

中華民國 111 年度

2-5

(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)



國立故宮博物院單位決算

國立故宮博物院 編印



# 國立故宮博物院 111 年度單位決算

## 目 次

一、總說明	1-46
二、決算報表	
(一)主要表	
1. 歲入來源別決算表	48-51
2. 歲出政事別決算表	52-53
3. 歲出機關別決算表	54-59
4. 以前年度歲出政事別轉入數決算表	60-61
5. 以前年度歲出機關別轉入數決算表	62-63
(二)附屬表	
1. 歲出用途別決算分析表	64-65
2. 歲出用途別決算累計表	66-69
3. 繳付公庫數分析表	70-73
4. 公庫撥入數分析表	74-75
5. 歲入餘絀（或減免、註銷）分析表	77
6. 歲出保留分析表	78-79
7. 歲出賸餘（或減免、註銷）分析表	80-81
8. 人事費分析表	82-83
9. 增購及汰換車輛明細表	84-85
10. 補、捐（獎）助其他政府機關或團體個人經費報告表	86-87
11. 委託辦理計畫（事項）經費報告表	88-89
12. 出國計畫執行情形報告表	90-91
13. 重大計畫執行績效報告表	92-95
14. 重大社會發展、科技發展計畫執行情形及目標達成情形表	96-97
15. 歲出按職能及經濟性綜合分類表	98-101
16. 媒體政策及業務宣導經費彙計表	102-103
三、會計報表	
(一)主要表	
1. 平衡表	104
2. 收入支出表	105
(二)附屬表	

# 國立故宮博物院 111 年度單位決算

## 目 次

1. 平衡表科目明細表·····	106-193
2. 長期投資、固定資產、遞耗資產及無形資產變動表·····	194-195
3. 長期投資明細表·····	196
四、參考表	
(一) 決算與會計收支對照表·····	197
(二) 現金出納表·····	198-199
(三) 國有財產目錄總表·····	200
(四) 珍貴動產、不動產目錄總表·····	201
(五) 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告決議、附帶決議及 注意事項辦理情形報告表·····	202-233

# 國立故宮博物院

## 總 說 明

中華民國111年度

### 一、財務報告之簡述

#### (一)預算執行概況

##### 1. 本年度部分

(1)歲入部分：本年度歲入預算數681,686,000元，決算數236,819,624元，較預算數短收444,866,376元，比率34.74%。就各項來源別子目分述如下：

A. 賠償收入預算數7,700,000元，決算數3,758,521元，較預算數短收3,941,479元，比率48.81%，主要係廠商違約逾期之賠償收入較預期減少所致。

B. 使用規費收入預算數478,926,000元，決算數70,097,432元，較預算數短收408,828,568元，比率14.64%，主要係因受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，國際觀光客驟減，致門票收入較預期減少所致。

C. 財產孳息預算數73,227,000元，決算數40,679,409元，較預算數短收32,547,591元，比率55.55%，主要係因嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，語音導覽權利金、品牌授權權利金及文物圖像授權權利金等較預期減少所致。

D. 廢舊物資售價預算數205,000元，決算數648,637元，較預算數超收443,637元，比率316.41%，主要係出售廢舊物資收入較預期增加所致。

E. 非營業特種基金賸餘繳庫預算數120,000,000元，決算數120,000,000元，比率100.00%。

F. 雜項收入預算數1,628,000元，決算數1,635,625元，較預算數超收7,625元，比率100.47%。

(2)歲出部分：本年度歲出預算數1,633,035,000元，公務人員退休撫卹給付50,474,948元，公教人員婚喪生育及子女教育補助7,303,416元，調整軍公教人員待遇準備15,491,157元，合計1,706,304,521元。執行結果，決算數1,659,170,296元，包括實現數1,367,371,367元，保留數291,798,929元，比率97.24%。就各項工作計畫分述如下：

A. 一般行政預算數770,549,000元，決算數740,602,580元，比率96.11%。

B. 文物研究與展覽預算數46,587,000元，決算數45,326,000元，比率97.29%。

C. 綜合規劃與推廣行銷預算數163,961,000元，決算數154,282,209元，比率94.10%。

D. 文物安全、管理與修護預算數154,807,000元，決算數152,160,732元，比率98.29%。

E. 新故宮計畫預算數492,541,000元，決算數492,541,000元，包括實現數200,742,071元，保留數291,798,929元，比率100%。

F. 一般建築及設備預算數990,000元，決算數988,254元，比率99.82%。

G. 第一預備金預算數3,600,000元，本年度未動支。

H. 公務人員退休撫卹給付、公教人員婚喪生育及子女教育補助、調整軍公教人員待遇準

備預算數73,269,521元，如數執行。

## 2. 以前年度部分

以前年度歲出轉入數117,515,175元(包括應付數52,823,927元、保留數64,691,248元)，決算數111,023,333元，註銷1,320,842元，截至本年度止尚有未結清數5,171,000元(包括應付數4,906,000元、保留數265,000元)轉入下年度繼續執行。

## (二) 資產負債實況

### 1. 資產總額為15,354,702,499元，說明如下：

- (1) 專戶存款98,316,036元，主要係收取廠商各種保管款與依規定提撥之離職儲金及勞工退休準備金等。
- (2) 預付款274,791,350元，主要係國寶文物修復展示館建置計畫工程委託內政部營建署代辦案等案之預付款項。
- (3) 長期投資1,840,016,673元，係投資故宮文物藝術發展基金淨值。
- (4) 固定資產13,048,805,615元，計有土地5,940,984,574元、土地改良物191,166,621元、房屋建築及設備6,125,249,417元、機械及設備768,066,627元、交通及運輸設備68,810,797元、雜項設備1,441,756,191元、收藏品及傳承資產1,581,538,594元、購建中固定資產232,186,689元及累計折舊3,300,953,895元。
- (5) 無形資產91,897,482元，計有權利63,467,277元及電腦軟體28,430,205元。
- (6) 其他資產875,343元，計有暫付款871,943元及存出保證金3,400元。

### 2. 負債總額為104,093,979元，說明如下：

- (1) 應付帳款4,906,000元，主要係南部院區參觀民眾停車、景觀及公共廁所設施改善工程款。
- (2) 應付代收款4,255,377元，主要係收取各類代收款等。
- (3) 其他負債94,932,602元，計有存入保證金57,673,068元及應付保管款37,259,534元。

## 二、財務狀況之分析

- (一) 專戶存款98,316,036元，較上年度減少7,134,014元，比率6.77%。
- (二) 預付款274,791,350元，較上年度增加199,812,423元，比率266.49%，主要係增加國寶文物修復展示館建置計畫工程委託內政部營建署代辦案等案之預付款項。
- (三) 長期投資1,840,016,673元，較上年度減少155,677,929元，比率7.80%。
- (四) 土地5,940,984,574元，較上年度增加31,733,902元，比率0.54%。
- (五) 土地改良物191,166,621元，較上年度增加187,446元，比率0.10%。
- (六) 房屋建築及設備6,125,249,417元，較上年度增加37,739,866元，比率0.62%。
- (七) 機械及設備768,066,627元，較上年度減少10,030,336元，比率1.29%。
- (八) 交通及運輸設備68,810,797元，較上年度增加734,600元，比率1.08%。
- (九) 雜項設備1,441,756,191元，較上年度增加20,877,864元，比率1.47%。
- (十) 收藏品及傳承資產1,581,538,594元，較上年度增加1,443,500元，比率0.09%。
- (十一) 權利63,467,277元，較上年度增加316,835元，比率0.50%。
- (十二) 電腦軟體28,430,205元，較上年度減少2,079,766元，比率6.82%。
- (十三) 暫付款871,943元，較上年度減少21,073元，比率2.36%。
- (十四) 存出保證金3,400元，較上年度減少96,082元，比率96.58%，主要係收回儲置新媒體設備展件租用臺北市政府安康調度站存出保證金所致。

(十五)應付帳款4,906,000元，較上年度減少47,917,927元，比率90.71%，主要係配合業務實際執行減少所致。

(十六)應付代收款4,255,377元，較上年度增加1,180,110元，比率38.37%，主要係科技部補助本院專題研究計畫款較上年度增加所致。

(十七)存入保證金57,673,068元，較上年度減少11,433,541元，比率16.54%。

(十八)應付保管款37,259,534元，較上年度增加3,098,344元，比率9.07%。

### 三、重要施政計畫執行成果之說明

#### (一)已完成施政計畫重點概述：

##### 1. 推動友善的博物館

- (1)持續執行「故宮北部院區整擴建計畫」，111年度因疫情及烏俄戰爭影響，研究大樓、圖書文獻大樓整建工程及行政大樓與圖書館新建工程均多次流標。行政大樓與圖書館新建工程：111年9月14日決標，預計113年6月16日完工。研究大樓、圖書文獻大樓整建工程於111年12月20日決標，預計112年2月底開工。
- (2)南部院區二館主體建築工程於111年9月9日開工，預定115年10月完工。另建置園區友善設施，包括執行景觀橋主體工程，縮短北端停車場至主展館之動線距離；規劃多樣植栽生態體驗與公共藝術等特色主題景觀，打造舒適的園區環境。111年度持續進行景觀橋主體工程，已完成橋體結構，餘地坪鋪面、照明燈具持續施作中，工程進度達95.05%，預計112年2月5日完工。
- (3)111年度優化的展場設施包括展場指標整合、廁所、尿布台、寄物處、自動售票機更新等，並已完成10場次各類教育訓練課程及40場次導覽相關培訓課程。
- (4)辦理兒童暨青年事務推動諮詢會，建立博物館兒童與青年議題的意見交流平臺。111年共召開2次會議。
- (5)111年度全新改版的兒童學藝中心網站「兒藝藏寶閣 NPM Kids」，提供親子共學共玩的整合資源。111年度兒童及親子活動共辦理392場次，5,779人次參與。
- (6)南部院區辦理「百萬學子悠遊博物館」計畫，111年度共計234所學校參訪、1萬4,794名師生受惠。
- (7)為落實在地化，接駁鄰近縣市之社區團體及機關至南部院區參訪，持續辦理「敦親睦鄰南院接駁服務案」，111年度接駁服務共計55趟次。
- (8)持續辦理「跨越障礙·觸摸美麗」計畫，以「跨越障礙」、「友善共融」為核心理念，為身心障礙團體與個人設計體驗活動及友善服務設施。111年度共計辦理40場次，790人次參與。
- (9)持續強化南部院區聯外交通可及性與園區接駁服務，111年度共計完成4萬2,382趟次，39萬1,992人次。

##### 2. 打造開放的博物館

- (1)「閑情四事—插花、焚香、掛畫、喝茶」特展，為增進展覽的多元性，邀請大阪市立東洋陶磁美術館，與本院研究同仁成立策展小組，推出呈現多元觀點的展覽。為妥善與觀眾對話，舉辦5場「與策展人有約」活動，每場次約15人，讓觀眾與策展人可以面對面對談。
- (2)「多寶格的收、納、藏」特展與台灣設計研究院合作，從多寶格出發，設計出許多新的數位展覽，如透過〈集瓊藻多寶格〉新數位技術讓觀眾可以動手賞玩多寶格，是參與式展覽的新體驗。辦理「藏珍納寶的空間收納術—多寶格空間與建築設計的對話思考」講座，提供另一種與觀眾對話的視野。並辦理2場「與策展人有約」活動，每場次約15人，讓策展人直接帶領觀眾了解多寶格，同時相互討論與交流。
- (3)「鏤繪集錦—院藏緙繡山水人物特展」與文化部人間國寶緙繡類黃蘭葉老師及嘉義

朴子刺繡文化館合作，展演繡與刺繡之美，並透過無形文化遺產之展演，展現二種技藝之差異，同時透過觀眾親自體驗繡等活動，推廣重要無形文化遺產。

- (4)「草蟲捉迷藏特展」與國立臺灣大學昆蟲學系、國立中興大學昆蟲學系、臺北市立動物園、臺北市立成功高級中學蝴蝶宮昆蟲科學博物館等院外機構合作，共同推出展覽。同時本展展覽圖錄獲經濟部工業局「第 16 屆台灣金印獎」圖書印刷獎（平裝類）優異肯定。
- (5)辦理青年教育推廣暨行銷專案：推動校園大使計畫，透過大使以當代、年輕及生活化視角詮釋故宮文物，擴大與青年族群之連結，111 年辦理第二屆故宮校園大使計畫錄取 12 名學生，完成 12 校活動之辦理，總共約 5,242 人參與活動，並完成 1 場線上成果發表會。辦理館校合作計畫，以培養核心素養為導向之教育目標，與學校合作進入校園場次共辦理 105 場。南部院區辦理青少年觀眾培育深耕計畫，以南部院區常設展內容，發展適合 12 至 18 歲青少年適用之跨領域教案，並辦理 2 場高中生「雙語藝術科技營隊」，總共 65 人參與；及 15 場國中生「青少年 Art Maker 共創體驗活動」課程，共 798 人參與。
- (6)辦理低度參與觀眾平權教育推廣活動：與臺北市社會局早療轉介通報中心合作到宅藝療專案及早療中心，開發教案 5 式，辦理到宅服務 54 場次；與臺北市教育局南區特教資源中心教師社群合作學前特教園所巡迴輔導專案，開發教案 7 式；此外，舉辦 12 堂課程研習與 15 堂實務體驗工作坊，並辦理「老派青春期—故宮樂齡月」大型活動等，111 年以樂齡族群為主共計辦理 62 場次，開發 34 個教案。
- (7)辦理身心障礙教育推廣活動：主動走入特殊教育學校場域，以故宮典藏文物結合學校或地方文化特色，規劃多感官體驗站點之教育主題活動。111 年共計辦理 18 場次，285 人次參與。
- (8)推動藝術與人文跨域展演計畫：配合展覽主題或節慶活動，推出辦理表演藝術、文化體驗活動及主題講座課程等，提供來館觀眾跨界的美學及藝文饗宴。111 年共計辦理 20 場次。
- (9)辦理博物館開放資料深度運用計畫：辦理成果包括完成教案內容設計共 22 件，包含 AI 教案 3 件、STEAM 導向教案 17 件、其他內容教案 2 件；辦理數位教育 STEAM 工作坊，完成北、南、東 3 場教師工作坊，以及 1 場教案成果發表，總計 143 人次參與；辦理教育巡迴課程推廣，完成 89 所學校教學，共計 3,103 名師生參與；以及建置推廣故宮線上學校，建置線上課程 19 件，教學素材 4 件。
- (10)運用移動博物館教具箱到校服務，融入中小學藝文美育課程，111 年度共計 26 間中小學校申請借用，其中包含 12 間偏鄉學校。

### 3. 建構智慧博物館

- (1)與國立臺灣博物館、國立臺灣歷史博物館等場館合作，推出跨域合作的新媒體數位展，內容以前瞻互動科技、沉浸式劇場展現，展期為 111 年 12 月 27 日至 112 年 8 月 27 日。
- (2)與各博物館串連合辦線上展覽，以高解析度圖像、3D 塑模、8K 影片，展示豐盛精彩的數位文物。國立台灣博物館、順益原住民博物館之線上展覽已於 111 年 11 月底公開上線。
- (3)運用新媒體載具及平臺，進行網路社群推廣，與數位世代交流、分享及互動，開發新的博物館觀眾。故宮 Podcast 宮說宮有理自上架以來至 111 年 12 月底止共上架 110 集、收聽逾 382 萬次；Youtube 粉絲共計 6 萬 4,745 人、Facebook 粉絲共計 27 萬 2,319 人、Instagram 粉絲共計 3 萬 4,353 人。南部院區截至 111 年 12 月底止 Facebook 粉絲數共計 17 萬 8,679 人，Instagram 粉絲數共計 1 萬 8,000 人。
- (4)持續整理及開放故宮典藏數位內容，先前規劃以每季至少新增兩千張圖檔的速度充實



Open Data 專區的內容，111 年度預估目標為 3 萬 3,000 張，目前改為開放於數位典藏系統，累計已開放中高階圖檔（600 萬像素）近 40 萬張，遠超出原預估目標，使用者達 17 萬 3,112 人次、瀏覽次數達 223 萬 6,578 次。

- (5)發展新型態的數位導覽模式，以觀眾自身手機或行動裝置取代傳統的導覽機，於後疫情時代提供無接觸服務，傳送內容豐富的語音、高畫質圖檔導覽內容，現已完成全案驗收以及相關 App 及其資安檢測，配合院內政策上架供手機下載測試使用，俟測試回饋意見修整後，再行對民眾開放。
- (6)發展新一代售票系統，提供友善的售票介面，整合購票、入場系統，簡化票務作業流程，提供觀眾更便捷的購票服務。
- (7)111 年 3 月 25 日至 8 月 16 日於本院正館「多寶格的收、納、藏」展覽，從多寶格出發，配合「第八屆新一代設計產學合作計畫-故宮 X 創新體驗」故宮 X 台達的企業出題金獎成果發表，就故宮藏品〈「集瓊藻」多寶格〉的 59 件文物，進行 3D 建模服務-靜態物件數位建模，並應用於展場多媒體展示。另外，結合地理資訊系統與室內定位系統進行展場展件位置的定位，手機語音導覽，並與 LINE 合作提供互動遊戲，綜合各項前瞻數位技術，提供更多元的觀展體驗與服務。本次展覽因多媒體展示需要，利用「新創共同供應契約」辦理「集瓊藻」多寶格文物 3D 建模之採購，獲得經濟部中小企業處「111 年新創產品及服務採購獎」特別獎。
- (8)配合新故宮計畫分年實施之進程，於北部院區持續進行建築物安全監視設備數位化工作、優化中央電腦控制安全預警系統功能架構，以強化智慧監控院區建築物及文物安全之效能。

#### 4. 建立普世博物館

- (1)舉辦「閑情四事—插花、焚香、掛畫、喝茶」特展，結合故宮器物、書畫、文獻與日本大阪市立東洋陶磁美術館(21 件)、京都大德寺龍光院(3 件)珍貴文物在本院北部院區展出，呈現南宋文人的四藝生活。111 年 10 月 15 日至 16 日，京都大德寺龍光院來院舉辦兩場茶會活動，每場次 200 人，帶領大家透過坐禪及茶道活動，體驗真正的茶道精神。
- (2)與國際著名博物館締結姊妹館，以互惠原則簽訂合作備忘錄，深化展覽、研究、教育推廣、人才培育等領域之交流。111 年 9 月與捷克國家博物館簽署姊妹館協議，促進後續兩館的合作交流。
- (3)持續辦理「亞洲藝術節」，與各國駐臺辦事處合作，透過展覽、講座、電影及美食市集等不同層次，呈現亞洲各國風情，促進臺灣與亞洲各國之文化交流。111 年「亞洲藝術節-越南月」辦理期間自 111 年 9 月 24 日起至 10 月 30 日止，活動期間共計 4 萬 9,695 人次參與。
- (4)本院 111 年 12 月與國立政治大學民族學系博物館合作，於該館共同策畫推出「擬寫帝國與當代實踐」特展，落實博物館公共化與交流活動。
- (5)本院典藏文物截至 111 年 12 月底止，共計 69 萬 8,856 件、受贈文物 3 件(國贈級別 1 件)。
- (6)「看見藏品裡的原、民、官：故宮、臺博、臺史博三館聯合特展」自 110 年 12 月 21 日至 111 年 5 月 9 日止於國立臺灣博物館展出，參觀人數共計 4 萬 8,319 人次。為本院與國立臺灣博物館、國立臺灣歷史博物館三個各具館藏特色的博物館共同策展。
- (7)111 年 12 月 20 日至 112 年 2 月 28 日本院與彰化縣政府文化局合作「故宮國寶遊彰化 2.0—故宮文物及新媒體藝術展」，於彰化縣立美術館展出本院翠玉白菜、玉龍紋盤、核桃殼雕花籃、英國十八世紀鐘錶化妝盒等院藏文物，規劃多元視角展覽，提供觀眾不同的參觀經驗。

(二)施政計畫分項說明-本年度：

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫(107-115年)	新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫(107-115年)	<p>一、故宮北部院區整(擴)建計畫：辦理北側基地圖書文獻大樓及研究大樓等整建工程、第二行政大樓整建工程開工，正館整建工程基本設計完成；南側基地之新行政大樓與新圖書館新建工程開工。</p> <p>二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館建築)：辦理既有五大管線遷移工程完工、景觀橋及園區動線改善工程完工、南院二館工程開工。</p> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：以展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際等四大面向推動，辦理國際策展合作、故宮國寶出遊</p>	<p>一、故宮北部院區整(擴)建計畫：</p> <p>(一)北側基地圖書文獻大樓、研究大樓、第二行政大樓及正館整建工程：</p> <p>1.圖書文獻大樓及研究大樓先期工程(室內裝修拆除等)已於111年3月1日完工，4月1日驗收合格。</p> <p>2.圖書文獻大樓及研究大樓整建工程於111年1月起已歷經6次流標，於11月22日開標，並於12月8日完成評選。預定112年2月開工，113年9月完工，工期580日曆天。</p> <p>3.第二行政大樓整建工程於110年11月12日開工，111年9月30日申報竣工，並於112年1月3日驗收合格。</p> <p>4.正館整建工程細部設計作業待修復及再利用計畫經臺北市府文化局審查確認後啟動。修復及再利用計畫於111年12月19日審議未通過，需另辦理修正及召開說明會等事宜。</p> <p>(二)南側基地新行政大樓及圖書館新建工程自111年4月起已歷經2次流標，於9月14日決標，並於11月1日開工，工期580日曆天，預定113年6月16日完工。</p> <p>二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館建築)：</p> <p>(一)營建署代辦之南院二館建築工程：工程標案已由營建署於111年1月上網公告，歷經3次流標，第4次公告招標於6月29日開標，7月8日召開評選會議，7月27日決標，9月9日開工；截</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		去、博物館群國際觀光網絡服務設施友善化、博物館群國際觀光網絡數位化加值運用、臺灣博物館群聯合大展、體驗臺灣文化套裝行程、博物館便利行、青少年、兒童教育中心服務升級、故宮整體行銷及媒宣推廣、國際青年旅客客源開發、新南向行銷及媒宣推廣等項目。	<p>至111年12月底工程進度0.61%，預計115年10月15日完工。</p> <p>(二)本院自辦二館相關工程：公共藝術設置計畫書111年7月12日經文化部審議通過，預計112年2月啟動徵選工作、7月完成簽約、12月函請文化部審查徵選結果報告書；南部院區配合二館建置動線調整工程於111年8月5日決標、9月30日提送基本設計修正文件。本院於112年1月3日函請營建署協助指明原電扶梯構件載重計算或參數值，再據以辦理。</p> <p>(三)景觀藝術化工程：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.景觀橋及園區動線整合工程：已完成橋體結構及外牆噴凝土，照明燈具、橋體鋪面等工項。截至111年12月底止工程實際進度約95.05%，預計112年2月5日完工。</li> <li>2.參觀民眾停車、景觀及公共廁所設施改善工程：於111年12月2日簽准給付工程尾款，因廠商不服違約金扣罰數額，提請工程會進行履約爭議調解，俟結果確定後撥付款項。</li> <li>3.園區景觀綠美化營造(二期)工程已於111年1月14日完工，2月22日驗收通過；設計監造案已於111年4月8日驗收通過。</li> <li>4.植栽優質化暨環境維護(二期)勞務案於111年1月28日開工，已完成二館預定地樹木移植、大客車停車場及迎賓大道綠美化、南大門候車亭及廁所旁、</li> </ol>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>圓形綠地綠美化等施作、迎賓大道植栽移植、大千石庭綠地等工項分 8 批施作，第 8 批於 11 月 23 日驗收通過。</p> <p>5.五分車月臺廣場及週邊景觀整合工程於 111 年 6 月 16 日完成基本設計，12 月 22 日工程案決標，預計 112 年 2 月 6 日開工。</p> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：</p> <p>(一)國際策展合作：111年9月16日至12月18日辦理「閑情四事—插花、焚香、掛畫、喝茶」茶會展，結合故宮器物、書畫、文獻與日本大阪市立東洋陶磁美術館(21件)、京都大德寺龍光院(3件)珍貴文物在本院北部院區展出。</p> <p>(二)「故宮國寶出遊去」：111年12月20日至112年2月28日與彰化縣政府文化局合作「故宮國寶遊彰化2.0—故宮文物及新媒體藝術展」於彰化縣立美術館展出。</p> <p>(三)博物館群國際觀光網絡服務設施友善化：</p> <p>1.國立社教機構與文化機構聯合行銷，寒假活動已於111年1月21日至3月31日完成，北部院區推出「華麗魔法屋—故宮的洛可可珍藏」特展探險，計有 3,681 人次參與；南部院區推出「我的神奇寶被」任務，計有 3,465 人次參與。暑假活動於 7 月 1 日至 9 月 30 日辦理，北部院區設計「藝童寫遊記」親子探索包做為集章</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>任務，共有 1 萬 8,949 人次參與；南部院區設計「跟著織品去旅行」闖關活動，共有 4,700 人次參與。</p> <p>2. 故宮遊藝思—學子嗨 FUN 參訪北部院區，111 年全年計執行 143 校、5,678 人參訪(含創客魔幻列車專案回訪 7 校、277 人)。因疫情影響，上半年共 77 校 2,757 人取消參訪行程，爰規劃「防疫不停學」專案，主動寄發本院教育資源，幫助學童持續藝文學習。</p> <p>3. 有愛無礙-身心障礙學子參訪北部院區專案於 111 年 3 月至 6 月已執行 15 場共計 231 人次，受疫情影響共計 23 場約 380 人次暫停辦理參訪，爰提供「大放異彩」彩繪創作包供特教師生於課堂運用，並擬於疫情緩和後重新安排參訪。</p> <p>4. 百萬學子悠遊博物館專案，開放全臺之原鄉、偏鄉及一般學校申請免費接駁至南部院區參訪，並提供專人導覽及文化體驗課程。111 年度派車 273 車次，共計 233 所學校、1 萬 4,286 名師生參觀(含 99 所偏鄉學校、5,140 名師生；6 所原住民族地區學校、255 名師生)。</p> <p>5. 「國立故宮博物院獨立展櫃設計製作案」於 111 年 10 月 14 日決標，11 月 18 日第一批展櫃細部設計交付，廠商已於 12 月 26 日提交修正之細部設計，刻</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>正審查程序中。</p> <p>(四)博物館群國際觀光網絡數位化增值運用：南部院區2樓與1樓展覽區域無線網路建置案已於111年7月1日完成無線網路基地臺的安裝設定並開通無線網路服務。</p> <p>(五)臺灣博物館群聯合大展：</p> <p>1. 故宮數位巡展</p> <p>(1) 屏東巡展「故宮魔幻山水歷險到屏東」於 111 年 2 月 15 日試營運，2 月 25 日正式開幕，展覽期間至 5 月 31 日止，參觀人數共計 10 萬 3,429 人。</p> <p>(2) 彰化巡展以「魔幻山水歷險」為主題辦理故宮新媒體藝術展，並與「故宮國寶遊彰化 2.0」共同於 111 年 12 月 20 日至 112 年 2 月 28 日展出，參觀人數自開展至 112 年 1 月 5 日止為 7,489 人。</p> <p>2. 三館聯展</p> <p>(1) 第一檔「看見藏品裡的原、民、官：故宮、臺博、臺史博三館聯合特展」自 110 年 12 月 21 日至 111 年 5 月 9 日於國立臺灣博物館展出，參觀人數共計 4 萬 8,319 人次。</p> <p>(2) 第二檔「原民、漢人、官府的交織『物』語：故宮、臺博、臺史博三館聯展」自 111 年 10 月 5 日至 112 年 4 月 5 日於國立臺灣歷史博物館接續展出。</p> <p>3. 南部院區 2022 戶外美術館規劃設計執行專業服務案</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>已於 111 年 6 月 23 日決標，製作入口意象及「不知道的時間」、「土間」與「風-景」3 組藝術作品等，已於 11 月 11 日完工，11 月 29 日辦理戶外美術館策展人導覽。</p> <p>(六)體驗臺灣文化套裝行程、博物館便利行：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 票務電子化服務建置與整合委託服務案：新電子售票系統北部院區已於 111 年 1 月 1 日正式營運；南部院區於 7 月 1 日正式營運。</li> <li>2. 辦理南部院區週邊景點串聯交通接駁，111 年度於南部院區上、下車共計 3 萬 4,125 人次。</li> <li>3. 辦理串聯高鐵及園區假日友善接駁，111 年度接駁服務共計 10 萬 9,800 人次。</li> </ol> <p>(七)青少年、兒童教育中心服務升級：南部院區兒童暨青少年觀眾培育深耕計畫共開發 5 款線上暨實體教材及教案，並上架 5 處教案資源共享平台；辦理 2 場高中生「雙語藝術科技營隊」；13 場國中生「青少年 Art Maker 共創體驗活動」，共計 798 人次參與。另辦理「校園大使培訓計畫」，培訓校園大使共計 16 位。</p> <p>(八)故宮整體行銷及媒宣推廣：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2022 故宮童樂節於 111 年 7 月 1 日至 9 月 11 日辦理，包括親子探索包發放(以「藝童寫遊記」親子探索包做為集章任務)、果陀劇場大型表演 4 場、林座劇場親子音樂會 4 場、萬</li> </ol>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>花筒劇團展廳劇場 20 場、互動式展廳探索活動 16 場、節日活動 3 場等，截至 9 月 10 日止共發出 1 萬 8,949 份探索包，親子家庭反應熱烈，有效帶動人潮入館參觀。</p> <p>2.2022 故宮秋冬雅趣生活節於 111 年 9 月 17 日至 12 月 24 日辦理文人四藝生活體驗活動 4 場、茶人交流座談工作坊 3 場、展廳互動學習體驗(全期活動)、跨域展演活動 7 場。實體活動參加人次共 2 萬 1,950 人，線上直播觀賞人次共 1 萬 5,274 人。</p> <p>3.國內旅展參展</p> <p>(1) 2022 台北國際旅展(ITF)已於 111 年 11 月 7 日於南港展覽館辦理完竣，FB(故宮精品及故宮官網)新增粉絲 3,735 人，展期貼文總數 4,965 次。</p> <p>(2)高雄旅展主辦單位前於 111 年 11 月 7 日來函說明高雄冬季國際旅展與「2023 高雄市旅行公會國際旅展」於 112 年 6 月 2 日至 5 日合併舉辦，本院取消參加該展會。</p> <p>4.配合第四季疫情趨緩，以 112 年限期展出之書畫國寶與經典常設器物名品作為廣告主打，投放以廣度為訴求的境外聯播網，及以精準為考量的 Skyscanner 訂票網站兩類數位平台，對來臺旅遊及博物館展覽有興趣的潛在日本及韓國散客，進行旅</p>	



工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			遊廣告宣傳。 5. 南部院區 2022 夏日親子藝術月於 111 年 7 月 1 日至 8 月 31 日辦理，設計建置亮點裝置暨互動體驗區(景泰藍體感迷宮、鬥彩實驗室)、展廳實境解謎、系列親子藝術工作坊、戶外大型兒童劇表演、父親節特別活動等，共計 8 萬 3,905 人次參與，觀眾整體滿意度達 99.4%。 6. 南部院區 2022 水舞暨無人機群飛展演活動為促進暑假參訪及接續國慶煙火展演效益，延長水舞展演期間自 111 年 7 月 1 日至 10 月 10 日止，並增設環湖燈光。水舞燈光計展演 102 天，參觀人數 21 萬 7,185 人；無人機計展演 4 場，共計 8 萬 200 人參觀。 (九)國際青年旅客客源開發：受疫情影響暫緩執行。 (十)新南向行銷及媒宣推廣： 故宮亞洲藝術節—越南月自 111 年 9 月 24 日至 10 月 30 日止共辦理 5 場藝文表演(1,460 人)、5 場創意課程(200 人)、6 場專題講座(426 人)、6 場主題影展及 3 場映後座談(695 人)，1 場奧黛走秀(1,050 人)及 2 日金秋盛會(1,290 人)，1 款闖關遊戲(7,493 人)；二樓展區「昇龍皇城·水上之舞」參觀人次 1 萬 6,912 人；一樓展區「你好，越南」參觀人次 1 萬 1,804 人、服飾體驗區 8,365 人。	
綜合規劃與推廣行銷	博物館開放資料深度運用計畫(110-	一、配合服務型智慧政府推動計畫，優先以民	一、111 年度上半年本院教育推廣團隊延續博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫成果，	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
	114)	<p>眾關切議題推動數位服務，契合民眾的需要，以提升國家數位競爭力之願景為目標。</p> <p>二、將故宮教育資料整合進入各式教育系統，積極提供多樣形態之教育資料，以結合社群連結、館校協作的模式，俾利使用者獲取相關資訊，同時驅動使用者依此開發創意、提供使用回饋，形成雙邊互動之資訊分享共構環境，進而推動故宮、師生、學校、教學系統方、教育主管單位間形成多邊連結的教育資料生態圈。</p> <p>三、因應各教育系統連結，增益不同資料之型態，以符合不同系統特性；透過館校合作的協力生產、介接、增益、交換等方式，提升資料豐富度與使用者多元應用之便</p>	<p>持續規劃透過「創客魔幻列車」執行博物館 STEAM 教育實地推廣至全國城鄉中小校、規劃博物館數位教育資源教育工作坊。</p> <p>二、「111 年度博物館資料加值暨教育推廣服務案」工作成果如下：</p> <p>(一)教案內容設計:完成22件教案，包含AI教案3件，STEAM導向教案17件，其他內容教案2件。</p> <p>(二)數位教育STEAM工作坊:完成北、南、東3場教師工作坊，以及1場教案成果發表，總計143人次參與。</p> <p>(三)教育巡迴課程推廣:完成89所學校教學，共計3,103名師生參與。</p> <p>(四)建置推廣故宮線上學校:建置線上課程19件，教學素材4件，111年瀏覽人次達34萬3,194人次。</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>利。</p> <p>四、經過交流互動產出的教育資料，可透過教育系統的連結與不同保存模式進而永久保留，以提供博物館與使用者分享再利用；使用者可透過分享材料觸發多元創意，開發創新教案與課程內容，促進資料發展能力與創意能量累積。</p>		
前瞻基礎建設計畫	前瞻基礎建設計畫—國家文化記憶庫及數位博物館應用計畫	為充實數位內容、拓展數位服務，並於典藏、服務、展示等各層面導入數位科技，推動「國家文化記憶庫及數位博物館應用計畫」。	<p>一、持續推動器物類文物高解析圖像數位化、建置索引典-嘉靖至萬曆陶瓷之詮釋資料建置。</p> <p>二、策展流程管理系統平臺於111年3月15日啟用，進行系統之協作功能擴充提升，進一步深化策展流程管理之數位轉型。</p> <p>三、完成文物數位圖像互動桌及3D模型展示臺之開發工作，可隨時抽換不同主題之文物圖像及3D影像，配合不同主題進行數位展示。</p> <p>四、建立虛實整合展示2式，辦理「草蟲書畫展」之相關數位投影內容。</p> <p>五、完成「多寶格」展覽之手機及投影展示體驗，結合投影科技與藍牙技術，提供觀眾新穎之觀展體驗。</p> <p>六、完成南部院區織品展紋樣運算之沉浸投影互動裝置，並於111年3月開放供觀眾體驗、提升織品展覽之趣味及</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>互動性。</p> <p>七、完成「海錯奇珍」數位展示活動之開展，結合北海岸地方物產及人文景觀，進行主題型之數位展示活動、拉近博物館數位科技與民眾之距離。</p> <p>八、為使故宮院藏善本書籍、明清輿圖等資料及圖像妥善運用，並符合現代系統架構設計、資訊技術與資安考量，故建置善本古籍資料庫，該採購案於 111 年 12 月 12 日決標，目前辦理需求訪談及資料分析，預定於 112 年 6 月前完成系統建置。</p> <p>九、構建數位物件管理系統以蒐整非文物以外之影、音、圖、文及 3D 等數位物件，作為智慧博物館發展內容基礎。</p> <p>十、優化文物圖像上傳及調檔管理機制，將圖像處理及調用程序標準化，於策展提調數位圖檔時，可減少人為介入，強化管制圖像存取紀錄，提升行政作業效能及資安控管。</p> <p>十一、更新本院高階次世代防火牆，並進行防火牆規則清理，以最小化原則進行規則配置，提升本院網路安全性。</p> <p>十二、導入院內磁帶備份異地儲存方案。</p> <p>十三、精進策展協作平台，逾 20 次討論會議，辦理 2 場策展同仁教育訓練，完成 58 項展覽檔案資料移轉，以提供便於操作及功能更臻完備的策展系統，實現策展知識之組織及分享的目標。</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
前瞻基礎建設計畫	前瞻基礎建設計畫－故宮 5G 博物館建設計畫	為因應 5G 時代到來，本計畫規劃與多個館所合作，推動實體線下數位互動展示、線上 8K/3D/億萬畫素賞析、雲端虛擬展廳等數位體驗，並加強資通訊行動服務及資安。	<p>一、與國立臺灣博物館、國立臺灣歷史博物館、國立臺灣大學人類學博物館、順益台灣原住民博物館等場館合作，應用 8K、3D、行動載具、AR、光雕、體感互動等技術，並結合沉浸式投影之 5G 沉浸劇場，推出跨域合作的新媒體數位展，首展於 111 年 3 月至 5 月在高雄科工館展出，並於 9 月移展至苗栗客家文化發展中心。首展迄今已累積超過 10 萬人次觀展。至 111 年 12 月再推出續展，題目以「變動中的台灣人」為題，將各個館所典藏文物以雜揉的角度詮釋各種台灣人的人文意象，應用前瞻互動科技，包括體感偵測、影像特徵融合、3D 點雲互動、4K/8K 影片、以及 5G 沉浸式劇場展現並搭配辦理工作坊、教育活動、推廣活動等。</p> <p>二、與各館共同策畫合作，在線上資源及數位內容方面，與各博物館串連合辦線上展覽，以高解析度圖像、3D 塑模、8K 影片，展出豐盛精彩的數位文物。目前已完成本院、國立臺灣博物館、順益台灣原住民博物館、國立臺灣美術館、高雄市立美術館、台北市立美術館等 6 個館所主題展，另完成超過 300 件重要文物的億萬畫素/3D/8K 數位內容製作。大幅充實本院及國內各大博物館所之線上資源及數位內容。</p> <p>三、因應 5G 高速通訊時代對高解析文物素材之需求，精選 100 件本院重要文物進行高面數、高畫質之 3D 掃描，有</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>效擴充本院數位內容品質，並可作為未來進一步展覽、互動、研究等多元用途之基礎。</p> <p>四、建立展場影片雲端化派送及設備監控機制，運用無線傳輸及遠端科技監控技術，建立本院展場各影片播放點影片派送、遠端監控播放情形、以及以雲端化方式監測互動裝置運作情形之平台。</p> <p>五、建立器物及書畫主題之虛擬展廳，策展人可於雲端展廳中布置展件、模擬展件配置情形、更換展件，並可將配置狀況予以儲存。可作為策展工作之輔助模擬工具。</p> <p>六、充實資通訊安全、提升文物素材儲存能量與備份機制。111 年度完成機房超融合虛擬環建置、網頁應用程式防火牆、惡意威脅智能鑑識系統、防竄改軟體等之導入，有效提升 5G 時代日益頻繁之數位通訊在資安上的需求。</p> <p>(一)全面更新中華東七機房機房架構，包含 Nutanix 超融合虛擬環境、高可用性設計之伺服器負載平衡設備及次世代防火牆，重新取回 IDC 機房網路管理權。</p> <p>(二)導入院內網頁應用程式防火牆 (WAF) 系統。</p> <p>(三)於南部院區展場布建藍牙 (Bluetooth) 與光學雷達 (LiDAR) 裝置，以混合定位提供使用者定位服務。</p>	
文物研究與展覽	器物研究與展覽	<p>一、加強學術研究，提升研究品質。</p> <p>二、提供學者專家提件特別參觀服務。</p>	<p>一、加強學術研究方面：</p> <p>(一)出版《謎樣景泰藍》圖錄、《閑情四事—探訪古人花、香、畫、茶的世界導覽手冊》；於《故宮文物月刊》、《故宮學術季</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>三、提供民眾文物諮詢服務。</p> <p>四、依據年度計畫，辦理工器專題展覽與例行展覽。111年度預計辦理「花樣何處來：一位道教皇帝對瓷器製作的影響」、「謎樣景泰藍」、「多寶格的收、納、藏」、「老派生活—插花·焚香·掛畫·喝茶」等展覽，編輯圖錄與導覽手冊，深化專業研究，加強博物館教育功能。</p>	<p>刊》等刊物發表推廣性專文19篇。</p> <p>(二)執行科技部專題計畫2項，〈青綠：清代乾隆朝古代及仿古銅器作色及修繕考察〉及〈從「不可能」到「可能」：探討三維不可能物體的知覺推論與神經活動〉。</p> <p>二、學者專家特別參觀服務共3場次：提件主題包含十八世紀日耳曼元素、十八世紀琺瑯器、先秦兩漢馬雕塑，來訪學者單位為國立臺灣大學藝術史研究所及國立臺灣師範大學藝術史研究所。</p> <p>三、提供民眾文物諮詢服務：辦理陶瓷、珍玩、文具、佛像、銅器、玉器六類器物諮詢，共計46場，服務124人次。</p> <p>四、年度展覽計畫：</p> <p>(一)111年3月25日至8月12日「多寶格的收、納、藏」於北部院區展出。</p> <p>(二)111年4月1日「花樣何處來：一位道教皇帝對瓷器製作的影響」、「謎樣景泰藍」於南部院區開展。</p> <p>(三)111年9月16日至12月18日「閑情四事—插花、焚香、掛畫、喝茶」於北部院區展出。並邀請策展人之一的日本大阪市立東洋陶磁美術館學藝課長代理小林仁先生10月14日蒞院進行專題演講「日本國寶〈油滴天目〉與〈飛青瓷花生〉」。</p>	
文物研究與展覽	書畫文獻研究與展覽	一、加強與國內外重要博物館與學術機構學術交流與互訪，	一、與國內外博物館學術機構進行交流： (一)111年7月至9月「草蟲捉迷藏」特展與臺北市立	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>拓展多元視野。</p> <p>二、配合年度特展，編輯出版相關圖錄。</p> <p>三、依據年度計畫，辦理書畫文獻例行與專題特展。</p> <p>四、加強學術研究，提升研究品質暨其它相關活動。</p>	<p>動物園、臺北市立成功高級中學蝴蝶宮昆蟲科學博物館、國立中興大學昆蟲學系及國立臺灣大學昆蟲學系等機構與大專院校合作，結合生命科學與藝術史視野，共同推出特展。</p> <p>(二) 111年10月至112年3月「寫盡繁華—晚明文化人王世貞與他的志業」特展與國家圖書館借展展品展出，促進國內館際交流。</p> <p>(三) 國際交流部份：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 大阪市立美術館學藝員八田真理子女士 111年12月至112年3月到本院交流與研究。</li> <li>2. 11月本院同仁赴梵蒂岡圖書館就2023年合作展進行展覽前置規劃討論，並與該館進行學術與館際交流。</li> <li>3. 11月4日國立清華大學歷史系毛傳慧所長率師生至本院書畫文獻處提閱文獻及善本，本院同仁負責解說及進行學術討論。</li> <li>4. 12月東京大學板倉聖哲教授到院與本院同仁就未來展覽規劃進行討論與學術交流。同月大倉集古館田中知佐子副主任研究員、政治大學劉宇珍助理教授、板倉聖哲教授亦與本院同仁就藝術史與博物館展覽等項進行學術交流。</li> <li>5. 其它尚有國際知名藝術史學者雷德侯、國外博士生 Kenneth Coplan、尹秀玄等人到院特別參</li> </ol>	



