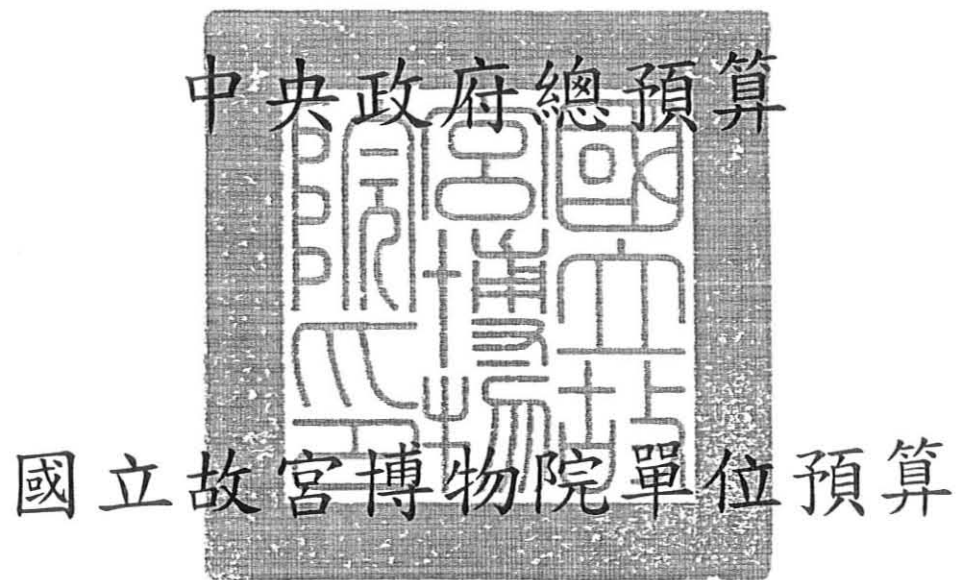


中華民國 102 年度



國立故宮博物院 編印

# 國立故宮博物院

## 目 次

中華民國 102 年度

壹、預算總說明	01
貳、主要表	
一、歲入來源別預算表	37
二、歲出機關別預算表	39
參、附屬表	
一、歲入項目說明提要表	43
二、歲出計畫提要及分支計畫概況表	51
三、各項費用彙計表	72
四、歲出一級用途別科目分析表	76
五、資本支出分析表	78
六、人事費分析表	81
七、預算員額明細表	82
八、公務車輛明細表	87
九、現有辦公房舍明細表	88
十、捐助經費分析表	90
十一、派員出國計畫預算總表	93
十二、派員出國計畫預算類別表-考察、視察、訪問	94
十三、派員出國計畫預算類別表-開會、談判	96
十四、派員赴大陸計畫預算類別表	98
十五、歲出按職能及經濟性綜合分類表	100
十六、立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表	102
十七、跨年期計畫概況表	137

# 壹、預算總說明

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

### 壹、現行法定職掌：

#### 一、機關主要職掌：

依國立故宮博物院組織法第 1 條規定，本院為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能。

#### 二、內部分層業務：

本院置院長 1 人，副院長 2 人，主任秘書 1 人，並置參事、處長、副處長、研究員、副研究員、主任、專門委員、科長等。其組織下設器物處、書畫處、圖書文獻處、登錄保存處、文創行銷處、教育展資處、南院處、安全管理室、秘書室、人事室、主計室及政風室。其掌理事項如下：

- (一) 器物處：掌理器物藏品之典藏、管理、研究及編目；器物藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；器物藏品之國內外學術交流；器物藏品徵集計畫之擬訂及執行等事項。
- (二) 書畫處：掌理書畫藏品之典藏、管理、研究及編目；書畫藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；書畫藏品之國內外學術交流；書畫藏品徵集計畫之擬訂及執行等事項。
- (三) 圖書文獻處：掌理圖書文獻藏品之典藏、管理、研究及編目、資訊化作業及閱覽服務；圖書文獻藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；圖書文獻藏品之國內外學術交流；圖書文獻藏品徵集計畫之擬訂及執行等事項。
- (四) 登錄保存處：掌理本院藏品之登錄及徵集作業；本院藏品之預防性保存及科學研究；本院藏品之修護等事項。
- (五) 文創行銷處：掌理本院出版品發行、智慧財產權之管理、授權及權利侵害之救濟；本院藏品之衍生利用、創意加值及產品管銷；本院藏品圖像、院景、活動攝影照相關業務之執行及管理；故宮文物藝術發展基金業務之執行及管理等事項。
- (六) 教育展資處：掌理教育推廣與觀眾服務之規劃與執行、志工之培訓管理；本院與展場之規劃設計及其相關設施之管理維護；資訊業務軟硬體設備之研究、規劃、管理及維護；網路資訊服務之規劃、建置、管理、維護及推廣等事項。
- (七) 南院處：掌理南部院區文物之典藏、管理、研究、出版及展覽；南部院區文物之保存、維護及徵集；南部院區教育推廣活動與觀眾服務之規劃與執行及志工訓練管理；南部院區整體營運、行政管理與營繕工程之規劃與執行等事項。

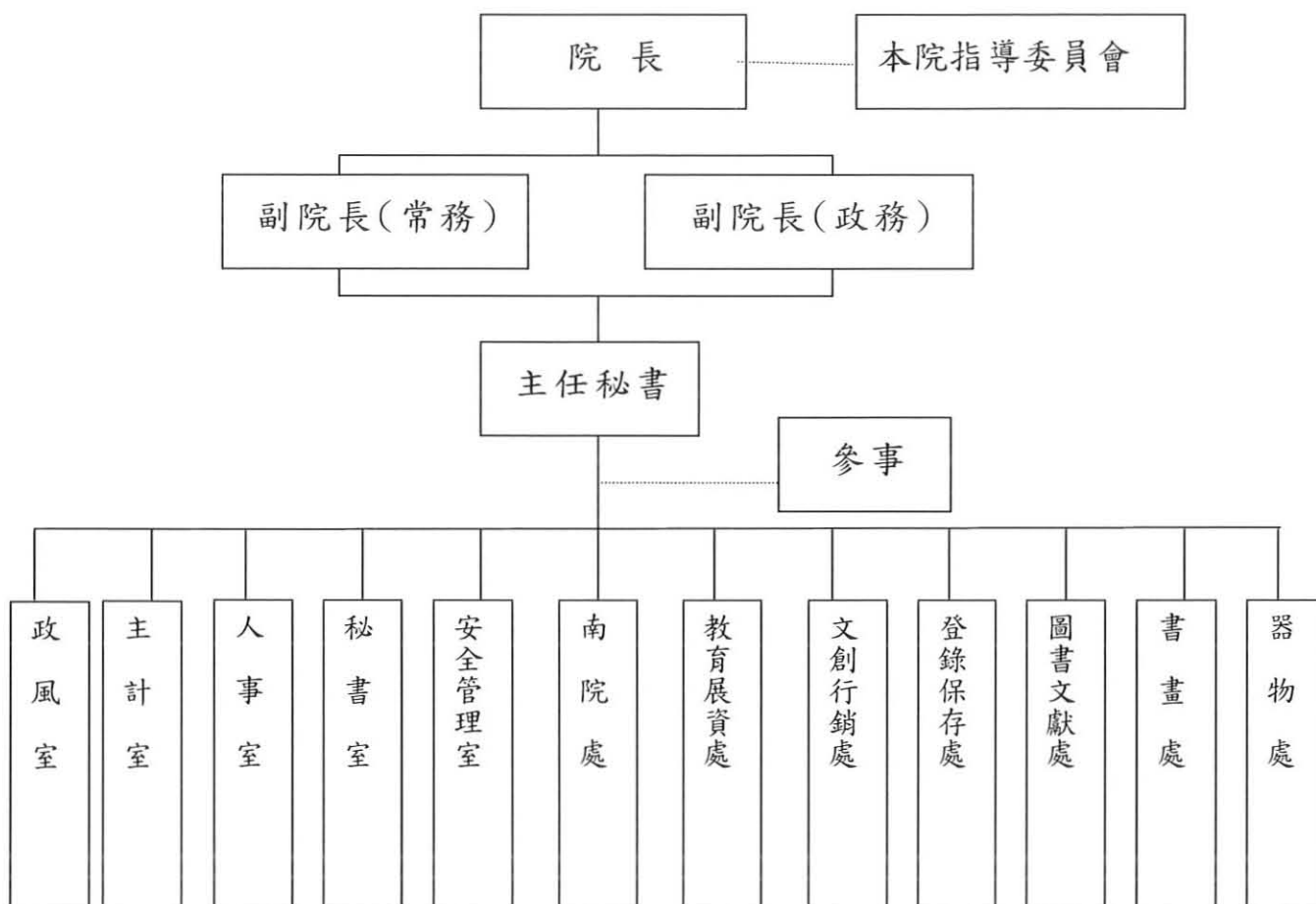
# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

- ( 八 ) 安全管理室：掌理本院安全防護及災害防救業務之規劃、執行與管理；本院安全勤務之訓練管理、督導考核及與轄區憲警單位協調聯繫；本院安全管理設施之管理與維護等事項。
- ( 九 ) 秘書室：掌理本院文書、印信、出納、營繕、採購、庶務、財產管理、研考、法制及公關業務；不屬其他各處、室事項。
- ( 十 ) 人事室：掌理本院人事事項。
- ( 十一 ) 主計室：掌理本院歲計、會計及統計事項。
- ( 十二 ) 政風室：掌理本院政風事項。

### 三、組織系統圖及預算員額說明表：



本院本（102）年度配合業務推展需要，配置預算員額 484 人，包括正式職員 304 人、駐衛警 62 人、工友 41 人、技工 51 人、駕駛 3 人、聘用人員 2 人、約僱人員 21 人。

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

### 貳、國立故宮博物院 102 年度施政目標與重點

就博物館經營理論而言，博物館首重使命的確立，使命清楚，便於定位未來發展方向。博物館界有句話：「藏品為博物館之心臟」，國立故宮博物院的心臟就在中華與亞洲文物及藝術品的收藏，藉著這些收藏，從事藏品管理、保存、研究、展示及教育推廣等工作，國立故宮博物院的功能方能獲得發揮，使命方得以完成，自然呈現故宮的特色。

為妥善典藏此項中華文物與藝術品，本院成立法源基礎「國立故宮博物院組織法」第 1 條即規定：「為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處所藏之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能，特設國立故宮博物院，隸屬於行政院」，清楚指明本院存在之目的與使命；又依據「國立故宮博物院處務規程」第 5 條第 8 款及第 13 條規定，本院設南院處，掌理南部院區文物之典藏管理、研究、展覽、保存維護與各項教育推廣活動及觀眾服務等工作，使本院典藏特色由中國古代文物藝術品擴展至亞洲藝術文物典藏，皆說明本院獨特無法被取代之特殊地位。

本院身為國際級博物館，除極力將博物館專業功能朝國際水準努力邁進外，更積極從事各項軟硬體基礎建設、數位典藏與數位博物館的建置，期望將博物館所蘊藏的深厚文化內涵，藉著教育推廣，創造它的新價值，並持續以「形塑典藏新活力，創造故宮新價值」為願景，據以推動各項施政。

本院依據行政院 102 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對當前社會狀況及本院未來發展需要，編定 102 年度施政計畫，其目標與重點如次：

#### 一、年度施政目標

##### (一) 積極走入國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，提升專業研究水準：

1. 故宮經由多年在典藏、研究、保存、展覽、教育與娛樂等各方面全力以赴，業已躋身於世界級博物館之列，未來更將積極與兩岸及國際知名大博物館進行互動及學術交流，發展博物館各項功能，重視普世性的多元觀與國際觀，務使故宮融合時代脈動成為全民的博物館。
2. 文物展覽研究方面，本院文物典藏豐富，且多為中華文化精粹，故在世界各大博物館中著有名聲，而本院展覽更換頻繁，重視研究成果的呈現，並求展覽之通暢可觀，亦為國際之研究機構所矚目，故本院持續鼓勵同仁進行文物之深度研究，以呈現本院典藏之特色與意義。
3. 兩岸交流方面，自 98 年 2 月本院周前院長率團訪問北京故宮博物院與上海博物館，並達成多項合作共識後，本院已為兩岸對等交流厚築基石，並持續與北京故宮輪流舉辦兩岸故宮學術研討會。立基於既有之合作機制與展

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

覽經驗，本院持續推展兩岸文化交流業務，102 年規劃與廣州藝術博物院合作舉辦「溯源與拓展—嶺南畫派特展」，此外，由典藏單位聯合策劃舉辦以清高宗乾隆皇帝的藝術品味為主題的年度大展，並規劃向北京故宮借展文物，及推出相關主題之多媒體展示。

- 4、國際交流方面，本院 102 年除仍積極參與國際重要博物館之展覽及跨館際組織之國際研討會、年會或會議外，亦將廣續推出豐富精彩之展覽，預計舉辦「雷諾瓦與其影響—POLA 美術館珍藏繪畫特展」等。另外，本院亦在與國際博物館合作之交流展覽中，推出具華夏文化特色之主題展覽，充分呈現本院典藏之特色。
- 5、除兩岸與國際交流借展以及本院例行性常設展覽以外，本院亦積極規劃內容豐富多元之專題特展，藉以呈現研究成果及院藏品的特色，並與社會大眾分享。102 年度規劃之特展如：祝允明書法展、吳門畫派特展、近現代繪畫展、「河嶽海疆—院藏古輿圖特展」、「順風相送—再現同安船」、清宮法器、明代陶瓷等。
- 6、為提升學術研究水準，持續採購中國古文物、考古學、文史研究、博物館學等主題之專業圖書，開放院內同仁及各界讀者閱覽；同時以學術態度撰述、編輯、出版展覽圖錄、典藏圖錄及本院月刊、學術季刊、英文年刊等，提升學術領域研究成果，並達教育推廣目的。
- 7、配合展覽舉辦學術研討會或演講會，邀請國內外學者參與，並公開讓國內學界與民眾參加，以拓展研究領域、增進學術風氣。

### (二) 積極推動「大故宮計畫」籌建工作：

- 1、現行展場的面積，因難以紓解日益增多的參觀人潮，為免影響參觀品質，將辦理擴建計畫，除增加原院區展廳面積及公共空間外，並將於院區對面原衛勤學校用地處，設置文化創意產業相關空間，整合為「大故宮計畫」。
- 2、「大故宮計畫」將可以擴大展廳面積、大幅改善現有參觀環境，除紓解擁擠現象，提升參觀品質，更得以整合典藏、研究、保存、展覽、教育與娛樂等現代博物館功能，將故宮打造成世界級文化觀光機構。
- 3、現階段本院每年依文創產業發展研習實施計畫，甄選文創產業相關之研發設計團隊，辦理文創發展研習營，規劃美學感知、文化創意、故宮文物及其數位加值應用等研習活動及互動課程，持續培養優秀文創人才。
- 4、100 年 10 月 7 日，馬英九總統親蒞本院宣告大故宮計畫正式啟動，歷經多次會議研商及舉辦國際座談會後，本院於 101 年 3 月 21 日陳報行政院「『大故宮計畫』整體發展可行性計畫書」，案經交請行政院經建會於

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

101 年 4 月 30 日審議結論原則予以支持，並經行政院於 101 年 6 月 11 日函知本院。本院現已積極辦理總顧問之遴選程序，並於 101 年 6 月 29 日將招標文件公開閱覽，完成遴選作業後其將於 102 年辦理環境影響評估說明書、概念設計以及綜合規劃等。

### **(三) 故宮南部院區建設與開館試營運，經營國際級亞洲藝術文化博物館：**

- 1、本案開發總面積約 70 公頃，規劃分 2 期辦理，未來部分可建築用地將採促進民間參與公共建設模式辦理，配合亞洲藝術文化博物館主軸，營造園區特色，以促進南部藝術文化與觀光產業共榮發展。
- 2、102 年度推動重點包括：加速推動南部院區博物館區主體建築與附屬工程、園區景觀工程、展示工程及促參規劃等相關建設，打造國際級的亞洲藝術文化博物館園區。持續與嘉義地方政府及在地文教單位合作辦理亞洲藝術文化相關展覽，擴大辦理文化深耕與教育推廣活動，並進行文創產業基礎規劃，加強為南部地區民眾服務。為充實南部院區典藏內容，持續辦理亞洲文物徵集作業。

### **(四) 加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統：**

- 1、定期檢視本院收藏器物、書畫、圖書文獻保存狀況及進行文物預防性保存、修護與材質科學研析，並進行藏品總登錄與點檢，舊藏文物登錄資料維護及新增文物登錄作業，以及辦理不定期抽點文物。
- 2、持續辦理典藏文物數位化安全管理系統、規劃建置緊急應變中心及維護設施正常運轉等作業，另外持續強化本院院區之安全自動化監測系統，以維院區安全。
- 3、依據本院典藏計畫及南部院區籌建進度，加強典藏徵集中華及亞洲文物。
- 4、為文物數位基礎資料建置以利研究、教育、授權、文創之需，本院將加強並持續建立典藏文物之數位資料。

### **(五) 提升博物館專業功能，積極推廣教育與服務品質，推展數位化博物館：**

- 1、故宮推出文物展覽同時，也出版相關圖錄和研究著作，寄望文化傳承得以紮根茁壯。未來將持續與藝術文化研究、教學機構結合，並配合展覽主題出版展覽圖錄或學術研究專論，以充分展示院藏文物並推廣藝文教育。
- 2、為發揮博物館之教育推廣功能，提升社會大眾認識故宮文物之美，配合本院典藏的多元特色，除持續辦理常態展及辦理各項特展，以吸引參觀人潮寓教於展、發揚中華歷史文化藝術傳承外，並開辦「滿、藏文研讀班」；另針對不同年齡、特性及地區之對象，持續規劃辦理多元豐富之教育活



# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

動，並以複製文物、兒藝中心展示等教育方式，以服務不同屬性觀眾的需求，並擴大對於弱勢族群之服務。

- 3、因應電腦科技發展及全球化之浪潮，積極推展數位化博物館，並配合「愛台 12 項建設」，與「第四階段電子化政府計畫」，執行推動「提供科技與人文跨域文創環境計畫」、「打造故宮成為全球文化創意產業應用重鎮計畫」，及「故宮行動電子化服務計畫」，提升故宮教育文化影響力。

