

# 中華民國 108 年度

(108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日)

## 中央政府總決算

### 國立故宮博物院單位決算

國立故宮博物院 編印

# 國立故宮博物院

## 目次

中華民國 108 年度

(一)	總說明.....	1
(二)	歲入來源別決算表.....	28
(三)	歲出政事別決算表.....	32
(四)	歲出機關別決算表.....	36
(五)	以前年度歲出政事別轉入數決算表.....	44
(六)	以前年度歲出機關別轉入數決算表.....	48
(七)	平衡表.....	54
(八)	資本資產表.....	55
(九)	現金出納表.....	56
(十)	專戶存款明細表.....	58
(十一)	暫付款明細表.....	60
(十二)	預付款明細表.....	61
(十三)	存出保證金明細表.....	62
(十四)	應付帳款明細表.....	64
(十五)	存入保證金明細表.....	66
(十六)	應付代收款明細表.....	105
(十七)	應付保管款明細表.....	108
(十八)	資本資產變動表.....	110
(十九)	長期投資明細表.....	113
(二十)	歲出用途別決算分析表.....	114
(二十一)	歲出用途別決算累計表.....	116
(二十二)	收入實現數與繳付公庫數分析表.....	120
(二十三)	支出實現數與公庫撥入數分析表.....	124
(二十四)	收入支出彙計表.....	128
(二十五)	歲入餘絀（或減免、註銷）分析表.....	129
(二十六)	歲出保留分析表.....	130
(二十七)	歲出賸餘（或減免、註銷）分析表.....	136
(二十八)	人事費分析表.....	140
(二十九)	增購及汰換車輛明細表.....	142
(三十)	補、捐（獎）助其他政府機關或團體個人經費報告表.....	144
(三十一)	委託辦理計畫（事項）經費報告表.....	148
(三十二)	出國計畫執行情形報告表.....	150
(三十三)	赴大陸地區計畫執行情形報告表.....	154

(三十四)	重大計畫執行績效報告表.....	156
(三十五)	國有財產目錄總表.....	168
(三十六)	珍貴動產不動產目錄總表.....	169
(三十七)	歲出按職能及經濟性綜合分類表.....	170
(三十八)	立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議 及注意事項辦理情形報告表.....	172

# 國立故宮博物院

## 總 說 明

中華民國108年度

### 一、財務報告之簡述

#### (一)預算執行概況：

##### 1. 本年度部分

(1)歲入部分：本年度歲入預算數1,316,714,000元，決算數1,062,665,545元，較預算數短收254,048,455元，比率80.71%。就各項來源別子目分述如下：

- A. 賠償收入預算數6,700,000元，決算數7,523,549元，較預算數超收823,549元，比率112.29%。
- B. 使用規費收入預算數1,100,000,000元，決算數853,367,435元，較預算數短收246,632,565元，比率77.58%，主要係陳列室門票收入較預期減少所致。
- C. 財產孳息預算數121,834,000元，決算數110,671,809元，較預算數短收11,162,191元，比率90.84%。
- D. 廢舊物資售價預算數200,000元，決算數347,957元，較預算數超收147,957元，比率173.98%，主要係出售報廢財產及廢舊物品等收入較預期增加所致。
- E. 非營業特種基金賸餘繳庫預算數85,000,000元，決算數85,000,000元，比率100.00%。
- F. 雜項收入預算數2,980,000元，決算數5,754,795元，較預算數超收2,774,795元，比率193.11%，主要係因沒收廠商履約保證金款項較預期增加所致。

(2)歲出部分：本年度歲出預算數1,972,179,000元，婚喪生育、子女教育及低薪配套補助5,769,315元，公務人員退休撫卹給付53,138,730元，合計2,031,087,045元。執行結果，決算數1,621,183,422元，包括實現數1,315,354,745元，應付數305,828,677元，比率79.82%。就各項工作計畫分述如下：

- A. 一般行政預算數791,963,000元，決算數713,808,722元，包括實現數709,924,312元，應付數3,884,410元，比率90.13%。
- B. 文物研究、展覽與推廣預算數96,355,000元，決算數93,506,143元，包括實現數90,006,143元，應付數3,500,000元，比率97.04%。
- C. 文物徵集與管理預算數23,334,000元，決算數22,266,852元，比率95.43%。
- D. 南院文物研究、展覽與推廣預算數59,797,000元，決算數59,743,127元，包括實現數55,105,527元，應付數4,637,600元，比率99.91%。
- E. 南院文物徵集與管理預算數21,361,000元，決算數8,686,458元，包括實現數7,046,533元，應付數1,639,925元，比率40.67%，主要係因與原規劃包裝、運輸、保險等案實際執行有落差所致。
- F. 安全管理維護預算數136,892,000元，決算數133,763,205元，包括實現數132,833,205元，應付數930,000元，比率97.71%。
- G. 新故宮計畫預算數837,797,000元，決算數530,500,870元，包括實現數239,264,128元，應

付數291,236,742元，比率63.32%，主要係因本計畫經立法院凍結300,000,000元，尚未解凍所致。

H. 一般建築及設備預算數1,080,000元，本年度未動支，主要係因未購置首長專用車所致。

I. 第一預備金預算數3,600,000元，本年度未動支。

J. 婚喪生育、子女教育及低薪配套補助及公務人員退休撫卹給付預算數58,908,045元，如數執行。

## 2. 以前年度部分：

以前年度歲出轉入數423,390,962元(包括應付數307,799,230元、保留數115,591,732元)，決算數237,543,514元，註銷19,902,105元，截至本年度止尚有未結清數165,945,343元(包括應付數52,745,343元，保留數113,200,000元)轉入下年度繼續執行。

## (二)資產負債實況：

### 1. 平衡表：

(1)資產總額為146,634,037元，其中專戶存款127,770,510元，主要係收取廠商各種保管款與依規定提撥之離職儲金及勞工退休準備金等；暫付款917,324元，主要係代收本院技工友、約聘僱及臨時人員12月份勞健保自提部分尚未轉正所致；預付款17,846,721元，主要係國寶文物修復展示館建置計畫工程之委託內政部營建署代辦案，因該署未及辦理結報所致。

(2)負債總額為487,261,854元，其中應付帳款358,574,020元，主要係本院新故宮計畫內各項建築工程尚有部分未完成，保留支付之款項所致。

### 2. 資本資產表：

(1)長期投資總額為2,300,559,977元，係投資故宮文物藝術發展基金淨值。

(2)固定資產總額為13,057,479,598元，計有土地6,050,352,230元；土地改良物168,455,004元；房屋建築及設備4,651,682,293元；機械及設備170,528,245元；交通及運輸設備27,727,689元；雜項設備409,169,876元；收藏品及傳承資產1,577,825,990元；購建中固定資產1,738,271元。

(3)無形資產總額為81,275,241元，計有權利66,201,948元；電腦軟體15,073,293元。

## 二、財務狀況之分析

### (一)平衡表：

1. 專戶存款127,770,510元，較上年度減少3,719,808元，比率2.83%。

2. 暫付款917,324元，較上年度增加726,246元，比率380.08%，主要係本年度暫付同仁公健保自提部分較上年度增加所致。

3. 預付款17,846,721元，較上年度減少1,524,046元，比率7.87%。

4. 應付帳款358,574,020元，較上年度增加51,229,790元，比率16.67%。

5. 其他應付款0元，較上年度減列2,391,732元，比率100.00%，主要係南部院區博物館建築工程委託專案管理服務案與廠商爭訟金額較上年度減少所致。

6. 應付其他基金款0元，較上年度減列455,000元，比率100.00%，主要係大專院校博物館人才培育計畫一百萬學子遊南院美感養成計畫序曲i上南故宮已於108年度執行完畢所致。

7. 存入保證金83,302,688元，較上年度增加16,192,661元，比率24.13%，主要係因收取廠商履約保證金較上年度增加所致。

8. 應付代收款7,531,539元，較上年度減少7,168,874元，比率48.77%，主要係本院附設博物館商店委託經營管理案等廠商繳納水電、清潔及設備維護費分攤款較上年度減少所致。

9. 應付保管款37,853,607元，較上年度減少12,017,349元，比率24.10%，主要係本院技工友勞工退休準備金及孳息較上年度減少所致。

## (二)資本資產表：

1. 長期投資2,300,559,977元，較上年度增加40,182,061元，比率1.78%。

2. 土地6,050,352,230元，與上年度同。

3. 土地改良物168,455,004元，較上年度減少5,873,593元，比率3.37%。

4. 房屋建築及設備4,651,682,293元，較上年度增加3,255,036,508元，比率233.06%，主要係因南部院區興建計畫博物館建築及相關工程全案給付金額確定，於本年度認列財產所致。

5. 機械及設備170,528,245元，較上年度減少28,444,513元，比率14.30%。

6. 交通及運輸設備27,727,689元，較上年度增加4,843,397元，比率21.16%，主要係因智慧型導覽暨推播式自助服務系統採購案於本年度認列財產所致。

7. 雜項設備409,169,876元，較上年度減少121,825,154元，比率22.94%，主要係因南部院區恆溫防潮櫃等案重分類所致。

## 三、重要施政計畫執行成果之說明

### (一)已完成施政計畫重點概述：

#### 1. 改善與強化北部院區空間設施

「故宮北部院區整擴建計畫」，含北部院區北側基地正館、典藏研究大樓、圖書文獻大樓、第二行政大樓 4 棟主要建物之整建及展示空間擴建作業，與南側基地藝文園區及綠地公園整建作業，因北側基地使用空間飽和，須利用南側基地作為北側基地整建期間之中繼空間：

(1)北側基地：整擴建計畫委託先期規劃及專案管理技術服務。

(2)南側基地：藝文服務中心耐震補強工程、室內裝修工程、環境整合工程及空調工程等。

#### 2. 南院戶外空間景觀改善計畫

(1)國寶館建築工程：與內政部營建署簽定「專業代辦採購協議書」，並與建築師事務所簽定「委託規劃設計監造」契約。

(2)景觀藝術化工程：完成景觀藝術化工程(臨湖步道設施 380 公尺)、藝文劇場花海景觀佈置工作及特色景觀及植栽優質化佈置工程等。

#### 3. 擴大博物館資源公共化參與計畫

(1)設立「故宮 OpenData 專區」，每季擴充 1,000 張 20 M 之中高階文物圖像，提供民眾不限用途、免費使用。108 年資料開放運用共計 18 件資料集、釋出展覽資料包共計 55 件，內含文物影像及基本資料，下載次數達 8 萬 5,127 次。

(2)為發揮博物館之教育推廣功能，提升社會大眾認識文物之美，針對不同年齡、特性及地區之對象，規劃多元豐富之資源教育推廣活動，108 年達 23 萬 2,466 人次參與。

(3)以「均衡臺灣」為主軸，運用文化平權及公共化精神，提升文化參與權，化被動為主動，辦理非典型教育展，結合展前教育活動如教師研習、文物導賞、藝術手作、戲劇教育、音樂創作及職涯探索等課程，服務人次約 838 人次，企業、學校等觀眾參訪及教育活動總計 1,166 人次，各展期間臉書行銷貼文與館校跨域成果影片分享瀏覽觸及率達 25 萬 1,455 人次。

(4)為推動「平衡南北·文化均富」，108 年南部院區舉辦相關展覽、演講、教育訓練及文化觀光推廣等活動計 6 萬 1,919 人次參與。

(5)以參觀者為本位，進行空間及設施友善化，提升觀展品質，包括以使用者角度修正並優化院區指標；重新規劃設計正館一樓服務台，並增加線上與自動售票及租借語音導覽機櫃台，

- 以減少觀眾購票、租借語導機時間；增加展場及公共空間休憩座椅，並改善服務鈴等設施。
- (6)辦理「故宮亞洲藝術節-泰國月」及相關教育推廣活動 122 場次及拍攝「印尼語臺北車站至故宮參觀指南短片」；辦理「東南亞語導覽種子培訓計畫」，培訓 21 位泰、越、印尼語學員。
- (7)提供大專校院學生寒暑假實習，共 11 校 22 位實習生；開設「行動博物館：策展與導覽實務」課程，修課人數為 30 人；南部院區結合大學校院及社會資源，共同推動 34 場次博物館事業人才培育課程。
4. 強化院內典藏研究部門及提升文物保存及相關研究之水準
- (1)本院 108 年共計發表 102 篇研究論文，參與國際學術研討會並發表論文 45 次，出版 17 本展覽圖錄、導冊或專書、12 本故宮文物月刊、3 本故宮學術季刊及執行 12 項科技部計畫。
- (2)108 年完成 222 件國寶及重要古物分級指定公告；持續建置及維護全院安全系統，並積極辦理防災應變及教育訓練，達成年度零意外事故之目標。
5. 舉辦各項論壇、演講、研討會和紙本或網路出版品之發行，推動國內外合作計畫
- (1)為加強國內外重要博物館學術交流與研究，108 年辦理之論壇等計 114 場次，參與人次計 1 萬 4,987 人次。
- (2)本院透過不同授權機制，運用民間業者無限的創意，產製樣態豐富多元的文創產品與出版品，更成功將本院品牌形象行銷至國際。108 年合作開發、品牌授權、出版授權、圖像授權及委託承銷之廠商數達 221 家。
6. 舉辦院內重要展覽及國際借展
- 本院展覽分常設展及特展 2 種，並搭配出版圖錄或導覽手冊，讓觀眾一覽豐饒的華夏文化。108 年度辦理 40 檔次院內展覽與 4 檔次國際交流展及國際借展合作。

(二)施政計畫分項說明—本年度：

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
推動博物館公共性提升計畫	新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫(107—112年)	<p>一、啟動故宮北部院區整(擴)建計畫，規劃內容包含故宮正館整(擴)建、典藏研究大樓與圖書文獻大樓整建、新行政大樓新建。另藝文服務中心及綠地公園(低密度)整建施工。規劃故宮南部院區「故宮國寶文物修復展示館」周邊景觀藝術化工程，內容包含文物修復室、文物典藏庫、展示教育空間、國際特展借展廳、委外營運空間、公共服務空間等。</p> <p>二、以故宮為核心，持續與國內、外博物館進行多方面合作，串連博物館資源與能量，提升臺灣文化/觀光品質與能見度，創造友善環境，主動行銷，開拓青年、新南向國家等各面向客群。</p> <p>三、本院青少年及兒童網站使用介面友善化。以兒童串連博物館虛擬網站為基礎，從使用者需求角度考量，提供觀光、深度文化旅遊、各館特色活動及博物館兒童教育推廣活動等資訊，規劃以中英雙語併行。</p>	<p>一、故宮北部院區整(擴)建計畫</p> <p>(一) 北側基地：北部院區整(擴)建計畫委託專案管理技術服務案歷經3次招標無法順利決標後，公共工程委員會108年4月10日召開專案列管會議，建議本院先辦理「先期規劃案」，嗣經4月26、27日公聽會後，決定停辦「廣場入口意象門廊」和「穿透性華表廊道」項目並報院辦理計畫修正，工作內容相對單純，將「先期規劃」及「專案管理」併案招標，已於10月29日決標，11月12日開工。</p> <p>(二) 南側基地：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 既有5棟建築物前經臺北市政府劃為暫定古蹟，經本院積極溝通協調，嗣於108年3月4日解除暫定古蹟之強制身分，並通知廠商於3月18日復工，5月15日第二區開始施工。6月24日臺北市政府召開「臺北市政府古蹟歷史建築紀念建築聚落建築群考古遺址史蹟及文化景觀審議會第117次會議」，有關「故宮藝文服務中心預定地文化資產價值審議案」，決議解除暫定古蹟及造冊列管。</li> <li>2. 耐震補強分為A工區及B工區施作，其中B工區已於10月1日驗收合格。</li> <li>3. 南側藝文服務中心室內統包工程案基本設計於8月21日備查，B區細部設計10月3日備查；A區細部設計專管審查中；案址建築執照申請中。</li> <li>4. 南側藝文服務中心環境整合統包工程案12月16日決標。</li> </ol> <p>二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫</p> <p>(一) 國寶館主體建築工程(委託營建署代辦)：108年6月25日將代辦協議書與招標文件資料函文予營建署；10月7日設計監造標決標；至年底已召開4次工作會議、1次簡報會議，並由設計建</p>	



工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>築師陸續與本院各處室進行需求訪談。</p> <p>(二) 故宮國寶文物修復展示館先期規劃案：第一階段成果報告於5月20日審查通過、第二階段成果報告於9月18日審查通過、第三階段成果報告於109年1月2日審查通過。</p> <p>(三) 景觀藝術化工程：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 南部院區園區景觀藝術化工程：108年2月11日開工，並已於7月5日竣工、12月13日驗收通過。</li> <li>2. 南部院區特色景觀及植栽佈置工程：108年2月11日開工，並已於11月7日竣工、12月13日驗收通過。</li> <li>3. 南部院區園區景觀藝術化親子互動區工程：108年9月2日開工，預計於109年1月底完工。</li> <li>4. 南部院區景觀橋及園區動線整合委託規劃設計、監造技術服務案：108年9月12日決標，廠商於11月14日提送基本設計，刻正審核中。</li> </ol> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：</p> <p>(一) 國際策展合作：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 「亞洲探險記—十七世紀東西交流傳奇特展」，展期自107年12月20日至108年3月10日，共88萬309人次參觀。</li> <li>2. 「交融之美—神戶市立博物館精品展」：展覽期間第一檔展自6月6日至7月21日、第二檔自7月26日至9月8日，共17萬622人次參觀。</li> <li>3. 「法國凱布朗利博物館面具精品展」：展期自108年11月15日至109年3月1日，刻正辦理中。</li> <li>4. 「故宮南院奇幻嘉年華：21世紀博物館特展」展期自108年12月17日至109年5月26日。</li> <li>5. 「東亞繪畫策展人經驗分享工作坊」於108年7月27日辦理完成，共計74名學員參與。</li> </ol> <p>(二) 故宮國寶出遊去：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 「花之禮讚—四大美術館聯合大</li> </ol>	

工作計畫 名稱	重要計畫項 目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應 改善 措施
			<p>展」展期自107年10月6日至108年2月12日。</p> <p>2. 「故宮花蝶館—新媒體藝術展」展期自107年11月3日至108年4月24日，總參觀人數為89萬4,529人次。</p> <p>3. 「赤壁及三國群英形象特展」展期自108年1月25日至108年4月14日，總參觀人數9萬4,907人次。</p> <p>(三) 博物館群國際觀光聯盟服務設施友善化：</p> <p>1. 完成國立社教機構及文化機構暑假聯合行銷，北部院區辦理「故宮動物召喚師」來博物館玩卡牌對戰吧！活動期間自108年7月5日至9月25日，南部院區辦理「南院大發現—魔術方格翻翻卡」，活動期間7月2日至9月8日，北部院區共2,000人次，南部院區共1,000人次。</p> <p>2. 「故宮遊藝思——學子嗨FUN參訪北部院區」截至12月31日共110所學校、4,954名師生完成參訪。</p> <p>3. 「百萬學子悠遊博物館」截至12月31日止，計314間學校來訪，2萬4,819學子進館參觀，其中包含80間偏鄉學校計3,962名學子受惠。</p> <p>4. 「博物館專業座談—故宮預防性文物保存講座與線裝書工作坊」於108年10至11月分別於臺中及高雄辦理8場次，共240人次參與。</p> <p>5. 「顏料與染料工作坊」於北部院區辦理，11月26日工作坊共216人參加、11月27日論壇共109人參加。</p> <p>6. 「清宮傳世多寶格文物展」展期自108年12月25日至110年12月26日，刻正辦理中。</p> <p>(四) 臺灣博物館群聯合大展：</p> <p>1. 於108年9月2至4日國際博物館協會(International Council of Museums, ICOM)京都大會設置主題館，以「東亞博物之美」為題，呼應大會主題「博物館作為</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>文化樞紐：傳統的未來(Museums as Cultural Hubs: The Future of Tradition)」，運用現代數位科技及友善服務成果呈現本院深耕東方文明及華夏典藏研究成果。</p> <p>2. 「南院夏日親子藝術月」活動期間自7月6日至9月1日，總參與人數10萬9,691人，網路宣傳曝光4,498萬4,188人次。</p> <p>(五) 愛臺灣博物館卡：於108年12月19日辦理愛臺灣博物館卡上市記者會，發行第1張愛臺灣博物館卡(國人限定版)。</p> <p>(六) 青少年、兒童教育中心服務升級：「2019臺灣國際兒童研討會暨Hhuseum網站第二屆虛擬展整合行銷」於108年10月25至27日舉辦，約200位國內外學者參與。</p> <p>(七) 故宮整體行銷及媒宣推廣：「士林站與台北車站」故宮藝文空間設計暨製作案完成。</p> <p>(八) 新南向行銷及媒宣推廣：</p> <p>1. 「2019故宮亞洲藝術節—泰國月」活動期間自108年9月28日至10月31日，包含薩瓦蒂泰—故宮泰文化特展、講座、電影、文化體驗、表演、市集等內容，超過2萬8千人次參與。</p> <p>2. 「東南亞語導覽種子培訓計畫」於108年9月28日、10月5、6日及19日辦理，以東南亞語系新住民、第二代、僑生為目標族群，結合其多元語言及文化優勢，讓本院文物走進不同文化社群，進而培養並儲備未來優秀的東南亞語導覽種子人才，為博物館教育推廣注入多元文化的新能量，計有21位學員通過培訓課程，泰語2位、越南語9位與印尼語10位，並於11月16日舉辦授證儀式暨成果發表會。</p>	
故宮數位巡展推廣示範計畫	故宮數位巡展推廣示範計畫	推動「故宮數位巡展推廣示範計畫」，以數位媒體技術推廣博物館教育，透過「行動數位博物館」的概念及故	一、故宮花蝶館—新媒體藝術展，展期自107年11月3日至108年4月24日，展館設於臺中世界花卉博覽會后里馬場園區，總累計參觀人數	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		宮教育頻道平臺，提供由鄉至校至班的活動，進而增進地方民眾對於人文歷史的相關知識，以使城鄉文化資源得以平衡發展，享有平等資訊近用的機會，達到數位融入、文化扎根，以及城鄉共學的目的。	<p>為 89 萬 4,529 人。</p> <p>二、生態想想—故宮 X 蘭博 X 臺博聯合特展，展期自 108 年 6 月 14 日至 9 月 3 日，展館設於宜蘭縣立蘭陽博物館，參觀人數計 6 萬 497 人次。</p> <p>三、海錯奇珍—故宮 X 海科館特展，展期自 108 年 7 月 5 日至 11 月 4 日，與國立海洋科技博物館合作展，參觀人數為 7 萬 975 人次。</p> <p>四、水不在深—故宮數位文獻大展，展期自 108 年 7 月 12 日至 10 月 6 日，展館設於臺中國立公共資訊圖書館，參觀人數為 40 萬 4,634 人次。</p> <p>五、動物藝想—故宮新媒體藝術展，展期自 108 年 7 月 23 日至 10 月 27 日，為本院與松山奉天宮合辦，參觀人數為 5 萬 3,773 人次。</p> <p>六、故宮 X 高美館：國寶新境—新媒體藝術展，展期自 108 年 9 月 7 日至 12 月 1 日，為本院與高雄市立美術館共同舉辦，參觀人數為 1 萬 7,727 人次。</p> <p>七、上河藝影：故宮 X 衛武營新媒體藝術展，展期自 108 年 11 月 5 日至 109 年 1 月 30 日，展館設於高雄衛武營國家藝術文化中心，參觀人數為 5 萬 6,695 人次。</p> <p>八、動物藝想—故宮新媒體藝術展，展期自 108 年 11 月 8 日至 109 年 4 月 19 日，為本院與高雄佛光山佛陀紀念館合辦，截至 108 年 12 月 31 日止，參觀人數為 31 萬 5,141 人次。</p>	
前瞻基礎建設計畫	國家文化記憶庫及促進數位加值應用計畫—故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫	<p>推動「國家文化記憶庫及促進數位加值應用計畫—故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫」，將以發展數位文創、普及高畫質服務為主軸，期望經由數位化基礎建設為基，進一步推動多元轉化應用、創造數位化文化產值。主要工作項目包括以下多個面向：</p> <p>一、推動加值應用，帶動數位文創。</p> <p>二、推動亞洲文物數位應用</p>	<p>一、增加器物類重點文物高解析數位化影像產製數量 3,327 件。</p> <p>二、增加圖書文獻類重點文物高解析數位化影像產製數量 100,102 頁。</p> <p>三、加速故宮雲端平臺文物數位化資料開放至 5,139 筆。</p> <p>四、至 12 月 31 日止共計辦理於臺東縣市等偏鄉小學、社區、部落等 16 場臺灣原住民暨茶文化巡迴推廣等。</p> <p>五、製作完成茶文化數位內容及虛擬實境影片各 1 支。</p> <p>六、臺灣原住民影片於 12 月 23 日完成</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>帶動文化新南向。</p> <p>三、推動數位教育推廣轉化應用，結合民眾共享。</p> <p>四、擴充數位典藏與普及高解析及高畫質文物內容。</p> <p>五、推動數位資產之保存並加速轉化應用及開放。</p>	<p>影片毛片審查。</p> <p>七、完成《走近故宮國寶》磨課師課程上架、開課與推廣。</p> <p>八、完成器物 3D 掃描建模 21 件，含青銅器 15 件、瓷器 5 件、珍玩 1 件，以作為未來多媒體展示、學術研究及教育推廣使用。</p> <p>九、210 書畫多媒體室展覽製作案以國教美感教育及文物重點特色，提供欣賞文物之故宮美學錦囊妙計，打造數位藝術教育展，於 12 月 13 日開幕。</p>	
文物研究、展覽與推廣	器物研究與展覽	<p>一、加強學術研究，提升研究品質。</p> <p>二、邀請國內外專家學者進行學術交流。</p> <p>三、積極參與國際學術活動，赴國外或大陸出席器物研討會議、蒐集展覽相關資料，提升研究成果及質量。</p> <p>四、提供學者專家提件特別參觀服務。</p> <p>五、提供民眾文物諮詢服務。</p> <p>六、依年度計畫參與赴澳洲「天地人：臺北國立故宮博物院珍寶展」，辦器物、書畫、圖書文獻三處聯展「小時代的日常—十七世紀的生活態度」、「清宮傳世多寶格文物特展」，編輯圖錄與導覽手冊，深化專業研究，加強博物館教育功能。</p> <p>七、辦理「透視象牙球工作坊」、「黑釉工作坊」。</p>	<p>一、加強學術研究方面，發表研究成果共計 3 專書，14 篇專文並執行科技部專題計畫 3 項。</p> <p>二、邀請國內外專家學者如敦煌研究院榮譽院長等人進行學術交流及演講。</p> <p>三、參與國際學術活動與研討會共計 15 人次 8 場。</p> <p>四、提供專家學者提件特別參觀服務共 14 場次。</p> <p>五、提供民眾文物諮詢服務，截至 12 月 31 日止，陶瓷、珍玩、文具、佛像、銅器、玉器六類共辦理 54 場，服務 177 位民眾。</p> <p>六、辦理「透視象牙球工作坊」，共 110 人次參與；辦理「黑釉工作坊」共 250 人次參與。</p>	
文物研究、展覽與推廣	書畫研究與展覽	<p>一、加強與國內外重要博物館與學術機構學術交流與互訪，拓展多元視野。</p> <p>二、配合年度特展，編輯出版相關圖錄。</p> <p>三、依據年度計畫，辦理</p>	<p>一、截至 108 年底與國內外博物館與學術機構交流情形如下：</p> <p>(一) 赴國外展覽：</p> <p>1. 108 年 1 月 16 日至 2 月 24 日「書聖之後—顏真卿及其時代書法特展」，借出院藏及寄存 4 件書法作品，與日本東京國立博物</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>書畫專題展覽與例行展覽。108 年度預計辦理「來禽圖—翎毛與花果的和諧奏鳴」、「巨匠的剪影—張大千 120 歲紀念大展」、「故宮動物園」、「雅集圖特展」、「筆墨見真章—歷代書法選萃」等書畫展覽。</p> <p>四、為籌劃展覽，辦理國外暨赴大陸考察計畫，藉以蒐集展覽資料，並進行相關借展的前置作業。</p>	<p>館進行借展交流。</p> <p>2.2 月 2 日至 5 月 5 日之「天地人—臺北國立故宮博物院珍寶展」，為故宮首度跨越赤道，於澳洲雪梨新南威爾斯藝術博物館舉辦大型展覽，借展院藏文物共 87 件。</p> <p>(二) 專家學者特別參觀服務共 13 場。</p> <p>二、108 年書畫展覽</p> <p>(一) 辦理「巨匠的剪影—張大千 120 歲紀念大展」、「故宮動物園」、「以文會友—雅集圖特展」、「名山鉅作—張大千廬山圖特展」等各項專題特展。</p> <p>(二) 辦理日本東京國立博物館「書聖之後—顏真卿及其時代書法特展」及澳洲雪梨新南威爾斯藝術館「天地人—臺北國立故宮博物院珍寶展」等 2 項國際借展。</p> <p>三、配合年度特展，共編輯出版 4 本相關圖錄。</p> <p>四、配合國際借展案，完善提調文物、尺寸丈量、文物狀況報告製作、押運、布(卸)展等典藏管理相關作業。</p>	
文物研究、展覽與推廣	圖書研究與展覽	<p>一、派員出席國際性學會年會，以促進與國際間同質業務之交流，執行本院國際化視野開創之正向能量。</p> <p>二、配合定期展覽進行策展、提件與展件輪換作業；另針對展覽選件內容，更新文字說明並進行翻譯；又為提升文物宣傳，積極落實教育推廣工作。</p> <p>三、定期維護圖書文獻館內各項設備，並辦理書刊裝訂修復、書刊國際交換、院史檔案數位化、書目系統及資料庫平臺維護。</p> <p>四、持續充實並購置藝術文史領域專業書刊與資料庫，開放圖書館</p>	<p>一、辦理本院常設展規劃：</p> <p>(一) 108 年 1 月 25 日配合南部院區「赤壁與三國群英形象特展」，展出件數共 77 件冊。</p> <p>(二) 2 月 2 日與本院書畫處、器物處合作至澳洲雪梨新南威爾斯藝術博物館辦理「天地人：臺北國立故宮博物院珍寶展」，展出件數共 9 件冊。</p> <p>(三) 2 月 22 日至 23 日辦理「古人掌中書工作坊」，計 30 人參與。</p> <p>(四) 3 月 27 日至 7 月 14 日舉辦「壽而康：院藏醫藥圖書文物」特展。配合展覽共展出 176 件冊圖書文獻及書畫、器物等文物，製作 99 張品名卡並進行翻譯，又為加強文物說明，共撰寫並輸出 32 張圖版及文字說明，並配合出版圖錄。</p> <p>(五) 7 月 15 日配合南院「蔡牽與王</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		資源供研究者與民眾利用。	<p>得祿特展」，展出件數共 19 件冊。</p> <p>(六) 9 月 28 日與本院器物處、書畫處三處聯展「小時代的日常——一個十七世紀的生活提案」共展出 59 件冊，並合作出版導覽手冊。</p> <p>(七) 9 月 28 日配合南部院區「新入藏亞洲文物精選特展」共展出 14 件冊。</p> <p>(八) 10 月 5 日配合南部院區「薩瓦蒂泰—故宮泰文化特展」共展出 33 件冊。</p> <p>二、定期維護：</p> <p>(一) 持續與日本東京國立博物館等 158 個國際機構進行圖書及期刊交流。截至 12 月底止共寄出圖書 328 種 330 冊，領收圖書 129 種 221 冊。</p> <p>(二) 院藏「清代文獻、本院院史檔案」及「善本舊籍」數位化全文影像製作案，至 12 月底止共掃描 2 萬 6,892 頁。</p> <p>(三) 定期維護圖書館資訊化系統及各項設備，進行館藏書目新增、更新及維護，並提供 Enterprise 圖書館整合探索平臺服務。</p> <p>三、充實並購置藝術文史書刊：</p> <p>(一) 持續訂閱中、西文資料庫供各界讀者檢索利用，截至 12 月 31 日止約 9 萬人次使用。</p> <p>(二) 陸續充實及購置藝術文史領域專業之圖書期刊館藏，截至 12 月 31 日止，總館藏量共計 26 萬 3,867 冊。</p>	
文物研究、展覽與推廣	展示服務	<p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p>	<p>一、提供多元導覽服務</p> <p>(一) 提供定時導覽服務：</p> <p>1. 華語導覽：每日上、下午各 2 場華語定時導覽，在導覽人力許可下，本院機動配合增加場次服務。108 年共計提供華語定時導覽 1,368 場次，服務 2 萬 4,675 人次。</p> <p>2. 英語導覽：每日上午、下午各 1 場英語定時導覽。108 年共計提供英語定時導覽 424 場次，服務</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>4,866 人次。</p> <p>3. 親子導覽：週末期間上午 10 時 30 分、下午 3 時 30 分各 1 場親子導覽。108 年共計提供週末親子導覽 206 場次，服務 2,016 人次。</p> <p>(二) 免費提供政府機關、社會團體申請中外語導覽服務：</p> <p>1. 專人導覽：本院免費提供華、英、法、西、德、日、韓語等專人導覽服務。108 年度共計提供 1,105 次，服務 16,653 人次。</p> <p>2. 學生團體導覽：提供學生團體優質專題導覽、精華文物導覽、語音導覽等。108 年度共計提供 368 次，服務 11,357 人次。</p> <p>3. 身心障礙團體導覽：108 年度計服務 59 個身心障礙團體，共 1,369 人次。</p> <p>4. 張大千紀念館導覽：提供預約申請張大千先生紀念館導覽服務。108 年共計提供 658 次，服務 6,400 人次。</p> <p>(三) 委外語音導覽服務：</p> <p>1. 提供華、英、日、韓、台、客、粵、西、法、德、印尼、越、泰、視障口述影像、手語等導覽服務，並配合正館各項展覽，增加語音導覽文物內容。108 年度使用個人語音導覽人數計 1,156,776 人次。</p> <p>2. 為提升遊客參觀品質，保持展場靜謐舒適環境，本院自 96 年 7 月 1 日起全面實施團體導覽系統，凡 10 人以上(含 10 人)購買本院團體票參觀之團體，須併同使用團體導覽系統。108 年度使用團體子母機人數計 1,652,169 人次。</p> <p>二、本院導覽圖：108 年度導覽圖七國語版印製案，分三批印製，共印製 90 萬份。</p> <p>三、活化志工團隊，加強創新服務</p> <p>(一) 打造共學友善環境：持續為院藏文物、最新特展舉辦培訓、走場活動。建立培訓課程資料庫，包含文字資料、課程影音檔。108</p>	



工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>年舉行志工培訓、展前走場活動共 72 場，累計參加人次為 2,906 人。</p> <p>(二) 採大手牽小手策略：由資深志工以活潑、有深度方式，培養下一代新志工，並擴大志工運用新科技投入創新服務與社會參與。於元月間舉辦創意導覽小志工培訓，進行「來禽圖—翎毛與花果的和諧奏鳴特展」創意導覽培訓，共完成培訓 32 名小志工。</p>	
文物研究、展覽與推廣	社教推廣	<p>一、舉辦專題演講、文物研習、教師研習、樂齡觀眾教推活動，及兒童、親子、青少年創意體驗活動等，以協助不同需求的觀眾深入理解故宮文物與展覽。</p> <p>二、兒童學藝中心展示更新，並增加適合青少年觀眾需求的展示內容。</p>	<p>一、專題演講：落實博物館教育推廣，達到知識共享、共好及文化平權，吸引一般社會大眾走入本院欣賞展覽、聆聽講座，配合特展舉辦系列專題演講，播放相關影片。108 年度北部院區推廣展覽系列專題演講，共辦理 49 場次，6,962 人次參加。</p> <p>二、文物研習會：北部院區冬季文物研習會於 2 月 14 日至 16 日舉行；夏季文物研習會於 8 月 15 日至 17 日舉行；於 8 月 3 日、31 日、9 月 7 日與國家圖書館共同舉辦「故宮寶藏，樂遊國圖」；於 9 月 22 日與新竹縣縣史館合作講座。108 年度共計辦理 31 場研習場次，6,461 人次參加。</p> <p>三、非典型教育巡迴展：與法務部誠正中學合作辦理「非行少年藝術飛行計畫」，以本院文物為核心，結合誠正師資與外部藝文、職涯探索專業團隊，自 4—11 月辦理展前教育活動如教師研習等 81 堂課程，服務人次約 838 人次，並於 12 月 20 日至 29 日辦理「聽見上河的聲音」故宮非典型教育展，觀眾參訪及教育活動等總計 1,166 人次，展期間臉書行銷與館校跨域成果影片分享瀏覽觸及率為 25 萬 1,455 人次。</p> <p>四、跨域實驗展演計畫：自 107 年度起推動「故宮週末夜表演藝術活動」轉型為「跨域實驗展演計畫」，邀請當代表演藝術、視覺藝術及其他各創意領域工作者進行跨領域合作，以本院展覽或文物為主題發展故宮客製化創新展演創作，提供社會大眾多元感官體驗之教育推廣活動。</p>	