工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>觀並與本院同仁進行學術交流。</p> <p>(四) 111 年 12 月與國立政治大學民族學系博物館合作，於該館共同策畫推出「擬寫帝國與當代實踐」特展，落實博物館公共化與交流活動。</p> <p>二、出版《無聲詩-南宋的小品繪畫》(榮獲 46 屆金鼎獎-優良出版品)、《草蟲捉迷藏》(經濟部工業局所主辦「第 16 屆台灣金印獎」圖書印刷獎(平裝類)-優異)、《寫盡繁華-晚明文化人王世貞與他的志業》等圖錄，以及《繪畫裏的神鬼傳奇》等專書。</p> <p>三、已辦理展覽有「巨幅書畫」(3 檔)、「筆墨見真章-故宮書法導賞」(3 檔)、「國寶聚焦」(3 檔)、「無聲詩-南宋的小品繪」(1 檔)、「鏤繪集錦-緙繡山水人物」(1 檔)、「院藏善本古籍選粹」(2 檔)、「院藏清代歷史文書珍品」(1 檔)、「什麼是番?-清帝國文獻裡的臺灣原住民族」(1 檔)、「開山撫番-清帝國與臺灣原住民族」(1 檔)、「避暑山莊：清帝國多元統治的縮影 I」(1 檔)、「草蟲捉迷藏」特展(1 檔)、「寫盡繁華-晚明文人王世貞與他的志業」(2 檔)、「翰墨空間-故宮書畫賞析」(3 檔)、人氣國寶展(4 檔)等。</p> <p>四、研究成果如下：</p> <p>(一)於各類刊物(如《故宮文物月刊》等)發表文章 47 篇、參與學術研討會並發表論文或評論等 15 次、學</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			術交流6次等。 (二)執行國科會專題計畫1項： 「從國立故宮博物院藏明代中期蘇州文人書法探討用紙、風格與書寫文化」。	
文物研究與展覽	南部院區文物研究與展覽	一、辦理各項特展，常設展與專題特展。 二、南院文物之規劃、布展及相關圖錄、出版品之編纂。 三、國內外學術交流及工作坊。	一、辦理各項常設展、專題特展之規劃及布展： (一)常設展： 1.「人氣國寶展」例行換展4檔。 2.「佛陀形影—院藏亞洲佛教藝術之美」例行換展4檔。 3.「亞洲織品展」例行換展4檔。 4.「東亞茶文化展」例行換展4檔。 5.「翰墨空間—故宮書畫賞析」例行換展3檔。 (二)專題特展： 1.「《法華經》及其美術」已於111年1月29日開展，7月17日閉展。 2.「千年南國-院藏越南主題文物特展」已於111年8月20日開展，11月20日閉展。 二、配合特展，出版《法華經》及其美術圖錄。	
綜合規劃與推廣行銷	綜合規劃與管理	一、依據各項政策研擬與評估，擬定未來施政方針，並推動施政目標之達成，促進國會及各界瞭解本院施政成果。 二、透過與外國博物館交流，進行文化外交，提升本院國際能見度，並達	一、各項政策研擬與評估： (一)已於111年7月完成110年年報出版作業，並將電子版公告於本院官網。 (二)「建構符合國際博物館時代趨勢之政策評量機制及大數據時代之觀眾調查模組」委託研究，得標廠商已於111年11月21日提交期中報告，並預計於112年8月31日提報本案期末結案報告。 (三)推動各項行政精進措施：	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>成與國際間各博物館互惠合作、舉辦展覽目標。</p> <p>三、提供圖書館軟體優質服務，滿足研究、閱覽之需求，並進行圖書及期刊館際交流，促進博物館間的合作共享。</p>	<p>1. 依行政院及本院性別平等推動計畫(111至114年)落實性別平等相關業務，分別於111年3月29日、7月8日及12月13日召開性別平等專案小組會議；另於5月10日召開專案會議。</p> <p>2 第3屆兒童暨青年事務推動諮詢會議已於111年3月28日與9月20日辦理第1次與第2次會議。</p> <p>3. 辦理第6屆政府服務獎院內推薦參獎作業。</p> <p>(四)辦理「多寶格的收、納、藏」特展開幕暨新一代設計產學合作金獎成果發表記者會、「草蟲捉迷藏」特展開幕暨「故宮童樂節」記者會、「閑情四事——插花、焚香、掛畫、喝茶」開幕儀式、故宮X榮總「今牌人生」記者會，計4場。</p> <p>二、與外國博物館交流：</p> <p>(一)完成與法國遠東學院合作備忘錄續約事宜。</p> <p>(二)辦理法國作家Eric FAYE參訪接待及交流事宜，後續渠擬以本院文物遷徙作為小說創作背景；參訪過程將製作成紀錄片並公開於文化部Taiwan Plus影音臺。</p> <p>(三)向外國駐臺機構推動該國海外文物司法免扣押事宜。</p> <p>(四)院長率同仁赴法國及荷蘭博物館考察交流。</p> <p>(五)與捷克國家博物館締結姊妹館協議。</p> <p>(六)邀請法國凱布朗利博物館及泰國暹羅博物館館員來</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>院或線上交流座談。</p> <p>三、圖書館各項基本維運業務： 圖書加工與書目資料建檔</p> <p>(一)購置藝術文史領域專業圖書，截至12月底止，已採購2,031種、2,516冊，總館藏量計28萬1,439冊。</p> <p>(二)持續訂閱中西文研究參考學術資料庫供各界讀者，截至12月底止，使用量25萬1,491人次。</p> <p>(三)持續與東京國立博物館等45個國內外博物館，以及162所學術機構，進行圖書及期刊交換，共寄出圖書168種、171冊，期刊2種、1,812冊；受贈圖書201種、228冊，期刊103種、244冊。</p> <p>(四)完成各類書刊裝訂作業，計416冊。</p> <p>(五)辦理圖書館資訊系統維護、影印機租賃等採購，門禁、閉路監視、微縮影複印機及恆溫恆濕保存櫃、電動密集書架等各項設備適時檢視維護，以確保館藏與讀者安全。</p>	
綜合規劃與推廣行銷	社教推廣及博物館行銷	<p>一、與學校及相關館所、社福組織合作，舉辦青年、身心障礙、樂齡等低度參與族群之教育推廣活動，培養博物館觀眾，實現文化平權之社會責任。</p> <p>二、以全齡推廣活動，設計實境解謎、藝文講座及實作活動</p>	<p>一、故宮校園大使：本院透過招募大專院校學生擔任「故宮校園大使」，由大使以當代、年輕及生活化視角詮釋故宮文物，擴大與青年族群之連結，以當代視角詮釋典藏資源，深入校園推廣展覽與活動，以達到吸引青年學子親近故宮、善加利用本院開放教育資源之目的。111年第二屆故宮校園大使核定錄取12名學生，完成12校活動之辦理，計約5,242人參與活動，並於111年11月24日舉辦線上成果發表會。</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>等，廣泛觸及各層面之群眾，以開發及培養新的博物館觀眾。</p> <p>三、與相關藝文領域跨界合作，推動展演活動，吸引由遊客參訪故宮。</p> <p>四、持續辦理學術季刊編印、智財權維護工作。</p>	<p>二、與新北市政府教育局合作服務偏鄉學校：以新北創藝通—新北 X 故宮小漾偏鄉巡迴列車巡迴，除安排先前已規劃完成之「古人保健與現代防疫」、「故宮青銅課程」、「畫琳瑯—貨郎圖特展」等課程，111 年度針對「草蟲捉迷藏」特展規劃相關課程，以同步行銷本院特展。本案於 111 年 6 月 7 日起跑，因應疫情轉為視訊課程，截至 12 月底止，總計已完成 12 所新北偏鄉學校視訊課程，共計 300 名師生參與。</p> <p>三、舉辦聽眾參與命名票選活動，以最多人選擇之「宮說宮有理」為新節目名稱。111 年故宮 Podcast 節目自 109 年 517 國際博物館日開播累計至 111 年底共發行 110 集，累積逾 382 萬次下載收聽，可於 Apple Podcast、Spotify、Google Podcast、SoundOn、KKBOX 等平台收聽。</p> <p>四、矯正中學館校合作：與誠正中學特教老師合作資源班「社會技巧—處己」課程，將本院文物圖像及內涵作為引發及延伸特殊境遇青少年自我覺察、情緒覺知表達、人際互動等課程素材，已進行 13 堂課，因受疫情影響，該校至 8 月底前外部師資不能入校，特教課程暫停，改由教學影片結合創作材料包方式替代。</p> <p>五、樂齡推廣活動：持續與不同區域院外單位合作，包含： (一)辦理「2022 博物館創齡行動線上論壇」邀請國立臺</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>南藝術大學博物館學與古物維護研究所、台灣科學教育館、國立歷史博物館、國立台灣博物館、國立台灣歷史博物館、國立台灣文學館等專家共同與會討論。</p> <p>(二)邀請臺北榮民總醫院失智研究及治療中心、高齡醫學中心共同合作，精選本院60件文物，發展促進長者認知、可作為藝術輔療工具之「今牌人生」牌卡，並完成適合普羅大眾閱讀的文物介紹手冊、先期失智長者實測工作坊、牌卡指引手冊初版，於111年12月27日舉辦故宮X臺北榮總合作發表記者會，宣告112年將辦理第一線助人工作者培訓工作坊，擴大推廣「今牌人生」牌卡之應用。</p> <p>(三)與新北市政府衛生局以「故宮國寶動動操」為主題合作樂活健腦巴士服務偏鄉失智長者。</p> <p>(四)臺北市立聯合醫院邀請本院參與社會處方箋計畫，於鄰近本院之陽明院區日照中心得憶齋為失智長者規劃辦理9周樂齡課程，並邀請長者與照顧者同遊故宮，以非醫療介入之方式，運用故宮國寶動動操發展課程主題，融合文化藝術與運動，期能維持長者認知功能，延緩長者老化。</p> <p>(五)與新北市政府衛生局合作「樂活健腦巴士」偏鄉巡迴合作案，由本院結合職能治療師團隊之專業為失</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>智長者開發完成「故宮國寶動動操」文物相關遊戲教案共16案，並於偏鄉失智據點進行實測，預定於112年進行第一線助人工作者培訓工作坊以擴大推廣。</p> <p>(六)授權彰化縣政府文化局為「故宮國寶遊彰化2.0」改編「故宮國寶動動操」為彰化版本。</p> <p>(七)辦理「老派青春期—故宮樂齡月」系列性工作坊與活動。</p> <p>六、與臺北市政府社會局、教育局早療相關機構合作，結合本院參訪、教案開發及種子教師培訓，後續以本院文物為素材規劃特教教案、藝術療育及到宅服務課程，包括：</p> <p>(一)到宅服務及培訓：與臺北市社會局早療轉介通報中心合作到宅藝療專案，運用本院文物圖像、複製文物、教具教材及文創產品融入早療活動設計，開發教案5式、辦理到宅服務54場。</p> <p>(二)社區早資中心：與臺北市教育局南區特教資源中心教師社群合作學前特教園所巡迴輔導專案，開發教案7式；此外，舉辦12堂課程研習與15堂實務體驗工作坊，邀請教育、助人工作者及特殊幼兒家長參與，深度推廣故宮文物融入早期療育活動。</p> <p>七、展演及活動部分</p> <p>(一)111年1月22日、29日舉辦「2022年《巨人和春天》影偶詩意劇場」，2場次順</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>利圓滿。</p> <p>(二)配合「無聲詩—南宋的小品繪畫」展覽，於2月19日、26日舉辦「花氣襲人香自來—南管、花藝、香氛表演及教育推廣活動」，結合南管樂演出，花藝手作/香氛體驗課程，讓觀眾在春暖花開之際，於本院得以同時進行雅樂聆賞與兼具實體與沉浸式的手作體驗課程。</p> <p>(三)配合2022年ICOM訂定國際博物館日主題「博物館的力量」，於4月10日、17日舉辦工作坊，提供觀眾參與博物館事務機會，以當代觀眾視角觀察並詮釋本院「多寶格的收、納、藏」展出文物。2日工作坊計46人參加；製作觀眾詮釋文物語音檔10份，下載次數共1,898次。</p> <p>八、故宮學術季刊：111年度已出版第39卷第3-4期及40卷1-2期。</p> <p>九、辦理智慧財產權及權利受侵害救濟法律諮詢：於111年1月13日與專業律師事務所簽訂「111-112年國立故宮博物院智慧財產權及權利受侵害救濟法律諮詢專案服務案」契約，111年度已按月執行完畢。</p>	
綜合規劃與推廣行銷	展場管理及觀眾服務	<p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p> <p>三、舉辦專題演講、文物研習，及兒童、親子</p>	<p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作</p> <p>(一)展場規劃管理：</p> <p>1. 園區華表道燈飾妝點、正館一樓迎賓及B1吉慶布置。</p> <p>2. 大廳及B1展覽訊息更新輪播宣傳。</p> <p>3. 售票處環境美化及資訊整</p>	



工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>、身心障礙族群教育推廣活動等。</p> <p>四、兒童學藝中心展示更新，並開發教具與學習資源，以及辦理帶狀教育活動。</p>	<p>合。</p> <p>(二)文宣品設計製作：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 文宣品設計製作：各類防疫資訊公告，配合管理及觀眾需求製作院區及展場各類告示。</li> <li>2. 導覽圖：因應疫情將展場資訊製作成電子版導覽圖並上傳官網，供訪客下載使用。</li> </ol> <p>(三)捷運士林站與臺北車站故宮藝文空間更新：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 配合南北院展覽與活動，定期更換影片資訊與相關資訊。</li> <li>2. 北院特展宣傳：定期更換複製文物；並配合特展，進行臺北車站形象牆與捷運士林站燈片牆局部更新。</li> </ol> <p>(四)全院指標更新製作：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 至善園平面圖更新設計製作。</li> <li>2. 正館洗手間各類標示彙整統一更新。</li> <li>3. 電子售票機新增各類指標及售票資訊。</li> </ol> <p>二、服務人員與志工之訓練管理</p> <p>(一)故宮導覽小志工：為培育國小學童導覽力及推動志願服務，於111年1月21日、22日、25日至26日辦理「與海怪同行－導覽小志工培訓」課程，共招收20位國小學童，並於2月至7月間週末假日在本院兒童學藝中心服勤，提供觀眾導覽服務。</p> <p>(二)大專院校青年導覽志工：為鼓勵就讀於大專院校的青年學生投入志願服務，於111年9月17日、25日、10月16日、23日辦理培訓</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>課程，並於11月進行兒童學藝中心導覽考核，共計30位考核通過，刻正見習服務，內容以兒童學藝中心服務台及駐點導覽、兒藝導覽、學校團體和親子導覽為主。</p> <p>(三)成人志工在職培訓：為使一線服務志工提早準備與展覽相關教育推廣活動，持續辦理展覽培訓，已辦理14場次，共2,381人次參與。</p> <p>(四)第一線服務人員在職培訓：為加強本院展場第一線服務人員專業知能，進而建構友善的博物館參觀經驗及展場安全，111年持續辦理相關教育訓練，已自行辦理或參與之相關教育訓練17場次，共682人次參與。</p> <p>三、舉辦專題演講、文物研習，及兒童、親子、身心障礙族群教育推廣活動等：</p> <p>(一)專題演講：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 配合推廣「無聲詩—南宋的小品繪畫」特展，共辦理3場專題演講，截至12月底止線上講座累計觀看人數2萬5千人次。</li> <li>2. 配合推廣「院藏善本古籍選粹—梵筴與經摺」展，共辦理2場次，實體講座參加人數共129人，線上觀看累積達1萬5,161人次。</li> <li>3. 配合推廣「鏤繪集錦—院藏緙繡山水人物」，共辦理2場次，實體講座參加人數為50人，線上觀看累積達1萬8,273</li> </ol>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>人次。</p> <p>4. 配合推廣「多寶格特展」，共辦理 1 場次，實體講座參加人數為 86 人。</p> <p>5. 配合推廣「開山撫番—清帝國文獻裡的臺灣原住民族」展，辦理 2 場次，線上觀看累積達 1 萬 2,425 人次</p> <p>6. 配合推廣「草蟲捉迷藏特展」，共辦理 3 場次，計 2 萬 1,442 人次參與。</p> <p>7. 配合推廣「閑情四事特展」辦理 2 場次，線上觀看累積達 1 萬 7,786 人次。</p> <p>8. 配合推廣「避暑山莊：清帝國多元統治的縮影」辦理 3 場次，線上觀看達 1 萬 7,054 人次。</p> <p>9. 配合推廣「寫盡繁華—晚明文化人王世貞與他的志業」共辦理 3 場次，線上觀看達 2 萬 1,337 人次。</p> <p>(二)文物研習：</p> <p>1. 111 年度「故宮講堂—春季文物研習營」於 5 月 20 日至 21 日舉辦，分為「器物大觀」、「老派生活」、「文獻大觀」三大專題共 6 堂課。因疫情影響，報名額滿 220 人次，但受疫情影響，實際出席人數為 168 人次。</p> <p>2. 「故宮講堂—夏令文物研習營」於 8 月 25 日至 27 日於本院文會堂辦理，分為「文獻大觀」、「器物大觀」及</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>「特展巡禮」三大專題共 9 堂課。原報名參加人次為 362 人，因疫情等影響實際參訓為 322 人次。</p> <p>(三)導遊培訓：為提升導遊帶團解說品質，於 11 月 22 日至 23 日辦理導遊培訓，以銅器、玉器、陶瓷器、珍玩等常設展及王世貞等特展為主題，辦理 8 堂導遊培訓課程，共 120 人參訓。</p> <p>(四)親子教育推廣活動：</p> <p>1. 111 年度親子活動以「唐夫人的沙龍：東方與西方的相遇」為主題，邀請表演團隊「明日和合製作所」，以本院院藏文物為素材，發想故事角色與劇情軸線，透過演員與親子觀眾互動，以移動導覽的形式帶領探索正館、欣賞院內多項館藏；同時提供道具髮套讓親子扮裝體驗沙龍氛圍，營造活潑有趣的博物館體驗。5 月至 6 月共執行 15 場次，共計 443 人次參與。</p> <p>2. 配合「草蟲捉迷藏」特展，融入觀察臨摹、情境體驗、藝術相關知識技術等多元教學方式，讓親子共同完成畫仙板創作。7 月至 8 月共執行 4 場次，合計 86 人次參與。</p> <p>3. 配合「閑情四事」特展，辦理「品味茶香—閑情四事特展親子活動」，規劃茶席體驗、</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>香餅手作2種不同活動，並提供專人特展導覽，呈現古代文人雅士品味，讓親子觀眾打開五感，於精心布置的空間內沉浸茶與香帶來的儀式感，並將古人閑情延伸至當代日常。10月至11月共執行8場次，合計146人次參與。</p> <p>(五)「策展人陪我看展覽」導覽活動：針對本院北部院區等各項特展「航向天方—十五世紀的伊斯蘭印象、院藏清代歷史文書珍品、無聲詩—南宋的小品繪畫畫、巨幅書畫、筆墨見真章—故宮書法導賞、華麗魔法屋—故宮的洛可可珍藏、吉金耀采—院藏銅器精華展、國寶聚焦、風格故事—琺瑯彩瓷特展、敬天格物—院藏玉器精華展、鏤繪集錦—緙繡山水人物、什麼是『番』—清帝國文獻裡的臺灣原住民族、院藏古籍善本選粹—梵英與經摺、多寶格的收、納、藏、慈悲與智慧—宗教雕塑藝術、搏泥幻化—院藏陶瓷精華展、『開山撫番』—清帝國與臺灣原住民族、鑑古—乾隆朝的宮廷銅器收藏、草蟲捉迷藏、閑情四事—插花、焚香、掛畫、喝茶、避暑山莊：清帝國多元統治的縮影、寫盡繁華—晚明文化人王世貞與他的志業、集瓊藻—院藏珍玩精華展」等常設展與特展，邀請各策展人於展場實境為觀眾導覽，共計辦</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>理場次53場次、參與共1,157人次參與。</p> <p>(六)身心障礙導覽服務：身心障礙團體來院參觀可預約申請專人導覽，111年共服務40團次、790人次。另於10月13日至15日與國立基隆特殊教育學校共同辦理「跨越障礙·觸摸美麗—基隆學子翱遊故宮」，於該校辦理推廣活動，提供複製品觸摸導覽解說、香餅手作等體驗項目。</p> <p>四、兒童學藝中心展示教育整合服務：</p> <p>(一)兒童學藝中心自109年7月1日全面更新開放後，參觀人數累計至111年12月底止共計25萬5,148人次，111年全年計有12萬4,673人次。</p> <p>(二)1月起官網推出新版兒童親子網站「兒藝藏寶閣」正式上線，提供服務簡介影片1部、居家創意活動影片12部(含可下載之家長引導指南及學習資源單各12種)、至善園實境解謎遊戲1款、兒藝中心戲劇導覽6幕及文物語音故事18則等。</p> <p>(三)為豐富數位展廳學習體驗及提升假日親子觀眾來客數，特別策劃結合北院特展主題及兒藝中心展示內容之帶狀兒童親子活動，並於入口休憩區規劃設置手作學習角落。111全年度，共辦理「海怪小學堂之小丑歷險記」假日戲劇導覽、「救鳥計一無聲詩特展」說故事活動、「拼貼我的多寶格」特展藝術</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>手作活動、「故宮之星—至善園實境解謎遊戲」、「海怪國探險—兒藝中心平日團體主題套裝行程」、「宋貨郎說故事」幼兒互動劇場，共辦理 98 場，累計有 5,605 人次參與，連帶促成連假及週末親子參觀人次，大幅提升展廳學習設施之使用率。</p>	
綜合規劃與推廣行銷	數位教推與服務維運	<p>一、執行各項資訊系統維護、資通安全應辦項目執行、網路架構調整、個人電腦相關設備汰換等作業。</p> <p>二、提升網站服務品質、擴增網站數位資源且強化網站資訊安全，藉由提升博物館的網路數位服務，拉近民眾與故宮在教育、生活、休憩的連結性，達到文化教育推廣的任務。</p> <p>三、進行「數位典藏知識庫整合型系統」維護工作，以維持系統正常運作以及儲存安全管理等。</p> <p>四、規劃智慧導覽服務，拓展博物館行動化應用。</p>	<p>一、辦理資通安全 ISMS、SOC、社交工程、核心資訊系統弱點掃描、滲透測試、業務持續性演練等各項作業，確保本院資安狀況穩定無虞。</p> <p>二、提升南北院網路頻寬升級至 600Mbps，並大幅降低網路費用。</p> <p>三、增購院內 (5) 機架型網路附加儲存設備(企業級 NAS)，自建管理可用空間達 700TB，並均含 RAID6、快照、異機備援等多重保護機制。</p> <p>四、協助院內各式資訊系統需求，提供虛擬機環境、申請 TLS 憑證等。目前管理虛擬機已達 4 叢集、103 台虛擬機。</p> <p>五、導入 IST 伺服器 log 收集器。</p> <p>六、導入 VPN+OTP 機制，替換原先廠商以具風險之點對點遠端桌面連線，並提供院內人員遠距辦公之可靠方案。</p> <p>七、導入預算管控系統，提高預算執行精準度。</p> <p>八、建置院內入口網整合介接系統(EIP)，並以單一簽入(SSO)介接公文、差勤、預算、電子表單等各系統，提供行事曆、活動公告、會議室管理等功能。</p> <p>九、強化資安措施：導入 Web-</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>Gate 端 IPS 等防護措施，強化密碼強度及個人權限控管；整併數位典藏網路為實體隔離，以建立安全作業環境。</p> <p>十、引入 Webex 視訊會議預約系統、Google meet、Jitsi meet 等視訊方案，支援院內國際會議等各類視訊會議。</p> <p>十一、汰換個人電腦計 101 台。</p> <p>十二、本院官網網頁瀏覽量 111 年度約 424 萬次、線上資源網頁瀏覽量約 714 萬次。另外配合本院展覽與活動，111 年度提供 23 款展覽主題網站及 2 款活動網站，持續將博物院優質多元的文物、展覽、活動與服務資訊，即時且正確地傳遞予民眾，享受文化美學的參訪樂趣。</p> <p>十三、持續更新及維護數位典藏系統，111 年度約 162 萬次瀏覽量；為使院內使用管理流程更為自動化及研究查詢智慧化，新版操作介面已於 10 月調整完成並上線，主要改善民眾端列表式搜尋結果，並新增後分類瀏覽功能，系統後台則改善檢索介面結果，並完備歷次盤點與借展提調資料。另外，111 年 12 月底累計提供民眾六百萬像素中階圖檔約 40 萬張。</p> <p>十四、已完成新版之故宮智慧導覽行動應用程式，提供民眾故宮常設展覽之單件展示語音內容、圖文介紹，並提供地圖指引等。</p>	
綜合規劃與推廣行銷	南部院區教育推廣與觀眾服務	一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。	一、已完成常備文宣品印製採購作業，並依活動及展覽需求辦理文宣品印製。	



工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p> <p>三、舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。</p> <p>四、與學校及地方政府合作，共同推廣博物館文化。</p> <p>五、推動以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。</p> <p>六、數位網路行銷，運用故宮數位資源進行社群經營及維護。</p> <p>七、充實本院南部院區圖書館之館藏及其他設備耗材。</p> <p>八、兒童創意中心營運維護。</p>	<p>二、辦理志工教育研習：111年1月至12月共辦理50場次，共計1,427人次參與。</p> <p>三、111年12月17日、21日辦理導遊基礎研習課程共2場次，計66人次參與。</p> <p>四、辦理故宮南院下午茶藝文表演活動，111年共辦理57場次，計24,162人次參與。</p> <p>五、「111年南部院區春季活動」於春節及兒童節連假期間，配合展覽舉辦各式教推活動，共計辦理18場次，9,210人次參與。</p> <p>六、為打造無障礙的資訊環境，於11月17日辦理文化平權易讀概論講座，計230人次參與(含線上人次)，11月11日、16日辦理易讀共寫工作坊共40人參與。另配合國際身心障礙者日，推出茶文化系列行程，邀請智能障礙青年們及陪同者參加體驗營，共25人參與。</p> <p>七、為協助振興嘉義縣市觀光產業，111年度與嘉義縣市政府合作。推出「旅宿嘉義，南院優惠」活動，自8月1日至12月31日止，共計3萬7,776人次參與。</p> <p>八、搭配人氣國寶展各檔主題，辦理教育推廣活動，如：「共敘天倫」尋找新年神獸集章活動，逾1萬人次以上參與；「品味宋代」國寶菜單學習闖關活動，逾6,000人次以上參與；邀請臺大歷史系許雅惠老師演講-「略談宋代物質文化」，共計74人參與；「禮饗平安」實境解謎闖關活動，逾4,000人次以上參與；與紅鼻子關懷小丑協會合作辦理國寶療癒劇</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>場及雲端陪伴計畫，共計 4 場次，參與人數計 561 人次；國慶限定展件，推出王羲之平安御守隨票贈送活動，至少 2,500 人次以上參與索取。</p> <p>九、配合「翰墨空間：故宮書畫賞析展」、「東亞茶文化展」及「亞洲織品展」等主題展覽，辦理專題演講共 18 場，共計 721 人次參與；辦理專廳導覽共 18 場，257 人次參與；教育推廣活動共 6 場，157 人次參與。</p> <p>十、配合 518 博物館日，辦理「奇幻的影像力」系列活動，邀請知名動畫師製作手繪紀念動畫，聚焦博物館的數位影像力，民眾得以在線上、線下遊玩闖關展廳內的數位互動裝置。自 5 月 1 日至 6 月 5 日止，現場版共計 1,250 人參與、線上版共計 1,661 人參與。另期間於官方社群媒體以貼文、影片、動態方式介紹當期展件結合活動宣傳，期間活動網路觸及量達 12 萬 6,804 次。</p> <p>十一、與學校及地方政府合作進行教育推廣：</p> <p>(一) 透過移動博物館教具箱到校，融入中小學藝文美學課程，並串聯博物館文物知識。111 年度共計 26 間中小學校申請，其中包含 12 間偏鄉學校。</p> <p>(二) 與嘉義縣政府合作辦理「敦親睦鄰遊南院」社區樂齡活動，促進更多地方交流，111 年度共接駁 55 趟次，服務 1,925 人次。</p> <p>(三) 「攜手北回行—嘉義文史推廣提升計畫」與嘉義縣 4</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>個地方文化館合作，完成4個鄉鎮的口述史座談會，並辦理4場懶人包讀書會、2場創意工作坊及10場走讀串聯活動，共有1,069人次參與。</p> <p>十二、經營社群平臺（如Facebook、Instagram）等，推廣南部院區當期展覽、數位資源及活動並與線上民眾交流互動，以達到博物館教育推廣之目的，臉書追蹤者達17萬8千人，IG追蹤者達1萬7千人。</p> <p>十三、持續擴充圖書館館藏，111年度購書523筆，交換與增書430筆，均已完成登錄分編及上架；持續訂購期刊67種。</p> <p>十四、完成兒童創意中心之友善平權設施維修及增設，如：維修兒童創意中心裝飾及磁鐵牆區域，搬遷親子藝術月互動裝置景泰藍迷宮及鬥彩實驗室，以提升孩童體驗樂趣；另於兒童創意教室增設海報區域。於5月31至7月2日辦理「Wall虎藏龍-親子共創磁鐵牆」活動，共吸引628組親子遊客參與。</p> <p>十五、11月辦理「印象南院」攝影大賽，以民眾的視角，呈現南院的人文風景。青少年組與成人組合計119件參賽作品，12月8日評審出32件作品(青少年組及成年組各16件)，12月23日於官網公告得獎作品並辦理線上展示。</p> <p>十六、辦理「南宮學院-景泰藍之神隱事件」實境解謎活</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>動，結合文物展覽，並作為 112 年春節期間主力推廣的活動，已於 11 月 21 日開始報名，12 月 1 日活動開始。</p> <p>十七、配合臺灣意象展辦理開幕暨教育推廣活動，共計 4 場手作工作坊及講座，142 人次參與。</p>	
文物安全、管理與修護	器物典藏與庫房管理	<p>一、持續進行本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護。</p>	<p>一、持續擴充本院器物藏品詮釋資料與數位圖檔的建置及優化，截至 12 月底止成果：</p> <p>(一)完成明弘治到萬曆時期陶瓷索引典資料建置2,259筆(件)。</p> <p>(二)完成器物數位典藏庫欄位資料修訂與維護共計1萬4,075筆。</p> <p>(三)完成器物詮釋資料新增著錄9,861筆(件)。</p> <p>(四)完成器物中、英文詮釋資料增補與校對1萬2,600筆(件)。</p> <p>(五)完成「故宮典藏資料檢索系統」器物品名新增英譯6,616筆。</p> <p>(六)完成器物數位攝影前置作業文物開箱整理件數共計2,485件。</p> <p>(七)完成器物新拍與優化數位攝影4,185件，共計1萬9,447張影像。</p> <p>(八)完成器物3D圖像建模59件。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護：</p> <p>(一)辦理文物包裝緩衝墊採購、手工紙採購、藍布盒訂製。</p> <p>(二)確實檢視文物典藏管理工作執行情形，每月進行文物抽點，111年度共計60件。</p> <p>(三)辦理瓷器庫房文物作業流</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			程改善，明確個人之工作內容：又重新安排庫房作業空間，使文物整理動線流暢，工作空間單純，各分區功能更為明確。	
文物安全、管理與修護	書畫文獻典藏與庫房管理	<p>一、書畫典藏資料庫與庫房管理系統維護，後設資料庫增補與數位影像拍攝與接圖。</p> <p>二、書畫典藏之保管與維護。</p> <p>三、新增書畫典藏資料庫展覽概述等。</p> <p>四、製作清代檔案摺件及檔冊類文物保存盒套，改善該類單件式不易收貯之保存情況。</p> <p>五、進行本院文獻類文物等資料庫資料擴充，暨其它補充事項。</p>	<p>一、完成書畫數位圖檔影像拍攝，共 488 件，計 4,023 張，供書畫展覽與研究及出版品與文創加值開發使用。</p> <p>二、截至 12 月底止已完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對與增補：</p> <p>(一) 歷年出版圖錄資訊，計 1,849 筆。</p> <p>(二) 數位典藏系統英文化計畫現階段處理故畫類一般古物級別書畫品名英譯，主件 444 件（作品管理 6,124 筆）。</p> <p>(三) 數位典藏系統剩餘書畫作品詳目二校：806 件（896 筆）。</p> <p>(四) 數位典藏系統已校對未開放文物圖像，開放作品 397 件（571 筆）。</p> <p>三、新增「數位典藏資料庫」展覽概述 9 則及展覽作品說明 471 件。</p> <p>四、製作古籍檔案經板函盒 4 個、文獻函盒 17 個、典藏鐵皮車 2 臺。</p> <p>五、111 年院藏「清代文獻」全文影像製作案截至 12 月底止，完成清代《上諭檔》內容分 2,087 段，全彩無壓縮影像 1 萬 5,016 頁。</p> <p>六、善本古籍資料庫 111 年校準筆數為 3,199 筆；清代文獻資料庫校準筆數為 2 萬 223 筆。</p>	
文物安全、管理與修護	文物登錄與修護	一、配合辦理借展文物保險、包裝運輸及押運	一、辦理「寫盡繁華」、「三館聯展」、「草蟲圖特展」、「閒情四事」、「梵蒂岡宗	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<ul style="list-style-type: none"> <li>。</li> <li>二、辦理文物徵集。</li> <li>三、辦理院藏文物抽點。</li> <li>四、辦理文物登錄、分級、抽盤點、提調等各項資料維護。</li> <li>五、進行文物展存環境預防性保存作業。</li> <li>六、辦理文物修護實務工作。</li> </ul>	<p>做圖書館珍藏展」、「國寶出遊趣」借展品保險、包裝運輸及押運。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>二、辦理文物徵集審查。</li> <li>三、辦理每季院藏文物抽點。</li> <li>四、辦理古物分級業務。</li> <li>五、文物庫房系統資料維護。</li> <li>六、進行文物展存環境預防性保存作業： <ul style="list-style-type: none"> <li>(一)針對藏品預防性保存執行相關溫濕度監測協調及微環境調控共2,166件次、展存環境用材釋酸性檢測共200件次及文物照明相關之照度及燈具量測共127展次，總計執行2,493次室。</li> <li>(二)針對藏品預防性保存相關防蟲處理共2,015件次、院區白蟻監測及防治共28批次、例行性展存空間及櫃後巡檢602次室、展存環境裝修用木料檢視23批次，總計已執行2,668件次。</li> </ul> </li> <li>七、完成書畫、文獻、器物、織品四個修護室文物修護計622筆及文物狀況檢視計632筆，總計1,254筆。</li> </ul>	
文物安全、管理與修護	南部院區典藏與庫房管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>一、維護文物庫房保存環境。</li> <li>二、辦理文物包裝、運輸、保險、登錄等作業。</li> <li>三、辦理文物展存環境溫溼度、照明、有害生物之預防性保存作業。</li> <li>四、辦理南院文物藏品之數位圖檔資料蒐集作業。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>一、為延續文物保存研究，辦理展覽文物之包裝、運輸及保險，111年度共辦理30趟次運輸。</li> <li>二、辦理文物展存環境溫溼度、照明、有害生物之預防性保存作業： <ul style="list-style-type: none"> <li>(一)對文物展存環境執行預防性保存作業，包含進行溫濕度控制及監控系統連線確認、展櫃內調濕設備、展廳文物照明設備維護、文物照度監控、有害生物綜合防治等。</li> <li>(二)為維護文物安全辦理博物館區白蟻防治作業，在博</li> </ul> </li> </ul>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>物館主建築四周埋設地下行餌站，每月定期監測及防治白蟻。已分別於7月19日及12月27日驗收通過。</p> <p>三、南院文物數位化進度：配合相關圖錄、出版品、教育推廣所需之高階影像，並依南部院區藏品特性，調整數位典藏的詮釋資料著錄，111年已完成約 2,665 件文物高階影像拍攝。</p>	
文物安全、管理與修護	北部院區安全管理維護	<p>一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。</p> <p>二、辦理院區安全維護(含文物運送)及加強安管職能相關教育訓練。</p> <p>三、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維護。</p>	<p>一、執行國寶文物安全勤務及維持駐衛警察隊勤務運作：</p> <p>(一)截至12月底止，執行北部院區文物院內移動戒護勤務共計263趟次，並協調警察機關支援，執行文物院外運送道路警衛勤務計46趟次。</p> <p>(二)協助臺北市政府警察局防情警報臺保養。</p> <p>(三)採購駐衛警察隊應勤裝備，提升執勤效率，維持勤務運作。</p> <p>二、辦理院區安全維護及加強安管職能相關教育訓練：</p> <p>(一)於1月辦理重要節日安全維護檢查工作，強化本院維安強度。</p> <p>(二)於1月及10月各辦理1次自衛消防編組訓練，提升本院整體自衛防護能力。</p> <p>(三)於1月及12月各辦理1次防護團常年訓練，強化同仁維安意識及應變能力。</p> <p>(四)於7月辦理北部院區強化文物安全防災疏散演練(2次預演及1次正式演練)，強化本院與支援協定機關協力防護能力。</p> <p>(五)截至12月底共召開5次防疫應變會議。</p> <p>(六)截至12月底共召開7次跨部</p>	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>會國土安全業務會議。</p> <p>(七)強化警犬爆裂物偵搜技能訓練。</p> <p>三、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運：</p> <p>(一)由專業技術人員以每月為循環週期，針對北部院區設置之門禁、監控、盜警、消防等安全設施逐一巡檢保養，確保設備功能正常且運作無虞。</p> <p>(二)持續強化安全設施配置，提升院區預警應變效能，分別於至善園、山洞庫房、後山邊坡增設監視設備，後山邊坡並增設人形辨識系統。前述設備皆整合納入本院「安全監控系統平臺」。</p> <p>(三)持續強化消防安全設施配置，於創意工坊及甲種宿舍區強化消防設備配置。</p> <p>(四)配合新故宮—北部院區整(擴)建計畫進程，於第二行政大樓新建門禁、盜警、監控等安控系統。</p> <p>(五)於5月辦理年度院區消防安全設備檢修申報作業，臺北市消防局士林中隊於6月到院複檢合格。</p>	
文物安全、管理與修護	南部院區安全管理維護	<p>一、執行國寶文物安全勤務及駐衛警察隊勤務運作。</p> <p>二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒及巡邏工作。辦理各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練</p>	<p>一、111年度執行文物院內移動戒護勤務計340趟次；執行院外及南北院文物移動運送28趟次，其中與警察機關合作，共同執行文物院外移動道路段警衛勤務計19趟次。</p> <p>二、111年1月配合辦理重要節日安全維護工作暨安全檢查。</p> <p>三、辦理南部院區自衛消防編組演練2場次。5月合併辦理防護團常年訓練、AED緊急救護教育訓練。</p>	



工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>，增進一線同仁應變能力，維護展廳及遊客安全。</p> <p>三、確實執行安控、機水電、空調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正常功能。</p>	<p>四、辦理災害應變作業演練 1 場次及一線服務人員服務品質教育訓練 2 場次。</p> <p>五、確實督導南部院區維護保養廠商定期巡檢設備，執行安控、機電、空調及消防設備之保養及維護，設備正常運作。</p>	

(三) 施政計畫分項說明—以前年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
109 年度				
新故宮計畫	南部院區國寶文物修復展示館設計畫	故宮國寶文物修復展示館建置計畫工程	1. 工程標案於 111 年 1 月上網公告，7 月 27 日決標(流標 3 次)，已於 9 月 9 日申報開工。 2. 設計勞務案於 111 年 3 月 15 日取得建造執照、同年 9 月 16 日取得鑽石級候選綠建築標章核定函。 3. 本案保留款(預付款)已全數轉正。	
		南部院區景觀橋及園區動線整合工程	1. 本案於 109 年 12 月 31 日開工，預定 112 年 2 月 5 日完工。 2. 本案保留款已支用完畢。	
110 年度				
新故宮計畫	故宮北部院區整(擴)設計畫	本院大廣場及下山出口處污水下水道改管工程	1. 本案已於 111 年 12 月 12 日正式驗收並付款結案。 2. 本案保留款結餘數繳回。	
		北部院區整擴設計畫圖書文獻大樓及研究大樓先期工程	1. 本案已於 111 年 4 月 7 日正式驗收並付款結案。 2. 本案保留款結餘數繳回。	
		第二行政大樓整建工程	1. 本案已於 112 年 1 月 3 日正式驗收通過，尾款預定由 112 年度新故宮計畫經費支應。 2. 本案保留款已支用完畢。	
		北部院區整擴設計畫委託設計、監造技術服務案	本案保留款已支用完畢。	
		無障礙扶手欄杆安裝及刷漆保養案	1. 本案已於 111 年 1 月 20 日正式驗收並付款結案。 2. 本案保留款已支用完畢。	
新故宮計畫	南部院區國寶文物修復展示館設計畫	南部院區參觀民眾停車、景觀及公共廁所設施改善工程及相關委託設計監造服務案	因工程案工程款給付爭議(違約扣罰數額)尚在調解程序中，且委託設計監造單位尚待釐清履約責任，相關經費持續保留到 112 年度爭議調解完成後撥付。	爭議調解完成後付款
		南部院區景觀橋及園區動線整合工程	1. 本案於 109 年 12 月 31 日開工，預定 112 年 2 月 5 日完工。 2. 本案保留款已支用完畢。	

本 頁 空 白

國立故  
宮博物院  
歲入來源  
中華民國

經資門分列

科 目				預 算 數			
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數	合計 (1)
02				0400000000-2 罰款及賠償收入	7,700,000	0	7,700,000
	08			0403400000-4 國立故宮博物院	7,700,000	0	7,700,000
		01		0403400300-8 賠償收入	7,700,000	0	7,700,000
			01	0403400301-0 一般賠償收入	7,700,000	0	7,700,000
03				0500000000-8 規費收入	478,926,000	0	478,926,000
	06			0503400000-0 國立故宮博物院	478,926,000	0	478,926,000
		01		0503400300-3 使用規費收入	478,926,000	0	478,926,000
			01	0503400303-1 資料使用費	27,000	0	27,000
			02	0503400306-0 場地設施使用費	478,899,000	0	478,899,000
04				0700000000-9 財產收入	73,432,000	0	73,432,000
	10			0703400000-0 國立故宮博物院	73,432,000	0	73,432,000
		01		0703400100-5 財產孳息	73,227,000	0	73,227,000
			01	0703400102-0 權利金	60,643,000	0	60,643,000
			02	0703400103-3 租金收入	12,584,000	0	12,584,000
		02		0703400500-3 廢舊物資售價	205,000	0	205,000
05				0800000000-4 營業盈餘及事業收入	120,000,000	0	120,000,000

宮博物院  
別決算表

111年度

單位:新臺幣元;%

決 算 數				預決算比較增 減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
實現數	應收數	保留數	合計 (2)		
3,758,521	0	0	3,758,521	-3,941,479	48.81
3,758,521	0	0	3,758,521	-3,941,479	48.81
3,758,521	0	0	3,758,521	-3,941,479	48.81
3,758,521	0	0	3,758,521	-3,941,479	48.81
70,097,432	0	0	70,097,432	-408,828,568	14.64
70,097,432	0	0	70,097,432	-408,828,568	14.64
70,097,432	0	0	70,097,432	-408,828,568	14.64
9,817	0	0	9,817	-17,183	36.36
70,087,615	0	0	70,087,615	-408,811,385	14.64
41,328,046	0	0	41,328,046	-32,103,954	56.28
41,328,046	0	0	41,328,046	-32,103,954	56.28
40,679,409	0	0	40,679,409	-32,547,591	55.55
30,781,640	0	0	30,781,640	-29,861,360	50.76
9,897,769	0	0	9,897,769	-2,686,231	78.65
648,637	0	0	648,637	443,637	316.41
120,000,000	0	0	120,000,000	0	100.00

國立故  
宮博物院  
歲入來源  
中華民國

經資門分列

科 目				預 算 數			
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數	合計 (1)
		02		0803400000-6 國立故宮博物院	120,000,000	0	120,000,000
			01	0803400200-5 非營業特種基金賸餘繳庫	120,000,000	0	120,000,000
			01	0803400201-8 賸餘繳庫	120,000,000	0	120,000,000
07				1200000000-8 其他收入	1,628,000	0	1,628,000
	10			1203400000-0 國立故宮博物院	1,628,000	0	1,628,000
			01	1203400200-9 雜項收入	1,628,000	0	1,628,000
			01	1203400201-1 收回以前年度歲出	0	0	0
			02	1203400210-2 其他雜項收入	1,628,000	0	1,628,000
				經常門小計	681,686,000	0	681,686,000
				資本門小計	0	0	0
				合計	681,686,000	0	681,686,000

宮博物院  
別決算表

111年度

單位:新臺幣元;%

決 算 數				預決算比較增 減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
實現數	應收數	保留數	合計 (2)		
120,000,000	0	0	120,000,000	0	100.00
120,000,000	0	0	120,000,000	0	100.00
120,000,000	0	0	120,000,000	0	100.00
1,635,625	0	0	1,635,625	7,625	100.47
1,635,625	0	0	1,635,625	7,625	100.47
1,635,625	0	0	1,635,625	7,625	100.47
513,155	0	0	513,155	513,155	
1,122,470	0	0	1,122,470	-505,530	68.95
236,819,624	0	0	236,819,624	-444,866,376	34.74
0	0	0	0	0	
236,819,624	0	0	236,819,624	-444,866,376	34.74

經資門併計

科 目				預算數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小計
15				5300000000-9 文化支出	1,648,038,718	0	0	0
		01		5303400100-5 一般行政	770,549,000	0	0	0
		02		5303400200-0 文物研究與展覽	46,587,000	0	0	0
		03		5303400300-4 綜合規劃與推廣行銷	163,961,000	0	0	0
		04		5303400400-9 文物安全、管理與修護	154,807,000	0	0	0
		05		5303400500-3 新故宮計畫	492,541,000	0	0	0
		06		5303409000-0 一般建築及設備	990,000	0	0	0
		01		5303409011-6 交通及運輸設備	990,000	0	0	0
		07		5303409800-6 第一預備金	3,600,000	0	0	0
		01		5377015300-3 調整軍公教人員待遇準備	15,003,718	0	0	0
26				7600000000-8 退休撫卹給付支出	50,962,387	0	0	0
		01		7606205300-6 公務人員退休撫卹給付	50,474,948	0	0	0
		01		7677017600-7 調整軍公教人員待遇準備	487,439	0	0	0
32				8900000000-0 其他支出	7,303,416	0	0	0
		01		8903304500-4 公教人員婚喪生育及子女教育補助	7,303,416	0	0	0
				合計	1,706,304,521	0	0	0
						0	0	0



宮博物院  
別決算表  
111年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預決算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
1,648,038,718	1,309,105,564	291,798,929	-47,134,225	97.14
	0	1,600,904,493		
770,549,000	740,602,580	0	-29,946,420	96.11
	0	740,602,580		
46,587,000	45,326,000	0	-1,261,000	97.29
	0	45,326,000		
163,961,000	154,282,209	0	-9,678,791	94.10
	0	154,282,209		
154,807,000	152,160,732	0	-2,646,268	98.29
	0	152,160,732		
492,541,000	200,742,071	291,798,929	0	100.00
	0	492,541,000		
990,000	988,254	0	-1,746	99.82
	0	988,254		
990,000	988,254	0	-1,746	99.82
	0	988,254		
3,600,000	0	0	-3,600,000	0.00
	0	0		
15,003,718	15,003,718	0	0	100.00
	0	15,003,718		
50,962,387	50,962,387	0	0	100.00
	0	50,962,387		
50,474,948	50,474,948	0	0	100.00
	0	50,474,948		
487,439	487,439	0	0	100.00
	0	487,439		
7,303,416	7,303,416	0	0	100.00
	0	7,303,416		
7,303,416	7,303,416	0	0	100.00
	0	7,303,416		
1,706,304,521	1,367,371,367	291,798,929	-47,134,225	97.24
	0	1,659,170,296		

國立故  
歲出機關  
中華民國

經資門分列

科 目				預算數						
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數				
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數		
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計		
02				0003000000-1 行政院主管						
	05			0003400000-2 國立故宮博物院	1,633,035,000	0	0	0		
				經常門小計	1,224,567,000	0	0	0		
				資本門小計	408,468,000	0	0	0		
						0	-28,117,512	-28,117,512		
						0	28,117,512	28,117,512		
	01			5303400100-5 一般行政	762,221,000	0	0	0		
				10 人事費	563,973,000	0	0	0		
				20 業務費	187,256,000	0	0	0		
				40 獎補助費	10,992,000	0	0	0		
						0	-340,562	-340,562		
	01			5303400100-5* 一般行政	8,328,000	0	0	0		
				30 設備及投資	8,328,000	0	0	0		
						0	340,562	340,562		
	02			5303400200-0 文物研究與展覽	46,357,000	0	0	0		
				20 業務費	46,357,000	0	0	0		
						0	-16,630	-16,630		
						0	0	0		
	02			5303400200-0* 文物研究與展覽	230,000	0	0	0		
				30 設備及投資	230,000	0	0	0		
						0	16,630	16,630		
						0	16,630	16,630		
	03			5303400300-4 綜合規劃與推廣行銷	135,315,000	0	0	0		
						0	-4,846,580	-4,846,580		