### **(六) 建立授權管理應用系統，提升行政處理能量：**

- 1、為應外界個人、機關及相關團體申請使用本院藏品圖像之需求，賡續強化本院文物圖像授權業務，將文物圖檔提供院外人士文物圖像教學、研究、出版及商業產品設計之用，深具教育推廣及行銷效益。未來，在各項文創產業更為活絡的環境下，本院授權申請業務將更為蓬勃發展。
- 2、為加強各項授權管理機制，本院除在法令及制度面向加強作為外，為求建立更嚴密之故宮藏品圖像授權管理與稽核機制，本院進一步研發擴充進銷存管理系統（POS）後續功能，從圖像授權申請資料之建置，至圖像光碟歸還、繳費進度、是否已簽切結書或契約書、履約保證金收取與退還進度追蹤等項目，希冀透過系統程式之科技功能，提升申請案之處理效率。

### **(七) 健全基金運作機制，提高實質營運績效：**

- 1、提升文物增值應用效益，增加研發及營收產值：藉由本院文物衍生商品開發，含括文物仿製品、出版品、圖錄，或應用本院文物圖像之明信片、衣飾、文具等博物館展品所衍生之藝術商品，提升文物增值應用效益，並將其收益回饋至基金。未來基金將本企業化經營原則，積極研謀具體措施，提高基金產銷營運量，增加收入，並提升產品及服務品質，以維基金永續營運及落實基金設置目的。
- 2、建立產業創新交流平台，培育優秀人才：未來將善用本院豐富的典藏資源，引導各產學優秀人才創新商品開發，建立產官學研的學習交流平台，形塑故宮成為以華夏文化為內容的創意、設計、工藝、行銷、產業人才培育之跨業連結基地，並協助政府推動創意產業之前瞻及創新發展，鼓勵培育優質人力，除有效提升我國全球美學競爭力外，更藉此提高衍生商品銷售成果促進基金營運績效。

### **(八) 加強第一線同仁在職訓練，提升專業知能與服務：**

- 1、本院多方參考世界其他重要博物館管理方式，並自 98 年 6 月起，陸續規劃完成參觀預約、人流控管、配掛語音器、延長開放、發送參觀須知短片、走動式服務、離峰門票購物優惠、增加定時導覽場次、開放線上導覽預約

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

等措施。101 年 2 月起更成立專責接待小組，負責遊客自入場起排隊、秩序等之維護疏導。

- 2、參照本院 100 年度觀眾意見調查，其中有 90.4%的觀眾對本院整體滿意度表示滿意，較 99 年度的 85.7%上升 4.7%；另有 94.2%的觀眾願意將故宮推薦給親朋好友，顯見本院在整體表現上獲得觀眾高度的肯定。另依據英國《The Art Newspaper》年度調查顯示，本院名列全球最受民眾歡迎博物館第七名，足證本院致力於提升展覽、設施、教育推廣、育樂與觀眾服務等博物館專業上所作之努力，獲得世界各國觀光客的肯定。
- 3、上述服務工作均有賴本院博物館第一線服務同仁及志工戮力達成，其必須擁有服務熱忱、溝通技巧，並具備文物專業知能，方能使博物館教育推廣功能得以發揮；為維持服務品質，本院將持續規劃第一線同仁在職訓練。

## 二、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標	關鍵績效指標				
	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值
一 積極走入國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，提升專業研究水準	1 加強兩岸故宮及國際知名博物館進行學術交流與互訪	1	統計數據	與國際知名博物館及北京故宮共同舉辦之展覽、學術研討會場次、人員互訪人次等	16 次
	2 提升專業研究水準	1	統計數據	本院同仁出版文章各項論文研究報告、期刊、研討會報告等	135 篇
二 積極推動「大故宮計畫」籌建工作	1 辦理文創營，培養優秀文創人才	1	統計數據	培訓人次/年	50 人次
三 故宮南部院區建設與開館試營運，經營國際級亞洲藝術文化博物館	1 硬體工程辦理進度	1	統計數據	硬體工程進度 = (硬體工程累計支用數 + 應付未付數 + 節餘數) ÷ 硬體工程經費總核定數 × 100%	46%
	2 教育推廣成果	1	統計數據	參加南部院區相關展覽、演講、教育訓練及文化推廣等活動人次	5 萬人次
四 加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統	1 文物典藏與保存維護	1	統計數據	每年實際保存維護件數	4255 件
	2 年度零意外事故	1	統計數據	無意外事故對文物造成危害	0 件
五 提升博物館專業功能，積極推廣	1 人員服務之滿意程度	3	民意調查	民眾滿意度調查結果 (以本院遊客為調查對象)	80%

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標					
	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值	
教育與服務品質，推展數位化博物館	2	數位展示推展	1	統計數據	參與人次／年	100 萬人次
六 建立授權管理應用系統，提升行政處理能量	1	提升國內、國外授權件數	1	統計數據	授權件數／年	200 件
七 健全基金運作機制，提高實質營運績效	1	提升文物增值應用效益，增加研發及營收產值	1	統計數據	基金營業收入／年	441,696 仟元
八 加強第一線同仁在職訓練，提升專業知能與服務	1	針對第一線服務同仁及志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程	1	統計數據	培訓人次	1100 人次

註：評估體制 1，指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。

### 三、預算說明及重要施政計畫

#### (一) 預算說明

1. 歲入：全年度預算數編列 6 億 7,677 萬 9 千元，包括一般賠償收入 110 萬元、資料使用費 500 萬元、場地設施使用費 4 億 2,468 萬 3 千元、服務費 104 萬元、權利金 1 億 8,350 萬元、租金收入 640 萬 6 千元、廢舊物資售價 5 萬元、非營業特種基金賸餘繳庫 5,500 萬元。
2. 歲出：全年度預算數編列 16 億 5,672 萬元，包括一般行政 5 億 983 萬 5 千元、文物管理 1,289 萬 5 千元、文物展覽 7,420 萬 2 千元、資訊管理 1 億 845 萬元、保存維護與文創行銷 736 萬 3 千元、安全系統管理維護 1,052 萬 8 千元、故宮南部院區籌建 7 億 3,663 萬 7 千元、營建工程 1 億 7,480 萬元、其他設備 1,801 萬元及第一預備金 400 萬元。

#### (二) 重要施政計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
文物展覽	社教與推廣	一、配合展覽強化中外籍志工培訓，加強在勤志工管理業務。 二、舉辦專題演講、教師培訓、各項文物研習活動等。 三、舉辦兒童研習營、親子活動等推廣活動。
資訊管理	提供科技與人文跨域文創環	一、擴大運用前期成果，開拓國內外展示機會，以推廣華夏文創美學。

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
	境計畫	<p>二、整理與分享展場跨域多媒體成功範例，供其他博物館同業或文創產業參考。</p> <p>三、持續製作主題式文創數位內容，並藉由與實體教育空間或教育活動之結合，提供虛擬與實體互補之教育經驗。</p> <p>四、建置故宮文創成果網路展覽館：彙整本院執行之文創成果，在網路上建置展覽館，與社會各界分享經驗。</p> <p>五、強化多國語文服務平台功能，擴充對國際網友的線上服務內容。</p> <p>六、強化網站個人化與互動性服務，擴增網路平台的服務層面。</p>
	故宮行動電子化服務計畫	<p>本院於 99 年 6 月 4 日，依行政院研究發展考核委員會規劃之「第四階段電子化政府」計畫辦理；99 年 9 月 1 日，研考會「第四階段電子化政府計畫規劃事宜會議紀錄」將本計畫納入旗艦 4：行動電子化政府之博物館資訊應用。自民國 101 年起至 105 年，計畫總經費：53,859 千元。在五年期間將深化服務機能，提供具分眾、主動與全程（分為參觀前、中、後）的創新服務，並拓展服務廣度，吸引海內外的文化觀光人潮。其重要工作項目如下：</p> <p>一、發展支援行動載具的主題展覽文物內容與加值服務。</p> <p>二、建置「故宮頻道（NPM Channel）」。</p> <p>三、建置以智慧行動裝置為導向之行動版資料庫。</p> <p>至於 102 年主要推動目標如下：搭配本院常設展及年度重要展覽，發展故宮文物行動應用軟體內容與電子書下載。</p>
	打造故宮成為全球文創產業應用重鎮計畫	<p>一、協助台灣文化創意產業提升設計美學。</p> <p>二、協助台灣文化創意商品全球行銷。</p> <p>三、鏈結故宮授權業務與文化創意產業之間的媒合。</p> <p>四、促進數位內容研究創新應用。</p> <p>五、培育文化創意設計整合人才。</p> <p>六、辦理文創產業發展研習營，提升博物館相關產業品質與內涵。</p>
保存維護及文創行銷	文物登錄及徵集	<p>一、辦理藏品徵集（收購、捐贈、寄存），使本院藏品更臻豐碩，展品更完整。</p> <p>二、進行文物登錄工作，對文物資料作有系統之整理。</p>
	文創行銷	<p>一、尋求國際品牌經驗豐富廠商異業結盟，創造品牌授權加值運用的最大效益，提升本院國際品牌市值。</p> <p>二、參加國際授權展，期能促成本院更多的品牌及圖像授權之商機。</p> <p>三、希冀持續建立品牌新形象，規劃設計本院相關視覺形象、公關手法及推廣活動。</p>

# 國立故宮博物院 預算總說明

中華民國 102 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
		四、本計畫包括出版品廣告及宣傳品製作、參加書展場地費用及辦理國內外授權展。
安全系統管理維護	安全系統設備測試及維修	一、維持安全系統控制中心 24 小時電腦及周邊設備正常運轉。 二、本院閉路電視監視、出入控制、盜警、火警消防、對講機及廣播 6 大預警系統維護。 三、維持六大預警系統正常運作。
故宮南部院區籌建	故宮南部院區建設與開館試營運，經營國際級亞洲藝術文化博物館	一、辦理博物館區主體建築及相關附屬工程施工作業。 二、辦理園區景觀工程施工作業。 三、進行博物館展示工程規劃設計及景觀建築監造作業。 四、辦理園區環境監測及大地安全監測作業。 五、辦理非博物館區促參招商作業。 六、徵集亞洲藝術文物，充實圖書館藏，增進展覽及研究發展能量。 七、策劃辦理亞洲藝術文化展覽動，豐富南部地區文化教育資源。 八、辦理南院志工及文化種子教師培訓計畫，培育文化推廣人才。 九、推動文化深耕計畫，加強與地文史工作者合作，共同拓展文化紮根深度與廣度。 十、蒐集雲嘉南地方產業資料及基礎調查，作為南部院區文創產業與地方特色聯結之規劃參據。 十一、辦理南部院區開館策展規劃及相關籌備工作。
營建工程	院區公共設施更新	一、辦理大故宮計畫之環境影響評估、綜合規劃等作業。 二、辦理院區道路等室外公共設施改善，正館、行政大樓及圖書文獻大樓等建物室內公共設施改善，院區展場及辦公大樓裝修、安全設施、院區水資源再利用及節能改善等工程。

## 參、以前年度實施狀況及成果概述

### 一、前(100)年度施政績效及達成情形分析：

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
積極走入國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，同時努力提升專業研究水準	加強兩岸故宮及國際知名博物館進行學術交流與互訪	12 次	100 年度本院與國際知名博物館及各大博物館共同舉辦之展覽、學術研討會、人員互訪共計 31 次，超過預定目標值，目標達成度 100%。謹就本指標相關辦理成果說明如下： (1)合作展 A. 美國大都會博物館為舉辦「忽必烈的世界：中國元代藝術」特展，向本院借展 4 件文物。（99 年 9 月 1 日～100 年 1 月 2 日）

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>B. 本院辦理「古希臘人體之美-大英博物館珍藏展」，向大英博物館洽借古希臘、羅馬時期之陶器、大理石雕像、青銅器等 136 組件展出，將古希臘藝術文化介紹予國內觀眾，使之於檢視古希臘對人類性格、性別認同、社會認同的關注外，亦得透過古希臘人的雙眼，針對人類存在獲得一次既富視覺魅力、亦足引人深思的體驗，參觀人數逾 19 萬人次。(99 年 10 月 15 日~100 年 2 月 9 日)</p> <p>C. 本院辦理「生日快樂-夏卡爾的愛與美」特展，本展展品主要來自日本各大美術館與私人收藏，輔以法國尼斯夏卡爾美術館與夏卡爾家族的典藏，並獲得夏卡爾家族第三代的唯一繼承-夏卡爾的學生外孫女 Bella Meyer、Meret Meyer 的支持與協助。展品有 42 幅油畫、104 幅彩色版畫，其中有一件形式相當特別的石版畫屏風。本展的最大特色，是有許多甚少公開展示、難得一見的夏卡爾畫作，以首度公開的秘藏版「生日」作為展覽核心，圍繞著夏卡爾的藝術與人生歷程，濃厚的生命熱愛與浪漫色彩，呈現夏卡爾畢生信仰與追求的愛與美，豐富並溫暖世人的心，參觀人數逾 16 萬人次。(100 年 2 月 26 日~100 年 5 月 29 日)</p> <p>D. 本院舉辦「山水合璧-黃公望與富春山居圖特展」，(富春山居圖)是元代四大畫家之一黃公望(1269-1354)晚年的精心傑作，也是中國繪畫史上曠世名蹟。此圖畫風遠承五代董源、巨然，近師趙孟頫，發展以書法入畫，抒情寫意的文人畫精神，創造水墨畫新境界，並影響明清以後山水畫的創作，在中國文人畫傳統中具有承先啟後的重要價值。〈富春山居圖〉作於元順宗至正 10 年庚寅(1350)，時黃公望 82 歲，流傳至清世祖順治 7 年庚寅(1650)，收藏者雲起樓主人吳洪裕(問卿)臨終之際，以此卷火殉，幸經家人救出，因火毀損而分為兩段。前一段〈剩山圖〉橫 51.4 公分，今為浙江省博物館的重要收藏；後一段六紙，橫 636.9 公分，於清高宗乾隆 11 年(1746)入藏內府，今為本院國寶級畫作。360 餘年間，兩段原蹟不曾在同一地展出，本次特展商得浙江省博物館同意出借〈剩山圖〉來臺，兩卷瑰寶得以合併展出，重現〈富春山居圖〉的原貌，觀眾可以藉此對此幅傑作有完整的認識。本次特展，分為 2 期，第 1 期除了同時展出〈富春山居圖〉剩山圖卷與無用師卷外，另規劃「黃公望的書畫珍蹟」、「富春山居圖臨仿本」、「黃公望的師承與交遊」等單元，第 2 期為「明清時期黃公</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>望的影響」及「黃公望傳稱作品」等單元，參觀人數逾 84 萬人次。(100 年 6 月 2 日~100 年 9 月 5 日)</p> <p>E. 本院辦理「慕夏大展—新藝術·烏托邦」，本展覽由本院、慕夏基金會和雙瑩文創股份有限公司共同主辦，展出來自捷克慕夏基金會的藏品，呈現跨世紀且影響全球的藝術與設計風格—「新藝術」之代表大師阿爾馮斯·慕夏 178 組件的作品。「新藝術」興起於十九世紀末，注重生活美學，強調生活即藝術，並努力將建築、日常生活用品、家具、工藝、設計等提升到藝術的境界。慕夏除了開啟商業設計深入生活的風潮，也是百年前文創美學的先驅者，對於現今的設計風格、動漫角色設計也影響甚深，參觀人數逾 15 萬人次。(100 年 6 月 10 日~100 年 9 月 12 日)</p> <p>F. 為慶賀建國百年，本院推出「康熙大帝與太陽王路易十四—中法藝術文化的交會特展」，自法國凡爾賽宮等 13 個博物館商借 75 組件、北京故宮博物院等 3 個博物館商借 33 組件，益之以院藏文物 83 組件，總共 191 組件文物合作展出。其中，法國外交部珍藏一封路易十四寫給康熙大帝的信函，因去年曾展出，故此特精心複製後共襄盛舉。在藉文物述說文明的原則下，展覽分成 4 大單元，第 1 單元開宗明義地介紹康熙大帝與太陽王路易十四的個人、家庭、重要事功等；第 2 單元闡述當時法國耶穌會士在兩位君王間架起的無形橋樑；第 3 單元重點述說經由傳教士與商旅的推介，中法兩國在文化與藝術方面的直接接觸與模仿；第 4 單元原則舉例詳述雙方交會後各自創發的成果，參觀人數達 11 萬人次。(100 年 10 月 3 日~101 年 1 月 3 日)</p> <p>(2)舉辦國際學術研討會</p> <p>A. 本院於文會堂舉辦「山水合璧—黃公望與富春山居圖特展專題講座會」，會中由本院何傳馨處長主講「明清時期黃公望繪畫的影響」、傅申教授主講「黃公望九珠峰翠」、浙江省博物館王小紅女士主講「關於富春山居圖原貌的思索」、浙江大學客座研究員樓秋華先生主講「富春山居圖臨仿本」、本院前書畫處處長王耀庭先生主講「後黃公望風格」。(100 年 7 月 14 日)</p> <p>B. 為慶祝中華民國建國百年，並配合本院舉行之「精彩一百·國寶總動員特展」，本院於文會堂舉辦「與故宮有約—建國百年故宮回顧與前瞻」座談會，由本院周功鑫院長主持，邀請各處處長與主管討論故宮百年</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>來在博物館典藏、研究、展覽規劃、文物登錄、文物保存、教育推廣、數位發展、文創行銷以及近年來在兩岸與國際交流之發展，並探討未來在新時代的展望。(100年10月6日)</p> <p>C. 本院於文會堂舉辦「兩岸故宮第3屆學術研討會—17、18世紀(1662-1722)中西文化交流」國際學術研討會。為配合「康熙大帝與太陽王路易十四—中法藝術文化的交會特展」，與北京故宮博物院合辦本研討會。3天研討會共有3篇專題演講、26篇論文發表；其中臺灣地區10篇、大陸地區11篇、歐美8篇。除邀請臺灣地區各學術文化單位學者出席外，並開放社會各界人士參與。(100年11月15日~100年11月17日)</p> <p>D. 本院於文會堂舉辦「大故宮計畫可行性評估及先期規劃評析國際座談會」，會中由「大故宮計畫可行性評估及先期規劃報告案」負責人劉培森建築師進行簡報，並邀請阿布達比羅浮宮博物館法國總規劃 Mr. Jean-Francois Bodin、美國公共建築美學大師 Mr. Curtis Fentress、大埃及博物館計畫主持人 Mr. Shih-fu, Peng 擔任評論人，並分由國內知名建築師姚仁喜建築師、簡學義建築師及蘇重威建築師擔任與談人，藉由諮詢美、英、法大型博物館擴建或整建之專業團隊、建築設計師等，瞭解國外先進博物館之軟、硬體整體規劃及設計理念，以作為「大故宮計畫」各階段之推動參考。(100年12月1日)</p> <p>(3)人員互訪</p> <p>A. 本院劉芳如科長與陳慧霞科長押運「文藝紹興—南宋的藝術與文化」特展借展文物赴北京，並參訪北京故宮博物院、首都博物館等。(100年1月5日~100年1月10日)</p> <p>B. 本院賴依縵助理研究員執行國科會計畫，前往印度加爾各達印度博物館等地進行考察研究。(100年1月13日~100年1月24日)</p> <p>C. 接待南京博物院胡衛民先生，並安排日常工作事項觀摩。(100年2月)</p> <p>D. 本院賴依縵助理研究員執行國科會計畫，前往印尼雅加達國家博物館等地進行考察研究。(100年4月18日~100年4月27日)</p> <p>E. 本院鄧淑蘋研究員與蔡慶良助理研究員赴陝西洽談101年「赫赫宗周—西周藝術文化特展」借展事宜。(100年4月18日~100年4月22日)</p>



# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>F. 本院馮明珠副院長率何傳馨處長、邱士華助理研究員、許兆宏助理研究員等人赴北京參加「山水合璧—黃公望與富春山居圖特展」大陸特展新聞通氣會及借展品點交押運工作。(100年5月17日~100年5月20日)</p> <p>G. 本院蔡玫芬處長執行國科會計畫前往河北省考察考古發掘成果。(100年5月28日~100年6月10日)</p> <p>H. 英國蘇富比拍賣公司 Regina Krahl 女士等一行2人，特別參觀南宋官窯青瓷，並作學術研討。</p> <p>I. 本院余佩瑾副處長執行國科會計畫，前往考察日本博物館。(100年6月27日~100年7月2日)</p> <p>J. 本院陳韻如副研究員執行國科會計畫，前往日本考察博物館。(100年7月17日~100年7月22日)</p> <p>K. 成陽基金會贊助邀請北京社科院研究員趙永暉(揚之水女士)來院，發表「遼代金銀器中的漢風」、「明代金銀首飾的樣式與名稱」，並特別提件特別參觀。(100年7月26~100年8月1日)</p> <p>L. 本院劉芳如科長獲香港利榮森紀念交流計劃獎助，赴北京故宮進行為期5個月的學術交流，將針對北京故宮展覽籌劃、書畫保存與修復及文物數位化系統發展進行研究與學術研習。(100年8月1日~100年12月31日)</p> <p>M. 本院楊若苓助理研究員赴葡萄牙參加第16屆國際博物館學會轄下文物保存維護委員會(ICOM-CC)會議。(100年9月15日~100年9月26日)</p> <p>N. 本院余佩瑾副處長執行國科會計畫，前往北故宮博物院收集資料。(100年10月7日~100年10月11日)</p> <p>O. 邀請大都會博物館名譽館長屈志仁先生來院交流與座談，並配合「精彩一百·國寶總動員」特展，演講「我心目中的故宮十大國寶」。(100年10月10日~100年10月14日)</p> <p>P. 本院馮明珠副院長與蔡玫芬處長於北京洽談婦好墓文物借展事宜。(100年10月31日~100年11月2日)</p> <p>Q. 本院許兆宏助理研究員赴大陸考察書畫裝裱材料。(100年11月11日~100年11月20日)</p> <p>R. 本院林燕雪技佐參加行政院文化建設委員會文化資產總管理處籌備處主辦之織品文物保存維護工作坊。(100年11月25日)</p> <p>S. 本院黃蘭茵助理研究員赴倫敦參加東方陶瓷學會舉辦之Dr. Uta Lauer 講座活動，並特別參觀研究大英博物館藏黑釉瓷器。(100年12月6日)</p> <p>T. 與法國遠東學院及吉美博物館於100年9月在法國共</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>同舉辦「2011 年柬埔寨藝術工作坊」，本院南院處翁宇雯、黃韻如、朱仕甄、朱龍興、楊芳綺等 5 員代表前往交流參訪。(100 年 9 月 19 日~100 年 9 月 27 日)</p> <p>U. 本院南院處黃韻如助理研究員赴日本參加東京美術博覽會暨美術館參訪交流。(100 年 10 月 14 日~10 月 18 日)</p> <p>100 年度本院研究同仁對外發表論文及文章共計 188 篇，專書 2 本；執行國科會計畫共計 17 項；應邀院內外專題演講共計 91 場次。與原訂目標值相較，達成度已超過 100%，謹就本指標執行情形說明如下：</p> <p>(1)本院為提升研究人員素質，除經常辦理國際研討會及合作交流計畫，並自 99 年 11 月起定期舉辦院內小型學術研討會，以鼓勵同仁研究發表，藉跨單位領域腦力激盪提升同仁研究廣度與深度，帶動本院全面研究風氣。研究同仁亦須於刊物上發表文章，與大眾分享研究成果，本院的月刊、季刊便是彰顯研究成果的場域。此外，本院並鼓勵同仁將研究成果發表於國內外學術期刊，以分享研究成果，並與學術界進行對話，以達研究之永續發展。</p> <p>(2)各處室執行情形與成果：</p> <p>A. 器物處同仁對外發表論文及文章共計 29 篇，執行國科會之研究計畫共計 10 項，應邀院內外專題演講共計 13 場次。</p> <p>B. 書畫處同仁對外發表論文及文章共計 41 篇，執行國科會之研究計畫共計 2 項，應邀院內外專題演講共計 22 場次。</p> <p>C. 圖書文獻處同仁對外發表論文及文章共計 47 篇，執行國科會之研究計畫共計 3 項，應邀院內外專題演講共計 6 場次。</p> <p>D. 登錄保存處同仁對外發表論文及文章共計 29 篇，執行國科會之研究計畫共計 1 項，應邀院內外專題演講共計 12 場次。</p> <p>E. 教育展資處同仁對外發表論文及文章共計 28 篇，專書 2 本，應邀院內外專題演講共計 34 場次。</p> <p>F. 文創行銷處同仁對外發表研究報告共計 2 篇，參與國科會之研究計畫共計 1 項。</p> <p>G. 南院處同仁發表於國、內外期刊及本院文物月刊等之文章及論文共計 12 篇，辦理專題演講共 4 場次。</p>
	提升專業研究水準	125 篇	100 年度本院研究同仁對外發表論文及文章共計 188 篇，專書 2 本；執行國科會計畫共計 17 項；應邀院內外專題演講共計 91 場次。與原訂目標值相較，達成度已超過 100%，

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>謹就本指標執行情形說明如下：(1)本院為提升研究人員素質，除經常辦理國際研討會及合作交流計畫，並自 99 年 11 月起定期舉辦院內小型學術研討會，以鼓勵同仁研究發表，藉跨單位領域腦力激盪提升同仁研究廣度與深度，帶動本院全面研究風氣。研究同仁亦須於刊物上發表文章，與大眾分享研究成果，本院的月刊、季刊便是彰顯研究成果的場域。此外，本院並鼓勵同仁將研究成果發表於國內外學術期刊，以分享研究成果，並與學術界進行對話，以達研究之永續發展。(2)各處室執行情形與成果：A. 器物處同仁對外發表論文及文章共計 29 篇，執行國科會之研究計畫共計 10 項，應邀院內外專題演講共計 13 場次。B. 書畫處同仁對外發表論文及文章共計 41 篇，執行國科會之研究計畫共計 2 項，應邀院內外專題演講共計 22 場次。C. 圖書文獻處同仁對外發表論文及文章共計 47 篇，執行國科會之研究計畫共計 3 項，應邀院內外專題演講共計 6 場次。D. 登錄保存處同仁對外發表論文及文章共計 29 篇，執行國科會之研究計畫共計 1 項，應邀院內外專題演講共計 12 場次。E. 教育展資處同仁對外發表論文及文章共計 28 篇，專書 2 本，應邀院內外專題演講共計 34 場次。F. 文創行銷處同仁對外發表研究報告共計 2 篇，參與國科會之研究計畫共計 1 項。G. 南院處同仁發表於國、內外期刊及本院文物月刊等之文章及論文共計 12 篇，應邀院內外專題演講共計 4 場次。</p>
提升博物館專業功能，積極推廣教育與服務品質，推展數位化博物館	對展覽主題豐富性之滿意程度	89%	<p>依據本院 100 年 10 月委託「異視行銷市場調查 股份有限公司」辦理之「100 年國立故宮博物院觀眾意見調查分析報告」，其中針對本院各項展覽展覽文物豐富性，表示正面評價(非常滿意、滿意、尚可)者約占 89.7%；100 年度相較於前一年度，100 年的滿意度為 90.4%，與原訂目標值(89%)相較，達成度為 100%(90.4 / 89 = 101.5%)。來院參訪觀眾對於故宮在展覽規劃上的用心多給予肯定。</p>
	推廣數位成果活動	12000 人次	<p>100 年度本院推廣數位計畫豐碩成果，共吸引逾 136 萬人次，與原訂目標值相較成長頗多，目標達成度 100%。主因本院藉由多元方式推廣，包括於院內外建置專屬之多媒體展示空間、多次參與國際間重要活動及舉辦推廣活動等，且數位媒體展覽推廣為本院重要業務發展方向。謹就本指標相關辦理成果說明如下：(1)100 年 3 月至 4 月間參與「數位典藏與數位學習國家型科技計畫」之「e 百榮耀：99 年成果展」，假國立臺灣大學圖書館及科技大樓展出「非看不可書畫互動桌」，兩場次合計達 2,700 參觀人次。(2)100 年 4 月至 5 月間參與</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>「2011 美國博物館協會年會暨博物館博覽會」，展出「唐宮狂想曲」互動裝置，吸引國內外博物館界人士前往參觀體驗。(3)100 年 10 月 27 日舉辦「數位典藏 100 年度推廣活動」之「數往知來：數位典藏 100 年度推廣工作坊」，邀請到產學界專家與學員分享實務經驗，與會人員約 90 位。(4)100 年 11 月 26 日舉辦「數位典藏 100 年度推廣活動」之「我是故宮國寶小尖兵—小小國寶導覽員比賽」，向國小四至六年級學童介紹數位典藏工作及成果，並培訓 20 位學童為國寶小尖兵，以擔任向更多學童推廣數位典藏成果之重要種子。(5)100 年 10 月參與「太平洋鄰里協會 2011 年會」，籌組「虛擬博物館管理及文化資產永續經營」場次，邀請來自泰國、馬來西亞及我國之學者專家共襄盛舉。(6)100 年 11 月參與「美國博物館電腦網路協會 2011 年會」，並於會中展示本院數位典藏重要成果，推廣計畫並提高博物館知名度。(7)100 年 12 月配合「數位典藏與數位學習國家型科技計畫」於「100 年度資訊月」中展出，深獲觀眾好評，該展參觀人次約 9 萬人次。(8)參展廣州數字家庭生活展、福州動漫消費電子展、北京文化創意博覽會等，獲得當地約 20 萬名民眾熱烈參與及媒體報導，可提升大陸民眾來台觀光意願。同時本院至北京參展項目，獲主辦單位頒予「最佳展示獎」。(9)桃園機場未來博物館第三期展覽：主題為「3D 故宮」，展期自 100 年 6 月 30 日至 101 年 6 月 30 日，展出結合裸視 3D 的 3D 水墨書畫、運用 3D 環物攝影技術的魔幻水晶球，以及使用 3D 虛擬顯影技術的魚躍龍門。本展覽結合現今熱門的 3D 科技與國寶文物，呈現故宮文物在 3D 虛擬世界活潑生動的一面，參觀人次至 100 年 12 月止，約 2 萬人次。(10)華山創意文化園區之「精彩數位故宮」第二期展覽—「動漫故宮」：自 100 年 4 月 1 日展至 100 年 10 月 23 日，展出「唐宮狂想曲」、「毛公鼎漢字互動裝置」等互動科技作品。為推廣本展，於 100 年度 4 至 6 月份，特於華山舉辦 6 場人文藝術講座，以及 7 至 8 月份 3 場親子教育活動，共計吸引約 410 人次之參與。而本展參觀人數達 10 萬餘人。(11)「精彩數位故宮」第三期展覽—「四季故宮」：自 100 年 11 月 25 日預計展至 101 年 5 月 20 日，本展以四季之美為主題，將故宮經典名畫結合投影技術、感測裝置等互動科技，賦予四幅經典畫作新的價值。展覽自開展至 100 年 12 月 31 日，累積 13,290 人次。(12)故宮書畫多媒體室於 100 年 1 月啟用，以高互動的教育媒材，深度呈現故宮書畫之美，透過多項科</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			技，觀眾可動手與文物互動，探索國寶名萃的細部與巧妙，或者觀賞模擬的動畫，想像畫中的故事情節，建立博物館主動學習的嶄新模式。多媒體室內設有「導覽影片區」、「隨選媒體區」、「主題展示區」、「非看不可互動桌」、「3D 多媒體區」以及「書畫劇場區」六大學習空間，至 100 年 12 月止，約 30 萬人次參觀。(13) 本院山水合璧 3D 展示：共分成三批作品展示，第 1 批山水化境展示作品於 100 年 6 月 10 日開幕。第 2 批畫史傳奇展示作品於 100 年 7 月中旬開幕。第 3 批其他作品，「寫山水訣、聽畫、山水對畫」於 100 年 8 月 17 日全部展出，共展至 100 年 9 月 5 日，約 3 萬人次參觀。(14) 本院「古畫動漫」展示：100 年本院陸續推出清明上河圖等六系列故宮書畫之高解析動畫，統稱「古畫動漫」，以無接縫熔接技術將四台 1080p Full HD 高解析投影機，組成仿書畫長卷之長形螢幕光牆，讓觀眾置身 8 公尺寬的科技畫境中，體驗中國長卷繪畫之意境，該展示估計約 60 萬人次參觀。
持續推動故宮南部院區—亞洲藝術文化博物館之籌建	硬體工程辦理進度	25.8%	<p>1. 100 年度硬體工程依修正計畫穩健推進，博物館及園區景觀工程設計監造案均於 100 年 3 月發包，相關工程自 10 月陸續開工，另並展開促參規劃及招標作業，全年可支用數 73,648 千元，實支數 55,600 千元，應付未付數 17,321 千元，執行數計 72,921 千元（賸餘數 727 千元為已發生權責數），執行率 99.0%。</p> <p>2. 本計畫自 92 年推動以來，截至 100 年度止，累計工程實支數 1,800,104 千元，應付未付數 17,321 千元，節餘數 3,246 千元（99 年），累計執行數 1,820,671 千元，累計進度 25.6%（工程總經費 7,100,000 千元），較預定目標值（25.8%）微差 0.2 個百分點，目標達成率 99.2%。</p>
	軟體建置進度	39%	<p>1. 100 年度軟體建置作業，同步展開文物徵集、圖書館藏、下鄉展覽、教育推廣、國際交流等工作，成果豐碩，全年可支用數 91,864 千元，實支數 91,864 千元（賸餘數 45 元繳庫），執行率 100.0%。</p> <p>2. 本計畫自推動以來，截至 100 年度止，累計實支數 348,737 千元，累計進度 41.8%（軟體總經費 833,528 千元），較預定目標值（39.0%）超前 2.8 個百分點，目標達成率 107.2%。</p>
加強文物典藏、徵集與維護，強化	文物保存維護	4250 件	本院在保存環境、修護作業方面，皆以達到文物預防性保存、維持文物最佳狀況及保留文物最多歷史訊息，得以進行典藏、展示、研究。文物善後性修護共計 4713 件，