工作計畫 名稱	重要計畫項 目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應 改善 措施
			<p>108年度共計執行活動30場，參與1萬2千人次。</p> <p>五、低度觀眾服務：</p> <p>(一)為提升多元族群之文化參與，結合社工師、藝術治療師、戲劇治療師、社區戲劇工作者等，共同為資源不足的朋友策劃「藝術關懷行動計畫」，將故宮文物意涵轉化到個人生命經驗之藝術創作，以促進身心健康及社會參與，共計55場次，服務804人次。</p> <p>(二)為將文化資源傳遞至臺灣偏鄉地區，8月16日至25日與「國立臺灣史前文化博物館」合作，舉辦「走進實幻之島—故宮X史前數位遊樂場」微型數位展覽，總參觀人數為5,110人次，同時辦理絹印工作坊，共120人參與；另外，8月20日至24日為臺東當地安置兒少機構及弱勢家庭兒童「私立台東基督教阿尼色弗兒童之家」、「孩子的書屋」舉辦戲劇營隊，用活潑、有趣的方式開啟青少年對博物館的興趣，服務105人次，並於25日舉辦「博物館戲劇共融工作坊」，共20人參與。</p> <p>(三)為呼應國際博物館學會(ICOM)2020年國際博物館日主題，舉辦「療癒博物館：故宮文化平權全臺巡迴講座」，共11場，總計612人參與。</p> <p>(四)分別於5月及10月與臺中市立臺中特殊教育學校及臺北市立啟明學校合作，辦理25場次教育推廣活動，共計服務628人次。</p> <p>六、兒童親子研習：推出「歡迎光臨故宮X動物園」KPM兒童藝享創作課程，共計辦理4梯次，共200名學童參加。</p> <p>七、「博物館友善親子串連行動」：107</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>年啟動「Hand in hand 博物館友善親子串聯行動」，串聯設有兒童教育空間之國內博物館，108年新增國立海洋生物博物館、臺南市美術館、國立臺灣史前文化博物館，宣布國內響應串連行動的博物館累積達18所，在「兒童虛擬博物館」入口網站推出「第二屆兒童虛擬展」，橫跨藝術、歷史人文與科學領域，共20件展品，將博物館親子教育資源以友善介面行諸公共化。</p> <p>八、108年召開2次「兒童暨青年事務推動諮詢會」，並舉辦6場「跨界對談」，總觀看次數為2萬512人次。</p> <p>九、於3月配合「實幻之間—院藏戰國至漢代玉器特展」，舉辦4場次「歷史與科學共創浪漫絹印工作坊」，並於11月配合特展「小時代的日常—一個十七世紀的生活提案」，結合國內青年創意團隊「印花樂」，舉辦4場次「文青美感手作坊」，報名人數共180人。</p> <p>十、於5月16日至19日以「故宮上朝了！」為主題，參展「雜學青博覽會」，呈現從宮廷生活學職場求生術，吸引年輕族群，總參觀人數為1萬2,791人。</p> <p>十一、於108年上半年與實踐大學服裝設計學系合作107學年度第二學期課程，並由本院提供學生典藏文物知識背景，開創博物館資源結合課程典範。以影片「故宮動物園×實踐服裝設計」30秒版本與23分鐘創作全記錄呈現課程成果，觀看次數共3萬7,652次，觸及人數達12萬5,892人次。</p> <p>十二、辦理「一日故宮影片製作行銷案」，共拍攝6支影片：《玉琳哥來代班》、《下班GoFun吧！》、《究匠》、《不為人知的各行各業—科學研析》、《不為人知的各行各業—科求完美》、《顛覆歷史》，6支影片總觀看數逾172萬次。</p>	
文物研究、展覽與推廣	數位教推與服務維運	一、擴充故宮全球資訊網暨各主題網頁內容，提升伺服器功能，以	一、北部院區官網暨各主題網頁皆已採用響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。搭配	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。</p> <p>二、確保本院資訊系統配合政府資訊化政策正常運作，定期維護硬體設備及軟體內容，系統化呈現本院文物資料庫，進而透過全球資訊網發展文化觀光。</p> <p>三、藉由博物館數位體驗巡迴的方式，配合在地文化特性及社區總體營造的推動，深入文化資訊較為弱勢地區。</p>	<p>108 年度推出的展覽與活動，製作 31 款主題網站，讓民眾透過多元行動裝置，快速地獲取最新服務資訊，輕鬆享受文化美學的學習樂趣。</p> <p>二、持續辦理文物圖檔開放作業，至 12 月 31 日止，本院 Open Data 專區已開放 13 萬餘張低階文物圖像及 9,723 張中高階文物圖像提供民眾免費下載。</p> <p>三、持續規劃偏鄉數位資源推廣，到訪全國 40 所中小學校或自造教育中心進行實地推廣。同時與國內五所重點博物館協作，串接雙方館藏及創意，發展遊戲式教案，並結合民間教育團體辦理程式語言體驗活動，提供學子認識博物館教育創新模式。</p>	
文物研究、展覽與推廣	文物科技研析與實驗室維護	<p>一、配合年度修護、保存、徵集及工藝史研究進行文物科學檢測分析。</p> <p>二、文物科學檢測技術提升。</p> <p>三、實驗室維護與檢測建置。</p> <p>四、辦理文物科學檢測國際研討會。</p>	<p>一、配合展覽、研討會、文物徵集及工藝史研究等，完成佛像 7 件、青銅器 2 件、象牙球 2 件、陶瓷文物與殘片 20 件及書畫 1 件，計 32 件文物之科學檢測。</p> <p>二、與日本九州國立博物館進行北魏太和銅佛像三維電腦斷層掃描檢測。</p> <p>三、與日本大阪市立東洋陶磁美術館合作黑釉分析研究，並於 11 月 7 日黑釉工作坊發表成果。</p> <p>四、與荷蘭國家博物館及荷蘭數學與電腦研究中心合作進行象牙球電腦斷層掃描分析並參與透視象牙球工作坊並發表研究成果。</p> <p>五、完成非破壞輕元素掃描分析系統建置。</p>	
文物研究、展覽與推廣	博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫 (107—109)	<p>一、配合服務型智慧政府推動計畫，優先以民眾關切議題推動數位服務，契合民眾的需要，並提升國家數位競爭力之願景為目標。</p> <p>二、將故宮教育資料整合進入各式教育系統，積極提供多樣形態之教育資料，以結合社群連結、館校協作的模式，俾利使用者獲取相關資訊，同時驅動使用者依此開</p>	<p>一、創客魔幻列車偏鄉教育推廣：到訪 40 所偏鄉或教育優先區中小學校，推廣本院數位學習資源及博物館 STEAM 自造教育。</p> <p>二、博物館數位教學工作坊暨夏令營：  (一)7 月於花蓮花崗國中自造中心辦理數位應用工作坊—國寶創藝。  (二)為發展創客教育及因應教育部 108 年運算思維課綱實施，8 月 3 日及 17 日舉辦國中小學、高中職學生程式夏令營，以本院典藏文物與相關數位資源作為設計素材，發展博物館創新教育模式並促進政府開</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>發創意、提供使用回饋，形成雙邊互動之資訊分享共構環境，進而推動故宮、師生、學校、教學系統方、教育主管單位間形成多邊連結的教育資料生態圈。</p> <p>三、因應各教育系統連結，增益不同資料之型態，以符合不同系統特性；透過館校合作的協力生產、介接、增益、交換等方式，提升資料豐富度與使用者多元應用之便利。</p> <p>四、經過交流互動產出的教育資料，可透過教育系統的連結與不同保存模式進而永久保留，以提供博物館與使用者分享再利用；使用者可透過分享材料觸發多元創意，開發創新教案與課程內容，促進資料發展能力與創意能量累積。</p>	<p>放資料應用。</p> <p>三、重點博物館協作：與國立臺灣博物館等 5 間博物館合作，開發 5 式遊戲式教案。</p> <p>四、開發教育類應用系統介面(API)</p> <p>五、製作教育類電子書 5 式。</p>	
文物徵集與管理	器物管理	<p>一、持續進行本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護。</p>	<p>一、持續進行本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，器物文物進行增補、修訂、維護數位典藏等製作共 1 萬 9,037 筆；108 年度拍攝文物 3,370 件，影像 1 萬 6,062 張，目前系統上對外開放累計 3 萬 2,762 件。</p> <p>二、邀請日本國際知名文物攝影師六田知弘先生來院拍攝文物 117 件，共計影像 1,353 張。</p> <p>三、進行典藏文物管理與維護：  (一) 為利各類材質文物之典藏與維護，採購無酸文物盒、無酸吊卡與無酸筆，充實庫房工作設備，維持文物良好保存環境。  (二) 切實檢視文物典藏管理工作執行情形。</p> <p>四、完成瓷器類與銅器類文物分級作業，共計 74 件。</p>	
文物徵集與管理	書畫管理	<p>一、書畫典藏資料庫與庫房管理系統維護，後設資料庫增補與數位影像拍</p>	<p>一、108 年完成數位圖檔影像之拍攝，共計 1,250 件，6,298 張。供書畫展覽與研究、出版品與文創加值開</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>攝與接圖。</p> <p>二、書畫典藏之保管與維護。</p> <p>三、新收書畫之典藏、編目與研究。</p> <p>四、配合教育推廣、文創加值與出版事業，執行數位影像設備更新。</p>	<p>發使用。</p> <p>二、完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對「故書」、「贈拓」、「贈畫」、「贈書」、「贈帖」、「購畫」、「購書」、「購織」、「普贈」、「文不錄」等，共計 1,003 筆。增補歷年捐贈圖錄資訊，共計 866 筆，出版圖錄與系統同步更新，共計 228 筆。</p> <p>三、新增「數位典藏資料庫」展覽概述 13 則及展覽作品說明 287 件。</p> <p>四、為利書畫研究、教育推廣與文創商品，辦理數位色彩校色 GMG COLOR 軟體升級與相關設備更新。</p>	
文物徵集與管理	圖書管理	<p>一、製作宮中檔奏摺及軍機檔奏摺副錄等摺件類文物保存盒套，以改善該類單件式不易收貯之保存情況。</p> <p>二、辦理大量圖書文獻類文物數位化全文影像外包拍攝作業，暨擴充清代檔冊、善本古籍等已建置並公開使用之各資料庫內容，另亦提供外界申請之大量出版需求（如子海叢書、經部叢書、琉球史料彙編）所需影像，以加強故宮文物之公開及各界使用之便利。</p>	<p>一、完成製作無酸藍布文獻盒 40 個。</p> <p>二、108 年清代檔案數位化共掃描 1 萬 2,364 頁。</p> <p>三、108 年善本古籍數位化共掃描 9,490 頁。</p>	
文物徵集與管理	文物登錄管理與保存修護	<p>一、藏品徵集與登錄、庫房儲位管理及抽點作業。</p> <p>二、藏品預防性保存與修護。</p> <p>三、文物徵集實務及文物借展裝運保險。</p>	<p>一、順利完成「亞洲探險記—十七世紀中西交流傳奇」、「故宮動物園特展」等多案國內外借出或借入文物包裝、運送與保險，以及各項國外借展文物出國前及返國後申請作業及審查會議等程序。</p> <p>二、108 年度針對藏品預防性保存相關溫濕度監測、微環境調控、器材設定與維護共 2,035 件次；展存環境用材釋酸性檢測共 242 件次；文物照明量測共 190 批次；文物展存環境巡檢共 125 次。</p> <p>三、108 年度針對藏品預防性保存相關防蟲處理共 947 件次、北部院區白蟻監測及防治共 26 批次、櫃後及庫房防蟲巡檢 233 次、展存環境裝修</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			用木料檢視共 35 批次。	
文物徵集與管理	文物創意管理	<p>一、出版品發行與授權業務之規劃營運。</p> <p>二、藏品圖錄、院景、活動攝影。</p> <p>三、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>四、智慧財產權授權及權利侵害救濟。</p>	<p>一、出版品發行</p> <p>(一)配合本院特展及典藏，編輯出版 17 本圖錄等出版品。</p> <p>(二)編輯出版故宮文物月刊 12 本。</p> <p>(三)故宮學術季刊 3 本。</p> <p>二、本院藏品數位內容之衍生利用及創意加值文化創意資產統計：</p> <p>(一)授權 12 家出版廠商，累計授權 46 種出版品。</p> <p>(二)受理國內外圖像授權計 195 件，及受理學術研究及教育推廣使用本院藏品免費圖像個別申請案件計 20 件。</p> <p>(三)108 年度履約中之品牌授權廠商計 26 家。</p> <p>(四)國際圖像授權代理商授權合作案：法國 RMN 公司、北美地區 Art Resource 公司、日本地區 DNPAC 公司及亞洲地區朗智品牌公司。</p> <p>四、智慧財產權授權及權利侵害救濟：</p> <p>(一)本院 108 年分別委託 2 家專業律師事務所積極處理國內外涉及海峽兩岸及跨境侵權案件及智慧財產權及其他權利受侵權救濟法律諮詢專業服務案，維護本院權益。</p> <p>(二)108 年以本院人氣文物及暢銷商品，查察大陸網路購物平臺淘寶網及天貓網，其中經判讀 42 件侵權商品皆已下架。</p>	
南院文物研究與展覽	南院文物研究與展覽	<p>一、辦理各項特展，常設展與專題特展。</p> <p>二、辦理國際借展「交融之美—神戶市立博物館精品展」及法國凱布朗利博物館「面具—靈魂之美」。</p> <p>三、南院文物之規劃、佈展及相關圖錄、出版品之編纂。</p> <p>四、國內外學術交流及工作坊。</p>	<p>一、辦理各項常設展、專題特展，並出版相關圖錄：</p> <p>(一)常設展：</p> <p>1.「認識亞洲藝術」、「旭日初昇—嘉義史前文化展」、「玉見亞洲—院藏玉器展」、「穿上亞洲—織物的交流與想像」例行換展 4 檔。</p> <p>2.「佛陀形影—院藏亞洲佛教藝術之美」例行換展 3 檔。</p> <p>3.「芳茗遠播—亞洲茶文化展」例行換展 2 檔。</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>五、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>六、服務人員與志工之訓練管理。</p> <p>七、和各級學校戶外教學結合，舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。</p> <p>八、多媒體教育系統開發、電腦軟硬體操作教育訓練、網站及數位媒體維護。</p> <p>九、推動以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。</p> <p>十、國際借展及交流宣傳推廣活動。</p> <p>十一、兒童創意中心展出更新設計。</p>	<p>(二) 專題特展：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 「占婆的微笑—越南林迦罩」於3月16日開展。</li> <li>2. 「泥土的座標~院藏陶瓷展」於6月29日開展。</li> <li>3. 「蔡牽與王得祿特展」於7月25日開展。</li> <li>4. 「人氣國寶展」於9月3日開展。</li> <li>5. 「名山鉅作：張大千廬山圖特展」於10月5日開展。</li> <li>6. 「四海名物：國立故宮博物院新入藏亞洲文物精選」於10月12日開展。</li> </ol> <p>二、辦理國際借展： 配合特展，編輯出版《泥土的座標~亞洲陶瓷展》及《蔡牽與王得祿展》等圖錄。</p> <p>三、南院文物之規劃、佈展及相關出版品之編纂。</p> <p>四、國內外學術交流及工作坊等</p> <p>(一)邀請英國V&amp;A博物館資深研究員Rosemary Crill專題演講「繪染棉布—外銷西方的印度織品」。</p> <p>(二)法國凱布朗利博物館策展人Dr. Yves Le Fur研究員進行講座「原始畢加索—畢加索與非洲、大洋洲藝術對話」。</p> <p>(三)辦理108年大專院校博物館人才培育計畫，計有6校參與，藉由館學合作，激發不同的想像與創意。</p> <p>五、志工培訓：7月辦理第3屆小志工培訓，共計30人參與；9月辦理第11期導覽服務志工招募，招募21位，通過初階培訓者共計18人。</p> <p>六、配合特展舉辦「一騎絕塵—犧尊跳馬騎射大賽」、「花事閒情·胖卡市集」、「紙風車劇場—三國奇遇記」、花事閒情花海活動、名人帶導、策展人導覽、親子體驗及手做DIY等各項教推活動，108年共辦103場，2萬2,428人參與。</p> <p>七、辦理故宮南院下午茶藝文表演活動，108年共辦理49場，3萬6,761人次參與。</p> <p>八、1月25至27日辦理冬令文物研習營，計9場次，共821人次參與；7月26至</p>	



工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>28日辦理故宮南院夏季講堂，計9場次，共941人次參與。</p> <p>九、完成南部院區官網瀏覽網頁改版，加強便民性及南院識別度，並增加官網內容豐富度，提升展覽、活動等資訊服務品質。</p> <p>十、兒創中心更新：配合108年故宮亞洲藝術節—泰國月，進行兒創中心部分展區調整及更新，並將各國文化特展區更新為「泰國文化主題」。</p>	
南院文物徵集與管理	南院文物徵集與管理	<p>一、南院文物藏品之典藏、編目、數位圖檔維護作業。</p> <p>二、南院文物庫房管理與數位典藏資料庫之維護、資料增補。</p> <p>三、藏品徵集計畫之擬訂及執行。</p> <p>四、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>五、文物數位圖檔之拍攝與製作。</p> <p>六、圖書、多媒體設備設施購藏與管理。</p> <p>七、南院文物保存與維護。</p>	<p>一、為延續文物保存研究，辦理文物之徵集、登錄及展覽文物之包裝、運輸及保險，辦理情形如下：</p> <p>(一)完成國內展覽包裝運輸案：蔡牽與王得祿特展、花事·閑情—品味花器與生活特展。</p> <p>(二)完成文物典藏捲筒採購。</p> <p>二、執行文物預防性保存，確保庫房、展櫃及展廳等展存環境符合規範；檢討並確認溫濕度控制相關規範，並透過中央監控及系統連線，掌握展存環境現況。此外，配合各項展覽針對文物材質調製櫃內調濕設備運轉並維護及監控文物照度暨有害生物綜合防治；統整展廳文物照明設備暨燈控系統設定，確保展陳環境安全無虞。</p> <p>三、截至108年底計辦理文物徵集案：</p> <p>(一)「廣州市景畫」、「亞洲外銷繪畫」、「日本茶道文物」、「日本煎茶器文物」、「喜瑪拉雅造像」已完成驗收。</p> <p>(二)「Martyn Gregory〈河畔風光〉廣州外銷畫捐贈案」1件、「荷蘭傳教圖」1件、「印度織品」65件，刻正簽辦初審或複審中。</p>	
安全管理維護	北部院區安全管理維護	<p>一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。</p> <p>二、辦理院區安全維護(含文物運送)及加強安管職能相關教育訓練。</p> <p>三、執行展場文物安全及展場秩序維護勤務。</p> <p>四、辦理安全設施中央電</p>	<p>一、廣續訓練警犬爆裂物偵搜技能，並於5月及10月分別完成警犬常訓及爆裂物偵蒐強化訓練。</p> <p>二、模擬相關災害發生，並辦理3次自衛消防編組訓練，強化本院防災效能。</p> <p>三、為增進展場管理員及志工執勤專業知能並提升服務品質，計辦理展場服務禮儀、外語訓練、遊客應對技巧及防災等14場次教育訓練。</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		腦控制系統及火警防災系統設施維運。	四、為提升火警時動員滅火反應效能，執行院區ABC乾粉滅火器汰換270支、CO <sub>2</sub> 滅火器5支，並執行ABC乾粉滅火器性能檢測306支。	
安全管理維護	南部院區安全管理維護	一、確實執行安控、機水電、空調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正常功能。 二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、消防防護、急救護理及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。執行各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練。	一、確實督導南部院區維護保養廠商定期巡檢重要設備，執行安控、機電、空調及消防設備之保養及維護，俾使設備正常運作。 二、截至108年12月底執行文物運送戒護計43趟次，勤務執行均正常，零意外事故發生。 三、於108年5月20日辦理南部院區防護團常年訓練、AED緊急救護教育訓練、自衛消防編組演練及展場安全狀況偵測訓練，以增進一線同仁應變能力，維護遊客及展廳安全，並於8月19日及10月31日辦理「0812機房火警狀況模擬處置及檢討演練」及「自衛消防編組暨嘉義縣消防局聯合消防演練」，俾訂定更完善標準處理SOP流程。	

### (三) 施政計畫分項說明－以前年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
102年度				
營建工程	其他房屋	大故宮計畫工程委託總顧問技術服務	已完成。	
104年度				
故宮南部院區籌建	故宮南部院區籌建	國立故宮博物院南部院區新建工程委託專案管理服務案	一、委由中興工程顧問公司辦理。 二、本案目前繫屬案件未結部分僅剩「南部院區博物館展示工程委託設計、監造服務案」，該案預定於109年3月底達合約尾款請款要件，後續將辦理驗收作業，預計於該案驗收結案後，109年5月完成本案勞務驗收，並給付尾款。	
		國立故宮博物院「南部院區博物館展示工程」委託設計、監造服務案	本案尚未達契約給付要件，定於109年3月底驗收並給付尾款。	
105年度				
故宮南部院區籌建	故宮南部院區籌建	國立故宮博物院南部院區興建計畫—博物館建築及	一、本案為營建署代辦工程。 二、因廠商提起爭議調解及訴訟，各	

工作計畫 名稱	重要計畫 項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		相關工程	案尚於程序進行中。決算作業將待各爭議及訴訟案結束後進行。 三、預定109年12月完成結算。	
107 年度				
一般行政	一般行政	南部院區環境監測工作服務案	已完成。	
		南部院區指標及宣傳標示優化製作案(第二期)	已完成。	
		南部院區一樓入口風除室增設電動鐵捲門及玻璃門整建工程	已完成。	
文物研究、展覽與推廣	器物研究與展覽	亞洲探險記—十七世紀中西交流傳奇展示設計製作案採購案	已完成。	
文物徵集與管理	器物管理	「器物處無酸棉墊」採購案	已完成。	
	文物創意管理	106 年 103 仲聲信字第 072 號仲裁判斷書赴大陸法院辦理審理程序及強制執行委託服務之採購案	本案委託服務案強制執行委託服務程序，則須視後續相關法院審理及執行作業時程而訂。	
南院文物管理研究及展覽	南院文物研究與展覽	「花事·閑情—品味花器與生活特展」展場設計製作案	已完成。	
	南院文物研究與展覽	「織路繡徑穿重山—原住民族織品服飾精品聯展」特展展示設計製作案	已完成。	
	南院文物研究與展覽	「亞洲玉器常設展」展場設計製作案	已完成。	
	南院文物研究與展覽	「佛教藝術文化史導讀暨社群活動」採購案	已完成。	
	南院教育推廣與數位服務	107 年度國立故宮博物院南北院區觀眾意見調查暨媒體與社會影響評估採購案	已完成。	
	南院教育推廣與數位服務	國立故宮博物院暨大專院校博物館人才培育計畫—故宮文創 DtoB 人才育成計畫	已完成。	
	南院教育推廣與數位服務	「國立故宮博物院暨大專院校博物館人才培育計畫—百萬學子遊南院美感養成計畫序曲—i 上南故宮」	已完成。	
	南院教育推廣與數位服務	南部院區官網改版服務採購案	已完成。	
南院文物徵集與管理	南院文物徵集與管理	「織路繡徑穿重山：臺灣原住民族服飾精品聯展」借展品包裝運輸保險採購	已完成。	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		案		
		「107年度南部院區國外來台展覽藝術品綜合保險採購案」第1次契約變更	已完成。	
		107年度文物包裝運輸開口勞務採購案	已完成。	
		107年度藝術品保險採購案	已完成。	
安全管理維護	南部院區安全管理維護	107年南部院區園區安控系統設備維修採購案	已完成。	
		國立故宮博物院107年度南部院區門禁系統指靜脈辨識設備採購案	已完成。	
新故宮計畫	北部院區整(擴)建計畫	器物處無酸棉質綁帶採購案	已完成。	
		藝文服務中心專案管理(含先期規劃、設計審查及監造等)技術服務案	<p>一、因文資審議，故宮南側耐震補強原於108年1月14日開工，即於1月26日停工；後於108年3月18日復工。文資審議業於108年6月24日經臺北市政府決議解除暫定古蹟、解除造冊列管，文資審議期間造成工程停工，致使工程落後。</p> <p>二、故宮北部院區南側藝文服務中心室內統包工程案設計進度落後，專管基設審查期過長，尚未進入室裝施工；建築執照申請落後；室裝承商來函解除、終止契約，目前請該廠商依循契約爭議調解處理，繼續履約，目前持續處理中。</p>	
		故宮北部院區南側藝文服務中心室裝統包工程採購案		
		藝文服務中心既有5棟建築物耐震補強修繕工程委託規劃設計及監造技術服務案	配合工程進度持續辦理。	
		藝文服務中心既有5棟建築物耐震補強修繕工程	因配合執照申請而停工，預計109年1月30日復工，俟復工後儘速完成後續施工。	
		正館變電室空調設備改善採購案	已完成。	
		正館變電站空調系統節能改善工程委託設計監造費	已完成。	
		故宮北部院區南側藝文服務中心空調設施建置專案管理技術服務案	因須配合室內裝修工程進度，目前已完成全區基本設計，刻進行B區細部設計工作。	
		安全設施中央電腦控制系	為確保本院文物庫房、陳列室及各管	

工作計畫 名稱	重要計畫 項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		統升級汰換採購案 (安管室)	制區域之門禁安全，本案尚須耗時日進行指靜脈辨識機及門禁控制器等設備之功能驗證，俟確認其功能運作及穩定性均無虞後，再行辦理驗收。	
		「藝文園區空調設施建置『前期規劃』及協辦『專案管理、監造技術服務工作』招標作業」委託技術服務案	須俟空調設施建置完工並驗收後始能付款。	
		正館冰水主機汰換專案管理(含前期規劃、設計審查及監造)」委託技術服務案	須俟冰水主機等設施建置完工並驗收後始能付款。	
		正館變電室低壓緊急電源切換開關組及電力辦理技術服務規劃設計	已完成。	
	南部院區國寶文物修復展示館建設計畫	故宮國寶文物修復展示館暨周邊景觀藝術化先期規劃案	已完成。	
		國立故宮博物院南部院區園區景觀藝術化委託設計、監造技術服務案	已完成。	
		南部院區園區景觀藝術化工程	已完成。	
		故宮南院景觀藝術可食地景建置委託監造服務	已完成。	
		故宮南院景觀藝術化可食地景建置	已完成。	
		國立故宮博物院南院園區景觀綠美化營造委託設計、監造服務案	已完成。	
		南部院區特色景觀及植栽優質化佈置工程	已完成。	
		南部院區藝文劇場花海景觀佈置工作	已完成。	
		新故宮公共化帶動觀光產業：建置人文觀光交通設施計畫案	一、本案目前已有嘉義縣東石鄉公所、鹿草鄉公所、新港鄉公所、六腳鄉公所及太保市公所完成相關故宮意象設施設置。 二、另嘉義縣朴子市公所未完成主要係因承包商施工品質低落且進度嚴重落後，刻正持續辦理中，預計109年5月30日完成建置。	
		故宮南院庫房優化委託專案管理技術服務採購案	一、南部庫房優化案已完成需求訪談、基本設計、細部設計、樣品櫃架、櫃架製作等階段。 二、因配合新增需求項目，並辦理契約變更及履約期限展延，須待庫	

工作計畫 名稱	重要計畫 項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措 施
			房優化案完成驗收審查後，再行支付專案管理服務費，並完成安裝工程。	
		智慧型導覽暨推播式自助服務系統採購案	南院為加強行銷，108年2月18日完成南院智慧型導覽及自助服務系統建置，至8月完成鹿草鄉公所、朴子市公所、六腳鄉公所、東石鄉公所、太保市公所、嘉義市政府、頂菜園、南院2樓大廳的觸控螢幕，至10月完成嘉義高鐵站6座電視牆及南院吸睛影片1支。透過觸控螢幕及電視牆有效宣傳南院展覽、活動、旅遊景點等資訊，以及嘉義縣政府、鄰近鄉鎮鎮公所的活動、旅遊資訊。	
	博物館群國際觀光網絡系統建置計畫	赤壁及三國群英形象特展展示設計製作採購案	已完成。	
		南部院區水域、周邊設施及活動評估規劃案	已完成。	
		亞洲探險記—十七世紀中西交流傳奇特展包裝運輸	已完成。	
		相遇黃金時代—十七世紀中西交流傳奇國內外借展品藝術保險採購案	已完成。	
		花之禮讚—4大美術館花博聯合大展包裝運輸	已完成。	
		2018台中花博會故宮花蝶館文物移展案展品包裝運輸保險採購案	已完成。	

國立故  
歲入來源  
中華民國

經資門分列

科 目				預 算 數			
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數	合計 (1)
02				0400000000-2 罰款及賠償收入	6,700,000	0	6,700,000
	09			0403400000-4 國立故宮博物院	6,700,000	0	6,700,000
		01		0403400300-8 賠償收入	6,700,000	0	6,700,000
			01	0403400301-0 一般賠償收入	6,700,000	0	6,700,000
03				0500000000-8 規費收入	1,100,000,000	0	1,100,000,000
	08			0503400000-0 國立故宮博物院	1,100,000,000	0	1,100,000,000
		01		0503400300-3 使用規費收入	1,100,000,000	0	1,100,000,000
			01	0503400305-7 資料使用費	260,000	0	260,000
			02	0503400312-2 場地設施使用費	1,099,740,000	0	1,099,740,000
04				0700000000-9 財產收入	122,034,000	0	122,034,000
	10			0703400000-0 國立故宮博物院	122,034,000	0	122,034,000
		01		0703400100-5 財產孳息	121,834,000	0	121,834,000
			01	0703400105-9 權利金	110,435,000	0	110,435,000
			02	0703400106-1 租金收入	11,399,000	0	11,399,000
		02		0703400600-8 廢舊物資售價	200,000	0	200,000
05				0800000000-4 營業盈餘及事業收入	85,000,000	0	85,000,000

宮博物院  
別決算表

108年度

單位:新臺幣元;%

決 算 數				預決算比較增 減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
實現數	應收數	保留數	合計 (2)		
7,523,549	0	0	7,523,549	823,549	112.29
7,523,549	0	0	7,523,549	823,549	112.29
7,523,549	0	0	7,523,549	823,549	112.29
7,523,549	0	0	7,523,549	823,549	112.29
853,367,435	0	0	853,367,435	-246,632,565	77.58
853,367,435	0	0	853,367,435	-246,632,565	77.58
853,367,435	0	0	853,367,435	-246,632,565	77.58
86,105	0	0	86,105	-173,895	33.12
853,281,330	0	0	853,281,330	-246,458,670	77.59
111,019,766	0	0	111,019,766	-11,014,234	90.97
111,019,766	0	0	111,019,766	-11,014,234	90.97
110,671,809	0	0	110,671,809	-11,162,191	90.84
100,014,264	0	0	100,014,264	-10,420,736	90.56
10,657,545	0	0	10,657,545	-741,455	93.50
347,957	0	0	347,957	147,957	173.98
85,000,000	0	0	85,000,000	0	100.00



國立故  
宮博物院  
歲入來源  
中華民國

經資門分列

科 目				預 算 數			
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數	合計 (1)
		02		0803400000-6 國立故宮博物院	85,000,000	0	85,000,000
			01	0803400200-5 非營業特種基金賸餘繳庫	85,000,000	0	85,000,000
			01	0803400201-8 賸餘繳庫	85,000,000	0	85,000,000
07				1100000000-2 其他收入	2,980,000	0	2,980,000
	10			1103400000-4 國立故宮博物院	2,980,000	0	2,980,000
			01	1103400900-5 雜項收入	2,980,000	0	2,980,000
			01	1103400901-8 收回以前年度歲出	0	0	0
			02	1103400909-0 其他雜項收入	2,980,000	0	2,980,000
				經常門小計	1,316,714,000	0	1,316,714,000
				資本門小計	0	0	0
				合計	1,316,714,000	0	1,316,714,000

宮博物院  
別決算表

108年度

單位:新臺幣元;%

決 算 數				預決算比較增 減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
實現數	應收數	保留數	合計 (2)		
85,000,000	0	0	85,000,000	0	100.00
85,000,000	0	0	85,000,000	0	100.00
85,000,000	0	0	85,000,000	0	100.00
5,754,795	0	0	5,754,795	2,774,795	193.11
5,754,795	0	0	5,754,795	2,774,795	193.11
5,754,795	0	0	5,754,795	2,774,795	193.11
239,063	0	0	239,063	239,063	
5,515,732	0	0	5,515,732	2,535,732	185.09
1,062,665,545	0	0	1,062,665,545	-254,048,455	80.71
0	0	0	0	0	
1,062,665,545	0	0	1,062,665,545	-254,048,455	80.71

經資門併計

科 目				預算數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
15				5300000000-9 文化支出	1,972,179,000	0	0	0
		01		5303400100-5 一般行政	791,963,000	0	0	0
		02		5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	96,355,000	0	0	0
		03		5303400300-4 文物徵集與管理	23,334,000	0	0	0
		04		5303400400-9 南院文物研究、展覽與推廣	59,797,000	0	0	0
		05		5303400500-3 南院文物徵集與管理	21,361,000	0	0	0
		06		5303400600-8 安全管理維護	136,892,000	0	0	0
		07		5303400700-2 新故宮計畫	837,797,000	0	0	0
		09		5303409000-0 一般建築及設備	1,080,000	0	0	0
		01		5303409011-6 交通及運輸設備	1,080,000	0	0	0
		10		5303409800-6 第一預備金	3,600,000	0	0	0
26				7500000000-2 退休撫卹給付支出	53,138,730	0	0	0
		01		7506205300-0 公務人員退休撫卹給付	53,138,730	0	0	0
32				8900000000-0 其他支出	5,769,315	0	0	0
		01		8903304500-4 婚喪生育、子女教育及低薪配套補助	5,769,315	0	0	0

宮博物院  
別決算表  
108年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預決算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比 率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
1,972,179,000	1,256,446,700	0	-409,903,623	79.22
	305,828,677	1,562,275,377		
791,963,000	709,924,312	0	-78,154,278	90.13
	3,884,410	713,808,722		
96,355,000	90,006,143	0	-2,848,857	97.04
	3,500,000	93,506,143		
23,334,000	22,266,852	0	-1,067,148	95.43
	0	22,266,852		
59,797,000	55,105,527	0	-53,873	99.91
	4,637,600	59,743,127		
21,361,000	7,046,533	0	-12,674,542	40.67
	1,639,925	8,686,458		
136,892,000	132,833,205	0	-3,128,795	97.71
	930,000	133,763,205		
837,797,000	239,264,128	0	-307,296,130	63.32
	291,236,742	530,500,870		
1,080,000	0	0	-1,080,000	0.00
	0	0		
1,080,000	0	0	-1,080,000	0.00
	0	0		
3,600,000	0	0	-3,600,000	0.00
	0	0		
53,138,730	53,138,730	0	0	100.00
	0	53,138,730		
53,138,730	53,138,730	0	0	100.00
	0	53,138,730		
5,769,315	5,769,315	0	0	100.00
	0	5,769,315		
5,769,315	5,769,315	0	0	100.00
	0	5,769,315		

經資門併計

科 目				預算數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
				合計	2,031,087,045	0	0	0
						0	0	0

宮博物院  
別決算表  
108年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預決算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比 率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
2,031,087,045	1,315,354,745	0	-409,903,623	79.82
	305,828,677	1,621,183,422		

經資門分列

科 目				預算數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
02				0003000000-1 行政院主管	1,972,179,000	0	0	0
				經常門小計	1,397,782,000	0	0	0
				資本門小計	574,397,000	0	0	0
						0	-2,595,705	-2,595,705
						0	2,595,705	2,595,705
	05			0003400000-2 國立故宮博物院	1,972,179,000	0	0	0
				經常門小計	1,397,782,000	0	0	0
				資本門小計	574,397,000	0	0	0
						0	-2,595,705	-2,595,705
						0	2,595,705	2,595,705
		01		5303400100-5 一般行政	782,522,000	0	0	0
			01	01 人事費	576,492,000	0	0	0
			02	02 業務費	192,290,000	0	0	0
			04	04 獎補助費	13,740,000	0	0	0
		01		5303400100-5* 一般行政	9,441,000	0	0	0
			03	03 設備及投資	9,441,000	0	0	0
		02		5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	80,009,000	0	0	0
			02	02 業務費	80,009,000	0	0	0
						0	-1,742,958	-1,742,958
		02		5303400200-0* 文物研究、展覽與推廣	16,346,000	0	0	0
						0	1,742,958	1,742,958

宮博物院  
別決算表

108年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預決算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比 率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
1,972,179,000	1,256,446,700	0	-409,903,623	79.22
	305,828,677	1,562,275,377		
1,395,186,295	1,150,046,390	0	-163,310,038	88.29
	81,829,867	1,231,876,257		
576,992,705	106,400,310	0	-246,593,585	57.26
	223,998,810	330,399,120		
1,972,179,000	1,256,446,700	0	-409,903,623	79.22
	305,828,677	1,562,275,377		
1,395,186,295	1,150,046,390	0	-163,310,038	88.29
	81,829,867	1,231,876,257		
576,992,705	106,400,310	0	-246,593,585	57.26
	223,998,810	330,399,120		
782,522,000	700,903,408	0	-77,734,182	90.07
	3,884,410	704,787,818		
576,492,000	524,652,961	0	-51,839,039	91.01
	0	524,652,961		
192,290,000	167,898,341	0	-20,507,249	89.34
	3,884,410	171,782,751		
13,740,000	8,352,106	0	-5,387,894	60.79
	0	8,352,106		
9,441,000	9,020,904	0	-420,096	95.55
	0	9,020,904		
9,441,000	9,020,904	0	-420,096	95.55
	0	9,020,904		
78,266,042	72,118,081	0	-2,842,375	96.37
	3,305,586	75,423,667		
78,266,042	72,118,081	0	-2,842,375	96.37
	3,305,586	75,423,667		
18,088,958	17,888,062	0	-6,482	99.96
	194,414	18,082,476		



經資門分列

科 目				預算數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
				03 設備及投資	16,346,000	0	0	0
						0	1,742,958	1,742,958
		03		5303400300-4 文物徵集與管理	22,030,000	0	0	0
						0	-185,094	-185,094
				02 業務費	22,030,000	0	0	0
						0	-185,094	-185,094
		03		5303400300-4* 文物徵集與管理	1,304,000	0	0	0
						0	185,094	185,094
				03 設備及投資	1,304,000	0	0	0
						0	185,094	185,094
		04		5303400400-9 南院文物研究、展覽與推廣	55,727,000	0	0	0
						0	-545,083	-545,083
				02 業務費	50,727,000	0	0	0
						0	-220,802	-220,802
				04 獎補助費	5,000,000	0	0	0
						0	-324,281	-324,281
		04		5303400400-9* 南院文物研究、展覽與推廣	4,070,000	0	0	0
						0	545,083	545,083
				03 設備及投資	4,070,000	0	0	0
						0	545,083	545,083
		05		5303400500-3 南院文物徵集與管理	21,361,000	0	0	0
						0	0	0
				02 業務費	21,361,000	0	0	0
						0	0	0
		06		5303400600-8 安全管理維護	134,875,000	0	0	0
						0	-122,570	-122,570
				02 業務費	134,875,000	0	0	0
						0	-122,570	-122,570
		06		5303400600-8* 安全管理維護	2,017,000	0	0	0
						0	122,570	122,570

宮博物院  
別決算表

108年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預決算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比 率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
18,088,958	17,888,062	0	-6,482	99.96
	194,414	18,082,476		
21,844,906	20,777,758	0	-1,067,148	95.11
	0	20,777,758		
21,844,906	20,777,758	0	-1,067,148	95.11
	0	20,777,758		
1,489,094	1,489,094	0	0	100.00
	0	1,489,094		
1,489,094	1,489,094	0	0	100.00
	0	1,489,094		
55,181,917	51,062,724	0	-53,873	99.90
	4,065,320	55,128,044		
50,506,198	46,387,005	0	-53,873	99.89
	4,065,320	50,452,325		
4,675,719	4,675,719	0	0	100.00
	0	4,675,719		
4,615,083	4,042,803	0	0	100.00
	572,280	4,615,083		
4,615,083	4,042,803	0	0	100.00
	572,280	4,615,083		
21,361,000	7,046,533	0	-12,674,542	40.67
	1,639,925	8,686,458		
21,361,000	7,046,533	0	-12,674,542	40.67
	1,639,925	8,686,458		
134,752,430	131,627,269	0	-3,125,161	97.68
	0	131,627,269		
134,752,430	131,627,269	0	-3,125,161	97.68
	0	131,627,269		
2,139,570	1,205,936	0	-3,634	99.83
	930,000	2,135,936		

經資門分列

科 目				預算數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
				03 設備及投資	2,017,000	0	0	0
						0	122,570	122,570
		07		5303400700-2 新故宮計畫	297,658,000	0	0	0
				02 業務費	297,658,000	0	0	0
		07		5303400700-2* 新故宮計畫	540,139,000	0	0	0
				03 設備及投資	540,139,000	0	0	0
		08		5303409000-0 一般建築及設備	1,080,000	0	0	0
			01	5303409011-6* 交通及運輸設備	1,080,000	0	0	0
				03 設備及投資	1,080,000	0	0	0
		09		5303409800-6 第一預備金	3,600,000	0	0	0
				09 預備金	3,600,000	0	0	0
02				8903304500-4 婚喪生育、子女教育及低薪配 套補助	5,769,315	0	0	0
				01 人事費	5,769,315	0	0	0
				經常門小計	5,769,315	0	0	0
05				7506205300-0 公務人員退休撫卹給付	53,138,730	0	0	0
				01 人事費	53,138,730	0	0	0

宮博物院  
別決算表

108年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預決算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比 率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
2,139,570	1,205,936	0	-3,634	99.83
	930,000	2,135,936		
297,658,000	166,510,617	0	-62,212,757	79.10
	68,934,626	235,445,243		
297,658,000	166,510,617	0	-62,212,757	79.10
	68,934,626	235,445,243		
540,139,000	72,753,511	0	-245,083,373	54.63
	222,302,116	295,055,627		
540,139,000	72,753,511	0	-245,083,373	54.63
	222,302,116	295,055,627		
1,080,000	0	0	-1,080,000	0.00
	0	0		
1,080,000	0	0	-1,080,000	0.00
	0	0		
1,080,000	0	0	-1,080,000	0.00
	0	0		
3,600,000	0	0	-3,600,000	0.00
	0	0		
3,600,000	0	0	-3,600,000	0.00
	0	0		
5,769,315	5,769,315	0	0	100.00
	0	5,769,315		
5,769,315	5,769,315	0	0	100.00
	0	5,769,315		
5,769,315	5,769,315	0	0	100.00
	0	5,769,315		
53,138,730	53,138,730	0	0	100.00
	0	53,138,730		
53,138,730	53,138,730	0	0	100.00
	0	53,138,730		

經資門分列

科 目				預算數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
				經常門小計	53,138,730	0	0	0
						0	0	0
				統籌科目小計	58,908,045	0	0	0
						0	0	0
				合計	2,031,087,045	0	0	0
						0	0	0

宮博物院  
別決算表

108年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預決算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比 率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
53,138,730	53,138,730	0	0	100.00
	0	53,138,730		
58,908,045	58,908,045	0	0	100.00
	0	58,908,045		
2,031,087,045	1,315,354,745	0	-409,903,623	79.82
	305,828,677	1,621,183,422		

國立故  
以前年度歲出政事  
中華民國

經資門併計

年度別	科 目				以前年度轉入數	本年度減免(註銷)數	
	款	項	目	節	名稱及編號	應付數	應付數
						保留數	保留數
102	15				5300000000-9 文化支出	10,863,850	0
			08		5303409000-0 一般建築及設備	10,863,850	0
			01		5303409002-5 營建工程	10,863,850	0
					小 計	10,863,850	0
						0	0
104	15				5300000000-9 文化支出	3,168,268	3,168,268
			07		5303400700-2 故宮南部院區籌建	3,168,268	3,168,268
					小 計	3,168,268	3,168,268
						2,391,732	2,391,732
105	15				5300000000-9 文化支出	0	0
			07		5303400700-2 故宮南部院區籌建	113,200,000	0
					小 計	113,200,000	0
						0	0
107	15				5300000000-9 文化支出	293,767,112	14,342,105
			01		5303400100-5 一般行政	2,255,628	201,585
			02		5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	580,000	0
			03		5303400300-4 文物徵集與管理	864,000	390,000
			04		5303400400-9 南院文物研究、展覽與推廣	9,118,567	30,000
			05		5303400500-3 南院文物徵集與管理	11,961,057	3,884,758
						0	0

宮博物院  
別轉入數決算表

108年度

單位:新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
10,863,850	0	0
0	0	0
10,863,850	0	0
0	0	0
10,863,850	0	0
0	0	0
10,863,850	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	113,200,000
0	0	0
0	0	113,200,000
0	0	0
0	0	113,200,000
226,679,664	0	52,745,343
0	0	0
2,054,043	0	0
0	0	0
580,000	0	0
0	0	0
474,000	0	0
0	0	0
9,088,567	0	0
0	0	0
8,076,299	0	0
0	0	0



國立故  
以前年度歲出政事  
中華民國

經資門併計

年度別	科 目				以前年度轉入數	本年度減免(註銷)數	
	款	項	目	節	名稱及編號	應付數	應付數
						保留數	保留數
			06		5303400600-8 安全管理維護	2,001,926 0	9,123 0
			07		5303400700-2 新故宮計畫	266,985,934 0	9,826,639 0
					小 計	293,767,112 0	14,342,105 0
					合 計	307,799,230 115,591,732	17,510,373 2,391,732

宮博物院  
別轉入數決算表

108年度

單位:新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
1,992,803	0	0
0	0	0
204,413,952	0	52,745,343
0	0	0
226,679,664	0	52,745,343
0	0	0
237,543,514	0	52,745,343
0	0	113,200,000

國立故  
以前年度歲出機關  
中華民國

經資門分列

年度別	科 目				以前年度轉入數	本年度減免(註銷)數	
	款	項	目	節	名稱及編號	應付數	應付數
						保留數	保留數
102	02				0003000000-1 行政院主管	10,863,850 0	0 0
		06			0003400000-2 國立故宮博物院	10,863,850 0	0 0
			08		5303409000-0 一般建築及設備	10,863,850 0	0 0
				01	5303409002-5* 營建工程	10,863,850 0	0 0
					03 設備及投資	10,863,850 0	0 0
					小 計	10,863,850 0	0 0
104	02				0003000000-1 行政院主管	3,168,268 2,391,732	3,168,268 2,391,732
		06			0003400000-2 國立故宮博物院	3,168,268 2,391,732	3,168,268 2,391,732
			07		5303400700-2* 故宮南部院區籌建	3,168,268 2,391,732	3,168,268 2,391,732
					03 設備及投資	3,168,268 2,391,732	3,168,268 2,391,732
					小 計	3,168,268 2,391,732	3,168,268 2,391,732
105	02				0003000000-1 行政院主管	0 113,200,000	0 0
		06			0003400000-2 國立故宮博物院	0 113,200,000	0 0
			07		5303400700-2* 故宮南部院區籌建	0 113,200,000	0 0
					03 設備及投資	0 113,200,000	0 0
					小 計	0 113,200,000	0 0