宮博物院  
別決算表

111年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
1,633,035,000	1,294,101,846	291,798,929	-47,134,225	97.11
	0	1,585,900,775		
1,196,449,488	1,149,399,946	0	-47,049,542	96.07
	0	1,149,399,946		
436,585,512	144,701,900	291,798,929	-84,683	99.98
	0	436,500,829		
761,880,438	731,935,450	0	-29,944,988	96.07
	0	731,935,450		
563,973,000	536,955,884	0	-27,017,116	95.21
	0	536,955,884		
186,915,438	184,016,810	0	-2,898,628	98.45
	0	184,016,810		
10,992,000	10,962,756	0	-29,244	99.73
	0	10,962,756		
8,668,562	8,667,130	0	-1,432	99.98
	0	8,667,130		
8,668,562	8,667,130	0	-1,432	99.98
	0	8,667,130		
46,340,370	45,083,969	0	-1,256,401	97.29
	0	45,083,969		
46,340,370	45,083,969	0	-1,256,401	97.29
	0	45,083,969		
246,630	242,031	0	-4,599	98.14
	0	242,031		
246,630	242,031	0	-4,599	98.14
	0	242,031		
130,468,420	120,864,815	0	-9,603,605	92.64
	0	120,864,815		

經資門分列

科 目				預算數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
				20 業務費	135,315,000	0	0	0
			03	5303400300-4* 綜合規劃與推廣行銷	28,646,000	0	-4,846,580	-4,846,580
				30 設備及投資	28,646,000	0	0	0
			04	5303400400-9 文物安全、管理與修護	151,373,000	0	4,846,580	4,846,580
				20 業務費	151,373,000	0	0	0
			04	5303400400-9* 文物安全、管理與修護	3,434,000	0	-680,684	-680,684
				30 設備及投資	3,434,000	0	0	0
			05	5303400500-3 新故宮計畫	125,701,000	0	680,684	680,684
				20 業務費	125,701,000	0	0	0
			05	5303400500-3* 新故宮計畫	366,840,000	0	-22,233,056	-22,233,056
				30 設備及投資	366,840,000	0	0	0
			06	5303409000-0 一般建築及設備	990,000	0	22,233,056	22,233,056
			01	5303409011-6* 交通及運輸設備	990,000	0	0	0
				30 設備及投資	990,000	0	0	0
			07	5303409800-6 第一預備金	3,600,000	0	0	0
						0	0	0

宮博物院  
別決算表

111年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
130,468,420	120,864,815	0	-9,603,605	92.64
	0	120,864,815		
33,492,580	33,417,394	0	-75,186	99.78
	0	33,417,394		
33,492,580	33,417,394	0	-75,186	99.78
	0	33,417,394		
150,692,316	148,047,768	0	-2,644,548	98.25
	0	148,047,768		
150,692,316	148,047,768	0	-2,644,548	98.25
	0	148,047,768		
4,114,684	4,112,964	0	-1,720	99.96
	0	4,112,964		
4,114,684	4,112,964	0	-1,720	99.96
	0	4,112,964		
103,467,944	103,467,944	0	0	100.00
	0	103,467,944		
103,467,944	103,467,944	0	0	100.00
	0	103,467,944		
389,073,056	97,274,127	291,798,929	0	100.00
	0	389,073,056		
389,073,056	97,274,127	291,798,929	0	100.00
	0	389,073,056		
990,000	988,254	0	-1,746	99.82
	0	988,254		
990,000	988,254	0	-1,746	99.82
	0	988,254		
990,000	988,254	0	-1,746	99.82
	0	988,254		
3,600,000	0	0	-3,600,000	0.00
	0	0		

經資門分列

科 目				預算數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
				60 預備金	3,600,000	0	0	0
02				8903304500-4 公教人員婚喪生育及子女教育 補助	7,303,416	0	0	0
				10 人事費	7,303,416	0	0	0
				經常門小計	7,303,416	0	0	0
05				7606205300-6 公務人員退休撫卹給付	50,474,948	0	0	0
				10 人事費	50,474,948	0	0	0
				經常門小計	50,474,948	0	0	0
29				5377015300-3 調整軍公教人員待遇準備	15,003,718	0	0	0
				10 人事費	15,003,718	0	0	0
29				7677017600-7 調整軍公教人員待遇準備	487,439	0	0	0
				10 人事費	487,439	0	0	0
				經常門小計	15,491,157	0	0	0
				統籌科目小計	73,269,521	0	0	0
				合計	1,706,304,521	0	0	0
						0	0	0

宮博物院  
別決算表

111年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
3,600,000	0	0	-3,600,000	0.00
	0	0		
7,303,416	7,303,416	0	0	100.00
	0	7,303,416		
7,303,416	7,303,416	0	0	100.00
	0	7,303,416		
7,303,416	7,303,416	0	0	100.00
	0	7,303,416		
50,474,948	50,474,948	0	0	100.00
	0	50,474,948		
50,474,948	50,474,948	0	0	100.00
	0	50,474,948		
50,474,948	50,474,948	0	0	100.00
	0	50,474,948		
15,003,718	15,003,718	0	0	100.00
	0	15,003,718		
15,003,718	15,003,718	0	0	100.00
	0	15,003,718		
487,439	487,439	0	0	100.00
	0	487,439		
487,439	487,439	0	0	100.00
	0	487,439		
15,491,157	15,491,157	0	0	100.00
	0	15,491,157		
73,269,521	73,269,521	0	0	100.00
	0	73,269,521		
1,706,304,521	1,367,371,367	291,798,929	-47,134,225	97.24
	0	1,659,170,296		

國立故  
以前年度歲出政事  
中華民國

經資門併計

年度別	科 目				以前年度轉入數	本年度減免(註銷)數	
	款	項	目	節	名稱及編號	應付數	應付數
						保留數	保留數
109	15				5300000000-9 文化支出	52,823,927	0
			07		5303400700-2 新故宮計畫	0	0
					小 計	52,823,927	0
						0	0
110	15				5300000000-9 文化支出	0	0
			05		5303400500-3 新故宮計畫	64,691,248	1,320,842
					小 計	0	0
					合 計	64,691,248	1,320,842
						52,823,927	0
						64,691,248	1,320,842



宮博物院  
別轉入數決算表

111年度

單位:新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
52,823,927	0	0
0	0	0
52,823,927	0	0
0	0	0
52,823,927	0	0
0	0	0
0	4,906,000	4,906,000
58,199,406	-4,906,000	265,000
0	4,906,000	4,906,000
58,199,406	-4,906,000	265,000
0	4,906,000	4,906,000
58,199,406	-4,906,000	265,000
52,823,927	4,906,000	4,906,000
58,199,406	-4,906,000	265,000

國立故  
以前年度歲出機關  
中華民國

經資門分列

年度別	科 目				以前年度轉入數	本年度減免(註銷)數	
	款	項	目	節	名稱及編號	應付數	應付數
						保留數	保留數
109	02				0003000000-1 行政院主管		
		05			0003400000-2 國立故宮博物院	52,823,927 0	0 0
			07		5303400700-2* 新故宮計畫	52,823,927 0	0 0
				30	設備及投資	52,823,927 0	0 0
					小 計	52,823,927 0	0 0
110	02				0003000000-1 行政院主管		
		05			0003400000-2 國立故宮博物院	0 64,691,248	0 1,320,842
			05		5303400500-3* 新故宮計畫	0 64,691,248	0 1,320,842
				30	設備及投資	0 64,691,248	0 1,320,842
					小 計	0 64,691,248	0 1,320,842
					經常門小計	0 0	0 0
					資本門小計	52,823,927 64,691,248	0 1,320,842
					合 計	52,823,927 64,691,248	0 1,320,842

宮博物院  
別轉入數決算表

111年度

單位:新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
52,823,927	0	0
0	0	0
52,823,927	0	0
0	0	0
52,823,927	0	0
0	0	0
52,823,927	0	0
0	0	0
0	4,906,000	4,906,000
58,199,406	-4,906,000	265,000
0	4,906,000	4,906,000
58,199,406	-4,906,000	265,000
0	4,906,000	4,906,000
58,199,406	-4,906,000	265,000
0	4,906,000	4,906,000
58,199,406	-4,906,000	265,000
0	0	0
0	0	0
52,823,927	4,906,000	4,906,000
58,199,406	-4,906,000	265,000
52,823,927	4,906,000	4,906,000
58,199,406	-4,906,000	265,000

國立故  
宮博物院  
歲出用途別  
中華民國

科目				經常支出					
款	項	目	節	名稱及編號	人事費	業務費	獎補助費	債務費	小計
02				0003000000-1 行政院主管					
	05			0003400000-2 國立故宮博物院	536,955,884	601,481,306	10,962,756	0	1,149,399,946
		01		5303400100-5 一般行政	536,955,884	184,016,810	10,962,756	0	731,935,450
		02		5303400200-0 文物研究與展覽	0	45,083,969	0	0	45,083,969
		03		5303400300-4 綜合規劃與推廣行銷	0	120,864,815	0	0	120,864,815
		04		5303400400-9 文物安全、管理與修護	0	148,047,768	0	0	148,047,768
		05		5303400500-3 新故宮計畫	0	103,467,944	0	0	103,467,944
		06		5303409000-0 一般建築及設備	0	0	0	0	0
			01	5303409011-6 交通及運輸設備	0	0	0	0	0
				小計	536,955,884	601,481,306	10,962,756	0	1,149,399,946
02				0003000000-1 行政院主管					
	05			0003400000-2 國立故宮博物院	0	0	0	0	0
		05		5303400500-3 新故宮計畫	0	0	0	0	0
				保留數	0	0	0	0	0
				合計	536,955,884	601,481,306	10,962,756	0	1,149,399,946

宮博物院  
決算分析表

111年度

單位:新臺幣元

資 本 支 出				合計	備註
業務費	設備及投資	獎補助費	小計		
0	144,701,900	0	144,701,900	1,294,101,846	
0	8,667,130	0	8,667,130	740,602,580	以「業務費-臨時人員酬金」列支臨時人員年終獎金50,655元。
0	242,031	0	242,031	45,326,000	
0	33,417,394	0	33,417,394	154,282,209	
0	4,112,964	0	4,112,964	152,160,732	以「業務費-臨時人員酬金」列支臨時人員年終獎金420,165元。
0	97,274,127	0	97,274,127	200,742,071	以「業務費-臨時人員酬金」列支臨時人員年終獎金272,565元。
0	988,254	0	988,254	988,254	
0	988,254	0	988,254	988,254	
0	144,701,900	0	144,701,900	1,294,101,846	
0	291,798,929	0	291,798,929	291,798,929	
0	291,798,929	0	291,798,929	291,798,929	
0	291,798,929	0	291,798,929	291,798,929	
0	436,500,829	0	436,500,829	1,585,900,775	

國立故  
歲出用途別  
中華民國

用途別科目名稱及編號	工作計畫科目名稱		
	一般行政	文物研究與展覽	綜合規劃與推廣行銷
10人事費	536,955,884	0	0
1010 政務人員待遇	4,428,720	0	0
1015 法定編制人員待遇	305,521,976	0	0
1020 約聘僱人員待遇	13,448,862	0	0
1025 技工及工友待遇	17,488,179	0	0
1030 獎金	67,614,179	0	0
1035 其他給與	7,145,543	0	0
1040 加班值班費	18,416,618	0	0
1045 退休退職給付	34,788,931	0	0
1050 退休離職儲金	34,398,220	0	0
1055 保險	33,704,656	0	0
20業務費	184,016,810	45,083,969	120,864,815
2003 教育訓練費	314,380	0	73,561
2006 水電費	59,592,687	0	29,967
2009 通訊費	1,799,102	3,512	1,714,141
2012 土地租金	162,041	0	0
2015 權利使用費	0	14,424	13,500
2018 資訊服務費	2,131,830	0	10,949,189
2021 其他業務租金	1,808,301	8,869	869,243
2024 稅捐及規費	1,404,260	5,592	1,751
2027 保險費	451,612	3,000	268,887
2033 臨時人員酬金	553,729	417,657	0
2036 按日按件計資酬金	775,000	945,073	6,063,858
2039 委辦費	0	0	2,543,026
2042 國際組織會費	0	0	241,769
2045 國內組織會費	0	0	29,000
2051 物品	3,262,144	965,520	7,024,388
2054 一般事務費	73,394,011	41,085,194	88,037,996
2063 房屋建築養護費	3,211,344	0	730,995
2066 車輛及辦公器具養護費	247,596	69,009	78,565
2069 設施及機械設備養護費	32,730,289	131,209	866,854
2072 國內旅費	926,140	1,021,471	695,727
2078 國外旅費	0	223,551	511,077
2081 運費	245,063	183,653	18,680

宮博物院  
決算累計表  
111年度

單位:新臺幣元

工作計畫科目名稱				
文物安全、管理與修護	新故宮計畫	交通及運輸設備		合計
0	0	0		536,955,884
0	0	0		4,428,720
0	0	0		305,521,976
0	0	0		13,448,862
0	0	0		17,488,179
0	0	0		67,614,179
0	0	0		7,145,543
0	0	0		18,416,618
0	0	0		34,788,931
0	0	0		34,398,220
0	0	0		33,704,656
148,047,768	103,467,944	0		601,481,306
57,205	32,000	0		477,146
0	0	0		59,622,654
52,006	8,413	0		3,577,174
0	0	0		162,041
0	0	0		27,924
3,828,796	96,000	0		17,005,815
372,664	86,070	0		3,145,147
77,500	6,780	0		1,495,883
1,964,314	4,108	0		2,691,921
4,812,176	3,112,536	0		8,896,098
809,970	481,918	0		9,075,819
0	0	0		2,543,026
5,522	0	0		247,291
1,000	0	0		30,000
11,160,463	732,613	0		23,145,128
94,484,096	97,522,053	0		394,523,350
174,813	45,848	0		4,163,000
86,863	80,000	0		562,033
17,235,472	303,740	0		51,267,564
701,515	424,517	0		3,769,370
0	501,568	0		1,236,196
12,200,378	29,150	0		12,676,924

國立故  
歲出用途別  
中華民國

用途別科目名稱及編號	工作計畫科目名稱		
	一般行政	文物研究與展覽	綜合規劃與推廣行銷
2084 短程車資	67,253	6,235	102,641
2093 特別費	940,028	0	0
30設備及投資	8,667,130	242,031	33,417,394
3010 房屋建築及設備費	1,499,636	0	0
3015 公共建設及設施費	5,088,426	0	0
3020 機械設備費	991,429	0	993,495
3025 運輸設備費	37,170	0	0
3030 資訊軟硬體設備費	0	0	16,395,253
3035 雜項設備費	1,050,469	242,031	10,485,208
3040 權利	0	0	5,543,438
40獎補助費	10,962,756	0	0
4060 對公保軍保退撫基金之補助及挹注	9,791,186	0	0
4075 差額補貼	541,570	0	0
4085 獎勵及慰問	630,000	0	0
小 計	740,602,580	45,326,000	154,282,209
保留數			
30設備及投資	0	0	0
3010 房屋建築及設備費	0	0	0
3015 公共建設及設施費	0	0	0
3035 雜項設備費	0	0	0
小 計	0	0	0
合 計	740,602,580	45,326,000	154,282,209



宮博物院  
決算累計表  
111年度

單位:新臺幣元

工作計畫科目名稱				
文物安全、管理與修護	新故宮計畫	交通及運輸設備		合計
23,015	630	0		199,774
0	0	0		940,028
4,112,964	97,274,127	988,254		144,701,900
0	35,671,945	0		37,171,581
0	44,905,721	0		49,994,147
2,595,523	0	0		4,580,447
0	2,395,000	988,254		3,420,424
118,658	2,711,919	0		19,225,830
1,398,783	11,589,542	0		24,766,033
0	0	0		5,543,438
0	0	0		10,962,756
0	0	0		9,791,186
0	0	0		541,570
0	0	0		630,000
152,160,732	200,742,071	988,254		1,294,101,846
0	291,798,929	0		291,798,929
0	60,000,000	0		60,000,000
0	217,691,350	0		217,691,350
0	14,107,579	0		14,107,579
0	291,798,929	0		291,798,929
152,160,732	492,541,000	988,254		1,585,900,775

國立故宮  
繳付公庫  
中華民國

經資門併計

項目	歲入實現數 (1)	減項： 歲入待納庫數 (2)	加項
			以前年度待 納庫繳庫數 (3)
合計	236,819,624	0	0
本年度	236,819,624	0	0
0403400301 一般賠償收入	3,758,521	0	0
0503400303 資料使用費	9,817	0	0
0503400306 場地設施使用費	70,087,615	0	0
0703400102 權利金	30,781,640	0	0
0703400103 租金收入	9,897,769	0	0
0703400500 廢舊物資售價	648,637	0	0
0803400201 賸餘繳庫	120,000,000	0	0
1203400201 收回以前年度歲出	513,155	0	0
1203400210 其他雜項收入	1,122,470	0	0
以前年度	0	0	0
一、以前年度應收(保留)數	0	0	0
二、以前年度歲入納庫款	0	0	0
三、收回以前年度支出賸餘款	0	0	0
1. 以前年度已撥繳之暫付、預付款 支用收回	0	0	0
2. 審計部修正減列支出實現數	0	0	0
3. 審計部修正減列應付數-已撥款	0	0	0
4. 審計部修正減列支出保留數-已撥 款	0	0	0
5. 保留數、應付款-已撥款部分收回 不再繼續支用	0	0	0
6. 收回以前年度撥款之存出保證金	0	0	0

博物院  
數分析表

111年度

單位:新臺幣元

加項					繳付公庫數 (9)=(1)-(2)+(3)+ (4)+(5)+(6)+ (7)+(8)
以前年度撥款於本年度繳還數			預收款 (7)	剔除經費 (8)	
材料 (4)	存出保證金 (5)	其他應收款 (6)			
0	96,082	0	0	0	236,915,706
0	0	0	0	0	236,819,624
0	0	0	0	0	3,758,521
0	0	0	0	0	9,817
0	0	0	0	0	70,087,615
0	0	0	0	0	30,781,640
0	0	0	0	0	9,897,769
0	0	0	0	0	648,637
0	0	0	0	0	120,000,000
0	0	0	0	0	513,155
0	0	0	0	0	1,122,470
0	96,082	0	0	0	96,082
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	96,082	0	0	0	96,082
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	96,082	0	0	0	96,082

國立故宮  
繳付公庫  
中華民國

經資門併計

項目	歲入實現數 (1)	減項： 歲入待納庫數 (2)	加項
			以前年度待 納庫繳庫數 (3)
7. 收回以前年度撥款之零用金	0	0	0
8. 領用以前年度撥款之材料	0	0	0
四、收回剔除經費	0	0	0

博物院  
數分析表

111年度

單位:新臺幣元

加項				繳付公庫數 (9)=(1)-(2)+(3)+ (4)+(5)+(6)+ (7)+(8)	
以前年度撥款於本年度繳還數			預收款 (7)		剔除經費 (8)
材料 (4)	存出保證金 (5)	其他應收款 (6)			
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0

國立故宮  
公庫撥入  
中華民國

經資門併計

項目	歲出實現數 (1)	加 項		
		預付款 (2)	材料 (3)	存出保證金 (4)
合計	1,478,394,700	238,822,173	0	0
本年度	1,367,371,367	274,791,350	0	0
一、本年度經費	1,294,101,846	274,791,350	0	0
5303400100 一般行政	740,602,580	0	0	0
5303400200 文物研究與展覽	45,326,000	0	0	0
5303400300 綜合規劃與推廣行銷	154,282,209	0	0	0
5303400400 文物安全、管理與修護	152,160,732	0	0	0
5303400500 新故宮計畫	200,742,071	274,791,350	0	0
5303409011 交通及運輸設備	988,254	0	0	0
二、統籌科目	73,269,521	0	0	0
5377015300 調整軍公教人員待遇準備	15,003,718	0	0	0
7606205300 公務人員退休撫卹給付	50,474,948	0	0	0
7677017600 調整軍公教人員待遇準備	487,439	0	0	0
8903304500 公教人員婚喪生育及子女教育補助	7,303,416	0	0	0
以前年度	111,023,333	-35,969,177	0	0
一、以前年度應付(保留)數	111,023,333	-35,969,177	0	0
109年度 5303400700 新故宮計畫	52,823,927	-35,969,177	0	0
110年度 5303400500 新故宮計畫	58,199,406	0	0	0
二、退還以前年度收入數	0	0	0	0

博物院  
數分析表

111年度

單位:新臺幣元

加項		減項： 以前年度撥款於本年度實 現數 (7)	公庫撥入數 (8)=(1)+(2)+(3)+ (4)+(5)+(6)-(7)	歲出應付、保留數公 庫未撥入數
退還收入(預收)款 (5)	其他應收款 (6)			
0	0	39,009,750	1,678,207,123	22,178,579
0	0	0	1,642,162,717	17,007,579
0	0	0	1,568,893,196	17,007,579
0	0	0	740,602,580	0
0	0	0	45,326,000	0
0	0	0	154,282,209	0
0	0	0	152,160,732	0
0	0	0	475,533,421	17,007,579
0	0	0	988,254	0
0	0	0	73,269,521	0
0	0	0	15,003,718	0
0	0	0	50,474,948	0
0	0	0	487,439	0
0	0	0	7,303,416	0
0	0	39,009,750	36,044,406	5,171,000
0	0	39,009,750	36,044,406	5,171,000
0	0	16,854,750	0	0
0	0	22,155,000	36,044,406	5,171,000
0	0	0	0	0

本 頁 空 白



國立故宮博物院

歲入餘絀(或減免、註銷)分析表

經資門分列

中華民國111年度

單位：新臺幣元；%

年度	科目名稱及編號	餘 絀 數 (或減免、註銷數)		餘絀數(或減免、註銷數) 原因說明及因應改善措施
		金額	%	
111	0403400301-0 一般賠償收入	-3,941,479	-51.19	主要係廠商違約逾期之賠償收入較預期減少所致。
	0503400303-1 資料使用費	-17,183	-63.64	主要係資料影印收入較預期減少所致。
	0503400306-0 場地設施使用費	-408,811,385	-85.36	主要係因受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，國際觀光客驟減，致門票收入較預期減少所致。
	0703400102-0 權利金	-29,861,360	-49.24	主要係因嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，語音導覽權利金、品牌授權權利金及文物圖像授權權利金等較預期減少所致。
	0703400103-3 租金收入	-2,686,231	-21.35	主要係因嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，院區附設博物館商店及餐飲服務暨BOT委外廠商(故宮晶華)申請場地租金或土地租金減免或緩繳所致。
	0703400500-3 廢舊物資售價	443,637	216.41	主要係出售廢舊物資收入較預期增加所致。
	1203400201-1 收回以前年度歲出	513,155		主要係收回以前年度支付前工友所領取之勞保補償金及法院退還以前年度訴訟裁判費繳庫所致。
	1203400210-2 其他雜項收入	-505,530	-31.05	主要係因嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，部分研習活動停辦，致報名費收入較預期減少所致。
	小計	-444,866,376	-79.20	
	本年度合計	-444,866,376	-79.20	

國立故  
宮博物院  
歲出保留  
中華民國

經資門分列

年度	工作計畫 名稱及編號	歲出保留			
		應付數	保留數	合計	%
110	5303400500-3* 新故宮計畫	4,906,000	265,000	5,171,000	7.99
	資本門小計	4,906,000	265,000	5,171,000	7.99
	經資門小計	4,906,000	265,000	5,171,000	7.99
111	5303400500-3* 新故宮計畫	0	291,798,929	291,798,929	75.00
	資本門小計	0	291,798,929	291,798,929	75.00
	經資門小計	0	291,798,929	291,798,929	75.00
	資本門合計	4,906,000	292,063,929	296,969,929	65.45
	經資門合計	4,906,000	292,063,929	296,969,929	65.45

宮博物院  
分析表

111年度

單位:新臺幣元；%

保留原因分析				
經資門	類型	金額	保留原因說明 及相關改善措施	備註
資本門	A11	265,000	南部院區參觀民眾停車及景觀公共設施改善工程委託設計監造服務案及景觀廁所公共設施改善工程委託設計、監造技術服務案，將俟工程案爭議解決後始能辦理驗收付款作業，爰辦理保留。	
	A18	4,906,000	南部院區參觀民眾停車、景觀及公共廁所設施改善工程，廠商於111年11月17日向行政院公共工程委員會申請履約爭議調解，俟爭議解決後始可配合後續相關付款作業，爰辦理保留。	
		5,171,000		
		5,171,000		
資本門	A5	60,000,000	北部院區行政大樓及圖書館新建工程，因疫情及戰爭等國際情勢影響，致工料上漲及設備到貨時間不可預期，工程多次招標流標，工程進度較原訂延後所致，爰辦理保留。	
	A5	214,791,350	故宮國寶文物修復展示館建置計畫工程，由內政部營建署代辦，預付款因受國際情勢、工料上漲等因素致招標不如預期，工程進度較原訂延後所致，爰辦理保留。	
	A5	2,900,000	南部院區景觀橋及園區動線整合工程，因設計規劃辦理契約變更2次，且工程施作期間因受疫情及天候因素影響，致機電工程及照明設備管線等工項尚未完工，爰辦理保留。	
	B5	14,107,579	國立故宮博物院獨立展櫃設計製作案，因配合新故宮整擴建案建築空間需求調整細部設計，致預定計畫期程延後，爰辦理保留。	
		291,798,929		
		291,798,929		
		296,969,929		
		296,969,929		

國立故  
宮博物院  
歲出賸餘（或減  
中華民國

年度	工作計畫 名稱及編號	賸餘數 (或減免、註銷數)		經常門	
		金額	%	類型	金額
110	5303400500-3 新故宮計畫	1,320,842	2.04		0
	小計	1,320,842			0
	以前年度合計	1,320,842			0
111	5303400100-5 一般行政	29,946,420	3.89	2	29,944,988
	5303400200-0 文物研究與展覽	1,261,000	2.71	1	1,256,401
	5303400300-4 綜合規劃與推廣行銷	9,678,791	5.90	1	9,603,605
	5303400400-9 文物安全、管理與修護	2,646,268	1.71	1	2,644,548
	5303409011-6 交通及運輸設備	1,746	0.18		0
	5303409800-6 第一預備金	3,600,000	100.00	3	3,600,000
	小計	47,134,225			47,049,542
	本年度合計	47,134,225			47,049,542

宮博物院

免、註銷) 分析表

111年度

單位：新臺幣元；%

經常門	資本門			備註
賸餘原因說明 及相關改善措施	類型	金額	賸餘原因說明 及相關改善措施	
	7	1,320,842		
		1,320,842		
		1,320,842		
	7	1,432		
	8	4,599		
	8	75,186		
	8	1,720		
	8	1,746		
		0		
		84,683		
		84,683		

國立故  
 人事費  
 中華民國

人事費別	預算數			決算數(2)
	原預算數	預算增減數	合計(1)	
一、民意代表待遇	0	0	0	0
二、政務人員待遇	4,429,000	0	4,429,000	4,428,720
三、法定編制人員待遇	322,116,000	0	322,116,000	305,521,976
四、約聘僱人員待遇	12,191,000	0	12,191,000	13,448,862
五、技工及工友待遇	21,684,000	0	21,684,000	17,488,179
六、獎金	72,253,000	0	72,253,000	67,614,179
七、其他給與	8,000,000	0	8,000,000	7,145,543
八、加班值班費	18,478,000	0	18,478,000	18,416,618
九、退休退職給付	38,793,000	0	38,793,000	34,788,931
十、退休離職儲金	30,728,000	0	30,728,000	34,398,220
十一、保險	35,301,000	0	35,301,000	33,704,656
十二、調待準備	0	0	0	0
合 計	563,973,000	0	563,973,000	536,955,884

宮博物院

分析表

111年度

單位：新臺幣元；%；人

比較增減數		員工人數		說明
金額 (3)=(2)-(1)	%	預計數	實有數	
0		0	0	
-280	-0.01	2	2	
-16,594,024	-5.15	415	387	
1,257,862	10.32	26	23	
-4,195,821	-19.35	51	41	
-4,638,821	-6.42	0	0	考績獎金決算數24,173,992元；特殊公勳獎賞決算數160,000元；年終工作獎金決算數43,280,187元。
-854,457	-10.68	0	0	
-61,382	-0.33	0	0	
-4,004,069	-10.32	0	0	
3,670,220	11.94	0	0	
-1,596,344	-4.52	0	0	
0		0	0	臨時人員進用人數13人，決算數8,896,098元；勞務承攬進用人數233人，決算數139,864,838元。
-27,017,116	-4.79	494	453	

國立故  
增購及汰換  
中華民國

車輛類別型	預算數/以前年度轉入數			合計(1)	決算金額(含保留數)(2)
	年度別	原預算數/以前年度轉入數	預算增減數		
油電混合動力車	111	850,000	0	850,000	849,960
電動機車	111	140,000	0	140,000	138,294
合 計		990,000	0	990,000	988,254



宮博物院  
車輛明細表

111年度

單位：新臺幣元；%；輛

比較增減數		車輛數		說明
金額 (3)=(2)-(1)	%	預計購入數	實際購入數	
-40	0.00	1	1	所汰換小客貨兩用車(7-8人座)係於95年購置。
-1,706	-1.22	2	2	所汰換之燃油機車係於103年購置。
-1,746	-0.18	3	3	

國立故  
補、捐(獎)助其他政府機  
中華民國

受補、捐(獎)助單位 名稱	補、捐(獎)助計 畫名稱	列支科目名稱	補、捐(獎)助金額		
			預算數(1)	決算數	
				已撥數	未撥數
三、對公保軍保退撫基金 之補助及挹注 公務人員退休撫卹基金	年金改革節省退撫給付挹 注公務人員退休撫卹基金 小 計	一般行政	9,792,000	9,791,186	0
九、獎助			1,200,000	1,171,570	0
4.差額補貼 退休人員	退休人員優存利息差額補 貼 小 計	一般行政	540,000	541,570	0
6.獎勵及慰問 退休人員	退休人員三節慰問金 小 計	一般行政	660,000	630,000	0
	合 計		10,992,000	10,962,756	0

宮博物院

關或團體個人經費報告表

111年度

單位：新臺幣元

合計(2)	預決算 比較增減數 (3)=(1)-(2)	計畫執行情形		是否納入受補助單位預算		計畫未完成原因	計畫完成結餘款		備註
		已 完 成	未 完 成	是	否		金額	收回繳庫 日期	
9,791,186	814						814		
9,791,186	814	V			V		814		
9,791,186	814						814		
1,171,570	28,430						30,000		
541,570	-1,570						0		
541,570	-1,570	V			V		0		依實際應負擔之金額覈實支給。
541,570	-1,570						0		
630,000	30,000						30,000		
630,000	30,000	V			V		30,000		依實際退休人員數覈實支給。
630,000	30,000						30,000		
10,962,756	29,244						30,814		

國立故  
 委託辦理計畫(   
 中華民國

年度別	接受委託單位或個人名稱	委託辦理事項	合約金額	訂約日期	完成時間		本 期	
					預定	實際	科目	金
								實現數
111	財團法人台灣經濟研究院	「建構符合國際博物館時代趨勢之政策評量機制及大數據時代之觀眾調查模組」委託研究案	1,916,000	1110418	1120831		綜合規劃與推廣行銷	1,149,600
111	智略市場研究股份有限公司	『111年度北部院區觀眾意見調查』採購案	607,000	1110516	1111206	1111130	綜合規劃與推廣行銷	607,000
111	智略市場研究股份有限公司	111至112年度南部院區觀眾調查勞務採購案	1,590,000	1110429	1121215		綜合規劃與推廣行銷	786,426
			4,113,000				科目小計	2,543,026
	小 計		4,113,000					2,543,026
	合 計		4,113,000					2,543,026

宮博物院  
事項)經費報告表

111年度

單位:新臺幣元

執行數			按政府採購法辦理	委託辦理事項類別 (請勾選)			報告		評審		委託事項 (報告)處理			備註
				行政及政策類	科學及技術類	其他委託事項	有	無	有	無	存參	納入計畫實施	其他	
應付數	保留數	合計	是				否							
0	0	1,149,600	v		v			v		v				綜合規劃與推廣行銷預算數2,260,000元(因應業務需要,調整為2,867,000元)。
0	0	607,000	v											
0	0	786,426	v											
0	0	2,543,026												
0	0	2,543,026												
0	0	2,543,026												委辦費預算數為2,867,000元。

**國立故宮**  
**出國計畫執行**  
中華民國

年度別	經費來源				出國類別	出國計畫名稱及內容簡述
	工作計畫	用途別科目(二級)	預算(保留)金額	決算金額(含保留數)		
111	5303400200-0 文物研究與展覽	207800 國外旅費	294,000	110,389	(1)	參加頒獎典禮及國際授權展
				113,162	(1)	出席2022年國際博物館協會布拉格大會會展
				0	(1)	協助特展『台北 國立故宮博物院展—乾隆御覽之瑰寶—』布卸展
111	5303400200-0 文物研究與展覽	207800 國外旅費	588,000	0	(1)	美國紐約大都會博物館考察
	小計		882,000	223,551		
111	5303400300-4 綜合規劃與推廣行銷	207800 國外旅費	712,000	511,077	(1)	赴歐洲考察博物館暨洽談展覽
	小計		712,000	511,077		
111	5303400400-9 文物安全、管理與修護	207800 國外旅費	148,000	0	(4)	參加國際博物館協會(ICOM)三年會暨國際登錄學會(CIDOC)年會
	小計		148,000	0		
111	5303400500-3 新故宮計畫	207800 國外旅費	144,000	0	(1)	日本交流展合作洽談考察
111	5303400500-3 新故宮計畫	207800 國外旅費	401,000	343,415	(1)	「梵蒂岡宗座圖書館珍藏」暨「明清宮廷藏書」特展借展文物目驗
111	5303400500-3 新故宮計畫	207800 國外旅費	171,000	158,153	(1)	韓國展國際借展文物狀況檢視
111	5303400500-3 新故宮計畫	207800 國外旅費	329,000	0	(1)	韓國展選件狀況檢視及展覽考察
111	5303400500-3 新故宮計畫	207800 國外旅費	75,000	0	(1)	早稻田大學數位展
111	5303400500-3 新故宮計畫	207800 國外旅費	197,000	0	(1)	北美原住民國際特展選件目驗
	小計		1,317,000	501,568		
	111年度合計		3,059,000	1,236,196		

# 博物院

## 情形報告表

111年度

單位：新臺幣元

起訖日期	地點		出國人員		報告提出日期			報告建議採納情形				備註		
	國家	城市	服務單位(部門)及職稱	姓名	年	月	日	建議項數	已採行項數	未採行項數	研議中項數			
1110521 1110527	美國	拉斯維加斯	行銷業務處助理 研究員	毛舞雲	111	08	26	4	4	0	0	0	本計畫變更，經本院權責核定。	
1110820 1110828	捷克	布拉格	行銷業務處助理 研究員	張懷介	111	11	28	3	3	0	0	0	本計畫變更，經本院權責核定。	
1110829 1110907	法國、荷蘭	巴黎、阿姆斯特丹	院長、綜合規劃 處助理研究員	吳密察、黃 雯瑜、方慧 潔	111	12	01	7	7	0	0	0	0	本計畫變更，且考量嚴重特殊傳染性肺炎疫情，取消執行出國計畫。
								5	4	0	1	1		
								0	0	0	0	0	考量嚴重特殊傳染性肺炎疫情，取消執行出國計畫。	
								0	0	0	0	0		
								0	0	0	0	0	考量嚴重特殊傳染性肺炎疫情，取消執行出國計畫。	
1111105 1111111	梵蒂岡	梵蒂岡	書畫文獻處研究 員兼科長及助理 研究員、展示服 務處助理研究員	劉國威、劉 世珣、林姿 吟	112	01	19	4	4	0	0	0		
1110809 1110812	韓國	首爾	院長、副院長、 南院處助理研究 員	吳密察、余 佩瑾、朱龍 興	111	11	10	2	2	0	0	0		
								0	0	0	0	0	考量嚴重特殊傳染性肺炎疫情，取消執行出國計畫。	
								0	0	0	0	0	考量嚴重特殊傳染性肺炎疫情，取消執行出國計畫。	
								0	0	0	0	0	考量嚴重特殊傳染性肺炎疫情，取消執行出國計畫。	
								6	6	0	0	0		
								18	17	0	1	1		

計畫名稱	計畫總金額	截至本年度 已編列預算數	可支用預算數		
			以前年度	本年度	合計
新故宮－故宮公共化帶動觀光 產業發展中程計畫	8,782,000	2,749,269	117,515	492,541	610,056
博物館開放資料深度運用計畫	60,000	17,472	0	7,872	7,872



## 博物院

## 績效報告表

111年度

單位：新臺幣千元

執行數							
本期執行數				累計執行數			
實現數	應付數	賸餘數	合計	實現數	應付數	賸餘數	合計
311,765	296,970	1,321	610,056	1,853,432	296,970	598,867	2,749,269
7,774	0	98	7,872	16,768	0	704	17,472

計畫名稱	執行數占			
	本期執行數占可支用預算數百分比%			
	實現數占預算數 %	應付數占預算數 %	賸餘數占預算數 %	合計
新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	51.10	48.68	0.22	100.00
博物館開放資料深度運用計畫	98.76	0.00	1.24	100.00

## 博物院

## 績效報告表

111年度

單位：新臺幣千元

預算數百分比%				執行未 達90%之原因及 其改進措施
累計執行數占截至本年度已編列預算數百分比%				
實現數占預算數 %	應付數占預算數 %	賸餘數占預算數 %	合計	
67.42	10.80	21.78	100.00	
95.97	0.00	4.03	100.00	

國立故宮  
重大社會發展、科技發展計畫  
中華民國

計畫名稱	計畫類型	計畫期程	計畫核定總經費	截至本年度已編列預算數	截至本年底止累計執行數
博物館開放資料深度運用計畫	科技發展	110年1月至114年12月	11,077,210	17,472	16,768

博物院

執行情形及目標達成情形表

111年度

單位：新臺幣千元

本年度預定工作摘要	本年度執行情形說明	績效目標及本年度目標值	年度績效目標已達成或未達成之說明
<p>1. 結合新興科技及文物知識，與高中學科中心、中小學國教輔導團教師等共同合作，規劃主題性統整課程，開發AI+STEAM導向藝術教育資源，以巡迴方式導入教育現場。</p> <p>2. 擴大故宮資料開放樣態，提高線上教學之可近性，增加民眾使用頻率。</p> <p>3. 精進資料數據分析及優化開放資料。</p>	<p>1. 博物館創魔列車因應學校停班停課情形調整為視訊及實體課程雙軌並進，完成89校，3,103人次。</p> <p>2. 針對受眾對象將故宮教育頻道改版為「故宮線上學校」，目前學習人數達343,194人次。</p> <p>3. 完成數位內容及新型態開放資料及數目36件，建置數位學習遊戲4件。</p>	<p>1. 博物館創魔列車貼心到校服務受惠80校。</p> <p>2. 故宮教育頻道暨開放平台之學習人數7萬人。</p> <p>3. 新增數位內容及新型態開放資料及數目22項。</p>	<p>各項績效目標均已達成</p>

國立故  
歲出按職能及經  
中華民國

經濟性分類 職能別分類	經				常	
	受僱人員 報酬	商品及勞務 購買支出	債務利息	土地租金支 出	經常移轉	
					對企業	對家庭及民間 非營利機構
總計	637,988	583,100	0	162	0	1,172
01一般公共事務	0	0	0	0	0	0
02防衛	0	0	0	0	0	0
03公共秩序與安全	0	0	0	0	0	0
04教育	7,303	0	0	0	0	0
05保健	0	0	0	0	0	0
06社會安全與福利	50,962	0	0	0	0	0
07住宅及社區服務	0	0	0	0	0	0
08娛樂、文化與宗教	579,723	583,100	0	162	0	1,172
09燃料與能源	0	0	0	0	0	0
10農、林、漁、牧業	0	0	0	0	0	0
11礦業、製造業及營造業	0	0	0	0	0	0
12運輸及通信	0	0	0	0	0	0
13其他經濟服務	0	0	0	0	0	0
14環境保護	0	0	0	0	0	0
15其他支出	0	0	0	0	0	0

宮博物院  
濟性綜合分類表

111年度

單位：新臺幣千元

支		出	資本支出			
經常移轉		經常支出 合計	投資及增資			資本移轉
對政府	對國外		對營業基金	對非營業特種 基金	對民間企業	對企業
0	247	1,222,669	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	7,303	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	50,962	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	247	1,164,404	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0

國立故  
 歲出按職能及經  
 中華民國

經濟性分類 職能別分類	資 本 支 出						
	資 本 移 轉			土地 購入	無形資 產購入	固定資本形成	
	對家庭及民間 非營利機構	對政府	對國外			住宅	非住宅房屋
總 計	0	0	0	0	5,543	0	97,172
01一般公共事務	0	0	0	0	0	0	0
02防衛	0	0	0	0	0	0	0
03公共秩序與安全	0	0	0	0	0	0	0
04教育	0	0	0	0	0	0	0
05保健	0	0	0	0	0	0	0
06社會安全與福利	0	0	0	0	0	0	0
07住宅及社區服務	0	0	0	0	0	0	0
08娛樂、文化與宗教	0	0	0	0	5,543	0	97,172
09燃料與能源	0	0	0	0	0	0	0
10農、林、漁、牧業	0	0	0	0	0	0	0
11礦業、製造業及營造業	0	0	0	0	0	0	0
12運輸及通信	0	0	0	0	0	0	0
13其他經濟服務	0	0	0	0	0	0	0
14環境保護	0	0	0	0	0	0	0
15其他支出	0	0	0	0	0	0	0



宮博物院  
濟性綜合分類表

111年度

單位：新臺幣千元

資 本 支 出						資本支出 合計	總計
固 定 資 本 形 成							
營建工程	運輸工具	資訊軟體	機器及其他設備	土地改良			
267,595	3,420	13,075	49,605	90	436,500	1,659,169	
0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	7,303	
0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	50,962	
0	0	0	0	0	0	0	
267,595	3,420	13,075	49,605	90	436,500	1,600,904	
0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	

國立故宮  
媒體政策及業務  
中華民國

預算科目－ 工作計畫	預算數				
	原預算數	預算增減數			合計
		預算追加(減)數	動支第一預備金 數	動支第二預備金 數	
綜合規劃與推廣 行銷	2,000,000	0	0	0	2,000,000
新故宮計畫	1,040,000	0	0	0	1,040,000
合計	3,040,000	0	0	0	3,040,000

博物院  
 宣導經費彙計表  
 111年度

單位：新臺幣元

決算數				比較增減		備註
實現數	應付數	保留數	合計	金額	%	
2,000,000	0	0	2,000,000	0	0.00	
1,033,335	0	0	1,033,335	- 6,665	-0.64	
3,033,335	0	0	3,033,335	- 6,665	-0.22	

## 國立故宮博物院

## 平衡表

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

科目名稱	本年度	上年度	科目名稱	本年度	上年度
1 資產	15,354,702,499	15,396,113,309	2 負債	104,093,979	159,166,993
11 流動資產	373,107,386	180,428,977	21 流動負債	9,161,377	55,899,194
110103 專戶存款	98,316,036	105,450,050	210301 應付帳款	4,906,000	52,823,927
110901 預付款	274,791,350	74,978,927	210302 應付代收款	4,255,377	3,075,267
13 長期投資	1,840,016,673	1,995,694,602	28 其他負債	94,932,602	103,267,799
130101 採權益法之投資	844,783,757	844,783,757	280301 存入保證金	57,673,068	69,106,609
130102 採權益法之投資 評價調整	995,232,916	1,150,910,845	280401 應付保管款	37,259,534	34,161,190
14 固定資產	13,048,805,615	13,125,336,819	3 淨資產	15,250,608,520	15,236,946,316
140101 土地	5,940,984,574	5,909,250,672	31 資產負債淨額	15,250,608,520	15,236,946,316
140201 土地改良物	191,166,621	190,979,175	310101 資產負債淨額	15,250,608,520	15,236,946,316
減: 140202 累計折舊— 土地改良物	-39,874,144	-33,963,776			
140401 房屋建築及設備	6,125,249,417	6,087,509,551			
減: 140402 累計折舊— 房屋建築及設備	-1,435,826,865	-1,304,568,597			
140501 機械及設備	768,066,627	778,096,963			
減: 140502 累計折舊— 機械及設備	-599,163,895	-568,068,166			
140601 交通及運輸設備	68,810,797	68,076,197			
減: 140602 累計折舊— 交通及運輸設備	-39,198,338	-35,933,225			
140701 雜項設備	1,441,756,191	1,420,878,327			
減: 140702 累計折舊— 雜項設備	-1,186,890,653	-1,104,190,991			
141001 收藏品及傳承資 產	1,581,538,594	1,580,095,094			
141101 購建中固定資產	232,186,689	137,175,595			
16 無形資產	91,897,482	93,660,413			
160101 權利	63,467,277	63,150,442			
160102 電腦軟體	28,430,205	30,509,971			
18 其他資產	875,343	992,498			
180101 暫付款	871,943	893,016			
180201 存出保證金	3,400	99,482			
合計	15,354,702,499	15,396,113,309	合計	15,354,702,499	15,396,113,309

備註:

保證品(應付保證品) 273,592,775元、債權憑證(待抵銷債權憑證) 2元

國立故宮博物院  
收入支出表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目名稱	金額		
	本年度 (1)	上年度 (2)	比較增減數 (3)=(1)-(2)
收入	1,795,026,747	1,557,252,771	237,773,976
公庫撥入數	1,678,207,123	1,465,552,945	212,654,178
罰款及賠償收入	3,758,521	2,296,481	1,462,040
規費收入	70,097,432	36,795,895	33,301,537
財產收益	41,328,046	50,920,665	-9,592,619
其他收入	1,635,625	1,686,785	-51,160
支出	1,814,567,464	1,819,858,476	-5,291,012
繳付公庫數	236,915,706	211,699,826	25,215,880
人事支出	610,225,405	590,258,705	19,966,700
業務支出	601,481,306	577,209,780	24,271,526
獎補助支出	10,962,756	16,251,041	-5,288,285
財產損失	4,012,729	642,095	3,370,634
投資損失	35,677,929	46,261,522	-10,583,593
折舊、折耗及攤銷	315,291,633	377,535,507	-62,243,874
收支餘絀	-19,540,717	-262,605,705	243,064,988