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
文物安全維護管理系統，辦理文物總清點			<p>衡量指標達成率超過 100%(4713 件/4250 件*100=110.89%)，謹就本指標相關辦理成果說明如下：(1)圖書文獻類文物修護 2,199 件，包括文獻類攤平、托裱、重新裝幀 1,995 件；善本書更換縫書線、修補、重新裝幀 204 冊。(2)書畫類新裱 41 件，修復重裱 4 件（1 件手卷、2 件掛軸、1 件冊頁）。(3)器物類文物修護 40 件，包括織品 2 件、雜項 4 件、戶外雕塑 1 件、瓷器 6 件、玉器 2 件、書畫木匣 25 件。(4)完成四庫全書木匣修護 208 件。(5)文物有害生物調查與防治：包括冷凍除蟲 1,503 件、氮氣除蟲 475 件、脫氧劑除蟲 243 件。</p>
	年度零意外事故	0 件	<p>100 年度本院安全系統零意外事故發生，目標達成度為 100%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：1. 安全系統(1)掌握安全系統控制中心 24 小時電腦及周邊設備正常運轉。(2)通信器材及無線電對講機汰換更新及建置數位化通訊網。(3)將避難方向指示燈具逐步汰換為 LED 中型指示燈具，以配合政府節約能源政策。(4)辦理本院 101 年至 102 年度安全設施預警系統保養維護採購案。2. 文物運送(1)配合執行「古希臘人體之美—大英博物館珍藏展」文物運送安全戒護關事宜。(100 年 2 月 25 日~100 年 2 月 26 日)(2)配合執行「忽必烈的世界—中國元代藝術特展」文物運送安全戒護關事宜。(100 年 1 月 9 日)(3)配合執行「文藝紹興—南宋藝術與文化特展」文物運送安全戒護關事宜。(100 年 1 月 5 日、100 年 1 月 12 日~13 日)(4)配合執行「佛陀的故事—亞洲佛像之美特展」文物運送安全戒護相關事宜。(100 年 2 月 28 日~100 年 3 月 1 日)(5)配合執行「生日快樂—夏卡爾的愛與美特展」文物運送安全戒護相關事宜。(100 年 2 月 18 日~19 日、100 年 2 月 22 日、100 年 6 月 3 日)(6)配合執行「百年傳承·走出活路—中華民國外交史料特展」文物運送安全戒護相關事宜。(100 年 3 月 9 日、100 年 3 月 18 日)(7)配合執行「山水合璧—黃公望與富春山居圖特展」文物運送安全戒護相關事宜。(100 年 5 月 20 日、100 年 9 月 7 日~8 日)(8)配合執行「慕夏大展—新藝術烏托邦特展」物運送安全戒護相關事宜。(100 年 6 月 3 日~4 日、100 年 9 月 16 日)(9)配合執行「康熙大帝與太陽王路易十四—中法藝術文化的交會特展」文物運送安全戒護相關事宜。(100 年 9 月 24 日、100 年 9 月 26 日~27 日、100 年 9 月 30 日)3. 防災應變及教育訓練(1)辦理本院災害防救演習訓練課程，以加強展場第一線服務人員防災緊急應變能力。(100 年 2 月 8 日)(2)辦理行</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>政院衛生署公告新版心肺復甦術加心臟自動去顫器展場一線人員訓練課程。(100年3月1日~100年3月3日)</p> <p>(3)辦理100年度駐警隊警犬常年訓練，依例洽請「宏名愛犬訓練學校」蔡國逞教練來院作訓犬動作示範與技術指導，以增進警犬組隊員訓犬技能。(上半年：100年3月7~100年3月31日、下半年：100年9月6日~100年9月30日)</p> <p>(4)辦理本院健康檢查，特邀請行政院衛生署臺北醫院體檢中心來院為同仁進行免費健檢，以加強傳染病、流感疫情及慢性病之防治與監控。(100年3月22日~23日)</p> <p>(5)疾病管制局派員來院，為替代役辦理「結核病接觸者衛教宣導」。(100年4月18日)</p> <p>(6)辦理駐衛警察100年度術科手槍實彈射擊訓練課程。(100年8月5日)</p> <p>(7)依內政部消防署來函規定，規劃辦理地震防災教育訓練課程，以強化本院同仁緊急應變能力。(100年8月16日)</p> <p>(8)辦理100年度駐警隊交通安全及事故處置常年訓練，函請臺北市政府警察局士林分局遴派教官來院授課以加強駐警隊同仁瞭解最新交通法令、法規及交通事故之防治處理。(100年11月1日~100年11月2日)</p> <p>(9)依臺北市政府警察局來函規定，配合內政部警政署辦理「防空警報系統發放海嘯警報傳遞測試」。(100年11月9日)</p> <p>(10)辦理本院100年度防護團基本訓練課程。(100年12月9日)</p> <p>4. 陳列室安全</p> <p>(1)本院由監控中心、駐警隊及展場管理員配合執行院區各項安全維護事宜，以防制及排除院區內一切危安狀況，另本院安全防護設施有盜警系統(紅外線、碎音)、火警偵測系統、文物庫房及展覽陳列室門禁管制系統、閉路電視監控錄影系統、通訊及廣播系統、電梯管制系統、消防滅火系統等7大系統，並於展場入口處設置2台金屬偵測儀，以防制觀眾攜帶違禁品入場，確保本院文物安全無虞。</p> <p>(2)監控中心全年無休，每日24小時作業由中央電腦監控系統掌握院區安全及預警情報資料之蒐集，一旦遇有危安狀況發生，立即以最迅速、最妥適之方式反映處理。其次駐警隊負責守護文物、執行警戒巡邏、門禁管制，全面防竊、防搶、防制一切不法破壞；管理員負責陳列室之巡察及秩序維護等狀況之發現、反應、通報、初步處理與紀錄，並每年定期辦理緊急疏散遊客及逃生應變之演練，以加強展場管理人員危機應變能力。</p> <p>5. 展場秩序維護</p> <p>(1)各陳列室規劃遊客參觀動線引導指示。</p> <p>(2)為加強展場參觀人數流量管制，於正館出入口設置「流量辨識系統」，以提升展場參觀品質。</p> <p>(3)以手持立牌進行委婉勸導遊客，以降低噪音量並</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>避免與遊客發生言語衝突及糾紛。(4)積極改善團體遊客參觀噪音問題，以提升展場參觀服務品質。(5)為維護「山水合璧—黃公望與富春山居圖特展」陳列室參觀秩序，計採購 20 組圍欄設置展間，並機動加強管理遊客參觀秩序，以提升展場參觀服務品質。</p>
積極推動「大故宮計畫」籌建工作	提昇文創產業營收	170835 千元	<p>(1)文物圖像授權：本院為落實便民服務及貼近大眾對本院圖像授權使用需求，積極修正圖像授權程序和收費規定，鼓勵大眾更廣泛運用本院圖像資料，開發各種文化創意商品，共同促進我國文化創意產業之發展。100 年度本院受理國內及國外各界申請文物藏品圖像授權件數共計 323 件，權利金收入共計新臺幣 15,938 千元。</p> <p>(2)文物仿製品、藝術紀念品之合作開發：本院每年均辦理至少 3 次公開徵求國內優良廠商作業，由廠商以設計提案方式，應用故宮典藏文物的文化元素、數位圖像或文物知識，針對本院經銷通路進行商品的設計開發。100 年度與本院合作開發各類文創商品之廠商共計 92 家，開發近 2 千種以上之各項文創商品，全年度收入總額為新臺幣 237,885 千元整，推估全年度營業額總計約為新臺幣 396,476 千元。</p> <p>(3)出版品銷售與授權：100 年度與商務印書館、世界書局、龍岡數位文化、雅凱語音導覽、公共電視等 12 家出版社簽訂出版品授權合作契約，藉由民間出版社之活力、創意與行銷通路，開發兼具本院文物知識內涵與創意的出版品，提供消費者更多樣化出版品之選擇，100 年出版品授權權利金收入共計 18,691 千元。</p> <p>(4)另 100 年度本院出版品銷售收入約新台幣 73,795 千元，推估營業額為新台幣 122,992 千元，總計銷售書籍 189,244 冊，畫冊及手卷 682 冊，圖片及明信片 91,830 張（套）。</p> <p>(5)品牌合作授權：本院近年來配合文化創意產業發展政策，積極推動品牌授權業務，授權自有品牌廠商企業使用本院之註冊商標與本院進行品牌合作。100 年度銷售回饋金收入為新台幣 16,711 千元，商標授權金為新台幣 4,000 千元，100 年度品牌授權商標授權金及銷售回饋金總計為新台幣 20,711 千元，品牌授權廠商預估營業額總計為新台幣 216,863 千元。其中，八方新器股份有限公司、琉園股份有限公司、悠遊卡股份有限公司為 3 家新增廠商，3 家舊廠商(皇室股份有限公司、霖沅企業股份有限公司、義美食品股份有限公司)重新簽約，富御全球股份有限公司續約通過，印傑影像服務股份有限公司新</p>



# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>增 1 項商品系列。</p> <p>(6)綜上所述，與文創產業界合作之各類文創商品銷售及授權收入總計約 367,020 (15,938+237,885+18,691+73,795+20,711) 千元，已逾目標值 215%。</p>
落實公文管考機制，提升本院公文處理效率	發文平均使用日數	3.2 天	<p>本院著重公文時效，近年來有多項興革作為，各項文書流程簡化、公文檢核、公文時效統計結果運用等均有長足進步，為落實公文管考機制，提升公文處理效率，本院具體作法及達成情形如下：1. 每月檢討各單位公文辦結率，並按季將各處室公文時效辦理結果，提報院務會議檢討報告。2. 自 99 年度起，本院將公文處理時效統計結果納為年度結束辦理各單位考績比例之考核項目之一，具體作法為統計各處室各月辦結率、發文平均使用日數後，進行排名並課以權重分數，以具體呈現各處室全年公文時效成績。100 年並持續推動，以督促各單位持續注重公文處理流程。3. 檢討分層負責明細表，減省公文陳核流程，100 年第一季修正「國立故宮博物院分層負責明細表」，經多次會議全面檢討既有分層負責明細表後於 100 年 3 月 3 日以台博秘字第 1000002245 號函修正發布。為提高公文處理時效，本院於 100 年下半年再次研議修正「國立故宮博物院分層負責明細表」，除增訂多項授權第二層決行事項，並縮減部分公文陳核流程，全案經於 100 年 9 月 29 日院務會議討論通過後於 100 年 10 月 11 日以台博秘字第 1000011664 號函修正。4. 為加強同仁公文寫作能力及瞭解流程處理等相關規範，本</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>院除派員參與行政院所舉辦之公文講習規定外，並主動擇派院內資深同仁或業務主管對本院同仁自行舉辦公文寫作技巧及處理規定講習，包括：分別於 98 年 10 月 9 日，99 年 11 月 8 日，100 年 4 月 19 日、5 月 28 日及 6 月 2 日，辦理「公文書撰擬及處理要領」及「公文流程管理」講習，講授內容包括行政院規範公文寫作之重要依據，例如文書處理手冊及文書流程管理作業規範等，以藉由教育訓練加強同仁對公文管考的認知，此外，為使未上課之同仁亦均能獲得相關訊息，相關重要規定如手冊及講習內容等均上網公告，便利同仁瞭解。100 年 1 月 12 日及 11 月 16 日召集各單位登記桌負責人，說明本院公文時效管控方法與責任，藉由會議宣導說明及溝通交流，強化各單位公文流程管控責任。5. 本院係為民服務第一線機關，各項導覽申請不僅數量眾多且態樣多元化，為使服務工作更為便捷迅速，本院將部分服務，例如張大千先生紀念館參觀導覽、兒童學藝中心參觀導覽及視障參觀導覽等，改為由網路線上報名系統報名，可大幅縮短作業期程。6. 為加強各單位內部公文時效控管機制，本院於 100 年 7 月 20 日召開「本院公文處理時效檢討」會議，並擬具本院公文時效具體改善作法，經會商後提於 100 年 7 月 27 日第 13 次院會通過，100 年 8 月 15 日台博秘字第 1000009096 號函發布。7. 依行政院研考會規劃之時程，中央二級機關應於 100 年 12 月 31 日前建置完成公文線上簽核系統，本院雖已於 97 年開始使用公文線上簽核，惟尚未使用自然人憑證。為符規定，前經人事室協助同仁辦理自然人憑證、教育展資處提供同仁讀卡機，經公文系統廠商叡揚公司通知已測試竣事，本院爰自 100 年 12 月 26 日起開始啟用。8. 本院自 100 年度起依據「國立故宮博物院公文處理及時效管制獎懲實施要點」及「國立故宮博物院公文檢核實施計畫」之規定辦理年度公文檢核作業，100 年度於 11 月 18 日辦理完竣。9. 100 年度各月發文平均使用日數，依行政院研考會「文書流程管理作業規範」規定之方式計算，全年度平均值為 2.93 天，符合原訂目標，目標達成度 100%。</p>
	公文辦結率	88%	<p>本院著重公文時效，近年來有多項興革作為，各項文書流程簡化、公文檢核、公文時效統計結果運用等均有長足進步，為落實公文管考機制，提升公文處理效率，本院具體作法及達成情形如下：(1)每月檢討各單位公文辦結率，並按季將各處室公文時效辦理結果，提報院務會</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>議檢討報告。(2)自 99 年度起，本院將公文處理時效統計結果納為年度結束辦理各單位考績比例之考核項目之一，具體作法為統計各處室各月辦結率、發文平均使用日數後，進行排名並課以權重分數，以具體呈現各處室全年公文時效成績。100 年並持續推動，以督促各單位持續注重公文處理流程。(3)檢討分層負責明細表，減省公文陳核流程，100 年第一季修正「國立故宮博物院分層負責明細表」，經多次會議全面檢討既有分層負責明細表後於 100 年 3 月 3 日以台博秘字第 1000002245 號函修正發布。為提高公文處理時效，本院於 100 年下半年再次研議修正「國立故宮博物院分層負責明細表」，除增訂多項授權第二層決行事項，並縮減部分公文陳核流程，全案經於 100 年 9 月 29 日院務會議討論通過後於 100 年 10 月 11 日以台博秘字第 1000011664 號函修正。(4)為加強同仁公文寫作能力及瞭解流程處理等相關規範，本院除派員參與行政院所舉辦之公文講習規定外，並主動擇派院內資深同仁或業務主管對本院同仁自行舉辦公文寫作技巧及處理規定講習，包括：分別於 98 年 10 月 9 日，99 年 11 月 8 日，100 年 4 月 19 日、5 月 28 日及 6 月 2 日，辦理「公文書撰擬及處理要領」及「公文流程管理」講習，講授內容包括行政院規範公文寫作之重要依據，例如文書處理手冊及文書流程管理作業規範等，以藉由教育訓練加強同仁對公文管考的認知，此外，為使未上課之同仁亦均能獲得相關訊息，相關重要規定如手冊及講習內容等均上網公告，便利同仁瞭解。100 年 1 月 12 日及 11 月 16 日召集各單位登記桌負責人，說明本院公文時效管控方法與責任，藉由會議宣導說明及溝通交流，強化各單位公文流程管控責任。(5)本院係為民服務第一線機關，各項導覽申請不僅數量眾多且態樣多元化，為使服務工作更為便捷迅速，本院將部分服務，例如張大千先生紀念館參觀導覽、兒童學藝中心參觀導覽及視障參觀導覽等，改為由網路線上報名系統報名，可大幅縮短作業期程。(6)為加強各單位內部公文時效控管機制，本院於 100 年 7 月 20 日召開「本院公文處理時效檢討」會議，並擬具本院公文時效具體改善作法，經會商後提於 100 年 7 月 27 日第 13 次院會通過，100 年 8 月 15 日台博秘字第 1000009096 號函發布。(7)依行政院研考會規劃之時程，中央二級機關應於 100 年 12 月 31 日前建置完成公文線上簽核系統，本院雖已於 97 年開始使用公文線上簽核，惟尚未使用自然人憑證。為符規定，前經人事室協助同仁辦理自然人憑</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>證、教育展資處提供同仁讀卡機，經公文系統廠商叡揚公司通知已測試竣事，本院爰自 100 年 12 月 26 日起開始啟用。(8)本院自 100 年度起依據「國立故宮博物院公文處理及時效管制獎懲實施要點」及「國立故宮博物院公文檢核實施計畫」之規定辦理年度公文檢核作業，100 年度於 11 月 18 日辦理完竣。(9)100 年度各月公文辦結率依行政院研考會「文書流程管理作業規範」規定之方式計算後如下：</p> <p>1 月：90.42%。2 月：81.46%。3 月：89.32%。4 月：85.08%。5 月：87.82%。6 月：82.93%。7 月：88.40%。8 月：90.57%。9 月：90.52%。10 月：87.39%。11 月：89.94%。12 月：89.12%。</p> <p>(10)進一步統計全年度應辦公文件數總計 24,198 件，其中發文公文 5,527 件，存查公文 15,758 件，辦結公文件數總計 21,285 件，公文辦結率平均值為 88%〔21,285/24,198=87.96(%)〕，目標達成度 100%。</p>
<p>結合民間資源，合作辦理各項建設與活動</p>	<p>與民間單位合作辦理各項活動</p>	<p>8 案</p>	<p>為因應博物館角色的多元化，本院策劃一系列敦親睦鄰、企業合作等方案，透過社會資源的有效整合，提供更多元的服務給民眾。本院 100 年度與民間單位共完成合作案 13 案，目標達成率已超過 100%，謹就本指標辦理情形說明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 台達電子文教基金會贊助拍攝〈故宮簡介〉高畫質影片，於 100 年 8 月 2 日通過驗收，並完成典交。</li> <li>2. 開曼島頂新控股有限公司贊助辦理「故宮週末夜」藝文表演活動，補助社會大眾或學生表演團體經費及相關行銷、人事、舞台。100 年度「共舉辦 52 場次，觀賞人數總計 55,793 人次（截至 12 月 10 日）。此外，為增添節慶熱鬧氣氛，100 年的大年初一及元宵節，計辦理 2 場節慶表演活動，觀賞人數總計 1,000 人次。申請團隊共計 184 件，經 2 次評審會議審查後，共選出 54 個表演團體（包含節慶特別活動），涵蓋了中西音樂、舞蹈、戲曲、民俗技藝等多元藝文表演內容。</li> <li>3. 結合「康熙大帝與路易十四特展」推出，同時辦理「康熙帝與太陽王歌劇」暨「兩岸故宮第三屆學術研討會-十七、十八世紀中西文化交流」，除結合鳳凰衛視有限公司、台企銀、合作金庫等民間資源外，同時結合苗栗縣政府並邀請中外學者數十人共同與會。</li> <li>4. 向浙江省博物館商借「剩山圖」，並結合鳳凰衛視有限公司、聯合報、台達電子文教基金會、法藍瓷有限公司、藝奇藝術授權文化股份有限公司等民間資源，</li> </ol>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>辦理「山水合璧—黃公望與富春山居圖特展」及相關教育推廣與宣傳活動。</p> <p>5. 與味丹企業股份有限公司「多喝水」產品合作，透過產品包裝宣傳「山水合璧—黃公望與富春山居圖特展」，展覽訊息深入大眾日常生活，擴大宣傳廣度。</p> <p>6. 與貓頭鷹出版社合作，配合書籍「青花瓷的故事」新書活動宣傳「精采一百國寶總動員特展」及「康熙大帝與太陽王路易十四特展」。</p> <p>7. 與大直美麗華聯票合作，透過網站宣傳、戶外電子看板訊息露出，宣傳「百年傳承走出活路-中華民國外交史料特展」及其他各項展覽。</p> <p>8. 與鳳凰衛視合作 100 年「珍寶總動員」節目專案，宣傳本年度各項特展及常設展，達到教育推廣目的。</p> <p>9. 利用時藝多媒體回饋，舉辦「古希臘體之美—大英博物館珍藏展」、「生日快樂—夏卡爾的愛與美特展」及「康熙與太陽王路易十四特展」等敦親睦鄰之夜活動，臨溪里、溪山里、翠山里及福林里里民參加人數共計 1,690 人次。</p> <p>10. 利用時藝多媒體回饋，於 100 年 12 月 8 日舉辦「故宮之友專屬活動」，邀請本院故宮之友貴賓及台灣中小企銀故宮之友認同卡卡友共 182 人來院參觀「康熙與太陽王路易十四特展」。</p> <p>11. 100 年 11 月間，由本院參與「北京國際文化創意產業博覽會組委會辦公室」、「財團法人台北市文化基金會」辦理之第 6 屆北京國際文化創意產業博覽會：台灣文創精品館之精彩數位故宮展覽，研製多項數位教育互動媒材外，亦積極展現故宮於傳統與創新的努力成效，及促進兩岸文化創意交流之成效，展出期間深獲各界好評。</p> <p>12. 由本院與華山創意文化園區合作辦理之「精彩數位故宮」展覽，以「科技與藝術的溝通」為主軸，運用新科技及多元展示方式，藉由跨界、跨領域的思想內涵，賦予觀眾參觀的自主性及多重的感官體驗。</p> <p>13. 100 年度本院為服務其他地區民眾，並推廣藝術教育，與院外單位，如：財團法人平等文教基金會、至善老人安養護中心、南港軟體園區、私立衛理女子中學合作故宮文物專題演講，共舉辦 20 場，參加人次 1,409 人。</p>
	志工支援院內各項服務	6100 人次	博物館資源有限，亟需民間專業志工合作辦理導覽與教育推廣等活動，本院 100 年志工總人數已達 565 位，對