宮博物院  
別轉入數決算表

108年度

單位:新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
10,863,850	0	0
0	0	0
10,863,850	0	0
0	0	0
10,863,850	0	0
0	0	0
10,863,850	0	0
0	0	0
10,863,850	0	0
0	0	0
10,863,850	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	113,200,000
0	0	0
0	0	113,200,000
0	0	0
0	0	113,200,000
0	0	0
0	0	113,200,000
0	0	0
0	0	113,200,000
0	0	0
0	0	113,200,000

國立故  
以前年度歲出機關  
中華民國

經資門分列

年度別	科 目				以前年度轉入數	本年度減免(註銷)數	
	款	項	目	節	名稱及編號	應付數	應付數
						保留數	保留數
107	02				0003000000-1 行政院主管	293,767,112	14,342,105
		05			0003400000-2 國立故宮博物院	293,767,112	14,342,105
			01		5303400100-5 一般行政	770,000	0
				02	業務費	770,000	0
			01		5303400100-5* 一般行政	1,485,628	201,585
				03	設備及投資	1,485,628	201,585
			02		5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	580,000	0
				02	業務費	580,000	0
			03		5303400300-4 文物徵集與管理	864,000	390,000
				02	業務費	864,000	390,000
			04		5303400400-9 南院文物研究、展覽與推廣	7,559,567	0
				02	業務費	6,188,800	0
				04	獎補助費	1,370,767	0
			04		5303400400-9* 南院文物研究、展覽與推廣	1,559,000	30,000
				03	設備及投資	1,559,000	30,000
			05		5303400500-3 南院文物徵集與管理	11,961,057	3,884,758
						0	0

宮博物院  
別轉入數決算表

108年度

單位:新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
226,679,664	0	52,745,343
0	0	0
226,679,664	0	52,745,343
0	0	0
770,000	0	0
0	0	0
770,000	0	0
0	0	0
1,284,043	0	0
0	0	0
1,284,043	0	0
0	0	0
580,000	0	0
0	0	0
580,000	0	0
0	0	0
474,000	0	0
0	0	0
474,000	0	0
0	0	0
7,559,567	0	0
0	0	0
6,188,800	0	0
0	0	0
1,370,767	0	0
0	0	0
1,529,000	0	0
0	0	0
1,529,000	0	0
0	0	0
8,076,299	0	0
0	0	0

國立故  
以前年度歲出機關  
中華民國

經資門分列

年度別	科 目				以前年度轉入數	本年度減免(註銷)數	
	款	項	目	節	名稱及編號	應付數	應付數
						保留數	保留數
					02 業務費	11,961,057	3,884,758
			06		5303400600-8 安全管理維護	0	0
					02 業務費	470,000	9,123
			06		5303400600-8* 安全管理維護	0	0
					02 業務費	470,000	9,123
			06		5303400600-8* 安全管理維護	0	0
					03 設備及投資	1,531,926	0
			07		5303400700-2 新故宮計畫	0	0
					02 業務費	9,616,147	2,452,816
			07		5303400700-2* 新故宮計畫	0	0
					03 設備及投資	9,616,147	2,452,816
			07		5303400700-2* 新故宮計畫	0	0
					03 設備及投資	257,369,787	7,373,823
					小 計	293,767,112	14,342,105
						0	0
					經常門小計	31,820,771	6,736,697
						0	0
					資本門小計	275,978,459	10,773,676
						115,591,732	2,391,732
					合 計	307,799,230	17,510,373
						115,591,732	2,391,732

宮博物院  
別轉入數決算表

108年度

單位:新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
8,076,299	0	0
0	0	0
460,877	0	0
0	0	0
460,877	0	0
0	0	0
1,531,926	0	0
0	0	0
1,531,926	0	0
0	0	0
7,163,331	0	0
0	0	0
7,163,331	0	0
0	0	0
197,250,621	0	52,745,343
0	0	0
197,250,621	0	52,745,343
0	0	0
226,679,664	0	52,745,343
0	0	0
25,084,074	0	0
0	0	0
212,459,440	0	52,745,343
0	0	113,200,000
237,543,514	0	52,745,343
0	0	113,200,000



# 國立故宮博物院

## 平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科目名稱	本年度	上年度	科目名稱	本年度	上年度
1 資產	146,634,037	151,055,563	2 負債	487,261,854	441,872,358
11 流動資產	146,634,037	151,055,563	21 流動負債	487,261,854	441,872,358
110103 專戶存款	127,770,510	131,490,318	210301 應付帳款	358,574,020	307,344,230
110701 暫付款	917,324	191,078	210399 其他應付款	0	2,391,732
110901 預付款	17,846,721	19,370,767	210401 應付其他基金款	0	455,000
111201 存出保證金	99,482	3,400	211201 存入保證金	83,302,688	67,110,027
			211301 應付代收款	7,531,539	14,700,413
			211401 應付保管款	37,853,607	49,870,956
			3 淨資產	-340,627,817	-290,816,795
			31 資產負債淨額	-340,627,817	-290,816,795
			310101 資產負債淨額	-340,627,817	-290,816,795
合 計	146,634,037	151,055,563	合 計	146,634,037	151,055,563

附註：

保證品(應付保證品) 203,927,598元、債權憑證(待抵銷債權憑證) 2元

# 國立故宮博物院

## 資本資產表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科目名稱	本年度	上年度	科目名稱	本年度	上年度
長期投資	2,300,559,977	2,260,377,916	資本資產總額	15,439,314,816	13,342,579,713
其他長期投資	2,300,559,977	2,260,377,916	資本資產總額	15,439,314,816	13,342,579,713
固定資產	13,057,479,598	11,008,747,344			
土地	6,050,352,230	6,050,352,230			
土地改良物	168,455,004	174,328,597			
房屋建築及設備	4,651,682,293	1,396,645,785			
機械及設備	170,528,245	198,972,758			
交通及運輸設備	27,727,689	22,884,292			
雜項設備	409,169,876	530,995,030			
收藏品及傳承資產	1,577,825,990	1,577,825,990			
購建中固定資產	1,738,271	1,056,742,662			
無形資產	81,275,241	73,454,453			
無形資產	81,275,241	73,454,453			
合    計	15,439,314,816	13,342,579,713	合    計	15,439,314,816	13,342,579,713

備註:

國立故宮博物院  
現金出納表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目 及 摘 要	金 額
收項	
一、上期結存	131,490,318
1.專戶存款	131,490,318
二、本期收入	2,631,044,383
1.本年度歲入	1,062,665,545
(1.)實現數	1,062,665,545
2.存入保證金淨增(減)數	16,192,661
3.應付代收款淨增(減)數	-7,168,874
4.應付保管款淨增(減)數	-12,017,349
5.公庫撥入數	1,551,472,045
(1.)本年度歲出撥款	1,330,297,548
(2.)以前年度歲出撥款	221,172,747
(3.)退還以前年度歲入繳庫款	1,750
6.資產負債淨額淨增(減)數	19,900,355
(1.)退還以前年度歲入繳庫數(-)	-1,750
(2.)註銷以前年度歲出應付數	17,510,373
(3.)註銷以前年度歲出保留數	2,391,732
收 項 總 計	2,762,534,701
付項	
一、本期支出	2,634,764,191
1.本年度歲出	1,621,183,422
(1.)實現數	1,315,354,745
(2.)應付數	305,828,677
2.歲出應付數	-50,774,790
(1.)以前年度轉入實現數	237,543,514
(2.)以前年度轉入註銷數	17,510,373
(3.)本年度新增應付數(-)	-305,828,677
3.歲出保留數	2,391,732
(1.)以前年度轉入註銷數	2,391,732
4.暫付款淨增(減)數	726,246
5.預付款淨增(減)數	-1,524,046
6.存出保證金淨增(減)數	96,082
7.繳付公庫數	1,062,665,545
(1.)本年度歲入繳庫	1,062,665,545
二、本期結存	127,770,510

國立故宮博物院  
現金出納表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目 及 摘 要	金 額
1.專戶存款	127,770,510
付 項 總 計	2,762,534,701

國立故宮博物院  
專戶存款明細表  
中華民國108年12月31日

普通公務帳

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		127,770,510	
			本年度部分		127,770,510	
			01 中央銀行機關專戶	55,263		
			02 台灣銀行外幣綜合存款戶(歲入類)	55,813		
			03 國庫存款戶－特種基金及保管款科目－保管款(歲入類)	11,285,413		
			05 國庫存款戶－特種基金及保管款科目－保管款(經費類)	78,520,414		
			06 台銀離職儲金(公提)	525,000		
			07 台銀離職儲金(自提)	282,680		
			10 蘭千山館維護基金(定期存單)	1,000,000		
			11 臺灣銀行勞工退休準備金	36,045,927		

國立故宮博物院  
專戶存款明細表  
中華民國108年12月31日

普通公務帳

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			總計		127,770,510	

國立故宮博物院  
暫付款明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		917,324	
			本年度部分		917,324	
			108 一百零八年度		917,324	
109	01	02	503545 付款憑單 暫付108年12月公健保自付代扣款(代收款) 0540 衛生福利部中央健康保險署	563,771		
109	01	02	503547 付款憑單 暫付12月技工友、約聘僱、臨時人員及前瞻(自提) 7005 代收勞退處勞工退休金提繳費專戶	93,885		
109	01	02	503549 付款憑單 12月前瞻、技工友、約聘僱及臨時人員勞保自提 6136 代收勞保局勞保費專戶	133,499		
109	01	02	503555 付款憑單 12月前瞻、技工友、約聘僱及臨時人員健保自提 0540 衛生福利部中央健康保險署	126,169		
			總 計		917,324	

國立故宮博物院  
預付款明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			預算性質部分		17,846,721	
			本年度部分		14,846,721	
			108 一百零八年度		14,846,721	
			5303400700-2* 新故宮計畫	14,846,721		
108	07	25	501771 付款憑單 預付故宮國寶文物修復展示館建置計畫工程之 專業代辦作業費(財#300224)	14,846,721		
			以前年度部分		3,000,000	
			107 一百零七年度		3,000,000	
			5303400700-2* 新故宮計畫	3,000,000		
108	01	14	600330 轉帳憑單 #502882-新故宮公共化帶動觀光產業-建置人 文觀光交通設施計畫案第一期款(財300374)帳 務調整 嘉義縣朴子市公所	3,000,000		
			總計		17,846,721	



國立故宮博物院  
存出保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		99,482	
			本年度部分		96,082	
			108 一百零八年度		96,082	
			01 押金	96,082		
109	01	02	300305 轉帳傳票 帳務調整會計帳務轉正#300304預付教育展資 處為儲置新媒體設備展件租用臺北市政府安康 調度站第一期款項轉作存出保證金	96,082		
			以前年度部分		3,400	
			089 八十八年下半年及八十九年度		400	
			02 提存金	400		
089	09	30	300061 轉帳傳票 租用政風室信箱鎖鑰	400		
			105 一百零五年度		2,000	

國立故宮博物院  
存出保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			01 押金		2,000	
105	07	27	300255 轉帳傳票 將預付存出保證金(有線電視裝機費\$1,000)轉 為存出保證金(會計帳務轉正)	1,000		
105	08	03	300266 轉帳傳票 將#502169憑單預付值夜室安裝數位機上盒之 保證金款項轉作存出保證金	1,000		
			106 一百零六年度			1,000
			01 押金		1,000	
106	11	20	300284 轉帳傳票 將#503331憑單預付學人會館2間加裝網路保證 金款項轉作存出保證金	1,000		
			總 計			99,482

國立故宮博物院  
應付帳款明細表  
中華民國108年12月31日

普通公務帳

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			預算性質部分		358,574,020	
			本年度部分		305,828,677	
			108 一百零八年度		305,828,677	
			5303400100-5 一般行政	3,884,410		
			5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	3,305,586		
			5303400200-0* 文物研究、展覽與推廣	194,414		
			5303400400-9 南院文物研究、展覽與推廣	4,065,320		
			5303400400-9* 南院文物研究、展覽與推廣	572,280		
			5303400500-3 南院文物徵集與管理	1,639,925		
			5303400600-8* 安全管理維護	930,000		

國立故宮博物院  
應付帳款明細表  
中華民國108年12月31日

普通公務帳

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			5303400700-2 新故宮計畫	68,934,626		
			5303400700-2* 新故宮計畫	222,302,116		
			以前年度部分		52,745,343	
			107 一百零七年度		52,745,343	
			5303400700-2* 新故宮計畫	52,745,343		
			總 計		358,574,020	

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
			非預算性質部分		83,302,688	
			本年度部分		63,945,740	
			02 預付款還款保證	360,000		
			108 一百零八年度		63,585,740	
			01 履約保證金	54,907,043		
108	01	12	100001 收入傳票 米德媒體有限公司「兒童創意中心印度史詩3D 動畫影片製作案」履保金,南院處王健宇,108. 7.5止 米德媒體有限公司	570,000		
108	01	22	300013 轉帳傳票 國鼎室內裝修有限公司「北部院區南側藝文服 務中心室裝統包工程案」押標金及履保金餘額 轉履保金,秘書室江仁力,108.12.31止 國鼎室內裝修有限公司	9,982,981		
108	01	28	100051 收入傳票 中華郵政股份有限公司嘉義郵局「國立故宮博 物院南部院區國有房地租賃」履保金,南院處 詹郁芳,110.12.27止 中華郵政股份有限公司嘉義郵局	54,275		
108	02	21	100137 收入傳票 協奏曲整合行銷有限公司「108年度故宮南院 假日市集營運管理勞務採購案」履保金,南院 處周奕奴,108.11.30止 協奏曲整合行銷有限公司	154,200		
108	02	21	100138 收入傳票 三普環境分析股份有限公司「南部院區環境監 測工作服務案108年度」差額履保金,南院處賴 冠廷,108.12.31止 三普環境分析股份有限公司	24,300		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
108	02	26	100188 收入傳票 三普環境分析股份有限公司「南部院區環境監測工作服務案108年度」履保金,南院處賴冠廷,109.1.15止 三普環境分析股份有限公司	100,000		
108	03	07	100225 收入傳票 賀眾企業股份有限公司「108年度飲水機保養維護暨耗材更換開口契約採購案」履保金,秘書室劉祐成,108.12.31止 賀眾企業股份有限公司	35,519		
108	03	14	300058 轉帳傳票 大進精工股份有限公司「南院庫房層櫃優化及相關設備採購開口財務採購案」押標金及履保金餘額轉履保金,黃耀增,108.10.17止 大進精工股份有限公司	2,907,955		
108	03	18	100263 收入傳票 佳家有限公司「108年度南院博物館區白蟻防治作業採購案」履保金,南院處呂鈞君,108.12.15止 佳家有限公司	42,800		
108	03	18	100271 收入傳票 藝世代有限公司「2019故宮南院網路行銷勞務採購案」履保金,南院處周奕姝,108.12.20止 藝世代有限公司	258,800		
108	03	18	100275 收入傳票 詮適實業股份有限公司「Light Bar光纖主機專用燈泡耗材採購案」履保金,書畫處王湘文,110.12.31止 詮適實業股份有限公司	75,000		
108	04	19	100438 收入傳票 英商安天視聽股份有限公司台灣分公司「故宮語音導覽服務暨展場服務品質提升委外經營採購案」履保金,教展處譚培韻,111.5.15止 英商安天視聽股份有限公司台灣分公司	6,000,000		
108	04	19	100442 收入傳票 安全包裝有限公司「國立故宮博物院108年度神戶國際展覽包裝運輸採購案」履保金,南院處劉祐竹,108.10.30止 安全包裝有限公司	1,300,000		
108	04	22	300099 轉帳傳票 恒偉(廣知工程)科技股份有限公司「正館冰水主機及冷卻水泵汰換改善案」押標金及履保金餘額轉履保金,秘書室賴世榮,108.12.31止 恒偉科技股份有限公司、廣知工程科技股份有限公司	1,190,000		
108	04	30	300102 轉帳傳票 源茂工程有限公司、黃政臺冷凍空調技師事務所「正館熱泵主機汰換採購案」押標金及履保金餘額轉履保金,秘書室洪維屏,108.11.30止 源茂工程有限公司、黃政臺冷凍空調技師事務所	600,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
108	05	01	100518 收入傳票 謹文電機技師事務所「監視攝影系統更新汰換委託技術服務採購案」履保金,安管室李總政,109.3.31止 謹文電機技師事務所	95,000		
108	05	01	100519 收入傳票 青銅視覺藝術有限公司「臺灣原住民數位影片製作案後續擴充」履保金,南院處賴玉玲,109.2.28止 青銅視覺藝術有限公司	859,700		
108	05	02	100524 收入傳票 北歐工坊複合式餐廳「國立故宮博物院南部院區博物館餐廳、場地標租案」履保金,南院處詹郁芳,110.12.31止 北歐工坊複合式餐廳	500,000		
108	05	02	100526 收入傳票 嘉上科技照明有限公司「108年度南部院區展櫃搬運開口勞務採購案」履保金,南院處黃耀增,108.12.23止 嘉上科技照明有限公司	70,000		
108	05	17	300116 轉帳傳票 (恒偉;廣知)工程科技(股)公司「北部院區南側藝文園區空調設施建置統包案押標金及履保金餘額轉履保金,秘書室賴世榮,108.12.止 恒偉科技股份有限公司、廣知工程科技股份有限公司	3,990,000		
108	05	23	300128 轉帳傳票 凱威爾實業有限公司「108年度故宮導覽圖中英日韓泰越印七國語版印製案」押標金及履保金餘額轉履保金,教展處劉品文,108.12.24止 凱威爾實業有限公司	55,929		
108	05	29	100647 收入傳票 頑石生活股份有限公司「兒童創意中心108年展示更新採購案」履保金,南院處王健宇,108.7.20止 頑石生活股份有限公司	369,200		
108	06	11	100705 收入傳票 奇豐資訊科技股份有限公司「南部院區官網多國語系網頁開發服務案」履保金,南院處羅勝文,108.12.31止 奇豐資訊科技股份有限公司	95,380		
108	06	24	100773 收入傳票 財團法人中華民國國家資訊基本建設產業發展協會「資訊安全管理制度ISMS委外建置與驗證服務案」履保金,教展處許素芬,108.11.8止 財團法人中華民國國家資訊基本建設產業發展協會	90,100		
108	06	25	100784 收入傳票 新嘉汽車交通股份有限公司「敦親睦鄰遊南院接駁服務案」履保金,南院處許桓翊,110.6.6止(預估) 新嘉汽車交通股份有限公司	190,900		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
108	06	25	100787 收入傳票 國立嘉義大學「國立故宮博物院南部院區108年度百萬學子悠遊博物館委託專業服務採購案」履保金,南院處陳靜儀,109.6.3止 國立嘉義大學	136,600		
108	06	28	100803 收入傳票 力新國際科技股份有限公司「博物館資料加值暨教育推廣服務案」履保金,教展處吳紹群,108.12.10止 力新國際科技股份有限公司	505,000		
108	07	11	100851 收入傳票 台灣薪羅輯有限公司「『薩瓦蒂泰泰-從故宮看昭披耶河文化特展』暨活動文宣設計製作案」履保金,南院處周奕姝,109.1.30止 台灣薪羅輯有限公司	292,150		
108	07	11	100852 收入傳票 安全包裝有限公司「王得祿特展借展品包裝運輸保險採購案」履保金,南院處柯榮泰,109.3.15止 安全包裝有限公司	32,000		
108	07	11	100854 收入傳票 奇思多媒體有限公司「透視象牙球-多媒體影片製作案」履保金,器物處胡楹文,108.8.30止 奇思多媒體有限公司	104,500		
108	07	19	100902 收入傳票 自光體室內裝修設計有限公司「法國凱布朗利博物館『面具-靈魂之美』展場設計製作案」履保金,南院處楊芳綺,109.3.15止 自光體室內裝修設計有限公司	596,800		
108	07	26	100928 收入傳票 優利國際資源整合有限公司「108至109年度北院總機專業服務採購案」履保金,秘書室楊川和,109.12.31止 優利國際資源整合有限公司	493,400		
108	08	02	100969 收入傳票 廣豐國際媒體股份有限公司「南部院區租用台灣高鐵車站媒體空間採購案」履保金,南院處江蕙姍,108.12.31止(預估) 廣豐國際媒體股份有限公司	50,000		
108	08	07	100992 收入傳票 歡揚資訊股份有限公司「108年度公文管理系統精進案」履保金,教展處郭桓熏,108.12.30止 歡揚資訊股份有限公司	92,000		
108	08	07	100997 收入傳票 躍界新媒體有限公司「捷運士林站與台北車展故宮藝文空間設計暨製作案」履保金,教展處黃正和,108.11.25止 躍界新媒體有限公司	414,600		



國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
108	08	15	101032 收入傳票 渥得室內裝修有限公司「小時代的日常-十七世紀的生活態度展示設計製作案」履保金, 器物處吳曉筠, 109. 1. 18止 渥得室內裝修有限公司	575,000		
108	08	19	101048 收入傳票 思多葛市場研究股份有限公司「108年度故宮博物院觀眾意見調查暨經濟與社會影響分析」履保金, 教展處賴鼎陞, 108. 11. 15止 思多葛市場研究股份有限公司	72,500		
108	08	23	101072 收入傳票 太極影音科技股份有限公司「國寶沉浸式劇場互動採購案」履保金, 教展處林致諺, 108. 12. 16止 太極影音科技股份有限公司	1,000,000		
108	08	23	101075 收入傳票 豐趣科技股份有限公司「故宮卡暨周邊交通遊程服務整合及行銷推廣勞務委託採購案」履保金, 秘書室曾學仁, 111. 6. 30止 豐趣科技股份有限公司	5,040,000		
108	08	29	101105 收入傳票 鉅奇室內裝修有限公司「南部院區至寶廳國寶展展示設計製作案」履保金, 南院處朱龍興, 109. 9. 27止 鉅奇室內裝修有限公司	77,200		
108	08	29	101106 收入傳票 安全包裝有限公司「法國凱布朗利博物館『面具-靈魂之美』借展包裝運輸保險採購案」履保金, 南院處朱仕甄, 109. 5. 1止 安全包裝有限公司	864,900		
108	09	23	101201 收入傳票 左右國際股份有限公司「210書畫多媒體室展覽製作案」履保金, 教展處浦莉安, 109. 1. 10止(支票) 左右國際股份有限公司	618,100		
108	09	23	101202 收入傳票 勁元國際股份有限公司「北部院區通訊系統設備採購案」履保金, 安管室李總政, 108. 12. 15止(國庫) 勁元國際股份有限公司	93,000		
108	09	25	101236 收入傳票 躍界新媒體有限公司「5G高速頻寬智慧應用採購案」履保金, 教展處林致諺, 109. 4. 30止(國庫) 躍界新媒體有限公司	229,200		
108	10	14	101292 收入傳票 長盛營造股份有限公司「藝文服務中心既有5棟建築物耐震補強修繕工程」第四期履約保證金, 秘書室涂凱獻, 108. 12. 31止 長盛營造股份有限公司	2,241,497		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
108	10	16	300244 轉帳傳票 佳興土木包工業「108年南部院區園區景觀設施養護工程-木作修補與護木漆」押標金及履保金餘額轉履保金,南院處汪信宏,108.12.20止 佳興土木包工業	71,083		
108	10	21	101348 收入傳票 純粹設計有限公司「108年聖誕節與109年春節故宮北院公共空間布置採購案」履保金,教展處陳麗春,109.2.10止(國庫) 純粹設計有限公司	83,000		
108	10	25	101370 收入傳票 樂城清水節能股份有限公司「109年度空調水處理藥劑採購案」履保金,秘書室洪維屏,109.12.31止(國庫) 樂城清水節能股份有限公司	30,000		
108	11	06	101397 收入傳票 古通今股份有限公司「109年度圖書文獻處日文學術期刊採購案」履保金,文獻處高瑄鴻,109.12.31止(支票) 古通今股份有限公司	7,375		
108	11	12	101419 收入傳票 安益國際展覽股份有限公司「故宮南院奇幻嘉年華:21世紀博物館特展策布展維運服務案」履保金,教展處吳紹群,109.6.2止(國庫) 安益國際展覽股份有限公司	1,150,000		
108	11	12	300259 轉帳傳票 立明土木包工業「市定古蹟摩耶精舍(張大千園邸)屋頂防水工程」押標金及履保金餘額轉履保金,秘書室涂凱獻,109.3.31止 立明土木包工業	280,000		
108	11	12	300260 轉帳傳票 合新科技工程股份有限公司「正館冰水主機房空調設備改善案」押標金及履保金餘額轉履保金,秘書室何建德,109.1.31止 合新科技工程股份有限公司	180,000		
108	11	25	101477 收入傳票 海灣國際股份有限公司「108-109年度文物包裝運輸開口勞務採購案」履保金,南院處朱任甄,109.6.30止(支票) 海灣國際股份有限公司	377,000		
108	11	26	101484 收入傳票 太極影音科技股份有限公司「北部院區正館導覽大廳更新設計製作案」履保金,教展處林洪婉萱,109.3.31止(國庫) 太極影音科技股份有限公司	671,600		
108	11	27	101492 收入傳票 太極影音科技股份有限公司「高創新虛擬實境內容與系統製作案」履保金,教展處林浦莉安,109.8.31止(國庫) 太極影音科技股份有限公司	767,150		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
108	11	29	101503 收入傳票 般若文創股份有限公司「『南部院區景觀藝術化燈節活動規劃及設置』勞務採購」履保金, 南院處吳岳鴻, 108.12.25止(國庫) 般若文創股份有限公司	1,260,000		
108	12	10	101520 收入傳票 科資圖書有限公司「圖書文獻館2020年西文期刊採購案」履保金, 文獻處葉淑慧, 110.8.31止 科資圖書有限公司	59,999		
108	12	10	300291 轉帳傳票 光耀科技傳播有限公司「平床式書籍掃描設備採購案」押標金及履保金餘額轉履保金, 文獻處曾紀剛, 109.1.10止 光耀科技傳播有限公司	202,960		
108	12	16	101558 收入傳票 立固自動化系統股份有限公司「109年度南部院區安全及中央電腦控制系統操作維護檢修案」履保金, 南院處郝知宇, 109.12.31止(支票) 立固自動化系統股份有限公司	650,000		
108	12	20	101578 收入傳票 玖發園藝有限公司「故宮南院花園景觀及花藝廊道委託設計製作及佈置服務案」履保金, 南院處鄭景仁, 109.5.31止(國庫) 玖發園藝有限公司	571,300		
108	12	23	101584 收入傳票 盛盟消防工程有限公司「109年度火警防災系統設施保養維護案」履保金, 安管室李昀儒, 109.12.31止(國庫) 盛盟消防工程有限公司	262,520		
108	12	27	101598 收入傳票 艾捷淨有限公司「博物館AI機器人數位導覽服務案」履保金, 教展處吳紹群, 109.12.31止(國庫) 艾捷淨有限公司	450,570		
108	12	27	101599 收入傳票 凹凸廣告攝影有限公司「雕橄欖核舟-多媒體影片製作案」履保金, 器物處胡愷文, 109.4.20止(國庫) 凹凸廣告攝影有限公司	92,000		
109	01	06	300309 轉帳傳票 中華電信股份有限公司臺灣北區電信分公司「北部院區監視攝影系統改善統包採購案」押標金轉履保金, 安管室李昀儒, 109.12.31止 中華電信股份有限公司臺灣北區電信分公司	4,000,000		
109	01	13	300322 轉帳傳票 承都有限公司「109年度院區開口零星修繕工程」押標金及履保金餘額轉履保金, 秘書室涂凱獻, 109.12.15止 承都有限公司	600,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
			03 保固保證金		4,328,616	
108	01	01	300003 轉帳傳票 力新國際科技股份有限公司「故宮教育頻道串流效能提升暨平臺功能精進案」履保金轉保固金,教展處吳紹群,108.12.24止 力新國際科技股份有限公司	136,800		
108	01	23	300017 轉帳傳票 力新國際科技股份有限公司「博物館數位教學資料應用暨數位推廣委外服務案」履保金轉保固金,教展處吳紹群,108.12.25止 力新國際科技股份有限公司	121,500		
108	01	23	300018 轉帳傳票 勁元國際股份有限公司「數位無線電通訊設備採購案」履保金餘額轉保固金,安管室李昀儒,112.1.2止 勁元國際股份有限公司	68,415		
108	01	28	100050 收入傳票 華電聯網股份有限公司「國立故宮博物院無線網路系統及核心網路系統汰換案」保固金,教展處許素芬,111.1.1止 華電聯網股份有限公司	217,721		
108	01	30	100078 收入傳票 光耀科技傳播有限公司「107年圖書文獻高解析重點項目數位化採購案」保固金,文獻處曾紀剛,108.12.20止 光耀科技傳播有限公司	154,140		
108	01	30	100079 收入傳票 鉅奇數位科技股份有限公司「2018故宮亞洲藝術節-新加坡月視覺規劃委託製作服務案」保固金,南院處劉欣怡,109.1.10止 鉅奇數位科技股份有限公司	44,838		
108	03	04	100199 收入傳票 元泉電機工業股份有限公司「文獻大樓貨梯鋼索更新案」保固金,秘書室何建德,109.2.26止 元泉電機工業股份有限公司	15,540		
108	03	08	100233 收入傳票 奕星科技有限公司「正館低壓緊急電源切換設備及電力功因設備改善案」保固金,秘書室何建德,109.3.4止 奕星科技有限公司	34,500		
108	03	22	300063 轉帳傳票 意庫行銷諮詢股份有限公司「浮影幻化互動沉浸裝置及3D再現行動劇場製作案」履保金轉保固金,教展處浦莉安,109.1.22止 意庫行銷諮詢股份有限公司	285,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
108	03	25	100306 收入傳票 立固自動化系統股份有限公司「國立故宮博物院107年度南部院區門禁系統指靜脈辨識設備採購案」保固金,南院處陳宏仁,109.2.19止 立固自動化系統股份有限公司	45,958		
108	03	27	300067 轉帳傳票 竝政企業有限公司「器物處無酸棉墊」履保金轉保固金,器物處林岱寬,109.3.7止 竝政企業有限公司	6,420		
108	04	17	300086 轉帳傳票 大同世界科技股份有限公司「南部院區兒創中心無線網路服務建置案」履保金轉保固金,南院處羅勝文,110.1.2止 大同世界科技股份有限公司	16,380		
108	05	02	100527 收入傳票 介興水電工程股份有限公司「107年度南部院區園區安控系統設備維修採購案」保固金,南院處陳宏仁,109.4.10止 介興水電工程股份有限公司	13,826		
108	05	15	300115 轉帳傳票 山擎實業有限公司「南部院區指標及宣傳標示優化製作案(第二期)」履保金轉保固金,南院處林家豪,111.4.22止 山擎實業有限公司	38,179		
108	05	21	100621 收入傳票 博冠實業有限公司「萬向伸縮帶欄柱及標示牌採購案」保固金,教展處曾曉鈴,109.5.7止 博冠實業有限公司	7,064		
108	05	22	300125 轉帳傳票 躍圖有限公司「高階數位攝影系統擴充採購案」履保金轉保固金,器物處張志光,(49,022至113.4.25止) 躍圖有限公司	49,022		
108	05	22	300125 轉帳傳票 躍圖有限公司「高階數位攝影系統擴充採購案」履保金轉保固金,器物處張志光,(18,208至111.4.25止) 躍圖有限公司	18,208		
108	05	24	100632 收入傳票 超群空調工程有限公司「正館變電室空調設備改善案」保固金,秘書室何建德,109.5.21止 超群空調工程有限公司	69,300		
108	06	03	300135 轉帳傳票 西米創意設計有限公司「經典之美前瞻教育展先期規劃製作案」履保金轉保固金,教展處浦莉安,109.3.8止 西米創意設計有限公司	289,500		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
108	06	04	100674 收入傳票 應明實業有限公司「南部院區佛教廳及織品廳大型展櫃檢修採購案」保固金,南院處李育歡,109.5.15止 應明實業有限公司	8,694		
108	06	25	100782 收入傳票 躍界新媒體有限公司「花器·蒙元 新媒體互動採購案」保固金,教展處林致諺,108.11.26止 躍界新媒體有限公司	192,000		
108	07	08	300160 轉帳傳票 尚儀數位學習有限公司「108年度大英百科全書線上教育版資料庫採購案」履保金轉保固金,文獻處葉淑慧,109.6.30止 尚儀數位學習有限公司	3,432		
108	07	12	300163 轉帳傳票 勝崧科技股份有限公司「展場安全維護監控系統採購施作案」履保金轉保固金,教展處蒲莉安,109.5.28止 勝崧科技股份有限公司	28,200		
108	07	19	100901 收入傳票 宏華工程行「南部院區一樓入口風除室增設電動鐵捲門及玻璃門整建工程」保固金,南院處蔡日祥,109.5.23止 宏華工程行	13,411		
108	08	15	101031 收入傳票 源永有限公司「不斷電系統電池更新案」保固金,秘書室何建德,109.8.7止(現金) 源永有限公司	9,450		
108	09	17	300214 轉帳傳票 台灣基恩斯股份有限公司「3D數位顯微鏡鏡頭」履保金轉保固金,登保處陳東和,109.8.1止 台灣基恩斯股份有限公司	12,300		
108	09	23	300219 轉帳傳票 勝新冷凍空調工程股份有限公司「正館空調箱及風車修繕採購案」履保金轉保固金,秘書室洪維屏,109.8.5止 勝新冷凍空調工程股份有限公司	18,900		
108	10	05	101262 收入傳票 互盛營造股份有限公司「正館三希堂既有實木地板修繕工程」保固金,秘書室涂凱獻,109.9.23止(現金) 互盛營造股份有限公司	15,434		
108	10	14	300239 轉帳傳票 超群空調工程有限公司「正館冰水主機房水泵改善案」履保金轉保固金,秘書室何建德,109.9.25止 超群空調工程有限公司	83,160		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
108	10	22	300246 轉帳傳票 鉅奇室內裝修有限公司「泥土的座標-院藏陶 瓷展展場設計製作案」履保金轉保固金,南院 處柯榮泰,109.6.29止 鉅奇室內裝修有限公司	99,324		
108	11	12	300261 轉帳傳票 漢珍數位圖書股份有限公司「East India Com pany ModuleII東印度公司資料庫第二部採購 案」履保金轉保固金,南院田國慶,110.12.25 止 漢珍數位圖書股份有限公司	29,295		
108	11	18	101459 收入傳票 葵瑞智慧科技有限公司「高階數位相機鏡頭採 購案」保固金,書畫處黃昱珽,111.11.13止(現 金) 葵瑞智慧科技有限公司	3,750		
108	11	26	101483 收入傳票 互盛營造股份有限公司「國立故宮博物院院區 機電大樓屋頂防水工程案」保固金,秘書室涂 凱獻,111.11.5止(現金) 互盛營造股份有限公司	22,799		
108	11	27	101493 收入傳票 怡和企業有限公司「文獻大樓1號緊急發電機 引擎浸水整修」保固金,秘書室楊川和,109.11 .15止(國庫) 怡和企業有限公司	14,970		
108	11	27	101494 收入傳票 建伸電機有限公司「文獻大樓低壓電力功因設 備改善案」保固金,秘書室何建德,109.11.25 止(國庫) 建伸電機有限公司	56,280		
108	11	27	300275 轉帳傳票 奇豐資訊科技股份有限公司「南部院區官網改 版服務採購案」履保金轉保固金,南院處羅勝 文,110.10.28止 奇豐資訊科技股份有限公司	27,600		
108	12	10	300293 轉帳傳票 席成地毯有限公司「108年度正館大廳地毯購 案」履保金轉保固金,秘書室劉祐成,109.11.1 7止 席成地毯有限公司	12,892		
108	12	16	101557 收入傳票 台灣開利股份有限公司「108年度空調往復式 熱水主機壓縮機修繕案」保固金,秘書室洪維 屏,109.12.10止(支票) 台灣開利股份有限公司	19,722		
108	12	20	101577 收入傳票 全友電腦股份有限公司「108年清代檔案暨本 院院史檔案數位化影像製作案」保固金,文獻 處劉偉傑,109.12.4止(國庫) 全友電腦股份有限公司	20,857		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
108	12	23	101583 收入傳票 華電聯網股份有限公司「國立故宮博物院無線網路系統系統汰換後續擴充採購案」保固金, 教展處許素芬, 111.12.3止(支票) 華電聯網股份有限公司	55,260		
108	12	27	101595 收入傳票 承都有限公司「109年度院區開口零星修繕工程」保固金, 秘書室涂凱獻, 109.12.18止(現金) 承都有限公司	150,000		
108	12	27	101603 收入傳票 所羅門股份有限公司「108年度故宮文物藝術數位典藏立體塑模採購案」保固金, 教展處林致諺, 109.11.29止(國庫) 所羅門股份有限公司	28,080		
108	12	27	101606 收入傳票 滙集國際股份有限公司「2019台灣兒童及博物館國際論壇整合行銷採購案」保固金, 教展處簡鈺恬, 109.12.12止 滙集國際股份有限公司	46,910		
108	12	30	101639 收入傳票 先得利資訊科技股份有限公司「主題網站製作暨網站服務功能維護採購案」保固金, 教展處黃瀨菽, 109.12.24止(支票) 先得利資訊科技股份有限公司	141,619		
109	01	02	300306 轉帳傳票 意庫行銷諮詢股份有限公司「正館103、104陳列室展覽設計製作案」履保金轉保固金, 文獻處蔡承豪, 109.02.23止 意庫行銷諮詢股份有限公司	26,700		
109	01	06	300310 轉帳傳票 凱勃科技有限公司「非破壞性輕元素定性掃描分析系統採購案」履保金轉保固金, 登保處陳東和, 109.12.24止 凱勃科技有限公司	88,530		
109	01	08	101684 收入傳票 佳興土木包工業「108年南部院區園區景觀設施養護工程-木作修補與護木漆」保固金, 南院處汪信宏, 109.12.9止(國庫) 佳興土木包工業	21,725		
109	01	09	300313 轉帳傳票 光耀科技傳播有限公司「108年圖書文獻高解析重點項目數位化採購案」履保金轉保固金, 文獻處曾紀剛, 109.12.8止 光耀科技傳播有限公司	142,560		
109	01	09	300314 轉帳傳票 光耀科技傳播有限公司「108年度院藏善本善籍數位化全文影像製作案」履保金轉保固金, 文獻處曾紀剛, 109.12.8止 光耀科技傳播有限公司	22,860		