國立故宮博物院  
專戶存款明細表  
中華民國111年12月31日

公務機關會計

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
			非預算性質部分		98,316,036	
			本年度部分		98,316,036	
			01 01中央銀行機關專戶	55,263		
			02 台灣銀行外幣綜合存款戶(歲入類)	55,813		
			03 國庫存款戶-特種基金及保管款科目- 保管款(歲入類)	12,637,206		
			05 國庫存款戶-特種基金及保管款科目- 保管款(經費類)	48,308,220		
			06 台銀離職儲金(公提)	1,436,376		
			07 台銀離職儲金(自提)	773,401		
			10 蘭千山館維護基金(定期存單)	1,000,000		
			11 臺灣銀行勞工退休準備金	34,049,757		
			總 計		98,316,036	

## 國立故宮博物院

## 預付款明細表

中華民國111年12月31日

公務機關會計

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			預算性質部分		274,791,350	
			本年度部分		274,791,350	
			111 一百一十一年度		274,791,350	
			5303400500-3* 新故宮計畫	274,791,350		
111	03	31	500527 付款憑單 預付營建署代辦「故宮國寶文物修復 展示館建置計畫工程」第2-4期技術 服務費 林家豪	21,084,557		
111	07	06	501368 付款憑單 預付營建署代辦「故宮國寶文物修復 展示館建置計畫工程」第5期技術服 務及出流管制計畫作業費(署字第NO. 13928號)#06300704 林家豪	27,538,570		
111	10	18	600181 轉帳憑單 帳務調整-#502104預付營建署代辦「 故宮國寶文物修復展示館建置計畫工 程」111年第3季工程費(署字第NO.18 140號) 林家豪	120,000,000		
111	10	18	600181 轉帳憑單 帳務調整-#502104預付營建署代辦「 故宮國寶文物修復展示館建置計畫工 程」111年第3季工程費(署字第NO.18 140號) 林家豪	46,168,223		
111	12	20	503168 付款憑單 「行政大樓及圖書館新建工程NPM111 109」預付款,財-購#12161219 泰誠發展營造股份有限公司	60,000,000		
			總 計		274,791,350	

國立故宮博物院  
採權益法之投資明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		844,783,757	
			本年度部分		844,783,757	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	844,783,757		
			總計		844,783,757	



國立故宮博物院  
採權益法之投資評價調整明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		1,115,232,916	
			本年度部分		1,115,232,916	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	1,150,910,845		
112	01	30	301332 轉帳傳票 111年度終了評價－減少故宮文物藝術 發展基金投資帳面金額	-35,677,929		
			預算性質部分		-120,000,000	
			本年度部分		-120,000,000	
			111 一百一十一年度		-120,000,000	
			0803400200-5 非營業特種基金賸餘繳庫	-120,000,000		
			0803400201-8 賸餘繳庫	-120,000,000		
111	07	01	300507 轉帳傳票 國立故宮博物院故宮文物藝術發展 基金繳交111年度上半年(1至6月份) 解繳國庫(支票)	-60,000,000		
111	12	19	301101 轉帳傳票 國立故宮博物院故宮文物藝術發展 基金繳交111年度下半年(7至12月份) )解繳國庫(支票)(繳款書總號第001 156)	-60,000,000		
			總 計		995,232,916	

國立故宮博物院  
土地明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		5,940,984,574	
			本年度部分		5,940,984,574	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	5,909,250,672		
111	11	18	300942 轉帳傳票 財產增值-配合財政部國有財產署函11 1/1/1重新公告地價調整而調整產價	31,733,902		
			總計		5,940,984,574	

國立故宮博物院  
土地改良物明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		190,979,175	
			本年度部分		190,979,175	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	190,979,175		
			預算性質部分		187,446	
			本年度部分		187,446	
			111 一百一十一年度		187,446	
			5303400100-5* 一般行政		90,426	
111	04	25	500774 付款憑單 臨時候車平台拆除及景觀廁所水塔圍 籬美化(A35), 財-土改	90,426		
			5303400500-3* 新故宮計畫		97,020	
111	04	25	500752 付款憑單 南院觀景廁所旁周邊引道地坪工程款 (A37)財-土	97,020		
			總 計		191,166,621	

國立故宮博物院  
累計折舊—土地改良物明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		39,874,144	
			本年度部分		39,874,144	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	33,963,776		
			財產折舊提列	5,910,368		
			總 計		39,874,144	

國立故宮博物院  
房屋建築及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		6,095,451,404	
			本年度部分		6,095,451,404	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	6,087,509,551		
111	04	22	300253 轉帳傳票 轉正購建財產增列-北部院區擴建計畫 圖書文獻大樓及研究大樓先期工程(NP M110122)第1-2期款(111C27)財-房(11 0年度#502737#503114)	7,941,853		
			預算性質部分		29,798,013	
			本年度部分		28,463,013	
			111 一百一十一年度		28,463,013	
			5303400100-5* 一般行政		7,314,614	
111	03	01	500263 付款憑單 南院戶外行人指引標示設置款(A15) 財-房	92,800		
111	03	07	500326 付款憑單 配合清潔廠商辦公室新設電源變壓器 等款(C10)財-房(設備費)	35,950		

國立故宮博物院  
房屋建築及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	04	19	500690 付款憑單 正館恆壓自來水馬達1號機(主機)故障更換費(C25)財-房	36,000		
111	04	22	500743 付款憑單 正館戶外植栽澆灌加壓馬達控制盤故障更新(C26), 財-房	49,250		
111	05	16	500952 付款憑單 研究大樓廢水池內破管修繕費(C31), 財-房	99,924		
111	05	16	500953 付款憑單 自來水揚水管加裝防震接頭及球塞閘(含備品)款(C32), 財-房	66,323		
111	05	19	500984 付款憑單 配合第二行政大樓整建工程重新配置司機休息室電源盤(C33), 財-房	38,860		
111	05	19	500985 付款憑單 木構架佈告欄/看板製作與架設費(A54), 財-房	33,075		
111	06	01	501052 付款憑單 西側丙種宿舍旁防空洞三處入口加裝管制門款(C35), 財-房	99,540		
111	06	01	501061 付款憑單 正館空調箱AH-3-2電動熱水閘功能故障及空調箱AH-3-5冰水閘閘鏽蝕辦理維修款(C36), 財-房	98,000		
111	06	29	501314 付款憑單 藝文園區A1棟插座迴路變壓器故障更換款(C38), 財-房	54,124		
111	07	11	501438 付款憑單 研究大樓南側五停電梯車廂門機驅動皮帶輪軸組修繕費(C41)財-房	41,580		

國立故宮博物院  
房屋建築及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	07	14	501474 付款憑單 南側藝文園區大門口施作車輛進出警 示設備(C43)財-房	84,000		
111	08	20	501847 付款憑單 行政大樓945室天花板破損修繕更換 款(C50)財-房	22,470		
111	09	02	501993 付款憑單 正館空調箱AH-2-5馬達軸承更換款(C 52)財-房	15,225		
111	09	06	502013 付款憑單 正館冰水主機監控系統之網路整合控 制器故障更換款 (C54)財-房	94,500		
111	09	13	502071 付款憑單 正館空調箱(AH-2-5)加濕功能故障更 換費(C56)財-房	76,600		
111	10	12	502352 付款憑單 研究大樓空調箱AH-204及AH-205皮帶 輪、風車端及馬達端軸承汰換款(C58 )財-房	65,310		
111	10	24	502472 付款憑單 正館CH103空調主機PLC主模組修繕款 (C63)財-房	57,750		
111	10	24	502473 付款憑單 正館空調箱(AH-3-1)馬達軸承異音及 空調箱(AH-3-7)及回風箱(RF-1-8)風 車端及馬達軸承異音辦理軸承更換款 (C64)財-房	67,200		
111	10	27	502536 付款憑單 正館北側戶外清潔用爬梯款(C66)財- 房	68,880		
	11	01	502551 付款憑單 正館東側天井採買防水帆布款(C65) 財-房	16,380		

國立故宮博物院  
房屋建築及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	11	03	502600 付款憑單 正館空調箱風車端軸承異音、皮帶輪 磨耗嚴重,辦理修繕作業案(C68)財- 房	28,875		
111	11	10	502657 付款憑單 正館地下一樓入口第一扇自動門(外 門)故障修繕款(C71)財-房	16,170		
111	12	06	600215 轉帳憑單 第二行政大樓避雷環安裝作業款(C69 )財-房	36,750		
111	12	06	600215 轉帳憑單 至善園工寮供電變壓器故障辦理更換 作業款(C70)財-房	50,150		
111	12	06	600215 轉帳憑單 正館車道對面駐警隊隊部自動門故障 修繕(C72)財-房	26,670		
111	12	06	600215 轉帳憑單 本院南部院區北大門招牌損害修復款 (C75)財-房	62,055		
111	12	06	600215 轉帳憑單 館戶外一樓往二樓樓梯間花檯排水槽 製作裝置款(C76)財-房	50,400		
111	12	06	600215 轉帳憑單 架設行銷業務處書庫女兒牆石塊掉落 防護網及舊有建築物所需採購防護設 備費(C77)財-房	199,605		
111	12	06	600215 轉帳憑單 研究大樓西側雨遮帆布費(C78)財-房	72,000		
111	12	08	503011 付款憑單 至善園4、6號過濾毛刷池2臺沉水泵 故障更新款(C80)財-房	96,443		



國立故宮博物院  
房屋建築及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	12	15	503108 付款憑單 正館東側山洞口上方護坡修補款(C082)財-房	84,000		
111	12	21	503169 付款憑單 本院親子遊客共同使用之親子廁所盥洗室，針對本院正館東側既有廁所進行改善款(C85)財-房	84,000		
111	12	23	503215 付款憑單 研究大樓CH202空調主機訊號輸出機板故障維修款(C83)財-房	98,000		
112	01	06	503493 付款憑單 東側山洞口上方人員防墜網採購(C87)財-房	97,755		
112	01	16	600258 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -111年度院區開口零星修繕工程NPM110191, 財-房(#500540#501969#600150#503031#503665)111C81, 112C11	4,998,000		
			5303400300-4* 綜合規劃與推廣行銷		178,542	
111	12	27	503273 付款憑單 秘書室正館變電站電盤使用之電容器及電磁接觸器備品(C86)財-房	94,710		
112	01	07	503507 付款憑單 正館高壓變電站A區老化電容器更新拆裝作業(112C2)財-房	83,832		
			5303400500-3* 新故宮計畫		20,969,857	
111	03	07	600027 轉帳憑單 帳務調整科目及經費門轉正沖轉支#500208本院無障礙扶手欄杆安裝及刷漆保養款(C19)財-房(111年度)	93,738		

國立故宮博物院  
房屋建築及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	03	24	500501 付款憑單 本院無障礙扶手欄杆安裝及刷漆保養 案設計監造費(C23),財-房	87,418		
111	04	22	600056 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -北部院區擴建計 畫圖書文獻大樓及研究大樓先期工程 (NPM110122)第3期尾款(111C27)財- 房(111年度#500711)	4,572,442		
112	01	05	503472 付款憑單 機電大樓建築物耐震能力詳細評估工 作服務費,財-房(C01) #12290103	286,282		
112	01	05	503473 付款憑單 機電大樓建築物耐震能力詳細評估工 作審查費,財-房(C89)	50,520		
112	01	07	503525 付款憑單 「行政大樓及圖書館新建工程」(NP M111109)第一期估驗計價款,財-房( A07) #12290105	9,676,444		
112	01	12	600250 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -「北部院區 南 側藝文服務中心室裝統包工程案」(# 501557),財-房(C62)	735,797		
112	01	12	600252 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -「本院大廣場及 下山出口處污水下水道改管工程」案 (NPM110095)(#502278#503567),財- 房(C06)	3,145,716		
112	01	13	600257 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -「外牆磁磚採購 案」(NPM111036)第一~三期款(#5022 99#502987#503524),財-房(C05)	2,321,500		
			以前年度部分		1,335,000	
			110 一百一十年度		1,335,000	
			5303400500-3* 新故宮計畫		1,335,000	
111	03	25	600041 轉帳憑單 以前年度預付款轉列資產【#300145 沖轉105年以後歲出保留數】#500208 本院無障礙扶手欄杆安裝及刷漆保養 款(C19)財-房(110年度保留)	1,335,000		
			總 計		6,125,249,417	

國立故宮博物院  
累計折舊—房屋建築及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		1,435,826,865	
			本年度部分		1,435,826,865	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	1,304,568,597		
			財產折舊提列	131,258,268		
			總 計		1,435,826,865	

國立故宮博物院  
機械及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		750,571,419	
			本年度部分		750,571,419	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	778,096,963		
111	02	08	300036 轉帳傳票 財產增加-資產無償移入#500138「博 物館藏品管理」Surface Pro擴充基座 (111A4)財-機(代收款)	12,900		
111	07	08	300521 轉帳傳票 財產增加-資產無償移入#501406科技 部109年「青綠」專題研究計畫購置iS 0平板電腦及pencil2組款(A77)財-機( 代收款)	53,780		
111	07	21	300534 轉帳傳票 財產增加-無償移入#501542科技部109 年博物館藏品管理的框架與主要作業 程序臺灣與英國之比較研究(I)GoPro 款(A73)財-機(代收款)	16,200		
			財產減少-個人電腦等	-27,608,424		
			預算性質部分		17,495,208	
			本年度部分		17,495,208	
			111 一百一十一年度		17,495,208	

國立故宮博物院  
機械及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			5303400100-5* 一般行政		819,804	
111	03	07	500325 付款憑單 秘書室封閉式辦公室空氣清淨機款 (A13)財-機	13,700		
111	03	07	500329 付款憑單 至善園新增人流計數系統款 (C15)財-機	74,500		
111	03	07	500330 付款憑單 正館空調箱AH-2-7加濕器更新款 (C16)財-機	86,600		
111	03	30	600045 轉帳憑單 轉正#500149預付正館空調箱修繕款(C-008)財-機	68,000		
111	04	01	500545 付款憑單 檔案室採購底片掃描器款(A24)財-機	73,580		
111	04	15	500679 付款憑單 至善園增設資源回收三分類垃圾桶(A33)財-機	26,000		
111	07	19	501506 付款憑單 正館電扶梯啟動異常修繕款(C44),財-機	37,853		
111	08	15	501785 付款憑單 正館回風箱(RF-2-3)馬達更換款(C49)財-機	32,550		
111	08	15	501787 付款憑單 南院處長辦公室投影機(A76-3)	41,452		

國立故宮博物院  
機械及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	08	29	501941 付款憑單 南院員工出入口及遊客中心出入口門 扇地鉸鍊修繕款(設備費)(A102)財- 機	37,800		
111	09	14	502091 付款憑單 正館冷卻水塔(CT-106)馬達運轉異聲 更換馬達等費(C55)財-機	82,425		
111	09	15	502115 付款憑單 正館2台電扶梯各1條彎頭滾輪更換費 (C57)財-機	74,844		
111	12	06	600215 轉帳憑單 人事室公務用電動釘書機款(設備費) (A128)財-機	30,000		
111	12	06	600215 轉帳憑單 員工出入口門扇(第2扇)地鉸鍊更換 維修款(C73)財-機	29,400		
111	12	19	503136 付款憑單 2404會議室視訊鏡頭故障更換款(A15 0)財-機	35,500		
111	12	29	503316 付款憑單 研究大樓第三會議室之投影機汰換款 (A168)財-機	75,600		
			5303400200-0* 文物研究與展覽		20,790	
111	12	02	502933 付款憑單 燈控測試主機系統採購款(A147)財- 機	20,790		
			5303400300-4 綜合規劃與推廣行銷			

國立故宮博物院  
機械及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	03	16	500426 付款憑單 數位資訊室採購x510 swtich替換南 院機房故障Core Swtich款(A18)財- 機	98,600		
111	03	25	600043 轉帳憑單 帳務調整經資門轉正#500426數位資 訊室採購x510 swtich替換南院機房 故障Core Swtich款(A18)財-機	-98,600		
			5303400300-4* 綜合規劃與推廣行銷		8,684,504	
111	03	25	600043 轉帳憑單 帳務調整經資門轉正#500426數位資 訊室採購x510 swtich替換南院機房 故障Core Swtich款(A18)財-機	98,600		
111	04	25	500755 付款憑單 南院Q-CPR練習模型連用平板電腦(A3 8)財-機	20,000		
111	05	09	500886 付款憑單 南部院區安全及中央電腦控制系統弱 點掃描缺失改善方案(NPM110214)#04 190506財-機	940,000		
111	05	13	500925 付款憑單 企業型及一般型電腦主機(A30)財-機	894,560		
111	05	23	501000 付款憑單 臺灣府城時空GIS及StoryMap展覽展 示及測試多點觸控螢幕款(設備費)(A 58)財-機	67,260		
111	07	11	501430 付款憑單 採購PoE(乙太網路供電)網路交換 器,以更換正館地下一樓故障之交 換器款(設備費)(A78)財-機	38,850		
111	07	29	501611 付款憑單 綜規處公用筆電及主管筆電款(A89) 財-機	79,800		

國立故宮博物院  
機械及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
111	08	29	501937 付款憑單 正館大廳供觀眾使用不鏽鋼清潔箱2 組(A106)財-機	25,000		
111	09	06	502008 付款憑單 展服處公務用筆電設備及滑鼠款(A11 5)財-機	20,698		
111	09	07	502026 付款憑單 視障觀眾用擴視機購置款(A116)財- 機	46,000		
111	09	13	502078 付款憑單 為數位展覽及院外數位教學使用 iPa d air 5 平板套件組款(A119)財-機	85,050		
111	09	14	502086 付款憑單 企業型及一般型電腦主機採購案(LP5 -110028)(A98-3)財-機	1,337,580		
111	09	14	502086 付款憑單 機架式南院15Bay網路附加儲存系統( A103-3)財-機	208,705		
111	09	14	502098 付款憑單 採購32吋電子看板與週邊設備款(A12 1)財-機	99,855		
111	10	18	502429 付款憑單 南部院區辦公電腦桌機8台(A113-3) 財-機	177,208		
111	10	18	502429 付款憑單 展示服務處採購公務筆記型電腦(A12 0-3)財-機	28,222		
111	11	10	502664 付款憑單 院長室彩色印表機(A126-3)財-機	14,392		



國立故宮博物院  
機械及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	11	14	502695 付款憑單 不鏽鋼清潔箱6組(正館使用)款(A140) )財-機	72,600		
111	11	24	502838 付款憑單 二辦空間改建網路佈線所需交換器採 購款(A146)財-機	79,800		
111	11	24	502849 付款憑單 718室螢幕顯示器款 (A143)財-機	76,900		
111	12	16	503121 付款憑單 展服處筆記型電腦(A152)財-機	45,900		
111	12	16	503122 付款憑單 展服處微波爐款(A154)財-機	32,599		
111	12	19	503140 付款憑單 南院文物審查室(1319)及攝影室(132 0)監視器款(A151)財-機	93,740		
111	12	23	503207 付款憑單 數資室公務用水蒸氣烘烤微波爐款 (A162)財-機	14,900		
111	12	23	503226 付款憑單 駐警隊員上網查詢薪資、查看院內資 訊公告用之電腦螢幕款 (A164)財-機	24,900		
112	01	03	503366 付款憑單 南院兒童創意中心設備維護NPM11113 3 (C88)財-機#12221230	597,000		
112	01	03	503376 付款憑單 公務相機採購款 (A174)財-機	41,790		

國立故宮博物院  
機械及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
112	01	03	503384 付款憑單 無線輕便投影機款(112A004)財-機	21,900		
112	01	09	503551 付款憑單 展示服務處電腦主機與螢幕更新採購款(112A12)財-機	91,500		
112	01	09	503555 付款憑單 綜合規劃處平板電腦apple第九代ipad10.2吋64GWIFI灰色、皮套共2台採購款(112A9)財-機	33,000		
112	01	10	503612 付款憑單 北部院區二辦辦公室光纖主幹網路及光纖埠GBIC零組件款(112A16)財-機(設備費)	47,250		
112	01	10	503613 付款憑單 展場危險液體檢查設備採購案NPM11105(112A18)財-機#01050109	1,160,000		
112	01	11	503650 付款憑單 展服處投影機(112A1財-機)	42,283		
112	01	12	503694 付款憑單 北部院區資通訊延伸建置採購案NPM11127(112C9)財-機	2,026,662		
			5303400400-9* 文物安全、管理與修護		3,056,241	
111	03	16	500425 付款憑單 器物處陳列室櫃後環境維護除濕機(A23)財-機	11,800		
111	04	19	500709 付款憑單 南側停車場監視器復原採購案款(設備費)(A32)財-機	67,857		

國立故宮博物院  
機械及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	04	21	500739 付款憑單 登保處修護金工設備款(A41)財-機	98,700		
111	05	17	500963 付款憑單 南院A01SP PANEL 控制盤增設加熱器 及控制器更換 (C29)財-機	18,000		
111	05	23	501004 付款憑單 南院獨立展櫃燈控系統DMX訊號檢測 器款(A55)財-機	18,500		
111	05	26	600080 轉帳憑單 帳務調整科目分計畫轉正#500891南 院免觸碰活動式測溫及酒精噴霧器款 (A47)財-機	35,250		
111	06	01	501057 付款憑單 書文處辦公室空氣清淨機款(A56)財- 機	94,160		
111	06	08	501130 付款憑單 登保處溫濕度紀錄器用乙太網路伺服 器款(A62)財-機	28,350		
111	06	14	501181 付款憑單 南院硫化物檢測觀察用三眼正立顯微 鏡款 (A61)財-機	38,500		
111	06	28	501299 付款憑單 南部院區中央安全監控系統性能提升 採購案(NPM111008)設備費(A66)財- 機, 交, 雜#06160624	62,236		
111	07	06	501373 付款憑單 南院北園區訊號轉換設備故障更換採 購款(設備費)(A74)財-機	20,000		
111	07	07	501388 付款憑單 登保處LoRa無線通訊開道器 (A75)財 -機	63,000		

國立故宮博物院  
機械及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	07	13	501463 付款憑單 書畫文獻處圖檔專業掃描器款(A82) 財-機	87,000		
111	07	20	501528 付款憑單 南院安管科一線服勤人員教育訓練簡 報OVOK3投影機款(A79)財-機	24,103		
111	07	26	501587 付款憑單 器物處文物整理環境維護空氣清淨機 款(A85)財-機	37,000		
111	08	04	501681 付款憑單 書畫文獻處文具用品電動訂書機款( 設備費)(A93)財-機	11,000		
111	08	10	501733 付款憑單 南院園區S6站造霧機設置款(設備費) (A91)財-機	58,800		
111	08	10	501736 付款憑單 至善園監視系統建置款(設備費)(C48 )財-機	18,900		
111	08	25	501900 付款憑單 書畫文獻處空氣清淨機款(A100)財- 機	94,260		
111	09	06	502007 付款憑單 南院展廳邊櫃外加調濕機(A112)財- 機	99,750		
111	09	15	502110 付款憑單 南部院區南側停車場新增電源暨其他 零星維修工作NPM111062款(設備費)# 08310915(A118)財-機	312,884		
111	10	05	502304 付款憑單 書畫文獻處除濕機款(A125)財-機	82,000		

國立故宮博物院  
機械及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	10	14	502404 付款憑單 東側弱電箱3及4雷擊事故修復採購案 (設備費)(A127)財-機	64,830		
111	10	25	502483 付款憑單 南院巡邏安全勤務電動機車電池款(A 135)財-機	42,000		
111	10	27	502528 付款憑單 器物處庫房家具箱櫃等移存基金商品 總倉庫保存環境埋入式除濕機(含安 裝)款(A133)財-機	87,885		
111	11	09	502633 付款憑單 南院東側緊急求救立柱內部訊號轉換 設備故障汰換(A39)財-機	51,920		
111	11	10	502664 付款憑單 南院資訊機房機架型3000VA在線式不 斷電系統(A134-3)財-機	202,527		
111	11	24	502842 付款憑單 1538空調機房空調箱控制器之變頻器 故障汰換款(A144)財-機	34,020		
111	11	24	502855 付款憑單 集賢廳電源順序開關修復款(A142)財 -機(設備費)	20,464		
111	11	29	502886 付款憑單 南院1525空調機房1號冰水主機之溫 度感測器汰換款(A144)財-機	10,200		
112	01	03	503379 付款憑單 南部院區冷卻水塔1號機減速機汰換 款(A165)財-機	97,000		
112	01	05	503441 付款憑單 高解析顯微鏡100X物鏡款(C003)財- 機	68,000		

國立故宮博物院  
機械及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
112	01	11	503635 付款憑單 「北部院區安控設備採購案NPM111106」#01100111(設備費)財-機995,345元、財-雜208,155元	995,345		
			5303400500-3* 新故宮計畫		4,913,869	
111	05	09	500890 付款憑單 「故宮國寶文物修復展示館建置計畫工程」筆記型電腦購置(A45)財-機	96,724		
111	07	12	501457 付款憑單 111年度故宮遊藝思-防疫不停學平板電腦,(A65)財-機#06090613	558,720		
111	08	24	501884 付款憑單 採購3組電池分配器及4組電源線套件款(設備費)(A96)財-機	60,900		
111	10	26	600186 轉帳憑單 轉正購建財產增列-「南部院區2樓及1樓展覽區域無線網路建置案NPM110194」第一~三期款(#500472.#502043.#502499),財-機(C60)	1,995,575		
111	12	23	503232 付款憑單 玉龍紋盤(故玉2251)專用金屬架款(A161)財-機	47,000		
112	01	12	600251 轉帳憑單 轉正購建財產增列-北部院區第二辦公行政大樓門禁與監控設備建置採購案(NPM110179)(#501477#503250#600236),財-機(C84)	2,154,950		
			總 計		768,066,627	

國立故宮博物院  
累計折舊—機械及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		599,163,895	
			本年度部分		599,163,895	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	568,068,166		
			財產折舊提列	58,422,030		
			財產減少—個人電腦等	-27,326,301		
			總 計		599,163,895	

國立故宮博物院  
交通及運輸設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		64,809,457	
			本年度部分		64,809,457	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	68,076,197		
111	07	21	300533 轉帳傳票 財產增加-無償移入#501542科技部109 年博物館藏品管理的框架與主要作業 程序臺灣與英國之比較研究(I)麥克風 款(A72)財-交(代收款)	11,100		
			財產減少-混音器監視器等	-3,277,840		
			預算性質部分		4,001,340	
			本年度部分		4,001,340	
			111 一百一十一年度		4,001,340	
			5303400100-5* 一般行政		60,170	
111	03	30	600045 轉帳憑單 轉正#500142預付不鏽鋼安全欄杆款( A-9)財-交	23,000		
111	08	25	501905 付款憑單 購置供遊客借用之協力自行車款(A10 1)財-交	37,170		
			5303400300-4* 綜合規劃與推廣行銷		293,849	
111	07	26	501573 付款憑單 南部院區圖書館不鏽鋼推車(A80)財- 交	84,000		



國立故宮博物院  
交通及運輸設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	12	29	503299 付款憑單 無線喊話器購買款(A170)財-交	22,050		
111	12	29	503308 付款憑單 111年文獻庫房「不鏽鋼文物車」採購款(A160)財-交	99,599		
112	01	09	503553 付款憑單 正館B1多媒體放映室無線麥克風款(12A14)財-交	88,200		
			5303400400-9* 文物安全、管理與修護		165,892	
111	06	28	501299 付款憑單 南部院區中央安全監控系統性能提升採購案(NPM111008)設備費(A66)財-機,交,雜#06160624	57,192		
111	09	01	501976 付款憑單 南院集賢廳收音及講台麥克風查修及安裝款(設備費)(A108)財-交	52,000		
111	10	17	502406 付款憑單 南院電動拖板車訂金及餘款(A131)財-交	56,700		
			5303400500-3* 新故宮計畫		2,493,175	
111	04	25	500751 付款憑單 南院觀景廁所台階與車道間欄杆工程款(A36)財-交	98,175		
112	01	03	503361 付款憑單 「111年度南部院區8人座友善電動車採購案」(NPM111073)款,財-交(A159)#12261230	2,395,000		

國立故宮博物院  
交通及運輸設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			5303409000-0 一般建築及設備		988,254	
			5303409011-6* 交通及運輸設備		988,254	
111	06	17	501213 付款憑單 駐警隊公務電動機車採購(A64), 財- 交 #06070609	136,294		
111	07	29	501610 付款憑單 南部院區公務車汰換款(A84)財-交 #07260728	849,960		
111	09	29	600168 轉帳憑單 帳務調整原應列資產科目沖減原列 支出#501350; #501745駐警隊公務 電動機車牌照費及電池系統開通設 定費(A64), 財-交	2,000		
			總 計		68,810,797	

國立故宮博物院  
累計折舊—交通及運輸設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		39,198,338	
			本年度部分		39,198,338	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	35,933,225		
			財產折舊提列	6,509,673		
			財產減少—混音器監視器等	-3,244,560		
			總 計		39,198,338	

國立故宮博物院  
雜項設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		1,420,447,004	
			本年度部分		1,420,447,004	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	1,420,878,327		
111	03	31	300173 轉帳傳票 轉正購建財產增列-110年度「南部院 區園區景觀綠美化營造(二期)工程」 第1-4期估驗款(111A27)財-雜	15,404,360		
111	05	26	300370 轉帳傳票 轉正購建財產增列-「南院園區景觀綠 美化營造(二期)委託設計、監造技術 服務案NPM109177」第1-5期款(111C34 )財-雜(110年度)	1,333,379		
111	09	20	300716 轉帳傳票 轉正購建財產增列-圖書設備(111A26) 財-雜(109年度#501165)(110年度#300 542#502213#502623)(111年度#500236 #500307)	596,520		
			財產減少-照相機等	-17,765,582		
			預算性質部分		21,309,187	
			本年度部分		21,309,187	
			111 一百一十一年度		21,309,187	

國立故宮博物院  
雜項設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			5303400100-5* 一般行政		344,116	
111	03	07	500328 付款憑單 正館空調箱AH-1-6電動熱水閥及空調 箱AH-3-2電動冰水閥修繕款 (C11)財 -雜	96,600		
111	03	09	500344 付款憑單 黃副院長首長宿舍熱水器款 (A20)財 -雜(設備費)	17,000		
111	03	30	600045 轉帳憑單 轉正#500156預付不鏽鋼1.5M移動樓 梯款(A-10)財-雜	45,150		
111	03	30	600045 轉帳憑單 轉正#600019帳務調整#500153預付西 側大客車司機休息室家具款(A012)財 -雜	24,300		
111	03	30	600045 轉帳憑單 轉正#500168預付正館展場飲水機款( A-11)財-雜	40,000		
111	05	13	500925 付款憑單 院長室汰換飲水機(A39)財-雜	18,219		
111	06	06	501112 付款憑單 院長室會議室增設玻璃白板 (A61), 財-雜	13,440		
111	07	21	501547 付款憑單 人事室屏風款(A86), 財-雜	13,250		
111	09	19	502126 付款憑單 行銷業務處各辦公室銷毀文件使用之 碎紙機3台(A122)財-雜	37,950		

國立故宮博物院  
雜項設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	10	18	502429 付款憑單 北部院區第二辦公室機房分離式冷氣 機及安裝(A114-5)財-雜	38,207		
			5303400200-0* 文物研究與展覽		205,995	
111	05	13	500941 付款憑單 展場展櫃防災鋁鎂合金箱款(A50)財- 雜	72,900		
111	09	14	502086 付款憑單 南院43型4K LED液晶電視機(A94-5) 財-雜	13,365		
111	09	19	502135 付款憑單 正館202大畫區緊急搶救文物備用長 型鋁合箱款 (A123)財-雜	23,730		
111	12	08	503014 付款憑單 南院典藏空箱暫存室的溼度控制優化 (A149)財-雜	96,000		
			5303400300-4* 綜合規劃與推廣行銷		10,288,816	
111	03	02	500283 付款憑單 南部院區圖書採購大陸地區核心學術 期刊26種與西、日日期刊4種款(A14) 財-雜	99,000		
111	03	31	600048 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -圖書設備(A17)# 500291「111年度大陸圖書採購案NPM 110201」第一期款#02180224財-雜	10,316		
111	04	12	500644 付款憑單 南院中文學術期刊37種(A22)財-雜	85,424		

國立故宮博物院  
雜項設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	04	12	500644 付款憑單 《Closed on Mondays》等51種55冊 西文圖書(A25)財-雜	90,492		
111	05	06	500872 付款憑單 兒藝中心推棗磨教具製作款(設備費) (A51)財-雜	90,000		
111	05	10	500903 付款憑單 南院兒童創意中心陶瓷區無障礙點字 維修更新款(C28)財-雜	28,350		
111	05	13	500925 付款憑單 《The Dutch East India Company i n Early Modern Japan》等20筆20冊 西文圖書(A31)財-雜	95,799		
111	05	13	500925 付款憑單 《The Origin of the Buddha Image 》等24筆34冊西文圖書(A40)財-雜	95,498		
111	05	27	600083 轉帳憑單 《寶雅青銅器博物館院藏商周青銅器 》等26冊/大陸圖書採購案第2批/藍 海文化事業(股)公司(A44)財-雜	181,028		
111	05	27	600083 轉帳憑單 《活在大漢》等504種563冊/正體中 文圖書第1期/聯合發行(股)公司(A44 )財-雜	262,467		
111	05	27	600083 轉帳憑單 《宋畫全集(第1卷第1冊)》等10筆10 冊/大陸圖書採購暗地3批/藍海文化 事業(股)公司(A44)財-雜	162,600		
111	06	15	501188 付款憑單 《長岐先民伝注解》等日文圖書11筆 共20冊(A42)財-雜	90,517		
111	06	15	501188 付款憑單 《長岐唐人的研究》等日文圖書11筆 共14冊(A43)財-雜	98,176		

國立故宮博物院  
雜項設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	06	20	600096 轉帳憑單 轉正購建財產增列-圖書設備(A60) 財-雜#500926#500796#501189#50091 4#500975#501039#501038	1,296,211		
111	06	30	600106 轉帳憑單 《中國立大繪畫大系-宋畫全集(第五 卷第1冊)》等8筆8冊/藍海文化事業( 股)公司(A70)財-雜	130,080		
111	06	30	600106 轉帳憑單 《中國立大繪畫大系-宋畫全集(第七 卷第1冊)》等5筆5冊/藍海文化事業( 股)公司(A70)財-雜	81,300		
111	07	04	501355 付款憑單 南院兒創教室設備更新維護款(C39) 財-雜	98,000		
111	09	08	502041 付款憑單 南院兒童創意中心設備維護款(泰國 區背景貼圖修復、文字修復、皮影戲 展示台更新、小書房燈具變壓器維修 ) (C22)財-雜	72,000		
111	09	14	502086 付款憑單 南院日文圖書《江戶繪畫萬華鏡》戲 画の系譜」等圖書計34筆共37冊(A99 -5)財-雜	62,540		
111	09	14	502086 付款憑單 南院日文圖書《琉球身份：歷史發展 與現狀》等圖書36筆共38冊(A104-5) 財-雜	97,746		
111	09	14	502086 付款憑單 南院西文圖書「Textilepedia(織品 百科)」等圖書計35筆共35冊(A107-5 )財-雜	87,397		
111	10	18	502429 付款憑單 南院日文圖書《新安海底遺物》等60 冊(A117-5)財-雜	98,872		
111	11	10	502664 付款憑單 南院日荷關係史解讀第1卷共78冊等 日文圖書(A129-5)財-雜	98,592		



國立故宮博物院  
雜項設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	11	10	502664 付款憑單 南院西文圖書British Traders in the East Indies, 1770-1820(東印度群島的英國商人)等圖書18筆共23冊(A136-5)財-雜	69,142		
111	11	13	502690 付款憑單 南院兒童創意中心環形劇場迷你小主機互動電腦設備維修款(C67)財-雜	26,000		
111	11	18	600199 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -圖書設備(A124)財-雜#502065#502064#502134#502430	1,112,770		
111	11	18	600200 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -圖書設備(A109)財-雜#502087#501829#501899	328,468		
111	11	18	600201 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -圖書設備(A88)財-雜#501323#501352#501461#501788	329,131		
111	11	22	502787 付款憑單 (全臺詩)等中文圖書96筆149冊及部份書籍售缺共84筆127冊款(A141)財-雜	73,362		
111	11	22	600203 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -圖書設備(A138)財-雜#502460#600202	115,317		
111	12	16	503115 付款憑單 北部院區二辦會議桌(A153)財-雜(設備費)	64,800		
111	12	20	600230 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -圖書設備(A148)財-雜#503165#502843	168,253		
111	12	23	503208 付款憑單 資訊設備及資訊機房等吸塵清潔用吸塵器款(A163)財-雜	17,900		

國立故宮博物院  
雜項設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	12	27	503271 付款憑單 展示服務處二辦5F蒸飯箱款 (A166) 財-雜	27,000		
111	12	27	503294 付款憑單 正館護理室雙門冰箱 (A173)財-雜	11,390		
112	01	04	600241 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -圖書設備(A171) 財-雜#503147#503142	3,430		
112	01	05	503457 付款憑單 二辦展示服務處4F及5F茶水間微波爐 款(112A002)財-雜	65,198		
112	01	05	503458 付款憑單 展示服務處75吋電子白板及移動支架 (112A003)財-雜	91,350		
112	01	07	503508 付款憑單 正館寄物處置物櫃製作、安裝採購案 NPM111158(112A13)財-雜	897,900		
112	01	09	503550 付款憑單 北車捷運故宮藝文空間43吋電視採購 款 (112A6)財-雜	55,000		
112	01	11	503646 付款憑單 111/12/1-31中國信託採購卡支付款( 2-3)南院西文圖書16筆19冊(A155-5) 財-雜(亞勃克國際有限公司)	44,307		
112	01	11	503650 付款憑單 駐警隊備勤室冷暖氣機(112A11財-雜 )	409,500		
112	01	12	503694 付款憑單 北部院區資通訊延伸建置採購案NPM1 11127(112C9)財-雜	2,719,838		

國立故宮博物院  
雜項設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
112	01	16	600259 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -圖書設備(112A1 9)財-雜#503647#503390#501353#503 369	146,355		
			5303400400-9* 文物安全、管理與修護		849,873	
111	03	03	500293 付款憑單 登保處修護人員辦公室空間空調系統 擴充更新(A16)財-雜	98,280		
111	05	13	500925 付款憑單 員工停車場崗哨,司機休息室及停車 場管理中心採購分離式冷氣機(A29) 財-交	90,758		
111	05	17	500971 付款憑單 書文處用鋁合箱款 (A53)財-雜	14,580		
111	06	28	501299 付款憑單 南部院區中央安全監控系統性能提升 採購案(NPM111008)設備費(A66)財- 機,交,雜#06160624	42,052		
111	08	11	501746 付款憑單 升級指靜脈機組機版擴充多功能遠距 離傳輸模組款(C47)財-雜	95,999		
111	08	15	501787 付款憑單 南院處4402資訊機房空調(A83-5)財- 雜	97,518		
111	08	25	501890 付款憑單 庫房管制門禁紀錄查詢工作站單元款 (C51)財-雜	49,350		
111	09	01	501974 付款憑單 書畫文獻處庫房掃地機器人款 (A111 )財-雜	65,681		

國立故宮博物院  
雜項設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	10	14	502397 付款憑單 南院文物作業相關清潔設備洗衣機款 (A130)財-雜	48,500		
111	12	27	503277 付款憑單 文物作業工具車款(A-158)財-雜	39,000		
112	01	11	503635 付款憑單 「北部院區安控設備採購案NPM11110 6」#01100111(設備費)財-機995,345 元、財-雜208,155元	208,155		
			5303400500-3* 新故宮計畫		9,620,387	
111	03	31	500526 付款憑單 「南部院區園區景觀綠美化營造(二 期)工程」第5期估驗款(尾款),(111A 27)財-雜#03140331(#300173)	4,547,594		
111	05	26	501041 付款憑單 「南院園區景觀綠美化營造(二期)委 託設計、監造技術服務案」第六期尾 款(NPM109177)#05100523(C34)財-雜 #300370	397,090		
111	08	11	501776 付款憑單 「故宮魔幻山水歷險到屏東藝文採購 案」第三期款(設備費)(A97)財-雜#0 8040809	90,000		
112	01	09	503572 付款憑單 北部院區第二行政大樓門禁與監控設 備建置委託監造技術服務採購案,(C0 7)財-雜	98,000		
112	01	09	503578 付款憑單 南部院區2022戶外美術館規劃設計執 行藝文採購案(NPM111044)第二期尾 款(設備費)(A20)財-雜 #01070107	1,877,231		
112	01	10	503610 付款憑單 移動博物館教具箱設計製作暨補充維 護案(NPM111115)第2期尾款(設備費) #01070107	248,728		
112	01	12	600251 轉帳憑單 轉正購建財產增列-北部院區第二辦 公行政大樓門禁與監控設備建置採購 案(NPM110179)(#501477#503250#600 236),財-雜(C84)	2,361,744		
			總 計			1,441,756,191

國立故宮博物院  
累計折舊—雜項設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		1,186,890,653	
			本年度部分		1,186,890,653	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	1,104,190,991		
			財產折舊提列	100,252,786		
			財產減少—照相機等	-17,553,124		
			總 計		1,186,890,653	

國立故宮博物院  
收藏品及傳承資產明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		1,581,500,594	
			本年度部分		1,581,500,594	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	1,580,095,094		
111	11	18	300943 轉帳傳票 財產增值-配合財政部國有財產署函11 1/1/1重新公告地價調整而調整產價	1,424,800		
111	11	18	300944 轉帳傳票 財產減值-配合財政部國有財產署函11 1/1/1重新公告地價調整而調整產價	-19,300		
			預算性質部分		38,000	
			本年度部分		38,000	
			111 一百一十一年度		38,000	
			5303400100-5* 一般行政		38,000	
111	07	31	600131 轉帳憑單 帳務調整財產對應會計科目轉收藏品 及傳承資產#501582大千館大門對講 機故障更換(C45)財-藏	38,000		
			總 計		1,581,538,594	

國立故宮博物院  
購建中固定資產明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
			非預算性質部分			111,226,221
			本年度部分			111,226,221
			預算性質部分			120,960,468
			本年度部分			59,190,062
			111			59,190,062
			一百一十一年度			
			5303400300-4*	10,243		
			綜合規劃與推廣行銷			
			5303400500-3*	59,179,819		
			新故宮計畫			
			以前年度部分			61,770,406
			110			61,770,406
			一百一十年度			
			5303400500-3*	61,770,406		
			新故宮計畫			
			總        計			232,186,689

國立故宮博物院  
權利明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		55,030,031	
			本年度部分		55,030,031	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	63,150,442		
			財產攤銷提列	-4,635,394		
			財產減少－著作權等	-3,485,017		
			預算性質部分		8,437,246	
			本年度部分		8,437,246	
			111 一百一十一年度		8,437,246	
			5303400200-0* 文物研究與展覽		15,246	
111	05	16	500951 付款憑單 東亞茶文化展體感互動裝置維修款, 財-權(A52)	15,246		
			5303400300-4* 綜合規劃與推廣行銷		8,422,000	
111	05	03	500833 付款憑單 南部院區圖書館影片拍攝款(A46)財- 權	98,000		
111	05	23	501002 付款憑單 官網2022年電子月曆桌布及電子賀卡 製作款(設備費)(A59)財-權	85,000		



國立故宮博物院  
權利明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	06	29	501318 付款憑單 法華經及其美術特展影片製作費 (A67)財-權	96,000		
111	07	29	600128 轉帳憑單 帳務調整原應列資產科目沖減原列支出#501560「110年度智慧導覽服務採購案」(NPM110049)第四期尾款,財-權	441,500		
111	11	01	502559 付款憑單 南院國慶焰火與本院院慶介紹影片款(A132)財-權	99,000		
111	11	30	600210 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -「南部院區2樓及1樓展覽區域無線網路建置案NPM110194」第一~三期款(#500472.#502043.#502499),財-機(C60)	1,505,000		
112	01	07	600242 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -「111年度博物館智慧資料運用暨推廣服務案NPM111001」第二~三期款(#501691.#503423),財-權(A15)	2,444,864		
112	01	09	503552 付款憑單 特展720度環景3D拍攝款(112A8)財-權	95,000		
112	01	09	600243 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -111年故宮南院展覽介紹影片拍攝開口契約採購案NM111002第一至二期款(#501792#503576),財-權(A169)	859,074		
112	01	10	600245 轉帳憑單 轉正購建財產增列 -111年線上服務網站軟硬體維運案NPM111004第一至三階段驗收款(#501673#502654#503615),財-權(112A17)	2,698,562		
總 計					63,467,277	

國立故宮博物院  
電腦軟體明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		22,849,807	
			本年度部分		22,849,807	
111	01	01	300001 轉帳傳票 開設本年度公務機關會計各帳戶	30,509,971		
112	01	19	301330 轉帳傳票 以前年度付款取得之購建中固定資產 或發展中無形資產,於本年完成結算 或開發後轉列歸屬之資產或沖銷無需 歸屬資產部分(非預算性質)	642,950		
			財產攤銷提列	-8,303,144		
			預算性質部分		5,580,398	
			本年度部分		5,580,398	
			111 一百一十一年度		5,580,398	
			5303400300-4* 綜合規劃與推廣行銷		5,539,440	
111	08	14	501784 付款憑單 公文系統介接本院員工入口系統單一 簽入整合款(A111022)財-軟	92,000		
111	08	16	501804 付款憑單 WebITR人事差勤系統介接本院員工入 口系統單一簽入款(A111023)財-軟	31,500		
111	09	29	502257 付款憑單 本院加密遠端存取控制系統採購款(A 111034)財-軟 #09290929	905,259		
111	09	30	600173 轉帳憑單 轉正購建財產增列-故宮資訊服務入 口系統建置案(NPM111050)第一、二 期款(#501588.#502247),財-軟(A111 033)	879,800		
111	10	18	502429 付款憑單 數位資訊室採購微軟作業系統軟體( 教育版)採購windows server最新授 權(A111030)財-軟	24,918		