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>中華藝術傳承與文化宣導具有正面助益，且其規模與服務內容均為博物館界之翹楚。100 年度本院志工支援導覽服務、觀眾服務、走動服務及各項教育推廣活動，投入志工人力共計 23,535 人次，因服務據點與種類增加、人力資源妥善分配、志工招募與培訓多元化（含國小、高中志工），與原訂目標值相較成長頗多，目標達成率已超過 100%。謹就本指標辦理情形說明如下：(1) 導覽服務：100 年度針對一般民眾、貴賓團體、學生團體，投入 6,243 人次志工人力，包括中文、英語、日語、韓語、法語、西班牙語等導覽，共計服務 17,292 名觀眾。(2) 展場服務（包括服務台、走動式服務、兒藝中心）：100 年度投入 17,292 人次志工人力。</p>
<p>舉辦主管人員研習營並鼓勵工作同仁接受國內外博物館專業訓練，以提升領導管理效能及同仁專業素養</p>	<p>舉辦主管人員研習營</p>	<p>1 場次</p>	<p>為激發本院主管人員領導及行政效能，於 100 年 3 月 12 日至 13 日舉辦「主管人員研習營」，提列各單位 101 年度施政計劃及概算編列，並提升領導管理效能及專業素養，本項指標達成度為 100%。</p>
	<p>同仁接受國內外博物館專業訓練</p>	<p>5 人</p>	<p>1. 100 年進修國內外博物館專業訓練或課程者有：書畫處助理研究員邱士華及吳誦芬（台灣大學藝術史博士班）、教育展資處助理研究員洪琬喻（國立台灣藝術大學藝術與文化政策管理研究所博士班）及書畫處科員王湘文（台北藝術大學博物館研究所碩士班），共計 4 人。</p> <p>2. 進行學術交流者有：100 年 1 月 5 日至 1 月 10 日書畫處副研究員兼科長劉芳如與器物處副研究員兼科長陳慧霞押送「文藝紹興—南宋的藝術與文化特展」展品赴北京，並參訪北京故宮博物院、首都博物館、中國美術館、軍事博物館。100 年 4 月 18 日至 100 年 4 月 22 日器物處研究員鄧淑蘋與助理研究員蔡慶良赴陝西洽談 101 年「赫赫宗周—西周文化特展」借展事宜。器物處助理研究員賴依縵執行國科會計畫前往印度等博物館進行考察研究。100 年 5 月 17 日至 20 日副院長馮明珠率領書畫處處長何傳馨、助理研究員邱士華、登錄保存處助理研究員許兆宏等人赴北京參加「山水合璧—黃公望與富春山居圖特展」大陸特展新聞通氣會及借展品點交押運工作。100 年 8 月 6 日至 8 日南院處助理研究員闕碧芬參加輔仁大學 2011 博物館領袖活動。100 年 9 月份書畫處處長何傳馨赴香港、廣州等館洽談「嶺南派的傳統與創新」特展借展事宜。以上共計 11 人。</p> <p>3. 本項指標達成度為 100%。</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

### 二、上(101)年度已過期間施政績效及達成情形：

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
1	積極走入國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，同時努力提升專業研究水準	加強兩岸故宮及國際知名博物館進行學術交流與互訪	<p>1. 兩岸交流方面：</p> <p>(1) 舉辦「康熙大帝與太陽王路易十四-中法藝術文化的交會」特展，至 101 年 1 月 3 日圓滿結束，分別向北京故宮博物院，瀋陽故宮博物院與上海博物館共三館院，商借文物 32 組 47 件配合展出，特展參觀人數達 11 萬人次以上。</p> <p>(2) 向瀋陽故宮借展辦理「皇家風尚-清代宮廷與珠寶特展」，已於 101 年 6 月展出。</p> <p>(3) 向陝西省內各博物館借展辦理「赫赫宗周-西周文化特展」，預計 101 年 10 月展出。</p> <p>(4) 與中央研究院、中國社會科學院考古所合作主辦「商王武丁與后婦好-殷商盛世文化藝術特展」，預計 101 年 10 月展出。</p> <p>2. 國際重要博物館交流方面：</p> <p>(1) 向加拿大安大略皇家博物館借展辦理「商王武丁與后婦好-殷商盛世文化藝術特展」。</p> <p>(2) 向蘇格蘭國家博物館借展辦理「商王武丁與后婦好-殷商盛世文化藝術特展」預計 101 年 10 月展出。</p> <p>(3) 邀請新加坡博物館李楚琳館長於 101 年 1 月 19 日蒞臨南院處嘉義辦公室，針對亞洲藝術博物館相關議題進行交流座談。</p> <p>(4) 舉辦「康熙大帝與太陽王路易十四-中法藝術文化的交會」特展，於 101 年 1 月 3 日圓滿結束，分別向法國凡爾賽宮、羅浮宮博物館、吉美博物館、法國國家圖書館、巴黎裝飾藝術博物館、巴黎自然史博物館圖書館、塞佛陶瓷博物館、里摩居美術館、洛林瓷器協會博物館、布魯茲裝飾藝術博物館、雷恩美術館、馬康博物館與朗必內博物館共 13 個博物館，商借文物共 66 組件配合展出，特展參觀人數達 11 萬人次以上。</p> <p>(5) 101 年 5 月 23-24 日邀請法國羅浮宮郎斯分院卡堤亞·拉米(Katia Lamy)主講建築師博物館建築規劃工作坊；里昂織品與裝飾藝術博物館瑪西米蘭·杜宏(Maximilien Durand)館長主講織品庫房預防性保存規劃。</p> <p>(6) 美國 Santa Babara 藝術博物館「招隱-十七世紀中國繪畫」展(2012 年 10 月 20 日至 2013 年 1 月 20 日)向本院借展文物 12 件，已簽訂借展合約辦理運輸保險及文物點驗手續中。</p> <p>(7) 法國吉美博物館「茶葉之路」展(2012 年 10 月 3 日</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
			至 2013 年 1 月 7 日) 向本院借展文物 8 件, 已簽訂借展合約、文物點驗, 辦理運輸保險手續中。
		提升專業研究水準	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 101 年度上半年本院研究同仁對外發表論文及文章共計 51 篇, 其中器物處同仁發表 5 篇、書畫處 13 篇、圖書文獻處 12 篇、登錄保存處 9 篇、教育展資處 9 篇、南院處 3 篇。</li> <li>2. 邀請大陸專業鈞瓷藝師王振海先生, 於 101 年 1 月 3 日舉行專題演講, 講題為「鈞瓷藝術與縫補人生」。</li> <li>3. 邀請大英博物館霍吉淑研究員來院演講二場第一場演講於 3 月 21 日下午二時至四時, 講題為: 紋章瓷與個別客戶: 東西方間的對話: 陶瓷製作的形貌 (Armorial Porcelain and Individual Clients: East-West dialogue: shaping manufacture), 第二場演講於 3 月 22 日下午二時至四時, 講題為: 越南陶瓷: 依附與獨立 (Vietnamese Ceramics: Dependence and Independence)。</li> <li>4. 邀清華大學黃一農教授來院專題演講, 於 101 年 2 月 23 日上午十時至十二時, 題目: 「紅學與清史、滿學的對話」。</li> <li>5. 邀請美國德州理工大學宛湄教授於 3 月 29 日至 4 月 6 日期間來院專題演講 4 場次。</li> <li>6. 101 年 5 月 23-24 日邀請法國羅浮宮郎斯分院卡堤亞·拉米 (Katia Lamy) 主講建築師博物館建築規劃工作坊; 里昂織品與裝飾藝術博物館瑪西米蘭·杜宏 (Maximilien Durand) 館長主講織品庫房預防性保存規劃。</li> <li>7. 邀請中國科學技術大學金正耀教授, 於 101 年 7 月 26 日來院專題演講, 講題: 「論商代金屬資源考古研究中兩種證據的整合」。</li> </ol>
2	積極推動「大故宮計畫」籌建工作	提升文創產業營收	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 文物圖像授權: 本院為落實便民服務及貼近大眾對本院圖像授權使用需求, 積極修正圖像授權程序和收費規定, 鼓勵大眾更廣泛運用本院圖像資料, 開發各種文化創意商品, 共同促進我國文化創意產業之發展。101 年度至 6 月底本院受理國內及國外各界申請文物藏品圖像授權件數共計 104 件, 權利金收入共計新臺幣 247,900,000 元。</li> <li>2. 文物仿製品、藝術紀念品之合作開發: 本院每年均辦理至少 3 次公開徵求國內優良廠商作業, 由廠商以設計提案方式, 應用故宮典藏文物的文化元素、數位圖像或文物知識, 針對本院經銷通路進行商品的設計開發。101 年度至 6 月底止與本院合作開發各類文創商品各項文創商品, 收入總額為新臺幣 201,630,505 元整。</li> </ol>



# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
			<p>3. 出版品銷售與授權：101 年度與商務印書館、世界書局、龍岡數位文化、雅凱語音導覽、公共電視等 14 家出版社簽訂出版品授權合作契約，藉由民間出版社之活力、創意與行銷通路，開發兼具本院文物知識內涵與創意的出版品，提供消費者更多樣化出版品之選擇。101 年度至 6 月份本院出版品授權銷售收入約新台幣 3,383,818 元。本院出版品銷售收入約新台幣 41,051,735 元，營業額推估為新台幣 43,788,518 元。</p>
		大故宮計畫籌設進度	<p>1. 本院於 100 年 7 月 5 日將「大故宮計畫籌建計畫書」陳報行政院審查，經建會於同年 7 月 27 日會審且提出計畫修正建議意見外，並建議將籌建計畫書名稱修訂為「大故宮整體發展可行性計畫」及優先核列 101 年度本計畫專案管理、設計監造及相關委託技術服務所需經費新台幣 3,500 萬元。</p> <p>2. 本院又於 100 年 12 月 27 日依經建會所建議之「大故宮整體發展可行性計畫」修訂第二版再次陳報行政院審查；由於經建會於 101 年 1 月 17 日辦理會審尚有意見，本院於 101 年 3 月 21 日將「大故宮計畫整體發展可行性計畫」修訂第三版再陳報行政院審查，經建會於 101 年 4 月 17 日辦理會審後再修訂為第四版，並於 101 年 4 月 30 日審議通過於 5 月 17 日函復行政院審議結論：「原則予以支持」，行政院則於 101 年 6 月 11 日函復本院請依經建會審議意見辦理。</p> <p>3. 目前本院正辦理「大故宮計畫」工程委託總顧問技術服務招標作業中，招標文件已於 101 年 8 月 8 日上網公告，預計可於 101 年 9 月中旬確認得標廠商。</p>
3	持續推動故宮南部院區—亞洲藝術文化博物館之籌建	硬體工程辦理進度	<p>1. 硬體工程 101 年度可支用數 150,548 千元，截至 101 年 6 月底止，實支數 54,436 千元、應付未付數 24,201 千元，執行數計 78,636 千元，達成率 52.23%。</p> <p>2. 本計畫自 92 年推動以來，截至 101 年 6 月底止，累計工程實支數 1,856,880 千元，應付未付數 31,316 千元，節餘數 3,246 千元（99 年），累計執行數 1,891,442 千元，累計進度 26.6%（工程總經費 7,100,000 千元）。</p> <p>3. 101 年以來，硬體工程持續穩健推進，園區景觀第 1 標周邊綠帶工程已於 5 月初驗；博物館建築工程營建署已於 7 月 19 日已上網公開招標，將於 9 月開工；園區促參前置作業委託技術服務案，廠商也於 7 月提出先期規劃報告書，並依審查會議決議檢送修正版報告書供委員檢核確認，預計 9 月政策公告。現階段正全方位加速朝向 104 年全園區開放試營運目標邁進中。</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		軟體建置進度	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 軟體建置作業，101 年度可支用數 500 千元，截至 6 月底止，實支數 1054.6 千元，達成率 200.92%。（原列 500,000 元，流入 554,596 元，增為 1,054,596 元）</li> <li>2. 本計畫自推動以來，截至 101 年 6 月底止，累計實支數 349,792.6 千元，累計進度 41.9%（軟體總經費 833,528 千元）。</li> <li>3. 101 年度以來，持續規劃辦理文物徵集、圖書購藏、下鄉展覽、教育推廣、國際交流等工作，順利推動中。</li> </ol>
4	加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統，辦理文物盤點	文物保存維護	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 圖書文獻修護 586 件。</li> <li>2. 書畫修護 45 件。</li> <li>3. 新裱書畫 8 件。</li> <li>4. 器物修護 18 件。</li> <li>5. 書畫類木匣修護 2 件。</li> <li>6. 圖書文獻類木匣修護 14 件。</li> <li>7. 文物預防性蟲害防治：包括冷凍除蟲 6 次、氮氣除蟲 183 件、脫氧劑除蟲 254 件、展場消毒 8 次。</li> <li>8. 展櫃內微環境相對濕度調整共 30 櫃次、照明強度偵測及調整及展場減光及濾光作業，共計 7 項次、展覽及典藏用材釋酸性檢測 56 件。</li> <li>9. 院區白蟻調查 6 次、防治 5 處。</li> <li>10. 院藏文物已於 101 年 4 月盤點完畢，共計盤點文物 692,113 件。</li> </ol>
		年度零意外事故	截至 101 年 6 月底無意外事故發生。
5	提升博物館專業功能，積極推廣教育與服務品質，推展數位化博物館	對展覽主題豐富性之滿意程度	「101 年度觀眾參觀滿意度調查」預定於 101 年 6 月辦理招標作業；調查內容亦將以 100 年研究基礎為依據。預定 10-12 月間以參觀正館「赫赫宗周-西周文化特展」特展之遊客為受訪對象。
		推廣數位成果活動	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 「富春山居」及「清明上河圖」互動作品，於 101 年 5 月獲得美國博物館協會 2012 繆思獎詮釋性互動裝置類金牌獎，及多媒體裝置類金牌獎。</li> <li>2. 洛杉磯台灣書院「故宮數位畫時代」展覽：本展 5 月 5 至 27 日於洛杉磯僑委會華僑文教中心舉行，共展出唐宮狂想曲、毛公鼎漢字互動裝置 2 件及影片 9 部。</li> <li>3. 台南·故宮古畫動漫：係以古書畫之美結合多媒體科技藝術為主軸，展示充滿科技感的互動作品及影像創作。展期自 101 年 3 月 31 日至 9 月 9 日。</li> <li>4. 桃園機場未來博物館第三期展覽：主題為「3D 故宮」，展期自 100 年 6 月 30 日至 101 年 6 月 30 日，展出結合裸視 3D 的 3D 水墨書畫、運用 3D 環物攝影技術的魔幻水晶球，以及使用 3D 虛擬顯影技術的魚躍龍</li> </ol>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
			<p>門。本展覽結合現今熱門的 3D 科技與國寶文物，呈現故宮文物在 3D 虛擬世界活潑生動的一面。</p> <p>5. 華山創意文化園區之「精彩數位故宮」展覽：自 99 年 11 月展至 101 年 6 月。本展以「科技與藝術的溝通」為主軸，運用新科技及多元展示方式，賦予觀眾參觀的自主性及多重的感官體驗。</p>
6	落實公文管考機制，提升本院公文處理效率	發文平均使用日數	<p>為落實公文管考機制，提升公文處理效率，本院每月檢討各單位公文時效，並按季將各處室公文時效辦理結果，提報院務會議檢討報告。謹將本院 101 年 1-6 月目標達成情形說明如下：</p> <p>(1) 1 月：2.57 日；(2) 2 月：2.68 日；(3) 3 月：2.47 日；(4) 4 月：2.47 日；(5) 5 月：2.86 日；(6) 6 月：2.58 日。</p>
		公文辦結率	<p>為落實公文管考機制，提升公文處理效率，本院每月檢討各單位公文時效，並按季將各處室公文時效辦理結果，提報院務會議檢討報告。謹將本院 101 年 1-6 月目標達成情形說明如下：</p> <p>(1) 1 月：86.26%；(2) 2 月：87.00%；(3) 3 月：89.27%；(4) 4 月：86.09%。(5) 5 月：87.63%；(6) 6 月：89.37%。</p>
7	結合民間資源，合作辦理各項建設與活動	與民間單位合作辦理各項活動	<p>為因應博物館角色的多元化，本院策劃一系列敦親睦鄰、企業合作等方案，透過社會資源的有效整合，提供更多元的服務給民眾。本院截至 101 年度 6 月與民間單位共完成合作案 13 案，目，謹就本指標辦理情形說明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 開曼島頂新控股有限公司贊助新台幣 200 萬元，與本院合作辦理「故宮週末夜」活動。</li> <li>2. 味全食品工業股份有限公司贊助新台幣 100 萬元，與本院合作辦理「故宮週末夜」活動。</li> <li>3. 本院與中華航空公司合作辦理「皇家風尚特展」及「赫赫宗周特展」，該公司贊助文物航空貨運，另提供機票優惠。</li> <li>4. 鳳凰衛視贊助新台幣 800 萬元，與本院合作辦理「皇家風尚特展」、「商王武丁與后婦好特展」及「赫赫宗周特展」。</li> <li>5. 張光賓先生捐贈新台幣 1,000 萬元及房舍 1 間，與本院合作推廣傳統書畫教育。</li> <li>6. 香港蘇富比公司捐贈新台幣 200 萬元辦理兩岸文化交流活動。</li> <li>7. 利用時藝多媒體回饋，舉辦「西方神話與傳說—羅浮宮珍藏展」敦親睦鄰之夜活動，計有臨溪里、翠山</li> </ol>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
			<p>里、溪山里及福林里里民約 650 人參加。</p> <p>8. 加入 Google Art Project，提升故宮國際能見度。已有全球 150 個以上的重量級博物館參加。本院於今年四月加入，發布時即已吸引 100 則以上之媒體報導；來自美國造訪本院之網站流量，相較去年同期也由 8.52% 成長至 17.01%，有效提升本院國際能見度。</p> <p>9. 配合本院自本(101)年 6 月 15 日起實施週三、週五夜間延長開放時段，辦理社區推廣活動，免費邀請雙溪國小、內湖社區大學、東吳大學、雨聲國小、溪山國小等周邊鄰里社區共襄盛舉，提供寓教於樂的文物學習經驗，計 176 人參加。</p> <p>10. 截至本年度 6 月底，本院與民間單位合作舉辦專題演講情形如下：</p> <p>(1) 1-4 月與時藝多媒體公司合作「珍藏-羅浮宮神話藝術」教師培訓與專題講座共 8 場，參加人數共 1,325 人。</p> <p>(2) 1-6 月與至善老人安養護中心、新店頤苑自費安養中心合作辦理關懷系列演講共 7 場，參加人數 90 人。</p> <p>(3) 1-6 月與平等文教基金會合作「親近故宮」系列演講共 8 場，人數 757 人。</p> <p>(4) 4-6 月台南市蕭壠文化園區合作「台南·故宮古畫動漫」專題講座共 6 場，參加人數 182 人。</p>
		志工支援院內各項服務	<p>本院志工支援導覽服務、觀眾服務、走動服務及各項教育推廣活動 101/1/1-6/30 服務情形如下：</p> <p>(1) 導覽服務：投入 2,378 位志工人力，服務觀眾 35,421 位。</p> <p>(2) 展場服務：投入 5,981 位志工人力。</p>
8	舉辦主管人員研習營並鼓勵工作同仁接受國內外博物館專業訓練，以提升領導管理效能及同仁專業素養	<p>舉辦主管人員研習營</p> <p>同仁接受國內外博物館專業訓練</p>	<p>為激發本院主管人員領導及行政效能，本院已於 101 年 3 月 24 日至 25 日舉辦「主管人員研習營」，提列各單位 101 年度施政計畫、概算編列、大故宮計畫及南院工程進度專案報告等，並提升領導管理效能及專業素養，本項指標預定達成度為 100%。</p> <p>1. 101 年進修國內外博物館專業訓練或課程者有：書畫處助理研究員吳誦芬攻讀台灣大學藝術史研究所博士班、南院處助理研究員朱仕甄赴台灣大學藝術史研究所旁聽佛教藝術及中國美術史課程、南院處助理研究員翁宇雯攻讀台灣大學藝術史研究所博士班，並修習亞洲相關研究課程，共計 3 人。</p> <p>2. 為增進圖書編目技能，並掌握國際編目規範最近發展趨勢，南院處科員蔡美芳及助理研究員田國慶於 101</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
			<p>年 3 月 22 日至 23 日赴國家圖書館參加「RDA 講習會」。</p> <p>3. 進行學術交流者有：</p> <p>(1) 101 年 1 月 9 日至 1 月 11 日本院書畫處何處長傳馨、許助理研究員文美為籌備「嶺南畫派的傳承與創新特展」赴廣州藝術博物院、香港藝術館及中文大學文物館，並拜會三館館長研商借展、選件及收集相關資料。</p> <p>(2) 本院書畫處陳助理研究員韻如於 101 年 2 月 4 日至 10 日應日本九州大學人文學院美術史教授井手誠之輔邀請，與東京大學教授板倉聖哲、東京國立博物館塚本磨充前往福岡、奈良參加「南宋會畫工作坊」，發表「李唐與兩宋之際的山水畫風」一文，就專業領域深入討論；並參訪九州博物館、奈良國立博物館，就日本國內博物館經營與理念進行經驗分享。</p> <p>(3) 101 年 2 月 15 日至 2 月 16 日，本院周院長功鑫率同方編審慧潔，應邀參加大陸上海震旦博物館舉辦之「中華古代藝術展」及「寶格麗 125 義大利經典設計藝術展」開幕活動，並前往上海博物館洽談兩岸博物館合作辦理展覽相關事宜，深化兩岸博物館合作發展，並落實具體交流事項。</p> <p>(4) 101 年 2 月 13 日至 2 月 18 日，本院器物處蔡處長玫芬、吳助理研究員曉筠為辦理本院「商王武丁與后婦好一般商文化藝術特展」赴大陸成都、安陽及北京洽商文物借展、選件等事宜。</p> <p>(5) 101 年 3 月 16 日至 3 月 24 日，南院處闕助理研究員碧芬及翁助理研究員宇雯赴美國大都會博物館參加「AsiaWeek New York   16-24 March 2012」活動，為本院南部院區亞洲文物徵集進行資料蒐集與考察，參訪期間並拜會大都會博物館何慕文主任，就文物商情資訊進行實際交流。</p> <p>(6) 本院馮副院長明珠於 101 年 3 月 17、18 日，應元大金控元大文教基金會董事長馬建為先生之請，出席北京「國際金融家俱樂部—寶島之夜」，就「國立故宮博物院典藏特色與精品簡介」進行演說，有效連結金融活動之中外機構、經濟團體與及文化事業機關，對於發展本院文化產業著有助益。</p> <p>(7) 101 年 3 月 25 日至 29 日，本院教育展資處林處長國平應大陸地區敦煌研究院邀請，出席「數位敦煌—石窟壁畫及敦煌研究數位資源保障體系國際諮詢會議」，與國際學者分享本院文物數位化之寶貴經驗。</p> <p>(8) 101 年 3 月 25 日至 4 月 7 日，本院圖書文獻處林</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
			<p>研究員天人應大陸地區山東大學文學院古典文獻研究所之邀請，前往山東省濟南市進行學術交流，除以「國立故宮博物院院藏善本文獻研究」、「半世紀以來台灣先秦始研究概況」，及「從傳世文獻與出土文獻探討《論語》文本的若干釋讀」為題進行三場演說外，並參訪濟南博物館、山東社科院考古所，及「王獻唐研究中心」，就專業之研究領域進行學術交流與分享。</p> <p>(9) 101年4月2日至4月9日，教育展資處謝科長俊科及徐研究助理詩雨為因應智慧故宮文創發展計畫之推廣、吸引海外及大陸地區參觀人潮，帶動國內文創觀光產業，特赴上海市世界博物館參加中華民國對外貿易發展協會舉辦之「2012上海名品博覽會」，辦理「故宮數位藝術展區」，展現本院文化創意領域豐碩之數位成果。</p> <p>(10) 本院書畫處李副處長玉珉於101年4月4日至4月25日為執行行政院國家科學委員會專題研究計畫，前往大陸陝西、甘肅兩省，在敦煌莫高窟及相關博物館進行「張勝溫梵像卷研究」。</p> <p>(11) 本院教育展資處游副研究員國慶於101年4月19日至23日，應中國文字博物館之邀請，前往河南省安陽縣參加「漢字巡迴展暨研討會」，與彼岸專家學者交流和與書法寶貴經驗外，並於「台灣著名書畫家作品捐贈儀式暨展覽開幕式」共襄盛舉，共同推動兩岸書法藝術文化。</p> <p>(12) 本院器物處余副處長佩瑾執行行政院國家科學委員會專題研究計畫「世德永昌—清高宗乾隆皇帝典藏畫琺瑯和洋彩的意義」，於101年4月15至26日以公假前往北京故宮博物院，就北京故宮畫琺瑯與洋彩之文物及文獻資料進行考察，獲充實資訊，成果豐富。</p> <p>(13) 本院器物處賴助理研究員依縵為執行行政院國家科學委員會專題研究計畫「國立故宮博物院藏唐本田比紗門天王圖研究」，自101年4月26日至5月11日前往大陸地區四川省、甘肅省等地之重點石窟寺與博物館進行田野調查，於專業學術研究助益頗豐。</p> <p>(14) 為辦理「美國博物館協會2012年會」本院籌組之發表場次「亞洲經驗：歷史文物之科技展示案例」，以積極宣傳並推廣本院數位典藏成果，由本院教育展資處林處長國平率同謝科長俊科，於101年4月27日至5月4日，受邀前往美國明尼蘇達州與會。會中除請林處長擔任本院場次之主持人外，並由謝科長於該場次中發表「文化資產媒體：國立故宮博物院多媒體互動</p>