國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
109	01	10	300315 轉帳傳票 天駿營造有限公司「南部院區園區景觀藝術化工程」履保金轉保固金,南院處汪信宏,111.12.12止 天駿營造有限公司	1,279,591		
			05 押標金		50,000	
108	12	20	101576 收入傳票 政宏冷凍空調工程有限公司「正館出入口大廳、空氣品質改善案」押標金,秘書室翟忻瑜,109.1.15止(國庫) 政宏冷凍空調工程有限公司	50,000		
			06 其他保證金		551,100	
108	12	16	101556 收入傳票 源茂工程有限公司繳「正館熱泵主機汰換採購案」維護保養預付款保證金,秘書室洪維屏,111.12.31止(支票) 源茂工程有限公司	551,100		
			08 履約保證金(歲入類)		3,748,981	
108	01	28	100052 收入傳票 舊視界文化藝術有限公司「故宮守護人(暫定)系列紀錄片授權拍攝及利用契約」履約保證金,文創處張阿軍,113.1.21止 舊視界文化藝術有限公司	200,000		
108	01	28	100054 收入傳票 收#200031中華郵政股份有限公司臺中郵局「龍藏經典藏文鎮500支」圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,109.7.31止 中華郵政股份有限公司臺中郵局	3,456		
108	01	28	100056 收入傳票 收#200032台灣希爾思寵物營養品有限公司「清沈振麟貓竹軸」及「清胡璋牡丹群貓軸」圖像授權履約保證金,文創處王月卿,109.12.31止 台灣希爾思寵物營養品有限公司	8,800		
108	01	29	100058 收入傳票 收#200033秦鼎文流實業有限公司「清宮檔案叢談」出版授權履約保證金,文創處張阿軍,109.11.8止 秦鼎文流實業有限公司	25,200		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
108	01	29	100069 收入傳票 收#200035蕙風堂筆墨有限公司「故宮法書新編等3冊」出版授權履約保證金,文創處張阿軍,110.1.17止 蕙風堂筆墨有限公司	43,200		
108	02	21	100151 收入傳票 收#200078鋼之藝文化股份有限公司繳交品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,111.1.24止 鋼之藝文化股份有限公司	200,000		
108	02	21	100154 收入傳票 收#200080義美食品股份有限公司「清翠玉白菜」等圖像授權履約保證金,文創處王文卿,110.1.31止 義美食品股份有限公司	21,600		
108	03	04	100202 收入傳票 收#200104日本學者杉浦和子「山西全省道里總圖」等圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,109.12.31止 日本學者杉浦和子	3,520		
108	03	04	100203 收入傳票 美奐有限公司品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,111.2.19止 美奐有限公司	200,000		
108	03	07	100227 收入傳票 收#200115雷諾瓦國際有限公司「千手千眼觀音」圖像授權履約保證金,文創處王月卿,110.1.31止 雷諾瓦國際有限公司	25,362		
108	03	12	100248 收入傳票 香港蘇富比有限公司出版「蘇富比2019年4月拍賣圖錄」圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.2.28止 香港蘇富比有限公司出版	7,040		
108	03	18	100265 收入傳票 收#200128紙綸科技股份有限公司品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,111.2.19止 紙綸科技股份有限公司	200,000		
108	03	18	100267 收入傳票 收#200129中華郵政股份有限公司臺中郵局繳交增製「龍藏經典藏文鎮」圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,109.7.31止 中華郵政股份有限公司臺中郵局	1,728		
108	04	08	100368 收入傳票 收#200178中華郵政股份有限公司繳交「清徐揚日月合璧五星聯珠圖卷」圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,109.3.6止 中華郵政股份有限公司	6,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
108	04	08	100369 收入傳票 收#200179瑞典學者Kim Forss非營利出版紙本書圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.3.31止 瑞典學者Kim Forss	3,360		
108	04	08	100371 收入傳票 收#200180日本Art box公司繳交「書聖之後-文創商品」追加製作圖像授權履約保證金,文創處毛舞雲,108.2.28止 日本Art box公司	24,024		
108	04	08	100371 收入傳票 收#200180日本Art box公司繳交「書聖之後-文創商品」追加製作圖像授權履約保證金,文創處毛舞雲,108.2.28止 日本Art box公司	17,133		
108	04	15	100417 收入傳票 收#200211新加坡萬事達卡股份有限公司繳交「唐顏真卿祭姪兒文稿」等圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,110.3.30止(301) 新加坡萬事達卡股份有限公司	201,600		
108	04	19	100437 收入傳票 收#200220上海創偉企業管理策劃有限公司繳交「鏤繪集錦冊桃花雙鳥」等圖像授權履約保證金,文創處王月卿,110.3.30止(301) 上海創偉企業管理策劃有限公司	193,920		
108	05	02	100523 收入傳票 收#200268林新嶽繳交「元趙孟頫書釣突泉詩卷」圖像授權履約保證金,文創處王月卿,110.4.30止 林新嶽	10,800		
108	05	20	100595 收入傳票 收#200297中華郵政股份有限公司臺北郵局繳交《明仇英漢宮春曉卷》等圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,110.4.30止(301) 中華郵政股份有限公司臺北郵局	43,200		
108	06	12	100716 收入傳票 收#200357中華郵政股份有限公司臺北郵局繳交《清郎世寧畫仙萼長春冊桃花》等圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,110.5.31止 中華郵政股份有限公司臺北郵局	27,000		
108	06	12	100718 收入傳票 收#200358中華郵政股份有限公司臺中郵局繳交《明萬曆青花魚藻梅花式洗》等圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,110.1.31止 中華郵政股份有限公司臺中郵局	17,280		
108	06	17	100730 收入傳票 收#200362中華郵政股份有限公司臺北郵局繳交《清郎世寧畫錦春圖軸》等圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,110.1.31止 中華郵政股份有限公司臺北郵局	20,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
108	06	17	100732 收入傳票 收#200363西南大學文學院中國書法研究所繳交《宋 蘇軾遊虎跑泉詩卷》等圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,110.12.31止 西南大學文學院中國書法研究所	9,120		
108	06	24	100775 收入傳票 收#200396洛杉磯郡立藝術博物館繳交《明 仇英仙山樓閣圖軸》等圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.5.31止 洛杉磯郡立藝術博物館	15,600		
108	06	24	100777 收入傳票 收#200397美國ACTIONFLIKS MEDIA CORP. 繳交《清 院本清明上河圖卷》等圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,109.5.31止 美國ACTIONFLIKS MEDIA CORP	8,400		
108	06	26	100790 收入傳票 收#200398台灣微軟股份有限公司繳交《晉 王羲之快雪時晴帖冊》等圖像授權履約保證金,文創處王月卿,110.3.31止 台灣微軟股份有限公司	10,000		
108	07	19	100898 收入傳票 收#200455財團法人台灣時代文化藝術基金會繳交「出版授權契約-2019故宮文物日曆」履約保證金,文創處張阿軍,111.12.31止(301) 財團法人台灣時代文化藝術基金會	528,000		
108	07	19	100900 收入傳票 收#200456,香港商雅凱電腦語音繳交公司台灣分公司繳交出版授權再版履約保證金,文創處張阿軍,110.6.26止(301) 香港商雅凱電腦語音繳交公司台灣分公司	52,393		
108	07	31	100962 收入傳票 收#200488,蕙風堂筆墨有限公司繳交《故宮法書新編二-唐 孫過庭書譜》等7冊出版授權履約保證金,文創處張阿軍,110.7.17止(301) 蕙風堂筆墨有限公司	100,800		
108	08	07	100988 收入傳票 收#200502索引數位股份有限公司繳交文化創意資產數位資料庫建置授權契約履約保證金,文創處毛舞雲,2022.12.31止(301) 索引數位股份有限公司	500,000		
108	08	07	100991 收入傳票 收#200503三青創意有限公司繳交品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,111.7.7止(301) 三青創意有限公司	200,000		
108	08	15	101030 收入傳票 收#200523中華郵政股份有限公司桃園郵局繳交《宋黃庭堅書寒山子龐居士詩卷》圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,110.8.31止 中華郵政股份有限公司桃園郵局	15,840		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
108	08	23	101078 收入傳票 收#200548中華郵政股份有限公司繳交《宋黃庭堅書寒山子龐居士詩卷》圖像及出版授權履約保證金,文創處張阿軍,110.5.13止(301) 中華郵政股份有限公司	52,189		
108	09	05	101124 收入傳票 收#200573中華郵政股份有限公司繳交「古物郵票-青花瓷(108年版)附帶票品及文宣」圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,110.7.30止 中華郵政股份有限公司	44,263		
108	09	06	101142 收入傳票 收#200584和樸企業有限公司繳交「清汪承霈春祺集錦卷等」圖像授權履約保證金,文創處王月卿,110.8.31止(301) 和樸企業有限公司	3,840		
108	10	01	101254 收入傳票 收#200653,美國學者Richard Vinograd繳圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.8.31止(301) 美國學者Richard Vinograd	7,680		
108	10	01	101256 收入傳票 收#200654,美國學者Kristen Loring Chiem繳圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.8.31止(301) 美國學者Kristen Loring Chiem	3,120		
108	10	16	101309 收入傳票 收#200674,尚祥國際有限公司繳品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,111.10.14止(301) 尚祥國際有限公司	200,000		
108	10	18	101333 收入傳票 收#200693中華郵政股份有限公司彰化郵局繳交《清郎世寧畫仙萼長春冊牡丹》等圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,110.9.30止(301) 中華郵政股份有限公司彰化郵局	11,520		
108	10	25	101372 收入傳票 收#200716索引數位股份有限公司繳交申請授權本院月刊及季刊資料建置履約保證金,文創處毛舞雲,111.12.31止(301) 索引數位股份有限公司	100,000		
108	10	25	101374 收入傳票 收#200717大陸學者柳學勇繳交博物館展覽布置用申請圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.8.31止(301) 索引數位股份有限公司	110,868		
108	11	07	101401 收入傳票 收#200735雷諾瓦國際有限公司繳交申請「董其昌行書心經」圖像授權履約保證金,文創處王月卿,109.7.31止(301) 雷諾瓦國際有限公司	19,586		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
108	11	07	101403 收入傳票 收#200734利眾公關顧問股份有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處王月卿,110.10.31止(301) 利眾公關顧問股份有限公司	7,200		
108	11	07	101407 收入傳票 收#200737香港陳啟基繳交營利出版《金魚鑑》申請圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.10.31止(301) 香港陳啟基	4,920		
108	11	07	101409 收入傳票 收#200738美國學者Lihong Liu繳「明杜瓊師林圖軸」等圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.10.30止(301) 美國學者Lihong Liu	3,840		
108	11	07	101411 收入傳票 收#200739有孚文創商號繳《清馬元馭花卉冊梅花山茶》等圖像授權履約保證金,文創處王月卿,110.10.31止(301) 有孚文創商號	5,488		
108	11	18	101461 收入傳票 收#200763好妙文創有限公司品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,111.9.30止(301) 好妙文創有限公司	200,000		
108	11	18	101463 收入傳票 收#200764一爐香文化事業有限公司圖像授權履約保證金,文創處王月卿,110.11.30止 一爐香文化事業有限公司	3,560		
108	12	10	101528 收入傳票 收#200788雷諾瓦國際有限公司「清明上河圖(虹橋)」拼圖圖像授權履約保證金,文創處王月卿,110.1.31止(301) 雷諾瓦國際有限公司	13,131		
108	12	16	101555 收入傳票 收#200803大陸柳學勇申請《清高宗御筆填金十全記玉版》等圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.11.30止(301) 大陸柳學勇	6,000		
108	12	30	101641 收入傳票 收#200848誠品生活股份有限公司「清姚文瀚歲朝歡慶圖軸」圖像授權履約保證金,文創處王月卿,109.3.31止(301) 誠品生活股份有限公司	3,400		
109	01	06	101666 收入傳票 收#200858頑石生活股份有限公司「明文徵明品茶圖軸」等圖像授權履約保證金,文創處王月卿,110.12.31止(301) 頑石生活股份有限公司	4,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
			以前年度部分		19,356,948	
			100 一百年度		335,234	
			01 履約保證金	335,234		
100	08	19	100486 收入傳票 收秘書室本院院區西側乙、丙幢宿舍污水納管 工程之履保金至100年12月30日止,林政翰 萊銘電機工程有限公司	335,234		本案現於法 院訴訟審理 中,尚無法 退還履保 金。
			102 一百零二年度		950,000	
			01 履約保證金	950,000		
102	01	07	100009 收入傳票 收台灣固網股份有限公司「租用節能IP行動辦 公室電話暨語音整合系統」之履保金108.12.3 1止,秘書室陳建男 28468548 台灣固網股份有限公司	450,000		
102	12	20	100862 收入傳票 收勇博工程股份有限公司「國立故宮博物院節 能績效保證專案統包工程案」之履保金108.6. 1止,秘書室張文賢 84506910 勇博工程股份有限公司	500,000		
			104 一百零四年度		301,367	
			01 履約保證金	229,500		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
104	11	20	101827 收入傳票 收通恒實業股份有限公司「正館西側廣場暨周邊人車交會節點照明安全改善案」履保金,秘書室陳國軒,105.1.8#100763 通恒實業股份有限公司  03 保固保證金	229,500	71,867	
104	04	12	100491 收入傳票 收鼎泰豐實業有限公司「院區西側乙、丙種宿舍污水納管工程改善案」保固金,秘書室林政翰107.3.9#100218 27988649 鼎泰豐實業有限公司	11,867		
104	04	12	300099 轉帳傳票 鼎泰豐實業有限公司「院區西側乙、丙種宿舍污水納管工程改善案」履保金轉保固金,秘書室林政翰107.3.9#300079 27988649 鼎泰豐實業有限公司	60,000		
			105 一百零五年度		1,899,875	
			01 履約保證金		100,000	
105	12	20	102552 收入傳票 收景泰環保科技股份有限公司「國立故宮博物院南部院區環境監測工作服務案」履保金,南院處賴冠廷,106.12.31止 景泰環保科技股份有限公司	100,000		
			03 保固保證金		132,539	
105	01	16	100062 收入傳票 收勁元國際股份有限公司「南部院區無線電通訊系統建置」保固金,安管室賴建宏,108.12.24止 勁元國際股份有限公司	26,226		
105	08	25	101595 收入傳票 收漢珍數位圖書股份有限公司「105年度圖書文獻處中國基本古籍庫採購案」保固金,圖書文獻處劉偉傑,110.8.24止 漢珍數位圖書股份有限公司	51,300		



國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
105	10	28	102120 收入傳票 收力麗科技股份有限公司「影像資料庫儲存磁碟陣列暨周邊系統」保固金,登保處陳東和,108.10.28止 力麗科技股份有限公司	9,293		
105	12	30	102684 收入傳票 收飛資得知識服務股份有限公司「105年度國立故宮博物院JSTOR回溯期刊全文資料庫採購案」保固金,圖文處葉淑慧,110.12.31止 飛資得知識服務股份有限公司	24,720		
105	12	30	102689 收入傳票 收漢珍數位圖書股份有限公司「105年度本院ProQuest 1832-1953數位資料庫採購案」保固金,圖文處葉淑慧,110.12.31止 漢珍數位圖書股份有限公司	21,000		
			08 履約保證金(歲入類)		1,667,336	
105	02	05	300047 轉帳傳票 104.11.20收香港戴仁柱教授繳交使用院藏品「後唐莊宗立像軸中畫」等圖像之履約保證金並存入機關專戶(文創處王月卿108.10.19) 香港戴仁柱教授	8,932		
105	02	05	300047 轉帳傳票 104.12.5收聯經出版事業股份有限公司繳交出版「清代起居注冊雍正朝」履約保證金差額並存入機關專戶(文創處張阿軍109.5.14) 04704023 聯經出版事業股份有限公司	46,200		
105	02	05	300047 轉帳傳票 97.5.14收龍岡數位文化股份有限公司申請院藏品「龍藏經清康熙朝內府泥金藏文寫本」圖像之部之履約保證金 15810372 龍岡數位文化股份有限公司	17,640		
105	02	05	300047 轉帳傳票 101.4.3收東莞市金龍珠寶首飾有限公司繳付「本院註冊商標授權廠商商品化使用案」履約保證金並繳存國庫存款戶 東莞市金龍珠寶首飾有限公司	200,000		
105	02	05	300047 轉帳傳票 101.4.18收馬來西亞Royal Selangor International Sdn Bhd繳付「本院註冊商標授權廠商商品化使用案」履約保證金並繳存國庫存款戶 馬來西亞Royal Selangor International Sdn Bhd	200,000		
105	02	05	300047 轉帳傳票 102.4.16收興台彩色印刷股份有限公司繳交本院102年度品牌授權等圖像履約保證金並存入機關專戶 興台彩色印刷股份有限公司	200,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
105	02	05	300047 轉帳傳票 102.12.13收世禪國際股份有限公司出版授權「老子道德經不分卷-元大德三年吳興趙孟寫本」等圖像履約保證金並存入機關專戶 05634799 世禪國際股份有限公司	115,200		
105	02	05	300047 轉帳傳票 103.5.9收日本放送協會NHK訂定契約製作「故宮至寶」等系列節目拍攝影片之履約保證金並存入機關專戶 日本放送協會NHK	342,000		
105	02	05	300047 轉帳傳票 103.6.11收香港戴仁柱教授申請院藏品出版電子書等圖像之履約保證金並存入機關專戶 戴仁柱	3,179		
105	02	05	300047 轉帳傳票 103.9.25收株式會社學研Marketing繳交「故宮青瓷圖錄」圖像之履約保證金並存入機關專戶 株式會社學研Marketing	100,616		
105	02	05	300047 轉帳傳票 103.11.18收Renegade Pictures(UK) Limited繳交圖像之履約保證金並存入機關專戶 Renegade Pictures(UK) Limited	62,261		
105	02	05	300047 轉帳傳票 103.2.5收承天禪寺繳交圖像之履約保證金並存入機關專戶(文創處張阿軍113.1.28) 承天禪寺	5,400		
105	02	05	300047 轉帳傳票 104.5.7收株式會社學研繳交出版「宋瓷名品圖錄」「明瓷名品圖錄」等履約保證金並存入機關專戶(文創處張阿軍107.3.26) 株式會社學研	147,736		
105	02	05	300047 轉帳傳票 104.6.4收聯經出版事業股份有限公司繳交出版「清代起居注冊雍正朝」「宋張即之金剛經」履約保證金並存入機關專戶(文創處張阿軍109.5.14) 04704023 聯經出版事業股份有限公司	66,000		
105	02	05	300047 轉帳傳票 104.6.16收香港慈山寺有限公司繳交使用院藏品圖像之履約保證金並存入機關專戶(文創處王月卿108.5.28) 香港慈山寺有限公司	5,064		
105	02	17	100262 收入傳票 收彩虹餘文化事業有限公司繳交「清乾隆粉彩開光花鳥雙連瓶」等圖像授權之履約保證金並存入機關專戶(文創處劉蓓樺106.2.3) 彩虹餘文化事業有限公司	85,876		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
105	03	05	100378 收入傳票 收美國National Gallery of Art繳交院藏品 圖像之履約保證金並存入機關專戶(文創處王 月卿107.1.31) 美國National Gallery of Art	7,938		
105	03	28	100518 收入傳票 收日本光村圖書出版株式會社繳交使用院藏品 圖像之履約保證金並存入機關專戶(文創處王 月卿109.3.31) 日本光村圖書出版株式會社	8,619		
105	04	18	100661 收入傳票 收暢談國際文化事業股份有限公司繳交出版授 權之履約保證金並存入機關專戶(文創處張阿 軍106.3.31) 暢談國際文化事業股份有限公司	7,128		
105	04	20	100682 收入傳票 收日本光村圖書出版株式會社繳交院藏品圖像 之履約保證金並存入機關專戶(文創處王月卿1 11.3.31) 日本光村圖書出版株式會社	6,680		
105	05	11	100862 收入傳票 收世樺國際股份有限公司繳交出版授權「老子 道德經」等之履約保證金並存入機關專戶(文 創處張阿軍105.9.1) 世樺國際股份有限公司	1,600		
105	06	01	100992 收入傳票 收日本東京書籍株式會社結匯手續費繳交使用 院藏品「散氏盤(拓片)」等圖像之履約保證金 並存入機關專戶(文創處王月卿109.3.31) 日本東京書籍株式會社	7,310		
105	08	01	101426 收入傳票 收日本教育圖書株式會社繳交使用院藏品「西 周晚期散盤」等圖像之履約保證金並存入機關 專戶(文創處王月卿111.3.31) 日本教育圖書株式會社	10,860		
105	08	03	101446 收入傳票 收佳士得美國紐約繳交使用院藏品「宋劉松年 補衲圖軸」等圖像之履約保證金並存入機關專 戶(文創處王月卿106.7.31) 佳士得美國紐約	4,561		
105	10	13	101996 收入傳票 收暢談國際文化事業股份有限公司繳交出版世 界之博物館-國立故宮博物院中文增印履約保 證金並存入機關專戶(文創處張阿軍110.3.30) 暢談國際文化事業股份有限公司	2,376		
105	10	13	102008 收入傳票 收佳士得香港有限公司繳交使用院藏品「李唐 萬壑松風圖」等圖像之履約保證金並存入機關 專戶(文創處王月卿106.6.30) 佳士得香港有限公司	4,160		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
			106 一百零六年度		2,009,333	
			01 履約保證金		10,600	
106	07	23	101467 收入傳票 收啟麟廣告事業有限公司106年度「無酸藍布 文獻盒暨外貼條」採購案履保金,圖書文獻處, 陳維新,106.12.10止 啟麟廣告事業有限公司	10,600		
			03 保固保證金		533,471	
106	01	24	100129 收入傳票 收普傑實業股份有限公司「南部院區圖書館自 助借還書設備採購案」保固金,南院處王鉅元, 108.1.18止 普傑實業股份有限公司	36,450		
106	02	21	300041 轉帳傳票 大同世界科技股份有限公司「故宮南院骨幹核 心交換器設備採購案」履保金轉保固金,南院 處羅勝文,109.1.18止 大同世界科技股份有限公司	15,800		
106	06	01	300153 轉帳傳票 瑋泰金屬工業股份有限公司「南部院區圖書館 電動式移動櫃採購案」履保金轉保固金,南院 處羅勝文,109.4.19止 瑋泰金屬工業股份有限公司	25,026		
106	06	02	101105 收入傳票 收恆河能源環控服務有限公司「圖書文獻大樓 冰水主機冷卻水塔汰換及監控系統建置案」保 固金,秘書室洪維屏,109.5.17止 恆河能源環控服務有限公司	258,525		
106	06	20	300175 轉帳傳票 強將實業股份有限公司「體溫檢測系統採購案 」履保金轉保固金,南院處李健維,111.5.25止 強將實業股份有限公司	164,940		
106	10	12	300261 轉帳傳票 大同世界科技股份有限公司「南部院區多合一 陣列儲存機櫃採購案」履保金轉保固金,南院 處羅勝文,109.9.13止 大同世界科技股份有限公司	25,500		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
106	11	18	102259 收入傳票 收台灣固網股份有限公司「總機話務管理系統採購案」保固金,秘書室楊川和,108.11.15止 台灣固網股份有限公司	4,050		
106	12	14	102484 收入傳票 收啟麟廣告事業有限公司106年度「無酸藍布文獻盒暨外貼條」採購案保固金,圖書文獻處,陳維新,107.12.8止 啟麟廣告事業有限公司	3,180		
			08 履約保證金(歲入類)		1,465,262	
106	02	16	100281 收入傳票 收美國紐約佳士得繳交院藏品圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿108.1.13) 美國紐約佳士得	5,657		
106	02	18	100299 收入傳票 收日本光村圖書出版株式會社繳交院藏品圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿108.3.31) 日本光村圖書出版株式會社	6,750		
106	02	23	100342 收入傳票 收美國Hobart and William Smith Colleges繳交院藏品圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿107.1.31) 美國Hobart and William Smith Colleges	5,827		
106	02	23	100344 收入傳票 收頑石創意股份有限公司繳交院藏品圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿108.2.28) 頑石創意股份有限公司	4,800		
106	03	04	100416 收入傳票 臺灣商務印書館股份有限公司繳交出版「景印文淵閣四庫全書」履約保證金並存入機關專戶(文創處張阿軍108.3.17) 臺灣商務印書館股份有限公司	842,400		
106	03	04	100417 收入傳票 香港蘇富比股份有限公司繳交院藏品圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿108.2.28) 香港蘇富比股份有限公司	3,480		
106	03	09	100464 收入傳票 收大陸肇慶市端硯協會繳交院藏品圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿107.10.31) 大陸肇慶市端硯協會	16,007		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
106	03	17	100530 收入傳票 收百成生技股份有限公司繳交院藏品「清翠玉白菜」圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿106.11.9) 百成生技股份有限公司	8,100		
106	03	19	100543 收入傳票 收香港蘇富比股份有限公司繳交院藏品圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿108.2.28) 香港蘇富比股份有限公司	4,120		
106	03	19	100545 收入傳票 收美國建築師Annie Yan Bailey繳交院藏品圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿107.2.28) 美國建築師Annie Yan Bailey	15,814		
106	03	23	100590 收入傳票 收日本C.P.C. photo Corporation繳交院藏品圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿108.2.28) 日本C.P.C. photo Corporation	4,532		
106	04	07	100698 收入傳票 收南京城牆保護管理中心繳交院藏品圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿106.12.31) 南京城牆保護管理中心	12,402		
106	04	19	100791 收入傳票 收美國national gallery of art繳交院藏品圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿108.2.28) 美國national gallery of art	10,432		
106	05	02	100906 收入傳票 收京聖國際文化有限公司繳交出版「妙法蓮華經-元僧元浩泥金寫」之履約保證金存入機關專戶(文創處張阿軍108.4.6) 京聖國際文化有限公司	35,200		
106	05	02	100908 收入傳票 收劉瑞隆先生繳交院藏品圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿108.2.28) 劉瑞隆先生	3,580		
106	06	03	101115 收入傳票 收英國the british museum繳交院藏品圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿108.4.30) 英國the british museum	13,950		
106	06	15	101207 收入傳票 收宏基資訊服務股份有限公司繳交出版「中華古籍醫學菁華」光碟版履約保證金存入機關專戶(文創處張阿軍110.5.25) 宏基資訊服務股份有限公司	20,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
106	07	24	101480 收入傳票 收創意連結資訊股份有限公司繳交「清乾隆粉彩開光花鳥雙連瓶」等圖像之履約保證金並存入機關專戶(文創處劉蒨樺108.6.30) 創意連結資訊股份有限公司	10,000		
106	08	08	101570 收入傳票 收國防部憲兵指揮部繳交圖像履約保證金存入機關專戶(文創處張淑惠108.7.17) 國防部憲兵指揮部	3,240		
106	08	11	101586 收入傳票 收荷蘭人kris callens繳交圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿108.7.31) 荷蘭人kris callens	5,454		
106	08	11	101587 收入傳票 收英國the british museum繳交圖像履約保證金存入機關專戶(文創處王月卿108.5.31) 英國the british museum	8,682		
106	09	28	101939 收入傳票 收頑石創意股份有限公司繳交品牌授權履約保證金並存入機關專戶,文創處徐文卿,109.7.6止 頑石創意股份有限公司	200,000		
106	10	16	102048 收入傳票 收艾瓦奇有限公司繳交本院圖像授權清院本清明上河圖履約保證金並存入機關專戶,文創處張淑惠,108.9.30止 中華郵政股份有限公司	4,800		
106	10	26	102101 收入傳票 收法國出版社Edition Diane de Selliers繳交本院圖像授權妙法蓮華經卷履約保證金並存入機關專戶,文創處王月卿,108.6.30止 法國出版社Edition Diane de Selliers	17,659		
106	10	31	102135 收入傳票 收暢談國際文化事業股份有限公司繳交本院出版世界之博物館履約保證金並存入機關專戶,文創處張阿軍,110.3.30止 暢談國際文化事業股份有限公司	2,376		
106	10	31	102159 收入傳票 收宏基資訊服務股份有限公司繳交品牌授權履約保證金並存入機關專戶,文創處王月卿,自合約生效日起三年 宏基資訊服務股份有限公司	200,000		
						13,861,139
107 一百零七年度						

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
			01 履約保證金		7,732,071	
107	05	25	100875 收入傳票 收中華電信公司「107-108年度租用節能IP行動辦公室電話暨語音整合系統擴充案」履保金, 南院處黃耀增, 108. 12. 31止 中華電信股份有限公司臺灣北區電信分公司	30,000		
107	06	15	101037 收入傳票 曾慶正結構技師事務所「藝文服務中心5棟建築物耐震補強修繕工程委託規劃設計及監造技術服務案」履保金, 秘書室陳建宏, 108. 6. 30止 曾慶正結構技師事務所	400,000		
107	07	16	101192 收入傳票 浩信法律事務所「106年103仲聲信字第072號仲裁判斷書赴大陸法院辦理審理程序及強制執行委託案」履保金, 文創處張阿軍, 108. 7. 3止 浩信法律事務所	32,500		
107	08	01	101332 收入傳票 成舍企業股份有限公司「實幻之間-院藏戰國至漢代玉器特展展示設計製作案」履保金, 器物處蔡慶良, 109. 2. 26止 成舍企業股份有限公司	205,000		
107	08	29	101564 收入傳票 新綠主義股份有限公司「國立故宮博物院南部院區景觀綠美化營造委託設計、監造技術服務案」履保金, 南院處鄭景仁, 108. 11. 30止 新綠主義股份有限公司	393,300		
107	09	04	101589 收入傳票 海灣國際股份有限公司「107年度文物包裝運輸開口勞務採購案」履保金, 南院處劉佑竹, 108. 8. 24止 海灣國際股份有限公司	800,000		
107	09	13	101679 收入傳票 華南產物保險股份有限公司「107年度藝術品採購案」履保金, 南院處劉祐竹, 108. 8. 24止 華南產物保險股份有限公司	169,501		
107	10	18	101928 收入傳票 許榮方建築師事務所「故宮南院庫房優化委託專案管理技術服務採購案」履保金, 南院處柯榮泰, 108. 10. 17止 許榮方建築師事務所	40,000		
107	10	24	101988 收入傳票 中國信託商業銀行股份有限公司「2019-2020年信用卡購票收單勞務委託採購案」履保金, 秘書室曾學仁, 109. 12. 31止 中國信託商業銀行股份有限公司	1,000,000		



國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
107	11	05	102041 收入傳票 優聯科技股份有限公司「108年度電腦輔助售票系統維護勞務委託採購案」履保金,秘書室曾學仁,108.12.31止 優聯科技股份有限公司	39,192		
107	11	26	102162 收入傳票 鳳聲企業有限公司「圖書文獻館2019年西文期刊採購案」履保金,文獻處葉淑慧,109.8.31止 鳳聲企業有限公司	57,580		
107	11	30	102200 收入傳票 卡米爾股份有限公司「智慧型導覽暨推播式自助服務系統採購案」履保金,南院處羅勝文,108.11.15止 卡米爾股份有限公司	1,570,000		
107	12	11	300295 轉帳傳票 躍界新媒體有限公司「坤興世界新媒體互動再製案」履保金餘額及押標金轉履保金,教展處林致諺,108.1.26止 躍界新媒體有限公司	55,230		
107	12	12	102247 收入傳票 黃政臺冷凍空調技師事務所「北部院區南側藝文園區空調設施建置專案管理技術服務案」履保金,秘書室賴世榮,108.7.30止 黃政臺冷凍空調技師事務所	100,000		
107	12	18	102263 收入傳票 碩睿資訊有限公司108年度圖書文獻處「中國期刊網-中國重要會議論文全文資料庫採購案」履保金,文獻處劉偉傑,108.12.31止 碩睿資訊有限公司	12,940		
107	12	19	102275 收入傳票 橙谷景觀規劃設計有限公司「南部院區水域、周邊設施及活動評估規劃案」履保金,南院處彭鈺璿,108.8.31止 橙谷景觀規劃設計有限公司	178,000		
107	12	19	102276 收入傳票 澳大利亞商美科資訊股份有限公司台灣分公司「108年度圖書文獻館Symphony資訊系統維護採購案」履保金,文獻處葉淑慧,108.12.31止 澳大利亞商美科資訊股份有限公司台灣分公司	59,000		
107	12	19	102281 收入傳票 五都停車場股份有限公司「故宮南部院區停車場及附屬設施出租經營管理案」履保金,南院處黃煒盛,110.12.31止 五都停車場股份有限公司	500,000		
107	12	22	102327 收入傳票 臺灣資料縮影股份有限公司「108年度圖書文獻館微縮影閱讀機設備維修保養採購案」履保金,文獻處劉偉傑,108.12.31止 臺灣資料縮影股份有限公司	5,500		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
107	12	26	102354 收入傳票 台灣三菱電梯股份有限公司「108年度正館東、西邊及文獻大樓甲、乙、丙共五台電梯全責維護保養」履保金,秘書室楊川和,108.12.31止 台灣三菱電梯股份有限公司	31,728		
107	12	26	102355 收入傳票 碩邦科技工程有限公司「108年度圖書文獻館閉路電視系統維修保養」履保金,文獻處劉偉傑,108.12.31止 碩邦科技工程有限公司	4,800		
107	12	26	102356 收入傳票 華電聯網股份有限公司「108年度網路設備伺服器電腦軟硬體及其相關週邊設備委託維護服務案」履保金,教展處許素芬,108.12.31止, 華電聯網股份有限公司	148,000		
107	12	26	102361 收入傳票 萬世盛工程顧問股份有限公司「108年度全院區高壓及低壓電氣設備安全檢查」履保金,秘書室楊川和,108.12.31止 萬世盛工程顧問股份有限公司	45,800		
108	01	02	102370 收入傳票 盛盟消防工程有限公司「108年度火警防災系統設施保養維護案」履保金,安管室李昀儒,108.12.31止 盛盟消防工程有限公司	264,000		
108	01	03	102377 收入傳票 長青科技股份有限公司「108年安全設施中央電腦控制系統保養維護案」履保金,安管室李總政,108.12.31止 長青科技股份有限公司	330,000		
108	01	03	300330 轉帳傳票 第一大車隊股份有限公司「國立故宮博物院108年度租賃車輛(計程車)服務勞務採購案」履保金,秘書室劉祐成,108.12.31止 第一大車隊股份有限公司	20,000		
108	01	14	102514 收入傳票 立固自動化系統股份有限公司「108年度南部院區安全及中央電腦控制系統維護檢修案」履保金,南院處陳宏仁,108.12.31止 立固自動化系統股份有限公司	655,000		
108	01	14	102516 收入傳票 香港商雅凱電腦語音有限公司台灣分公司「南部院區2019-2021年語音導覽服務委外經營採購案」履保金,南院處陳靜儀,110.12.31止 香港商雅凱電腦語音有限公司台灣分公司	300,000		
108	01	14	102518 收入傳票 奇誠科技股份有限公司「國立故宮博物院南部院區108年度電話服務委託專業服務採購案」履保金,南院處陳靜儀,108.12.31止 奇誠科技股份有限公司	285,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
			03 保固保證金		2,117,121	
107	01	15	100038 收入傳票 收誼信科技有限公司「國立故宮博物院南部院區資訊機房極早期火災預警偵測系統及配件採購案」保固金,承辦人田國慶,109.12.26止 誼信科技有限公司	20,918		
107	02	08	300022 轉帳傳票 誼信科技有限公司繳交「南部院區資訊機房極早期火災預警偵測系統及配件採購案」履保金轉保固金,南院處田國慶,109.12.26止 誼信科技有限公司	30		
107	03	22	100411 收入傳票 收極電資訊有限公司「書畫公共化數位圖檔系統相關設備更新採購案」保固金,書畫處王湘文,112.2.26止 極電資訊有限公司	19,140		
107	03	26	300069 轉帳傳票 伯仲國際股份有限公司「網路儲存設備硬體擴充採購案」保固金,安管室李總政,108.12.21止(更正保固期) 伯仲國際股份有限公司	11,940		
107	04	24	100614 收入傳票 收極電資訊有限公司「高階圖檔校驗用電腦顯示器採購案」保固金,圖文處廖世華,109.4.13止 極電資訊有限公司	15,520		
107	04	30	300088 轉帳傳票 立源之森園藝事業有限公司「106年南院園藝景觀維護勞務採購開口契約案」履保金轉保固金,南院處鄭景仁,108.1.3止 立源之森園藝事業有限公司	70,000		
107	05	03	300096 轉帳傳票 極電資訊有限公司「器物數位攝影系統工作站」履保金轉保固金,器物處張志光,110.4.27止 極電資訊有限公司	6,300		
107	05	22	300100 轉帳傳票 香港商石利洛有限公司台灣分公司「器物處高階數位相機採購案」履保金轉保固金,器物處張志光,110.4.27止 香港商石利洛有限公司台灣分公司	44,494		
107	06	08	100994 收入傳票 盛盟消防工程有限公司「北部院區水系統暨排煙設備改善案」保固金,安管室李昀儒,109.5.20止 盛盟消防工程有限公司	81,435		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
107	07	02	101120 收入傳票 瀚宇營造有限公司「正館屋頂防水暨周邊附屬工程修繕案」保固金,秘書室范佐憲,109.6.5止 瀚宇營造有限公司	81,133		
107	08	02	101335 收入傳票 佑基工程有限公司「國立故宮博物院車庫建築物耐震補強工程」保固金,秘書室陳建宏,112.7.19止 佑基工程有限公司	125,722		
107	08	02	101342 收入傳票 高傳真企業有限公司「南部院區視聽系統設備整合採購案」保固金,南院處詹益榮,109.6.11止 高傳真企業有限公司	9,000		
107	08	03	300155 轉帳傳票 均勻製作企劃有限公司「天香茄楠-香玩文化特展展示設計製作案」履保金轉保固金,器物處侯怡利,108.10.20止 均勻製作企劃有限公司	58,800		
107	08	09	300162 轉帳傳票 凱勃科技有限公司「大面積影像微區掃描系統暨周邊設備升級採購案」履保金轉保固金,登保處陳東和,109.1.25止 凱勃科技有限公司	121,350		
107	08	17	300166 轉帳傳票 穎展環保工程股份有限公司「南部院區至美橋降溫噴霧系統採購案」履保金轉保固金,南院處郝知宇,109.7.16止 穎展環保工程股份有限公司	9,995		
107	08	27	101537 收入傳票 承鑫實業有限公司「文會堂數位LED場燈照明汰換及系統整合案」保固金,秘書室楊川和,109.8.10止 承鑫實業有限公司	27,600		
107	09	04	101590 收入傳票 國眾電腦股份有限公司「107年度圖書文獻處數位典藏網路連接儲存磁碟陣列裝置採購案」保固金,圖文處廖世華,112.8.28止 國眾電腦股份有限公司	15,800		
107	09	26	101766 收入傳票 自光體室內裝修設計有限公司「搏泥幻化-院藏歷代陶瓷展展場展陳環境改善設計製作案」保固金,器務處王亮鈞,109.3.31止 自光體室內裝修設計有限公司	186,822		
107	10	02	300216 轉帳傳票 勁元國際股份有限公司「無線電通訊系統核心設備升級汰換採購案」履保金轉保固金,安管室李總政,109.6.5止 勁元國際股份有限公司	29,250		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
107	10	04	101822 收入傳票 開益科技股份有限公司「監視系統核心設備升級汰換採購案」保固金,安管室李總政,108.12.26止 開益科技股份有限公司	78,000		
107	10	24	101989 收入傳票 昇揚營造有限公司「南部院區園區空間安全友善提升工程後續擴充案」保固金,南院處李育歡,109.9.19止 昇揚營造有限公司	46,680		
107	11	05	102043 收入傳票 昇揚營造有限公司「國立故宮博物院南部院區園區空間安全友善提升工程」保固金,南院處李育歡,109.10.25止 昇揚營造有限公司	176,520		
107	11	05	300259 轉帳傳票 正成貿易股份有限公司「器物處閃光燈系統採購案」履保金轉保固金,器物處張志光,109.10.23止 正成貿易股份有限公司	23,340		
107	11	05	300260 轉帳傳票 頑石國際室內裝修有限公司「南部院區兒童創意中心106年度展示更新採購案」履保金轉保固金,南院處楊芳綺,108.12.21止 頑石國際室內裝修有限公司	74,400		
107	11	29	102193 收入傳票 英商Click Nehterfield有限公司「故宮南部院區博物館展示工程-獨立展櫃案」保固金餘額,南院處李育歡,109.4.17止 英商Click Nehterfield有限公司	216,555		
107	11	30	102201 收入傳票 展森事業有限公司「南部院區雜草清除與修剪、救災搶險及綠美化案勞務開口契約」保固金,南院處鄭景仁,108.5.1止 展森事業有限公司	30,000		
107	12	04	300285 轉帳傳票 頑石國際室內裝修有限公司「新媒體藝術特展展示設計製作案」履保金轉保固金,南院處王健宇,108.1.3止 頑石國際室內裝修有限公司	91,980		
107	12	06	102225 收入傳票 花盛發商號「新故宮計畫先期作業-第二行政大樓及書庫燈具汰換案」保固金,秘書室賴世榮,108.12.31止 花盛發商號	10,000		
107	12	22	300315 轉帳傳票 峰技室內裝修股份有限公司「新故宮計畫先期作業-107年度正館室內空氣品質改善採購案」履保金轉保固金,秘書室洪維屏,108.11.12止 峰技室內裝修股份有限公司	26,100		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
107	12	22	300317 轉帳傳票 勁元國際股份有限公司「數位無線電通訊設備採購案」押標金及履保金餘額轉保固金,安管室李昀儒,111.12.5止 勁元國際股份有限公司	64,800		
107	12	27	300324 轉帳傳票 凱億富有限公司「移動式抽氣過濾清淨機購置案」履保金轉保固金,南院處呂釗君,110.11.21止 凱億富有限公司	4,410		
108	01	04	102383 收入傳票 財團法人陳庭詩現代藝術基金會「陳庭詩飲食男女雕塑裝置藝術製作勞務採購案」保固金,南院處賴國生,108.12.26止 財團法人陳庭詩現代藝術基金會	15,900		
108	01	04	102384 收入傳票 互盛營造股份有限公司「國立故宮博物院107年度院區開口零星修繕工程」保固金,秘書室涂凱獻,108.12.24止 互盛營造股份有限公司	150,000		
108	01	04	300331 轉帳傳票 宣德消防有限公司「展覽空間避難逃生標示設備改善案」履保金轉保固金,安管室李昀儒,109.12.19止 宣德消防有限公司	18,645		
108	01	10	102471 收入傳票 千里實業有限公司「第一行政大樓HM-202熱水主機壓縮機修繕案」保固金,秘書室洪維屏,109.1.7止 千里實業有限公司	8,505		
108	01	13	300346 轉帳傳票 凱億富有限公司「X光光源模組及周邊配件」履保金轉保固金,登保處陳東和,109.12.25止 凱億富有限公司	26,400		
108	01	13	300347 轉帳傳票 日照防災股份有限公司「電機房自動消防滅火系統採購案」履保金轉保固金,安管室李昀儒,109.12.25止 日照防災股份有限公司	70,326		
108	01	14	102503 收入傳票 先得利資訊科技股份有限公司「博物館線上策展展雲端平台基礎構建置案」保固金,教展處吳紹群,108.12.21止 先得利資訊科技股份有限公司	27,540		
108	01	14	102519 收入傳票 寶大興業有限公司「救生艇2艘(含船外機)採購案」保固金,南院處涂漢平,110.1.2止 寶大興業有限公司	10,590		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
108	01	14	300350 轉帳傳票 尚懋科技股份有限公司「國立故宮博物院南部院區107年度消防系統備品採購案」履保金轉保固金,南院處黃耀增,108.12.10止 尚懋科技股份有限公司	11,181		
			08 履約保證金(歲入類)		4,011,947	
107	01	25	100126 收入傳票 收商務印書館(香港)有限公司繳交圖像授權履約保證金並存入機關專戶,文創處張淑惠,108.9.30止 商務印書館(香港)有限公司	5,210		
107	02	23	100279 收入傳票 收萬維數碼有限公司繳交品牌授權履約保證金並存入機關專戶,文創處王月卿,3年止 萬維數碼有限公司	200,000		
107	02	23	100281 收入傳票 收Kathy L Borgogono繳交圖像授權履約保證金並存入機關專戶,文創處張淑惠,109.2.28止 Kathy L Borgogono	928		
107	02	23	100283 收入傳票 收火山熔岩國際股份有限公司繳交圖像授權履約保證金並存入機關專戶,文創處張阿軍,109.1.31止 火山熔岩國際股份有限公司	58,800		
107	03	28	300070 轉帳傳票 朱的寶飾有限公司繳交本院「第4梯次註冊商標授權廠商商品化使用案」履保金,文創處徐文卿,109.11.30止 朱的寶飾有限公司	200,000		
107	03	28	300071 轉帳傳票 拓拓文化創意股份有限公司繳交本院「第6梯次註冊商標授權廠商商品化使用案」履保金,文創處徐文卿,110.1.30止 拓拓文化創意股份有限公司	200,000		
107	03	28	300072 轉帳傳票 禾禮有限公司繳交本院「第5梯次註冊商標授權廠商商品化使用案」履保金,文創處徐文卿,110.1.31止 拓拓文化創意股份有限公司	200,000		
107	04	18	100554 收入傳票 收香港蘇富比有限公司繳交營利出版拍賣圖錄履保金,文創行銷處張淑惠,109.3.31止 香港蘇富比有限公司	20,800		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
107	04	18	100561 收入傳票 收彩虹餘文化事業有限公司繳交帝王邀約-神會乾隆宴履約保證金,文創行銷處劉蓓樺,108.12.31止 彩虹餘文化事業有限公司	100,000		
107	04	18	100563 收入傳票 收藝拓國際股份有限公司繳交品牌授權履約保證金並存入機關專戶,文創行銷處徐文卿,110.3.6止 藝拓國際股份有限公司	200,000		
107	04	18	100565 收入傳票 收蕙風堂筆墨有限公司繳交出版品授權履約保證金並存入機關專戶,文創行銷處張阿軍,109.2.26止 蕙風堂筆墨有限公司	100,800		
107	04	18	100567 收入傳票 收MCCANN-ERICKSON COMMUNICATIONS繳交元黃公望富春山居圖卷履約保證金並存入機關專戶,文創行銷處張阿軍,109.2.27止 MCCANN-ERICKSON COMMUNICATIONS	819,200		
107	04	18	100569 收入傳票 收祥灩股份有限公司繳交品牌授權履約保證金並存入機關專戶,文創行銷處徐文卿,110.1.31止 祥灩股份有限公司	200,000		
107	04	18	100571 收入傳票 收Kathy L Borgogno繳交圖像授權履約保證金並存入機關專戶,文創行銷處張淑惠,109.2.28止 Kathy L Borgogno	11,155		
107	04	18	100573 收入傳票 收江南大學研究生夏添繳交圖像授權履約保證金並存入機關專戶,文創行銷處張淑惠,109.3.31止 江南大學研究生夏添	3,840		
107	06	05	100926 收入傳票 墨海樓投資有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.5.31止 墨海樓投資有限公司	10,390		
107	06	05	100928 收入傳票 中強光電股份有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.5.31止 中強光電股份有限公司	3,600		
107	06	12	101027 收入傳票 宏基資訊服務股份有限公司繳交圖像授權履約保證金差額(原收#101207),文創處張阿軍,110.5.25止 宏基資訊服務股份有限公司	6,400		