國立故宮博物院  
電腦軟體明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	11	30	600212 轉帳憑單 帳務調整原應列資產科目沖減原列支出#502914本院東七機房系統備份採購案(共同供應契約編號A2022090100151)A111043財-軟	1,785,336		
111	12	19	503139 付款憑單 影像核對及檢測客製化軟體採購款(A111055)財-軟	95,000		
112	01	03	503353 付款憑單 PDF編輯軟體購置款(A111065),財-軟	60,000		
112	01	03	503378 付款憑單 故宮南部院區官網調整並取得網站無障礙規範(最新版本)AA標章取得款(A111063)財-軟	93,000		
112	01	07	503505 付款憑單 公文系統電子表單「表單申請API」建置款(A111070)財-軟	97,337		
112	01	09	503564 付款憑單 CimTrak for Servers網頁防竄改軟體採購款(A111064)財-軟	30,637		
112	01	11	503672 付款憑單 隱性浮水印軟體功能擴充案NPM111140款#12290104(設備費)(A111069)財-軟	526,153		
112	01	19	600260 轉帳憑單 轉正購建財產增列-轉正購建財產增列-數位典藏知識庫整合型系統(NPM110062)第四,財-軟(A111033)	918,500		
			5303400400-9* 文物安全、管理與修護		40,958	
111	11	22	502793 付款憑單 數位機背需使用的拍攝軟體款(A36)財-軟	11,958		
111	12	27	503295 付款憑單 OriginPro 2023 數據處理軟體,財-軟	29,000		
			總計		28,430,205	

## 國立故宮博物院

## 暫付款明細表

中華民國111年12月31日

公務機關會計

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		871,943	
			本年度部分		871,943	
			111 一百一十一年度		871,943	
111	12	27	503284 付款憑單 111年12月各計畫同仁技工友、約聘僱 及臨時人員勞保自提 6136 代收勞保局勞保費專戶	74,546		
111	12	27	503286 付款憑單 111年12月計畫同仁、技工友、約聘僱 及臨時人員健保自提 0540 衛生福利部中央健康保險署	74,884		
111	12	27	503288 付款憑單 暫付111年12月公健保自付代扣款(代 收款) 0540 衛生福利部中央健康保險署	648,059		
112	01	05	503453 付款憑單 暫付111年12月份約聘僱、臨時人員(公 務)(自提) 7005 代收勞退處勞工退休金提繳 費專戶	74,454		
			總 計		871,943	

國立故宮博物院  
存出保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		3,400	
			以前年度部分		3,400	
			089 八十八年下半年及八十九年度		400	
			02 提存金	400		
089	09	30	300061 轉帳傳票 租用政風室信箱鎖鑰	400		
			105 一百零五年度		2,000	
			01 押金	2,000		
105	07	27	300255 轉帳傳票 將預付存出保證金(有線電視裝機費\$1,000)轉為存出保證金(會計帳務轉正)	1,000		
105	08	03	300266 轉帳傳票 將#502169憑單預付值夜室安裝數位機上盒之保證金款項轉作存出保證金	1,000		
			106 一百零六年度		1,000	
			01 押金	1,000		
106	11	20	300284 轉帳傳票 將#503331憑單預付學人會館2間加裝網路保證金款項轉作存出保證金	1,000		
			總 計		3,400	

國立故宮博物院  
應付帳款明細表  
中華民國111年12月31日

公務機關會計

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			預算性質部分		4,906,000	
			以前年度部分		4,906,000	
			110		4,906,000	
			一百一十年度			
			5303400500-3*	4,906,000		
			新故宮計畫			
			總 計		4,906,000	

國立故宮博物院  
應付代收款明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		4,255,377	
			本年度部分		3,696,409	
			111 一百一十一年度		3,696,409	
			01 代收款項		1,214,600	
111	11	10	100858 收入傳票 教育部111年度藝起來尋美教育部推 動國民中小學辦理美感體驗教育計 畫經費款項111.8.1-112.7.31	50,000		
111	12	12	100963 收入傳票 收國家科學及技術委員會「出席國 際學術會議補助款經費補助編號111 -2914-I-136-001-A1」	107,457		
112	01	05	101056 收入傳票 111/12台北101觀景台聯券款(A5853 ) (現金)(代收款)	95,040		
			各項公保、勞健保費、勞退金及離職儲 金等代扣款	921,132		
			林柏壽先生交付本院款項之定期存款利 息	3,060		
			南院溢收門票款(國庫)(代收款)轉正通知書	2,250		
			本院廠商使用水費及電費等費用分攤款	35,661		

國立故宮博物院  
應付代收款明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
年	月	日				
			03 科技部		2,481,809	
			科技部補助本院同仁專題研究計畫款項	2,481,809		
			以前年度部分			558,968
			林柏壽先生交付本院款項之定期存款利息等	174,268		
			北山堂基金撥付本院「利榮森紀念交流計畫」行政費用	54,499		
			各項公保、勞健保費、勞退金及離職儲金等代扣款	5,070		
109	12	26	101150 收入傳票 國家發展委員會第3屆政府服務獎得獎獎金(國庫)(代收款)	21,179		
110	01	04	101187 收入傳票 行政院人事行政總處公務人力發展學院「109年度標竿學習案例」獎金(代收款)(國庫)	5,000		
110	12	22	101065 收入傳票 國家發展委員會第4屆政府服務獎社會關懷服務項別得獎獎金(國庫)(代收款)	31,626		
			科技部補助本院同仁專題研究計畫款項	267,326		
			總 計			4,255,377



國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		57,673,068	
			本年度部分		25,800,802	
			111		25,800,802	
			一百一十一年度			
			01			
			履約保證金	10,634,000		
			100021 收入傳票			
111	01	18	香港商雅凱電腦語音有限公司台灣分公司「南部院區2022年語音導覽服務委外經營採購案」履保金,南院處黃逸芬,111.12.31止(國庫)	150,000		
			香港商雅凱電腦語音有限公司台灣分公司			
			100049 收入傳票			
111	01	26	海灣國際股份有限公司「南部院區111年嘉靖瓷器與景泰藍展等包裝運輸採購案」履保金,南院處劉祐竹,112/1/13止(國庫)	500,000		
			海灣國際股份有限公司			
			100104 收入傳票			
111	02	28	日昇昌機械工程有限公司「南部院區植栽優質化暨環境維護(二期)勞務案」履保金,南院處鄭景仁,111/12/31止(國庫)	340,000		
			日昇昌機械工程有限公司			
			100120 收入傳票			
111	03	03	雅凱藝術事業有限公司「國立故宮博物院北部院區語音導覽服務委外經營採購案」履保金,展示服務處譚培韻,111/12/31止(國庫)	300,000		
			雅凱藝術事業有限公司			
			100176 收入傳票			
111	03	21	先得利資訊科技股份有限公司「111年線上服務網站軟硬體維護案NPM111004」履保金,數位資訊室黃凱祥,111/12/31止(支票)	400,000		
			先得利資訊科技股份有限公司			
			300327 轉帳傳票			
111	05	09	築巢居設計工程有限公司111年度南部院區園區開口零星修繕工程NPM111039押標金及履保金餘額轉履保金,南院處汪信宏,111.12.15止	200,000		
			築巢居設計工程有限公司			
			100470 收入傳票			
111	06	23	華南產物保險股份有限公司「111-112年藝術品保險採購案保證金NPM111068」履保金,南院處簡宜平,112.12.15止(國庫)	200,000		
			華南產物保險股份有限公司			

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	06	30	100477 收入傳票 智趣王數位科技股份有限公司「111年數位物件管理系統建置案NPM111047」履保金,數位資訊室黃凱祥,112.6.30止(國庫) 智趣王數位科技股份有限公司	300,000		
111	07	07	100500 收入傳票 鴻祈廣告事業有限公司「111年器物處藍布盒」履保金,器物處林岱寬,11.12.15止(國庫) 鴻祈廣告事業有限公司	25,000		
111	07	19	100543 收入傳票 安全包裝有限公司「老派生活-插花焚香掛畫喝茶特展」借展品包裝運輸保險採購案履保金,登保處吳偉蘋,11.12.28止(國庫) 安全包裝有限公司	400,000		
111	07	29	100577 收入傳票 飛資得系統科技股份有限公司「故宮策展協作平台系統擴充案NPM111081」履保金,數位資訊室賴珍蘭,11.12.12止(國庫) 飛資得系統科技股份有限公司	90,000		
111	08	31	100671 收入傳票 義力營造股份有限公司「南部院區景觀橋及園區動線整合工程案」第一次契約變更履保金,南院處黃再發112.3.31止(國庫)A4072 義力營造股份有限公司	125,000		
111	08	31	100672 收入傳票 義力營造股份有限公司「南部院區景觀橋及園區動線整合工程案」第二次契約變更履保金,南院處黃再發112.3.31止(國庫)A4073 義力營造股份有限公司	325,000		
111	09	30	100755 收入傳票 安全包裝有限公司「南部院區112年包裝運輸採購案NPM111132」履保金,南院處劉祐竹,112.10.15止A4087(9/23RM0117) 安全包裝有限公司	300,000		
111	10	06	300793 轉帳傳票 中華電信(股)企業客戶分公司租用整合網路通訊行動辦公室電話系統NPM11037押標金及履保金餘額轉履保金,秘書室楊川和,111.12.31止 中華電信股份有限公司企業客戶分公司	2,000,000		
111	10	26	300843 轉帳傳票 博士門股份有限公司「國立故宮博物院獨立展櫃設計製作案NPM111092」押標金轉履保金,器物處蔡慶良,112.11.17止 博士門股份有限公司	1,130,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	10	27	300844 轉帳傳票 國安檢測股份有限公司「展場危險液體檢查設備採購案NPM111105」押標金及履保金餘額轉履保金,展示服務處林承德,112.1.17止(國庫) 國安檢測股份有限公司	100,000		
111	11	07	100847 收入傳票 遠傳電信股份有限公司系統整合分公司NPM111106履保金,登保處賴建宏,11.12.15止(支票)A5735 遠傳電信股份有限公司系統整合分公司	190,000		
111	11	30	301000 轉帳傳票 遠傳電信(股)公司系統整合分公司北部院區資訊延伸建置採購案NPM111127押標金及履保金餘額轉履保金,登保處賴建宏,111.12.20止 遠傳電信股份有限公司系統整合分公司	450,000		
111	12	12	100957 收入傳票 立固自動化系統(股)公司112-113年度南部院區安全及中央電腦控制系統操作維護檢修案NPM111114履保金,南院處侯沛辰,113.12.31A5411 立固自動化系統股份有限公司	800,000		
111	12	12	100961 收入傳票 科資圖書有限公司圖書館2023年西文期刊採購案NPM111191履保金,綜規處林宜慧,113.8.31止(國庫)A5797(廠商至央行繳現金入庫) 科資圖書有限公司	84,000		
111	12	13	100983 收入傳票 藍海文化事業股份有限公司「112年度大陸圖書採購案NPM111185」履保金,綜合規劃處周小琪,112.10.31止(支票)A5806 藍海文化事業股份有限公司	85,000		
112	01	04	101047 收入傳票 富室家具工程有限公司「文會堂座椅椅布更新NPM111205」履保金,秘書室周育昀,112.6.30止(A5846)(國庫) 富室家具工程有限公司	40,000		
112	01	04	101053 收入傳票 國立臺灣大學「111年善本古籍資料庫系統建置案NPM111147」履保金,書畫文獻處劉國威,112.6.30止(A5828)(國庫) 國立臺灣大學	300,000		
112	01	06	301188 轉帳傳票 冠甦營造股份有限公司「南部院區五分車月台廣場及週邊景觀動線整合工程NPM111193」押標金轉履保金,南院處陳憶萱,112.8.2止A5834 冠甦營造股份有限公司	1,500,000		
112	01	11	101083 收入傳票 雅凱藝術事業有限公司國立故宮博物院北部院區語音導覽服務委外經營採購案NPM111194履保金,展服處譚培韻,113/12/31止(國庫)A5870 雅凱藝術事業有限公司	300,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			03 保固保證金		7,910,261	
111	01	04	100003 收入傳票 親子天下股份有限公司「110年度博物館資料智慧運用暨教育推廣服務案」保固金,行銷業務處鄧欣潔,111.12.31止(A4788)(國庫) 親子天下股份有限公司	269,460		
111	01	18	100011 收入傳票 阡澗股份有限公司「組立式水箱汰換案」保固金,秘書室楊川和,112.12.21止(NPM110104)(支票) 阡澗股份有限公司	91,230		
111	01	18	100013 收入傳票 長青科技股份有限公司「消防火警圖控系統延伸建置採購案」保固金,登保處李昀儒,111.12.21止(NPM110094)(現金) 長青科技股份有限公司	17,874		
111	01	18	100014 收入傳票 先得利資訊科技股份有限公司「110年北部院區主題網站製作採購案」保固金,數位資訊室黃凱祥,111.12.26止(NPM110105)(支票) 先得利資訊科技股份有限公司	22,248		
111	01	18	100016 收入傳票 承都有限公司「110年度院區開口零星修繕工程」保固金,秘書室蔡宗憲,112.1.3止(NPM109215)(現金) 承都有限公司	150,000		
111	01	18	100022 收入傳票 碩石國際有限公司「嘉義文史資料蒐整詮釋計畫委託資訊服務採購案」保固金,南院處詹郁芳,113.1.15止(NPM110135)(國庫) 碩石國際有限公司	41,850		
111	01	26	100050 收入傳票 蹦蹦世界數位創意股份有限公司兒童學藝中心展示教育線上線下整合服務藝文採購案保固金,展服處劉家倫,112.1.5止(NPM110135)(國庫) 蹦蹦世界數位創意股份有限公司	157,080		
111	02	21	100099 收入傳票 北昕企業有限公司「國立故宮博物院無障礙扶手欄杆安裝及刷漆保養案」保固金,秘書室江仁力,112.2.9止(現金) 北昕企業有限公司	42,862		
111	03	03	100113 收入傳票 展森事業有限公司南部院區景觀綠美化營造(二期)工程採購案非植栽部分保固金,結構物保固114.2.22止,非結構物保固113.2.22止(國庫) 展森事業有限公司	440,904		
111	03	03	100114 收入傳票 展森事業有限公司「南部院區景觀綠美化營造(二期)工程」採購案植栽工程養護期保固金差額,南院處陳憶萱,113.2.22止(國庫) 展森事業有限公司	576,549		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	04	15	100248 收入傳票 杰興營造有限公司「北部院區擴建計畫圖書文獻大樓及研究大樓先期工程」保固金,秘書室涂凱獻,112/4/7止(國庫)A5025	358,000		
111	04	15	杰興營造有限公司 100249 收入傳票 杰興營造有限公司「北部院區擴建計畫圖書文獻大樓及研究大樓先期工程」保固金,秘書室涂凱獻,116/4/7止(國庫)A5026	17,429		
111	04	26	杰興營造有限公司 100283 收入傳票 日昇昌機械工程有限公司南部院區植栽優質化暨環境維護(二期)勞務案NP M110146第四批次喬木保固金,112.1.10止南院處鄭景仁A4006	11,232		
111	04	27	日昇昌機械工程有限公司 100292 收入傳票 立固自動化系統(股)公司南部院區安全及中央電腦控制系統弱點掃描缺失改善方案NPM110214保固金,南院處郝知宇,112.4.8止(國庫)	28,200		
111	05	25	立固自動化系統股份有限公司 100374 收入傳票 寅禾室內裝修有限公司「花樣何處來:一位道教皇帝對瓷器製作的影響」展示設計製作案NPM111005保固金,器物處陳玉秀,113.4.14止國庫	108,000		
111	05	25	寅禾室內裝修有限公司 100375 收入傳票 寅禾室內裝修有限公司「謎樣景泰藍:乾隆皇帝的掐絲琺瑯想像」展示設計製作案NPM110130保固金,器物處胡楹文,113.4.14止(國庫)	128,310		
111	06	13	寅禾室內裝修有限公司 100421 收入傳票 展森事業有限公司「南部院區景觀綠美化營造(二期)工程NPM110085」植栽工程養護期保固金,南院處陳憶萱,113.2.22止(國庫)	1,000,000		
111	06	17	展森事業有限公司 100448 收入傳票 正成貿易股份有限公司「器物處數位閃光燈設備採購案NPM111034」保固金,器物處王鉅元,113.6.13止(國庫)	18,446		
111	06	20	正成貿易股份有限公司 100455 收入傳票 日昇昌機械工程有限公司南部院區植栽優質化暨環境維護(二期)勞務案NP M110146第六批次灌木保固金,111.12.13止南院處鄭景仁A4046	9,221		
111	06	20	日昇昌機械工程有限公司 100458 收入傳票 立固自動化系統(股)公司「南部院區111年中央安全監控系統性能提升採購案NPM111008」保固金,南院處侯沛辰,112.5.26止(國庫)	24,915		
			立固自動化系統股份有限公司			

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	06	20	100462 收入傳票 台灣蒂升電梯股份有限公司「本院正館西側電扶梯扶手皮帶修繕」保固金,秘書室何建德,112.5.25止(NPM110215)(支票) 台灣蒂升電梯股份有限公司	7,201		
111	07	07	100501 收入傳票 宸訊科技股份有限公司「國立故宮博物院110年度智慧導覽服務採購案NPM110049」保固金,數位資訊室林志諺,113.6.30止(國庫)A5231 宸訊科技股份有限公司	147,570		
111	08	10	300595 轉帳傳票 祥賀寢具有限公司「111年器物包裝緩衝墊NPM111018」履保金轉保固金,器物處林岱寬,112/7/21止(國庫) 祥賀寢具有限公司	13,686		
111	08	19	100619 收入傳票 西米創意設計有限公司「故宮魔幻山水歷險到屏東藝文採購案NPM110115」保固金,數位資訊室鄧淑如,112.7.12止(國庫)A5306 西米創意設計有限公司	79,000		
111	08	31	100676 收入傳票 穎達冷凍空調工程有限公司「南部院區空調效能改善提升維護勞務採購案NPM111025」保固金,南院處王世銘,112.7.5止(國庫)A4069 穎達冷凍空調工程有限公司	50,000		
111	09	15	100696 收入傳票 延碩系統股份有限公司「高容量企業級硬碟採購案NPM111112」保固金,數位資訊室郭桓熏,116.9.6止(支票)A5343 延碩系統股份有限公司	11,391		
111	09	29	100741 收入傳票 日昇昌機械工程有限公司南部院區植栽優質化暨環境維護(二期)勞務案NPM110146第7批次灌木保固金,112.2.2止,南院處鄭景仁A4081 日昇昌機械工程有限公司	143,287		
111	09	30	100747 收入傳票 良企機電顧問股份有限公司「南部院區南側停車場新增電源暨其他零星維修工作NPM111062」保固金,南院處涂漢平,112.8.16止A4086 良企機電顧問股份有限公司	32,415		
111	09	30	100753 收入傳票 飛資得系統科技股份有限公司「故宮資訊服務入口系統建置案NPM111050」保固金,數位資訊室陳佑羽,112.9.19止A5371 飛資得系統科技股份有限公司	26,394		
111	10	31	100829 收入傳票 碩石國際有限公司「新型態數位展示內容暨南院數位展覽製作案NPM110120」保固金,南院處羅勝文,112.2.19止A5401 碩石國際有限公司	144,780		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	10	31	100830 收入傳票 尚懋科技股份有限公司「南部院區11 1年消防探測器採購案NPM111022」保 固金,南院處侯沛辰,112.10.12止A40 98	9,907		
111	11	17	尚懋科技股份有限公司 100899 收入傳票 聯易科技股份有限公司「南部院區2 樓及1樓展覽區域無線網路建置案NPM 110194」第三階段保固金,南院處羅 勝文,116.9.14止A5406	66,000		
111	11	30	聯易科技股份有限公司 301022 轉帳傳票 三新自動門科技有限公司「南部院區 售票大廳2號弧形自動門效能維護案N PM111090」履保金轉保固金,南院處 王世銘,114.11.14止(國庫)	20,000		
111	12	12	28077802 三新自動門科技有限公 司 100955 收入傳票 遠傳電信(股)系統整合分公司北部院 區第二行政大樓門禁與監控設備建置 採購案NPM110179保固金,登保處賴建 宏,114.11.23止A5793	135,540		
111	12	12	遠傳電信股份有限公司系統整合 分公司 100956 收入傳票 飛資得知識服務(股)公司JSTOR回溯 期刊全文資料庫:Arts&Sciences等7 種主題資料庫採購案NPM111179保固 金,綜規處劉偉傑,112.12.31止	5,400		
111	12	13	飛資得知識服務股份有限公司 100981 收入傳票 飛資得系統科技股份有限公司「故宮 策展協作平排系統擴充案NPM111081 」保固金,數位資訊室賴珍蘭,112.12 .15止(A5808)	28,800		
111	12	13	飛資得系統科技股份有限公司 100982 收入傳票 財團法人印刷創新科技研究發展中心 「111年度清代檔案數位影像製作案N PM110224」保固金,書畫文獻處葉淑 慧,112.12.7止(A5807)	17,569		
111	12	20	財團法人印刷創新科技研究發展 中心 100996 收入傳票 漢珍數位圖書股份有限公司「中國基 本古籍V7.0版升級8.0版作業NPM1111 97」保固金,綜規處劉偉傑,112.12.3 1止(A5810)	7,200		
111	12	28	漢珍數位圖書股份有限公司 301139 轉帳傳票 金鐘國際開發股份有限公司「111年 度南部院區8人座友善電動車採購案N PM111073」履保金轉保固金,南院處 周偉如,113.12.14止	65,000		
			金鐘國際開發股份有限公司			

# 國立故宮博物院 存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘 要	金 額		備 註
年	月	日		小計	合計	
112	01	04	101045 收入傳票 微點文教資訊有限公司「展場影片雲端化及互動裝置監控機制建置案NPM111060」保固金,數資室羅定紘,113.12.21止(A5855)(現金) 微點文教資訊有限公司	49,950		
112	01	04	101046 收入傳票 山中猴子創意行銷有限公司「實境探索解謎遊戲」採購案NPM111082第三期款抵繳保固金,行銷業務處李東霖,113.12.21止(A5847)(國庫) 山中猴子創意行銷有限公司	28,080		
112	01	04	101049 收入傳票 蔚龍藝術有限公司「南部院區2022戶外美術館規畫設計執行藝文採購案NPM111044」履保金,南院處詹郁芳,112.12.20止(A5419)(國庫) 蔚龍藝術有限公司	121,050		
112	01	04	101050 收入傳票 樹德企業股份有限公司「正館寄物處置物櫃製作、安裝採購案NPM111158」保固金,展服處曾學仁,112.11.15止(A5835)(國庫) 樹德企業股份有限公司	26,937		
112	01	04	101052 收入傳票 元澧企業有限公司「南院兒童創意中心設備維護案NPM111133」保固金,南院處許桓翊,112.12.1止(A5418)(國庫) 元澧企業有限公司	17,910		
112	01	05	101058 收入傳票 玉言堂整合行銷股份有限公司「臺灣意象-展覽開幕與教育活動藝文採購案NPM111165」保固金,南院處羅楷盛,112.3.31止(A5421)(國庫) 玉言堂整合行銷股份有限公司	23,100		
112	01	05	101060 收入傳票 國安檢測股份有限公司「展場危險液體檢查設備NPM111105」保固金,展示服務處林承德,114.12.28止(A5869)(國庫) 國安檢測股份有限公司	34,800		
112	01	06	301189 轉帳傳票 國立臺灣大學111年文物圖像上傳及調檔系統建置案NPM111131履保金轉保固金,數位資訊室黃凱祥,112.12.26止(國庫)A5709 國立臺灣大學	25,320		
112	01	06	301190 轉帳傳票 全景軟體股份有限公司「隱性浮水印軟體功能擴充案」NPM111140履保金轉保固金,數位資訊室黃凱祥,112.12.13止A5710 全景軟體股份有限公司	18,000		
112	01	07	301191 轉帳傳票 互盛營造股份有限公司「國立故宮博物院111年度北部院區開口零星修繕工程」履保金轉保固金,秘書室蔡宗憲,112.12.26止 互盛營造股份有限公司	149,940		



國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
112	01	07	301192 轉帳傳票 互盛營造股份有限公司「北部院區正館1樓東側寄物櫃拆除與修復NPM11182」履保金轉保固金,秘書室蔡宗憲,112.12.25止A5787 97080155 互盛營造股份有限公司	10,966		
112	01	08	301199 轉帳傳票 極電資訊有限公司高階圖檔校驗用電腦顯示器採購案保固金,圖文處廖世華,112.4.13止(文號1100003599) 極電資訊有限公司	15,520		
112	01	08	301207 轉帳傳票 北歐工坊複合式餐廳「國立故宮博物院南部院區博物館餐廳、場地標租案」履保金,南院處詹郁芳,112.12.31止文號11011D100352 北歐工坊複合式餐廳	500,000		
112	01	11	101084 收入傳票 圓智資訊股份有限公司「數位典藏知識庫整合型系統」系統功能擴充案NP M110062保固金,數資室林農堯,113/1/3止(國庫)A5876 圓智資訊股份有限公司	55,110		
112	01	11	101085 收入傳票 圓智資訊股份有限公司「數位典藏知識庫整合型系統」後端維運服務案NP M110015保固金,數資室林農堯,113/1/3止(國庫)A5875 圓智資訊股份有限公司	221,250		
112	01	11	101090 收入傳票 西米創意設計有限公司「器物與書畫虛擬展廳製作案NPM111048」保固金,南院處羅勝文,112.11.24止(A5425)(國庫) 西米創意設計有限公司	261,210		
112	01	11	101091 收入傳票 日昇昌機械工程有限公司南部院區植栽優質化暨環境維護(二期)勞務案NP M110146第8批次草花保固金,111.12.22止,南院處鄭景仁A5426 日昇昌機械工程有限公司	19,670		
112	01	13	101099 收入傳票 敦榆開發實業有限公司「本院大廣場及下山出口處污水下水道改管工程NP M110095」保固金,113.12.11止,秘書室何建德A5911 敦榆開發實業有限公司	94,371		
112	01	16	101104 收入傳票 遠傳電信股份有限公司系統整合分公司「北部院區安控設備採購案NPM11106」保固金,登保處賴建宏,114.12.27止(支票)A5887 遠傳電信股份有限公司系統整合分公司	58,335		
112	01	16	101108 收入傳票 遠傳電信股份有限公司系統整合分公司「北部院區資通訊延伸建置採購案NPM111107」保固金,登保處賴建宏,14.12.28止(支票)A5888 遠傳電信股份有限公司系統整合分公司	142,500		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
112	01	16	101114 收入傳票 方舟智慧股份有限公司「典藏文物立體塑模製作案NPM111107」保固金,南院處羅勝文,112.11.28止(國庫)A5424 方舟智慧股份有限公司	128,280		
112	01	16	101115 收入傳票 力新國際科技股份有限公司「111年度博物館資料智慧運用暨推廣服務案NPM111001」保固金,行銷處鄧欣潔,112.12.23止(國庫)A5906 力新國際科技股份有限公司	220,242		
112	01	16	101116 收入傳票 叁式有限公司「文物互動桌及3D展示平台擴增案NPM111064」保固金,數位資訊室羅定絃,113.12.21止(國庫)A5883 叁式有限公司	141,720		
112	01	16	101117 收入傳票 叁式股份有限公司「文物互動桌及3D展示平台擴增案NPM111064」保固金,數位資訊室羅定絃,113.12.21止(國庫)A5883 叁式股份有限公司	181,050		
112	01	16	101118 收入傳票 中華系統整合(股)公司故宮5G計畫線上內容發展製作暨專案管理服務委託資訊服務案NPM110016保固金,數位資訊室羅定絃,114.1.4止A5881 中華系統整合股份有限公司	840,000		
			05 押標金		300,000	
111	02	21	100096 收入傳票 精工陶瓷股份有限公司「國立故宮博物院外牆磁磚採購案」押標金,秘書室林志尚,111.3.18止(支票) 精工陶瓷股份有限公司	100,000		尚有疑義待釐清。
111	02	21	100097 收入傳票 華漆營造有限公司「國立故宮博物院外牆磁磚採購案」押標金,秘書室林志尚,111.3.18止(支票) 華漆營造有限公司	100,000		尚有疑義待釐清。
111	02	21	100098 收入傳票 美卡國際股份有限公司「國立故宮博物院外牆磁磚採購案」押標金,秘書室林志尚,111.3.18止(支票) 美卡國際股份有限公司	100,000		尚有疑義待釐清。
			08 履約保證金(歲入類)		6,956,541	
111	01	04	100005 收入傳票 收#200001蕙風堂筆墨有限公司《宋代花箋特展》增印圖錄出版授權履約保證金,行銷業務處張阿軍,112.5.5止(A4790)(301) 蕙風堂筆墨有限公司	18,900		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	01	18	100018 收入傳票 收#200003台灣碩網網路娛樂(股)公司《故宮X SNOOPY聯名商品(紙製印刷品)》等出版授權履約保證金,行銷處張阿軍,111.12.31止(301) 台灣碩網網路娛樂股份有限公司	12,384		
111	01	18	100020 收入傳票 收#200004僧伽林文化出版有限公司《大方廣佛華嚴經卷第八十一》等出版授權履約保證金,行銷業務處張阿軍,112.12.22止(A4839)(301) 僧伽林文化出版有限公司	99,840		
111	03	03	100119 收入傳票 收#200043蕙風堂筆墨有限公司《故宮法書新編十八》再刷出版授權履約保證金,行銷業務處張阿軍,113.1.23止(A4892)(301) 蕙風堂筆墨有限公司	14,400		
111	03	16	100151 收入傳票 收#200054,Christie's Inc紐約佳士得公司營利出版拍賣圖錄圖像授權履約保證金,行銷業務處王月卿,113.1.31止(A4930)(301) Christie's Inc紐約佳士得公司	5,122		
111	05	25	100383 收入傳票 收#200149蕙風堂筆墨有限公司《緬色與紋飾 明代青花瓷圖錄》出版授權履約保證金,行銷業務處張阿軍,113.5.5止(A5108)(301) 蕙風堂筆墨有限公司	25,200		
111	05	26	100385 收入傳票 收#200150財團法人台灣時代文化藝術基金會《2023故宮文物日曆》出版授權履約保證金,行銷業務處張阿軍,114.12.31止(A5056)(301) 財團法人台灣時代文化藝術基金會	184,800		
111	05	27	100388 收入傳票 收#200152卡洛特股份有限公司繳交品牌授權履約保證金,行銷業務處徐文卿,116.3.13止(A5038)(301) 卡洛特股份有限公司	100,000		
111	05	27	100390 收入傳票 收#200153愛進化科技股份有限公司繳交商標授權履約保證金,行銷業務處徐文卿,113.5.9止(A5036)(301) 愛進化科技股份有限公司	25,000		
111	05	29	100392 收入傳票 收#200154台北東京影像資訊有限公司繳交品牌授權履約保證金,行銷業務處徐文卿,116.3.9止(A5037)(301) 台北東京影像資訊有限公司	100,000		
111	06	07	100414 收入傳票 收#200159雷諾瓦國際有限公司增量製作拼圖「董其昌行書 心經」等圖像授權履約保證金,行銷業務處王月卿,112.4.30止(301) 雷諾瓦國際有限公司	27,882		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	06	14	100434 收入傳票 收#200173宏基股份有限公司繳品牌 授權履約保證金,行銷業務處徐文卿, 113.5.10止(301) 宏基股份有限公司	25,000		
111	06	15	100441 收入傳票 收#200174世界書局股份有限公司繳 《帝鑑圖說-清內府朱絲欄圖繪寫本 》出版授權履約保證金,行銷業務處 張阿軍,113.5.26止(301) 世界書局股份有限公司	14,400		
111	06	23	100473 收入傳票 收#200187龍岡數位文化股份有限公 司繳印製《龍藏經唐卡 全集》等出 版授權履約保證金,行銷業務處張阿 軍114.5.26止(301) 龍岡數位文化股份有限公司	621,760		
111	06	30	100481 收入傳票 收#200189台灣碩網網路娛樂股份有 限公司《故宮X SNOOPY2023精裝桌曆 》出版授權履約保證金,行銷業務處 張阿軍,112.9.30止(301) 台灣碩網網路娛樂股份有限公司	21,000		
111	07	25	100569 收入傳票 收#200231綠穗精緻農產股份有限公 司繳品牌授權履約保證金,行銷業務 處徐文卿,113.7.5止(301) 綠穗精緻農產股份有限公司	25,000		
111	08	20	100621 收入傳票 收#200428光陣三維科技股份有限公司 繳品牌授權履約保證金,行銷業務 處徐文卿,116.8.1止(301) 光陣三維科技股份有限公司	100,000		
111	08	20	100623 收入傳票 收#200249僧伽林文化出版有限公司 《吉祥喜金剛集輪甘露泉》等出版授 權履約保證金,行銷處張阿軍,113.6. 22止(301) 僧伽林文化出版有限公司	372,000		
111	08	20	100625 收入傳票 收#200250蕙風堂筆墨有限公司《故 宮書法新編五-唐顏真卿墨蹟》出版 授權再印製履約保證金,行銷處張阿 軍,113.7.7止(A5267)(301) 蕙風堂筆墨有限公司	14,400		
111	08	20	100627 收入傳票 收#200251香港商百福藏倉有限公司 台灣分公司繳品牌授權履約保證金, 行銷業務處徐文卿,113.7.17止(A527 6)(301) 香港商百福藏倉有限公司台灣分 公司	25,000		
111	08	22	100629 收入傳票 收#200252大苑子開發股份有限公司 繳大院子荔枝紅了聯名活動品牌授權 履約保證金,行銷業務處徐文卿,113. 7.31止(A5287)(301) 大苑子開發股份有限公司	25,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	08	22	100631 收入傳票 收#200253財團法人台灣時代文化藝術基金會繳(NPM111002)差額出版授權履約保證金,行銷業務處張阿軍,114.12.31止(A5288)(301) 財團法人台灣時代文化藝術基金會	23,100		
111	08	26	100662 收入傳票 收#200270創鈺國際科技股份有限公司繳品牌授權履約保證金,行銷業務處徐文卿,116.8.16止(A5305)(301) 創鈺國際科技股份有限公司	100,000		
111	09	20	100711 收入傳票 收#200289味丹企業股份有限公司繳品牌授權履約保證金,行銷業務處徐文卿,112.3.12止(A5346)(301) 味丹企業股份有限公司	12,500		
111	09	20	100713 收入傳票 收#200290臺東縣政府繳品牌授權履約保證金,行銷業務處徐文卿,114.9.4止(A5338)(301) 臺東縣政府	25,000		
111	09	20	100715 收入傳票 收#200291路遙圓創有限公司繳品牌授權履約保證金,行銷業務處徐文卿,114.9.4止(A5334)(301) 路遙圓創有限公司	25,000		
111	09	20	100717 收入傳票 收#200292蕙風堂筆墨有限公司《故宮書法新編四-唐陸東之文賦》等出版授權再刷印製履約保證金,行銷業務處張阿軍,113.8.21止(301) 蕙風堂筆墨有限公司	43,200		
111	10	06	100769 收入傳票 收#200304春池玻璃實業有限公司「宮廷帽 杯金獎款全套」等9件商品品牌授權履約保證金,行銷業務處徐文卿,116.9.25止(A5365)(301) 春池玻璃實業有限公司	100,000		
111	10	17	100801 收入傳票 收#200328樂點股份有限公司NFT-故宮毛公鼎聯名-火與天空等18件商品品牌授權履約保證金,行銷業務處徐文卿,116.10.3止(A5390)(301) 樂點股份有限公司	100,000		
111	10	17	100803 收入傳票 收#200329宏基資訊服務股份有限公司「故宮電子書籍及電子刊物」出版授權履約保證金,行銷業務處張阿軍,114.9.21止(A5399)(301) 宏基資訊服務股份有限公司	200,000		
111	10	26	100821 收入傳票 收#200337台灣百事食品股份有限公司品牌授權合作一年及 商標使用2款商標授權履約保證金,行銷業務處徐文卿(A5705)(301) 台灣百事食品股份有限公司	25,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
111	11	14	100884 收入傳票 收#200362蕙風堂筆墨有限公司《明四大家特展-唐寅圖錄》等出版授權再刷履約保證金,行銷業務處張阿軍,113.11.6止(A5745)(301) 蕙風堂筆墨有限公司	54,000		
111	12	12	100960 收入傳票 收#200393台灣莫里斯國際股份有限公司故宮賀歲紅包袋5入等3件商品品牌授權履約保證金,行銷業務處徐文卿,112.6.5止(A5803)(301) 台灣莫里斯國際股份有限公司	12,500		
111	12	12	100976 收入傳票 收#200395秦鼎文流實業有限公司《故宮成化瓷器精選》出版授權再刷履約保證金,行銷業務處張阿軍,113.10.31止(A5773)(301) 秦鼎文流實業有限公司	21,600		
111	12	19	100990 收入傳票 收#200397僧伽林文化出版有限公司《大方廣佛華嚴經卷第八十一》加印差額履約保證金,行銷業務處張阿軍,112.12.22止(301)A5813 僧伽林文化出版有限公司	31,040		
111	12	19	100992 收入傳票 收#200398聯經出版事業股份有限公司《重修臺郡各建築圖說》NPM111014等出版授權履約保證金,行銷處張阿軍,113.11.24止(301)A5814 聯經出版事業股份有限公司	144,000		
112	01	04	101043 收入傳票 收#200422妄人有限公司「風獅復育計畫-歐厝風獅」等商標授權履約保證金,行銷處徐文卿116.12.18止(301)A5838 妄人有限公司	100,000		
112	01	08	301194 轉帳傳票 僧伽林文化出版有限公司《妙法蓮華經觀世音菩薩普門品宣德七年寫本》第六次加印履約保證金,行銷處張阿軍,113.3.24止 僧伽林文化出版有限公司	42,240		
112	01	08	301195 轉帳傳票 僧伽林文化出版有限公司《大方廣圓覺脩多羅了義經二卷》等調整售價之差額履約保證金,行銷業務處張阿軍,113.3.24止 僧伽林文化出版有限公司	125,760		
112	01	08	301196 轉帳傳票 僧伽林文化出版有限公司《妙法蓮華經四要品NPM109007》展期一年增印差額履約保證金,行銷業務處張阿軍,112.7.31止 僧伽林文化出版有限公司	64,960		
112	01	08	301197 轉帳傳票 101.4.18收馬來西亞Royal Selangor Internation Sdn Bhd繳付「本院註冊商標授權廠商商品化使用案」履約保證金,112.12.27止 馬來西亞Royal Selangor Internation Sdn Bhd	200,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
112	01	08	301198 轉帳傳票 102.4.16收興台彩色印刷股份有限公司繳交本院102年度品牌授權等圖像履約保證金,114.3.6止 興台彩色印刷股份有限公司	200,000		
112	01	08	301200 轉帳傳票 拓拓文化創意(股)公司「第6梯次註冊商標授權廠商商品化使用案」履約保證金,文創處徐文卿,114.1.30止 拓拓文化創意股份有限公司	200,000		
112	01	08	301201 轉帳傳票 藝拓國際股份有限公司品牌授權履約保證金並存入機關專戶,文創行銷處徐文卿,114.3.17止 拓拓文化創意股份有限公司	200,000		
112	01	08	301202 轉帳傳票 祥灃股份有限公司繳品牌授權履約保證金並存入機關專戶,文創行銷處徐文卿,114.1.31止(疫情紓困方案) 祥灃股份有限公司	200,000		
112	01	08	301203 轉帳傳票 喜朋國際控股有限公司繳交品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,112.6.8止(疫情紓困方案) 喜朋國際控股有限公司	200,000		
112	01	08	301204 轉帳傳票 法藍瓷股份有限公司續用品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,112.6.8止(疫情紓困方案) 喜朋國際控股有限公司	200,000		
112	01	08	301205 轉帳傳票 事事設計有限公司繳交品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,112.6.30止(疫情紓困方案) 事事設計有限公司	200,000		
112	01	08	301206 轉帳傳票 今生金飾股份有限公司繳交品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,112.6.30止(疫情紓困方案) 今生金飾股份有限公司	200,000		
112	01	17	301311 轉帳傳票 展延108年度#100151銅之藝文化股份有限公司履約保證金113.1.24止(奉核展延文號110F4D001381,台博行字第1101001460號),113.1.24止 銅之藝文化股份有限公司	200,000		
112	01	17	301312 轉帳傳票 展延108年度#100265紙綸科技股份有限公司履約保證金113.2.19止(奉核展延文號110F4D001381,台博行字第101001460號)疫情紓困 紙綸科技股份有限公司	200,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
112	01	17	301313 轉帳傳票 展延108年度#100900香港商雅凱電腦語音有限公司台灣分公司履約保證金112.6.26止(奉核展延文號1100000388)疫情紓困 香港商雅凱電腦語音有限公司台灣分公司	52,393		
112	01	17	301314 轉帳傳票 展延108年度100991三青創意有限公司繳履約保證金,文創處徐文卿,113.7.7止奉核展延文號110F4D001381,台博行字第1101001460號 三青創意有限公司	200,000		
112	01	17	301315 轉帳傳票 展延108年度#101309尚祥國際有限公司履約保證金113.10.14止(奉核展延文號110F4D001381,台博行字第110101460號)疫情紓困 尚祥國際有限公司	200,000		
112	01	17	301316 轉帳傳票 展延108年度#101309拾穗豐收(股)公司履約保證金113.9.30止(奉核展延文號110F4D001381,台博行字第110101460號)疫情紓困 拾穗豐收(股)公司	200,000		
112	01	17	301317 轉帳傳票 展延109年度#100007寶聯光學股份有限公司履約保證金113.10.23止(奉核展延文號110F4D001381,台博行字第1101001460號)疫情紓困 寶聯光學股份有限公司	200,000		
112	01	17	301318 轉帳傳票 展延109年度#100009Vixen Co.,畢庫先(股)公司履約保證金113.10.28止(奉核展延文號110F4D001381,台博行字第1101001460號)疫情紓困 Vixen Co.,(畢庫先股份有限公司)	200,000		
112	01	17	301319 轉帳傳票 誤繕更正109年度#100327雄獅圖書股份有限公司《李霖燦導讀故宮名畫精粹系列》等3書出版授權履約保證金,文創處張阿軍,112.3.10止 雄獅圖書股份有限公司	37,800		
112	01	17	301320 轉帳傳票 展延109年度#100351僧伽林文化出版有限公司履約保證金(奉核展延文號110001771號)113.3.24止 僧伽林文化出版有限公司	268,800		
112	01	17	301321 轉帳傳票 展延109年度#100689僧伽林文化出版有限公司履約保證金112.7.31止(奉核展延文號1110005777)疫情紓困 僧伽林文化出版有限公司	10,240		
112	01	17	301322 轉帳傳票 展延110年度#100348《妙法蓮華經觀世音菩薩普門品》差額履約保證金113.3.24止(奉核展延文號1110001771) 僧伽林文化出版有限公司	111,360		



國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
112	01	17	301323 轉帳傳票 展延110年度#100526僧伽林文化出版 有限公司妙法蓮華經宣德七年寫本加 印履約保證金,113.3.24止奉核展延 文號1110001771 僧伽林文化出版有限公司	42,240		
112	01	17	301324 轉帳傳票 展延110年度#100638僧伽林文化出版 有限公司妙法蓮華經宣德七年寫本第 三次加印履約保證金,113.3.24止奉 核展延文號1110001771 僧伽林文化出版有限公司	42,240		
112	01	17	301326 轉帳傳票 展延110年度#100986僧伽林文化出版 有限公司妙法蓮華經宣德七年寫本第 五次加印履約保證金,113.3.24止奉 核展延文號1110001771 僧伽林文化出版有限公司	42,240		
112	01	18	301325 轉帳傳票 展延110年度#100705僧伽林文化出版 有限公司妙法蓮華經宣德七年寫本第 四次加印履約保證金,113.3.24止奉 核展延文號1110001771 僧伽林文化出版有限公司	42,240		
			以前年度部分		31,872,266	
			104 一百零四年度		229,500	
			01 履約保證金		229,500	
104	11	20	101827 收入傳票 收通恒實業股份有限公司「正館西側 廣場暨周邊人車交會節點照明安全改 善案」履保金,秘書室陳國軒,105.1. 8#100763 通恒實業股份有限公司	229,500		目前與廠 商尚有爭 議·無法 退還履保 金。
			105 一百零五年度		101,130	
			08 履約保證金(歲入類)		101,130	
105	02	05	300047 轉帳傳票 103.11.18收Renegade Pictures(UK) Limited繳交圖像之履約保證金並存 入機關專戶 Renegade Pictures(UK) Limite d	62,261		
105	02	05	300047 轉帳傳票 103.2.5收承天禪寺繳交圖像之履約 保證金並存入機關專戶(文創處張阿 軍113.1.28) 承天禪寺	5,400		
105	03	28	100518 收入傳票 收日本光村圖書出版株式會社繳交使 用院藏品圖像之履約保證金並存入機 關專戶(文創處王月卿109.3.31) 日本光村圖書出版株式會社	8,619		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
105	04	20	100682 收入傳票 收日本光村圖書出版株式會社繳交院 藏品圖像之履約保證金並存入機關專 戶(文創處王月卿111.3.31) 日本光村圖書出版株式會社	6,680		
105	06	01	100992 收入傳票 收日本東京書籍株式會社結匯手續費 繳交使用院藏品「散氏盤(拓片)」等 圖像之履約保證金並存入機關專戶( 文創處王月卿109.3.31) 日本東京書籍株式會社	7,310		
105	08	01	101426 收入傳票 收日本教育圖書株式會社繳交使用院 藏品「西周晚期散盤」等圖像之履約 保證金並存入機關專戶(文創處王月 卿111.3.31) 日本教育圖書株式會社	10,860		
			106 一百零六年度			30,672
			08 履約保證金(歲入類)		30,672	
106	02	23	100344 收入傳票 收頑石創意股份有限公司繳交院藏品 圖像履約保證金存入機關專戶(文創 處王月卿108.2.28) 頑石創意股份有限公司	4,800		
106	06	03	101115 收入傳票 收英國the british museum繳交院藏 品圖像履約保證金存入機關專戶(文 創處王月卿108.4.30) 英國the british museum	13,950		
106	08	08	101570 收入傳票 收國防部憲兵指揮部繳交圖像履約保 證金存入機關專戶(文創處張淑惠108 .7.17) 國防部憲兵指揮部	3,240		
106	08	11	101587 收入傳票 收英國the british museum繳交圖像 履約保證金存入機關專戶(文創處王 月卿108.5.31) 英國the british museum	8,682		
			107 一百零七年度			1,959,251
			01 履約保證金		1,570,000	
107	11	30	102200 收入傳票 卡米爾股份有限公司「智慧型導覽暨 推播式自助服務系統採購案」履保金 ,南院處羅勝文,108.11.15止 卡米爾股份有限公司	1,570,000		
			03 保固保證金		230,662	