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 102 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
			<p>裝置案例分享」，積極走入國際，提升專業技術能見度。</p> <p>(15) 為提升本院展場安全維護與文物安全之管理，並參考他國世界博物館之作法與經驗，特指派安全管理室陳科員鴻銘於 101 年 4 月 29 日至 5 月 2 日，赴美國參加「博物館協會 2012 年會計博物館展覽會」，分享本院安全管理之專業知識，並汲取各國博物館相關經驗及技能。</p> <p>(16) 為辦理 2012 年駐洛杉磯華僑文物中心「故宮數位畫時代：過去與未來」數位藝術展覽，於 101 年 5 月 1 日至 5 月 8 日，由本院教育展資處吳助理研究員紹群及楊研究助理婉瑜赴美國洛杉磯進行科技與人文跨域整合與推廣活動。</p> <p>(17) 鑑於大陸地區近年極為重視來文化創意產業發產事業，為提高兩岸經驗分享及交流，於 101 年 4 月 5 日至 8 日，由本院文創行銷處余科員能蓉赴上海辦理「上海名品博覽會」，除凸顯凸顯台灣文創意產業之魅力外，並促進兩岸三地文創產業之交流合作。本交流活動除以辦理中之前開行程外，並將陸續於 101 年 5 月至 10 月間，參與大陸地區在深圳、成都、天津，及廈門舉辦之名品展、交易會，期能確實大陸地區市場脈動與文創產業之脈絡。</p> <p>(18) 本院教育展資處林代理副處長慧嫻於 101 年 4 月 1 日至 4 月 8 日，應邀赴法國巴黎奧賽美術館 Google Art Project 國際發表會，進行國際交流，並併同前往羅浮宮博物館、龐畢度文化中心、及賽努奇亞洲藝術博物館等，考察觀摩觀眾服務、教育推廣活動、展示設計，以及展場、教育活動中多媒體運用科技虛實互補之案例，以考察博物館運用科技之國際趨勢，提供本院未來相關業務之參考。</p> <p>(19) 本院書畫處陳副研究員階晉於 101 年 8 月 19 日至 8 月 22 日赴日本神戶大學參加「敦煌、絲綢之路研究國際研討會」，發表論文「關於宋人畫千手千眼觀世音菩薩圖上的黃道十二宮」乙篇。</p> <p>(20) 本院書畫處陳副研究員韻如於 101 年 8 月 19 日至 8 月 22 日赴中國開封參與「宋都開封與十至十三世紀中國史」國際學術研討會，發表「北宋畫史與《宣和畫譜》十門分類的意義」論文。</p>

## 貳、主要表



**國立故宮博物院  
歲入來源別預算表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目 節	名 稱					
			合計	676,779	557,398	555,325	119,381	
2			0400000000 罰款及賠償收入	1,100	300	659	800	
	10		0403400000 國立故宮博物院	1,100	300	659	800	
		1	0403400300 賠償收入	1,100	300	659	800	
			0403400301 一般賠償收入	1,100	300	659	800	本年度預算數係廠商違約逾期交貨之賠償收入。
3			0500000000 規費收入	430,723	363,769	342,741	66,954	
	11		0503400000 國立故宮博物院	430,723	363,769	342,741	66,954	
		1	0503400300 使用規費收入	430,723	363,769	342,741	66,954	
			0503400305 資料使用費	5,000	3,060	9,620	1,940	本年度預算數係出售出版品等收入。
		2	0503400312 場地設施使用費	424,683	359,677	332,006	65,006	本年度預算數係展覽場及至善園門票等收入。
		3	0503400313 服務費	1,040	1,032	1,115	8	本年度預算數係文物研習會及兒童研習營等報名費收入。
4			0700000000 財產收入	189,956	158,329	161,452	31,627	
	11		0703400000 國立故宮博物院	189,956	158,329	161,452	31,627	
		1	0703400100 財產孳息	189,906	158,279	161,188	31,627	
			0703400105 權利金	183,500	152,857	153,402	30,643	本年度預算數係餐飲服務中心、語音導覽中心及商店委外經營等權利金收入。
		2	0703400106 租金收入	6,406	5,422	7,785	984	本年度預算數係餐飲服務中心、語音導覽中心、商店委外經營及郵局等場地租金收入。
			0703400600 廢舊物資售價	50	50	264	0	本年度預算數係出售報廢財產及廢舊物品等收入。
5			0800000000 營業盈餘及事業收入	55,000	35,000	35,000	20,000	
	2		0803400000 國立故宮博物院	55,000	35,000	35,000	20,000	

**國立故宮博物院  
歲入來源別預算表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

科	目	本年	上年	前年	本年	說 明		
款	項 目 節 名	度預算數	度預算數	度決算數	度與 上年度比較			
7	11	1	0803400200 非營業特種基金贖餘繳庫	55,000	35,000	35,000	20,000	本年度預算數係故宮文物藝術發展基金作業贖餘繳庫數。  前年度決算數係收回99年度正館地下一樓多媒體放映室系統建置案第二審裁判費等繳庫數。  前年度決算數係收回辦理「清康熙朝內府泥金藏文寫本龍藏經」計畫結餘款等繳庫數。
		1	0803400201 贖餘繳庫	55,000	35,000	35,000	20,000	
			1100000000 其他收入	-	-	15,473	-	
			1103400000 國立故宮博物院	-	-	15,473	-	
		1	1103400900 雜項收入	-	-	15,473	-	
		1	1103400901 收回以前年度歲出	-	-	186	-	
	2	1103400909 其他雜項收入	-	-	15,288	-		

**國立故宮博物院  
歲出機關別預算表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

科				目	本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度 比	說 明
款	項	目	節	稱				
2	6		0003000000	行政院主管	1,656,720	980,180	676,540	1.本年度預算數509,835千元，包括人事費456,794千元，業務費51,811千元，獎補助費1,230千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)人員維持費456,794千元，較上年度核實減列人事費等19,583千元。 (2)基本行政工作維持費53,041千元，較上年度減列水電空調維護等經費7,490千元。
			0003400000	國立故宮博物院	1,656,720	980,180	676,540	
			5303400000	文化支出	1,656,720	980,180	676,540	
			5303400100	一般行政	509,835	536,908	-27,073	
			5303400200	文物管理	12,895	4,628	8,267	
3			5303400300	文物展覽	74,202	69,955	4,247	1.本年度預算數74,202千元，包括業務費67,502千元，設備及投資6,700千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)文物展出經費31,364千元，較上年度增列辦理文物展出佈置等所需經費6,704千元。 (2)社教與推廣經費5,844千元，較上年度減列辦理教育推廣活動等經費575千元。 (3)開放研究用專業圖書館經費9,688千元，較上年度減列購置圖書館書籍雜誌等經費110千元。 (4)院區周圍環境美化與維持經費13,974千元，較上年度增列院區清潔外包及園藝景觀設施維護等經費489千元。 (5)大千館管理與維護經費918千元，較上年度減列監視系統維護等經費136千元。 (6)南院主題研究推廣及基本維持經費12,414千元，較上年度減列辦理策展活動及購置辦公室相關設備等經費2,125千元。
			5303400400	資訊管理	108,450	133,739	-25,289	

**國立故宮博物院  
歲出機關別預算表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

科					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度 比	說 明
款	項	目	節	名				
				5303400500 保存維護與文創行銷	7,363	9,365	-2,002	(1)資訊管理與維護經費14,966千元，較上年度增列典藏品數位影像處理與影像查詢系統維護等經費5,378千元。 (2)提供科技與人文跨域文創環境計畫總經費300,000千元，分4年辦理，99至101年度已編列197,778千元，本年度續編最後1年經費67,786千元，較上年度增列2,496千元。 (3)打造故宮成為全球文創產業應用重鎮計畫總經費100,000千元，分4年辦理，99至101年度已編列49,217千元，本年度續編最後1年經費5,500千元，較上年度增列638千元。 (4)故宮行動電子化服務計畫總經費54,000千元，分5年辦理，101年度已編列9,859千元，本年度續編第2年經費5,500千元，較上年度減列4,359千元。 (5)新增文物高精度科學檢測技術研發應用暨實驗室建置計畫經費14,698千元。 (6)拓展台灣數位典藏計畫預算業已編列完竣，所列44,140千元如數減列。  1.本年度預算數7,363千元，均屬業務費。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)文物登錄及徵集經費887千元，較上年度減列辦理文物盤點等經費1,160千元。 (2)文物科技研析及維護經費2,961千元，較上年度減列辦理白蟻防治等經費451千元。 (3)文創行銷經費3,515千元，較上年度減列辦理權利侵害及訴訟等經費391千元。
				5303400600 安全系統管理維護	10,528	10,722	-194	1.本年度預算數10,528千元，包括業務費8,412千元，設備及投資2,116千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)安全系統設備測試及維修經費7,880千元，較上年度減列購置不斷電設備等經費194千元。 (2)安全管制管理及教育訓練經費988千元，與上年度同。 (3)警衛守護及消防經費1,660千元，與上年度同。
				5303400700 故宮南部院區籌建	736,637	133,000	603,637	故宮南部院區籌建計畫總經費7,933,528千元，分年辦理，92至101年度已編列3,910,563千元，本年度續編736,637千元，較上年度增列603,637千元。
				5303409000 一般建築及設備	192,810	77,863	114,947	
			1	5303409002 營建工程	174,800	52,000	122,800	本年度預算數之內容與上年度之比較如下： 1.辦理大故宮計畫，100至101年度已編列51,000千元，本年度編列計畫總顧問及先期作業等經費168,800

**國立故宮博物院  
歲出機關別預算表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

科					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度 比	說 明
款	項	目	節	目 稱				
			2	5303409019 其他設備	18,010	25,863	-7,853	0千元，較上年度增列133,800千元。 2.辦理院區建築物及公共空間等改善工程經費6,000千元。 3.上年度辦理展場及辦公大樓裝修、安全設施等預算業已編竣，所列17,000千元如數減列。
		9		5303409800 第一預備金	4,000	4,000	0	本年度預算數之內容與上年度之比較如下： 1.辦理展覽製作及建置多媒體教育系統等經費11,825千元。 2.購置文物保存設備、空調設備及辦公設備等經費6,185千元。 3.上年度購置辦公、視聽及安全設備等預算業已編竣，所列25,863千元如數減列。 仍照上年度預算數編列。

本頁空白

# 參、附 屬 表

**國立故宮博物院**  
**歲入項目說明提要表**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0403400300 賠償收入	-0403400301 一般賠償收入	預算金額	1,100	承辦單位	秘書室
------------	--------------------	-----------------------	------	-------	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

發包工程逾期完工，財物、勞務採購逾期交貨等  
違約之罰款收入。

二、法令依據

依所訂合約辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
2				0400000000 罰款及賠償收入	1,100	
	10			0403400000 國立故宮博物院	1,100	
		1		0403400300 賠償收入	1,100	
			1	0403400301 一般賠償收入	1,100	逾期交貨罰金、違約金等賠償收入。



**國立故宮博物院  
歲入項目說明提要表**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400305 資料使用費	預算金額	5,000	承辦單位	圖書文獻處、文創行銷處
------------	----------------------	----------------------	------	-------	------	-------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

1. 善本文獻資料影印收入。
2. 出版書籍刊物售價收入。

二、法令依據

依本院及故宮文物藝術發展基金出版品印製發行注意事項辦理。

金 額 及 說 明						
款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3	11	1	1	0500000000	5,000	
				規費收入		
				0503400000		
				國立故宮博物院		
				0503400300	5,000	
				使用規費收入	5,000	
				0503400305	5,000	1. 善本文獻資料影印收入50千元。 2. 出版書籍刊物售價收入4,950千元。
				資料使用費	5,000	