國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
107	06	19	101067 收入傳票 喜朋國際控股有限公司繳交品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,110.6.8止 喜朋國際控股有限公司	200,000		
107	07	24	300148 轉帳傳票 法藍瓷股份有限公司續用品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,110.6.8止 法藍瓷股份有限公司	200,000		
107	07	25	101271 收入傳票 收#200811世界書局股份有限公司繳交出版授權履約保證金,文創處張阿軍,112.5.27止 世界書局股份有限公司	2,400		
107	07	25	101275 收入傳票 收#200813事事設計有限公司繳交品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,110.6.30止 事事設計有限公司	200,000		
107	07	25	101277 收入傳票 收#200814葉國新繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.6.30止 葉國新	1,160		
107	08	16	101464 收入傳票 收#200936上海市青浦區博物館繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.4.30止 上海市青浦區博物館	8,800		
107	08	16	101466 收入傳票 收#200937頑石創意股份有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.5.31止 頑石創意股份有限公司	6,000		
107	08	16	101474 收入傳票 收#200941蕙風堂筆墨有限公司繳交出版授權履約保證金,文創處張阿軍,109.7.26止 蕙風堂筆墨有限公司	115,200		
107	08	16	101476 收入傳票 收#200942世界書局股份有限公司繳交出版授權差額履約保證金,文創處張阿軍,112.5.27止 世界書局股份有限公司	1,200		
107	09	04	101595 收入傳票 收#201005雷諾瓦國際有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.7.31止 雷諾瓦國際有限公司	90,424		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
107	09	12	101630 收入傳票 收#201030今生金飾股份有限公司繳交品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,110.6.30止 今生金飾股份有限公司	200,000		
107	09	12	101632 收入傳票 收#201031財團法人臺灣時代文化藝術基金會繳交出版授權履約保證金,文創處張阿軍,109.8.15止 財團法人臺灣時代文化藝術基金會	176,000		
107	09	12	101634 收入傳票 收#201032北京步印文化傳播有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.8.31止 北京步印文化傳播有限公司	13,680		
107	09	14	101693 收入傳票 收#201081美國紐約CHRISTIES公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.8.31止 美國紐約CHRISTIES公司	3,360		
107	09	17	101699 收入傳票 收#201086香港蘇富比有限公司繳交蘇富比2018年秋季拍賣圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.8.31止 香港蘇富比有限公司	10,540		
107	09	20	101739 收入傳票 收#201109頑石生活股份有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.9.30止 頑石生活股份有限公司	3,600		
107	10	08	101859 收入傳票 收#201180海峽兩岸文化經濟交流協會繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.9.30止 海峽兩岸文化經濟交流協會	20,400		
107	10	08	101861 收入傳票 收#201181中華郵政股份有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,109.9.30止 中華郵政股份有限公司	97,230		
107	10	08	101863 收入傳票 收#201182聯經出版事業股份有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,109.9.30止 聯經出版事業股份有限公司	15,020		
107	11	06	102046 收入傳票 香港蘇富比有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.9.30止 香港蘇富比有限公司	8,800		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
107	12	05	300287 轉帳傳票 琉園股份有限公司續約延用品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,109.11.30止 84767175 琉園股份有限公司	200,000		
107	12	11	102235 收入傳票 收#201377香港商雅凱電腦語音有限公司台灣分公司繳交出版授權履約保證金,文創處張阿軍,109.11.21止 香港商雅凱電腦語音有限公司台灣分公司	14,376		
107	12	19	102284 收入傳票 收#201391西南大學文學院中國書法研究所繳交圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,110.12.3止 西南大學文學院中國書法研究所	21,600		
107	12	19	102286 收入傳票 收#201391西南大學文學院中國書法研究所繳交圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,110.12.3止 十韻實業股份有限公司	6,336		
107	12	26	102358 收入傳票 收#201437台灣希爾思寵物營養品有限公司繳交「清郎世寧畫十駿犬蒼貌犬軸等」圖像授權履約保證金,文創處王月卿,109.12.31止 台灣希爾思寵物營養品有限公司	22,000		
108	01	05	102410 收入傳票 收#201466日本Artbox公司繳交「書聖之後展覽」圖像授權履約保證金,文創處毛舞雲,2020.12.31止 日本Artbox公司	32,698		
			總 計		83,302,688	

國立故宮博物院  
應付代收款明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		7,531,539	
			本年度部分		6,064,189	
			108 一百零八年度		6,064,189	
			01 代收款項	5,124,393		
			各項公保、勞健保費、勞退金及離職儲金等代扣款	1,007,707		
			林柏壽先生交付本院款項之定期存款利息	2,304		
			外交部委託本院辦理寄存前清界圖數位化影像製作款	339,643		
			本院廠商使用電費、水費及水電空調系統維護費等 用分攤款	2,895,403		
			東海大學「路思義教堂磁瓦分析與修復探討」研究 計畫	4,672		
			「藝起來尋美」教育部推動國民中小學辦理美感體 驗教育計畫」款	170,917		
			國立歷史博物館「館藏張大千書畫委託國立故宮博 物院保存維護合作案」	387,847		

國立故宮博物院  
應付代收款明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			台北101觀景台聯券款	315,900		
			03 科技部		888,524	
			科技部補助本院同仁專題研究計畫款項	888,524		
			05 文化部		51,272	
			百萬學子遊故宮計畫分攤款	51,272		
			以前年度部分		1,467,350	
			01 代收款項		1,373,992	
			林柏壽先生交付本院款項之定期存款利息	169,120		尚未支用。
			北山堂基金「利榮森紀念交流計畫」行政費用	54,499		
			本院廠商使用電費、水費及水電空調系統維護費等 用分攤款	467,354		
			中小企銀與本院合作辦理故宮週末夜及其他藝文活 動 款	683,019		

國立故宮博物院  
應付代收款明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			03 科技部			
			科技部補助本院同仁專題研究計畫款項	93,358		
			總計		7,531,539	

國立故宮博物院  
應付保管款明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		37,853,607	
			本年度部分		4,019,616	
			108 一百零八年度		4,019,616	
			01 離職儲金及孳息	807,680		
			03 勞工退休準備金及孳息	3,211,936		
			本院技工友勞工退休準備金及孳息	3,211,936		
			以前年度部分		33,833,991	
			096 九十六年度		1,000,000	
			02 蘭千山館維護基金	1,000,000		
			蘭千山館維護基金	1,000,000		林柏壽先生 交付本院代 為保管之款 項，並依其 囑託以定期 存單孳息運 用，本定存 單到期日為 109年3月28 日。

國立故宮博物院  
應付保管款明細表

普通公務帳

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			105 一百零五年度		25,645,733	
			03 勞工退休準備金及孳息	25,645,733		
			本院技工友勞工退休準備金及孳息	25,645,733		
			106 一百零六年度		3,936,679	
			03 勞工退休準備金及孳息	3,936,679		
			本院技工友勞工退休準備金及孳息	3,936,679		
			107 一百零七年度		3,251,579	
			03 勞工退休準備金及孳息	3,251,579		
			本院技工友勞工退休準備金及孳息	3,251,579		
			總計		37,853,607	



國立故宮  
資本資產  
中華民國

科目	取得成本 (1)	以前年度累計折舊(耗) /長期投資評價 (2)
長期投資	844,783,757	1,415,594,159
土地	6,050,352,230	0
土地改良物	190,722,154	-16,393,557
房屋建築及設備	2,386,794,581	-990,148,796
機械及設備	655,145,052	-456,172,294
交通及運輸設備	64,960,964	-42,076,672
雜項設備	1,301,204,194	-770,209,164
收藏品及傳承資產	1,577,825,990	0
權利	57,269,884	0
小計	13,129,058,806	-859,406,324
租賃資產	0	0
租賃權益改良	0	0
購建中固定資產	1,056,742,662	0
其他固定資產	0	0
遞耗資產	0	0
電腦軟體	16,184,569	0
發展中之無形資產	0	0
其他無形資產	0	0
其他資本資產	0	0
小計	1,072,927,231	0
合計	14,201,986,037	-859,406,324

備註：

1. 資本資產成本變動增加數3,683,499,806元=預算採購增加3,662,244,788元+其他移入與受贈財產增加21,255,018元。
2. 設備及投資預算執行增加數106,400,310元，均係本年度預算執行增加金額。
3. 預算採購增加數，較設備及投資預算執行增加數，增加3,555,844,478元，係
  - (1)加項：預付款購置財產14,846,721元(帳列購建中固定資產)；102及107年度應付數於本年度實現194,210,882元(其中已列財產帳15,660,476元，購建中固定資產178,550,406元)；購建中固定資產轉列資產1,302,231,436元(其中以前年度轉正1,197,916,930元，本年度轉正104,314,506元)；時間性差異2,046,357,727元。
  - (2)減項：購置圖書設備等已認列支出，尚未列入財產帳1,802,288元。

博物院  
變動表

108年度

單位:新臺幣元

本年度資本資產成本變動		本年度累計折舊(耗) /長期投資評價變動數 (5)	期末帳面金額 (6)=(1)+(2)+(3)-(4)+(5)
增加數 (3)	減少數 (4)		
0	0	40,182,061	2,300,559,977
0	0	0	6,050,352,230
0	0	-5,873,593	168,455,004
3,341,162,647	23,058,862	-63,067,277	4,651,682,293
27,126,995	23,013,061	-32,558,447	170,528,245
8,662,575	1,202,978	-2,616,200	27,727,689
45,373,089	22,188,454	-145,009,789	409,169,876
0	0	0	1,577,825,990
9,503,161	571,097	0	66,201,948
3,431,828,467	70,034,452	-208,943,245	15,422,503,252
0	0	0	0
0	0	0	0
247,227,045	1,302,231,436	0	1,738,271
0	0	0	0
0	0	0	0
4,444,294	5,555,570	0	15,073,293
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
251,671,339	1,307,787,006	0	16,811,564
3,683,499,806	1,377,821,458	-208,943,245	15,439,314,816

本 頁 空 白

國立故宮博物院  
長期投資明細表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科目及投資事業名稱	投資成本	評價調整	合計	股數	備註
一、採權益法之股權投資					
二、非採權益法之股權投資					
三、其他長期投資					
(一)作業基金					
故宮文物藝術發展基金	844,783,757	1,455,776,220	2,300,559,977		

國立故  
歲出用途別  
中華民國

科目				經常支出					
款	項	目	節	名稱及編號	人事費	業務費	獎補助費	債務費	小計
02				0003000000-1 行政院主管	524,652,961	694,195,471	13,027,825	0	1,231,876,257
	05			0003400000-2 國立故宮博物院	524,652,961	694,195,471	13,027,825	0	1,231,876,257
		01		5303400100-5 一般行政	524,652,961	171,782,751	8,352,106	0	704,787,818
		02		5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	0	75,423,667	0	0	75,423,667
		03		5303400300-4 文物徵集與管理	0	20,777,758	0	0	20,777,758
		04		5303400400-9 南院文物研究、展覽與推廣	0	50,452,325	4,675,719	0	55,128,044
		05		5303400500-3 南院文物徵集與管	0	8,686,458	0	0	8,686,458
		06		5303400600-8 安全管理維護	0	131,627,269	0	0	131,627,269
		07		5303400700-2 新故宮計畫	0	235,445,243	0	0	235,445,243
				小計	524,652,961	694,195,471	13,027,825	0	1,231,876,257
				合計	524,652,961	694,195,471	13,027,825	0	1,231,876,257

宮博物院  
決算分析表

108年度

單位:新臺幣元

資 本 支 出				合計	備註
業務費	設備及投資	獎補助費	小計		
0	330,399,120	0	330,399,120	1,562,275,377	
0	330,399,120	0	330,399,120	1,562,275,377	
0	9,020,904	0	9,020,904	713,808,722	
0	18,082,476	0	18,082,476	93,506,143	以「業務費-臨時人員酬金」列支臨時人員年終獎金56,985元。
0	1,489,094	0	1,489,094	22,266,852	以「業務費-臨時人員酬金」列支臨時人員年終獎金715,683元。
0	4,615,083	0	4,615,083	59,743,127	以「業務費-臨時人員酬金」列支臨時人員年終獎金152,479元。
0	0	0	0	8,686,458	
0	2,135,936	0	2,135,936	133,763,205	
0	295,055,627	0	295,055,627	530,500,870	以「業務費-臨時人員酬金」列支臨時人員年終獎金288,473元
0	330,399,120	0	330,399,120	1,562,275,377	
0	330,399,120	0	330,399,120	1,562,275,377	

國立故  
歲出用途別  
中華民國

用途別科目名稱及編號	工作計畫科目名稱		
	一般行政	文物研究、展覽與推廣	文物徵集與管理
01人事費	524,652,961	0	0
0102 政務人員待遇	3,878,977	0	0
0103 法定編制人員待遇	290,168,043	0	0
0104 約聘僱人員待遇	15,496,100	0	0
0105 技工及工友待遇	23,912,042	0	0
0111 獎金	67,889,190	0	0
0121 其他給與	7,724,163	0	0
0131 加班值班費	14,478,386	0	0
0142 退休退職給付	45,517,256	0	0
0143 退休離職儲金	23,876,379	0	0
0151 保險	31,712,425	0	0
02業務費	171,782,751	75,423,667	20,777,758
0201 教育訓練費	239,274	0	7,713
0202 水電費	59,586,960	0	0
0203 通訊費	3,005,927	1,342,229	780
0215 資訊服務費	3,064,085	10,107,979	1,367,345
0219 其他業務租金	2,128,408	461,939	47,994
0221 稅捐及規費	1,412,045	0	5,285
0231 保險費	242,638	17,859	32,279
0249 臨時人員酬金	200,052	2,149,273	8,425,113
0250 按日按件計資酬金	890,871	2,462,368	2,041,775
0251 委辦費	0	230,000	1,457,249
0261 國際組織會費	165,139	30,464	30,523
0262 國內組織會費	20,050	0	0
0271 物品	5,333,294	6,165,537	3,611,795
0279 一般事務費	78,097,739	49,050,935	2,418,929
0282 房屋建築養護費	519,924	0	16,015
0283 車輛及辦公器具養護費	147,349	0	0
0284 設施及機械設備養護費	13,405,552	407,184	536,150
0291 國內旅費	2,276,985	1,236,826	469,229
0292 大陸地區旅費	0	345,002	0
0293 國外旅費	0	1,251,355	179,938
0294 運費	283,970	58,145	98,550
0295 短程車資	142,851	106,572	31,096

宮博物院  
決算累計表  
108年度

單位:新臺幣元

工作計畫科目名稱				
南院文物研究、展覽與推廣	南院文物徵集與管理	安全管理維護	新故宮計畫	合計
0	0	0	0	524,652,961
0	0	0	0	3,878,977
0	0	0	0	290,168,043
0	0	0	0	15,496,100
0	0	0	0	23,912,042
0	0	0	0	67,889,190
0	0	0	0	7,724,163
0	0	0	0	14,478,386
0	0	0	0	45,517,256
0	0	0	0	23,876,379
0	0	0	0	31,712,425
50,452,325	8,686,458	131,627,269	235,445,243	694,195,471
0	0	33,220	5,560	285,767
29,190	0	0	0	59,616,150
317,015	0	18,532	8,133	4,692,616
1,426,032	0	2,475,000	191,800	18,632,241
3,045,025	0	332,926	8,089,058	14,105,350
0	0	15,000	26,000	1,458,330
58,980	1,847,502	1,870	278,661	2,479,789
2,618,838	0	0	3,381,735	16,775,011
3,768,803	30,000	246,500	1,766,629	11,206,946
495,000	0	0	0	2,182,249
0	0	0	0	226,126
0	0	1,600	0	21,650
1,525,846	1,943,950	2,632,901	4,112,738	25,326,061
34,731,504	1,290,056	95,656,972	187,504,626	448,750,761
0	0	66,750	281,270	883,959
0	0	0	0	147,349
379,160	105,975	29,702,497	4,666,731	49,203,249
1,372,971	94,944	443,501	1,060,433	6,954,889
0	0	0	0	345,002
422,321	0	0	341,447	2,195,061
255,860	3,374,031	0	23,714,042	27,784,598
5,780	0	0	16,380	302,679



國立故  
歲出用途別  
中華民國

用途別科目名稱及編號	工作計畫科目名稱		
	一般行政	文物研究、展覽與推廣	文物徵集與管理
0299 特別費	619,638	0	0
03設備及投資	9,020,904	18,082,476	1,489,094
0302 房屋建築及設備費	350,064	0	0
0303 公共建設及設施費	7,000,000	0	0
0304 機械設備費	409,605	3,624,926	378,334
0305 運輸設備費	0	0	0
0306 資訊軟硬體設備費	121,718	5,559,851	551,925
0319 雜項設備費	1,139,517	5,838,925	558,835
0321 權利	0	3,058,774	0
04獎補助費	8,352,106	0	0
0432 對特種基金之補助	0	0	0
0438 對私校之獎助	0	0	0
0454 差額補貼	7,762,106	0	0
0475 獎勵及慰問	590,000	0	0
小    計	713,808,722	93,506,143	22,266,852
合    計	713,808,722	93,506,143	22,266,852

宮博物院  
決算累計表  
108年度

單位:新臺幣元

工作計畫科目名稱				
南院文物研究、展覽與推廣	南院文物徵集與管理	安全管理維護	新故宮計畫	合計
0	0	0	0	619,638
4,615,083	0	2,135,936	295,055,627	330,399,120
0	0	0	225,826,114	226,176,178
0	0	0	29,469,395	36,469,395
676,633	0	1,564,275	30,109,422	36,763,195
0	0	107,205	0	107,205
882,329	0	35,900	1,995,655	9,147,378
1,825,180	0	428,556	4,052,181	13,843,194
1,230,941	0	0	3,602,860	7,892,575
4,675,719	0	0	0	13,027,825
2,286,840	0	0	0	2,286,840
2,388,879	0	0	0	2,388,879
0	0	0	0	7,762,106
0	0	0	0	590,000
59,743,127	8,686,458	133,763,205	530,500,870	1,562,275,377
59,743,127	8,686,458	133,763,205	530,500,870	1,562,275,377

國立故宮  
收入實現數與繳

中華民國

經資門併計

項目	收入實現數 (1)	減項： 收入待納庫數 (2)	加項
			以前年度待 納庫繳庫數 (3)
收入合計	1,062,665,545	0	0
本年度收入	1,062,665,545	0	0
0403400301 一般賠償收入	7,523,549	0	0
0503400305 資料使用費	86,105	0	0
0503400312 場地設施使用費	853,281,330	0	0
0703400105 權利金	100,014,264	0	0
0703400106 租金收入	10,657,545	0	0
0703400600 廢舊物資售價	347,957	0	0
0803400201 賸餘繳庫	85,000,000	0	0
1103400901 收回以前年度歲出	239,063	0	0
1103400909 其他雜項收入	5,515,732	0	0
以前年度收入	0	0	0
一、以前年度應收(保留)數	0	0	0
二、以前年度收入納庫款	0	0	0
三、收回以前年度支出賸餘款	0	0	0
1. 以前年度已撥繳之暫付、預付款 支用收回	0	0	0
2. 審計部修正減列支出實現數	0	0	0
3. 審計部修正減列應付數-已撥款	0	0	0
4. 審計部修正減列支出保留數-已撥 款	0	0	0
5. 保留數、應付款-已撥款部分收回 不再繼續支用	0	0	0
6. 收回以前年度撥款之存出保證金	0	0	0

博物院

付公庫數分析表

108年度

單位:新臺幣元

加項						繳付公庫數
以前年度撥款於本年度繳還數			預收款 (7)	剔除經費 (8)	(9)=(1)-(2)+(3)+ (4)+(5)+(6)+ (7)+(8)	
材料 (4)	存出保證金 (5)	其他應收款 (6)				
0	0	0	0	0	0	1,062,665,545
0	0	0	0	0	0	1,062,665,545
0	0	0	0	0	0	7,523,549
0	0	0	0	0	0	86,105
0	0	0	0	0	0	853,281,330
0	0	0	0	0	0	100,014,264
0	0	0	0	0	0	10,657,545
0	0	0	0	0	0	347,957
0	0	0	0	0	0	85,000,000
0	0	0	0	0	0	239,063
0	0	0	0	0	0	5,515,732
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0

國立故宮  
收入實現數與繳

中華民國

經資門併計

項目	收入實現數 (1)	減項： 收入待納庫數 (2)	加項
			以前年度待 納庫繳庫數 (3)
7. 收回以前年度撥款之零用金	0	0	0
8. 領用以前年度撥款之材料	0	0	0
四、收回剔除經費	0	0	0

博物院

付公庫數分析表

108年度

單位:新臺幣元

加項				繳付公庫數 (9)=(1)-(2)+(3)+ (4)+(5)+(6)+ (7)+(8)	
以前年度撥款於本年度繳還數			預收款 (7)		剔除經費 (8)
材料 (4)	存出保證金 (5)	其他應收款 (6)			
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0

國立故宮  
支出實現數與公

中華民國

經資門併計

項目	支出實現數 (1)	加 項		
		預付款 (2)	材料 (3)	存出保證金 (4)
支出合計	1,552,898,259	14,846,721	0	96,082
本年度	1,315,354,745	14,846,721	0	96,082
一、本年度經費	1,256,446,700	14,846,721	0	96,082
5303400100 一般行政	709,924,312	0	0	0
5303400200 文物研究、展覽與推廣	90,006,143	0	0	0
5303400300 文物徵集與管理	22,266,852	0	0	0
5303400400 南院文物研究、展覽與推廣	55,105,527	0	0	0
5303400500 南院文物徵集與管理	7,046,533	0	0	0
5303400600 安全管理維護	132,833,205	0	0	0
5303400700 新故宮計畫	239,264,128	14,846,721	0	96,082
二、統籌科目	58,908,045	0	0	0
7506205300 公務人員退休撫卹給付	53,138,730	0	0	0
8903304500 婚喪生育、子女教育及低薪配套補助	5,769,315	0	0	0
以前年度	237,543,514	0	0	0
一、以前年度應付(保留)數	237,543,514	0	0	0
102年度 5303409002 營建工程	10,863,850	0	0	0
105年度 5303400700 故宮南部院區籌建	0	0	0	0
107年度 5303400100 一般行政	2,054,043	0	0	0
107年度 5303400200 文物研究、展覽與推廣	580,000	0	0	0
107年度 5303400300 文物徵集與管理	474,000	0	0	0

## 博物院

## 庫撥入數分析表

108年度

單位:新臺幣元

加項		減項： 以前年度撥款於本年度實 現數 (7)	公庫撥入數 (8)=(1)+(2)+(3)+ (4)+(5)+(6)-(7)	歲出應付、保留數公 庫未撥入數
退還收入(預收)款 (5)	其他應收款 (6)			
1,750	0	16,370,767	1,551,472,045	453,927,299
0	0	0	1,330,297,548	290,981,956
0	0	0	1,271,389,503	290,981,956
0	0	0	709,924,312	3,884,410
0	0	0	90,006,143	3,500,000
0	0	0	22,266,852	0
0	0	0	55,105,527	4,637,600
0	0	0	7,046,533	1,639,925
0	0	0	132,833,205	930,000
0	0	0	254,206,931	276,390,021
0	0	0	58,908,045	0
0	0	0	53,138,730	0
0	0	0	5,769,315	0
1,750	0	16,370,767	221,174,497	162,945,343
0	0	16,370,767	221,172,747	162,945,343
0	0	0	10,863,850	0
0	0	0	0	113,200,000
0	0	0	2,054,043	0
0	0	0	580,000	0
0	0	0	474,000	0



國立故宮  
支出實現數與公  
中華民國

經資門併計

項目	支出實現數 (1)	加 項		
		預付款 (2)	材料 (3)	存出保證金 (4)
107年度 5303400400 南院文物研究、展覽與推廣	9,088,567	0	0	0
107年度 5303400500 南院文物徵集與管理	8,076,299	0	0	0
107年度 5303400600 安全管理維護	1,992,803	0	0	0
107年度 5303400700 新故宮計畫	204,413,952	0	0	0
二、退還以前年度收入數	0	0	0	0
107年度 0503400312 場地設施使用費	0	0	0	0

## 博物院

## 庫撥入數分析表

108年度

單位:新臺幣元

加項		減項： 以前年度撥款於本年度實 現數 (7)	公庫撥入數 (8)=(1)+(2)+(3)+ (4)+(5)+(6)-(7)	歲出應付、保留數公 庫未撥入數
退還收入(預收)款 (5)	其他應收款 (6)			
0	0	1,370,767	7,717,800	0
0	0	0	8,076,299	0
0	0	0	1,992,803	0
0	0	15,000,000	189,413,952	49,745,343
1,750	0	0	1,750	0
1,750	0	0	1,750	0

國立故宮博物院  
收入支出彙計表  
中華民國108年度

單位：新臺幣元

科目名稱	金額		
	本年度 (1)	上年度 (2)	比較增減數 (3)=(1)-(2)
收入	2,614,137,590	2,370,181,566	243,956,024
公庫撥入數	1,551,472,045	1,336,144,750	215,327,295
罰款及賠償收入	7,523,549	5,554,100	1,969,449
規費收入	853,367,435	838,097,645	15,269,790
財產收入	111,019,766	118,827,832	-7,808,066
營業盈餘及事業收入	85,000,000	65,000,000	20,000,000
其他收入	5,754,795	6,557,239	-802,444
支出	2,683,848,967	2,525,617,943	158,231,024
繳付公庫數	1,062,665,545	1,036,696,816	25,968,729
人事支出	583,561,006	604,324,268	-20,763,262
業務支出	694,195,471	499,883,370	194,312,101
設備及投資支出	330,399,120	367,655,223	-37,256,103
獎補助支出	13,027,825	17,058,266	-4,030,441
收支餘絀	-69,711,377	-155,436,377	85,725,000

國立故宮博物院  
歲入餘絀(或減免、註銷)分析表

中華民國108年度

單位：新臺幣元；%

年度	科目名稱及編號	餘 絀 數 (或減免、註銷數)		餘絀數(或減免、註銷數) 原因說明及因應改善措施
		金額	%	
108	0403400301-0 一般賠償收入	823,549	12.29	
	0503400305-7 資料使用費	-173,895	-66.88	主要係資料影印收入較預期減少所致。
	0503400312-2 場地設施使用費	-246,458,670	-22.41	主要係陳列室門票收入較預期減少所致。
	0703400105-9 權利金	-10,420,736	-9.44	
	0703400106-1 租金收入	-741,455	-6.50	
	0703400600-8 廢舊物資售價	147,957	73.98	主要係出售廢舊物資收入較預期增加所致。
	1103400901-8 收回以前年度歲出	239,063		主要係收回以前年度支付前工友所領取之勞保補償金所致。
	1103400909-0 其他雜項收入	2,535,732	85.09	主要係沒收廠商履約保證金款項較預期增加所致。
	小計	-254,048,455	-20.63	
	合計	-254,048,455	-20.63	

經資門分列

年度	工作計畫 名稱及編號	歲出保留			
		應付數	保留數	合計	%
105	5303400700-2* 故宮南部院區籌建	0	113,200,000	113,200,000	100.00
	資本門小計	0	113,200,000	113,200,000	100.00
	經資門小計	0	113,200,000	113,200,000	100.00
107	5303400700-2* 新故宮計畫	52,745,343	0	52,745,343	20.49
	資本門小計	52,745,343	0	52,745,343	20.14
	經資門小計	52,745,343	0	52,745,343	17.95
108	5303400100-5 一般行政	3,884,410	0	3,884,410	0.50
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	3,305,586	0	3,305,586	4.22
108	5303400200-0* 文物研究、展覽與推廣	194,414	0	194,414	1.07
108	5303400400-9 南院文物研究、展覽與推廣	4,065,320	0	4,065,320	7.37
108	5303400400-9* 南院文物研究、展覽與推廣	572,280	0	572,280	12.40

# 宮博物院

## 分析表

108年度

單位：新臺幣元；%

保留原因分析				備註
經資門	類型	金額	保留原因說明 及相關改善措施	
資本門	A19	113,200,000	南部院區博物館建築為營建署代辦工程，刻與施工廠商及監造單位履約爭議調解及訴訟程序中，爰辦理保留。	
		113,200,000		
		113,200,000		
資本門	A5	38,970,235	故宮北部院區南側藝文服務中心室裝統包工程採購案因廠商拒不履約，目前尚在爭議處理中，爰辦理保留。	
	B5	7,173,108	安全設施中央電腦控制系統升級汰換採購因廠商提供設備不符契約規定，爰辦理保留。	
	C5	3,602,000	藝文服務中心既有5棟建築物耐震補強修繕工程委託規劃設計及監造技術服務案等案，因耐震補強修繕工程進度落後，未達契約付款條件，爰辦理保留。	
	C13	3,000,000	建置人文觀光交通設施計畫案因終止契約致未結案，爰辦理保留。	
		52,745,343		
52,745,343				
經常門	B5	2,200,000	南部院區綠美化及救災搶險開口勞務案因受規劃或發包作業時程影響，爰辦理保留。	
	C5	1,684,410	108年度空調主機年度維護保養案等案因受規劃或發包作業時程影響，爰辦理保留。	
經常門	B5	900,000	瓊瑤任務：尋找新感動 高解析度影片製作宣傳案採購案因受發包作業時程影響，經第一次採購評審委員會委員不足額而流會，爰辦理保留。	
	C5	2,405,586	「『小時代的日常—十七世紀的生活態度』展示設計製作案」採購案等案因受規劃或發包作業時程影響，爰辦理保留。	
資本門	C5	194,414	文物CT三維影像重建系統優化規劃建置服務採購案因囿於實驗室專業人力有限，遲至10月中旬始得進行詳細規劃，爰辦理保留。	
經常門	B5	442,250	本院南部院區嘉義高鐵站裝置藝術採購案因規劃及討論時程較久，爰辦理保留。	
	C5	3,623,070	南部院區「人氣國寶展」展示設計製作案因受規劃或發包作業時程影響，爰辦理保留。	
資本門	B5	572,280	南部院區官網多國語系網頁開發服務案因受規劃或發包作業時程影響，爰辦理保留。	

經資門分列

年度	工作計畫 名稱及編號	歲出保留			
		應付數	保留數	合計	%
108	5303400500-3 南院文物徵集與管理	1,639,925	0	1,639,925	7.68
108	5303400600-8* 安全管理維護	930,000	0	930,000	43.47
108	5303400700-2 新故宮計畫	68,934,626	0	68,934,626	23.16
108	5303400700-2* 新故宮計畫	222,302,116	0	222,302,116	41.16
	經常門小計	81,829,867	0	81,829,867	5.63
	資本門小計	223,998,810	0	223,998,810	38.82
	經資門小計	305,828,677	0	305,828,677	15.06
	經常門合計	81,829,867	0	81,829,867	5.51
	資本門合計	276,744,153	113,200,000	389,944,153	40.26

# 宮博物院

## 分析表

108年度

單位：新臺幣元；%

保留原因分析				備註
經資門	類型	金額	保留原因說明 及相關改善措施	
經常門	C5	1,639,925	108-109年度文物包裝運輸開口勞務採購案因受規劃或發包作業時程影響，爰辦理保留。	
資本門	B5	930,000	北部院區通訊系統設備採購案因受規劃或發包作業時程影響，爰辦理保留。	
經常門	B5	24,012,993	清明上河圖特展展場設計製作案等案因於11月初變更展件清單等因素影響，爰辦理保留。	
	C5	44,921,633	南部院區景觀藝術化燈節活動規劃及設置採購案因受規劃或發包作業時程影響，爰辦理保留。	
資本門	A3	3,731,916	藝文服務中心既有5棟建築物耐震補強修繕工程第一次變更因使用執照核准進度落後停工等因素影響，爰辦理保留。	
	A5	14,846,721	故宮國寶文物修復展示館建置計畫工程因預付代辦經費予內政部營建署，惟尚未辦理結報等因素影響，爰辦理保留。	
	A5	49,597,122	北部院區南側藝文服務中心環境整合統包工程等案因受規劃或發包作業時程影響，爰辦理保留。	
	B5	80,964,775	北部院區監視攝影系統改善統包採購案因受規劃或發包作業時程影響，爰辦理保留。	
	B7	27,423,064	故宮南院庫房層櫃優化及相關設備採購開口財物採購案因配合本院細部設計等新增需求項目致展延等因素影響，爰辦理保留。	
	B9	11,900,000	故宮北部院區南側藝文園區空調設施建置統包案因主體工程尚未完成，相關設備無法進行採購，爰辦理保留。	
	C5	5,415,000	北部院區整擴建計畫先期規劃與專案管理技術服務案因經多次流廢標因素影響，爰辦理保留。	
	C5	28,423,518	北部院區正館導覽大廳更新設計製作案因受規劃或發包作業時程影響，爰辦理保留。	
		81,829,867		
		223,998,810		
		305,828,677		
		81,829,867		
		389,944,153		



經資門分列

年度	工作計畫 名稱及編號	歲出保留			
		應付數	保留數	合計	%
	經資門合計	358,574,020	113,200,000	471,774,020	19.22

# 宮博物院

## 分析表

108年度

單位：新臺幣元；%

保留原因分析				備註
經資門	類型	金額	保留原因說明 及相關改善措施	
		471,774,020		

國立故  
宮博物院  
歲出賸餘（或減  
中華民國

年度	工作計畫 名稱及編號	賸餘數 (或減免、註銷數)		經常門	
		金額	%	類型	金額
104	5303400700-2 故宮南部院區籌建	5,560,000	100.00		0
	小計	5,560,000	100.00		0
107	5303400100-5 一般行政	201,585	8.94		0
	5303400300-4 文物徵集與管理	390,000	45.14	1	390,000
	5303400400-9 南院文物研究、展覽與推廣	30,000	0.33		0
	5303400500-3 南院文物徵集與管理	3,884,758	32.48	1	3,884,758
	5303400600-8 安全管理維護	9,123	0.46	1	9,123
	5303400700-2 新故宮計畫	9,826,639	3.68	1	2,452,816
	小計	14,342,105	4.89		6,736,697
108	5303400100-5 一般行政	78,154,278	9.87	2	77,734,182
	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	2,848,857	2.96	10	2,842,375
	5303400300-4 文物徵集與管理	1,067,148	4.57	10	1,067,148
	5303400400-9 南院文物研究、展覽與推廣	53,873	0.09	10	53,873
	5303400500-3 南院文物徵集與管理	12,674,542	59.33	1	12,674,542
	5303400600-8 安全管理維護	3,128,795	2.29	1	3,125,161
	5303400700-2 新故宮計畫	307,296,130	36.68	11	62,212,757
	5303409011-6 交通及運輸設備	1,080,000	100.00		0

宮博物院

免、註銷)分析表

108年度

單位：新臺幣元；%

經常門	資本門			備註
賸餘原因說明 及相關改善措施	類型	金額	賸餘原因說明 及相關改善措施	
	13	5,560,000	主要係與廠商爭訟金額較預計減少所致。	
		5,560,000		
主要係因實際執行節餘所致。	1	201,585		
		0		
主要係因實際執行較預期減少所致。	10	30,000		
		0		
		0		
	7	7,373,823		
		7,605,408		
主要係因預計進用員額尚未補實致人事費節餘所致。	10	420,096		
	10	6,482		
		0		
		0		
主要係因實際執行與原規劃包裝、運輸、保險等有落差所致。		0		
	1	3,634		
本金額經立法院凍結，因尚未解凍，爰未予支用所致。	11	245,083,373	本金額經立法院凍結，因尚未解凍，爰未予支用所致。	
	4	1,080,000		

國立故  
 歲出賸餘（或減  
 中華民國

年度	工作計畫 名稱及編號	賸餘數 (或減免、註銷數)		經常門	
		金額	%	類型	金額
	5303409800-6 第一預備金	3,600,000	100.00		0
	小計	409,903,623	20.78		159,710,038
	合計	429,805,728	18.93		166,446,735

宮博物院

免、註銷)分析表

108年度

單位：新臺幣元；%

經常門	資本門			備註
賸餘原因說明 及相關改善措施	類型	金額	賸餘原因說明 及相關改善措施	
		0		
		246,593,585		
		259,758,993		

國立故  
 人事費  
 中華民國

人事費別	預算數			決算數(2)
	原預算數	預算增減數	合計(1)	
一、民意代表待遇	0	0	0	0
二、政務人員待遇	4,429,000	0	4,429,000	3,878,977
三、法定編制人員待遇	319,910,000	0	319,910,000	290,168,043
四、約聘僱人員待遇	14,948,000	0	14,948,000	15,496,100
五、技工及工友待遇	25,983,000	0	25,983,000	23,912,042
六、獎金	71,718,000	0	71,718,000	67,889,190
七、其他給與	8,000,000	0	8,000,000	7,724,163
八、加班值班費	17,900,000	0	17,900,000	14,478,386
九、退休退職給付	51,000,000	0	51,000,000	45,517,256
十、退休離職儲金	27,104,000	0	27,104,000	23,876,379
十一、保險	35,500,000	0	35,500,000	31,712,425
十二、調待準備	0	0	0	0
合 計	576,492,000	0	576,492,000	524,652,961

宮博物院

分析表

108年度

單位：新臺幣元；%；人

比較增減數		員工人數		說明
金額 (3)=(2)-(1)	%	預計數	實有數	
0		0	0	
-550,023	-12.42	2	2	
-29,741,957	-9.30	419	375	
548,100	3.67	27	23	
-2,070,958	-7.97	62	56	
-3,828,810	-5.34	0	0	考績獎金決算數24,293,802元；特殊功勳獎賞決算數170,800元；年終工作獎金決算數43,424,588元。
-275,837	-3.45	0	0	
-3,421,614	-19.12	0	0	
-5,482,744	-10.75	0	0	
-3,227,621	-11.91	0	0	
-3,787,575	-10.67	0	0	
0		0	0	臨時人員進用人數21人，決算數16,775,011元；勞務承攬進用人數342人，決算數182,426,661元。
-51,839,039	-8.99	510	456	



國立故  
 增購及汰換  
 中華民國

車輛類別型	預算數/以前年度轉入數			合計(1)	決算金額(含保留數)(2)
	年度別	原預算數/以前年度轉入數	預算增減數		
首長專用車	108	1,080,000	0	1,080,000	0
合 計		1,080,000	0	1,080,000	0

宮博物院  
車輛明細表

108年度

單位：新臺幣元；%；輛

比較增減數		車輛數		說明
金額 (3)=(2)-(1)	%	預計購入數	實際購入數	
-1,080,000	-100.00	1	0	本案因共同供應契約無電動車可供採購，經首長裁示緩議，故未執行。
-1,080,000	-100.00	1	0	

國立故  
補、捐(獎)助其他政府機  
中華民國

受補、捐(獎)助單位 名稱	補、捐(獎)助計 畫名稱	列支科目名稱	補、捐(獎)助金額		
			預算數(1)	決算數	
				已撥數	未撥數
二、對特種基金之補助			2,416,011	2,286,840	0
國立嘉義大學	博物館人才培育 百萬學子 遊南院美感養成計畫續曲	南院文物研究、展 覽與推廣	500,001	455,000	0
國立嘉義大學	博物館人才培育 復古與創 新之美力無邊－博物館無 界限人培計畫培育	南院文物研究、展 覽與推廣	558,005	491,495	0
	小 計		1,058,006	946,495	0
國立雲林科技大學	博物館人才培育 雲科大 plus新故宮－用文物修復 力，促進故宮公共化	南院文物研究、展 覽與推廣	800,000	800,000	0
國立雲林科技大學	博物館人才培育 鏈結南故 宮－文物的保存修復與創 新人才培育計畫	南院文物研究、展 覽與推廣	558,005	540,345	0
	小 計		1,358,005	1,340,345	0
九、獎助			16,323,989	10,740,985	0
2.對私校之獎助			2,583,989	2,388,879	0
台南應用科技大學	博物館人才培育 國立故宮 博物院亞洲藝術文化與博 物館教育跨界整合計畫－ 故宮文創D2B特色產業暨 設計人才創生育成計畫	南院文物研究、展 覽與推廣	558,005	555,774	0
	小 計		558,005	555,774	0
文藻外語大學	博物館人才培育 制度的創 新，人的文創－故宮南院 人培計畫	南院文物研究、展 覽與推廣	672,000	664,528	0
	小 計		672,000	664,528	0
臺北醫學大學	博物館人才培育 樂齡故 宮：博物館人才培育及社 區醫療照護藝術化計畫	南院文物研究、展 覽與推廣	795,979	645,678	0
	小 計		795,979	645,678	0