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
107	03	22	100411 收入傳票 收極電資訊有限公司「書畫公共化數位圖檔系統相關設備更新採購案」保固金,書畫處王湘文,112.2.26止 極電資訊有限公司	19,140		
107	04	30	300088 轉帳傳票 立源之森園藝事業有限公司「106年南院園藝景觀維護勞務採購開口契約案」履保金轉保固金,南院處鄭景仁,108.1.3止 立源之森園藝事業有限公司	70,000		
107	08	02	101335 收入傳票 佑基工程有限公司「國立故宮博物院車庫建築物耐震補強工程」保固金,秘書室陳建宏,112.7.19止 佑基工程有限公司	125,722		
107	09	04	101590 收入傳票 國眾電腦股份有限公司「107年度圖書文獻處數位典藏網路連接儲存磁碟陣列裝置採購案」保固金,圖文處廖世華,112.8.28止 國眾電腦股份有限公司	15,800		
			08 履約保證金(歲入類)		158,589	
107	02	23	100281 收入傳票 收Kathy L Borgogono繳交圖像授權履約保證金並存入機關專戶,文創處張淑惠,109.2.28止 Kathy L Borgogono	928		
107	04	18	100554 收入傳票 收香港蘇富比有限公司繳交營利出版拍賣圖錄履保金,文創行銷處張淑惠,109.3.31止 香港蘇富比有限公司	20,800		
107	04	18	100571 收入傳票 收Kathy L Borgogono繳交圖像授權履約保證金並存入機關專戶,文創行銷處張淑惠,109.2.28止 Kathy L Borgogono	11,155		
107	04	18	100573 收入傳票 收江南大學研究生夏添繳交圖像授權履約保證金並存入機關專戶,文創行銷處張淑惠,109.3.31止 江南大學研究生夏添	3,840		
107	06	05	100926 收入傳票 墨海樓投資有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.5.31止 墨海樓投資有限公司	10,390		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
107	06	05	100928 收入傳票 中強光電股份有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.5.31止 中強光電股份有限公司	3,600		
107	07	25	101271 收入傳票 收#200811世界書局股份有限公司繳交出版授權履約保證金,文創處張阿軍,112.5.27止 世界書局股份有限公司	2,400		
107	07	25	101277 收入傳票 收#200814葉國新繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.6.30止 葉國新	1,160		
107	08	16	101464 收入傳票 收#200936上海市青浦區博物館繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.4.30止 上海市青浦區博物館	8,800		
107	08	16	101466 收入傳票 收#200937頑石創意股份有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.5.31止 頑石創意股份有限公司	6,000		
107	08	16	101476 收入傳票 收#200942世界書局股份有限公司繳交出版授權差額履約保證金,文創處張阿軍,112.5.27止 世界書局股份有限公司	1,200		
107	09	12	101634 收入傳票 收#201032北京步印文化傳播有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.8.31止 北京步印文化傳播有限公司	13,680		
107	09	14	101693 收入傳票 收#201081美國紐約CHRISTIES公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.8.31止 美國紐約CHRISTIES公司	3,360		
107	09	17	101699 收入傳票 收#201086香港蘇富比有限公司繳交蘇富比2018年秋季拍賣圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.8.31止 香港蘇富比有限公司	10,540		
107	09	20	101739 收入傳票 收#201109頑石生活股份有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.9.30止 頑石生活股份有限公司	3,600		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
107	10	08	101859 收入傳票 收#201180海峽兩岸文化經濟交流協會繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.9.30止 海峽兩岸文化經濟交流協會	20,400		
107	11	06	102046 收入傳票 香港蘇富比有限公司繳交圖像授權履約保證金,文創處張淑惠,109.9.30止 香港蘇富比有限公司	8,800		
107	12	19	102284 收入傳票 收#201391西南大學文學院中國書法研究所繳交圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,110.12.3止 西南大學文學院中國書法研究所	21,600		
107	12	19	102286 收入傳票 收#201391西南大學文學院中國書法研究所繳交圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,110.12.3止 十韵實業股份有限公司	6,336		
			108 一百零八年度		8,137,816	
			01 履約保證金	5,040,000		
108	08	23	101075 收入傳票 豐趣科技股份有限公司「故宮卡暨周邊交通遊程服務整合及行銷推廣勞務委託採購案」履保金,秘書室曾學仁,111.6.30止 豐趣科技股份有限公司	5,040,000		
			03 保固保證金		1,573,788	
108	01	23	300017 轉帳傳票 力新國際科技股份有限公司「博物館數位教學資料應用暨數位推廣委外服務案」履保金轉保固金,教展處吳紹群,108.12.25止 力新國際科技股份有限公司	121,500		
108	01	23	300018 轉帳傳票 勁元國際股份有限公司「數位無線電通訊設備採購案」履保金餘額轉保固金,安管室李昀儒,112.1.2止 勁元國際股份有限公司	68,415		
108	05	22	300125 轉帳傳票 躍圖有限公司「高階數位攝影系統擴充採購案」履保金轉保固金,器物處張志光,(49,022至113.4.25止) 躍圖有限公司	49,022		
108	12	23	101583 收入傳票 華電聯網股份有限公司「國立故宮博物院無線網路系統系統汰換後續擴充採購案」保固金,教展處許素芬,111.12.3止(支票) 華電聯網股份有限公司	55,260		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
109	01	10	300315 轉帳傳票 天駿營造有限公司「南部院區園區景觀藝術化工程」履保金轉保固金, 南院處汪信宏, 111.12.12止 天駿營造有限公司	1,279,591		
			08 履約保證金(歲入類)		1,524,028	
108	03	04	100202 收入傳票 收#200104日本學者杉浦和子「山西全省道里總圖」等圖像授權履約保證金, 文創處夏怡欣, 109.12.31止 日本學者杉浦和子	3,520		
108	03	12	100248 收入傳票 香港蘇富比有限公司出版「蘇富比2019年4月拍賣圖錄」圖像授權履約保證金, 文創處夏怡欣, 110.2.28止 香港蘇富比有限公司出版	7,040		
108	04	08	100369 收入傳票 收#200179瑞典學者Kim Forss非營利出版紙本書圖像授權履約保證金, 文創處夏怡欣, 110.3.31止 瑞典學者Kim Forss	3,360		
108	04	19	100437 收入傳票 收#200220上海創偉企業管理策劃有限公司繳交「鏤繪集錦冊桃花雙鳥」等圖像授權履約保證金, 文創處王月卿, 110.3.30止 (301) 上海創偉企業管理策劃有限公司	193,920		
108	05	02	100523 收入傳票 收#200268林新嶽繳交「元趙孟頫書釣突泉詩卷」圖像授權履約保證金, 文創處王月卿, 110.4.30止 林新嶽	10,800		
108	06	17	100732 收入傳票 收#200363西南大學文學院中國書法研究所繳交《宋 蘇軾遊虎跑泉詩卷》等圖像授權履約保證金, 文創處張阿軍, 110.12.31止 西南大學文學院中國書法研究所	9,120		
108	06	24	100775 收入傳票 收#200396洛杉磯郡立藝術博物館繳交《明 仇英仙山樓閣圖軸》等圖像授權履約保證金, 文創處夏怡欣, 110.5.31止 洛杉磯郡立藝術博物館	15,600		
108	06	24	100777 收入傳票 收#200397美國ACTIONFLIKS MEDIA CORP. 繳交《清 院本清明上河圖卷》等圖像授權履約保證金, 文創處夏怡欣, 109.5.31止 美國ACTIONFLIKS MEDIA CORP	8,400		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
108	07	19	100898 收入傳票 收#200455財團法人台灣時代文化藝術基金會繳交「出版授權契約-2019故宮文物日曆」履約保證金,文創處張阿軍,111.12.31止(301) 財團法人台灣時代文化藝術基金會	528,000		
108	08	07	100988 收入傳票 收#200502索引數位股份有限公司繳交文化創意資產數位資料庫建置授權契約履約保證金,文創處毛舞雲,2022.12.31止(301) 索引數位股份有限公司	500,000		
108	09	06	101142 收入傳票 收#200584和樸企業有限公司繳交「清汪承霽春祺集錦卷等」圖像授權履約保證金,文創處王月卿,110.8.31止(301) 和樸企業有限公司	3,840		
108	10	01	101254 收入傳票 收#200653,美國學者Richard Vinograd繳圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.8.31止(301) 美國學者Richard Vinograd	7,680		
108	10	01	101256 收入傳票 收#200654,美國學者Kristen Loring Chiem繳圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.8.31止(301) 美國學者Kristen Loring Chiem	3,120		
108	10	25	101372 收入傳票 收#200716索引數位股份有限公司繳交申請授權本院月刊及季刊資料建置履約保證金,文創處毛舞雲,111.12.31止(301) 索引數位股份有限公司	100,000		
108	10	25	101374 收入傳票 收#200717大陸學者柳學勇繳交博物館展覽布置用申請圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.8.31止(301) 索引數位股份有限公司	110,868		
108	11	07	101407 收入傳票 收#200737香港陳啟基繳交營利出版《金魚鑑》申請圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.10.31止(301) 香港陳啟基	4,920		
108	11	07	101409 收入傳票 收#200738美國學者Lihong Liu繳「明杜瓊師林圖軸」等圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.10.30止(301) 美國學者Lihong Liu	3,840		
108	12	16	101555 收入傳票 收#200803大陸柳學勇申請《清高宗御筆填金十全記玉版》等圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,110.11.30止(301) 大陸柳學勇	6,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
109	01	06	101666 收入傳票 收#200858頑石生活股份有限公司「 明文徵明品茶圖軸」等圖像授權履約 保證金,文創處王月卿,110.12.31止( 301) 頑石生活股份有限公司	4,000		
			109 一百零九年度 01 履約保證金		8,376,253	
109	09	23	100793 收入傳票 台灣固網股份有限公司「南側基地A3 棟電信機房設備租用及聯絡纜線銜接 案」履保金,秘書室楊川和,111.8.3 止(國庫) 台灣固網股份有限公司	80,000		
110	01	04	101178 收入傳票 中國信託商業銀行股份有限公司「11 0-111年委託金融機構信用卡收單勞 務採購案」履保金,秘書室曾學仁,11 1.12.31止(支票) 中國信託商業銀行股份有限公司	1,000,000	1,080,000	
			03 保固保證金		4,299,231	
109	02	14	100125 收入傳票 豐康科技股份有限公司「文物科學分 析數據傳輸及備份系統規劃服務」保 固金,登保處陳東和,112.2.6止(支票 ) 豐康科技股份有限公司	20,400		
109	02	14	100126 收入傳票 恒偉科技股份有限公司「正館冰水主 機及冷卻水泵汰換案」保固金,秘書 室賴世榮,115.1.31止(支票) 恒偉科技股份有限公司	356,738		
109	03	04	100201 收入傳票 勁元國際股份有限公司「北部院區通 訊系統設備採購案」保固金,安管室 李總政,113.2.13止(國庫) 勁元國際股份有限公司	27,900		
109	05	15	300242 轉帳傳票 退還長盛營造股份有限公司「藝文服 務中心5棟建築物耐震補強修繕工程 」第四期部分履約保證金轉保固金#5 00962 長盛營造股份有限公司	703,363		
109	05	20	300245 轉帳傳票 立明土木包工業「市定古蹟摩耶精舍 (張大千園邸)屋頂防水工程」履保金 餘額轉保固金,秘書室涂凱獻轉保固 金#500989,114.4.22止 立明土木包工業	70,583		
109	05	27	100464 收入傳票 昇陽營造有限公司「南部院區園區景 觀藝術化親子互動區工程」保固金, 南院汪信宏,112.4.23止(國庫) 昇陽營造有限公司	431,747		



國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
109	06	15	300302 轉帳傳票 大進精工股份有限公司「南院庫房層櫃優化及相關設備採購開口財務採購案」履保金轉保固金,南院處黃耀增,112.4.13止#501224 大進精工股份有限公司	817,178		
109	09	21	100763 收入傳票 均勻製作企劃有限公司「風格故事-康熙御製琺瑯彩瓷特展展示設計製作案」保固金,器物處林岱寬,110.10.31止(支票) 均勻製作企劃有限公司	35,208		
109	12	03	101044 收入傳票 深藍科技股份有限公司「圖書文獻處高階數位相機鏡頭採購案」保固金,文獻處盧雪燕,112.12.1止(支票) 深藍科技股份有限公司	11,070		
109	12	14	101101 收入傳票 穎虹板金機械股份有限公司「圖書文獻處木紋置物櫃採購案」保固金,文獻處高瑄鴻,112.12.10止(國庫) 穎虹板金機械股份有限公司	5,292		
109	12	16	101117 收入傳票 群夏有限公司「高容量企業級硬碟採購案」保固金,教展處鄭立源,114.12.14止(國庫) 群夏有限公司	24,000		
109	12	18	101120 收入傳票 臺灣資料縮影股份有限公司「圖書文獻處彩色微縮資料閱讀器及其電腦配備採購案」保固金,文獻處高瑄鴻,112.12.9止(國庫) 臺灣資料縮影股份有限公司	15,435		
109	12	23	300858 轉帳傳票 光耀科技傳播有限公司「平床式書籍掃描設備採購案」履保金轉保固金,文獻處曾紀剛,114.3.4止 光耀科技傳播有限公司	60,888		
109	12	26	101148 收入傳票 寅禾空間設計有限公司「鑑古-乾隆時期的宮廷銅器、收藏與圖錄特展展示設計製作案」保固金,器物處張菘,111.11.30止(國庫) 寅禾空間設計有限公司	86,376		
109	12	29	101158 收入傳票 卓越防潮科技股份有限公司「圖書文獻館微電腦防潮櫃採購案」保固金,文獻處葉淑慧,112.12.29止(現金) 卓越防潮科技股份有限公司	9,000		
109	12	29	101159 收入傳票 普傑實業股份有限公司「圖書文獻館門禁安全系統相關設備增設採購案」保固金,文獻處葉淑慧,112.12.27止(支票) 普傑實業股份有限公司	26,160		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
109	12	29	101161 收入傳票 瑋泰金屬工業股份有限公司「109年度圖書文獻處電動式密集書櫃採購案」保固金,文獻處劉偉傑,112.12.23止(國庫) 瑋泰金屬工業股份有限公司	284,864		
109	12	30	101172 收入傳票 頑石生活股份有限公司「博物館聯合教具箱與教案設計製作案」保固金,南院處王健宇,111.9.25止(國庫) 頑石生活股份有限公司	142,802		
110	01	04	101179 收入傳票 均勻製作企劃有限公司「乾隆朝琺瑯彩瓷特展展示設計製作案」保固金,器物處林岱寬,111.6.30止(支票) 均勻製作企劃有限公司	98,147		
110	01	04	101181 收入傳票 遠傳電信股份有限公司系統整合分公司「安全設施中央電腦控制系統升級汰換採購案」保固金,安管室李總政,113.12.24止(支票) 遠傳電信股份有限公司系統整合分公司	929,520		
110	01	04	101186 收入傳票 光耀科技傳播有限公司「109年圖書文獻高解析重點項目數位化採購案」保固金,文獻處曾紀剛,110.12.18止(國庫) 光耀科技傳播有限公司	142,560		
			06 其他保證金		616,666	
109	02	14	100127 收入傳票 恒偉科技股份有限公司「正館冰水主機及冷卻水泵汰換案」保固金,秘書室賴世榮,112.1.31止(支票A2507) 恒偉科技股份有限公司	154,167		
109	02	14	100127 收入傳票 恒偉科技股份有限公司「正館冰水主機及冷卻水泵汰換案」保固金,秘書室賴世榮,113.1.31止(支票A2508) 恒偉科技股份有限公司	154,167		
109	02	14	100127 收入傳票 恒偉科技股份有限公司「正館冰水主機及冷卻水泵汰換案」保固金,秘書室賴世榮,114.1.31止(支票A2509) 恒偉科技股份有限公司	154,167		
109	02	14	100127 收入傳票 恒偉科技股份有限公司「正館冰水主機及冷卻水泵汰換案」保固金,秘書室賴世榮,115.1.31止(支票A2510) 恒偉科技股份有限公司	154,165		
			08 履約保證金(歲入類)		2,380,356	

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
109	02	07	100104 收入傳票 收#200068, 天津大學《清姚文翰袁瑛合筆盤山圖軸》等圖像授權履約保證金, 文創處王夏怡欣, 111.1.31止(301) 天津大學	4,800		
109	02	07	100104 收入傳票 收#200068, 天津大學《清錢維城盤山圖高宗御題軸》等圖像授權履約保證金, 文創處王夏怡欣, 111.1.31止(301) 天津大學	12,000		
109	02	07	100106 收入傳票 收#200069, 大陸學者王成「九邊圖」等圖像授權履約保證金, 文創處王夏怡欣, 111.1.31止(301) 大陸學者王成	4,720		
109	02	18	100146 收入傳票 收#200090, 日本學者前田舟子出版《冊封琉球全圖》圖像授權履約保證金, 文創處夏怡欣, 110.12.31止(301) 日本學者前田舟子	3,500		
109	03	11	100251 收入傳票 收#200153, 日本CPC株式會社營利出版《書道》圖像授權履約保證金, 文創處夏怡欣, 111.2.28止(301) 日本CPC株式會社	5,900		
109	03	18	100257 收入傳票 收#200154, 法國學者Asiatheque出版用圖像授權履約保證金, 文創處夏怡欣, 111.2.28止(301) 法國學者Asiatheque	4,800		
109	04	21	100347 收入傳票 收#200195, 香港佳士得有限公司《清賈全八駿圖卷》《明徐貴獅子林圖冊玉鑑池》圖像授權履約保證金, 文創處夏怡欣, 111.3.31止(301) 香港佳士得有限公司	3,316		
109	04	21	100349 收入傳票 收#200196, 頑石生活股份有限公司《清郎世寧畫仙萼長春冊芍藥》等4張圖像授權履約保證金, 文創處王月卿, 111.3.31止(301) 頑石生活股份有限公司	8,000		
109	05	21	100441 收入傳票 收#200239, 大陸常熟兩岸書院《清周鯤升平萬國圖卷》圖像授權履約保證金, 文創處夏怡欣, 111.5.31止(301) 大陸常熟兩岸書院	18,000		
109	06	08	100500 收入傳票 收#200261, 遠見天下文化出版股份有限公司《我的故宮欣賞 書》出版授權再版履約保證金, 文創處張阿軍, 114.5.5止(301) 遠見天下文化出版股份有限公司	63,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
109	06	20	100516 收入傳票 收#200266藝拓國際股份有限公司與本院簽訂圖像加值應用代理授權履約保證金,文創處毛舞雲,112.5.4止(301) 藝拓國際股份有限公司	200,000		
109	07	20	100593 收入傳票 收#200306香港王靖嫻營利出版《榮耀與激情Glory&Passion》申請圖像授權履約保證金,文創處夏怡欣,111.6.30止(301) 香港王靖嫻	4,800		
109	07	24	100606 收入傳票 收#200307,財團法人廣達文教基金會「109-114年廣達游於藝計畫」圖像授權履約保證金,文創處王月卿,114.6.30止(301) 財團法人廣達文教基金會	10,080		
109	08	12	100645 收入傳票 收#200319,台灣碩網網路娛樂股份有限公司(Sonet公司)「圖像加值應用代理契約」授權履約保證金,文創處毛舞雲,112.7.5止(301) 台灣碩網網路娛樂股份有限公司(Sonet公司)	200,000		
109	09	01	100718 收入傳票 收#200358,李亭香食品有限公司台灣老店專案廠商品牌授權履約保證金,文創處連之莉,112.7.31止(301) 李亭香食品有限公司	200,000		
109	09	11	100734 收入傳票 收#200359,台北大稻埕有記名茶股份有限公司台灣老店專案廠商品牌授權履約保證金,文創處連之莉,112.8.31止(301) 台北大稻埕有記名茶股份有限公司	200,000		
109	09	14	100745 收入傳票 收#200362,祥灝股份有限公司與本院簽訂圖像加值應用代理授權履約保證金,文創處毛舞雲,112.4.7止(301) 祥灝股份有限公司	200,000		
109	09	16	100758 收入傳票 收#200365,聯合百科電子出版有限公司申請本院期刊建置加值資料庫並行銷推廣授權履約保證金,文創處毛舞雲,112.9.7止(301) 聯合百科電子出版有限公司	200,000		
109	09	25	100805 收入傳票 收#200394,林三藝國際行銷股份有限公司「臺灣老店」專案品牌授權履約保證金,文創處連之莉,112.9.9止(301) 林三藝國際行銷股份有限公司	200,000		
109	10	16	100847 收入傳票 收#200409,中華郵政股份有限公司「故宮古畫郵票-二十四節氣」系列郵票等圖像授權履約保證金,文創處張阿軍,113.9.30止(301) 中華郵政股份有限公司	5,760		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
109	11	04	100922 收入傳票 收#200441, 路迦生醫股份有限公司「 丹心轉意故宮限定彩妝」品牌授權履 約保證金, 文創處張阿軍, 112.10.30 止(301) 路迦生醫股份有限公司	200,000		
109	11	10	300722 轉帳傳票 琉園股份有限公司續約延用品牌授權 履約保證金, 文創處張阿軍, 112.11.3 0止 84767175 琉園股份有限公司	200,000		
109	11	10	300725 轉帳傳票 宏碁資訊服務股份有限公司繳交109 年度品牌授權履約保證金, 文創處王 月卿, 111.12.1止 宏碁資訊服務股份有限公司	200,000		
109	11	12	100986 收入傳票 收#200474, 晶碩光學股份有限公司「 故宮聯名款彩色日拋隱形眼鏡」品牌 授權履約保證金, 文創處王月卿, 113. 19.1止(301) 晶碩光學股份有限公司	200,000		
109	11	24	101018 收入傳票 收#200487, 石頭出版股份有限公司出 版《大理國畫梵像卷研究》圖像授權 履約保證金, 文創處毛舞雲, 111.11.3 0止(301) 石頭出版股份有限公司	22,320		
109	12	24	101139 收入傳票 收#200538, 中央研究院申請出版學術 研究專書圖像授權履約保證金, 文創 處毛舞雲, 111.12.31止(301) 中央研究院	6,480		
109	12	26	101143 收入傳票 收#200539, 中央研究院出版《眼看它 洲浮洲沉樓起樓塌》(暫定書名)圖像 授權履約保證金, 文創處毛舞雲, 111. 11.30止(301) 中央研究院	2,880		
			110 一百一十年度			13,037,644
			01 履約保證金		4,566,401	
110	07	28	300388 轉帳傳票 敦榆開發實業有限公司「本院大廣場 及下山出口處汙水下水道改管工程」 押標金及履保金餘額轉履保金, 秘書 室何建德, 111.1.31止 敦榆開發實業有限公司	400,000		
110	11	09	100868 收入傳票 立固自動化系統股份有限公司「111 年度南部院區安全及中央電腦控制系 統操作維護檢修案」履保金, 南院處 侯沛辰, 111.12.31止(國庫) 立固自動化系統股份有限公司	400,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
110	11	10	100885 收入傳票 太極影音科技股份有限公司「故宮5G線下實體應用發展製作服務案」履保金,數位資訊室林致諺,111.12.09止(國庫) 太極影音科技股份有限公司	3,500,000		
110	11	22	100944 收入傳票 古通今股份有限公司「111年度圖書館日文學術期刊採購案」履保金,文獻處高瑄鴻,111.12.31止(支票) 古通今股份有限公司	6,401		
110	12	06	100989 收入傳票 科資圖書有限公司「圖書館2022年西文期刊採購案」履保金,綜規處高瑄鴻,112.8.31止(國庫)(廠商至央行繳現金入庫) 科資圖書有限公司	60,000		
110	12	10	101015 收入傳票 東慧國際諮詢顧問股份有限公司「111年南部院區綜合業務委外勞務承攬」履保金,南院處林士弘,111.12.31止(支票) 東慧國際諮詢顧問股份有限公司	200,000		
			03 保固保證金		5,906,440	
110	01	05	100001 收入傳票 恒偉科技股份有限公司「北部院區南側藝文園區空調設施建置統包案」保固金,秘書室賴世榮,112.12.22止A3567 恒偉科技股份有限公司	1,130,850		
110	01	07	100003 收入傳票 長盛營造股份有限公司「北部院區南側藝文服務中心環境整合統包工程」保固金,秘書室涂凱獻,114.12.21止(國庫) 長盛營造股份有限公司	1,414,484		
110	01	29	100047 收入傳票 羅伊真照明設計有限公司「南部院區光環境營造採購案」保固金,南院處陳憶萱,114.12.29止(國庫) 羅伊真照明設計有限公司	435,000		
110	02	03	300047 轉帳傳票 湯石照明科技股份有限公司「南部院區展廳燈具備品採購案」履保金轉保固金,南院處翁誌勳,113.1.5止#500139 湯石照明科技股份有限公司	72,000		
110	03	03	100130 收入傳票 遠傳電信股份有限公司系統整合分公司「北部院區南側基地藝文中心門禁設備延伸建置採購案」保固金,登保處李總政,113.1.27止(支票) 遠傳電信股份有限公司系統整合分公司	273,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
110	03	17	300128 轉帳傳票 德仁土木包工業「南部院區S6候車亭無障礙(景觀)電梯工程」履保金轉保固金,南院處蔡日祥,112.2.3止#500435	97,894		
110	06	10	德仁土木包工業 100442 收入傳票 宏鑫土木包工業有限公司「摩耶精舍(張大千園邸)前院庭園魚池漏水修補工程」保固金,秘書室涂凱獻,113.5.31止(國庫)	14,876		
110	06	25	宏鑫土木包工業有限公司 100468 收入傳票 杰興營造有限公司「北部院區南側藝文服務中心北側停車場旁人行通道鋪設工程」保固金,秘書室涂凱獻,113.6.2止(國庫)	130,620		
110	08	26	杰興營造有限公司 100653 收入傳票 慢鏝設計有限公司「懸臂式顯微電鍍設備購置案」保固金,登保處李佩王冊,113.2.19止(國庫)	8,364		
110	09	08	慢鏝設計有限公司 300532 轉帳傳票 天王營造有限公司「南部院區南瓜精靈廣場周邊景觀藝術化工程」履保金轉保固金,南院處陳憶萱,113.7.22止#501844	245,100		
110	10	21	天王營造有限公司 100803 收入傳票 極電資訊有限公司「器物圖文資料標準設備採購案」保固金,器物處張志光,115.9.29止(國庫)	11,652		
110	11	09	極電資訊有限公司 100863 收入傳票 鼎成興業股份有限公司「器物處大型攝影座架採購案」保固金,器物處王鉅元,112.10.22止(國庫)	10,140		
110	11	10	鼎成興業股份有限公司 100884 收入傳票 傑亮科技有限公司「高容量企業級硬碟採購案」保固金,數位資訊室林逸文,115.11.04止(國庫)	43,200		
110	11	22	傑亮科技有限公司 100943 收入傳票 遠傳電信股份有限公司系統整合分公司「本部院區門禁設備採購案」保固金,登保處李總政,113.10.05止(支票)	17,640		
110	12	10	遠傳電信股份有限公司系統整合分公司 101019 收入傳票 深藍科技股份有限公司「器物數位攝影設備擴充採購案」保固金,器物處陳守昱,115.12.9止(支票)	2,220		
			深藍科技股份有限公司			

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
110	12	17	101048 收入傳票 飛資得知識服務(股)公司111年度JST OR回溯期刊全文資料庫:Arts&Sciences等7種主題資料庫採購案保固金, 綜規處高瑄鴻, 111.12.31止 飛資得知識服務股份有限公司	4,950		
110	12	28	101081 收入傳票 聯浚電訊股份有限公司「核心網路環境規劃與升級建置採購案」保固金, 數位資訊室林逸文115.12.8止(支票) 聯浚電訊股份有限公司	66,990		
110	12	28	101082 收入傳票 築巢居設計工程有限公司「110年度南部院區園區開口零星修繕工程級」保固金, 南院處汪信宏, 111.12.15止(現金) 築巢居設計工程有限公司	73,500		
110	12	30	101099 收入傳票 均勻製作企劃有限公司「華麗魔法屋展示設計製作案」保固金, 器物處鐘雅薰112.12.26止(支票) 均勻製作企劃有限公司	99,840		
111	01	04	101115 收入傳票 華電聯網股份有限公司「國立故宮博物院資通訊系統建置採購案」保固金, 數位資訊室許素芬, 114.4.14止(A4763)(支票) 華電聯網股份有限公司	157,500		
111	01	04	101116 收入傳票 青銅視覺藝術有限公司「國寶國際頻道影片內容製作及推廣服務藝文採購案」保固金, 數位資訊室林致諺, 111.12.28止(A4762)(支票) 青銅視覺藝術有限公司	174,540		
111	01	04	101120 收入傳票 翔舜營造工程有限公司「國寶館及博物館五大管線遷移、整合及建置工程案」保固金, 南院處汪信宏, 112.12.07止(A3877)(支票) 翔舜營造工程有限公司	1,225,461		
111	01	04	300818 轉帳傳票 聯易科技股份有限公司「南部院區3樓展覽區域無線網路建置案」履保金轉保固金, 南院處羅勝文115.12.8止#503077 聯易科技股份有限公司	56,400		
111	01	10	101152 收入傳票 瑋泰金屬工業股份有限公司「110年度亞洲藝術文化資料中心電動式密集書櫃採購案」保固金, 南院處田國慶113.12.19止(國庫)(A3891) 瑋泰金屬工業股份有限公司	74,849		
111	01	13	300858 轉帳傳票 極電資訊有限公司「本院照相室拍攝用電腦工作站案」履保金轉保固金, 南院處羅勝文, 114.1.12止#503317 極電資訊有限公司	65,370		



國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			06 其他保證金		1,470,000	
110	01	05	100001 收入傳票 恒偉科技股份有限公司「北部院區南側藝文園區空調設施建置統包案」維護保養預付款保證金,秘書室賴世榮,111.12.22止(A3569)第2年 恒偉科技股份有限公司	735,000		
110	01	05	100001 收入傳票 恒偉科技股份有限公司「北部院區南側藝文園區空調設施建置統包案」維護保養預付款保證金,秘書室賴世榮,112.12.22止(A3570)第3年 恒偉科技股份有限公司	735,000		
			08 履約保證金(歲入類)		1,094,803	
110	01	21	300012 轉帳傳票 禾禮有限公司延用履保金繳黃金書畫系列等申請110年度品牌授權履約保證金,文創處徐文卿,112.1.31止 禾禮有限公司	200,000		
110	03	09	100148 收入傳票 收#200074財團法人廣達文教基金會《游於藝》計畫,齊白石牽牛花軸等圖像授權履約保證金,行銷業務處毛舞雲,114.7.31止(301) 財團法人廣達文教基金會	5,040		
110	03	11	100170 收入傳票 收#200088日本CPC株式會社(書芸文化)為出版用蘇東坡書黃州寒食詩卷等圖像授權履約保證金,行銷業務處夏怡欣,112.2.28止(301) 日本CPC株式會社(書芸文化)	3,080		
110	03	18	100198 收入傳票 收#200108雷諾瓦國際有限公司製作拼圖「清郎世寧畫孔雀開屏軸」等圖像授權履約保證金,行銷業務處夏王月卿,112.3.31止(301) 雷諾瓦國際有限公司	28,782		
110	03	25	100232 收入傳票 收#200123香港CA Book Publishing出版《Dazzling Official Jan Ware s》圖像授權履約保證金,行銷業務處王月卿,112.3.31止(301) 香港CA Book Publishing	11,760		
110	03	31	100244 收入傳票 收#200125中華郵政股份有限公司郵票「清徐揚日月合璧五星聯珠圖卷」圖像授權履約保證金,行銷業務處王月卿,112.3.31止(301) 中華郵政股份有限公司	53,800		
110	04	14	100288 收入傳票 收#200150里仁書局《新刻 金瓶梅詞話》明萬曆丁巳刊(四十五年)本出版授權履約保證金,行銷業務處張阿軍,112.3.31止(301) 里仁書局	144,000		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
110	04	16	100303 收入傳票 收#200156雷諾瓦國際有限公司製作 拼圖「清 郎世寧八駿圖軸」圖像授 權履約保證金,行銷業務處王月卿,11 2.4.30止(301) 雷諾瓦國際有限公司	8,244		
110	04	20	100311 收入傳票 收#200160德國Museum of Asian Art 展覽《古畫動漫》授權履約保證金, 行銷業務處夏怡欣,115.2.28止(301) 德國Museum of Asian Art	3,960		
110	04	22	100324 收入傳票 收#200169日本CPC株式會社出版《書 II》圖像授權履約保證金,行銷業務 處夏怡欣,112.3.31止(301) 日本CPC株式會社	6,200		
110	05	13	100362 收入傳票 收#200180財團法人佛光山文教基金 會「明人長江萬里圖卷」圖像授權履 約保證金,行銷業務處王月卿,112.4. 30止(301) 財團法人佛光山文教基金會	3,600		
110	05	13	100364 收入傳票 收#200181雷諾瓦國際有限公司製作 拼圖「清 郎世寧八駿圖軸」圖像授 權履約保證金,行銷業務處王月卿,11 2.4.30止(301) 雷諾瓦國際有限公司	34,639		
110	05	20	100379 收入傳票 收#200186蕙風堂筆墨有限公司《宋 代花箋特展》圖錄出版授權履約保證 金,行銷業務處張阿軍,112.5.5止(30 1) 蕙風堂筆墨有限公司	13,500		
110	06	03	100399 收入傳票 收#200188,蕙風堂筆墨有限公司《故 宮法書新編三十四》授權再刷印製履 約保證金,行銷業務處張阿軍,112.5. 17止(301)A004189 蕙風堂筆墨有限公司	14,400		
110	06	25	100471 收入傳票 收#200224諾亞國際發展有限公司「 南部院區形象餐飲空間標租案」履約 保證金,南院處林亞偉,113.6.30止(3 01) 諾亞國際發展有限公司	72,000		
110	07	19	100528 收入傳票 收#200256,Jeffrey Moser 營利出版 《Nominal Things》圖像授權履約保 證金,行銷業務處王月卿,114.06.30 止(301) Jeffrey Moser	5,000		
110	07	26	100540 收入傳票 收#200258雅凱藝術事業有限公司《 不喝酒的犧尊》故宮兒童繪本出版授 權履約保證金,行銷業務處張阿軍,11 2.7.5止(301) 雅凱藝術事業有限公司	13,680		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
110	07	26	100550 收入傳票 收#200260法國Musée du quai Branly-Jacques Chirac 宋郭熙早春圖軸圖像授權履約保證金,行銷業務處夏怡欣,1120421止(301) 法國Musée du quai Branly-Jacques Chirac	6,867		
110	08	17	100626 收入傳票 收#200287龍岡數位文化股份有限公司《明 董其昌金剛般若波羅經手抄本》等出版授權履約保證金,行銷業務處張阿軍,1130728止(301) 龍岡數位文化股份有限公司	16,320		
110	09	02	100672 收入傳票 收#200301,蕙風堂筆墨有限公司《故宮法書新編三-唐褚遂良墨跡》等授權再刷印製履約保證金,行銷業務處張阿軍,112.8.15止(301) 蕙風堂筆墨有限公司	28,800		
110	09	16	100692 收入傳票 收#200305,龍岡數位文化股份有限公司繳加印明董其昌金剛般若波羅密經手抄本等出版授權履約保證金,行銷業務處張阿軍113.7.28止(301) 龍岡數位文化股份有限公司	21,760		
110	09	22	100702 收入傳票 收#200312,艾賜魔袋台灣有限公司繳品牌授權履約保證金,行銷業務處徐文卿,(A4394)(301) 艾賜魔袋台灣有限公司	100,000		
110	10	05	100750 收入傳票 雷諾瓦國際有限公司製拼圖增量「董其昌行書心經」圖像授權履約保證金,行銷業務處王月卿,112.4.30止(301) 雷諾瓦國際有限公司	12,591		
110	10	05	100751 收入傳票 收#200329雷諾瓦國際有限公司製拼圖增量「董其昌行書心經」圖像授權履約保證金,行銷業務處王月卿,112.4.30止(301) 雷諾瓦國際有限公司	12,591		
110	10	05	100753 收入傳票 收#200330波蘭Franciszek Georgiew 為辦公室布置申請圖像授權履約保證金,行銷業務處王月卿,112.9.1止(301) Franciszek Georgiew	7,180		
110	10	05	100755 收入傳票 收#200331桃園市立美術館「優墨展覽」申請圖像授權履約保證金,行銷業務處王月卿,112.8.31止(301) 桃園市立美術館	6,600		
110	10	07	100765 收入傳票 收#200335雷諾瓦國際有限公司製拼圖清郎世寧畫仙萼長春冊百合花纏枝牡丹等圖像授權履約保證金,行銷業務處王月卿,112.9.30止301 雷諾瓦國際有限公司	22,048		

國立故宮博物院  
存入保證金明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
110	10	07	100767 收入傳票 收#200336雷諾瓦國際有限公司製作 拼圖增量「清 郎世寧畫孔雀開屏軸 」等圖像授權履約保證金,行銷業務 處王月卿,112.3.31止(301) 雷諾瓦國際有限公司	28,782		
110	10	15	100795 收入傳票 收#200353,蕙風堂筆墨有限公司《金 成旭映清雍正琉璃彩瓷圖錄》等出版 授權履約保證金,行銷業務處張阿軍, 112.10.4止(301) 蕙風堂筆墨有限公司	59,220		
110	11	09	100862 收入傳票 收#200375, Temple of Light Limite d展覽用「宋張擇端清明易簡圖卷」 等圖像授權履約保證金,行銷業務處 王月卿,112.10.31止(301) Temple of Light Limited	3,765		
110	11	19	100935 收入傳票 收#200403, Laura Hostetler出版用 「清謝遂職貢圖」等圖像授權履約保 證金,行銷業務處王月卿,114.5.31止 (301) Laura Hostetler	11,200		
110	11	19	100937 收入傳票 收#200404,義美食品股份有限公司包 裝設計用「清雍正青花番蓮紋罐」等 圖像授權履約保證金,行銷業務處王 月卿,112.11.30止(301) 義美食品股份有限公司	8,000		
110	11	19	100939 收入傳票 收#200405,蘇州博物館出版用「清華 岳玉山雅集軸」等圖像授權履約保證 金,行銷業務處王月卿,112.8.31止(3 01) 蘇州博物館	5,171		
111	01	04	101118 收入傳票 收#200464淺草堂繳品牌授權履約保 證金,行銷業務處徐文卿,115.12.7止 (A4769)(301) 淺草堂	100,000		
111	01	05	101130 收入傳票 收#200466日本Mitsumura Tosho Pub lishing Co., Ltd.製作海報繳圖像授 權履約保證金,行銷業務處王月卿,11 2.12.31止(A4774)(301) 日本Mitsumura Tosho Publishi ng Co., Ltd.	7,823		
111	01	05	101132 收入傳票 收#200467,蕙風堂筆墨有限公司《故 宮法書新編—晉王羲之墨蹟》授權 再刷印製履約保證金,行銷業務處張 阿軍,112.12.20止A4773(301) 蕙風堂筆墨有限公司	14,400		
總 計					57,673,068	

國立故宮博物院  
應付保管款明細表

公務機關會計

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
				小計	合計	
			非預算性質部分		37,259,534	
			本年度部分		8,920,787	
			111 一百一十一年度		8,920,787	
			離職儲金及孳息	487,061		
			勞工退休準備金及孳息	8,433,726		
			以前年度部分		28,338,747	
			蘭千山館維護基金	1,000,000		林柏壽先生交付本院代為保管之款項，並依其囑託以定期存單孳息運用，本定存單到期日為115年3月28日。
			離職儲金及孳息	1,722,716		係政務人員離職儲金及孳息，俟該人員離職後發給。
			勞工退休準備金及孳息	25,616,031		係技工友勞工退休準備金及孳息，俟該人員退休後發給。
			總計		37,259,534	

國立故宮  
長期投資、固定資產、遞  
中華民國

科目	取得成本 (1)	以前年度累計折舊(耗) /長期投資評價 (2)
長期投資	844,783,757	1,150,910,845
土地	5,909,250,672	0
土地改良物	190,979,175	-33,963,776
房屋建築及設備	6,087,509,551	-1,304,568,597
機械及設備	778,096,963	-568,068,166
交通及運輸設備	68,076,197	-35,933,225
雜項設備	1,420,878,327	-1,104,190,991
收藏品及傳承資產	1,580,095,094	0
權利	63,150,442	0
小  計	16,942,820,178	-1,895,813,910
租賃資產	0	0
租賃權益改良	0	0
購建中固定資產	137,175,595	0
遞耗資產	0	0
電腦軟體	30,509,971	0
發展中之無形資產	0	0
其他無形資產	0	0
什項資產	0	0
小  計	167,685,566	0
合  計	17,110,505,744	-1,895,813,910

備註：

本年度成本變動增加數266,979,050元=預算採購增加金額266,885,070元+其他依財產規制移入增加金額93,980元；  
預算採購增加金額266,885,070元=設備及投資預算執行增加金額207,807,306元+以前年度購建中固定資產轉列資產  
25,919,062元+土地配合當期申報地價調整33,158,702元。

## 博物院

## 耗資產及無形資產變動表

111年度

單位:新臺幣元

本年度成本變動		本年度累計折舊(耗) /長期投資評價變動數 (5)	期末帳面金額 (6)=(1)+(2)+(3)-(4)+(5)
增加數 (3)	減少數 (4)		
0	0	-155,677,929	1,840,016,673
31,733,902	0	0	5,940,984,574
187,446	0	-5,910,368	151,292,477
37,739,866	0	-131,258,268	4,689,422,552
17,578,088	27,608,424	-31,095,729	168,902,732
4,012,440	3,277,840	-3,265,113	29,612,459
38,643,446	17,765,582	-82,699,662	254,865,538
1,462,800	19,300	0	1,581,538,594
8,437,246	8,120,411	0	63,467,277
139,795,234	56,791,557	-409,907,069	14,720,102,876
0	0	0	0
0	0	0	0
120,960,468	25,949,374	0	232,186,689
0	0	0	0
6,223,348	8,303,114	0	28,430,205
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
127,183,816	34,252,488	0	260,616,894
266,979,050	91,044,045	-409,907,069	14,980,719,770

國立故宮博物院

長期投資明細表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科目及投資事業名稱	投資成本	評價調整	合計	股數	備註
一、採權益法之投資	844,783,757	995,232,916	1,840,016,673	0	
(二)作業基金	844,783,757	995,232,916	1,840,016,673	0	
故宮文物藝術發展基金	844,783,757	995,232,916	1,840,016,673	0	



國立故宮博物院  
決算與會計收支對照表  
中華民國111年度

單位:新臺幣元

預算項目	決算數	調整數	會計收支	會計科目
歲入	236,819,624	1,558,207,123	1,795,026,747	收入
	-	1,678,207,123	1,678,207,123	公庫撥入數
稅課收入	-	-	-	稅課收入
罰款及賠償收入	3,758,521	-	3,758,521	罰款及賠償收入
規費收入	70,097,432	-	70,097,432	規費收入
財產收入	41,328,046	-	41,328,046	財產收益
營業盈餘及事業收入	120,000,000	-120,000,000	-	投資收益
捐獻及贈與收入	-	-	-	捐獻及贈與收入
其他收入	1,635,625	-	1,635,625	其他收入
歲出	1,659,170,296	155,397,168	1,814,567,464	支出
	-	236,915,706	236,915,706	繳付公庫數
人事費	610,225,405	-	610,225,405	人事支出
業務費	601,481,306	-	601,481,306	業務支出
獎補助費	10,962,756	-	10,962,756	獎補助支出
設備及投資	436,500,829	-436,500,829	-	
	-	4,012,729	4,012,729	財產損失
	-	35,677,929	35,677,929	投資損失
債務費	-	-	-	利息費用及手續費
	-	315,291,633	315,291,633	折舊、折耗及攤銷
	-	-	-	其他支出
歲計餘絀	-1,422,350,672	1,402,809,955	-19,540,717	收支餘絀

備註:會計收支餘絀較歲計餘絀之預算執行數增加1,402,809,955元,主要係公庫撥入數1,678,207,123元、故宮文物藝術發展基金贖餘繳庫數120,000,000元、繳付公庫數236,915,706元、增加本年度設備及投資436,500,829元、固定資產報廢損4,012,729元、故宮文物藝術發展基金投資損失35,677,929元及固定資產提列折舊及無形資產攤銷315,291,633元所致。

國立故宮博物院  
現金出納表  
中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目 及 摘 要	金 額
收項	
一、上期結存	105,450,050
(一).專戶存款	105,450,050
二、本期收入	1,586,092,290
(一).本年度歲入	236,819,624
1.實現數	236,819,624
(1).減少資產(長期投資、固定資產、遞耗資產、無形資產)	120,000,000
(2).其他	116,819,624
(二).應付代收款淨增(減)數	1,180,110
(三).存入保證金淨增(減)數	-11,433,541
(四).應付保管款淨增(減)數	3,098,344
(五).公庫撥入數	1,678,207,123
1.本年度歲出撥款	1,642,162,717
2.以前年度歲出撥款	36,044,406
(六).資產負債淨額淨增(減)數	-321,779,370
1.未涉公庫撥入數、繳付公庫數、應收(付)帳款之項目	-321,779,370
(1).財產交易利益(損失)	-4,012,729
(2).投資利益(損失)	-35,677,929
(3).折舊、折耗及攤銷(-)	-315,291,633
(4).其他影響非流動資產之項目	33,202,921
收 項 總 計	1,691,542,340
付項	
一、本期支出	1,593,226,304
(一).本年度歲出	1,659,170,296
1.實現數	1,367,371,367
(1).取得資產(長期投資、固定資產、遞耗資產、無形資產)	144,701,900
(2).其他	1,222,669,467
2.保留數	291,798,929
(二).歲出應付數	47,917,927
1.以前年度轉入實現數	52,823,927
2.以前年度轉入調整數(-)	-4,906,000
(1).取得資產(長期投資、固定資產、遞耗資產、無形資產)	-4,906,000
(三).歲出保留數	-228,693,523
1.以前年度轉入實現數	58,199,406
(1).取得資產(長期投資、固定資產、遞耗資產、無形資產)	58,199,406