**國立故宮博物院**  
**歲入項目說明提要表**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400312 場地設施使用費	預算金額	424,683	承辦單位	秘書室
------------	----------------------	------------------------	------	---------	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

1. 員工借用宿舍管理收入。
2. 陳列室文物門票收入。
3. 至善園投幣入園之收入。

二、法令依據

1. 全國軍公教員工待遇支給要點。
2. 依規費法辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3				0500000000 規費收入	424,683	
	11			0503400000 國立故宮博物院	424,683	
		1		0503400300 使用規費收入	424,683	
			2	0503400312 場地設施使用費	424,683	1. 員工借用宿舍管理收入289千元。 2. 陳列室門票收入422,829千元，估計售出：普通票709,500張，每張160元，計113,520千元；團體票2,917,890人，每人100元，計291,789千元；優待票219,000張，每張80元，計17,520千元。 3. 至善園投幣入園收入1,565千元：全年開放313天，平均每天約250人次，每人20元。

**國立故宮博物院**  
**歲入項目說明提要表**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400313 _服務費	預算金額	1,040	承辦單位	教育展覽處
------------	----------------------	---------------------	------	-------	------	-------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

1. 文物研習會報名費收入。
2. 兒童社教活動報名費收入。

二、法令依據

依規費法辦理。

金 額 及 說 明						
款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3				0500000000 規費收入	1,040	
	11			0503400000 國立故宮博物院	1,040	
		1		0503400300 使用規費收入	1,040	
			3	0503400313 服務費	1,040	1. 文物研習會報名費收入560千元：一般社會人士每人每堂200元，預計1,993人次，計399千元；教師、學生每人每堂150元，預計1,076人次，計161千元。 2. 兒童研習營收入480千元，共四梯次，每梯次招生50人，每人2,400元。

**國立故宮博物院  
歲入項目說明提要表**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400105 權利金	預算金額	183,500	承辦單位	秘書室、文創行銷處、教育展覽處
------------	--------------------	--------------------	------	---------	------	-----------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

提供故宮晶華服務中心及博物館附設商店委外經營等權利金收入。

二、法令依據

依規費法辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4				0700000000 財產收入	183,500	
	11			0703400000 國立故宮博物院	183,500	
		1		0703400100 財產孳息	183,500	
			1	0703400105 權利金	183,500	1. 故宮院區內之餐飲（故宮晶華）服務中心BOT委外案經營權利金收入15,000千元，委外案回饋金3,000千元，合計18,000千元。 2. 院區附設商店委外經營權利金收入100,000千元。 3. 提供各界索取出版品權利金19,500千元、品牌授權權利金22,000千元、文物圖像授權權利金16,000千元，合計57,500千元。 4. 委外語音導覽服務權利金8,000千元。

**國立故宮博物院**  
**歲入項目說明提要表**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400106 租金收入	預算金額	6,406	承辦單位	秘書室
------------	--------------------	---------------------	------	-------	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

提供語音導覽場地、故宮委外營業場地及故宮晶華服務中心委外案等租金收入。

二、法令依據

依規費法辦理。

金 額 及 說 明						
款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4	11	1		0700000000 財產收入	6,406	
				0703400000 國立故宮博物院	6,406	
				0703400100 財產孳息	6,406	
				0703400106 租金收入	6,406	

**國立故宮博物院**  
**歲入項目說明提要表**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400600 廢舊物資售價	預算金額	50	承辦單位	秘書室
------------	----------------------	------	----	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

出售廢舊財物等收入。

二、法令依據

依國有公用財產管理手冊及物品管理手冊辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4				0700000000 財產收入	50	
	11			0703400000 國立故宮博物院	50	
		2		0703400600 廢舊物資售價	50	出售報廢財產及廢舊物品等收入。

**國立故宮博物院  
歲入項目說明提要表**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0803400200 非營業特種基金賸餘繳庫	-0803400201 賸餘繳庫	預算金額	55,000	承辦單位	文創行銷處
------------	---------------------------	---------------------	------	--------	------	-------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

二、法令依據

「故宮文物藝術發展基金」預算賸餘繳庫。

依據預算法13條辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
5				0800000000 營業盈餘及事業收入	55,000	
	2			0803400000 國立故宮博物院	55,000	
		1		0803400200 非營業特種基金賸餘繳庫	55,000	
			1	0803400201 賸餘繳庫	55,000	故宮文物藝術發展基金年度賸餘分配繳庫數。

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經費門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	509,835
計畫內容：		預期成果：	
1. 本計畫屬基本行政維持，包括秘書、人事、會計、政風等各單位之行政管理工作。		有效發揮行政管理之效能，並配合各項業務之進行與發展，期達本院施政目標。	
2. 院區各項設施電機、空調設施維護。			
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 人員維持	456,794	人事室	本計畫包括職員304人，駐衛警62人，工友41人，技工51人，駕駛3人，聘用人員2人，約僱人員21人，計需人事費456,794千元。
0100 人事費	456,794		
0102 政務人員待遇	4,276		
0103 法定編制人員待遇	239,084		
0104 約聘僱人員待遇	10,050		
0105 技工及工友待遇	37,097		
0111 獎金	62,425		
0121 其他給與	7,408		
0131 加班值班費	17,118		
0142 退休退職給付	31,381		
0143 退休離職儲金	20,697		
0151 保險	27,258		
02 基本行政工作維持	53,041	各行政單位	
0200 業務費	51,811		
0201 教育訓練費	336		
0202 水電費	34,287		
0203 通訊費	1,778		
0215 資訊服務費	1,869		
0219 其他業務租金	105		
0221 稅捐及規費	1,203		
0231 保險費	125		
0249 臨時人員酬金	506		
0250 按日按件計資酬金	1,071		
0271 物品	644		
0279 一般事務費	2,874		
0282 房屋建築養護費	1,397		
0283 車輛及辦公器具養護費	504		
0284 設施及機械設備養護費	3,732		
0291 國內旅費	166		
0294 運費	89		
0295 短程車資	180		
0299 特別費	945		
0400 獎補助費	1,230		



**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經費門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	509,835
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
0475 獎勵及慰問	1,230		<p>11. 一般事務費共計2,874千元：</p> <p>(1) 按編制員額484人，每人每年以2,500元編列文康活動費，年計1,210千元。</p> <p>(2) 職務官舍管理等相關費用205千元。</p> <p>(3) 公務人員健康檢查補助382千元。</p> <p>(4) 年報及工作報告印製等相關費用301千元。</p> <p>(5) 指導委員會會議資料等相關費用81千元。</p> <p>(6) 與文化機構、媒體等業務交流、國會連繫等相關費用396千元。</p> <p>(7) 政風、會計、研考及人事等相關業務費299千元。</p> <p>12. 辦公廳舍及其他建築修繕等費用1,397千元。</p> <p>13. 公務車輛及辦公用器具之保養維修等費用504千元。</p> <p>14. 設施及機械設備養護，共計3,732千元：</p> <p>(1) 院區各大樓空調設施、過濾網更新及軟水藥劑等相關維護費用1,399千元。</p> <p>(2) 冰熱水主機三級保養維護972千元。</p> <p>(3) 院區各大樓電機、殘障設施、供水設備等維護1,361千元。</p> <p>15. 國內差旅費166千元。</p> <p>16. 辦理業務所需之公物運費89千元。</p> <p>17. 辦理業務所需之短程車資180千元。</p> <p>18. 院長、副院長特別費945千元。</p> <p>19. 發放退休員工三節慰問金等費用1,230千元。</p>

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經費門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物管理	預算金額	12,895
-----------	-----------------	------	--------

計畫內容：

1. 藏品之典藏、研究、編目、數位化作業。
2. 藏品展覽之策劃、佈展及相關圖錄、出版品之編纂。
3. 國內外學術交流。
4. 藏品徵集計畫之擬訂及執行。

預期成果：

切實辦理計畫內工作項目，並施以安全系統管理及人員守護，期達安全保管文物之使命；加強學術研究，提升展覽品質及社教推廣功效。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 器物管理	4,316	器物處	本計畫係辦理器物藏品之典藏、管理、研究、編目；藏品展覽之策劃、佈展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯及藏品徵集計畫之擬訂及執行等，其經費內容及計算依據如下： 1. 辦理圖像製作碩士級研究助理等人員酬金(含勞健保、勞退公提)2,901千元。 2. 資料編譯費85千元。 3. 器物存放、改善包裝及系統維護耗材等相關用品764千元。 4. 資料蒐集彙整、文物掃圖及拓片等相關費用285千元。 5. 探訪製作技術等國內出差旅費61千元及短程開會洽公所需車資3千元。 6. 派員出席國際器物研討會旅費74千元及展覽資料蒐集差旅費43千元，合計117千元。 7. 數位攝影系統及資料貯存軟硬體設備等相關費用100千元。
0200 業務費	4,216		
0249 臨時人員酬金	2,901		
0250 按日按件計資酬金	85		
0271 物品	764		
0279 一般事務費	285		
0291 國內旅費	61		
0293 國外旅費	117		
0295 短程車資	3		
0300 設備及投資	100		
0306 資訊軟硬體設備費	100		
02 書畫管理	3,054	書畫處	本計畫係辦理書畫藏品之典藏、管理、研究、編目；展覽之策劃、佈展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯及徵集等，其經費內容及計算依據如下： 1. 辦理圖像製作碩士級研究助理等人員酬金(含勞健保、勞退公提)2,320千元。 2. 書畫指導費及諮詢編譯等相關費用161千元。 3. 資料複印、書畫保管工作及圖檔文獻維護耗材等相關用品248千元。 4. 資料蒐集、辦理小型研討會等相關費用82千元。 5. 淨水機及工具機械等相關維護費8千元。 6. 國內各地出差旅費8千元及短程開會洽公所需車資3千元。 7. 展覽資料蒐集旅費61千元及出席世界藝術史等相關會議所需旅費63千元，合計124千元。
0200 業務費	2,954		
0249 臨時人員酬金	2,320		
0250 按日按件計資酬金	161		
0271 物品	248		
0279 一般事務費	82		
0284 設施及機械設備養護費	8		
0291 國內旅費	8		
0293 國外旅費	124		
0295 短程車資	3		
0300 設備及投資	100		
0319 雜項設備費	100		

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物管理	預算金額	12,895
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
03 圖書文獻管理	5,525	圖書文獻處	8.購置辦理圖檔製作所需設備100千元。
0200 業務費	5,056		本計畫係辦理圖書藏品之典藏、管理、研究及編目；圖書文獻藏品展覽之策劃、佈展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯等，其經費內容及計算依據如下：
0215 資訊服務費	200		1.圖書文獻處資料庫系統及儲存設備軟硬體維護等200千元。
0249 臨時人員酬金	3,528		2.持續進行善本舊籍及明清輿圖數位化掃描和後設資料建置及文獻檔案數位影像校對人員等酬金（含勞健保及勞退公提）3,528千元。
0250 按日按件計資酬金	100		3.圖書文獻研究辦理研討會學者論文發表及評論費等100千元。
0271 物品	102		4.圖書文獻改善包裝用品、檔案護匣、善本函匣製作修護等102千元。
0279 一般事務費	879		5.一般事務費，共需879千元：
0284 設施及機械設備養護費	163		(1)文獻資料影印裝訂等85千元。
0291 國內旅費	6		(2)製作清代文獻檔案數位影像檔等經費500千元。
0293 國外旅費	76		(3)辦理研討會及圖書研究研習等相關費用294千元。
0295 短程車資	2		6.微縮影閱讀機、影印機等維護費163千元。
0300 設備及投資	469		7.國內各地出差旅費等6千元及短程開會洽公所需車資2千元。
0319 雜項設備費	469		8.派員出席國際圖書館學會聯盟年會等所需差旅費76千元。
			9.辦理善本舊籍影像數位化製作等所需費用469千元。

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經費門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物展覽	預算金額	74,202
-----------	-----------------	------	--------

計畫內容：

1. 全年無休假展出文物，供海內外人士觀賞。
2. 展場規劃管理及文宣品之設計製作。
3. 服務人員與志工之訓練管理。
4. 辦理社教活動，舉辦專題演講，文物研習、促進社區文藝推廣及親子文化活動。
5. 開放研究用圖書館。
6. 院區周圍環境美化與維持。
7. 開放大千館供民眾觀賞。
8. 南院主題研究與推廣。

預期成果：

本工作計畫除可宣揚我國固有文化，促進社區及國際文化交流，提高國民知識水準，提升生活品質，由於本院享譽國際，為觀光嚮往之地，對發展觀光事業，貢獻良多。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 文物展出	31,364	秘書室、教育 展資處	本計畫係辦理全年無休假展出文物，供海內外人士觀賞等，其經費內容及計算依據如下：
0200 業務費	31,364		1. 志工職前暨在職等訓練310千元。
0201 教育訓練費	310		2. 故宮展覽通訊四期等郵寄費77千元。
0203 通訊費	77		3. 電腦輔助售票系統維護費495千元。
0215 資訊服務費	495		4. 志工人員各項保險144千元及意外責任及遊客人員安全等保險96千元，合計240千元。
0231 保險費	240		5. 蒐集整理資料及延長開放工讀生等人員酬金(含勞健保、勞退公提)14,793千元。
0249 臨時人員酬金	14,793		6. 辦理志工培訓講酬及故宮展覽通訊四期稿費等所需經費369千元。
0250 按日按件計資酬金	369		7. 辦理文物展出所需物品，計需3,738千元：
0271 物品	3,738		(1)陳列室燈管等電氣材料等相關費用247千元。
0279 一般事務費	10,504		(2)維持展場整潔所需清潔用品等相關費用1,305千元。
0291 國內旅費	36		(3)陳列室佈置美工用品、盆景花材及標示牌、圖表消息牌等2,186千元。
0292 大陸地區旅費	708		8. 文物展出所需一般事務費，計需10,504千元：
0293 國外旅費	85		(1) 志工制服、聯誼、表揚、交流與行政作業等費用1,216千元。
0295 短程車資	9		(2) 故宮簡介、中英文說明書等摺頁印製費3,295千元。
			(3) 參觀券及展覽通訊印製費1,154千元。
			(4) 導覽員制服製作100千元，售票人員、衣帽管理員制服75千元及延長開放工讀生制服87千元，合計262千元。
			(5) 國內外重要貴賓接待餐費、贈送貴賓出版品、文物複製品成本費及禮品裱裝等相關費用815千元。

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經費門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物展覽	預算金額	74,202
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
02 社教與推廣	5,844	秘書室、教育 展資處	(6)特展宣傳廣告製作等相關費用326千元。 (7)觀眾意見調查192千元。 (8)各項特展開幕活動等相關費用837千元。 (9)為保護文物防止蟲害，全院實施防蟲藥劑噴射等相關費用，計需312千元。 (10)票務信用卡刷卡服務費2,000千元。 (11)兩岸文化交流等相關費用95千元。 9.國內各地出差旅費36千元及短程開會洽公所需車資9千元。 10.赴大陸地區參訪旅費708千元。 11.派員出席美國博物館協會年會等所需出國旅費85千元。 本計畫係辦理文物研習活動、兒童及親子活動、週末夜間藝文活動及社教推廣等，其經費內容及計算依據如下：
0200 業務費	5,844		
0250 按日按件計資酬金	473		1.辦理冬夏令文物研習、專題演講及座談會、兒童及親子活動、教師培訓及其他教育推廣活動講酬等經費473千元。
0261 國際組織會費	81		2.參加國際協會會員費81千元及國內協會會員費18千元。
0262 國內組織會費	18		3.社教與推廣各項活動物品，計需417千元： (1)電化視聽用品等耗材244千元。
0271 物品	417		(2)冬夏令文物研習、專題演講及座談會、兒童及親子活動、教師培訓等各項活動所需費用173千元。
0279 一般事務費	4,417		4.辦理社教與推廣所需一般事務費，計需4,417千元： (1)冬夏令文物研習會、專題演講及座談會、兒童及親子活動、教師培訓及其他教育推廣活動簡章、講義、手冊、教材印製等印刷費用，及活動經費、餐點、雜支、藝文學校參觀參觀證製作等相關費用1,041千元。
0284 設施及機械設備養護費	231		(2)兒童教育展示、複製文物展示設計及製作3,060千元。 (3)社區文藝推廣經費316千元。
0291 國內旅費	207		5.多媒體幻燈機、攝影機、錄音機等養護231千元。

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物展覽	預算金額	74,202
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
03 開放研究用專業圖書館	9,688	圖書文獻處	6. 教育推廣活動及巡迴展人員等旅費207千元。
0200 業務費	2,988		1. 圖書自動化系統軟、硬體維護900千元。
0215 資訊服務費	900		2. 書目資料建檔人員酬金720千元。
0249 臨時人員酬金	720		3. 圖書、期刊裝訂費及編目等用品387千元。
0271 物品	387		4. 圖書編目外包等480千元及圖書交換用出版品成本費300千元，合計780千元。
0279 一般事務費	780		5. 門禁系統、閉路監視系統及視聽設備等維護201千元。
0284 設施及機械設備養護費	201		6. 研究用圖書館中西文藝術、漢學、考古等類書籍雜誌購置6,700千元。
0300 設備及投資	6,700		
0319 雜項設備費	6,700		
04 院區周圍環境美化與維持	13,974	秘書室	1. 院區環境美化用草皮、花卉、樹木、培植用土壤肥料、花房用品及動物飼料等594千元。
0200 業務費	13,974		2. 辦理院區清潔及園藝外包等相關經費13,131千元。
0271 物品	594		3. 院區園藝景觀設施維護等相關經費249千元。
0279 一般事務費	13,131		
0284 設施及機械設備養護費	249		
05 大千館管理與維護	918	秘書室	1. 水費、電費211千元。
0200 業務費	918		2. 電話費40千元。
0202 水電費	211		3. 清潔用品、植栽用顆粒土、培養土、肥料，動物飼料及防疫等171千元。
0203 通訊費	40		4. 社區管理費64千元。
0271 物品	171		5. 水電空調修理維護、室內裝潢及傢俱維護、電梯、鐵門、監視系統等公共設施養護與庭園設施修理維護及花木盆景維持等432千元。
0279 一般事務費	64		
0284 設施及機械設備養護費	432		
06 南院主題研究推廣及基本維持	12,414	南院處	1. 南部院區辦公室水電費727千元。
0200 業務費	12,414		2. 郵資、電話、傳真及網路通訊等費用700千元。
0202 水電費	727		3. 影印機、車輛、辦公室及其他辦公設備等租金1,000千元。
0203 通訊費	700		4. 辦理策展活動相關保險費300千元。
0219 其他業務租金	1,000		5. 策展、借展、文物徵集、教育訓練、會議及學者專家學術交流等相關審查、撰稿、演講、翻譯、出席及講義製作等費用700千元。
0231 保險費	300		6. 文具紙張、衛生用品、耗材及非消耗品等250千元。
0250 按日按件計資酬金	700		7. 策展活動與文物維護所需資材、環境設計布置、行銷宣傳、南院工程影像紀錄、派遣人力及
0271 物品	250		
0279 一般事務費	5,830		
0282 房屋建築養護費	230		
0284 設施及機械設備養護費	300		