宮博物院

關或團體個人經費報告表

108年度

單位：新臺幣元

合計(2)	預決算 比較增減數 (3)=(1)-(2)	計畫執行情形		是否納入受補助單位預算		計畫未完成原因	計畫完成結餘款		備註
		已 完 成	未 完 成	是	否		金額	收回繳庫 日期	
2,286,840	129,171						129,171		
455,000	45,001	V			V		45,001	108/03/26	依國立故宮博物院 博物館人才培育補 (捐)助作業要點規定 辦理。
491,495	66,510	V			V		66,510	109/01/12	依國立故宮博物院 博物館人才培育補 (捐)助作業要點規定 辦理。
946,495	111,511						111,511		
800,000	0	V			V		0		依國立故宮博物院 博物館人才培育補 (捐)助作業要點規定 辦理。
540,345	17,660	V			V		17,660	109/01/12	依國立故宮博物院 博物館人才培育補 (捐)助作業要點規定 辦理。
1,340,345	17,660						17,660		
10,740,985	5,583,004						5,633,004		
2,388,879	195,110						195,110		
555,774	2,231	V			V		2,231	109/01/12	依國立故宮博物院 博物館人才培育補 (捐)助作業要點規定 辦理。
555,774	2,231						2,231		
664,528	7,472	V			V		7,472	109/01/08	依國立故宮博物院 博物館人才培育補 (捐)助作業要點規定 辦理。
664,528	7,472						7,472		
645,678	150,301	V			V		150,301	109/01/08	依國立故宮博物院 博物館人才培育補 (捐)助作業要點規定 辦理。
645,678	150,301						150,301		

受補、捐(獎)助單位 名稱	補、捐(獎)助計 畫名稱	列支科目名稱	補、捐(獎)助金額		
			預算數(1)	決算數	
				已撥數	未撥數
輔仁大學	博物館人才培育 跨領域與 多元思維－新世代博物館 人才培育計畫	南院文物研究、展 覽與推廣	558,005	522,899	0
	小 計		558,005	522,899	0
4.差額補貼			13,200,000	7,762,106	0
本院退休人員	退休人員優存利息差額補 貼	一般行政	13,200,000	7,762,106	0
	小 計		13,200,000	7,762,106	0
6.獎勵及慰問			540,000	590,000	0
本院退休人員	退休人員三節慰問金	一般行政	540,000	590,000	0
	小 計		540,000	590,000	0
	合 計		18,740,000	13,027,825	0

宮博物院

關或團體個人經費報告表

108年度

單位：新臺幣元

合計(2)	預決算 比較增減數 (3)=(1)-(2)	計畫執行情形		是否納入受補助單位預算		計畫未完成原因	計畫完成結餘款		備註
		已 完 成	未 完 成	是	否		金額	收回繳庫 日期	
522,899	35,106	V			V		35,106	109/01/08	依國立故宮博物院 博物館人才培育補 (捐)助作業要點規定 辦理。
522,899	35,106						35,106		
7,762,106	5,437,894						5,437,894		
7,762,106	5,437,894	V			V		5,437,894		
7,762,106	5,437,894						5,437,894		依實際退休人員數 核實支給。
590,000	-50,000						0		
590,000	-50,000	V			V		0		
590,000	-50,000						0		
13,027,825	5,712,175						5,762,175		

國立故  
 委託辦理計畫(   
 中華民國

年度別	接受委託單位或個人名稱	委託辦理事項	合約金額	訂約日期	完成時間		本 期	
					預定	實際	科目	金
								實現數
108	思多葛市場研究股份有限公司	108年度觀眾意見調查暨經濟與社會影響評估採購案	230,000	1080808	1081122	1081122	文物研究、展覽與推廣	230,000
			230,000				科目小計	230,000
108	全友電腦股份有限公司	108年清代檔案暨本院院史檔案數位化影像製作案	738,000	1080311	1081130	1081129	文物徵集與管理	695,249
108	光耀科技傳播有限公司	108年度院藏善本舊籍數位化全文影像製作案	762,000	1080226	1081215	1081129	文物徵集與管理	762,000
			1,500,000				科目小計	1,457,249
108	思多葛市場研究股份有限公司	108年度觀眾意見調查暨經濟與社會影響評估採購案	495,000	1080808	1081122	1081122	南院文物研究、展覽與推廣	495,000
			495,000				科目小計	495,000
	小 計		2,225,000					2,182,249
	合 計		2,225,000					2,182,249

宮博物院  
事項)經費報告表

108年度

單位:新臺幣元

執行數			按政府採購法辦理		委託辦理事項類別(請勾選)			報告		評審		委託事項(報告)處理			備註
					委託研究計畫		其他委託事項	有	無	有	無	存參	納入計畫實施	其他	
應付數	保留數	合計	是	否	行政及政策類	科學及技術類									
0	0	230,000	v				v								因訪談需求內容多次討論及修正，爰未及於6月底訂約。
0	0	230,000													文物研究、展覽與推廣預算數為230,000元。
0	0	695,249	v				v								
0	0	762,000	v				v								
0	0	1,457,249													文物徵集與管理預算數為1,500,000元。
0	0	495,000	v				v								因訪談需求內容多次討論及修正，爰未及於6月底訂約。
0	0	495,000													南院文物研究、展覽與推廣預算數為500,000元。
0	0	2,182,249													
0	0	2,182,249													委辦費預算數為2,230,000元。



國立故宮  
出國計畫執行  
中華民國

年度別	經費來源				出國類別	出國計畫名稱及內容簡述
	工作計畫	用途別科目 (二級)	預算(保留) 金額	決算金額 (含保留數)		
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	93,000	82,750	(1)	考察強者與古斯都(1670-1733)的陶瓷收藏
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	88,000	67,878	(1)	紐倫堡日耳曼國立博物館考察
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	192,000	168,700	(1)	108年澳洲「天·地·人—國立故宮博物院珍藏展」國際借展案去程押運與布展等工作
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	79,000	68,793	(1)	108年澳洲「天·地·人—國立故宮博物院珍藏展」國際借展案回程撤展與押運回國等工作
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	331,000	218,275	(1)	參訪俄羅斯聖彼得堡冬宮及俄羅斯科學院洽談學術交流及國際借展
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	121,000	0	(4)	東方陶瓷協會會員研討會
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	91,000	84,560	(4)	國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會年會
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	69,000	0	(4)	美國亞洲研究協會年會
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	77,000	77,000	(4)	美國博物館聯盟年會暨博物館展覽會
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	166,000	128,721	(4)	國際博物館協會年會
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	111,000	111,000	(4)	非破壞暨顯微分析技術在藝術與文化遺產之應用國際學術研討會
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	249,000	243,678	(4)	國際博物館協會年會
	小計		1,667,000	1,251,355		
108	5303400300-4 文物徵集與管理	029300 國外旅費	98,000	98,000	(4)	美國文物保存學會國際學術年會
108	5303400300-4 文物徵集與管理	029300 國外旅費	84,000	81,938	(4)	國際博物館登錄學會年會
	小計		182,000	179,938		
108	5303400400-9 南院文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	116,500	99,759	(1)	法國凱·布朗利博物館展品檢視、點交及押運
108	5303400400-9 南院文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	233,000	223,290	(1)	法國凱·布朗利博物館展品檢視、點交及押運
	5303400400-9 南院文物研究、展覽與推廣	029300 國外旅費	116,500	99,272	(1)	法國凱·布朗利博物館展品檢視、點交及押運
	小計		466,000	422,321		

博物院  
情形報告表

108年度

單位:新臺幣元

起迄日期	地點		出國人員		報告提出日期			報告建議採納情形				備註	
	國家	城市	服務單位(部門)及職稱	姓名	年	月	日	建議項數	已採行項數	未採行項數	研議中項數		
1081116 1081122	德國	德勒斯登	器物處助理研究員	胡植文				0	0	0	0	0	未滿3個月，尚未提出報告。
1081021 1081027	德國	德勒斯登、紐倫堡	副院長	余佩瑾				0	0	0	0	0	未滿3個月，尚未提出報告。
1080122 1080131	澳洲	雪梨	副院長、書畫處處長及登錄保存處科長	余佩瑾、劉芳如及洪順興	108	05	01	1	0	0	0	1	配合押運及布展期程調整，增減人次及天數，經本院權責核定。
1080505 1080509	澳洲	雪梨	書畫處助理研究員	童文娥	108	07	26	4	0	0	0	4	
1081216 1081220	俄羅斯	聖彼得堡	圖書文獻處處長及科長	宋兆霖及劉國威				0	0	0	0	0	未滿3個月，尚未提出報告。
1080824 1080830	希臘	雅典	圖書文獻處科員	周小琪	108	11	26	3	0	0	0	3	研討會舉行期間，適逢接連展覽作業，人力調度實有難處，爰未執行。
1080518 1080524	美國	紐澳良	教育展資處處長	徐孝德	108	08	22	1	0	0	0	1	年會舉行期間，適逢本院「壽而康—院藏醫藥圖書文物」特展「醫學典籍、醫藥知識及其流通運用」國際研討會，人力調度實有難處，爰未執行。
1080831 1080906	日本	京都	教育展資處科長及助理研究員	康綉蘭及陳彥亘	108	12	05	1	0	0	0	1	
1080503 1080515	比利時及法國	布魯塞爾、布魯日及巴黎	登錄保存處科長	陳東和	108	08	15	3	2	0	0	1	
1080901 1080907	日本	京都	器物處、南院處科長及助理研究員	黃蘭茵、張湘雯及賴芷儀	108	12	06	5	2	0	0	3	
1080512 1080521	美國	紐約、安卡斯特爾、波士頓	登錄保存處科長	洪順興	108	08	21	1	0	0	0	1	
1080901 1080907	日本	京都	登錄保存處助理研究員	王琿雯	108	12	06	1	0	0	0	1	配合會議實際期程，減列天數，經本院權責核定。
1081031 1081106	法國	巴黎	南院處助理研究員	劉祐竹				0	0	0	0	0	未滿3個月，尚未提出報告。
1080827 1080902	法國	巴黎	南院處科長及助理研究員	黃韻如及楊芳綺	108	12	05	2	2	0	0	0	
1081030 1081105	法國	巴黎	南院處助理研究員	鍾子寅				0	0	0	0	0	未滿3個月，尚未提出報告。
								2	2	0	0	0	

國立故宮  
出國計畫執行  
中華民國

年度別	經費來源				出國類別	出國計畫名稱及內容簡述
	工作計畫	用途別科目 (二級)	預算(保留) 金額	決算金額 (含保留數)		
108	5303400700-2 新故宮計畫	029300 國外旅費	626,000	0	(1)	博物館建築景觀及設施考察
108	5303400700-2 新故宮計畫	029300 國外旅費	247,000	0	(1)	神戶市立博物館精品展展品目驗、返還、押運與點交
108	5303400700-2 新故宮計畫	029300 國外旅費	304,000	252,225	(1)	赴相關展覽場地場勘及與各博物館等進行學術及數位發展交流參訪
108	5303400700-2 新故宮計畫	029300 國外旅費	54,000	43,023	(1)	參加「越南國際旅展」，行銷新故宮計畫臺灣博物館文化之旅及觀光推廣活動
108	5303400700-2 新故宮計畫	029300 國外旅費	57,000	46,199	(1)	參加「馬來西亞國際旅展」，行銷新故宮計畫臺灣博物館文化之旅及觀光推廣活動
108	5303400700-2 新故宮計畫	029300 國外旅費	255,000	0	(1)	舉辦「天.地.人.國立故宮博物院珍藏展」，並宣傳行銷新故宮計畫臺灣文化觀光、博物館之旅及辦理臺灣週活動
	小 計		1,543,000	341,447		
	108年度合計		3,858,000	2,195,061		

博物院  
情形報告表

108年度

單位:新臺幣元

起迄日期	地點		出國人員		報告提出日期			報告建議採納情形				備註	
	國家	城市	服務單位(部門)及職稱	姓名	年	月	日	建議項數	已採行項數	未採行項數	研議中項數		
1081225 1081229	日本	東京	院長、教育展覽處科長與助理研究員及秘書室助理研究員	吳密察、吳紹群、浦莉安及黃雯瑜				0	0	0	0	0 0 0	考量本案已無建築景觀衝擊相關考察需求，爰未執行。 本院依約無須赴日進行文物包裝及點驗作業，爰未執行。 1.因應「文化部2020臺日文化交流專案」，調整展覽模式及場地，辦理出國計畫變更，依規定經本院權責核定，除赴相關展覽場地場勘外，並與各博物館與大學進行學術及數位發展交流參訪。2.未滿3個月，尚未提出報告。
1080902 1080908	越南	胡志明市	秘書室助理研究員	黃雯瑜	108	12	06	1	0	0	0	1	
1080806 1080812	馬來西亞	吉隆坡	秘書室助理研究員	楊婉瑜	108	10	24	3	0	0	0	3	
								0	0	0	0	0	原預定於澳洲新南威爾展覽舉辦相關行銷活動，惟過程中各參與機關表達配合困難，爰停止辦理。
								4	0	0	0	4	
								26	6	0	0	20	

國立故宮  
赴大陸地區計畫  
中華民國

經費來源					赴大陸地區類別	工作內容簡述
年度別	工作計畫	用途別科目(二級)	預算(保留)金額	決算金額(含保留數)		
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029200 大陸地區旅費	133,000	109,968	(1)	辦理「群芳譜—女性形象與才藝特展」蒐集展覽資料
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029200 大陸地區旅費	85,000	67,565	(1)	辦理「無聲詩—南宋小品畫意展」蒐集展覽資料
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029200 大陸地區旅費	73,000	66,802	(1)	辦理「刻帖書法特展」蒐集展覽資料
108	5303400200-0 文物研究、展覽與推廣	029200 大陸地區旅費	136,000	100,667	(2)	出席古陶瓷學會年會及考察周邊相關博物館及遺址
	小計		427,000	345,002		
	108年度合計		427,000	345,002		

## 博物院

## 執行情形報告表

108年度

單位：新臺幣元

起迄日期	地點		赴大陸地區人員		報告提出日期			報告建議採納情形				備註
	省(自治區、直轄市或特別行政區)	城市	服務單位(部門)及職稱	姓名	年	月	日	建議項數	已採行項數	未採行項數	研議中項數	
1080901 1080908	河南省及陝西省	鄭州、洛陽及西安	書畫處處長及科員	劉芳如及張華芝	108	12	09	1	0	0	1	未滿3個月，尚未提出報告。
1081014 1081020	遼寧省、浙江省及江蘇省	瀋陽、上海及杭州	書畫處助理研究員	許文美	108	12	13	1	0	0	1	
1080414 1080420	北京	北京	書畫處助理研究員	吳誦芬	108	06	04	1	1	0	0	
1081017 1081022	山西省及江蘇省	河津、太原、運城及南京	器物處助理研究員	鐘雅薰及陳玉秀				0	0	0	0	
								3	1	0	2	
								3	1	0	2	

國立故宮  
重大計畫執行  
中華民國

計畫名稱	計畫總金額	截至本年度已編 列預算數	可支用預算數		
			以前年度	本年度	合計
新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	8,782,000	1,258,137	266,986	837,797	1,104,783

博物院  
績效報告表

108 年度

單位：新臺幣千元

執行數							
本期執行數				累計執行數			
實現數	應付數	賸餘數	合計	實現數	應付數	賸餘數	合計
443,678	343,982	317,123	1,104,783	497,032	343,982	417,123	1,258,137



國立故宮  
重大計畫執行  
中華民國

執行數占預算數百分比%								執行未達 90%之原因 及其改進措施
本期執行數占可支用預算數 百分比%				累計執行數占截至本年度已編列預算數 百分比%				
實現數占 預算數 %	應付數占 預算數 %	賸餘數占 預算數 %	合計	實現數占 預算數 %	應付數占 預算數 %	賸餘數占 預算數 %	合計	
40.16	31.14	28.70	100.00	39.51	27.34	33.15	100.00	

博物院  
績效報告表(續)

108 年度

單位：新臺幣千元

計畫執行進度				總計畫執行進度未達預期之原因 及其改善措施	總計畫目標達成情形
預定		實際			
總累計%	年累計%	總累計%	年累計%		
14.00	100.00	10.93	69.68	<p>一、故宮北部院區整(擴)建計畫：</p> <p>1. 北側基地：因原規劃「入口意象門廊」及「穿透性華表廊道」擴建工程停辦，計畫修正於108年8月27日經行政院原則同意，先期規畫與專案管理進度延後，遲至108年10月29日決標予中興工程顧問股份有限公司，業於11月12日開工，12月26日工作執行計畫書核定。</p> <p>2. 南側基地：</p> <p>(1) 因文資審議，故宮南側耐震補強原於108年1月14日開工，即於1月26日停工；後於108年3月18日復工。文資審議業於108年6月24日經臺北市府決議解除暫訂古蹟、解除造冊列管，文資審議期間造成工程停工，致使工程落後。耐震補強及相關工程持續趕工中，並分區完工驗收。</p> <p>(2) 故宮北部院區南側藝文服務中心室內統包工程案設計進度落後，專管基本設計審查期過長，於8月21日備查，B區細部設計10月3日備查，A區細部設計專管審查中。</p> <p>(3) 建築執照申請落後，案址B區使用執照已取得、案址A區使用執照申辦中。</p> <p>(4) 室裝承商來函解除、終止契約，本院亦於108年10月8日召開協調會，並於11月12日函，倘涉及履約爭議，請承商依循契約爭議調解處理，繼續履約，目前持續處理中，訂於109年1月22日於士林法院簡易庭舉行調解會。</p>	<p>一、故宮北部院區整(擴)建計畫</p> <p>1. 北側基地：北部院區整(擴)建計畫委託專案管理技術服務案歷經3次招標無法順利決標，已於108年10月29日決標，11月12日開工。</p> <p>2. 南側基地：</p> <p>(1) 既有5棟建築物於108年3月4日解除暫定古蹟之強制身分，並通知廠商於3月18日復工，耐震補強於3月18日復工，B工區已於10月1日驗收合格。</p> <p>(2) 故宮北部院區南側藝文服務中心室內統包工程案基本設計於8月21日備查，B區細部設計10月3日備查。</p> <p>(3) 案址建築執照申請中，案址B區使用執照已取得。</p> <p>(4) 故宮北部院區南側藝文服務中心環境整合統包工程案108年12月16日決標。</p>

執行數占預算數百分比%								執行未達 90%之原因 及其改進措施
本期執行數占可支用預算數 百分比%				累計執行數占截至本年度已編列預算數 百分比%				
實現數占 預算數 %	應付數占 預算數 %	賸餘數占 預算數 %	合計	實現數占 預算數 %	應付數占 預算數 %	賸餘數占 預算數 %	合計	

博物院  
績效報告表(續)

108 年度

單位：新臺幣千元

計畫執行進度				總計畫執行進度未達預期之原因 及其改善措施	總計畫目標達成情形
預定		實際			
總累計%	年累計%	總累計%	年累計%		
				<p>二、故宮國寶文物修復展示館建築設計畫：</p> <p>1. 國寶館建築工程：因南院 BOT 案於 107 年 7 月終止合約，故重新檢討園區規劃及國寶館預定地位置，復於 108 年 3 月確認國寶館預定地回歸原計畫核定內容，以致延遲本院與內政部營建署簽訂代辦協議書及後續採購招標事宜，而無法於 108 年撥付本工程之設計監造費。6 月 25 日本院將代辦協議書與招標文件資料函文予營建署；10 月 7 日設計監造案決標。</p> <p>2. 景觀藝術化工程：因需求及工程標的不同，以致共分 4 案辦理發包施工。目前僅有 2 案完工驗收結案，1 案施工中，1 案尚未開工，以致無法給付全數工程款。施工中 1 案預計 109 年 1 月完工、2 月辦理驗收；尚未開工 1 案預計於 109 年度持續進行規劃設計工作。</p> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：本分項計畫各子計畫規劃時需與其他館舍洽談相關需求，其間行政協調與折衝所需時間較長，致部分標案起案時間延後，預算執行進度落後。本院自修正案奉行政院原則同意後，除計畫修正停止實施之 3 個子計畫外，已加速執行各項工作。</p> <p>四、本院持續定期召開檢討會議積極檢討計畫執行進度，適時協調及排除各計畫推動所遭遇障礙，以提升預算執行績效。</p>	<p>二、故宮國寶文物修復展示館建築設計畫</p> <p>1. 國寶館主體建築工程 108 年 6 月 25 日將代辦協議書與招標文件資料函文予營建署；10 月 7 日設計監造標決標。</p> <p>2. 景觀藝術化工程：</p> <p>(1) 景觀藝術化工程 108 年 12 月 13 日驗收通過。</p> <p>(2) 特色景觀及植栽佈置工程 108 年 12 月 13 日驗收通過。</p> <p>(3) 景觀藝術化親子互動區工程 108 年 9 月 2 日開工。</p> <p>(4) 景觀橋及園區動線整合委託規劃設計監造案 108 年 9 月 12 日決標。</p> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：</p> <p>1. 國際策展合作：辦理「亞洲探險記—十七世紀東西交流傳奇特展」、「交融之美—神戶市立博物館精品展」、「法國凱布朗利博物館面具精品展」、「故宮南院奇幻嘉年華：21 世紀博物館特展」及「東亞繪畫策展人經驗分享工作坊」。</p> <p>2. 故宮國寶出遊去：完成辦理「花之禮讚—四大美術館聯合大展」、「故宮花蝶館—新媒體藝術展」、「赤壁及三國群英形象特展」。</p> <p>3. 博物館群國際觀光聯盟服務設施友善化：完成辦理「國立社教機構及文化機構暑假聯合行銷」、「故宮遊藝思—學子嗨 FUN 參訪北部院區」、「百萬學子悠</p>

執行數占預算數百分比%								執行未達 90%之原因 及其改進措施
本期執行數占可支用預算數 百分比%				累計執行數占截至本年度已編列預算數 百分比%				
實現數占 預算數 %	應付數占 預算數 %	賸餘數占 預算數 %	合計	實現數占 預算數 %	應付數占 預算數 %	賸餘數占 預算數 %	合計	

博物院  
績效報告表(續)

108 年度

單位：新臺幣千元

計畫執行進度				總計畫執行進度未達預期之原因 及其改善措施	總計畫目標達成情形
預定		實際			
總累計%	年累計%	總累計%	年累計%		
					<p>遊博物館」、「博物館專業座談—故宮預防性文物保存講座與線裝書工作坊」、「顏料與染料工作坊」、「清宮傳世多寶格文物展」。</p> <p>4. 臺灣博物館群聯合大展：完成辦理「2019 ICOM 京都大會—故宮主題館」、「南院夏日親子藝術月」。</p> <p>5. 愛臺灣博物館卡、體驗臺灣文化套裝行程APP、博物館便利行：發行第1張愛臺灣博物館卡。</p> <p>6. 青少年、兒童教育中心服務升級：完成辦理「2019 臺灣國際兒童研討會暨 Hhmuseum 網站第二屆虛擬展整合行銷」。</p> <p>7. 故宮整體行銷及媒宣推廣：完成「士林站與台北車站」故宮藝文空間設計暨製作案。</p> <p>8. 新南向行銷及媒宣推廣：完成辦理「2019 故宮亞洲藝術節—泰國月」、「馬來西亞秋季旅展」、「胡志明市旅展」及「東南亞語導覽種子培訓計畫」。</p>

國立故宮  
重大計畫執行  
中華民國

計畫名稱	計畫總金額	截至本年度已 編列預算數	可支用預算數		
			以前年度	本年度	合計
博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫	24,000	14,760	—	7,222	7,222

博物院  
績效報告表

108 年度

單位：新臺幣千元

執行數							
本期執行數				累計執行數			
實現數	應付數	賸餘數	合計	實現數	應付數	賸餘數	合計
6,753	—	469	7,222	13,650	—	1,110	14,760



國立故宮  
重大計畫執行  
中華民國

執行數占預算數百分比%								執行未達 90%之原因 及其改進措施
本期執行數占可支用預算數 百分比%				累計執行數占截至本年度已編列預算數 百分比%				
實現數占 預算數 %	應付數占 預算數 %	賸餘數占 預算數 %	合計	實現數占 預算數 %	應付數占 預算數 %	賸餘數占 預算數 %	合計	
93.51	0.00	6.49	100.00	92.48	0.00	7.52	100.00	

博物院  
績效報告表(續)

108 年度

單位：新臺幣千元

計畫執行進度				總計畫執行進度未達預期之原因及其改善措施	總計畫目標達成情形
預定		實際			
總累計%	年累計%	總累計%	年累計%		
55.00	100.00	55.00	100.00	計畫執行進度達成預期目標。	<p>一、本(108)年度本院數位教育團隊透過「創客魔幻列車」執行博物館 STEAM 教育實地推廣，搭載教案巡迴走訪全國 40 所城鄉中小學，並辦理 2 場博物館數位教育資源教育工作坊及 1 場教育推廣成果發表會。</p> <p>二、積極鼓勵中小學教師或師生團隊以故宮 Open Data 專區圖像及院藏文物展示內容為基礎，結合在地或族群文化，創製博物館自造教案，開展產學共創方式，並配合故宮教育頻道及藝術影音平臺，推廣數位教育資料應用。為因應 108 新課綱需求，串聯博物館教育資料與中小學資訊教育結合，與臺博館等 5 間重點博物館協作開發 5 式數位遊戲式學習教材；另進行博物館教育資料之轉製、開發、介接及陸續開放使用等，設計自造教案 10 式、完成教育類應用系統介面(API)、製作電子書 5 式，期擴大博物館資料應用效益，達到館校合作、跨單位教育資料鏈結之計畫目標。</p> <p>三、透過發展計畫數位教學、教案開發及教學策展規劃團隊，增加故宮典藏文物與中小學藝術、資訊、科技領域課綱連結度，深化計畫內容延續性，並擴展博物館教育發展面向，期待強化 STEAM 教育中藝術(Art)價值，並作為全國文化教育單位，增加博物館資通訊、藝術史、新媒體育才契機，並從中提取回饋意見，期藉此建立博物館教育資料品管機制。</p>

國立故宮博物院  
 國有財產目錄總表  
 中華民國108年度

單位：新臺幣元

分類項目		單位	數量	價值	備註
土地		筆	97	6,050,352,230	
		公頃	87.566864		
土地改良物		個	9	168,455,004	
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	24	4,651,682,293	
		平方公尺	55,357.69		
	宿舍	棟	65		
		平方公尺	4,249.04		
	其他	個	108		
機械及設備		件	3,951	170,528,245	
交通及運輸設備	船	艘	2	27,727,689	
	飛機	架	0		
	汽(機)車	輛	26		
	其他	件	938		
雜項設備	圖書	冊(套)	139,431	409,169,876	
	其他	件	5,031		
有價證券		股	0	0	
權利			93	66,201,948	
總			值	11,544,117,285	

國立故宮博物院  
珍貴動產、不動產目錄總表  
中華民國108年度

單位：新臺幣元

分類項目		單位	數量	價值	備註
土地		筆	8	51,703,400	
		公頃	0.193100		
土地改良物		個	0	0	
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	1	2,250,332	
		平方公尺	732.59		
	宿舍	棟	0		
		平方公尺	0.00		
	其他	個	0		
機械及設備		件	0	0	
交通及運輸設備	船	艘	0	0	
	飛機	架	0		
	汽(機)車	輛	0		
	其他	件	0		
雜項設備	圖書	冊(套)	0	1,523,872,258	
	博物	件	694,671		
	其他	件	0		
有價證券		股	0	0	
權利			0	0	
總值				1,577,825,990	

國立故  
歲出按職能及  
中華民國

職能別分類	經濟性分類				
	經常	支	出		
	消費支出	債務利息	補助地方	移轉民間	小計
總計	1,277,530	0	2,287	10,967	1,290,784
01一般公共事務	0	0	0	0	0
02防衛	0	0	0	0	0
03公共秩序與安全	0	0	0	0	0
04教育	0	0	0	0	0
05保健	0	0	0	0	0
06社會安全與福利	53,139	0	0	0	53,139
07住宅及社區服務	0	0	0	0	0
08娛樂、文化與宗教	1,218,622	0	2,287	10,967	1,231,876
09燃料與能源	0	0	0	0	0
10農、林、漁、牧業	0	0	0	0	0
11礦業、製造業及營造業	0	0	0	0	0
12運輸及通信	0	0	0	0	0
13其他經濟服務	0	0	0	0	0
14環境保護	0	0	0	0	0
15其他支出	5,769	0	0	0	5,769

宮博物院  
經濟性綜合分類表

108年度

單位：新臺幣千元

資		本		支		出		總計
資本形成	土地購入	增資	補助地方	移轉民間	小計			
330,399	0	0	0	0	0	330,399	1,621,183	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	53,139	
0	0	0	0	0	0	0	0	
330,399	0	0	0	0	0	330,399	1,562,275	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	5,769	

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
壹 一、 (一)	<p>總預算部分</p> <p>通案決議部分</p> <p>108 年度總預算案針對各機關及所屬通案刪減用途別項目決議如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 減列政令宣導費 5%。</li> <li>2. 減列委辦費（不含法律義務支出）3%。</li> <li>3. 減列軍事裝備及設施、房屋建築養護費、車輛及辦公器具養護費、設施及機械設備養護費 4%。</li> <li>4. 減列大陸地區旅費 30%。</li> <li>5. 減列國外旅費及出國教育訓練費（不含法律義務支出）5%。</li> <li>6. 減列設備及投資（不含資產作價投資）5%。</li> <li>7. 減列對國內團體之捐助及政府機關間之補助（不含法律義務支出）4%。</li> <li>8. 對地方政府之補助（不含法律義務支出及一般性補助款）3%。</li> <li>9. 前述 1 至 5 項允許在業務費科目範圍內調整。</li> <li>10. 前述 7 至 8 項允許在獎補助費科目範圍內調整。</li> <li>11. 前述 1 至 8 項若有特殊困難無法依上開原則調整者，可提出其他可刪減項目，經主計總處審核同意後予以代替補足。</li> <li>12. 如總刪減數未達 240 億元(約 1.19%)，另予補足。</li> </ol> <p>108 年度中央政府總預算案針對各機關及所屬統刪項目如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 政令宣導費：統刪 5%，其中國立故宮博物院、銓敘部、審計部、內政部、消防署及所屬、移民署、建築研究所、空中勤務總隊、領事事務局、北區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、國有財產署及所屬、國民及學前教育署、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、工業局、加工出口區管理處及所屬、交通部、中央氣象局、原子能委員會、放射性物料管理局、林務局、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、毒物及化學物質局、新竹科學工業園區管理局、中部科學工業園區管</li> </ol>	遵照辦理。

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>理局改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>2. 委辦費：除法律義務支出不刪外，其餘統刪 3%，其中國家安全會議、行政院、國立故宮博物院、檔案管理局、中央選舉委員會及所屬、審計部、內政部、消防署及所屬、移民署、國防部所屬、國庫署、國家教育研究院、觀光局及所屬、農業藥物毒物試驗所、花蓮區農業改良場、動植物防疫檢疫局及所屬、中部科學工業園區管理局改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>3. 軍事裝備及設施、房屋建築養護費、車輛及辦公器具養護費、設施及機械設備養護費：統刪 4%，其中行政院、主計總處、公務人力發展學院、國立故宮博物院、國家發展委員會、檔案管理局、公平交易委員會、銓敘部、公務人員退休撫卹基金監理委員會、審計部、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、內政部、警政署及所屬、消防署及所屬、外交及國際事務學院、國防部所屬、賦稅署、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、教育部、國民及學前教育署、體育署、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林</p>	



## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、工業局、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、原子能委員會、放射性物料管理局、水土保持局、特有生物研究保育中心、臺南區農業改良場、漁業署及所屬、新竹科學工業園區管理局、海巡署及所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>4. 大陸地區旅費：統刪 30%，其中行政院、國立故宮博物院、國家發展委員會、役政署、移民署、空中勤務總隊、國庫署、關務署及所屬、教育部、國民及學前教育署、國家圖書館、國家教育研究院、工業局、標準檢驗局及所屬、中小企業處、交通部、中央氣象局、觀光局及所屬、鐵道局及所屬、原子能委員會、放射性物料管理局、農業委員會、林務局、林業試驗所、畜產試驗所、家畜衛生試驗所、農業藥物毒物試驗所、特有生物研究保育中心、茶業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農糧署及所屬、衛生福利部、中央健康保險署、新竹科學工業園區管理局、中部科學工業園區管理局、金融監督管理委員會、銀行局、檢查局改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>5. 國外旅費及出國教育訓練費：除法律義務支出不刪外，其餘統刪 5%，其中國家安全會議、行政院、主計總處、人事行政總處、公務人力發展學院、國立故宮博物院、國家發展委員會、檔案管理局、客家委員會及所屬、中央選舉委員會及所屬、公</p>	

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>平交易委員會、考選部、銓敘部、國家文官學院及所屬、公務人員退休撫卹基金監理委員會、公務人員退休撫卹基金管理委員會、審計部、內政部、警政署及所屬、役政署、移民署、建築研究所、空中勤務總隊、外交部、領事事務局、外交及國際事務學院、國防部、國防部所屬、財政部、國庫署、賦稅署、北區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、財政資訊中心、教育部、國民及學前教育署、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、臺灣高等檢察署、調查局、工業局、標準檢驗局及所屬、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、中央地質調查所、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、職業安全衛生署、僑務委員會、原子能委員會、放射性物料管理局、核能研究所、農業委員會、林務局、水土保持局、農業試驗所、林業試驗所、水產試驗所、畜產試驗所、家畜衛生試驗所、農業藥物毒物試驗所、茶業改良場、種苗改良繁殖場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農糧署及所屬、毒物及化學物質局、環境檢驗所、環境保護人員訓練所、科技部、新竹科學工業園區管理局、中部科學工業園區管理局、金融監督管理委員會、銀行局、檢查局改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>6. 設備及投資：除資產作價投資不刪外，其餘統刪5%，其中立法院、司法院、最高法院、最高行政法院、臺北高等行政法院、臺中高等行政法院、高雄高等行政法院、公務員懲戒委員會、法官學院、智慧財產法院、臺灣高等法院臺中分院、臺灣高等法院臺南分院、臺灣高等法院高雄分院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣臺北地方法院、臺</p>	

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣新竹地方法院、臺灣苗栗地方法院、臺灣臺中地方法院、臺灣南投地方法院、臺灣彰化地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣橋頭地方法院、臺灣屏東地方法院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣宜蘭地方法院、臺灣基隆地方法院、臺灣澎湖地方法院、臺灣高雄少年及家事法院、福建高等法院金門分院、福建金門地方法院、福建連江地方法院、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、警政署及所屬、中央警察大學、國防部所屬、財政部、賦稅署、臺北國稅局、中區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、工業局、中央氣象局、運輸研</p>	

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>究所、公路總局及所屬、水產試驗所改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>7. 對國內團體之捐助與政府機關間之補助：除法律義務支出不刪外，其餘統刪 4%，其中司法院、內政部、營建署及所屬、警政署及所屬、經濟部、交通部、僑務委員會、水土保持局、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、環境保護署、文化部、新竹科學工業園區管理局改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>8. 對地方政府之補助：除法律義務支出及一般性補助款不刪外，其餘統刪 3%，其中消防署及所屬、役政署、動植物防疫檢疫局及所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>9. 財政部國庫署「國債付息」減列 35 億元，科目自行調整。</p>	
(二)	<p>我國研發經費及中央政府科技預算均逐年遞增，研發投入呈成長趨勢。近年我國專利核准件數已有增加，被引用率雖曾成長，然近年呈遞減趨勢，且技術建設之世界排名下滑，技術輸入金額仍遠逾技術輸出金額。細究各產業技術輸出入相抵之貿易餘額，以「電子零組件製造業」及「電腦、電子產品及光學製品製造業」等高科技產業之逆差金額最高，反映出我國高科技產業以代工製造為主之產業結構特性。為使逐年遞增之科研經費投入充分發揮成效，建請應強化科技創新能力及研發成效之應用，以提升我國關鍵技術之自主程度，進而提升我國產業競爭力。</p>	遵照辦理。
(三)	<p>目前我國各項社會保險委託保險人辦理之行政經費，雖均由政府負擔，惟囿於法令規範或預算編列形式不同等，致經費負擔機關、預算編列方式與補助標準等迥異，建請行政院應研謀改善；此外，社會保險應建立獨立自主、兼具公平性、效率性與減少經濟負面效果之財務責任制度，政府如於負擔保險費及補助虧損之外，尚須全額負擔保險之行政經</p>	本院無應辦事項。

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	費，建請檢討其合理性及是否具有有效擲節之誘因等問題。	
(四)	我國國內投資成長動能趨緩，占 GDP 比重長期偏低，近年亦未有效提升公共投資；另在經濟全球化效應影響下，各國皆積極利用外人直接投資帶動經濟發展，惟我國招商引資成效亦未臻理想，建請行政院應積極改善國內投資環境，以發展國內產業並吸引外商投資。	本院無應辦事項。
(五)	近年中央政府資訊業務委外程度居高不下，又資訊系統建置多未考量民眾需求，致網路之公民參與情形欠佳，要求各機關應積極檢討現有資訊系統之服務形式及內容，適時了解使用者需求，俾提升民眾使用意願，落實電子治理之願景。	遵照辦理。
(六)	財團法人法將於 108 年 2 月 1 日施行。該法制定前，行政院所屬各機關係依據民法有關規定，各自訂定財團法人設立許可及監督要點。依據民法第 32 條，主管機關得檢查財團法人之財產狀況，及其有無違反許可條件與其他法律之規定。惟長期以來，各主管機關對於民間捐助財團法人之管理強度與密度不一，各主管機關派員實地查核之頻率差異甚大，查核報告亦未全數於網站公開。爰要求行政院督促各主管機關，強化辦理財團法人業務實地查核，確保其支出與活動符合設立之公益目的。並彙總各主管機關至 107 年底止許可設立之財團法人家數，及各主管機關於 103 至 107 年度間，每年度實地查核政府捐助財團法人、民間捐助財團法人之家數，於 108 年 6 月底前以書面報告送交立法院財政委員會、司法及法制委員會。	本院無應辦事項。
(七)	行政院訂定之「教育文化公益慈善機關或團體免納所得稅適用標準」，為所得稅法第 4 條第 1 項第 13 款之授權性規定。自 68 年 7 月 19 日訂定以來，歷經 8 次修正，最近一次修正於 102 年 2 月 26 日發布。依據免稅標準規定，教育文化公益慈善機關或團體每年度用於與其創設目的有關活動之支出，不低於	本院無應辦事項。

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>基金孳息及其他收入 60%，即享有免稅資格；即使未達此標準，主管機關仍多核發同意函予以展延 4 年，長此以往造成稅收損失龐鉅，且公益績效不明，迭遭外界詬病。有鑑於部分機關或團體涉及關係人交易、投資股票成為集團控股機構，或未積極從事創設目的活動等不符公益目的濫用免稅資格之情事，財政部已於 107 年 1 月 18 日預告修正免稅標準第 2 條規定，未來將規範機關或團體與其捐贈人或其關係人不得藉相互間交易而有利益回流或變相盈餘分配之情形，與規範投資主要捐贈人及其關係企業股票之限制，並將支出比率規定改為按年度收入規模分級，最高可達 80%。然該修正草案於 107 年 3 月 19 日預告期結束後，截至 107 年底止，行政院尚未核定發布，導致部分團體濫用免稅資格之情形繼續惡化。爰要求行政院於 108 年 6 月底前，彙總各主管機關於 104 至 106 年度核發同意函予教育、文化、公益、慈善機關或團體之總家數，及經主管機關查明同意之使用計畫支出總金額，以書面報告送交立法院財政委員會。107 年度以後各年度之資料，並應於次年 12 月底前送交立法院財政委員會。</p>	
(八)	<p>各公務機關於辦理各項業務時，若有購置禮品或紀念品之需要，除應符合相關法規辦理外，應優先採購臺灣製產品。</p>	遵照辦理。
(九)	<p>衛生福利部及金融監督管理委員會近年來致力推動高齡者及身心障礙者安養信託業務，以保障身心障礙者在其直系親屬、撫養者年邁時，或高齡者於晚年期間的經濟安全，透過信託維持財產獨立，保障其生活、教育、安養、醫療等面向受到應有之照顧。截至 107 年 6 月底止，已有 25 家信託業者提供安養信託之相關商品，累計安養信託契約之受益人人數 15,276 人，累計信託財產本金達新臺幣 136 億元。有鑑於企業經營者經常利用其優越的經濟地位，訂定有利於己而不利於消費者的契約條款，造成締約雙方當事人地位不平等。為積極保障消費者之權</p>	本院無應辦事項。