國立故宮博物院  
現金出納表  
中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目 及 摘 要	金 額
2.以前年度轉入調整數	4,906,000
3.本年度新增保留數(-)	-291,798,929
(四).預付款淨增(減)數	199,812,423
(五).長期投資淨增(減)數_扣除因公庫撥入數/繳付公庫數/應收(付)帳款增(減)之長期投資	-35,677,929
(六).固定資產淨增(減)數_扣除因公庫撥入數/繳付公庫數/應收(付)帳款增(減)之固定資產	-270,320,866
(七).無形資產淨增(減)數_扣除因公庫撥入數/繳付公庫數/應收(付)帳款增(減)之無形資產	-15,780,575
(八).暫付款淨增(減)數	-21,073
(九).存出保證金淨增(減)數	-96,082
(十).繳付公庫數	236,915,706
1.本年度歲入繳庫	236,819,624
2.以前年度歲出賸餘繳庫	96,082
二、本期結存	98,316,036
(一).專戶存款	98,316,036
付 項 總 計	1,691,542,340

國立故宮博物院  
國有財產目錄總表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

分類項目		單位	數量	價值	備註
土地		筆	97	5,940,984,574	
		公頃	87.566864		
土地改良物		個	14	151,292,477	
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	27	4,689,422,552	
		平方公尺	68,395.06		
	宿舍	棟	62		
		平方公尺	4,162.64		
	其他	個	114		
機械及設備		件	3,920	168,902,732	
交通及運輸設備	船	艘	2	29,612,459	
	飛機	架	0		
	汽(機)車	輛	34		
	其他	件	730		
雜項設備	圖書	冊(套)	139,550	254,865,538	
	其他	件	5,108		
有價證券		股	0	0	
權利			203	63,467,277	
總			值	11,298,547,609	

國立故宮博物院  
珍貴動產、不動產目錄總表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

分類項目		單位	數量	價值	備註
土地		筆	8	52,415,600	
		公頃	0.193100		
土地改良物		個	0	0	
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	1	5,250,736	
		平方公尺	732.59		
	宿舍	棟	0		
		平方公尺	0.00		
	其他	個	0		
機械及設備		件	0	0	
交通及運輸設備	船	艘	0	0	
	飛機	架	0		
	汽(機)車	輛	0		
	其他	件	0		
雜項設備	圖書	冊(套)	0	1,523,872,258	
	博物	件	694,735		
	其他	件	0		
有價證券		股	0	0	
權利			0	0	
總值				1,581,538,594	

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
壹 一、 (一)	總預算部分 通案決議部分 111 年度總預算案針對各機關所屬通案刪減用途別項目決議如下： 1.減列大陸地區旅費 50%，不得流用。 2.減列國外旅費及出國教育訓練費（不含現行法律明文規定支出）5%，除國防部及外交部外，不得流用。 3.減列委辦費（不含現行法律明文規定支出）5%。 4.減列房屋建築養護費、車輛及辦公器具養護費、設施及機械設備養護費 5%。 5.減列軍事裝備及設施 3%。 6.減列一般事務費（不含現行法律明文規定支出）5%。 7.減列媒體政策及業務宣導費 30%。 8.減列設備及投資（不含現行法律明文規定支出及資產作價投資）6%。 9.減列對國內團體之捐助及政府機關間之補助（不含現行法律明文規定支出）5%。 10.對地方政府之補助(不含現行法律明文規定支出及一般性補助款)4%。 11.前述三至六項允許在業務費科目範圍內調整。 12.前述九至十項允許在獎補助費科目範圍內調整。 13.若有特殊困難無法依上開原則調整者，可提出其他可刪減項目，經主計總處審核同意後予以代替補足。 14.如總刪減數未達 270 億元(約 1.19%)，另予補足。 111 年度中央政府總預算案針對各機關及所屬統刪項目如下： 1.大陸地區旅費：統刪 50%，其中警政署及所屬、移民署、法務部、司法官學院、廉政署、矯正署及所屬、調查局、觀光局及所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 2.國外旅費及出國教育訓練費：除現行法律明文規定支出不刪外，其餘統刪 5%，其中總統府、國家安全會議、外交部、領事事務局、國防部、僑務委員會改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 3.委辦費：除現行法律明文規定支出不刪外，其餘統刪 5%，其中總統府、國家安全會議、主計總處、國立故宮博物院、客家委員會及所屬、大陸委員會、立法院、考試院、審計部、內政部、營建署及所屬、役政署、建築研究所、外交及國際事務學院、國防部、國防部所屬、財政部、國庫署、	遵照辦理。

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>體育署、國家教育研究院、法務部、司法官學院、廉政署、矯正署及所屬、臺灣高等檢察署、交通部、中央氣象局、觀光局及所屬、公路總局及所屬、職業安全衛生署、僑務委員會、畜產試驗所、家畜衛生試驗所、農業藥物毒物試驗所、種苗改良繁殖場、臺南區農業改良場、花蓮區農業改良場、動植物防疫檢疫局及所屬、農糧署及所屬、中部科學園區管理局、南部科學園區管理局、證券期貨局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署、國家海洋研究院改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>4. 房屋建築養護費、車輛及辦公器具養護費、設施及機械設備養護費：統刪 5%，其中主計總處、公務人力發展學院、國立故宮博物院、國家發展委員會、大陸委員會、立法院、臺灣臺北地方法院、臺灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣臺中地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣高雄地方法院、臺灣屏東地方法院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣澎湖地方法院、福建金門地方法院、監察院、審計部、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、內政部、營建署及所屬、警政署及所屬、消防署及所屬、移民署、領事事務局、外交及國際事務學院、國防部所屬、國庫署、賦稅署、臺北國稅局、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、教育部、體育署、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察</p>	

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、標準檢驗局及所屬、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、僑務委員會、原子能委員會、輻射偵測中心、放射性物料管理局、農業委員會、水土保持局、家畜衛生試驗所、桃園區農業改良場、臺中區農業改良場、臺南區農業改良場、高雄區農業改良場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農糧署及所屬、農田水利署、毒物及化學物質局、環境檢驗所、新竹科學園區管理局、證券期貨局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署、國家海洋研究院改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>5.軍事裝備及設施：統刪 3%，其中國防部所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>6.一般事務費：除現行法律明文規定支出不刪外，其餘統刪 5%，其中總統府、主計總處、國家發展委員會、公平交易委員會、國家通訊傳播委員會、大陸委員會、公共工程委員會、立法院、司法院、最高法院、最高行政法院 20 院、臺北高等行政法院、臺中高等行政法院、高雄高等行政法院、懲戒法院、法官學院、智慧財產及商業法院、臺灣高等法院、臺灣高等法院臺中分院、臺灣高等法院臺南分院、臺灣高等法院高雄分院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣臺北地方法院、臺灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣桃園地方法院、臺灣新竹地方法院、臺灣苗栗地方法院、臺灣臺中地方法院、臺灣南投地方法院、臺灣彰化地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣橋頭地方法院、臺灣高雄地方法院、臺灣屏東地方法院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣宜蘭地方法院、臺灣基隆地方法院、臺灣澎湖地方法院、臺灣高雄少年及家事法院、福建高等法院金門分院、福建金門地方法院、福建連江地方法院、考試院、銓敘部、審計部、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄</p>	



**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>市審計處、營建署及所屬、警政署及所屬、中央警察大學、消防署及所屬、役政署、移民署、空中勤務總隊、外交部、國防部、國防部所屬、財政部、國庫署、臺北國稅局、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、中區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察 21 察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、標準檢驗局及所屬、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、中央地質調查所、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、原子能委員會、輻射偵測中心、放射性物料管理局、農業委員會、水土保持局、家畜衛生試驗所、臺南區農業改良場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農業金融局、農糧署及所屬、農田水利署、中央健康保險署、毒物及化學物質局、新竹科學園區管理局、中部科學園區管理局、金融監督管理委員會、銀行局、證券期貨局、保險局、檢查局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署、國家海洋研究院改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>7. 媒體政策及業務宣導費：除農業委員會動植物防疫檢疫局及所屬、衛生福利部疾病管制署不刪外；總統府主管、國立故宮博物院、檔案管理局、原住民族文化發展中心、中央選舉委員會及所</p>	

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>屬、促進轉型正義委員會、不當黨產處理委員會、考試院主管、勞動部主管、原子能委員會主管、環境保護署主管、科技部主管、海洋委員會主管、國軍退除役官兵輔導委員會主管統刪 5%；行政院、主計總處、國家發展委員會、原住民族委員會、大陸委員會、內政部主管、財政部主管、法務部主管、僑務委員會主管統刪 28%；司法院主管統刪 30%；客家委員會及所屬、外交部主管、國防部主管、教育部主管、經濟部主管、交通部主管、農業委員會主管(不含動植物防疫檢疫局及所屬)、衛生福利部主管(不含疾病管制署)、文化部主管統刪 35%。</p> <p>8.設備及投資：除現行法律明文規定支出及資產作價投資不刪外，其餘統刪 6%，其中大陸委員會、立法院、司法院、最高法院、最高行政法院、臺北高等行政法院、臺中高等行政法院、高雄高等行政法院、懲戒法院、法官 22 學院、智慧財產及商業法院、臺灣高等法院、臺灣高等法院臺中分院、臺灣高等法院臺南分院、臺灣高等法院高雄分院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣桃園地方法院、臺灣新竹地方法院、臺灣苗栗地方法院、臺灣臺中地方法院、臺灣南投地方法院、臺灣彰化地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣橋頭地方法院、臺灣高雄地方法院、臺灣屏東地方法院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣宜蘭地方法院、臺灣基隆地方法院、臺灣澎湖地方法院、臺灣高雄少年及家事法院、福建高等法院金門分院、福建金門地方法院、福建連江地方法院、監察院、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、役政署、建築研究所、外交及國際事務學院、財政部、國庫署、賦稅署、臺北國稅局、南區國稅局及所屬、財政資訊中心、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣</p>	

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、工業局、標準檢驗局及所屬、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、交通部、勞動部、農業委員會、農糧署及所屬、海洋委員會、海洋保育署、國家海洋研究院改以其他項目 23 刪減替代，科目自行調整。</p> <p>9. 對國內團體之捐助及政府機關間之補助：除現行法律明文規定支出不刪外，其餘統刪 5%，其中客家委員會及所屬、大陸委員會、內政部、營建署及所屬、消防署及所屬、體育署、標準檢驗局及所屬、交通部、觀光局及所屬、公路總局及所屬、核能研究所、農業委員會、水土保持局、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、環境保護署、新竹科學園區管理局、中部科學園區管理局、海洋委員會、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>10. 對地方政府之補助：除現行法律明文規定支出及一般性補助款不刪外，其餘統刪 4%，其中役政署、教育部、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、海洋委員會、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p>	
(二)	<p>有鑑於網路社群媒體具有快速傳播特性，各行政機關陸續採取新媒體經營與運用，直接與社會大眾溝通政策及宣導。近年來政府時有挾龐大預算資源於網路社群平台進行非廣告形式宣傳與澄清之情事，立法院遂於 110 年三讀通過修正預算法第 62 條之 1 條文，目的為將政府於四大媒體（平面媒體、廣播媒體、網路媒體及電視媒體）執行政策宣導時，也能同時納入預算法的規範。行政院主計總處於修法通過後，雖於預算書中增設宣導經費專屬預算科目，並新增媒體政策及業務宣導經費彙計表，然卻將宣導方式限定為於四大媒體所辦理，過去各機關辦理活動、說明會、園遊會或發放各式宣導品之方式，不再納入政策宣導規範。爰此，為利立法院能明確掌握各機關編列政策宣導之實際預算，要求行</p>	遵照辦理。

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	政院主計總處：1.各機關辦理活動、說明會、園遊會或發放各式宣導品等，應明確揭示辦理或贊助機關名稱，以避免產生置入性行銷之疑慮。2.各機關於四大媒體上處理政策及業務宣導之相關工作者（即小編人力），以委外或勞務承攬方式辦理之經費，應納入政策及業務宣導費彙計表表達，以利預算之呈現。	
(三)	111 年度中央政府總預算案歲出編列 2 兆 2,621 億元，其中依法律義務必須編列之支出 1 兆 5,262 億元，占歲出總額之 67.47%，比重近七成，且 111 年度較 110 年度增加 129.76 億元，對歲出結構與其他新興計畫額度有重大關聯性，因分散於各機關預算內，並未於總預算案總說明及主要附表列表揭露，如直接於中央政府總預算案總說明附表中列表揭露，將使歲出資訊更公開透明，且立法院審議 107 年度中央政府總預算案時曾作成通案決議(十三)：「……行政院所稱依法律義務之支出，……，應明確界定歸屬該項支出之定義範疇，並於各年度中央政府總預算案中詳實彙核列表揭露其項目、金額與依據，以利審議。」行政院應於 112 年度中央政府總預算案附表中列明法律義務支出之項目、金額、預算編列機關、依據等資料，俾利預算審議之參考。	本院無應辦事項。
(四)	111 年度中央政府總預算案修正案預計自 111 年 1 月 1 日起調增軍公教人員待遇 4%，係依行政院 110 年 10 月 28 日發布「蘇揆：與全民共享經濟成果亦盼帶動民間企業調薪」新聞稿說明略以：「……在臺灣經濟創 11 年來新高且稅收增加的情況下，為了讓全民共享經濟成長的果實，因此政院今天通過自明（111）年 1 月 1 日起，全體軍公教人員調薪 4%，是 25 年來最高調幅，希望藉此進一步帶動民間企業調薪。」惟前一次（107 年度）軍公教人員調薪 3%，竟發生高階公務人員調薪高達 7%。茲為確保基層軍公教人員調薪 4%，111 年度軍公教人員調薪應一律採調薪 4%。	遵照辦理。
(五)	依照立法院 110 年 12 月 24 日各黨團朝野協商的共識，各黨團同意 111 年度中央政府總預算案（公務預算部分），至遲於 111 年 1 月 28 日以前完成三讀程序，並不提出復議。而 111 年度中央政府總預算案中，其中包含調整軍公教人員薪資待遇（中央政府部分 163 億元）、受雇勞工育嬰留職停薪津貼加給補助（47.89 億元）、辦理產檢假薪資補助（3.62 億元）等新增計畫，因總預算案三讀日期與春節連	遵照辦理。

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	續假期相當接近，請行政院人事行政總處、行政院主計總處、財政部國庫署及相關部會，預先各自主管法規及行政作業提前準備（例如：全國軍公教員工待遇支給要點、中央政府總預算統籌科目經費核定動支數額通知單及各機關付款憑單等），以利各項發放作業順利。	
(六)	2020 東京奧運我國代表團於 110 年 7 月 19 日搭中華航空公司包機出國，選手被安排搭經濟艙，相關行政人員卻搭乘商務艙，引發國人譁然。依現行國外出差旅費報支要點規定，部長級人員、特使，得乘坐頭等座（艙）位。次長級人員、大使、駐外代表、公使、其他特任（派）人員、簡任第十二職等以上領有各該職等全額主管加給人員，得乘坐商務或相當之座（艙）位。但次長級人員負有外交任務代表政府出訪或參加重要國際會議，得乘坐頭等座（艙）位。其餘人員乘坐經濟（標準）座（艙）位。鑑於國家財政困窘，行政院應鼓勵公務人員應以身作則，本節約原則之支用經費，爰應請行政院於 1 個月內就搭乘旅途遠近，及實際情形檢討現行國外出差旅費報支要點規定，以符社會之期待。	遵照辦理。
(七)	有鑑於農藥生產及使用，所衍生環境汙染及農藥殘留諸多問題，嚴重威脅生態環境與人類健康，聯合國於 2017 年 1 月 24 日發表食物權問題特別報告（Report of the Special Rapporteur on the right to food），報告中強調免於農藥毒害，為人類應有之基本人權，並將之列入第 34 屆人權理事會議議程。指出農藥長期累積之毒素，使得罹患癌症、阿茲海默症、帕金森氏症、內分泌失調、發展失調、基因突變及不孕症等人數與日俱增，世界各國因應減少農藥危害趨勢，紛紛提出相關政策，如歐盟提出為達到農藥永續使用架構（2009/128/EC）指令，要求會員國設置量化目標、對象、方法、時間表、指標等，惟農藥造成環境毒性影響及食物飲水殘留等，與國人健康息息相關，影響甚鉅，爰此，行政院應督導行政院農業委員會、衛生福利部、行政院環境保護署等相關單位正視並整合有關農藥管理制度等跨部會相關系統管理與監測作為及權責分工業務等精進方案，並於 3 個月內向立法院相關委員會提出書面報告。	本院無應辦事項。
(八)	根據內政部警政署統計，除 110 年度因為疫情影響外，自 106 年度起，全國毒品查獲件數、嫌疑犯人數看似減少，但毒品查獲重量卻大幅成長，且居高	本院無應辦事項。

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形																								
項次	內 容																									
	<p>不下，顯見毒品交易情形日益嚴重。又加上近年來加密虛擬貨幣興起且種類繁多，各有不同的特性，以致於被不法人士拿來做為吸金、毒品交易的支付 26 工具。例如：泰達幣 (Tether) 又稱 USDT，其特性為每一元泰達幣都有一美元擔保，亦即擁有多少泰達幣等同有同價位美元，犯罪者利用此一特性，再透過幣託中心交易虛擬貨幣，即可完成鉅額</p> <p style="text-align: right;">單位：件、人、公克</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th>全國查獲件數</th> <th>全國嫌疑犯人數</th> <th>全國查獲重量(公克)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>106 年度</td> <td style="text-align: center;">58,515</td> <td style="text-align: center;">62,644</td> <td style="text-align: center;">9,685,469</td> </tr> <tr> <td>107 年度</td> <td style="text-align: center;">55,480</td> <td style="text-align: center;">59,106</td> <td style="text-align: center;">20,596,643</td> </tr> <tr> <td>108 年度</td> <td style="text-align: center;">47,035</td> <td style="text-align: center;">49,131</td> <td style="text-align: center;">15,929,366</td> </tr> <tr> <td>109 年度</td> <td style="text-align: center;">45,489</td> <td style="text-align: center;">47,779</td> <td style="text-align: center;">13,305,709</td> </tr> <tr> <td>110 年度</td> <td style="text-align: center;">38,827</td> <td style="text-align: center;">41,292</td> <td style="text-align: center;">8,283,280</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">資料來源：內政部警政署</p>		全國查獲件數	全國嫌疑犯人數	全國查獲重量(公克)	106 年度	58,515	62,644	9,685,469	107 年度	55,480	59,106	20,596,643	108 年度	47,035	49,131	15,929,366	109 年度	45,489	47,779	13,305,709	110 年度	38,827	41,292	8,283,280	午 己 寺 甬 文 目
	全國查獲件數	全國嫌疑犯人數	全國查獲重量(公克)																							
106 年度	58,515	62,644	9,685,469																							
107 年度	55,480	59,106	20,596,643																							
108 年度	47,035	49,131	15,929,366																							
109 年度	45,489	47,779	13,305,709																							
110 年度	38,827	41,292	8,283,280																							
(九)	<p>全球加密貨幣總市值已達 2 至 3 兆美元，從 2009 年出現比特幣至今，各類加密貨幣種類眾多可達上千種，然我國至今對於加密貨幣的定義和管理過於保守，僅僅只是洗錢防制法中，將金融監督管理委員會指定為虛擬資產服務業的防洗錢事務的主管機關，而涉及其他業務相關部分（例如發展及交易糾紛），仍然模糊不清。且金融監督管理委員會對於國內設置多少比特幣 ATM？是否有法源可以管理？均無法即時掌握。顯見，我國對於加密貨幣的發展及運用，已經大幅落後國際腳步，但終究得面對新興金融帶來的挑戰。金融監督管理委員會對虛擬通貨洗錢防制面所作之因應作為，雖已於 110 年 6 月 30 日發布虛擬通貨平台及交易業務事業防制洗錢及打擊資恐辦法，並將透過現地及非現地查核，督促本事業落實執行相關措施，惟鑑於虛擬通貨市場之發展迅速，請金融監督管理委員會持續關注國際間對虛擬通貨及其衍生性商品採行之相關監理規範，適時採取相關因應措施，以保護投資人/消費者權益。</p>	本院無應辦事項。																								
(十)	<p>依照財政紀律法所授權訂定的稅式支出評估作業辦法規定，相關法律案送立法院審議前，行政院必須審查通過稅式支出評估，並且業務主管機關必須將稅式支出評估報告及公聽會會議紀錄送交立法院財政委員會及相關委員會，業務主管機關屢次未依照前開辦法將相關資料與法案併送交立法院（例如延長當沖降稅的證券交易稅條例），也未同時將評估報告登載於機關網站，無視法令規定，亦不理會立法院長期以來決議的要求。爰此，要求行政院各部會</p>	本院無應辦事項。																								

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	提出涉及租稅減免的法案送立法院審查時，除應確實依照稅式支出評估作業辦法規定外，同時應將相關稅式支出評估報告併同修正草案送立法院備查。	
(十一)	為合理監督國營事業捐贈支出，爰要求行政院所屬相關部會主管之國營事業，比照公開發行公司、財團法人等管理機制，應於 1 個月內公布其過去 5 年（106 至 110 年）之所有捐贈明細，並自 111 年度起，每季公布捐贈明細，以昭公信，並提升治理效能。	本院無應辦事項。
(十二)	中央政府轉投資公私合營事業家數眾多，中央各主管部會派任或推薦至各該事業之董事長、總經理薪資規範，係由各主管部會訂定之，惟各部會所訂該等人員薪資標準規範規定，其中當年度其所支領之非固定收入（如房屋津貼、績效獎金及其他各項獎金等）總額不得超過固定收入（即月支薪俸、主管加給合計）總額，超過部分一律解繳國庫或繳作投資事業之收益。有鑑於行政院業自 78 年度起取消公務人員房屋津貼，立法院審議 103 年度中央政府總預算案決議略以，自 104 年度起，各財團法人除應比照公務人員取消交通補助費外，亦不得再發放高層主管之房屋津貼。爰此，中央各主管部會應立即修正派任或推薦至各該事業之董事長、總經理薪資標準規範，並取消違法津貼。	本院無應辦事項。
(十三)	政府轉投資事業 107 年底至 109 年底，分別為 164 家、164 家及 175 家，期末實際總投資金額 1 兆 652 億 5,518 萬餘元、1 兆 2,871 億 3,722 萬餘元及 1 兆 6,498 億 3,334 萬餘元，其中 21 家轉投資公司連續虧損達 3 年以上，依 28 立法院預算中心 109 年度中央政府總決算審核報告整體評估報告指出，檢視投資目的達成度之揭露狀況，部分投資機關僅分析虧損原因，部分係說明現行處置狀況，部分則未備註分析，且中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點第 11 條規定：「各基金參加民營事業投資所營事業目標無法達成，或連續 3 年虧損情況無法改善，應詳加評估檢討，報由主管機關核處。」鑑於政府轉投資家數及數額近年度皆趨增，轉投資事業連續虧損達 3 年以上者高達 21 家，為保障政府權益，行政院應督促各投資機關除於投資前宜妥為評估目的、效益、回收年限及發展目標等事項，並確實檢討投資政策及檢視投資目的之達成情形，以評估繼續持有或退場撤回資金，以達到政府監督效果，爰請行政院督導相關主管機關於 3 個月內向立	本院無應辦事項。

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	法院相關委員會提出書面報告。	
(十四)	預算法第 41 條第 3 項規定，政府捐助之財團法人，每年應由各該主管機關就以前年度投資或捐助之效益評估，併入決算辦理。109 年度總決算編製要點規定，各主管機關須於主管決算編製主管機關對各部門捐助財團法人之效益評估表。且政府資訊公開法第 7 條第 1 項第 6 款規定，政府機關除依法限制公開或不予提供者外，應主動公開預算及決算書。惟依立法院預算中心 109 年度中央政府總決算審核報告整體評估報告指出，108 及 109 年度中央政府各主管機關之單位決算及主管決算之公開情形，各主管機關均有公開單位決算；惟主管決算部分，僅行政院原子能委員會、衛生福利部、文化部、科技部及金融監督管理委員會等 5 個主管機關公開，多數主管機關則未依法公開，致民眾難以知悉主管機關對各部門捐助財團法人之效益評估情形，爰此，行政院應立即依政府資訊公開法規定各主管機關自 110 年度起主動公開主管決算。	遵照辦理。
(十五)	有鑑於衛生福利部所實施之春節檢疫措施專案，實施迄今已發生數起防疫旅館群聚案件，極有可能造成台灣下一波民眾感染的破口，爰要求衛生福利部應會同交通部訂立防疫旅館之各項標準作業程序，並責成各縣市政府進行督導查核，將查核結果每月定期公布。	本院無應辦事項。
二、	各組審查決議部分	
(一)	歲出部分 111 年度國立故宮博物院第 2 目「文物研究與展覽」預算編列 4,658 萬 7 千元，凍結 200 萬元，俟國立故宮博物院於 2 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 111 年 3 月 11 日以台博綜字第 1110002578 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、策辦主題特展，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗。 二、文物展示率在新故宮計畫完工後因展場面積增加，將有較大幅度的提升。 三、辦理文物數位化及資料庫功能優化工作。 四、推動博物館跨館際合作交流與國外借、換展相關規劃。
(二)	111 年度國立故宮博物院第 3 目「綜合規劃與推廣行銷」預算編列 1 億 6,396 萬 1 千元，凍結 500 萬元，俟國立故宮博物院於 2 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 111 年 4 月 15 日以台博綜字第 1110003741 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、辦理「最適組織型態委託研究計畫」，以提出本院組織型態之具體建議與後續相



**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
		應之解決辦法，提供決策參考。 二、落實本院圖書館全齡友善服務之政策目標。 三、本院赴歐洲考察及洽談展覽之國外差旅費主要係用於洽談展覽合作案，以汲取相關博物經營經驗及最新發展現況，做為未來經營發展政策之參考。 四、精進社教推廣及導覽服務 五、辦理多元教育推廣及行銷活動項目。 六、辦理南院多元展覽、教育推廣及藝文展演活動、行銷宣傳及在地連結。 七、辦理博物館開放資料深度運用計畫 八、推廣數位資源相關業務
(三)	111年度國立故宮博物院第5目「新故宮計畫」預算編列5億3,955萬3千元，凍結3,000萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於111年4月15日以台博綜字第1110003748號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 新故宮計畫自計畫核定起，本院即積極推動，並戮力排除重大不確定因素，以加速進行各項整建、新建工程與辦理大型活動及專案，期許創造故宮新價值，並與地方縣市政府、文教機構、各博物館所等串聯合作，打造國際文化觀光亮點，外溢、擴大觀光效益，達成提升臺灣博物館群觀光量能的目標。
(四)	111年度國立故宮博物院第3目「綜合規劃與推廣行銷」項下「數位教推與服務維運」，包含「數位典藏知識庫整合型系統」內容管理及儲存安全管理等工作預算編列400萬元與「數位典藏知識庫整合型系統」系統擴充預算編列150萬元等。經查，該筆預算用於辦理典藏數位化作業。查，故宮106至109年累計完成1萬7,598件，平均每年完成5,866件，然截至109年底，尚有23萬7,635件典藏作品尚未數位化，以此數位化之進度，恐使典藏作品數位化作業時程大幅度拉長，為使民眾可於線上閱覽更完善之故宮典藏。建請國立故宮博物院研議如何加速辦理典藏數位化，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月11日以台博綜字第1110002568號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為提供民眾多元數位資源，提升文化創意與教育推廣應用，採取已製作完成的數位影像陸續開放免費使用、持續辦理文物數位化。
(五)	國立故宮博物院作為世界級博物館，以「友善、開放、智慧、普世」為重要施政目標，一改舊有單向傳輸資訊、與民眾疏遠的形象，實為民主精神的體現。然而實務運作上，是否真如原所規劃，應受滾動式檢討。故宮所收藏盡皆國寶，所編列預算盡皆公帑，應以全民共有為念，忌讓展覽之辦理曲高和	本院已依決議事項，於111年3月11日以台博綜字第1110002535號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院之教育推廣活動，係反映當代社會議題，與多元共融的核心價值為基礎，結合展覽規劃教育推廣內容，為低度參

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	寡，僅使特定階層人士有機會與意願前往觀展。經查，故宮辦理多元教育推廣活動，其中除有青年教育推廣暨行銷專案，亦包含低度參與觀眾平權教育，與學校、醫療、社福、藝術團體專業工作者跨域合作，為心智障礙者、機構安置兒少、中輟生、青少年收容人等群體設計「藝術療育」課程。多元教育推廣之辦理值得鼓勵，且因有涉國民對故宮文物、展覽與知識的利用，其實際推動績效相當重要，國立故宮博物院應於2個月內向立法院教育及文化委員會提出相關盤點報告，以利後續推展。	與觀眾設計「藝術陪伴」計畫。 二、111 年度規劃說明如開發文物療癒潛能設計多元感官體驗課程、與早療中心、中介教育學校、矯正學校、安置機構等社政機關合作、友善高齡呼應政府推動「在地老化」和「健康老化」照護政策。
(六)	根據110年9月14日111年度國立故宮博物院預算編列說明會上報告，故宮北部院區參展客源80%為外國遊客，其中中國遊客占比50%，日本遊客占比20%。故宮作為世界知名博物館，固然吸引諸多鄰近國家遊客參觀。然而，因受COVID-19疫情影響外國遊客銳減，原先高度依賴外國客源的故宮，為因應門票收入減損，應極力思索開發本國客群，並以此危機為轉機，拉近故宮與國人的距離。除了拉抬疫情壟罩下的門票收入外，故宮之定位亦應重新受到思考。國立故宮博物院應於2個月內向立法院教育及文化委員會，針對如何提升國人參觀比率提出檢討規劃。	本院已依決議事項，於111年3月31日以台博綜字第1110003195號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗 二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪 三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益 四、加強票券合作及銷售管道
(七)	國立故宮博物院過去多為人所批評過於封閉保守，與民間缺乏主動連結。為扭轉社會之負面形象，故宮近年推出多項計畫如「國際策展合作」、「故宮國寶出遊去」等計畫，企盼透過國內外合作策展，使故宮國寶深入民間，頗得各界佳評。惟，故宮國寶各項深入民間計畫雖行之有年，然與屏東縣之連結極少，以特展而論，近期僅於2019年曾於與國立屏東海洋生物博物館合作，推出「故宮動物園」特展。如前所述，故宮近年設置南部院區，且推出多次外展活動，若屏東地區未能與其他縣市雨露均霑，故宮美意恐付之闕如。綜上，敬請國立故宮博物院於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告，說明未來至屏東縣進行國寶展或其他特展之有關計畫。	本院已依決議事項，於111年3月11日以台博綜字第1110002569號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 自111年2月25日起至5月31日止辦理「故宮魔幻山水歷險到屏東」特展，以本院典藏文物發展的新媒體展覽，提供南部觀眾新穎的數位藝術體驗。
(八)	國立故宮博物院長期以外國遊客為主要客源，2019年實際到訪故宮的遊客共有350萬人次，其中，國外遊客有276萬人次，國內遊客則為74萬人次，國外遊客佔78.86%。而自2019年底開始，全球COVID-19疫情影響，出國觀光人數驟減，以外國遊客為主要客源的故宮也受到影響。另查，「線上故宮」2020	本院已依決議事項，於111年4月15日以台博綜字第1110003744號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、提升線上故宮國外使用者使用頻率，除提供中、英文兩種語言介面外，111年度新增日語、韓語介面。

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>年已累積500萬瀏覽人次，在疫情之中開創不同的展覽方式，甚至超越原本的到院人次，值得鼓勵。但線上故宮500多萬瀏覽人次中，國外瀏覽量卻僅占二成，相較實際到訪的八成遊客，有明顯差距。另外，故宮官方網站，有中文、英文、日文的語言顯示，且過往故宮北部院區的外國遊客中，以中國、日本、南韓為大宗，然線上故宮卻只有中英顯示，是否忽略了日韓的遊客，或因此影響外國遊客的參觀意願？故宮作為我國最重要的博物館，即便受疫情影響，故宮仍應努力增加國外瀏覽量，且努力觸及更多國家。爰請國立故宮博物院就提升線上故宮國外遊客數於3個月內向立法院教育及文化委員會提出具體規劃或執行書面報告。</p>	<p>二、持續透過各式新媒體管道，如 Youtube、FB、IG 等推播，行銷「線上故宮」網頁及相關線上教育資源等，提升網站能見度，提高國內外使用者進入「線上故宮」網頁、取用相關資源之頻率。</p>
(九)	<p>自 2019 年底開始，全球 COVID-19 疫情影響，出國觀光人數驟減。根據國立故宮博物院 110 年 9 月資料，北部院區參展客源 80% 為外國遊客；另 111 年度門票收入編列 4 億 7,855 萬 5 千元，相較 110 年度減少 11%。有鑑於故宮長期以外國遊客為主要客源，在國際疫情尚未趨緩、邊界尚未放鬆之前，應積極強化展覽內容及創新數位展示。查故宮已有「線上故宮」之設置，利用創新數位科技於線上呈現展品，打破物理空間限制，也增加展品曝光，值得嘉獎。但目前線上故宮之成效指標只有「總瀏覽人次」，難以檢視遊客於網頁上的「平均停留時間」、「跳出率」等數據，故也難以針對使用者的線上體驗或需求進行評估，更難以檢視其成效。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出檢討線上故宮成效指標及數據統計方式及面向之書面報告，以利精進使用者之線上體驗，促進數位展覽之長期發展。</p>	<p>本院已依決議事項，於 111 年 4 月 15 日以台博綜字第 1110003742 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、為瞭解本院線上數位資源利用率，本院於 110 年度針對使用者使用狀況與滿意度，辦理「110 年度國立故宮博物院數位資源網路調查」。</p> <p>二、包括線上故宮在內，針對各項數位資源的使用情況統計及公開，本院刻正進行將線上數位資源導入「政府網站流量儀表板」作業，並同步公布於官網上。</p>
(十)	<p>國立故宮博物院的文物保存部門，在文物保存專業能力位居國內領導地位。而 111 年度故宮南院增加辦理特展及更換常設展，致南部院區典藏與庫房管理經費大幅增加，111 年度故宮「南部院區典藏與庫房管理」預算編列 2,644 萬 9 千元，較 110 年度相同工作項目之「南部院區文物徵集與典藏管理」預算編列 1,034 萬 1 千元增加 1,610 萬 8 千元（增幅 155.77%），尚逾 111 年度北院「器物典藏與庫房管理」、「書畫文獻典藏與庫房管理」及「文物登錄與修護」之預算合計數 2,013 萬 2 千元。由於南部院區換展次數與新展出文物較前年度運輸件數多達 2 倍以上，預定由北部院區庫房提調多項文物，致經費增加，爰此，請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委</p>	<p>本院已依決議事項，於 111 年 3 月 8 日以台博綜字第 1110002358 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>本院文物運輸皆謹慎處理每個環節，並於運輸過程協請國道及地方警察護送及戒護，以確保文物安全無虞，詳細說明包含包裝作業、車輛規格及行車安全、運輸風險管理等作業方式。</p>

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	員會提出文物運輸安全及改善書面報告，以維收支平衡。	
(十一)	國立故宮博物院第3目「綜合規劃與推廣行銷」工作計畫下定有「社教推廣及博物館行銷」業務；其任務為培養博物館觀眾，實現文化平權之社會責任，規劃與學校及相關館所、社福組織合作，辦理青年、身心障礙、樂齡等低度參與族群的教育推廣活動，並與相關藝文領域跨界合作推動展演活動，及辦理行銷業務管理等事項。建請111年度國立故宮博物院於社教推廣業務下研擬與試辦「社會處方箋」(Social Prescribing) 方案，積極與醫療院所洽談合作和開設合作洽詢窗口，強化博物館服務與社會責任。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003298號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院推動「藝術陪伴」計畫服務樂齡族群及多元兒少(含特殊境遇青少年)，運用文物作為社會適應、互動社交、自述表達及藝術教育素材，並結合「社會處方箋」的精神長期服務，積極與醫療院所洽談合作。 二、除醫療院所外，本院並主動觸及學校、特教體系、安置機構等社福單位，跨領域結合共創，期望達到文化資源流通平權的目標。
(十二)	據查，目前國立故宮博物院網站上公開之業務統計資料僅有故宮南北院之參觀人數統計、教育推廣活動統計及觀眾意見調查分析報告等相關統計報表，而未有數位資源相關平臺利用數據統計報表。依「政府資訊公開法」第1條規定：「為建立政府資訊公開制度，便利人民共享及公平利用政府資訊，保障人民知的權利，增進人民對公共事務之瞭解、信賴及監督，並促進民主參與，……。」及「博物館法」第3條第4項規定：「中央主管機關應會同中央各目的事業主管機關建立博物館業務統計資料庫，以作為政策及業務推動參考。」近年故宮執行前瞻基礎建設計畫與發展數位博物館編列之數位資訊相關經費逐年增加，以因應博物館發展趨勢。請國立故宮博物院遵循「政府資訊公開法」及「博物館法」之精神，於故宮網站上公開數位典藏及教育平臺等相關數位資源運用情形之統計資訊，以落實資訊公開，俾利瞭解並監督其資源是否妥善分配運用。	本院已依決議事項，於111年4月15日以台博綜字第1110003743號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、為瞭解本院線上數位資源利用率，本院於110年度針對使用者使用狀況與滿意度，辦理「110年度國立故宮博物院數位資源網路調查」。 二、包括線上故宮在內，針對各項數位資源的使用情況統計及公開，本院刻正進行將線上數位資源導入「政府網站流量儀表板」作業，並同步公布於官網上。
(十三)	111年度國立故宮博物院第4目「文物安全、管理與修護」計畫項下「北部院區安全管理維護」預算編列3,001萬5千元、「南部院區安全管理維護」計畫編列7,821萬1千元。為確保火災及其他災害發生時，能將損害損失減至最低，故宮南、北院區除了依「消防法」相關規定成立自衛消防編組外應強化人員訓練，應提升人員消防救災能力，並加強夜間安全防護措施與人力配置。建請國立故宮博物院允宜針對火警預防對策，召開檢討會議，滾動式調整措施並加強辦理相關防救災檢討及演練，切實完善安全維	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003276號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、於110年11月29日修正「國立故宮博物院災害緊急應變作業要點」頒布施行，統合預防、整備、保護、復原等安全防護計畫、落實防災訓練、實施應變措施，以提升防災韌性。 二、本院對於火警預防對策皆定期進行檢討，其中包括三大面向：物的防護(物

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	護，俾維護國家文物安全。	防)、科技的防護(技防)、人的防護(人防)。
(十四)	國立故宮博物院典藏豐富文物資源，文物收藏數量截至110年8月底止累計達69萬8,854件，其中典藏數量最多前5類分別為檔案文獻39萬5,551件、善本書籍21萬6,507件、陶瓷器2萬5,595件、玉器1萬3,478件及雜器1萬2,495件，且典藏位置仍以北部院區為主，而典藏文物之展出皆有一定之數量及期限，囿於展示空間不足，可展出數量受限，致展示率偏低，為充分發揮典藏文物資源之展覽及教育推廣效果，允宜加強辦理策展及建置線上影像資料庫供民眾閱覽，並積極辦理南部院區國寶文物修復展示館新建計畫，以增加展示空間，俾提升典藏文物展示率及線上閱覽情形。	本院已依決議事項，於111年4月13日以台博綜字第1110003635號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、建置線上影像資料庫及加速開放數位影像 二、本院持續透過新媒體數位展等方式，在各縣市展出結合文物元素與科技的數位影片、展件等，提升典藏文物能見度。 三、南部院區二館新建工程預計將於115年12月28日開館試營運。二館完成後可增加展示空間，提升文物展示率。
(十五)	111年度國立故宮博物院第6項第1目「使用規費收入」項下「場地設施使用費」預算編列4億7,889萬9千元，其中門票收入編列4億7,855萬5千元，較110年度預算數5億4,357萬元減少6,501萬5千元(減幅11.96%)。經查：1.107至109年度實際購票參觀人數受交通接駁不便及嚴重特殊傳染性肺炎疫情等因素影響呈逐年遞減，致門票收入未達預期目標；2.111年度故宮預估購票參觀人數及門票收入持續減少；3.應積極辦理各項行銷宣傳及文化推廣活動，以提升購票參觀人數及門票收入。故宮近年來購票參觀人數未達預期，門票收入大幅減少，且109和110年又受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，致購票參觀人數及門票收入均較過去大幅減少，亟需針對提振購票參觀人數及門票收入提出對策。爰要求國立故宮博物院就上述問題於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月14日以台博綜字第1110002597號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗 二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪 三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益 四、加強票券合作及銷售管道
(十六)	111年度國立故宮博物院第10項第1目「財產孳息」項下「權利金收入」預算編列5,814萬3千元，較110年度預算數6,101萬8千元減少287萬5千元(減幅4.71%)，主要係語音導覽權利金收入減少200萬元及BOT委外經營權利金減少142萬7千元。經查：1.語音導覽及故宮晶華BOT委外經營權利金收入大幅減少；2.故宮111年度編列之出版及品牌授權權利金收入較109年度決算數大幅減少。故宮近來因參觀人數減少並受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，致各項權利金收入鉅減。爰要求國立故宮博物院就提升權利金收入於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第1110002382號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為提升權利金收入，本院積極研議增加授權管道，各項授權機制因應作法如出版授權、國際授權代理、品牌授權、圖像授權等。

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
(十七)	106年12月經行政院核定辦理國立故宮博物院「新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫(107至112年)」, 111年度「新故宮計畫」項下編列5億3,955萬3千元。經查: 1.新故宮計畫業經行政院於110年5月7日核定第2次修正計畫; 2.新故宮第2次修正計畫111年度以後經費需求已逾可編列預算數, 計畫內容與預算編列未盡相符。新故宮計畫107至110年度已編列預算數22億5,700萬元, 本計畫修正後總經費為87億8,200萬元, 預估111至115年度最大可編列預算數為65億2,500萬元。惟查修正後計畫書107至110年度經費需求僅列17億4,400萬元, 致111年度以後預算數計有70億3,800萬元, 已超過可編列的65億2,500萬元。另本計畫於110年5月始核定第2次修正計畫, 卻發生計畫書111年度經費需求與110年8月所提報之111年度預算案差異即達10億3,700萬元, 計畫經費與預算編列差異頗大, 故宮顯未妥善評估計畫內容並確實控管計畫執行。爰要求國立故宮博物院於3個月內就新故宮計畫相關執行問題向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	本院已依決議事項, 於111年4月15日以台博綜字第1110003749號函向立法院提陳書面報告在案, 茲摘述內容如下: 新故宮計畫自計畫核定起, 本院即積極推動, 並戮力排除重大不確定因素, 以加速進行各項整建、新建工程與辦理大型活動及專案, 期許創造故宮新價值, 並與地方縣市政府、文教機構、各博物館所等串聯合作, 打造國際文化觀光亮點, 外溢、擴大觀光效益, 達成提升臺灣博物館群觀光量能的目標。
(十八)	111年度國立故宮博物院第4目「文物安全、管理與修護」項下「南部院區典藏與庫房管理」預算編列2,644萬9千元, 主係維護南部院區庫房保存環境, 辦理典藏登錄管理、文物展存環境預防性保存、文物展覽時之文物包裝及運輸等工作。經查故宮南院增加辦理多項特展及更換常設展致典藏與庫房管理經費大幅增加, 已逾北部院區預算數, 惟預估購票參觀人數及門票收入與110年度相同, 且遠低於北部院區收入數, 亟應設法提升參觀人次以增加收入, 並維持收支平衡。爰要求國立故宮博物院於2個月內就南部院區營運收入問題向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項, 於111年3月8日以台博綜字第1110002377號函向立法院提陳書面報告在案, 茲摘述內容如下: 一、111年度南部院區除常設展例行換展外, 新增多檔展覽, 並搭配亞洲藝術節推出「越南主題特展」, 較110年度展覽換展幅度及換展面積、規模增加。 二、本院除持續增加展覽豐富度外, 更積極辦理各項推廣活動及行銷宣傳, 期吸引民眾到訪參觀, 深入了解展覽、文物內容。
(十九)	111年度國立故宮博物院第3目「綜合規劃與推廣行銷」項下「數位教推與服務維運」預算編列3,673萬4千元, 其中包含「數位典藏知識庫整合型系統」內容管理及儲存安全管理等工作預算編列400萬元與系統擴充150萬元等, 係辦理典藏數位化作業。然據立法院預算中心評估報告指出, 截至109年底尚未數位化之典藏品高達23萬7,635件, 且106至109年平均每年僅5,866件完成數位化, 執行率僅2.4%。為儘速全面提供民眾多元數位資源, 提升文化創意產業與教育推廣領域應用, 爰要求國立故宮博物院於2個月內提出加速典藏品數位化之做法, 向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項, 於111年3月11日以台博綜字第1110002570號函向立法院提陳書面報告在案, 茲摘述內容如下: 為提供民眾多元數位資源, 提升文化創意與教育推廣應用, 採取已製作完成的數位影像陸續開放免費使用、持續辦理文物數位化。