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	益，依據金融消費者保護法第 7 條，金融服務業與金融消費者訂立提供金融商品或服務之契約，應本公平合理、平等互惠及誠信原則。金融監督管理委員會亦訂有個人購屋貸款、個人購車貸款、信用卡、消費性無擔保貸款等多個定型化契約範本與其應記載及不得記載之事項，落實保障金融消費者之權益。然截至 107 年底止已有高齡者安養信託契約參考範本，惟尚無身心障礙者安養信託契約範本，爰此要求金融監督管理委員會應於 108 年 5 月底前完成身心障礙者安養信託契約範本，並儘速公告周知。	
二、  (三)	各組審查決議部分 歲出部分 原審查報告所列決議(三)，予以修正： 凍結第 7 目「新故宮計畫」3 億元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。	遵照辦理。
(一)	新增通過決議 國立故宮博物院 108 年度預算案「文化研究、展覽與推廣—展示服務」編列 1,384 萬 5 千元，凍結 50 萬元。待國立故宮博物院就各國語言導覽服務進行盤點與研擬精進作為，向立法院教育及文化委員會提交書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 108 年 2 月 25 日以台博秘字第 1080002172 號函向立法院提陳書面報告在案，並經立法院於 108 年 11 月 27 日台立院議字第 1080703715 號函准予動支在案。
(二)	新聞指出，故宮文物價值高達 13 兆美金，大約 400 兆元新台幣，然新故宮計畫規劃為配合北院整建，卻只用一年時間來回搬遷約 60 萬件文物，引發專家學者爭議。爰要求國立故宮博物院檢討現行新故宮計畫，並於立法院第 9 屆第 7 會期內將文物移動計畫送交立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 108 年 4 月 8 日以台博秘字第 1080003691 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三)	有鑑於故宮博物院從 106 年開始接連成立未符機關組織法制授權之體制外黑機關「青年事務暨行銷專案辦公室」，除此之外，在組織法未修法之前，近日又另外設置「國際交流推動辦公室」及「新故宮計畫辦公室」，上述非符法制之常態性辦公室，顯然疊床架屋，功能重疊亦架空機關原有處室之功能，然	本院已依決議事項，於 108 年 5 月 9 日以台博秘字第 1080005012 號函向立法院提陳書面報告在案。

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	其相關人員編制及預算亦未符相關法制。經查，108年度故宮進用非典型人力404人，達預算員額510人之79.22%，而新設置之「國際交流推動辦公室」及「新故宮計畫辦公室」預算及人員從何而來？除少部分由內部公務人員調撥兼任，其餘人員皆為聘用人力，更有酬庸私人之疑慮。爰要求國立故宮博物院應研議檢討「國際交流推動辦公室」及「新故宮計畫辦公室」任務編組，並於6個月內提出處務規程修正之提案規劃，以遵守國家文官體制並符合組織法規。	
(一)	教育及文化委員會審查結果 歲出部分 凍結「業務費」中「國外旅費」50萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於108年4月30日以台博秘字第1080004622號函向立法院提陳書面報告在案，並經立法院於108年11月27日台立院議字第1080703715號函准予動支在案。
(二)	凍結第4目「南院文物研究、展覽與推廣」100萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於108年4月22日以台博秘字第1080004230號函向立法院提陳書面報告在案，並經立法院於108年11月27日台立院議字第1080703715號函准予動支在案。
(三)	凍結第7目「新故宮計畫」2億元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。	本項決議業經立法院修正，詳180頁。
(四)	請國立故宮博物院儘速於108年上半年辦理公聽會，取得社區共識，俾收集外界對新故宮計畫之規劃辦理方式，始得動支北院北側有關擴(整)建工程經費。	本院已於今(108)年4月26、27日舉辦2場公聽會，聽取各界意見與建議。公聽會會議紀錄與納入參與人員陳述意見內容及機關處理情形之報告書已分別於今(108)年5月10日與5月27日刊載於本院網站，並審慎規劃及執行新故宮計畫後續各項工程。北部院區整擴建計畫之「廣場入口意象門廊」、「穿透性華表廊道」2項擴建工程，亦將停辦並辦理計畫修正。
(五)	依據審計部106年中央政府總決算審核報告查故宮	本院已依決議事項，於108年2月11日以台



# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形																														
項 次	內 容																															
	<p>文物藝術發展基金106年度各項營運計畫及預算之執行等：</p> <p style="padding-left: 20px;">營運計畫實施情形之查核：</p> <p style="padding-left: 20px;">該基金主要營運計畫係為印製及銷售我國歷代文物圖錄，仿製銅、瓷、玉器等古物，套印各項生活應用製品，以加強文化推展工作。106年度主要營運項目3項，實施結果，實際數均較原預計減少，其原因列表分析如次：</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin: 10px 0;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項 目</th> <th rowspan="2">單 位</th> <th rowspan="2">預 計 數</th> <th rowspan="2">實 際 數</th> <th colspan="2">比 較</th> <th rowspan="2">增 減 原 因</th> </tr> <tr> <th>增 減 數</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>書 籍</td> <td>本</td> <td>185,040</td> <td>115,262</td> <td>- 69,778</td> <td>37.71</td> <td>主要係市場需求較預計減少。</td> </tr> <tr> <td>文 物 仿 製 品</td> <td>件</td> <td>10,700</td> <td>6,122</td> <td>- 4,578</td> <td>42.79</td> <td>主要係市場需求較預計減少。</td> </tr> <tr> <td>各 項 藝 術 紀 念 品</td> <td>件</td> <td>2,254,766</td> <td>1,721,707</td> <td>- 533,059</td> <td>23.64</td> <td>主要係市場需求較預計減少。</td> </tr> </tbody> </table> <p style="padding-left: 20px;">預算執行情形之審核：</p> <p style="padding-left: 20px;">106年度決算審核結果，業務賸餘1億0,217萬餘元，業務外賸餘7,683萬餘元，審定本期賸餘1億7,901萬餘元，較預算減少3億3,051萬餘元，約64.87%，主要係受市場需求減少影響，各項藝術紀念品等銷貨收入較預計減少所致。</p> <p style="padding-left: 20px;">現金流量之查核：</p> <p style="padding-left: 20px;">106年度期初現金及約當現金9億8,317萬餘元，經業務、投資及融資活動結果，現金及約當現金淨減9萬餘元，期末現金及約當現金為9億8,308萬餘元；其現金及約當現金淨減數與預算淨增數2億7,697萬餘元，相距2億7,706萬餘元，主要係受市場需求減少影響，本期賸餘較預計減少，業務活動之淨現金流入減少所致。綜上，爰要求國立故宮博物院2週內將因應書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	項 目	單 位	預 計 數	實 際 數	比 較		增 減 原 因	增 減 數	%	書 籍	本	185,040	115,262	- 69,778	37.71	主要係市場需求較預計減少。	文 物 仿 製 品	件	10,700	6,122	- 4,578	42.79	主要係市場需求較預計減少。	各 項 藝 術 紀 念 品	件	2,254,766	1,721,707	- 533,059	23.64	主要係市場需求較預計減少。	<p>博秘字第 1080001549 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
項 目	單 位					預 計 數	實 際 數		比 較		增 減 原 因																					
		增 減 數	%																													
書 籍	本	185,040	115,262	- 69,778	37.71	主要係市場需求較預計減少。																										
文 物 仿 製 品	件	10,700	6,122	- 4,578	42.79	主要係市場需求較預計減少。																										
各 項 藝 術 紀 念 品	件	2,254,766	1,721,707	- 533,059	23.64	主要係市場需求較預計減少。																										
(六)	<p>查國立故宮博物院南部院區進行「新故宮計畫」，其中辦理「國寶館建築工程」內，包含文物修復室的建設。鑑於修復室為維護故宮文物的重要資源，搭配修復師的能力養成，不僅在修復文物的過程中，有參酌該文物歷史背景進行修復的知識，考量不同</p>	<p>一、本院提升民眾參與文物修復及了解其過程之相關管道包括：</p> <p>(一)提供文物修復專業實習機會，讓有志於以從事修護為業的學生，實際在院內學習及磨練技藝。</p>																														

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>媒材應用的專業展現，亦能讓大眾認知修復工作的重要性及必要性。</p> <p>荷蘭國立博物館預計在2019年7月，對於館內珍藏林布蘭的作品「夜巡」展開新修復工程，並規劃全程網路直播，讓全世界喜愛藝術文化的民眾都能參與修復的過程。</p> <p>爰要求，國立故宮博物院南部院區進行故宮國寶文物修復展示館工程時，應設想民眾未來能如何參與修復或瞭解其過程的可能性，並放入現行施工規劃中，讓文物修復室能有適度對外開放的空間。未來工程完成後，即可配合文物修復規劃安排，讓民眾無論是透過現場觀看或網路直播等方式，來認識修復文物的奧妙。</p>	<p>(二)邀請國內外專家舉辦講座，並於本院舉辦之文物研習課程中，介紹文物修復；至今已連續辦理五屆文物修復保存為主的物華再現工作坊，為關心及從事文物修復人員的分享平台。</p> <p>(三)為扎根於未來主人翁，從學齡前到小學、中學、大學、研究生各個求學階段，甚至到一般大眾，本院都曾舉辦相關的文物修復推廣課程與活動。</p> <p>(四)本院亦曾將文物修復過程與成果呈現於展覽，內容包含文物修護實務工作的片隅，如與明董其昌周子通書立軸、《圓滿—青花柳葉鳥紋盤》修復成果特展。</p> <p>(五)透過與傳播媒體合作採訪報導及合作攝製修復相關影片，以及本院既有之音網站、社群網站等平台進行介紹；並於108年針對大專院校學生，在「磨課師」課程中主講基礎書籍檔案修復。經由不同媒體管道，使廣大民眾能了解文物修復。</p> <p>(六)本院定期發行之故宮文物月刊，曾刊登多篇有關文物保存與修護相關專文，對於民眾了解文物修復之過程，亦為良好的學習刊物。</p> <p>(七)綜上，為增加社會大眾了解文物保存與維護途徑，提升對修護實務工作的認識，本院將持續辦理相關活動，以啟發民眾參與興趣以扎根文物保存維護的知識。</p> <p>二、國寶館已規劃文物修復及其展示之相關空間，考量藏品安全，可適度開放觀眾隔著玻璃窗觀看藏品修復過程，並配合說明展示，向觀眾傳達國立故宮博物院的修復原</p>

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		則與方針。
(七)	<p>國立故宮博物院參與「Google Art Project」專案，建立展示文物的數位資訊。故宮擁有約60萬件具有歷史背景及文化意涵的古冊文物，Google Art Project則是作為國際文化交流的介面，作為旅客、學者從世界看到台灣的入口，也能讓台灣故宮走進世界。為強化故宮的國際性、多元化及年輕化的經營原則，未來應深化合作內容，讓更多人能透過網路平台欣賞故宮文物之美。惟要相互串聯，應重視平台的資訊正確性，定時進行嚴謹的檢視與更新，目前自「Google Art Project」回連故宮展品之詳細訊息多數連結皆為失效連結。</p> <p>爰要求國立故宮博物院於1個月內，檢討「Google Art Project」平台連結的正確性；並於3個月內提出「Google Art Project」專案擴大合作之可行性評估。</p>	本院已依決議事項，於108年3月28日以台博秘字第1080003363號函向立法院提陳書面報告在案。
(八)	<p>國際超過45個國家，150個博物館參與「Google Art Project」專案，建立藝術數位資訊，讓民眾可透過Google街景服務即可探索博物館內部，並能欣賞不同文化的知名文物與典藏。</p> <p>國立故宮博物院應在「故宮數位巡展推廣示範計畫」內，善用「Google Art Project」以落實「行動數位博物館」的概念，讓全台在地文化組織及各級學校都能善用此平台上的典藏與開放資料，在歷史、文化、美感等教育的推展。也讓無法親臨故宮現場的民眾，透過網路即可達到欣賞故宮與世界其他博物館的魅力與文物之美。</p> <p>爰要求國立故宮博物院於3個月內，提出故宮博物院「Google Art Project」推廣專案，以達多元推廣之目標。</p>	本院已依決議事項，於108年3月28日以台博秘字第1080003363號函向立法院提陳書面報告在案。
(九)	<p>國立故宮博物院北院於107年6月16日至107年9月17日辦理「千年一問鄭問紀念展」，3個月的展期中，吸引超過10萬人的參觀人次。鄭問為國內漫畫家的優秀人才，其作品與精神應持續傳承，並透過鄭問</p>	本院已依決議事項，於108年4月3日以台博秘字第1080003616號函向立法院提陳書面報告在案。

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	紀念展，增加南院來院人流。 爰要求3個月內提出「鄭問展·南院再現」的可行性，要讓更多民眾認識台灣漫畫界的奇才。	
(十)	<p>國立故宮博物館推動「新故宮計畫」，其北院即將進行院區老舊建物整（擴）建，其在整建過程中，為維持故宮展場之服務品質，應善用故宮南院的展場空間，規劃將典藏文物移至南院展覽，不僅可增添南院豐富性，同時亦能促進城鄉連結，讓長期典藏於北院的文物跨越濁水溪。</p> <p>此外，翠玉白菜於107年度台中花博展出，展期長達半年，促進藝術進鄉、文化平權。故宮應結合北院、台中花博及南院，推出串聯台灣在地旅行的規劃，擴大藝術與觀光之連結，讓國內外的旅客能在認識台灣在地文化同時，也更容易親近故宮之美。</p> <p>另為有效提升南院的參訪人數，爰要求，國立故宮博物院應針對民眾進行「典藏文物到南院」的喜好調查，並依據調查結果，來擬定故宮北院典藏文物到南院展出的規劃，以達吸引中南部民眾與海外遊客到訪南院的目標。</p>	<p>一、本院南部院區設有佛教、織品、陶瓷、茶文化為主題之常設展，並且每年定期局部或全面換展，展出作品皆為本院精選文物。107年下半年新推出以北部院區典藏伊斯蘭玉器精品為主的「玉見亞洲—院藏玉器展」。同時展出的「花事·閒情—品味花味與生活特展」，陳列商周至明清的北部院區典藏花器，其中也有知名的北宋汝窯瓷器。</p> <p>二、108年將全面運用故宮的研究能量與豐富典藏，例如開春即推出觀眾高度注目的「赤壁與三國群英形象特展」，展覽以赤壁及三國群英為題，精選鄭問筆下之三國主題漫畫原稿，結合院藏赤壁主題精品。6月29日展出結合北院華夏瓷器收藏的「泥土的座標—亞洲陶瓷展」，以提昇南部院區展覽之內涵及吸引力。9月3日推出「人氣國寶展(肉形石)」，展出北部院區典藏之國寶級文物，落實南北平權、文化均富的宗旨。10月5日推出「名山鉅作：張大千廬山圖特展」，作為紀念張大千120歲誕辰的延續活動。12月25日推出「皇帝的多寶格」，一次南下展出619件清朝雍正、乾隆收藏的珍玩。</p> <p>三、此外，南部院區原有規劃之大型國際借展也將加入北部院區典藏，例如「交融之美—神戶市立博物館精品展」，由神戶市立博物館與本院策展人員攜手合作，借重神戶市立博物館典藏，配合本院院藏相關文物，從臺灣的角度出發，為觀</p>

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		<p>眾呈現一段 16-19 世紀歐亞藝術的奇遇與交融。</p> <p>四、本(108)年進行觀眾滿意度調查時，將本要項納入規劃，透過問卷調查綜整觀眾建議，做為北院典藏文物到南院展出規劃之參考。</p>
(十一)	<p>國立故宮博物院於「文物研究、展覽與推廣—社教推廣」編列推廣跨齡學習活動相關經費。</p> <p>惟故宮博物院為推廣文化藝術之重點場域，因應高齡化社會，應結合樂齡長照，推動銀髮族互動陪伴活動。如英國博物館策劃「回憶之屋」活動，透過舊照片、骨董……等展品，讓失智症患者與照顧者一同參與，協助年長、失智、認知障礙患者與照顧者重建關係。另107年故宮與交通部觀光局合作，推動銀髮族搭乘「台灣好行—關子嶺故宮南院線」參訪故宮南院及走踏關子嶺，促進長者走出戶外、彼此交流。</p> <p>爰要求國立故宮博物院須加強與衛福部之連結合作，推動銀髮族參加故宮活動，提出跨部會「樂齡學習推動計畫」書面報告。使故宮成為陪伴銀髮族的場域，鼓勵年長者走出家門，協助長者的互動與陪伴，並透過友善、為銀髮族貼身打造的導覽，重建社會網絡。</p>	<p>本院已依決議事項，於 108 年 4 月 3 日以台博秘字第 1080003611 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
(十二)	<p>國立故宮博物院於「新故宮計畫」規劃故宮南院周邊景觀藝術工程，包含公共服務空間。</p> <p>惟故宮作為台灣重要文物收藏展覽空間，應重視全院區整體配置，參考國內外案例，打造依據不同時節而更迭的不同地景，利用果樹、蔬菜、草藥、可食的開花植物，進一步相互搭配，成為與在地農文化結合的大地藝術。目前故宮南院已就「可食地景」案規劃作兩處示範性場域，主要栽種食用樹木、香草植物、食用花卉、特用植物等20種亞洲常民芳香植栽植物。</p> <p>爰要求國立故宮博物院南院有50公頃非博物館</p>	<p>本院已依決議事項，於 108 年 4 月 30 日以台博秘字第 1080004608 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	區，除兩處示範性場域外，應配合台灣本土植物，持續擴大與規劃可食地景範圍，同時，為加強南院形象，亦應將不同時節之可食地景，結合故宮南院展覽與活動共同宣傳，提出「未來故宮南院非博物館區域規劃『可食地景』，並結合故宮南院展覽與活動之形象宣傳計畫」書面報告。	
(十三)	國立故宮博物院107年業務報告強調「故宮台灣化」之概念，欲使故宮融入臺灣本地的博物館體系，除一般博物館的功能，包括知識建構、保存研究、公共展示服務和觀光發展之外，更要凸顯其為臺灣博物史的一章，並作為臺灣歷史傳承的階段展示。然於108年度預算項目及業務規劃中，卻未見有進一步之相關說明。爰此，要求國立故宮博物院於2個月內，就108年度施政計畫所提「公共化」、「在地化」、「專業化」、「多元化」、「國際化」、「年輕化」等六大原則，與「故宮台灣化」的具體連結及相關落實提出書面報告。	本院已依決議事項，於108年3月27日以台博秘字第1080003306號函向立法院提陳書面報告在案。
(十四)	長期以來南北展覽活動之文藝資源顯有落差，經查先前雖有委員會於107年度通過國立故宮博物院應推動「行動博物館」之決議在案，且該院並於107年4月函提書面報告，惟108年仍未見故宮有所主動積極規劃之意。爰此，要求國立故宮博物院於2個月內，提出108年度與各地機關協辦「行動博物館」之具體計畫與推動方案，俾利各地文藝平衡之發展。	本院已依決議事項，於108年3月19日以台博秘字第108002987號函向立法院提陳書面報告在案。
(十五)	根據立法院預算中心調查，國立故宮博物院自民國90年7月起將文物複製品銷售及餐飲服務委託故宮員工消費合作社（以下簡稱消合社）辦理，消合社並將委託代辦業務所得分配盈餘予社員，該分配盈餘予社員之作法，業經內政部98年6月以函釋否定，亦經監察院於102年糾正故宮。立法院據此曾多次以決議要求故宮依法收回不法盈餘分配，然而消合社於104年8月初結束經營後迄今，故宮尚未依法確實追繳97年度以前已分配社員之盈餘，似有怠忽職守之嫌，爰此，要求國立故宮博物院應就本事件向立	本院已依決議事項，於108年4月15日以台博秘字第108003994號函向立法院提陳書面報告在案。

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	法院教育及文化委員會提出檢討報告以及具體處理方案。	
(十六)	故宮108年度預算案「臨時人員酬金」科目編列臨時人員49人、2,581萬4千元；「一般事務費」科目編列承攬人力355人、1億9,260萬4千元，合計共編列非典型人力404人、2億1,841萬8千元。相較於故宮預算員額510人，該非典型人力以達預算員額的79.22%。鑑於近年來參觀故宮人數逐年減少，但同時卻大幅增加非典型人力，而該些非典型人力所辦理業務為何？是否有違「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」，由臨時人員辦理常態性核心業務？外界無從得知。爰此，要求國立故宮博物院就近3年非典型人力僱用議題提出檢討報告送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於108年5月10日以台博秘字第1080005054號函向立法院提陳書面報告在案。
(十七)	國立故宮博物院之品牌、文物圖像極具智慧財產權價值，亦為故宮主要財源之一。鑑於故宮商標與典藏品具有商業價值，易被有心人士覬覦，造成盜版猖獗、侵權事件層出不窮，又因多在網路販售而快速流通，嚴重損及我國文物資產運用權益，爰此，要求國立故宮博物院謹慎監督文物被侵權盜版，定期審視及統計侵權盜版情況，掌握時間追蹤盜版案件，俾確保我國珍貴文物資產運用權益。	本院每年委託律師事務所查緝大陸網路購物平台，自104年4月開始查察淘寶網及天貓網，疑似侵權者皆已下架。本院將持續審視及統計侵權盜版情況，掌握時間追蹤盜版案件。
(十八)	經查國立故宮博物院108年度預算書編列派員出國計畫385萬8千元，較上年度增加46萬5千元，然依據中央各主管機關編製108年度概算應行注意辦理事項第4點第2項緊縮經常支出之規定，108年度編列國外旅費及派員出國教育訓練費二者合計數以不超過107年度預算合計數為原則。爰請國立故宮博物院本樽節原則考量實際業務需求及目標，通盤檢討派員出國計畫之編列，於1個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於108年2月1日以台博秘字第1080001455號函向立法院提陳書面報告在案。
(十九)	依據現行《政府資訊公開法》第6條至第8條規定，政府機關單位應主動公開相關行政、預算與統計資訊，並擇適當方式予以公開。為符該法精神，國立	一、有關本院年報彙編作業程序如下： (一)當年度陸續蒐集圖文資料。(二)隔年度彙整、校對文稿，辦理美術編輯、翻譯及印

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形																						
項 次	內 容																							
	<p>故宮博物院每年皆對外發布前一年度之年報，歷年發布時間皆介於隔年3至5月間，惟105年年報大幅延後至106年9月方發布，且上傳檔案品質低劣；106年度年報至107年年底仍未發布。爰要求國立故宮博物院應改善105年報發布檔案品質，儘速發布106年年報，並就近2年年報發布時間延宕緣由進行檢討，確保往後年度年報皆能如期上線，以符政府資訊公開精神。</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">年</th> <th style="text-align: center;">年報發表時間</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td style="text-align: center;">96</td><td style="text-align: center;">97/05</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">97</td><td style="text-align: center;">98/04</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">98</td><td style="text-align: center;">99/04</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">99</td><td style="text-align: center;">100/04</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">100</td><td style="text-align: center;">101/04</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">101</td><td style="text-align: center;">102/05</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">102</td><td style="text-align: center;">103/04</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">103</td><td style="text-align: center;">104/03</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">104</td><td style="text-align: center;">105/03</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">105</td><td style="text-align: center;">106/09</td></tr> </tbody> </table>	年	年報發表時間	96	97/05	97	98/04	98	99/04	99	100/04	100	101/04	101	102/05	102	103/04	103	104/03	104	105/03	105	106/09	<p>刷委託案。(三)樣稿修正。(四)定稿送印。</p> <p>二、本院經檢討 105、106 年年報延宕出版主要係因：</p> <p>(一)研擬年報改版方式及審稿修正作業嚴謹，呈現有別以往風格，惟因改版作業耗費較多時日。</p> <p>(二)承辦本院年報美術設計公司突然結束營業，本院須重新選定美編人選並溝通改版設計理念。</p> <p>(三)本院年報彙編承辦人更迭、離職，雖有落實各項作業細節交接，但仍須新承辦人員花費較多時間熟稔辦理各項年報彙編工作。</p> <p>(四)嗣後將積極辦理，以確保年報皆能如期如質完成。</p> <p>三、本院 107 年年報已於 108 年 7 月印製完成並將電子檔上傳本院官網，以供大眾下載參閱，另本院業於 108 年 7 月 29 日將年報紙本送交教育及文化委員會供委員參考。</p>
年	年報發表時間																							
96	97/05																							
97	98/04																							
98	99/04																							
99	100/04																							
100	101/04																							
101	102/05																							
102	103/04																							
103	104/03																							
104	105/03																							
105	106/09																							
(二十)	<p>國立故宮博物院北院駐警人力向來遠較南院充沛，且另有保全、管理員、24小時控制中心及週邊派出所連線，可謂層層戒備；然故宮南院與園區卻大量仰賴外包保全執行院內文物及遊客安全，恐有不妥。爰請故宮博物院就如何強化故宮南院安全管理維護，與合理配置應有安全人力，於3個月內提出書面報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於 108 年 4 月 3 日以台博秘字第 1080003631 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>																						
(二十一)	<p>為強化博物院的知識普及文化推廣效益，眾博物館皆致力於藏品與展品詮釋的大眾化，並持續能與當代社會之脈動與潮流對話。惟國立故宮博物院於院內展覽的策劃、社群媒體上的資訊傳播以及實體書籍的出版，與當代社會需求與價值多所脫節，仍較多著墨於藝術技法與藏品珍貴，與一般民眾生活差距甚遠，且內容深澀難解。爰要求國立故宮博物院</p>	<p>本院已依決議事項，於 108 年 4 月 3 日以台博秘字第 1080003597 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>																						



## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	就社群媒體之圖文影像傳播、書籍出版以及影視節目等多重途徑之大眾化與普及化提出精進策略，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(二十二)	國立故宮博物院施政計畫朝向公共化、在地化、專業化、多元化、國際化、年輕化等六個原則。綜觀國外博物館時常進行跨界合作，諸如在館內拍攝電視節目、音樂錄影帶及在博物館內走秀等，增加博物館之知名度，使參觀博物館成為時尚潮流，進而達到年輕化的目的。惟國立故宮博物院似未明確訂定其場地借用方式與相關限制，爰此要求國立故宮博物院研擬開放博物館拍攝的可行性，並以各語言版本訂定場地外借規則，於3個月內向立法院教育及文化委員會提出報告。	本院已依決議事項，於108年4月1日以台博秘字第1080003429號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十三)	國立故宮博物院南部院區購票人數未達預期，因而提出種種優惠措施，例如：中央與地方積極合作推出旅遊套裝行程，並與旅遊業者合作規劃多種優惠方案，亦與交通局合作推出整合雲、嘉、南地區之觀光景點，透過旅遊路徑與在地飯店合作，希冀能夠帶動及活絡故宮南院之觀光人潮。惟還有可以加強之處，國立故宮博物院南部院區佔地70頃之大，105年度、106年度至南院購票旅客僅有33萬餘人，107年度至今亦僅有36萬餘人，低於預期之人數，基此，爰要求故宮提出活絡南院之計畫報告，於2個月內向立法院教育及文化委員會提出報告。	本院已依決議事項，於108年4月3日以台博秘字第1080003596號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十四)	國立故宮博物院自104年南院營運後，院區BOT委由樺璽公司接手，自107年度7月10日，共同宣告已簽定終止契約，7月至今，故宮南院委由樺璽公司承攬之部分，後續暫由國立故宮博物院暫時接管，包含餐廳、停車場、園區內交通接駁、遊客中心，惟遊客人數反而減少。故宮南院不再委外辦理，如何運行方得使遊客人數增加，基此，爰要求國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於108年4月3日以台博秘字第1080003596號函向立法院提陳書面報告在案。

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(二十五)	<p>108年度國立故宮博物院「使用規費收入—場地設施使用費」編列10億2,860萬元，較107年度12億4,250萬元減少2億1,390萬元，減幅17.22%；其中南北院區門票收入108年度編列10億2,850萬元，較107年度12億4,150萬元減少2億1,300萬元，減幅17.16%。</p> <p>105及106年度購票人數均未達預期：</p> <p>1.104年度至107年9月底北部院區實際購票人數逐年減少，各年度分別為428萬9千人、369萬2千人、311萬1千人、163萬8千人。故宮表示，主要係因遊客參觀人數減少所致。</p> <p>2.105年度至107年9月底南部院區實際購票人數分別為33萬8千餘人、33萬1千人及36萬4千人。故宮表示，105年度因開幕初期致購票人數未達預期；106及107年度則因開幕熱潮已過，又受夏季園區遮蔭效果不足、屢受遊客抱怨及交通接駁不便等因素，致購票人數較預估人數減少。</p> <p>105及106年度門票收入均未達預期：105至107年度南部院區門票收入，105年度決算數5,300萬元低於預算數1億0,900萬元，106年度決算數5,300萬元低於預算數1億7,800萬元，均低於預期；另107年8月底累計實現數5,300萬元，僅占該年度預算數1億0,900萬元之48.62%，故宮表示，係因參觀遊客減少，購票人數未達預期，致影響門票收入。</p> <p>國立故宮博物院近年購票人數未達預期，影響門票收入，應加強辦理各項行銷，提出積極提振購票人數相關措施，爰要求故宮2個月內將改善因應書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	<p>本院已依決議事項，於108年3月29日以台博秘字第1080003411號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
(二十六)	<p>博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫總經費2,400萬元，分3年辦理。</p> <p>博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫：國立故宮博物院組織法第1條規定，為整理、保管展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處所藏之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能，特設</p>	<p>本院已依決議事項，於108年3月27日以台博秘字第1080003270號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>立國立故宮博物院。第2條第4款規定，故宮掌理古文物與藝術品之展覽設計、觀眾服務、學術交流、教育推廣、數位學習及國際合作。故宮南院定位為「亞洲藝術文化博物館」，以「放眼亞洲、提升視野」為職志，通過文物徵集、研究、展覽/國際借展、教育推廣等多元方式，致力詮釋、呈現「亞洲」之文化概念與藝術成就。爰故宮之業務範圍包括歷代古文物、藝術品、亞洲藝術文化等之教育推廣，以擴大社教功能。</p> <p>部分計畫內容與績效指標之關聯性有待強化：按博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫之績效指標及衡量指標觀之，推動「館校合作資料鏈」之擴散項下分為各方推廣與合作及發展多樣化創新服務，各方推廣與合作項下大學專案合作係以館校合作校數為績效指標，惟跨博物館合作未以博物館合作數為績效指標而以社群媒體推廣之觸及人次為績效指標，計畫內容與績效指標之關聯性有待強化；發展多樣化創新服務項下開發遊戲學習、虛擬實境教學應用及全景節目則以教學用數位內容之件數為績效指標，107至109年度每年合計2件，恐難用以衡量多樣化創新服務之成效。</p> <p>是以，故宮為推動故宮教育資料與教育系統鏈結之目標，辦理博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫，惟部分計畫內容與績效指標之關聯性有待強化，俾達計畫預期之效益。綜上，爰要求國立故宮博物院2個月內將因應書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
(二十七)	<p>108年度「安全管理維護」計畫編列1億3,689萬2千元。</p> <p>查106年5月21日發生「正館305陳列室銅鏡壁櫃異常開啟事件」：據故宮資料，106年5月21日10時16分故宮正館305陳列室壁櫃門無故彈開，控制中心監控系統出現異常警報，初始尚無發現展場秩序異狀，櫃門亦無明顯被開啟情形。10時20分陳列室管理員接獲遊客告知該壁櫃鎖鬆脫，即刻到達305陳列</p>	<p>本院已依決議事項，於108年3月27日以台博秘字第1080003310號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>室現場查看後，先淨空展櫃周遭遊客，由駐警隊及管理員在場執行戒護，通報值日官及器物處同仁，並逐級向上通報……云云。</p> <p>又106年7月18日發生《揚帆萬里—日本伊萬里瓷器特展》展品掉落破損事件：故宮表示，該院南部院區展場管理人員於106年7月18日上午8時20分進行開館前每日例行展場檢查時，發現S201陶瓷展廳「青花柳葉鳥紋盤」藏品部分於原位置盤體脫落，立即啟動院內緊急通報及應變措施，先行關閉展場，逐一檢查展場內其他文物後，確認其他文物安全無虞，並於第一時間通知日本大阪市立東洋陶瓷美術館。另外，日方收到故宮通知後，除要求故宮不要移動文物及封鎖展櫃外，並緊急派該館研究部主任暨此展策展人來台進一步詳細檢查。</p> <p>綜上，故宮典藏大量國家重要文物，文物保存維護為核心任務之一，且訂有「國立故宮博物院文物展覽保存維護要點」，確保文物展覽期間環境之穩定與安全，以落實文物保存維護；惟故宮近年接連發生展櫃異常及展品掉落事件，文物之安全維護尚有待提升，應儘速完成前揭要點之修正，並且檢討策進作為、以提升安全維護之作為，俾保障文物安全。爰要求國立故宮博物院2個月內將因應書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
(二十八)	<p>國立故宮博物院辦理「新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」，108年度預算編列8億6,867萬8千元，係辦理「故宮北部院區整(擴)建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」及「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」等3項計畫，該計畫之執行期間自107至112年度，計畫總經費101億元。</p> <p>新故宮計畫截至107年度9月底止預算執行率偏低：</p> <p>1.新故宮計畫107年度預算編列4億2,034萬元，惟截至107年度9月底止累計執行數僅1,131萬8千元，占預算分配數1億3,501萬元之8.38%，執行率偏低。</p>	<p>一、為加速新故宮計畫各分項計畫之執行，定期與不定期召開會議，並建立各項管控機制，追蹤計畫執行進度。</p> <p>(一)行政作業督導</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 國發會及公共工程委員會專案列管機制：由國發會及工程會協助本院專案有效掌控計畫執行進度及隨時解決遭遇之困難，使計畫能如期如質順利推動。</li> <li>2. 建立院內推動機制：依新故宮計畫之各分項計畫，定期與不定期召開檢討會議，督導計畫推動進度，且本院各相關</li> </ol>

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>2.據述，執行率偏低主要係因「新故宮計畫」於106年12月6日經行政院核定，為避免重蹈大故宮計畫於監察院、審計部查核所提「未經核定及預算來源尚未完成法定程序之情況下，逕行辦理採購預算」之執行缺失，爰於新故宮計畫核定、預算審查通過後，再進行相關規劃、採購作業。</p> <p>3.新故宮計畫截至107年度9月底之累計分配數1億3,501萬元，僅占107年度預算數4億2,034萬元之32.12%，預算分配數似過於集中於107年底，應該提升平時預算執行之成效。</p> <p style="padding-left: 2em;">國立故宮博物院推動「新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」，規劃以故宮國際觀光能量結合國內各級、各地博物館之所有資源，透過集體行銷，以美學、專業、全民、多元等面向來帶動以博物館為核心之文化觀光產業鏈，並建立具高質感之文化觀光內涵，以促進臺灣觀光產業轉型升級，及提升國家總體形象；惟其預算執行率及部分工作計畫執行進度均未臻理想，應加速辦理各項計畫之執行，積極管控計畫執行進度，適時協調及排除各計畫推動所遭遇障礙，並隨時與在地居民做好溝通，符合在地居民之期待，俾計畫如期如質完成。</p>	<p>單位，亦依不同權責及規定辦理計畫預算分配、執行及績效評核等作業，仍將持續積極辦理，落實預算執行。</p> <p>(二) 建立工作項目及查核點 新故宮計畫業已於行政院政府計畫管理資訊系統(GPM)設立工作項目及查核點，每個月定期追蹤工作項目進度，加強追蹤管考。</p> <p>(三) 按季向大院教育及文化委員會提交進度報告 針對新故宮計畫辦理情形，將按季向大院教育及文化委員會提交進度報告，以利掌握計畫進度。</p> <p>二、本院已於108年4月26、27日舉辦2場公聽會，聽取各界意見與建議。公聽會會議紀錄與納入參與人員陳述意見內容及機關處理情形之報告書已分別於今(108)年5月10日與5月27日刊載於本院網站，並審慎規劃後續各項工程。</p>
(二十九)	<p>國立故宮博物院108年度預算案「財產孳息—權利金收入」科目編列1億0,043萬5千元，較107年度1億2,247萬2千元減列2,203萬7千元，減幅18.00%，主要係使用出版品權利金收入減列1,000萬元、品牌授權權利金收入減列748萬1千元、文物圖像授權權利金收入減列335萬元等影響所致。</p> <p style="padding-left: 2em;">故宮現階段最重要之計畫為辦理「新故宮計畫」，包括「故宮北部院區整(擴)建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」及「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」等3項計畫，推動故宮公共化，使全民共享故宮資源；故宮亦將修正「藏品圖像授權及出版授權利用辦法」，免費提供原圖像授權供學術研究及教育推廣使用，未來應確保使用人無</p>	<p>本院已依決議事項，於108年2月1日以台博秘字第1080001457號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形																																																																								
項次	內 容																																																																									
	<p>營利目的，以避免此項資源遭不當利用而使故宮權益受損。</p> <p>綜上，故宮近來因參觀人數減少以及紙本書籍市場萎縮，致各項權利金收入呈下降趨勢，故宮應該研謀增加授權管道，提升國內外民眾及文創業者利用故宮文化創意資產之機會與意願，吸引更多國人及外國人來認識故宮，並利用故宮文創資產創造生活產品之模式，積極拓展文物加值應用效益，以創造國家文創產值，並增裕庫收。爰要求國立故宮博物院2週內將因應書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p> <p style="text-align: center;">故宮 105 至 108 年度權利金收入預(決)算明細表</p> <p style="text-align: right;">單位：新台幣千元</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin: 10px 0;"> <thead> <tr> <th>項目內容</th> <th>105 年度 決算數</th> <th>106 年度 預算數</th> <th>106 年度 決算數</th> <th>107 年度 預算數</th> <th>107 年度執行 數(1-9 月)</th> <th>108 年度 預算數</th> <th>108 與 107 年度比較 增減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>故宮品華 BOT 委外經營 權利金收入</td> <td>18,971</td> <td>19,254</td> <td>18,466</td> <td>19,855</td> <td>18,863</td> <td>19,169</td> <td>-686</td> </tr> <tr> <td>樺麗 BOT 委外權利金收 入</td> <td>4</td> <td>134</td> <td>499</td> <td>520</td> <td>509</td> <td>0</td> <td>-520</td> </tr> <tr> <td>使用出版品權利金</td> <td>4,849</td> <td>78,000</td> <td>10,446</td> <td>30,000</td> <td>18,463</td> <td>20,000</td> <td>-10,000</td> </tr> <tr> <td>品牌授權權利金</td> <td>45,581</td> <td>27,000</td> <td>27,050</td> <td>37,650</td> <td>28,510</td> <td>30,169</td> <td>-7,481</td> </tr> <tr> <td>文物圖像授權權利金</td> <td>12,805</td> <td>12,000</td> <td>7,171</td> <td>13,350</td> <td>8,725</td> <td>10,000</td> <td>-3,350</td> </tr> <tr> <td>語音導覽服務權利金</td> <td>26,625</td> <td>19,000</td> <td>27,326</td> <td>19,000</td> <td>11,270</td> <td>19,000</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>特展回饋金及其他</td> <td>1,000</td> <td>-</td> <td>3,903</td> <td>2,097</td> <td>-</td> <td>2,097</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>109,835</td> <td>155,388</td> <td>94,861</td> <td>122,472</td> <td>86,340</td> <td>100,435</td> <td>-22,037</td> </tr> </tbody> </table> <p>資料來源：國立故宮博物院提供</p>	項目內容	105 年度 決算數	106 年度 預算數	106 年度 決算數	107 年度 預算數	107 年度執行 數(1-9 月)	108 年度 預算數	108 與 107 年度比較 增減	故宮品華 BOT 委外經營 權利金收入	18,971	19,254	18,466	19,855	18,863	19,169	-686	樺麗 BOT 委外權利金收 入	4	134	499	520	509	0	-520	使用出版品權利金	4,849	78,000	10,446	30,000	18,463	20,000	-10,000	品牌授權權利金	45,581	27,000	27,050	37,650	28,510	30,169	-7,481	文物圖像授權權利金	12,805	12,000	7,171	13,350	8,725	10,000	-3,350	語音導覽服務權利金	26,625	19,000	27,326	19,000	11,270	19,000	-	特展回饋金及其他	1,000	-	3,903	2,097	-	2,097	-	合計	109,835	155,388	94,861	122,472	86,340	100,435	-22,037	
項目內容	105 年度 決算數	106 年度 預算數	106 年度 決算數	107 年度 預算數	107 年度執行 數(1-9 月)	108 年度 預算數	108 與 107 年度比較 增減																																																																			
故宮品華 BOT 委外經營 權利金收入	18,971	19,254	18,466	19,855	18,863	19,169	-686																																																																			
樺麗 BOT 委外權利金收 入	4	134	499	520	509	0	-520																																																																			
使用出版品權利金	4,849	78,000	10,446	30,000	18,463	20,000	-10,000																																																																			
品牌授權權利金	45,581	27,000	27,050	37,650	28,510	30,169	-7,481																																																																			
文物圖像授權權利金	12,805	12,000	7,171	13,350	8,725	10,000	-3,350																																																																			
語音導覽服務權利金	26,625	19,000	27,326	19,000	11,270	19,000	-																																																																			
特展回饋金及其他	1,000	-	3,903	2,097	-	2,097	-																																																																			
合計	109,835	155,388	94,861	122,472	86,340	100,435	-22,037																																																																			
(三十)	<p>國立故宮博物院108年度預算案「臨時人員酬金」科目編列臨時人員49人、2,581萬4千元，「一般事務費」科目項下編列承攬人力355人、1億9,260萬4千元，合共編列非典型人力404人、2億1,841萬8千元，較107年度略減5人、金額則增加2,802萬4千元；較104年度決算增加255人、1億4,831萬1千元，人數約增171.15%，增加近2倍。且108年度非典型人力404人，已達預算員額510人之79.22%。</p> <p>綜上，故宮年年僱用大量非典型人力，用以辦理經常性業務，且非典型人力人數及酬金經費不斷增加，允應檢討；故宮為因應南院開館業務需求，105年度起增加進用非典型人力，惟自105年度起迄</p>	<p>一、本院就非典型人力雇用議題檢討，為改善以非典型人力辦理核心業務，並減少進用非典型人力，近兩年積極檢討情形如下：</p> <p>(一)107 年檢討情形：</p> <p>本院 106 年以前之所進用之臨時人員，雖係以特定性定期計畫辦理工作，惟經本院於 107 年積極盤點各臨時人力計畫後，就一年期以上計畫檢討，朝「採勞務外包」等處理方案改善；自本(108)年起，計有 91 名臨時人員業務改採勞務外包，並相對減少臨時人員。108</p>																																																																								