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
(二十)	111年度國立故宮博物院於第5目「新故宮計畫」預算編列5億3,955萬3千元，較110年度預算4億3,260萬1千元增加1億0,695萬2千元（增幅24.72%）。查故宮所提之「新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」，係辦理「故宮北部院區整（擴）建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」及「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」等3項計畫。截至109年度止累計賸餘數已逾5億元，停辦項目經費達13億1,800萬元。110年度新故宮計畫截至8月底累計分配數1億8,417萬8千元、累計執行數1億2,057萬6千元，執行率僅65.47%。新故宮計畫多項子計畫因文資審議、採購進度延宕，或受疫情影響等因素致計畫執行進度落後，爰要求國立故宮博物院於3個月內就新故宮計畫相關執行問題向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	本院已依決議事項，於111年4月15日以台博綜字第1110003750號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 新故宮計畫自計畫核定起，本院即積極推動，並戮力排除重大不確定因素，以加速進行各項整建、新建工程與辦理大型活動及專案，期許創造故宮新價值，並與地方縣市政府、文教機構、各博物館所等串聯合作，打造國際文化觀光亮點，外溢、擴大觀光效益，達成提升臺灣博物館群觀光量能的目標。
(二十一)	國立故宮博物院於107至109年連續3年辦理文創商品品牌設計研發委託服務及品牌授權案，其中107年度辦理之品牌設計案所附授權文創商品預估銷售額2,378萬餘元，惟實際值161萬餘元，占比為6.78%，未有實際文創產值；據109年度審計部決算審核報告指出，又108及109年辦理之品牌設計案所附授權文創商品預估銷售額分別為743萬餘元及1,500萬元，以委託案未來3年預估銷售額作為績效指標實際執行數，未盡合宜，不利文創品牌設計研發效益之達成等情事，業經審計部函請故宮積極改善，以提升整體文化創意資產產值。為促進類似專案計畫能研擬設計更合理之績效指標，爰要求國立故宮博物院於2個月內就文創產值績效提升對策向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003296號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、文創商品產製多元化 二、加強文創商品行銷 三、藉由本院相關行銷策略，經統計網路商城近三年網路商城每年平均實際營收成長。
(二十二)	據查國立故宮博物院109年10月23日召開台灣原創IP聯合招商說明會，故宮與台灣原創IP開會討論瞭解原創IP設計師面臨通路數量及營業額門檻瓶頸，無法個別與故宮簽訂品牌授權契約之情況。110年6月重新修訂「國立故宮博物院品牌授權公開徵求須知」。爰要求國立故宮博物院於111年持續推動與台灣原創IP創作者之洽談與合作，啟動以專案合作形式合作開發或品牌授權進行商品開發製造，力促故宮台灣原創IP跨界應用。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003277號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院近年來積極透過各項專案與不同部門架構合作平台，並於110年6月重新修訂「國立故宮博物院品牌授權公開徵求須知」，嘗試以專案合作形式降低與台灣原創IP創作者合作的門檻，期順利推動故宮與台灣原創IP創作者跨界合作。 二、新修訂後之品牌授權權利金及履約保證金大幅調整，小規模原創角色工作室以專案形式合作者放寬。 三、本院與文化內容策進院積極洽談，並持續與台灣本土原創IP創作者進行品牌授

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
		權聯名合作洽談。
(二十三)	<p>哈佛北京書院 (Harvard Beijing Academy) 暑期中文課程自 2022 年起，將改與國立臺灣大學合作，並更名為「哈佛台北書院」。此為教育交流及文化推廣之重要機會，國立故宮博物院可藉機合作。該暑期課程在北京舉辦期間，除教室內的語言課程，亦帶領學生登長城、學唱中文流行歌，學打麻將等，沉浸式教學備受學生好評。全長 9 週課程被劃分為 2 個 4 週的學期，學生可在第 5 週前往中國其他地方進行研究計畫。臺大校方已說明，2022 年預計由哈佛選送 60 名學員，詳細課程和師資還在規劃中，考慮安排參訪故宮、九份、金瓜石、士林夜市、陽明山等景點，或是體驗書法、象棋、剪紙、包餃子等文化活動。故宮應積極表達合作意願，相關如書法體驗、絹印、印章篆刻、茶文化等工作坊，都可成為課程內容。除哈佛外，教育部於 110 年啟動「優華語計畫」，包括國立臺灣大學、國立臺灣師範大學、國立政治大學等 10 所大學，將和美國 21 所大學進行華語教學合作計畫，皆是潛在合作對象。建請國立故宮博物院以培養文化推廣大使為目標，積極與教育部和各大學溝通，在與海外大學的合作計畫中安排適當之參觀體驗活動，並可適當與「故宮海外青年文化大使」計畫合作，擴大推廣效益，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於 111 年 5 月 3 日以台博綜字第 1110004396 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>一、因應不同展覽，跨領域、跨館所合作推出多元主題講座或工作坊。</li> <li>二、與大專院校合作持續辦理第二屆「故宮校園大使計畫」</li> <li>三、每年寒暑假提供大專校院實習生培訓</li> <li>四、與海外大學的合作計畫</li> </ol>
(二十四)	<p>影視作品貼近大眾，可使生硬歷史化為生動故事，如《斯卡羅》刷新公共電視台開台 21 年來的收視紀錄，第 1、2 集平均收視率分別為 2.52 及 2.14，居當全頻道戲劇類節目之冠，2 集總觸達人數為 119.39 萬人，與 109 年國立故宮博物院南北兩院區合計參觀人數 169.75 萬人相比，2 小時觸及人數就達故宮全年七成。除台劇經驗，中國近年漢服產業迅速擴張，2021 年估計產值超過 436 億台幣，並逐漸影響台灣，Facebook 社團「漢服配飾/古風配飾分享與買賣二手交易」有 7,915 位成員，雙北漢服出租、盤髮妝髮、代購等周邊產業興盛。此風潮除有中國官方推動，影響民眾偏好最大的原因即為古裝劇盛行。NETFLIX 投資之韓劇「魷魚遊戲」則帶動全球學韓語熱潮，播出 2 週內，語言學習平台「Duolingo」上加入學韓文的新用戶，美國增加 40%、英國增加 76%。上述 2 例皆證明，影視在當代文化推廣中扮演重要角色。台灣影視雖已棄守歷史題材多年，但近年因前瞻計畫領航投資、西進中國影視人才因中國廣電總局政策緊縮而回台、NETFLIX 等大型國際企</p>	<p>本院已依決議事項，於 111 年 5 月 6 日以台博綜字第 1110004525 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>一、本院已與文化內容策進院聯繫洽談並表達合作意願，未來將視影視作品需要，媒合影視團隊到故宮院區或展覽場所進行拍攝。</li> <li>二、為使本院展覽場所拍攝影片有明確之規範，本院訂有「國立故宮博物院展覽場所拍攝影片申請作業須知」。另為增加本院與影視 IP 的合作機會，本院於 111 年 3 月 9 日修正要點，將涉及商業用途之展覽場所拍攝影片案件納入本院「品牌授權公開徵求須知」辦理聯名合作對象，未來欲與本院合作並符合「品牌授權公開徵求須知」規範的影視 IP，其資格、條件、行銷活動、通路審查等得以專案辦理，且其商標授權權利金(簽約金)、商品銷售權利金比例、履約保證金等均</li> </ol>



**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	業投資台劇諸多正面因素，逐漸重新有發展空間。故宮典藏大量文物，並有遷館前後等歷史事蹟，都有發展IP商機之潛力。為拓展影視IP合作機會，增進內容授權收入，建請國立故宮博物院可積極與文化內容策進院擴大合作，爭取與海內外影視團隊、平台合作之機會，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	有專案收費方式，以吸引、鼓勵影視IP與本院合作。
(二十五)	疫情期間，國內飯店業者為求生機，積極尋求變現新方案，如針對企業股東會等剛性需求，運用飯店開闢會議空間出租股東會方案；又如因疫情間不便舉辦婚禮，開啟線上視訊/VR場勘，方便新人籌備並預定場地。但故宮晶華BOT委外經營案長年依靠國立故宮博物院自身人流，未有積極獨立尋求盈利之舉，在疫情前權利金決算數已逐年降低，2020年爆發疫情後更僅剩2019年決算數一成。隨台灣及國際疫苗施打率逐漸提升，國內已啟動五倍券及加碼券振興方案，國旅報復性旅遊熱潮漸顯，民眾休閒需求大增，疫情期間無法舉辦之婚宴也重新舉辦，故宮晶華BOT委外經營應可以把握商機，重回市場爭取客源。建請國立故宮博物院與委外廠商積極溝通，把握後疫情國內消費商機，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告，說明策進規劃。	本院已依決議事項，於111年3月11日以台博綜字第1110002577號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院與BOT承商故宮晶華股份有限公司積極溝通後，重新擬訂本年度行銷推廣策略，以期增加營業收入。 二、111年故宮晶華針對整體消費族群、旅行社促銷方案、重新調整行銷策略。
(二十六)	因應醫學界逐漸重視樂齡失智預防及延緩、憂鬱及自閉、現代人壓力身心症候群等健康問題，英國積極推動「社會處方箋」，將藝術、音樂、運動視為醫療處方取代單純用藥。社會處方箋推行以來，個案及其照顧者皆有正面回饋，除英國外，加拿大法語醫學會也開始嘗試與蒙特婁美術館合作。臺灣則有國立臺灣博物館推「博物館處方箋」，與臺北市立聯合醫院簽署合作備忘錄，結合不同園區推出10週高齡教育計畫，並預計出版實務手冊。國立臺灣交響樂團也與臺北市立聯合醫院合作「音樂會處方箋」，國立臺灣美術館則刻正規劃與中國醫藥大學洽談藝術治療活動。國立故宮博物院雖已與士林健康中心合作設計「國寶動動操」，但仍與刺激感官、思考，增進社交機會、減輕照顧者負擔、具體進行藝術治療有極大落差。搭配故宮核心客群以壯、老年國民為主，應投入社會處方箋計畫，作為藝術治療之實踐場域。另考量前述國立臺灣博物館、國立臺灣交響樂團及國立臺灣美術館服務據點皆以北部、中部為主，故宮南部院區若可做為社會處方箋場域，擴大服務南部民眾，亦有文化平權與醫療平權之效。建請國立故宮博物院以加入推動「社會處方箋」計	本院已依決議事項，於111年4月13日以台博綜字第1110003634號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、為落實文化平權的社會責任，本院推動「藝術陪伴」計畫服務樂齡族群及多元兒少(含特殊境遇青少年)，運用文物作為社會適應、互動社交、自述表達及藝術教育素材，並結合「社會處方箋」的精神長期服務，積極與醫療院所洽談合作。 二、除醫療院所外，本院並主動觸及學校、特教體系、安置機構等社福單位，跨領域結合共創，期望達到文化資源流通平權的目標。

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國111年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	畫為目標，積極與衛生福利部國民健康署、南北兩院鄰近院區之醫療院所或照顧機構啟動合作，提出可行計畫，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告，說明洽談進度。	
(二十七)	經查，110年1至8月國立故宮博物院實際參觀人次14萬5千人，僅達110年度預估人次202萬8千人之7.15%，其中故宮北部院區110年1至8月參觀人次僅5萬8千人，僅占110年度預估參觀人次174萬人之3.33%。即便納入春夏季疫情影響，達成比率仍屬偏低。為持續吸引國內遊客到訪，達成推廣文化、介紹文物之目標，故宮應配合中央流行疫情指揮中心防疫政策，滾動檢討各項活動規劃，擴大辦理多元活動與創新教案，進行多元通路推廣，積極尋求與外部單位串聯合作，透過行銷資源交換，提升展覽及活動曝光度。爰要求國立故宮博物院加強行銷宣導，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出參訪人數提升之可能改善方案書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月31日以台博綜字第1110003196號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗。 二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪。 三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益。 四、加強票券合作及銷售管道
(二十八)	嚴重特殊傳染性肺炎疫情全球大流行導致國際觀光旅遊停滯，連帶國立故宮博物院收入大幅減少，尤其北部院區原作為國際旅客觀光景點指標，整體收入甚至減少逾90%。又，我國自110年5月因邊境管制不當造成之防疫破口，加上疫苗採購不力，在在衝擊國內民眾前往參觀之意願及頻率，以致國內旅客之門票收入亦大幅下降。鑑於全球已陸續根據2劑疫苗完整接種率作為開放邊境指標，我國亦逐漸與部分國家簽訂「旅遊泡泡」措施，爰要求國立故宮博物院應主動針對目前已開放「旅遊泡泡」以及未來可能逐漸恢復來往之國家，超前布署，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出積極推出具吸引力之文化之旅相關書面報告，並儘速以不同語言加強宣傳。	本院已依決議事項，於111年4月25日以台博綜字第1110004128號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院隨時因應中央流行疫情指揮中心防疫指引以及交通部觀光局相關政策等，與相關機關及各家旅行社業者保持聯繫，並滾動式檢討、調整本院推出的相關遊程規劃。 二、本院刻正與僑務委員會接洽相關合作事宜，規劃雙方未來將可針對展覽、教育推廣等面向進行合作，提升本院國際能見度並進行行銷推廣工作。
(二十九)	鑑於111年度國立故宮博物院第10項第1目「財產孳息」項下「權利金收入」預算編列5,814萬3千元，較110年度預算數減少287萬5千元。主因嚴重特殊傳染性肺炎疫情衝擊，造成遊客大幅減少，連帶影響語音導覽與BOT委外經營權利金減少。為使國立故宮博物院能在「後疫情時代」持續維持國際頂尖博物館之競爭優勢，應持續辦理各項文化推廣，加強行銷宣傳，並提出因應方案於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003279號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗。 二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪。 三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益。 四、加強票券合作及銷售管道
(三十)	依據立法院預算中心評估報告指出，108年底國立故宮博物院存貨數量龐大，容易增加庫存管理成本，	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003280號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	易生報廢損失使成本支出增加。雖後續有所改善，但受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，參觀人數驟降勢必影響商品販售。爰要求國立故宮博物院立即檢討商品存貨制度與因應疫情之商品販售計畫，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出修正改善方案書面報告。	告在案，茲摘述內容如下： 一、本院已於「109年度國立故宮博物院附設博物館商店暨網路商城服務委託經營管理案」採購案中規範營運廠商於110年度完成進銷存管理系統及增列存貨帳齡統計功能之規劃作業，全部系統於111年建置完成後，可進一步有效分析儲存過久或已逾使用期限之商品數量及金額，提升存貨管理之效能。 二、本院為降低基金出版品暨文物仿製品實體庫存數量，減少存貨成本之負擔，提升基金經營績效，積極從實體商店與網路商城辦理商品促銷活動。
(三十一)	鑑於國立故宮博物院辦理數位巡展推廣計畫，106至109年已在全國10個縣市辦理巡迴展覽，雖計畫已於109年執行完畢。但卻有縣市未曾辦理任何數位巡展計畫，例如新竹縣市、苗栗縣、連江縣、金門縣等地，爰此，請國立故宮博物院研議執行數位巡展推廣計畫於尚未辦理之縣市，以利將數位展演之成果推展至全國，拉近城鄉落差、推廣文化至地方基層。	本院已依決議事項，於111年5月3日以台博綜字第1110004395號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院近年來積極於各縣市推廣數位巡展，如111年度分別於臺中市港區藝術中心辦理「經典之美—故宮數位印象展」、臺南市立圖書館新總館辦理「藝起冒險——一場始於十七世紀的數位旅程」、屏東1936文化基地辦理「魔幻山水新媒體藝術展」等。 二、本院辦理數位巡展，須進行場地評估、設備盤點、檔期規劃等各項前置工作，陸續進行各項評估作業，以選擇合適的空間與場地，期望能持續推廣本院數位巡展內容至全國各地。
(三十二)	國立故宮博物院為舉世聞名之重要博物館之一，其藏品涵蓋自新石器時代以來近8,000年之時間跨度，亦為全球重要之中華傳承重要景點之一。不僅如此，國立故宮博物院現編有「故宮文物藝術發展基金」，持續於國際市場收購文物以擴充現有之館藏，期許強化國立故宮博物院之文化能量。鑑於國立故宮博物院自106年至今所收購之文物，逾半數與上述中華文化古代文物並無直接關聯性，可能違背「國立故宮博物院組織法」第1條明定之精神，爰要求國立故宮博物院於1個月內針對近3年收購之各國文物與國立故宮博物院宗旨之關聯性向立法院教育及文化委員會提出書面報告逐一闡明，並且於未來審查文物收購清單時，應確保收購文物是否符合國立故宮博物院之組織宗旨，以期國立故宮博物院持續保有其社教功能及國際地位。	本院已依決議事項，於111年3月4日以台博綜字第1110002259號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 依本院典藏計畫，南部院區徵集標的如陶瓷器類別文物、織品類別文物、宗教藝術類別文物、茶文化類別文物等。

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
(三十三)	鑑於近年國立故宮博物院文物收購之預算編列不符合文物徵集的實務運作，導致時有值得收購之文物卻不足支應，或是預算編列卻沒有適合之文物可收購。而國立故宮博物院之年度文物收購預算，近20年來之預算編列和執行的落差甚大，亦應檢討是否應重新設計預算編列和與採購流程規劃。爰要求國立故宮博物院針對文物徵集預算編列與執行落差一事作出相關檢討，並自採購流程提出對文物收購預算編列模式之建議，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003295號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院採購程序說明如下： (一)本院藏品之徵集主要以符合本院需求條件之文物為購藏方向，而為謹慎評估購藏價值及必要性，依本院文物藏品徵集辦法，文物購藏採三級三審制（預審、初審及複審），並邀集國內外專家學者參與審議，時間與行政程序較為龐雜費時。 (二)目前以年度編列預算的方式，在文物徵集上容易出現執行率不佳的情況，此因符合典藏政策的文物並不會經常出現，若文物在三級審查未通過，或雖審查通過卻在收購價格未達成一致，皆會造成預算無法執行的狀況。 (三)為一定程度改善執行率不佳情形，未來在預算執行策略上，更改為於前一年度辦理文物預審後確立明確標的物，再行編入該年度採購預算，依計畫進度辦理文物收購相關作業。 (四)倘臨時遇有值得收購之文物出現，而預算編列不足，可依預算法第88條規定先行辦理，事後補辦預算之機制因應。 二、近五年本院購藏文物情形說明。
(三十四)	依據國立故宮博物院歲出計畫提要及分支計畫概況表第77頁「一般行政」中按日按件計資酬金之「法律諮詢顧問費」，以及第84頁「綜合規劃與推廣行銷」項下「社教推廣及博物館經銷」按日按件計資酬金之「辦理智慧財產權及權利受侵害救濟法律諮詢、訴訟所需費用」，國立故宮博物院似有固定法律資源使用之需求。是否應在院內設置法務單位，以熟稔內部資訊之方式累積相關案件處理經驗，透過提供諮詢資訊，避免後續訟爭發生？爰要求國立故宮博物院就內部是否設置法務單位一事作出相關檢討，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第1110002383號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 本院文創授權產生智慧財產權爭議，雖時有個案需求，但其需求量並非固定，評估以委外型態較具彈性，無須以內部法務單位常態性人力設置。
(三十五)	111年度國立故宮博物院歲入預算編列6億7,913萬6千元，較110年度預算數7億4,743萬1千元減少6,829萬5千元，減幅9.14%。其中111年度「使用規費收入」項下「場地設施使用費」預算編列4億7,889萬9千元，較110年度法定預算數5億4,405萬元減少6,515萬1千元，減幅11.95%。109年起受嚴重特殊	本院已依決議事項，於111年3月22日以台博綜字第1110002890號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗。 二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	傳染性肺炎疫情影響，致實際購票參觀人次遞減。110年5至8月受中央流行疫情指揮中心實施藝文場館防疫措施與邊境管制等防疫措施，國際觀光客與國內觀光旅遊人次皆再度銳減，凸顯國立故宮博物院宜強化開拓國內參觀人口，同時允宜積極辦理各項行銷宣傳及文化推廣活動，以提升參觀人數及門票收入。臺灣疫情逐漸受控制，國立故宮博物院應積極滾動檢討各項活動規劃，擴大辦理多元、創新活動，積極推展多元通路，並尋求與外部單位合作，透過行銷資源交換，提升展覽及活動曝光度。綜上，爰要求國立故宮博物院針對加強行銷、教育推廣業務，研謀提升參觀人次，俾增營運效益，提出具體方案並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪。 三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益。 四、加強票券合作及銷售管道
(三十六)	國立故宮博物院自110年起，列舉「友善、開放、智慧、普世」為4大施政目標，並且根據其精神宣示「打造開放多元的參與式博物館，於立法院第10屆第4會期赴教育及文化委員會進行業務報告時提出14項參與式展覽執行成果。然，上述14項展覽中，有9項與國立故宮博物院吳院長密察於第3會期之業務報告內容完全相同，包含「印尼織品特展」、「鎮院國寶—范寬、郭熙、李唐」、「遠方的戰爭—清宮銅板戰圖特展」、「亞洲織品展」、「翰墨空間—故宮書畫賞析」、「權力的形狀—南薰殿帝后像特展」、「東亞茶文化展」、「畫琳瑯—貨郎圖特展」、「故宮線上策展人徵選活動」等，皆連續2會期列為業務成果、僅作次序更換，明顯與上述宣稱之「多元」精神不符，且國立故宮博物院於第2目「文物研究與展覽」預算編列之4,658萬7千元，反而較110年度增加489萬元。為確保國立故宮博物院能夠適切評估經費需求進而持續展現應有之文化能量，請國立故宮博物院改善上述重複之展覽內容，妥善擬定111年度之嶄新計畫，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003297號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 本院南部院區展覽多為跨年度展覽，且同一個展覽遇有機材質文物(書畫、文獻、織品等)時，每3個月須更換展示文物，亦即展覽名稱相同，在展期間分檔更新展出內容，並錯落配置更檔時間，使觀眾每月來訪時都能觀賞新的展出文物。
(三十七)	國立故宮博物院核心客群以壯年、老年國民為主，近年亟欲尋求轉型吸引兒童到青年族群。但故宮並未針對青年以下族群進行研究，如各年齡層對各展覽滿意度調查或文創與餐飲消費偏好等，且多項規定對兒童及青少年不友善，例如圖書館限定16歲以上才可進入。故宮雖成立「兒童暨青年事務諮詢會」，但18名成員中僅保障2名青年代表，第2屆則因第1屆青年代表參與貢獻佳，再次延聘，但3名青年代表仍只占16%，難搜集多元領域、年齡之青年意	本院已依決議事項，於111年4月13日以台博綜字第1110003636號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、辦理111年度觀眾意見調查 二、本院圖書館入館年齡限制檢討，並提升各項服務對青年之友善度。 三、提升兒童暨青年事務諮詢會青年代表名額，並於相關計畫擴大青年發揮空間。

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國111年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	見，也恐造成青年代表在諮詢會內發言受阻。對應行政院青年諮詢委員會青年代表比例則高達83%，台北市青年事務委員會青年代表比例則有52%，故宮的青年工作仍需大幅精進。故宮應擴大「青年參與」及促進「青年友善」作為，如：1.進行各年齡層對南北兩院各展覽、故宮文創商品及相關設施服務，進行滿意度調查、消費偏好、希望故宮舉辦的展覽及期待策進之作為。並可針對青年進行焦點團體訪問等加強研究。2.檢討圖書館入館年齡限制，並全面盤點各項服務對青年之友善度。3.提升兒童暨青年事務諮詢會青年代表名額，並擴大故宮校園大使、故宮海外青年大使等計畫，增加青年可自行提案之空間。爰要求國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(三十八)	國立故宮博物院作為國家級博物館，擔負藝術推廣與文物保存之重責大任，近年亦積極尋求轉型，擴大民眾參與。為搜集學術界之專業建議，作為組織改革等重大政策之參考，故宮辦理各項委外研究案，例如110年甫完成期中報告之「最適組織型態委託研究計畫」，即提供故宮組織改革之建議。若是當前政策所需，且未有學術先進研究過之議題，故宮編列預算進行委外研究有其必要。但若針對博物館「創新變革」之參考報告，學術界已有許多博物館學之研究，亦有多篇台灣之學術論文係以故宮為研究對象，111年度國立故宮博物院「辦理本院創新變革之研擬與規畫委託研究計畫」預算編列146萬元，顯難見其必要性。為擷節開支、減少財源浪費，國立故宮博物院委外之學術研究案應審慎考量其必要性，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月14日以台博綜字第1110002596號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本項下編列之「辦理本院創新變革之研擬與規畫委託研究計畫」預算經費，委託專業機構辦理研究計畫，作為博物館發展政策參考。 二、由於COVID-19疫情對於國際間博物館的衝擊，掌握博物館觀眾文化參與情形，建構資料治理為核心的智慧化博物館，實為時代趨勢。 三、本院近年積極希望以「友善、開放、智慧、普世」四大願景目標出發，具體落實在博物館的典藏、研究、展示、服務與管理等工作項目，爰應發展扣合博物館願景之評量機制、策略目標與績效指標等。 四、本案須進行各項具高度專業之研究工作，以協助本院盤點現行作法，並作為未來擬定政策之重要依據，爰須委由專業機構辦理。
(三十九)	111年度國立故宮博物院「綜合規劃與管理」編列預算1,442萬8千元，係用於辦理年度與中程施政計畫、重大政策與創新變革研擬，俾利依據各項政策研擬與評估，擬定未來施政方針。自嚴重特殊傳染性肺炎蔓延以降，故宮之門票收入以及參觀人次事實上係呈現大幅度之下滑，以月參觀人次而言，在2018及2019年各自是為38萬人以及40萬人，惟至2020年，人數則是下滑到至14萬人，其與2019年相	本院已依決議事項，於111年3月14日以台博綜字第1110002598號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗。 二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪。 三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益。

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	較下滑66%，2021年更係降至7萬人下滑83%，又從門票收入來觀之，2018及2019年平均每月都呈現7,000萬元左右之穩定收入，惟至2020年，與2021年相比卻下滑至842萬元，收入銳減89%，2021年更下滑至238萬元，整整比2019年少約97%之收入，顯見嚴重特殊傳染性肺炎之影響甚鉅，與故宮意欲推廣文物之政策目標，情勢更顯嚴峻。又現行故宮門票收入以國際觀光客為主要之來源，因受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，各國旅遊人次又大幅下降，中央流行疫情指揮中心亦實施邊境嚴管等防疫措施，使我國觀光旅遊人次大幅降低，顯見疫情之影響非短期數年之內得以解決，故宮自應加強行銷宣傳，持續辦理各項活動，以提高民眾參觀意願，俾提振購票參觀人數及門票收入。爰要求國立故宮博物院應提出具體改善之作為，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	四、加強票券合作及銷售管道
(四十)	111年度國立故宮博物院「綜合規劃與推廣行銷」項下「南部院區教育推廣與觀眾服務」預算編列4,602萬元，包含辦理廣告媒體行銷等業務200萬元、教育推廣活動業務930萬9千元、觀眾服務費用452萬9千元、社群平台經營200萬元等、故宮南院結合蔗埕文化園區及高鐵五分車遊憩動線「評估規劃費」200萬元……等，行銷費用與評估規劃費合計超過2,000萬元。故宮南院開設以來，吸引國人前往參觀，國內知名度漸增，社群行銷表現亦受到民眾肯定。惟行銷費用與評估規劃費達2,000萬元，實需詳加說明，以達確保開支符合效益、替人民納稅錢把關之益。爰請國立故宮博物院於2個月內向立法院教育及文化委員會提出預算細項說明與成效評估之書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第1110002377號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為強化南部院區形象，並提升展覽宣傳效益，本院辦理教育推廣及藝文展演活動、加強行銷宣傳、提升觀眾服務、深耕在地連結。
(四十一)	為因應數位政府資料開放政策，國立故宮博物院現已完成文物數位掃描約有40萬件，但在「文物典藏資料庫」及「精選圖像下載」專區釋出圖像中，中階圖檔目前只有開放2萬2,985筆、低階圖檔只開放14萬張，與已完成掃描之數字落差24萬餘件。為有利資料數位運用，建請故宮提出開放進度延宕之檢討報告，並針對中階圖檔開放比例嚴重偏低進行說明，規劃積極加速數位資料開放。爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年4月13日以台博綜字第1110003652號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為加速6百萬像素中階圖檔開放，本院於盤點及重新規劃作業程序後大幅加速開放，持續進行數位資料建置等各項工作，並於數位化作業完成後即開放各界運用。
(四十二)	111年度國立故宮博物院「綜合規劃與推廣行銷」項下「博物館開放資料深度運用計畫」預算編列787	本院已依決議事項，於111年3月9日以台博綜字第1110002409號函向立法院提陳書面報

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>萬2千元係用於行銷博物館基礎開放資料通訊系統深度，建置機房，以持續更新、擴充及維護官網服務、數位典藏系統等，提供更為便捷與智慧之使用者體驗。經查，故宮「博物館開放資料深度運用計畫」，計畫期間自110至114年度，總經費6,000萬元，111年度計畫經費為1,260萬元，惟預算經費卻僅編列預算數787萬2千元，占該年度計畫需求數1,260萬元約62.48%，為達前述各項策略及目標，允宜覈實檢討計畫內容，避免計畫與實際執行落差過大。爰要求國立故宮博物院提出具體改善作為，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>告在案，茲摘述內容如下：                      本案 111 年度相關執行規劃：                      一、符合當前教育需求，以故宮文物為素材，建構貼近師生生活之教案及教學內容。                      二、結合 STEAM 導向教案及教育資料內容開發，採專題式學習方式為教學目標，強化本院教學資源實際運用於教育現場。                      三、邀請教學現場教師共同研發 AI+STEAM 教案，以共備方式進行跨領域跨學科教案設計。                      四、透過工作坊型態培養國小、國中、高中種子教師，廣邀各科別與科技老師共同參與，將教學成果帶回自己所屬之輔導團等單位或學校，擴大故宮文物之數位運用教學能量，擴大發散範圍。                      五、整合開發之教案或教學資源介面，鼓勵教師利用故宮線上學校。</p>
(四十三)	<p>法國羅浮宮朗斯分館，透過前瞻之建築設計，將部分庫房典藏空間改為玻璃式，讓觀展者可透過玻璃一窺典藏空間之實境，引發造成博物館界廣泛討論。最新如荷蘭博伊曼斯·范伯寧恩美術館 Museum Boijmans Van Beuningen 打造全球首個開放式庫房，將於2021年11月開放，使該館所藏15萬1,000件作品，包括梵谷、達利、莫內等世界級畫家畫作，皆可讓民眾隨到隨看，不受展覽檔期、主題限制。開放式庫房打破典藏管理和展覽教推之壁壘，典藏庫從後台變主場，對拉近藝術文化與大眾距離深具意義。後疫情時代大眾休閒娛樂體驗型態改變，博物館如何重新吸引觀眾入館，需要創新作為、貼近大眾體驗偏好，開放式庫房或可成為解方。建請國立故宮博物院於新故宮計畫中積極研議規劃：1.蒐集博伊曼斯·范伯寧恩美術館全面開放式庫房，及國內與國際小型試行開放式庫房經驗，如國立海洋科技博物館、國立科學工藝博物館、加拿大英屬哥倫比亞大學人類學博物館、美國大都會博物館、法國羅浮宮朗斯分館等；2.學習國際經驗，評估故宮有可能進行開放式庫房之文物件數，按其品類所需之保存需求（光照、濕度、空間大小）估算所需工程經費、工程規劃之可行性。爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003300號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：                      一、本院未來將在以確保文物不受傷害之前提，規劃以開放式庫房形式展出。                      二、南院二館目前規劃三間開放式庫房，總坪數為508.2坪。</p>
(四十四)	<p>111年度國立故宮博物院「北部院區安全管理維護」</p>	<p>本院已依決議事項，於111年4月15日以台</p>



**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>預算編列3,001萬5千元係為維護北部院區文物安全，落實院區警戒巡邏，確保安全災防設備運作正常。同時「南部院區安全管理維護」預算編列7,821萬1千元作為維護南部院區文物安全，確保安控防災設備正常所需。惟查北部院區館藏文物約69萬餘件，而南部院區館藏文物2千餘件，其編列之防災經費與其館藏文物數量顯不相當。又查109年北部院區實施博物院內移動戒護勤務計296趟次、南部院區執行文物運送戒護18趟次，由此可見北部院區之安全維護需求大大高於南部院區，但防災保全預算卻是北部院區少於南部院區，顯不合理，有檢討必要。爰此關於111年度國立故宮博物院「文物安全、管理與修復」預算編列1億5,480萬7千元，請國立故宮博物院就其館藏文物安全、災害預防及文物移動戒護安全於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>博綜字第 1110003746 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、本院對館藏文物的安全維護體系，分為建物空間、安全監控、人員巡檢三面向。</p> <p>二、辦理災害預防，如防災教育訓練、修正「國立故宮博物院災害緊急應變作業要點」等。</p> <p>三、綜理相關作業及擬定展覽文物押運計畫，進行相關文物戒護勤務安排。</p>
(四十五)	<p>111年度國立故宮博物院第4目「文物安全、管理與修護」項下「南部院區典藏與庫房管理」預算編列2,644萬9千元，包含南院庫房文物搬移及上架作業140萬8千元、庫房文物整理50萬元、文物數位化之數位攝影245萬8千元、展櫃搬運暨展廳邊櫃護保養232萬元……等，搬運作業、整理費、攝影費用皆超出一般坊間物價水準，所費不貲。文物之保存與修護是故宮重大任務，絕不能怠惰。惟預算項目之精確度1億5,480萬7千元不足「文物安全、管理與修護」編列84萬8千元，卻未詳細交代預算細項。爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出相關書面報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第 1110002359 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、「南部院區典藏與庫房管理」預算編列有包裝運輸保險、車輛租金、一般事務費與設備及機械設備養護、設備費等項目。</p> <p>二、本院文物典藏、運輸、管理等作業皆謹慎處理，設備調整、得標廠商皆須有相關經驗者始得擔任，以確保文物皆在良好環境展示及保存。</p>
(四十六)	<p>國立故宮博物院豐沛之館藏享有國際博物館、美術館競相邀展合作之世界級地位，回饋展之形式應有前瞻思維，可由實體展件「借、換展」調整策略為「人才培育面向」之合作。蓋我國文物修復人才缺，受行政院文化會報高度重視，雖文化部文化資產局推動「文化資產學院人才培育計畫」，另有部分大學開設相關科系館所，但仍有教育量能不足、培力緩不濟急、不同文物品類間修復人才不均等問題。綜觀國際經驗，如法國羅浮宮、國立自然史博物館等館所，有健全之學位制度，培育博物館經營所需如修復技藝、博物館學、藝術史、策展等全方位人才，日本、美國之博物館文創開發與行銷也屢有驚艷之作，相關軟實力培育資源正適做交流之回饋。建請故宮轉化「以展換展」之單一回饋思維，向國際交流之館所商議「以展換培育」之新型態回饋，研議</p>	<p>本院已依決議事項，於111年3月21日以台博綜字第 1110002823 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、本院於110年12月起，在文物借展合約範本「交流展及回饋」項目中已具體加入內容。</p> <p>二、未來本院與其他國際館所之展覽合作，可在雙方合意的前提下選派專業人員至對方館進行研究或進修，或將對方館舍的展覽引介至國內其他適當的館所辦理。</p>

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	進行：1.與合作之國際博物館溝通合作新模式，以「故宮文物借展，並送人才至該館所進修實習作為回饋」；2.與文化部、教育部共同研議，提供出國進修之博物館人才獎助學金和生活補助，並協助學歷認定事宜。3.針對出國進修人才，故宮應在人事制度上進行彈性調整，保留留職停薪等選項，以利人才學成後回館任職。爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(四十七)	我國文物修復人才缺，行政院文化會報列為跨部會討論因應議題，雖文化部文化資產局推動「文化資產學院人才培育計畫」，另有部分大學開設相關科系館所，但修復重視實操技藝，校園並無典藏文物可供學習演練操作之用，學生縱使取得學位，所獲訓練恐難足以投入修復產業。國立故宮博物院為世界級博物館，但正式、約聘人力總計僅16位，且因故宮文物通常僅作展示前修復之「治療性修復」，無法針對典藏文物投入更全面的「預防性修復」，修復人力與專業皆有待提升。故宮原已策劃在南部院區成立「國寶文物修復展示館」，南院空間開闊、用途彈性，典藏之故宮與亞洲文物種類眾多，並鄰近幾所主要開設修復系所的大學如正修科技大學、國立臺南藝術大學、國立雲林科技大學，坐擁地利之便。為整合學用需求，並達成跨館所組成「文物修復國家隊」之效益，建請故宮善用南院空間與儀器設備，將國寶文物修復展示計畫擴大打造「國家文物修復中心」，達成：1.與有實際操作修復之大學科系合作，開放教學使用，並可與故宮修復師進行交流與教學傳承。2.擴大各國立博物館合作，開放南院空間及設備供有修復需求之文化館舍利用，達到資源共享極大化。爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年4月22日以台博綜字第1110004000號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、南院二館預計於115年完竣，完工後將可提升典藏、展示及修護空間。 二、南院修護中心修護業務合作方式初步規劃：建立與公立博物館間合作修護模式、與國內大學院所修護相關科系建立夥伴關係以本院修護人員為主，辦理修護實務研習工作坊及推廣課程等。
(四十八)	111年度國立故宮博物院第5目「新故宮計畫」項下「業務費」預算編列1億4,920萬6千元，凍結500萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於111年4月21日以台博綜字第1110004002號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 新故宮計畫自計畫核定起，本院即積極推動，並戮力排除重大不確定因素，以加速進行各項整建、新建工程與辦理大型活動及專案，期許創造故宮新價值，並與地方縣市政府、文教機構、各博物館所等串聯合作，打造國際文化觀光亮點，外溢、擴大觀光效益，達成提升臺灣博物館群觀光量能的目標。
(四十九)	目前國立故宮博物院網站公開之業務統計資料僅包	本院已依決議事項，於111年4月15日以台

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	含故宮南北院之參觀人數統計、教育推廣活動統計及觀眾意見調查分析報告等相關統計報表。然因應數位時代趨勢，近年來故宮編列龐大經費推動博物館數位轉型，並不斷充實故宮典藏數位內容、辦理線上學習課程及線上展覽等，其中數位典藏平台、線上策展人平台、故宮e學園、教育頻道及Google arts & culture 等各類平台及網站已成為關注之焦點，應比照國立故宮博物院參觀人數統計，將數位典藏及教育平台等各線上資源使用情形於網站公開，以落實資訊公開，俾利外界瞭解並監督其資源是否妥善分配運用。	博綜字第 1110003747 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、為瞭解本院線上數位資源利用率，本院於 110 年度針對使用者使用狀況與滿意度，辦理「110 年度國立故宮博物院數位資源網路調查」。 二、包括線上故宮在內，針對各項數位資源的使用情況統計及公開，本院刻正進行將線上數位資源導入「政府網站流量儀表板」作業，並同步公布於官網上。
(五十)	有鑑於111年度國立故宮博物院「國外旅費」預算編列322萬元，然該筆預算為故宮至各國開會、考察之經費等，雖各國已開始施打疫苗，但疫情未因此減緩，然病毒變異速度快速，疫苗保護力急遽下降，突破性感染案例多，且現今出國都需隔離，為避免故宮派員至各國考察及開會時染疫，反成我國防疫破口。爰要求國立故宮博物院做出改善檢討報告，並於3個月內向立法院教育及文化委員會與提案委員提出書面改善方案。	本院已依決議事項，於 111 年 3 月 8 日以台博綜字第 1110002384 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院因公派員出國計畫預算編列均依「行政院及所屬各機關因公派員出國案件編審要點」、「國立故宮博物院因公派員出國案件處理要點」、行政院所訂年度預算籌編原則及編製概算應行注意事項。 二、本院 111 年度國外旅費原擬編列 322 萬元，經大院決議通刪 5% 後，編列 305 萬 9 千元，共 10 項出國計畫，其中 9 項主要辦理與日本、法國等國博物館借展合作事項，1 項係參加國際會議，皆屬重要國際交流活動，有助於厚實臺灣外交影響力並展現文化軟實力。
(五十一)	查國立故宮博物院配合行政院推動「數位政府」，逐步開放各類藝術圖像，將藝術資料及文化資料擴大應用、轉化成為數位服務。然至今仍有20萬餘件典藏尚未完成數位化，近3年平均每年僅執行5,000餘件典藏之數位化作業，如何提升數位化效率，加強推動數位資源利用，提升民眾數位資源使用率，應有完整之規劃及說明。爰要求國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 111 年 4 月 15 日以台博綜字第 1110003745 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為提供民眾多元數位資源，提升文化創意與教育推廣應用，本院加速開放數位影像、持續建置線上故宮，並透過新媒體管道行銷，以提升數位資源使用率。
(五十二)	1925年10月10日國立故宮博物院正式成立，2011年成立96周年紀念，10月故宮院慶推出之相關展覽與優惠活動原應加強宣傳與推廣，但是於國立故宮博物院官方網站首頁上無直接顯示院慶相關活動，僅出現振興五倍券攻略、熱門展覽等資訊。故宮博物院為臺灣最具規模的博物館，故宮收藏的文物珍	本院已依決議事項，於 111 年 4 月 21 日以台博綜字第 1110004001 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 搭配年度重要展覽、辦理各項分齡分眾的教育推廣活動，包括專題演講、策展人導覽、特展專人導覽、兒童及親子活動等，並同步透過官

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國111年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	寶更是舉世聞名的文化資產，收藏品的年代幾乎涵蓋了中華文化5,000餘年未曾中斷的歷史，有鑑於現在網路資訊發達，各項活動資訊應該在網站上發布以利宣傳，尤其10月故宮院慶更是全年重要活動之一，院慶或是周年紀念之相關展覽及優惠活動需要在官方網站上有版面，爰要求國立故宮博物院於3個月內針對111年度院慶系列活動以及官網宣傳方案向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	網、臉書粉絲專頁、IG等管道加強行銷宣傳
(五十三)	行政院蘇院長貞昌、國立故宮博物院吳院長密察、文化部李部長永得曾多次提及故宮改隸、降級之議題引發輿論抨擊。若故宮降級或改隸恐造成故宮編制、員額、預算縮減，留不住長期培養之優秀專業人才，文物的保存、研究和展覽的專業度不足，故宮在國際上的地位勢必下降，影響重大且深遠；故宮對於國寶級文物出國展覽和保存均有內部嚴謹的程序機制，無論改隸或降級後勢必無法像目前嚴格的機制，若發生國寶級文物出展遺失或毀損，政策錯誤後果恐由全體國人承擔。吳院長密察更於立法院質詢時表態支持故宮改隸文化部，等同吳院長密察先有降級改隸的結論再委外進行「最適組織型態委託研究計畫」，該研究案顯已喪失專業性和中立性，對政治意識型態而背書。爰此，要求故宮博物院應向行政院堅持維持目前中央政府二級機關的層級，預算獨立編列維持相關人力業務，故宮維持現狀有其必要性；故宮進行任何相關組織型態研究案亦應提及維持現行故宮層級及組織架構之立場及優點，以及提及故宮不宜降級三級機關及降級產生各項缺點，請國立故宮博物院就上述執行情形於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003278號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 有關本院組織調整，涉及行政院組織改造整體規劃，本院辦理前開最適組織型態委託研究計畫，除借鏡他國經驗外，亦瞭解目前國內其他類似組織型態之運作現況。未來如有組織調整需求，本院將召開公聽會廣納各界意見，提供相關資料供行政院作為政策決定參考。
(五十四)	111年度國立故宮博物院「使用規費收入」項下「場地設施使用費」預算編列4億7,889萬9千元，其中門票收入編列4億7,855萬5千元，較110年度預算數5億4,357萬元減少6,501萬5千元，減幅達到11.96%。過去故宮門票收入以外國旅客為主要來源，然受嚴重特殊傳染性肺炎影響，我國實施嚴格邊境管制措施，外國旅客大幅減少，因此門票收入減低，惟國內疫情趨於穩定，且國內旅遊盛行，加上政府全力規劃振興方案並發放五倍券及各項加碼券，預期2022年國人旅遊、參訪行程較2021年提升，國立故宮博物院應加強行銷宣傳，辦理推廣活動，提高民眾參觀意願，爰請國立故宮博物院應於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月22日以台博綜字第1110002889號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗。 二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪。 三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益。 四、加強票券合作及銷售管道

**國立故宮博物院**  
 立法院審議通過中央政府總預算案、總決算審核報告  
 決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表  
 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
(五十五)	國立故宮博物院近年推動典藏數位化，惟經查圖書文獻類典藏文物之數位化進度落後，109年底仍有22萬6,894冊尚未完成數位化，但據故宮博物院估計，111年度圖書文獻類未完成數位化之冊數仍有22萬5,870冊，亦即2年期間所能執行數位化冊數僅不到1千冊，顯見數位化效率過於緩慢。爰請國立故宮博物院就加強圖書文獻類典藏數位化效率提出具體改善方案，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003299號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 將全面清點文獻古籍狀態並進行修護，建置分件數位目錄並掃描或拍攝數位檔案。且因文獻古籍過去原已有相當比例經影印重製，發行至各大圖書館，未來本院將排定數位化優先順序，以年代久遠的文獻古籍優先進行數位化作業，再推進到年代較近者，並且排除已經重印出版、可於圖書館查詢、或國內其他館所已有複本者。
(五十六)	111年度國立故宮博物院「文物安全、管理與修復」項下「南部院區典藏與庫房管理」預算編列2,644萬9千元，比110年度相同工作項目之「南部院區文物徵集與典藏管理」1,034萬1千元增加1,610萬8千元（增幅155.77%），還超過111年度北院「器物典藏與庫房管理」、「書畫文獻典藏與庫房管理」及「文物登錄與修復」之預算合計數2,013萬2千元。故宮表示係南院將於111年度辦理法華展及越南展等特展，又佛教、織品、茶文化等相關常設展將換展，換展次數與新展出文物較前年度運輸件數多達2倍以上，預定由北院庫房提調多項文物，至經費增加，而其中111年度主要增加經費為辦理文物國內外展覽包裝等保險費編列1,760萬元，較上年度增加1,320萬元。本項經費大幅增加，但南院預估門票收入只有4,200萬元與110年度相同，並遠低於北院預估門票收入4億3,700萬元，南院應積極提升參觀人次，以維收支平衡。請國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第1110002380號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為強化南部院區形象，並提升展覽宣傳效益，本院辦理教育推廣及藝文展演活動、加強行銷宣傳、提升觀眾服務、深耕在地連結。
(五十七)	111年度國立故宮博物院「文物安全、管理與修復」項下「南部院區典藏與庫房管理」預算編列2,644萬9千元。經查故宮南院將辦理多項特展及更換常設展，111年度「典藏與庫房管理」預算數較110年度同工作項目增加1,610萬8千元，且高於北院同年度之預算數，4億3,700萬元，建議應加強行銷，研謀提升參觀人次，俾增收入，以維收支平衡。爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第1110002381號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為強化南部院區形象，並提升展覽宣傳效益，本院辦理教育推廣及藝文展演活動、加強行銷宣傳、提升觀眾服務、深耕在地連結。



主辦會計人員：林美瑤



機關長官：蕭宗煌