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形																																																																																																		
項 次	內 容																																																																																																			
	<p>今，參觀人數逐年遞減，非典型人力並未減少，允宜確實檢討非典型人力進用之合理性及必要性，妥適配置與運用整體人力，提高人力資源運用效率，並積極推動工作簡化，俾控管非典型人力之運用。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">類別</th> <th colspan="2">臨時人力</th> <th colspan="2">派遣人力</th> <th colspan="2">承攬人力</th> <th colspan="2">非典型人力合計</th> </tr> <tr> <th>人數</th> <th>金額</th> <th>人數</th> <th>金額</th> <th>人數</th> <th>金額</th> <th>人數</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>104 年度決算數</td> <td>108</td> <td>48,993</td> <td>4</td> <td>2,122</td> <td>37</td> <td>18,992</td> <td>149</td> <td>70,107</td> </tr> <tr> <td>105 年度決算數</td> <td>115</td> <td>60,288</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>227</td> <td>106,871</td> <td>342</td> <td>167,159</td> </tr> <tr> <td>106 年度決算數</td> <td>119</td> <td>64,373</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>246</td> <td>128,365</td> <td>365</td> <td>192,738</td> </tr> <tr> <td>107 年度預算數</td> <td>157</td> <td>61,264</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>252</td> <td>129,130</td> <td>409</td> <td>190,394</td> </tr> <tr> <td>  北部院區</td> <td>137</td> <td>52,432</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>88</td> <td>39,167</td> <td>225</td> <td>91,599</td> </tr> <tr> <td>  南部院區</td> <td>20</td> <td>8,832</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>164</td> <td>89,963</td> <td>184</td> <td>98,795</td> </tr> <tr> <td>108 年度預算數</td> <td>49</td> <td>25,814</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>355</td> <td>192,604</td> <td>404</td> <td>218,418</td> </tr> <tr> <td>  北部院區</td> <td>43</td> <td>22,487</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>184</td> <td>98,478</td> <td>227</td> <td>120,965</td> </tr> <tr> <td>  南部院區</td> <td>6</td> <td>3,327</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>171</td> <td>94,126</td> <td>177</td> <td>97,453</td> </tr> </tbody> </table>	類別	臨時人力		派遣人力		承攬人力		非典型人力合計		人數	金額	人數	金額	人數	金額	人數	金額	104 年度決算數	108	48,993	4	2,122	37	18,992	149	70,107	105 年度決算數	115	60,288	-	-	227	106,871	342	167,159	106 年度決算數	119	64,373	-	-	246	128,365	365	192,738	107 年度預算數	157	61,264	-	-	252	129,130	409	190,394	北部院區	137	52,432	-	-	88	39,167	225	91,599	南部院區	20	8,832	-	-	164	89,963	184	98,795	108 年度預算數	49	25,814	-	-	355	192,604	404	218,418	北部院區	43	22,487	-	-	184	98,478	227	120,965	南部院區	6	3,327	-	-	171	94,126	177	97,453	<p>年度總體非典型人力已較 107 年度減少 5 人，另本院各單位也積極推動各項工作之簡化、簡併。</p> <p>(二)108 年檢討情形：</p> <p>為持續改善以非典型人力辦理核心業務，並減少進用臨時人力，108 年經再盤點各單位臨時人力後，於 3 月份召開「檢討本院非典型人力合理運用會議」，決議：各項專案計畫執行完竣或契約年限屆滿，原由臨時人員所辦理業務，依業務性質研議採業務委外、運用科技與資訊設備、工作簡化或運用志工等方式辦理。</p> <p>二、綜上所述，本院 108 年度起持續積極檢討減少進用非典型人力，計預算人數較 107 年度已減少 5 人，另籌編 109 年度預算時經檢討整體非典型人力又較 108 年度減列 17 人，未來仍廣續評估檢討，以達精簡用人之目的。</p>
類別	臨時人力		派遣人力		承攬人力		非典型人力合計																																																																																													
	人數	金額	人數	金額	人數	金額	人數	金額																																																																																												
104 年度決算數	108	48,993	4	2,122	37	18,992	149	70,107																																																																																												
105 年度決算數	115	60,288	-	-	227	106,871	342	167,159																																																																																												
106 年度決算數	119	64,373	-	-	246	128,365	365	192,738																																																																																												
107 年度預算數	157	61,264	-	-	252	129,130	409	190,394																																																																																												
北部院區	137	52,432	-	-	88	39,167	225	91,599																																																																																												
南部院區	20	8,832	-	-	164	89,963	184	98,795																																																																																												
108 年度預算數	49	25,814	-	-	355	192,604	404	218,418																																																																																												
北部院區	43	22,487	-	-	184	98,478	227	120,965																																																																																												
南部院區	6	3,327	-	-	171	94,126	177	97,453																																																																																												
(三十一)	<p>因應博物館國際化發展趨勢，國立故宮博物院積極推動出版品授權、品牌授權及文物圖像授權等業務，以深化文化教育及創造文創收入。鑑於故宮典藏品與商標文創出版品授權業務數量龐大，且商機可觀，加以兩岸各項交流活動頻繁，而中國盜版風氣猖獗，侵權事件層出不窮，且常透過網路販售，快速普及而難以掌握，增加故宮文物衍生品遭不肖廠商謀取利益之機會，嚴重損及我國文物資產運用權益；故宮於「文物徵集與管理」業務計畫項下編列「文物創意管理」之「智慧財產權授權及權利侵害救濟諮詢及執行費」訴訟費用 199 萬 7 千元，係為辦理日益增加之文物侵權訴訟案件所需。</p> <p>國立故宮博物院擁有眾多珍藏文物，圖像、出版品、品牌授權文創業務數量龐大且商機無限，應更加積極落實廠商管理，並加強侵權盜版行為之查</p>	<p>一、加強侵權盜版行為之查緝部分，本院主動查緝大陸侵權案件，每日搜尋大陸網路購物平台淘寶網及天貓網主動查緝，凡有查獲，均主動發律師函要求下架，目前下架率為 100%。</p> <p>二、為加強追究侵權盜版業者之侵權賠償責任，編列智財維權預算以維護我國文物資產運用權益，並委託具跨地區法律業務能力之律師事務所進行相關司法程序，以進行同步求償。</p> <p>三、107 年 7 月 4 日修正「國立故宮博物院合作開發故宮文物藝術發展基金各類衍生性商品公開徵求須知」，規範與本院合作開發商品之廠商，應保證第三人對其開發製作之商品，不得主張任何權利。如</p>																																																																																																		



## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	緝，賡續追究業者侵權賠償責任，及時杜絕盜版銷售之發生，並掌握時效追蹤盜版案件，俾確保我國珍貴文物資產運用權益。	第三人主張廠商開發之商品有侵害其權利之虞者，明定相關處理程序。
(三十二)	<p>國立故宮博物院近期辦理多項施政計畫，包括正館整建計畫、北部院區北側整建計畫、南側藝文服務中心耐震補強及裝修景觀工程、南院空間景觀與交通先期改善計畫、南院園區未來典藏展覽主題與空間配置等相關計畫，各項計畫預算金額鉅大，皆屬大額採購案件，應有具採購專業素養之人員辦理相關採購業務，以避免辦理採購過程發生爭議情事。然106年度辦理「國立故宮博物院南部院區博物館展示工程—獨立展櫃採購案」發生3項採購爭議，爭議金額合計8,128萬餘元，另「國立故宮博物院南部院區新建工程委託專案管理服務案」亦有採購爭議，爭議金額5,093萬餘元。</p> <p>各項採購爭議皆為履約糾紛，且調解結果均對故宮不利，嗣後宜於採購過程履約階段謹慎處理，以減少爭議發生：國立故宮博物院南部院區博物館展示工程—獨立展櫃採購案之3項爭議中，第1項「展延工期請求衍生增加之管理費」及「展櫃櫃體烤漆膜厚不符契約規範，減價金額過高」之爭議事項，已於107年5月28日調解成立，故宮需給付162萬7,095元（未含稅什費）；第2項「展櫃開門機構變更」金額不合理之爭議事項，工程會已於107年8月31日提出調解成立書狀，故宮需給付1,032萬8,831元（含稅什費）；第3項「燈具變更金額」及「LED發光板變更金額」等項目價金不合理、「燈具因不符契約減價收受金額不合理」、「燈具及LED發光板之逾期違約金不合理」、「保固起算時間」等爭議事項，工程會已於107年9月3日提出調解成立書狀，故宮需給付740萬2,606元（含稅什費），以及燈具及LED發光板之逾期違約金調解後金額為7萬4,589元。</p> <p>另國立故宮博物院南部院區新建工程委託專案管理服務案之爭議為「履約期間延長（增加期間100</p>	本院已依決議事項，於108年3月27日以台博秘字第1080003301號函向立法院提陳書面報告在案。



## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>年2月至106年6月)、重複辦理審查(用地變更、環測招標文件)業務、外聘雙瑩(展覽顧問)及大地安全監測工作(新增項目)服務費用等爭議事項,案經調解會作成調解建議後,經雙方同意調解建議,工程會於107年3月16日據此做出調解成立書,故宮就爭議事項需給付2,211萬6,458元。</p> <p>故宮近期辦理多項大額採購案件,允宜加強採購人員專業素養,以減少採購爭議事件之發生:故宮近期辦理多項施政計畫,包括新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫、正館整建計畫、北部院區北側整建計畫、南側藝文服務中心耐震補強及裝修景觀工程、南院空間景觀與交通先期改善計畫、南院園區未來典藏展覽主題與空間配置等相關計畫,各項計畫預算金額龐大,皆屬大額採購案件,應以具有採購專業素養之人員辦理相關採購業務,以避免採購過程發生爭議情事,造成計畫執行延宕及預算進度落後等問題。</p> <p>綜上,故宮近期辦理多項施政計畫,各項計畫實施皆須辦理採購業務,且故宮之採購爭議案件頻傳,調解結果均對故宮不利,故宮允宜加強注意履約管理,並適時主動與廠商溝通協調,以儘速解決爭端,並加強培養採購專業人員,以維護機關權益。爰要求國立故宮博物院2個月內將改善書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
(三十三)	<p>國立故宮博物院自90年7月起將文物複製品銷售及餐飲服務委託故宮員工消費合作社(以下簡稱消合社)辦理,消合社並將委託代辦業務所得盈餘分配予社員。經查:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.故宮消合社分配予社員之委託代辦業務盈餘,於法不合。</li> <li>2.故宮消合社尚未提出盈餘繳回之具體處理方式。</li> <li>3.故宮消合社表示並無盈餘領取者名單,亦無債權人主張相關債權,惟故宮仍允宜積極依各該年度所得扣繳憑單辦理追繳。</li> </ol>	<p>本院已依決議事項,於108年3月19日以台博秘字第1080002988號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>4. 為維護國庫權益，故宮允宜積極研商具體可行方式追繳盈餘。</p> <p>綜上，故宮員工消費合作社97年以前將接受故宮委託代辦業務之盈餘分配予社員，違反合作社法規定，經監察院糾正其誤用法令在案，且依內政部及台北市政府社會局104年6月15日會議結論意見，皆認為應收回盈餘，立法院亦多次作成決議要求故宮消合社依法繳回已分配盈餘。故宮消合社於104年8月4日結束經營後，迄今尚未繳回已分配盈餘，亦未提出具體處理方案，故宮應秉承目的事業主管機關之權責，持續積極督導辦理追繳，並研議將該院主管級以上人員列為優先繳回對象，作為表率，再全面追繳，俾維護國庫權益。爰要求國立故宮博物院2個月內將具體因應之書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
(三十四)	<p>國立故宮博物院為因應博物館國際化與公共化發展趨勢，近年來積極推動出版品授權、品牌授權及文物圖像授權等業務，以深化文化教育及創造文創收入。珍貴文物授權印製具有龐大商機，文物及出版授權印製之管理與監督作業益顯重要，而藏品圖像管理機制是否有效，有賴機關內部控機制的確實落實。經查故宮藏品圖像管理機制存有缺失，內控機制欠佳，而且前經監察院調查並促請檢討改善。</p> <p>珍貴文物授權印製具有龐大商機，故宮對文物授權印製之管理與監督作業不可輕忽。鑑於以前年度發生員工藉由文物圖像管理與內部控制不佳之缺漏，延遲歸檔以複製圖文檔案謀私利，業修、增訂藏品圖像管理機制相關規定，應確實依相關規定積極落實辦理，以維護文物資產之權益與安全。爰要求國立故宮博物院2週內將具體改善之書面報告送交教育及文化委員會。</p>	<p>本院已依決議事項，於108年2月1日以台博秘字第1080001456號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
(三十五)	<p>國立故宮博物院108年度預算書之現有辦公房舍明細表內列有機關宿舍，包括首長宿舍自有1戶（面積164平方公尺），無償借用2戶（面積195.84平方公</p>	<p>本院已依決議事項，於108年3月27日以台博秘字第1080003268號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>尺)、單房間職務宿舍6戶(面積687.82平方公尺)、多房間職務宿舍58戶(面積3,396.76平方公尺),合共67戶(面積4,444.86平方公尺)。</p> <p>經故宮說明有12戶多房間職務宿舍為未住戶,已移作辦公空間或倉庫使用,另55戶宿舍目前使用中;其中25戶眷屬宿舍,係供退休人員無償借住使用,未收取租金及宿舍管理費,其餘30戶現職人員使用之宿舍,皆依規定繳納宿舍管理費及扣繳房租津貼(故宮於108年度預算案編列宿舍管理費及扣繳房租津貼收入72萬元)。</p> <p>半數宿舍長期由退休人員無償借住使用,除與政府提供宿舍之意旨不符外,亦影響現職人員使用該等宿舍之權益;故宮67戶宿舍扣除12戶移作辦公使用及30戶由現職人員使用後,其餘25戶為眷屬宿舍,均由退休人員長期借住使用,該25戶眷屬宿舍中,有21戶於56年入住、3戶於61年入住、1戶於70年入住,入住時間達37年至51年之久,對退休人員使用宿舍並未收取任何宿舍使用費或租金,使用期限亦未能有合理限制規範,形同長期供其無償借住,除與政府提供宿舍之意旨不符外,亦影響現職人員使用該等宿舍之權益。依「中央各機關學校國有眷舍房地處理要點」規定,眷屬宿舍原借住人及其遺眷死亡後,除未婚之未成年子女可續住至成年外,原借住之宿舍應依規定辦理收回,爰故宮應依「宿舍居住事實查考及認定作業原則」確實辦理,每年至少2次宿舍使用訪查是否具有實際居住之事實及居住人是否符合居住資格,或調閱用水、用電紀錄,研判有無經常居住使用,以及有無非法占用之情形,如有不符借用條件者,立即辦理收回處理。</p> <p>故宮宿舍區部分建物屬違建:故宮宿舍區於54年完成,早年員工自行擴增建,形成84年北市違章查報作業公布前暫列緩拆之「既存違建」,復於101年時遭檢舉有新增違建。立法院審議故宮105年度預算案時作成決議第78項,要求就宿舍區違建等問</p>	

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>題，舉行公開會議討論分期解決方案。依該院105年4月1日函送本院之書面報告，對既存違建之具體處理，將向台北市政府申請「合法房屋證明」；102年度起，針對收回宿舍之違章建築主動拆除，截至107年8月止共拆除10戶收回宿舍之違建。故宮105年3月2日邀請學者專家、地方政府及居民代表舉行會議討論解決方案，會議結論為該院經管公有宿舍違建結構並無立即危險，惟宿舍已屬老舊，應注意用電安全；並通過處理方案，先以取得合法房屋證明為短期目標，中長期則於各職務宿舍或眷屬宿舍交還故宮時辦理違建拆除，及申請使用執照，配合建管單位，將程序合法化。</p> <p>綜上，退休人員續住原服務機關「眷屬宿舍」，乃「事務管理規則」規定外之一時權宜措施，故宮有半數宿舍係由退休人員借住使用，未收取任何租金及宿舍管理費，使用期限亦未能有合理限制規範，已形同長期（逾30年）無償借住，雖係當時時空背景之考量，惟恐影響現職人員申請使用宿舍之權益及國有財產使用效能，允宜經常或不定期派員查考前揭宿舍是否具有實際居住之事實及居住人是否符合居住資格，妥為清查處理，以提升國家財產合理運用，並逐步解決故宮宿舍違建問題。爰要求國立故宮博物院2個月內將具體改善之書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
(三十六)	<p>「新故宮計畫」以故宮公共化帶動觀光產業計畫，計畫內容包括北部院區老舊建築物整建、南部院區建設及博物館群觀光資源整合等三大主軸，計畫期程為107至112年度，總經費101億元，108年編列8億6,867萬8千元。</p> <p>惟大故宮計畫未經核定即編列預算，嗣後卻緩辦，造成部分已投入前置規劃作業經費虛擲：故宮前於100年度推動大故宮計畫，惟計畫未經核定即編列預算，100至102年度共執行1億5,415萬6千元之前置作業經費，及至105年大故宮計畫緩辦故宮前於</p>	<p>本院已依決議事項，於108年4月12日以台博秘字第1080003846號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>100年度推動大故宮計畫，惟計畫未經核定即編列預算，100至102年度共執行1億5,415萬6千元之前置作業經費，及至105年大故宮計畫緩辦已失去效益，立法院106年度於審議時決議要求故宮對於新故宮計畫應詳細規劃、說明與大故宮計畫之差異性及其效益，並建立大故宮計畫延續工程之監督審議制。</p> <p>是以，鑑於故宮前因大故宮計畫緩辦，已投入之前置規劃費用虛擲；又重新擬議之新故宮計畫總經費101億元且全數由國庫負擔，故宮應該審慎規劃及評估財務與經濟效益，並避免增加國庫負擔。綜上，爰要求國立故宮博物院2個月內將因應書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
(三十七)	<p>目前故宮文物分為19類，共697,741件文物，卻僅由登錄保存處30名人員負責。其中修復科的12名科員一人需要負責58,145件文物，顯示故宮文物保存員額不足之窘境。</p> <p>而故宮現有圖書文獻、書畫、器物、織品等4個文物修護室，目前僅搭配策展時進行小規模的應急修復，造成文物修復時間短，文物修復的品質難免令人疑慮，也因文資修復的人力荒缺，估算後，可能3,250年仍修不完。此外，故宮目前轄下的4個文物修復室之專職人員有12人，約聘人員有6人，約聘人員比例占總職員數已達三分之一，加上工作繁重及薪資低，人員穩定度甚為堪憂。</p> <p>民國90年後，故宮取消以往培訓文資修復人才的師徒制，而全以考試選才。此種制度無法將民間修復文化資產的人才引進故宮，須透過更加彈性、多元的方式進行人才進用，鬆綁文資修復人才選進用的標準，甚至仿效以往師徒制的方式培訓人才，方可全面提升故宮文化資產修復之人才能量。爰此，國立故宮博物院應檢討現行修復人才進用辦法，避免致修復人才不足之窘況，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出檢討精進報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於108年3月27日以台博秘字第1080003308號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
(三十八)	<p>現行故宮文創開發3業務項目，「圖像授權」、「合作</p>	<p>本院已依決議事項，於108年2月13日以台</p>

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	開發」、「品牌授權」，然因故宮品牌授權廠商須具備以下條件：1.廠商須於國內外合法登記設立並為從事與本案品牌授權商品相關營業項目活動之工商行號或團體，且過去3年平均之營業額超過新台幣2,000萬元以上。2.廠商須有營業通路（含自營、專櫃及委外寄銷、網路通路等）經銷據點10個以上。3.商品註冊元素必須與本院註冊商標或文物有關。查故宮品牌授權相關規範，品牌授權門檻對多數新創業者而言過高，使其往往難以與故宮合作，爰此，國立故宮博物院應檢討品牌授權條件，避免致相關設計人員難與故宮聯名，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出檢討精進報告。	博秘字第 1080001696 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三十九)	<p>為積極推動博物館外交，各國國家博物館皆提出相應策略，以達交流推廣目的，綜觀國際，大英博物館現下設立專責機構「行銷公眾組」，負責工商、法人組織服務、展示與設計、行銷溝通、媒體關係、會員發展、照片和影像及觀眾服務等。紐約大都會博物館則成立各國藝術部，舉辦相關策展。羅浮宮更成立國外分館「阿布達比羅浮宮」。</p> <p>國立故宮博物院作為中華文物典藏之大型博物館，應與時俱進，研議成立「國際交流處」，以結合部會資源擴大交流成效，積極建立國際博物館間的合作機制。爰此，國立故宮博物院研議於6個月內向立法院教育及文化委員會提出可行性評估書面報告。</p>	本院已依決議事項，於 108 年 5 月 10 日以台博秘字第 1080005055 號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十)	國立故宮博物院之新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫辦理內容「北院整擴建計畫規劃設計、專案管理及相關工程等」，計需1億8,900萬元。「北院整擴建計畫整建前置作業及暫置空間改善」，計需8,450萬元。然工期長達3年，院區轉為工區，故宮北部院區預估遊客將大幅減少，將產生對文創商品、餐廳之合作營運權益受損。爰此，國立故宮博物院應提出相對應計畫，避免造成廠商之損害，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出檢討精進報	本院已依決議事項，於 108 年 3 月 29 日以台博秘字第 1080003410 號函向立法院提陳書面報告在案。

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	告。	
(四十一)	<p>新媒體與博物館館際之合作交流，為近年趨勢。國立故宮博物院為提供觀眾更親和、年輕化的數位多媒體展示軟硬體環境與各族群接觸院藏文物的途徑，近年來致力辦理「文物數位影像後端處理及查詢系統維運」年輕族群新媒體展示基本業務推廣及製作。</p> <p>然查故宮之數位多媒體展示內容多做內外部系統功能的改善及增修及文物數位影像檔案之處理及保存等，或展館內外多媒體之營運，未見推廣之效益。綜觀國外國家級博物館，以專責單位負責辦理相關業務，拓寬網路使用族群及受眾，並以策展人線上導覽、數位典藏互動等新媒體交流方式達成推廣之目的。爰此，國立故宮博物院應提出相對應計畫，與時俱進，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出檢討精進報告。</p>	本院已依決議事項，於108年3月27日以台博秘字第1080003269號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十二)	<p>國立故宮博物院為持續並擴大與國際博物館之專業與多元交流計畫，除積極邀請國際博物館館長及重要策展人來台進行訪問與座談，及推動新南向國家博物館人才培育計畫外，亦主動開拓與提升與國際博物館或研究機構之學術研究及展覽合作。</p> <p>然目前博物館結合國際重大活動作為外交行銷手段已成趨勢，2020東京奧運即將舉辦，實為故宮將台灣特色行銷國外之最佳時機，故宮應成立「2020故宮前進東奧小組」，做為文物外交及台灣品牌推廣之用。爰此，國立故宮博物院應提出相對應計畫，與時俱進，向立法院教育及文化委員會提出檢討精進報告。</p>	本院已依決議事項，於108年3月29日以台博秘字第1080003412號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十三)	國立故宮博物院106年度辦理「國立故宮博物院南部院區博物館展示工程—獨立展櫃採購案」發生3項採購爭議，爭議金額高達8,128萬餘元，另「國立故宮博物院南部院區新建工程委託專案管理服務案」亦有採購爭議，爭議金額5,093萬餘元。故宮辦理多項施政計畫，皆屬大額採購案件，應有具採購專業素	<p>一、有關二項採購爭議金額分別高達 8,128 萬餘元及 5,093 萬餘元，非屬額外賠償，合先敘明，說明如下：</p> <p>(一)南院獨立展櫃採購案之爭議案件，主因在承包之外國廠商對於我國採購法令、契約條文及變更程序不熟悉，因而</p>

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>養之人員辦理相關採購業務，以免辦理採購過程發生爭議情事，造成計畫執行延宕及預算進度落後等問題，爰此，國立故宮博物院應加強培養採購專業人員，以減少採購爭議發生，並維護機關之權益。</p>	<p>在工期及金額上衍生履約爭議，經雙方協商無法達成共識，致須尋求第三方公正單位以調解方式，在契約及法理上，協助釐清應給予廠商之合理報酬，並非額外賠償金額。</p> <p>(二)另專管服務案原契約期限到101年5月，因天災及工期展延，繫屬監督之採購案發生履約爭議等非專管廠商責任，導致履約期限延長，故廠商尋求第三方公正單位協助釐清應給予之合理報酬，亦非屬額外賠償金額。</p> <p>二、為協助同仁順利辦理各項採購業務，及了解採購作業流程，本院自行辦理相關採購專業課程，已規劃辦理政府採購法系列講習，向同仁加強宣導履約管理、驗收及如何避免意圖規避適用分批辦理採購等注意事項，並已分別於108年3月29日、5月21日及11月4日完成「履約管理採購實務」、「驗收實務」及「採購契約變更實務」課程。</p> <p>三、本院目前已取得採購專業證照之現職人員為128人，其中承辦重大公共建設之秘書室營繕人員皆已取得採購專業人員資格外，另每年亦持續薦送同仁參與採購法考照，以獲取採購專業知識，全面提升採購效能，順利推展採購業務，避免採購爭議發生。遇有爭議事項即由履約管理單位簽請法制、採購、主計及政風等相關單位會商處理情形，並適時主動與廠商溝通協調，以儘速解決爭端，避免案件進入司法爭訟程序。</p> <p>四、為提升本院同仁辦理政府採購之相關知識，109年度仍將賡續薦送相關業務同仁參加政府採購法基礎訓練。</p>



# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(四十四)	國立故宮博物院於108年度預算歲入「門票收入」僅預估約100億元左右，與去年編列120億元相較短少20億元收入，顯示故宮參觀人數的下降已極大影響收入部分，亦顯見故宮雖努力積極轉型擺脫傳統博物館形式，但對於提高參觀人數仍無有效解決之方法，致使故宮自缺乏陸客參訪後，參觀人次數依然持續雪崩式下滑，因此國立故宮博物院應努力提升、調整營運之內涵、方向與效能，增加民眾及國際觀光客主動、重複參觀之意願。	本院正積極開拓其他國家觀光客源，透過與周邊旅遊景點合作聯票或整合交通票券等方面增加參觀人次，目前刻正規劃推出愛臺灣博物館卡(iTaiwan Museum Pass)套裝行程，藉此整合全台博物館與周邊觀光景點、交通配套等內容，讓民眾輕鬆的悠遊於各大博物館，並已完成招標；並為整體提升南部院區服務質能，拓展博物館教育觸及範圍，致力於從整體環境至展覽、藝文活動及推廣策略進行全面檢討，營造出適齡適性參觀環境，另本院亦積極辦理各項票務合作案、推動院區環境與動態友善化、跨界結合與聯盟雙贏，及連結在地與活絡藝文等方式吸引民眾來院參觀。
(四十五)	國立故宮博物院於新院長上任之後，經媒體披露針對「新故宮計畫」有所調整，與原計畫有所出入，國立故宮博物院應就調整、更改之部分進行詳細說明，並於1個月內向立法院教育及文化委員會進行專案報告。	本院已依決議事項，於108年2月27日以台博秘字第1080002285號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十六)	國立故宮博物院108年度預算案「財產孳息—權利金收入」科目編列1億0,043萬5千元，較107年度1億2,247萬2千元減列2,203萬7千元，減幅18.00%，故宮說明，近來由於參觀人數減少，且消費者消費趨向中低價位，致授權商品銷售狀況下降，廠商調降申請授權數量，銷售回饋金逐年減少，爰請國立故宮博物院就近3年來，文創商品之開發及授權情形，於1個月內提出書面報告。	本院已依決議事項，於108年2月1日以台博秘字第1080001458號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十七)	國立故宮博物院在公共服務的表現一直是台灣博物館的表率，從106年開始推動博物館公共服務計畫「藝術關懷行動」結合社工師、藝術治療師，外展服務離開博物館不方便到故宮參訪之族群。107年該計畫擴大前往安置機構服務少年、並跟長照機構合作提供喘息之旅。故宮為台灣博物館表率，其公共服務足以作為台灣博物館參考，宜加強推廣。請國立故宮博物院研議加強博物館公共服務計畫，增加	一、加強院內無障礙導覽服務，深化院外博物館社會共融專案： (一)提供身心障礙團體到院參觀導覽服務，針對視障族群辦理「跨越障礙·觸摸美麗」活動，亦持續開發製作院內口述影像導覽系統、點字參觀手冊、動畫影片口述影像版等；為聽障者設計手語導覽APP、加強多媒體語音導覽系統等

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>次數並擴及更多地區，將累積的教案與成果於網站專區公開，持續產生更大的社會效益。</p>	<p>服務。另自106年起以心智障礙者為對象，設計易讀易懂(Easy read)版文物導覽手冊。</p> <p>(二)此外，故宮近年與社福、醫療機構合作辦理藝術關懷行動計畫(The Arts Care Project)，結合藝術治療師、戲劇治療師設計教推方案，服務精神障礙者、受暴女性、受長期照護之榮民、安置兒童青少年，上述無障礙參觀資訊及文化平權活動成果皆已於官網中更新。</p> <p>今(108)年持續深化，與臺北市三玉啟能中心、臺北市立陽明教養院合作，設計易讀易懂版(Easy Read)導覽手冊，另外至新北市慈芳關懷中心帶領藝術創作課程，明年舉辦文化平權展覽，回應2020年國際博物館日主題：多元與共融。</p> <p>二、提供系統化文物教學資源，協助教師並規劃多元特色課程：</p> <p>(一)博物館與學校共同進行課程協作，因應12年國教之發展，本院鼓勵教師針對本院文物資源進行多元運用，設計各項不同課程及教材。今(108)年度，規劃「高中職以下學校主題性跨領域實驗課程館校合作」計畫，邀請高中職以下學校：包含新北市立板橋高中、私立開平餐飲學校、臺北市立實踐國中、古亭國中、新北市立中和國中，以及臺北市立北投國小(特教班群)等，利用本院展覽及文物資源，建構主題性統整課程。</p> <p>(二)參與教育部「藝起來尋美—教育部推動中小學辦理美感體驗教育計畫」，提供館所軟、硬體資源，與媒合學校共</p>

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		<p>同進行美感體驗課程。</p> <p>三、集結成果教案，上傳於官網分享成果：以故宮文物與展覽為中心，進行主題性統整課程規劃，本院將相關成果上傳於官網之教學資源網，亦於網站中提供文物資源及教案相關資料，提供大眾更便利使用，深化博物館與學校合作之教案成果。</p> <p>四、辦理「故宮遊藝思—學子嗨FUN故宮參訪北部院區」： 為增進偏鄉學子到訪故宮參訪學習機會，實踐文化平權，提供學校至院區接駁以及師生保險，落實美感教育向下扎根。</p>
(四十八)	<p>國立故宮博物院北院目前有固定警犬之編制，協助故宮展場與園區區域之警備維安任務，現在經適當培訓，已轉型為預防恐怖攻擊、偵測火藥與爆裂物之任務。日前故宮北院進行大規模消防演練，警犬亦展現優異搜查作用，預防危險攻擊以及爆裂物。查故宮南院現行維安任務主要外包勞務承攬，對於文物維安尚有不足之處。爰請故宮南院研議比照故宮北院設有警犬編制之可能性，以完善文物之安全，並於緊急事件發生之時協助維護人員之安全。</p>	<p>一、本院駐衛警察預算員額 61 人，均配置於北部院區執行勤務，南部院區於 105 年開館後安全勤務均委託保全公司辦理。107 年期間承大院協助爭取，南部院區增加駐衛警察編制 15 名(6 名已於 107 年 9 月完成報到，其餘 9 名預計 108 年辦理招考)，負責核心庫房安全業務工作。</p> <p>二、查北部院區駐警隊現有駐衛警 53 名，其中警犬組現有警犬共計 4 隻，領犬員 4 人，主要負責院區內爆裂物偵察工作，警犬選擇、訓練、養成均由警犬組負責，因警犬養成不易，犬隻選擇、培訓需專業人員等因素，南部院區在現有駐衛警編制 15 人情況下，尚無充分人力可資運用成立警犬組。</p> <p>三、為防範恐怖攻擊及加強安全維護，南部院區於 105 年起陸續購置 4 座固定式電子金屬偵測門，6 支手持式金屬偵測器等設備投入院區運作。爾後南部院區駐衛警如獲同意擴編至 30 人，則可研議成立警</p>

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		犬組以強化安全警戒，現階段仍以科技設備輔助安全工作為宜。
(四十九)	<p>世界各地博物館普遍皆有設置餐飲空間，視為整體博物館體驗與形象的一部分，有些博物館如日本新美術館、法國羅浮宮，都以頂級餐廳做為吸引遊客來到博物館的誘因。</p> <p>故宮南院因為BOT工程延宕相關建設未到位，致園區內飲食供給十分不足，只有南院博物館內「嘉會廳」提供遊客輕食飲料，假日期間「嘉會廳」人潮擁擠髒亂，留給遊客不好的印象。今南院園區已經由故宮自行規劃，請國立故宮博物院規劃在園區相關建設到位之前，在園區內提供餐飲替代方案供遊客在此停留飲食休憩完善博物館體驗，以增加遊客至南院旅遊參觀動機。</p>	<p>一、因應參觀服務品質需求，除嘉會廳提供複合式餐廳營運及專業服務外，於遊客中心、博物館周邊休憩空間及園區北側候車亭設置飲料機 5 臺，提供遊客便利服務。另預計於本(108)年下半年開始，博物館內將招租便利商店進駐，提供遊客更多元、平價的餐飲選擇。</p> <p>二、在園區的部分，除了前述於北側候車亭設置自動販賣機以外，亦會搭配不定期的活動，以攤位或餐車的形式提供遊客特色餐飲。如今年度春節及元宵節期間，於博物館東側的透南風廣場即辦理「新春市集」；228 連假期間搭配園區北側的花海裝置，舉辦「花事閒情·胖卡市集」。藉由主題活動與特色餐飲的互相搭配，讓遊客可駐足逗留並飽覽 70 公頃園區的風光景色。</p>
(五十)	<p>國立故宮博物院文創資產被侵權盜版案件時有所聞，例如故宮文創商品「北京故宮畫譜」案，北京故宮利用故宮已出版之古畫出版品再行印製，故宮於106年3月10日遞狀於北京知識產權法院，訴訟請求包含要求公開道歉、加註我方全銜、支付權利金人民幣25萬元、賠償金人民幣254萬元等，但至今未獲中國大陸法院立案，故宮應謀求可行之解決途徑。</p> <p>故宮擁有眾多珍藏文物、圖像、出版品，品牌授權文創業務數量龐大且商機無限，為督促故宮強化文物管理，要求國立故宮博物院積極落實廠商管理，加強侵權盜版行為之查緝，並追究業者侵權賠償責任。</p>	<p>一、有關北京故宮畫譜訴訟案應謀求可行之解決途徑部分，經參依本院法律顧問建議，律師表示本院已窮盡現存有效之所有救濟手段與程序，且本件自舉證、撰寫訴狀、兩岸公證、立案申請等數階段已歷經近四年，耗費了大量的人力物力，而仍未有任何實質性進展，爰建議本案予以結案，不再追究。倘後續出現其他情事變更或兩岸政治司法環境改善之情形時，再予究責。經本院綜合考量本案效益有限，且應無於北京法院立案之可能，爰本案已結案處理。</p> <p>二、加強侵權盜版行為之查緝部分，本院主動查緝大陸侵權案件，每日搜尋大陸網路購物平台淘寶網及天貓網主動查緝，</p>

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		<p>凡有查獲，均主動發律師函要求下架，目前下架率為 100%。</p> <p>三、為加強追究侵權盜版業者之侵權賠償責任，編列智財維權預算以維護我國文物資產運用權益，並委託具跨地區法律業務能力之律師事務所進行相關司法程序，以進行同步求償。</p> <p>四、107 年 7 月 4 日修正「國立故宮博物院合作開發故宮文物藝術發展基金各類衍生性商品公開徵求須知」，規範與本院合作開發商品之廠商，應保證第三人對其開發製作之商品，不得主張任何權利。如第三人主張廠商開發之商品有侵害其權利之虞者，明定相關處理程序。</p>
(五十一)	<p>國立故宮博物院南部院區定位為「亞洲藝術文化博物館」應該落實於在地及亞洲文化之展覽，及文物徵集，增加博物館能量。</p> <p>另目前園區管理範圍增加為 70 公頃，為南部院區完整性，應研議規劃台灣原生種及亞洲熱帶雨林植栽，以確實落實亞洲藝術文化博物館定位。</p>	<p>一、本院南部院區至少栽植 2,000 株及 50 種不同種類原生植物喬木，多是符合嘉義當地的風土樹種，園區設計重視週邊生態綠地資源的配置，藉以表現符合所在台灣低海拔地區的象徵性或代表性樹種，基調樹種為台灣欒樹、楓香、光臘樹、台灣水柳、台灣檫木、水黃皮等，皆屬台灣原生樹種，藉以適應當地自然條件的代表樹種，栽種區域以南側迎賓大道及博物館建築周遭、公務動線道路、透南風廣場、北側景觀園區疏林帶、隔離綠帶等，原生樹種因適地適種生長良好。</p> <p>二、目前園區致力改善園區景觀，本院南部院區已於 108 年 2 月著手進行植栽優質化布置，在園區內迎賓大道附近擬建置東南亞庭園區，引進東南亞特色植物，以符合亞洲熱帶雨林植物，種類包括：菩提、小葉南洋杉、花旗木、扇椰子、金烏赫蕉、無憂樹等亞洲熱帶雨林種類，</p>

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
		<p>以不同植物形態及特色植物增加園區植物多樣化景觀。</p> <p>三、未來為配合國寶館建置，其預定地周遭植栽綠化樹種規劃，將再持續利用原生植物樹種。加強園區東西向生態與綠地系統的連結，配合園區整體配置創造適當的生態通道網絡，確保生物棲息通廊的完整性，建立園區內良好生態基盤條件。</p>
(五十二)	<p>國立故宮博物院108年度「文物徵集與管理」預算編列2,333萬4千元，較107年度預算數2,729萬8千元，減列396萬4千元，減幅14%。該項預算主要係辦理文物庫房管理、典藏維護以及文物修復等相關業務。</p> <p>經查，目前故宮典藏總量69萬件，文物修復人員僅有18人，而且其中有6人為臨時人員，文物修復人力明顯不足。相較於文化部順應文化意識抬頭而被提報古蹟或古物數持續增加，早在4年前設立「文化資產學院」，聯合全國各大專院校辦理培育人才之專業課程，積極培育古蹟修復人才，目前已培育出33位專業人員，請故宮就國內修復人才培育計畫2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於108年3月29日以台博秘字第1080003409號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
(五十三)	<p>為維持國立故宮博物院南院作為「亞洲文物博物館」之開館目標，避免造成政治爭論，應善加運用國立故宮博物院南北兩院區，妥善展出中華文物，發揚光大。</p>	<p>一、本院南部院區運用故宮的典藏及研究能量，設有佛教、織品、陶瓷、茶文化為主題之常設展，並且每年定期局部或全面換展，展出作品皆為本院精選文物。107年下半年新推出以北部院區典藏伊斯蘭玉器精品為主的「玉見亞洲—院藏玉器展」。同時展出的「花事·閑情—品味花味與生活特展」，陳列商周至明清的北部院區典藏之各種材質之精彩文物。</p> <p>二、108年全面運用故宮的研究能量與豐富典藏，例如開春即推出觀眾高度注目的「赤壁與三國群英形象特展」，展覽以赤壁及三國群英為題，結合關於三國主題</p>

# 國立故宮博物院

## 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		<p>的故宮藏品。6月29日推出的「泥土的座標—院藏陶瓷展」，講述亞洲陶瓷的典範與創造，結合北院典藏之歷代華夏瓷器收藏、稀世之北宋汝窯，以及珍貴的南宋官窯、明清官窯、琺瑯彩瓷等精品，呈現「泥土」如座標般在不一樣的時空、地區的開創與轉化。7月25日推出「蔡牽與王得祿」特展，以「嘉義」之名和王得祿息息相關，展開歷史人物、事件的多元詮釋。</p> <p>三、9月3日推出「人氣國寶展(肉形石)」，展出北部院區典藏之國寶級文物，落實南北平權、文化均富的宗旨。10月5日推出「名山鉅作：張大千廬山圖特展」，作為紀念張大千 120 歲誕辰的延續活動。12月25日推出「皇帝的多寶格」，一次南下展出 619 件清朝雍正、乾隆收藏的珍玩。</p>
(五十四)	<p>新故宮計畫在陳其南院長上任後，無論是計畫目標、計畫任務、主要工作項目，甚至是計畫總經費，都與原先規劃有所不同。依據《行政院所屬各機關中長程各案計畫編審要點》，中長程計畫若有上述相關更動情形，應即修正後再次報准行政院核可。因此，新故宮計畫應重新修正，並報行政院，經行政院核定後，始得審議109年度預算。</p>	<p>一、新故宮計畫自 107 年積極啟動，包括「故宮北部院區整(擴)建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」及「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」三大分項計畫，各項計畫均已依序執行。</p> <p>二、本院已於今(108)年 4 月 26、27 日舉辦 2 場公聽會，聽取各界意見與建議。公聽會會議紀錄與納入參與人員陳述意見內容及機關處理情形之報告書已分別於今(108)年 5 月 10 日與 5 月 27 日刊載於本院網站，並審慎規劃後續各項工程，業於 5 月 31 日以台博秘字第 1080005923 號函提出修正計畫報送行政院，並經行政院以 108 年 8 月 27 日院臺文字第 1080023723 號函原則同意所報修正計畫。</p>

## 國立故宮博物院

### 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及注意事項 辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(五十五)	請國立故宮博物院提出北部院區整(擴)建期間之文物移運計畫，於3個月內報送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於108年4月8日以台博秘字第1080003691號函向立法院提陳書面報告在案。
(五十六)	請國立故宮博物院於108年2月底前提出新故宮計畫107年度預算執行情形，報送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於108年2月27日以台博秘字第1080002257號函向立法院提陳書面報告在案。
貳	總決算部分：無。	



主辦會計人員：林素純

機關長官：吳密察