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物展覽	預算金額	74,202
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
0291 國內旅費	1,800		相關資料之調查、蒐集、處理、建置等費用3,630千元；訴訟與裁判費、保全、印刷、清潔、接待外賓及各項雜支等計2,200千元，共計5,830千元。 8. 南部院區辦公廳舍保養、維修費用等230千元。 9. 基地園區抽水機電運轉維持及環境整理300千元。 10. 國內各地出差所需差旅費1,800千元。 11. 赴大陸地區辦理文物徵集及合作交流等相關業務差旅費32千元 12. 出國考察展示工程展示案例暨展櫃等相關業務差旅費175千元。 13. 文物運輸、裝卸及設備搬遷等運費350千元。 14. 短程車資20千元。
0292 大陸地區旅費	32		
0293 國外旅費	175		
0294 運費	350		
0295 短程車資	20		

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 資訊管理	預算金額	108,450
-----------	-----------------	------	---------

計畫內容：

1. 配合政府推動資訊化管理政策，發展全球資訊網觀光，將本院文物資料及各單位業務分別設計系統。
2. 提升擴充全球資訊網伺服器功能及擴增網路應用環境。
3. 定期維護電腦軟硬體，確保系統正常運作。
4. 協助文物藝術史及科技史研究、保存修復及鑑定工作之進行。
5. 提供人文與科技跨領域文創樂趣欣賞，促進文創科技產學合作及轉移。
6. 發展文創影片等數位內容，提供博物館虛實互補之教育經驗。
7. 持續辦理文創產業發展研習營，進行產業人才培育，提升國民美學素養
8. 持續擴建故宮文物資訊網及推廣故宮文物電子化服務。

預期成果：

進入資訊管理時代，對資料之查詢及運用，亦將因迅速確實而達到高度之效能，透過本院文物數位化有利知識經濟產業增值利用，提高文化創意產業產值，將中華文化瑰寶推向世界，促進優質文化的交流賞析。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 資訊管理與維護	14,966	教育展資處	本計畫係辦理電腦用品消耗、軟硬體及機房維護，暨資訊軟硬體設備等，其經費內容及計算依據如下： 1. 教育訓練40千元。 2. 網路通信租金1,045千元。 3. 軟硬體及機房維護費共需8,762千元： (1) 網路設備、伺服器、電腦硬體及相關設備駐點維護，文物系統電腦設備及應用軟體維護，指型機維護，視訊設備維護，儲存管理設備維護等1,739千元。 (2) 公文影像檔案管理資訊系統、院內資訊網、國有財產系統、差勤及薪資系統等維護86千元。 (3) 典藏品數位影像處理與影像查詢系統維護4,007千元。 (4) 多媒體教育系統維護2,000千元。 (5) 機房設施維護及清潔費130千元。 4. 資料整理人員酬金（含保險）及資料建檔外包費用500千元。 5. 多國語言網頁翻譯費178千元。 6. 電腦用品消耗費409千元。 7. 院藏文物資訊上網網頁更新217千元及文物數位化教育推廣8千元，共計225千元。 8. 短程開會洽公所需車資9千元。 9. 資訊軟硬體設備費共需3,798千元包括： (1) 多媒體電腦、筆記型電腦、印表機、掃描
0200 業務費	11,168		
0201 教育訓練費	40		
0203 通訊費	1,045		
0215 資訊服務費	8,762		
0249 臨時人員酬金	500		
0250 按日按件計資酬金	178		
0271 物品	409		
0279 一般事務費	225		
0295 短程車資	9		
0300 設備及投資	3,798		
0306 資訊軟硬體設備費	3,798		



**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經費門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 資訊管理	預算金額	108,450
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
			器等1,553千元。 (2)院區網路系統擴充148千元。 (3)行政資訊網伺服器擴增及管理328千元。 (4)購置辦公室文書處理軟體office套裝軟體授權450千元。 (5)資料庫管理系統等套裝應用軟體購置360千元。 (6)電腦化行政系統及圖書文獻館資訊系統軟體更新959千元。
02 文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置計畫	14,698	登錄保存處	1.教育訓練費用20千元。 2.臨時人員酬金包括：碩士級專案約用專任研究助理共1,460千元；研究生兼任助理、臨時工資及工讀生521千元；程式撰寫勞務費100千元；勞、健保費220千元；勞退公提及資遣費197千元，合計2,498千元。 3.學者專家指導費、出席費、講座鐘點費及稿費等費用45千元。 4.印刷文具、電腦耗材費、光碟片、記憶體、列印紙、資料夾、數位資料閱讀顯示器、錄音器、數位輸出等實驗室耗材費用330千元。 5.辦理文物鑑定、保存、Workshop相關支出等所需經費80千元。 6.國內各地出差旅費165千元。 7.考察大陸地區博物館等相關文物科技實驗室等旅費132千元。 8.資訊軟硬體設備費共需6,328千元包括： (1)CT電腦斷層掃描系統相關設備費4,400千元。 (2)多頻譜影像系統暨週邊設備費1,300千元。 (3)CT專用影像處理軟體328千元。 (4)實驗室數據處理及影像處理科學軟體150千元。 (5)計畫人員所需資訊設備費150千元。 9.購置電子顯微鏡暨週邊設備費5,100千元。
0200 業務費	3,270		
0201 教育訓練費	20		
0249 臨時人員酬金	2,498		
0250 按日按件計資酬金	45		
0271 物品	330		
0279 一般事務費	80		
0291 國內旅費	165		
0292 大陸地區旅費	132		
0300 設備及投資	11,428		
0306 資訊軟硬體設備費	6,328		
0319 雜項設備費	5,100		
03 文創產業發展第二期計畫－提供科技與人文跨域文創環境計畫	67,786	教育展資處	本計畫依據：本院與行政院文化建設委員會合提「科技與文化之創意整合發展計畫」，歷經多次審查，後經行政院經濟建設委員會決議歸併至文建會主辦之「文化創意產業發展第二期計畫」中
0200 業務費	43,460		

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 資訊管理	預算金額	108,450
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
0203 通訊費	385		<p>，自民國99年起至102年，本院預定執行「提供科技與人文跨域文創環境計畫」及「打造故宮成爲全球文化創意產業應用重鎮」共二計畫。文化創意產業發展第二期計畫－提供科技與人文跨域文創環境計畫，核定函號：院臺文字第0990056023號，總經費300,000千元屬愛台十二項建設項目，分四年辦理，本計畫99年度編列72,525千元，100年度編列59,963千元，101年度編列65,290千元，本年度續編最後一年經費67,786千元，其經費內容及計算依據如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 網路相關服務租用及維護費(網路專線、代管主機、技術引用等)385千元。</li> <li>2. 臨時人員酬金包括：碩士級研究助理、學士級研究助理共16,000千元，資料建檔人員、工讀生及專案臨時人員加班費2,500千元，勞、健保、勞退公提、資遣費等4,000千元，合計22,500千元。</li> <li>3. 專家出席費330千元。</li> <li>4. 辦理研究業務所需圖書、期刊、電子資料等物品6,000千元，及文宣品製作890千元，計需6,890千元。</li> <li>5. 一般事務費共12,200千元：               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 國內、外參展暨參賽報名等費用650千元。</li> <li>(2) 舉辦計畫成果行銷推廣活動、研習會、國內外展覽等活動費10,700千元。</li> <li>(3) 文創影片委外營運費等費用850千元。</li> </ol> </li> <li>6. 國內差旅費450千元。</li> <li>7. 參訪文化創意機構或博物館多媒體應用會議等所需大陸旅費185千元。</li> <li>8. 派員出席國際博物館協會等會議233千元，及參加國際電子藝術節等出國旅費87千元，合計320千元。</li> <li>9. 短程車資費200千元。</li> <li>10. 資訊軟硬體設備費共17,800千元：               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 研究人員工作環境建置(電腦及週邊設備、相關辦公室自動化設備等)1,100千元。</li> <li>(2) 人文結合科技跨域合作展示規劃與建置(含內容開發、系統軟硬體設備等)9,910千元。</li> </ol> </li> </ol>
0249 臨時人員酬金	22,500		
0250 按日按件計資酬金	330		
0271 物品	6,890		
0279 一般事務費	12,200		
0291 國內旅費	450		
0292 大陸地區旅費	185		
0293 國外旅費	320		
0295 短程車資	200		
0300 設備及投資	24,326		
0306 資訊軟硬體設備費	17,800		
0319 雜項設備費	6,526		

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 資訊管理	預算金額	108,450
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
04 文創產業發展第二期計畫－ 打造故宮成為全球文創產業 應用重鎮計畫	5,500	文創行銷處	<p>。</p> <p>(3)軟體購置(影像軟體、文書軟體、防毒軟體等)1,400千元。</p> <p>(4)全球資訊網等多媒體觀光行銷規劃與建置(系統開發、程式設計、圖像建置等)5,390千元。</p> <p>11. 文創內容建置與文創影片等數位內容規劃與製作及其他雜項設備6,526千元。</p> <p>文創產業發展第二期計畫－打造故宮成為全球文創產業應用重鎮計畫總經費100,000千元，分四年辦理屬愛台12項建設計畫，99年度編列24,370千元，100年度編列19,985千元，101年度編列4,862千元，本年度續編最後一年經費5,500千元，其經費內容及計算依據如下：</p>
0200 業務費	5,500		
0215 資訊服務費	150		
0249 臨時人員酬金	2,300		
0250 按日按件計資酬金	40		1. 文創資源網站系統維護150千元。
0271 物品	70		2. 文創專案約用碩士級研究助理、學士級研究助理、資料建檔人員、工讀生、專案臨時人員、加班費等2,300千元。
0279 一般事務費	2,890		3. 延請國內外文創專家學者出席等費用30千元及文創研究資料校稿翻譯費10千元，計需40千元。
0291 國內旅費	30		。
0295 短程車資	20		4. 購置文創相關圖書、期刊、電子資料、消耗性材料等雜項支出70千元。
05 故宮行動電子化服務計畫	5,500	教育展覽處	<p>5. 舉辦文創行銷推廣活動、研習會、國內外展覽等活動費及相關影音紀錄2,890千元。</p> <p>6. 國內差旅費30千元及短程車資20千元。</p> <p>本計畫依據：本院於99年6月4日，依行政院研究發展考核委員會規劃之「第四階段電子化政府」計畫辦理；99年9月1日，研考會「第四階段電子化政府計畫規劃事宜會議紀錄」將本計畫納入旗艦4：行動電子化政府之博物館資訊應用。自民國101年起至105年，本院預定執行「故宮行動電子化服務計畫」，核定函號：行政院100年6月10日院臺秘字第1000030132號，計畫總經費：54,000千元，分五年辦理，101年度編列9,859千元，本年度續編第二年經費5,500千元，以後年度預估需求數38,641千元，其經費內容及計算依據如下：</p>
0200 業務費	4,800		
0203 通訊費	450		
0249 臨時人員酬金	1,750		
0250 按日按件計資酬金	50		
0271 物品	700		
0279 一般事務費	1,763		
0291 國內旅費	50		
0295 短程車資	37		
0300 設備及投資	700		
0306 資訊軟硬體設備費	700		

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 資訊管理	預算金額	108,450
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
			1. 網路相關服務租用及維護費(網路專線、代管主機、技術引用等)450千元。 2. 臨時人員酬金包括：碩士級研究助理1,400千元，勞、健保、勞退公提等350千元，合計1,750千元。 3. 專家出席費50千元。 4. 辦理研究業務費所需圖書、期刊等經費600千元及文宣品製作100千元，合計700千元。 5. 辦理計畫成果行銷推廣活動、研習會、國內外展覽等活動費1,763千元。 6. 國內差旅費50千元。 7. 短程車資費37千元。 8. 資訊軟硬體設備費共700千元： (1) 研究人員工作環境建置(電腦及週邊設備、相關辦公室自動化設備等)150千元。 (2) 購置影像軟體、文書軟體、防毒軟體等50千元。 (3) 故宮行動電子化展示規劃與建置(含內容開發、系統軟硬體設備等)200千元。 (4) 文物行動主題內容建置費(系統開發、程式設計、圖像建置等)300千元。

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經費門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 保存維護與文創行銷	預算金額	7,363
-----------	----------------------	------	-------

計畫內容：

1. 本院藏品之登錄及徵集作業、藏品增購審查寄存、贈與及借展接洽。
2. 分批辦理文物清點。
3. 藏品之科學分析研究。
4. 藏品修護及保存環境維護。
5. 出版品發行與授權業務之規劃營運。
6. 藏品圖錄、院景、活動攝影。
7. 藏品數位內容之衍生利用及創意加值。
8. 智慧財產權授權及權利侵害救濟。

預期成果：

1. 文物登錄工作對文物資料作有系統之整理，俾利文物之查考研究與出版。
2. 徵集藏品並接洽借展將使本院藏品更臻豐碩，展品更完整。
3. 文物元素分析對文物保存與修護提供最佳方法，確保古物之安全與完美；燻蒸文物可滅除附著文物之霉菌、微生物，以免受侵害，延長古物之壽命。
4. 文創行銷工作誠為達到出版品在國際間廣為流傳，行銷管道之增加及品牌行像塑造，以期文創宣揚與流傳之更臻深遠豐碩。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明	
01 文物登錄及徵集	887	登錄保存處	1. 院藏徵集(收購、捐贈、寄存)院外初複審委員出席費、收購案鑑價委員出席費等309千元。 2. 文物登錄清冊印製、文具用品、印表機耗材等300千元。 3. 文物借展等相關經費156千元。 4. 國內差旅費及短程車資32千元。 5. 參加國際博物館登錄協會(CIDOC)年會所需差旅費90千元。	
0200 業務費	887			
0250 按日按件計資酬金	309			
0271 物品	300			
0279 一般事務費	156			
0291 國內旅費	30			
0293 國外旅費	90			
0295 短程車資	2			
02 文物科技研析維護	2,961	登錄保存處		1. 臨時人員酬金共需1,112千元： (1) 書畫修裱臨時人員酬金920千元。 (2) 書畫修裱專家指導192千元。 2. 文物保存、科學研析延請專家學者等講座鐘點費16千元。 3. 辦理文物科技研析修護材料及工具等物品500千元。 4. 一般事務費共需825千元： (1) 辦理文物偵測溫濕度、照明、空氣品質、文物有害生物防治等所需經費425千元。 (2) 白蟻防治計畫400千元。 5. 文物保存、科技研析儀器等維護費406千元。 6. 國內各地出差旅費9千元及短程車資4千元。 7. 派員出席國際文物保存國際研討會所需差旅費89千元。
0200 業務費	2,961			
0249 臨時人員酬金	1,112			
0250 按日按件計資酬金	16			
0271 物品	500			
0279 一般事務費	825			
0284 設施及機械設備養護費	406			
0291 國內旅費	9			
0293 國外旅費	89			
0295 短程車資	4			
03 文創行銷	3,515	文創行銷處	本計畫係辦理出版品編印、文物攝影、出版品推廣及品牌圖像授權等，其經費內容及計算依據如下： 1. 文物圖檔資料管理系統維護費112千元。 2. 聘請院外學者、專家出席文物出版品編輯及文物攝影等會議出席費108千元 3. 辦理文創行銷物品共需577千元：	
0200 業務費	3,515			
0215 資訊服務費	112			
0250 按日按件計資酬金	108			
0271 物品	577			
0279 一般事務費	2,482			
0284 設施及機械設備養護	86			

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經費門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 保存維護與文創行銷	預算金額	7,363
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
費			
0291 國內旅費	112		(1)編輯書稿用文具用品及複印材料69千元。
0294 運費	19		(2)各項攝影器材、色彩管理輸出軟體及耗材等294千元。
0295 短程車資	19		(3)品牌圖像授權電腦週邊設備及用品耗材計45千元。
			(4)為攝照提供各界文物照片，更新老舊底片及數位圖檔等材料169千元
			4.一般事務費共需2,482千元：
			(1)為攝照提供各界文物照片，更新老舊底片及數位圖檔等沖洗費217千元。
			(2)出版相關債權擔保及訴訟相關費用240千元。
			(3)出版品廣告及宣傳品製作80千元。
			(4)推廣出版品參加書展場地租用費及佈置費474千元。
			(5)辦理國內外品牌圖像授權展、場地設備租用及展場佈置費711千元。
			(6)智慧財產權及權利侵害之救濟等相關費用760千元。
			5.編輯用機具及各項攝影器材養護費86千元。
			6.辦理書展等出版品促銷活動及品牌圖像授權展等國內出差旅費112千元、運費19千元及短程車資19千元。

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經費門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400600 安全系統管理維護	預算金額	10,528
-----------	---------------------	------	--------

計畫內容：

1. 確實執行安全系統保養、維護，以發揮安全系統之正常功能。
2. 加強控制中心、警衛、管理人員之教育與警犬訓練。
3. 落實院區警戒、巡邏、消防防護及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。

預期成果：

本計畫除傳統警力守護外，更運用各項先進科技安全防护裝置，共同負起全院文物、人員及建築物設備安全之重大責任。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 安全系統設備測試及維修	7,880	安全管理處	1. 安全系統中央控制中心電腦及周邊設備保養維護等2,385千元。 2. 六大預警系統修護備用器材零件等680千元。 3. 本院閉路電視監視、出入控制、盜警、火警、對講機及廣播六大預警系統維護等2,614千元。 4. 派員出席美國博物館協會年會所需出國旅費85千元 5. 購置安全管理設施不斷電等設備1,816千元，及通訊、監控器材、無線對講機新增汰換300千元，共需2,116千元。
0200 業務費	5,764		
0215 資訊服務費	2,385		
0271 物品	680		
0284 設施及機械設備養護費	2,614		
0293 國外旅費	85		
0300 設備及投資	2,116		
0306 資訊軟硬體設備費	1,816		
0319 雜項設備費	300		
02 安全管制管理及教育訓練	988	安全管理處	1. 辦理安全管制管理及教育訓練所需物品共需346千元： (1) 控制中心電腦磁碟、印表機紙張、色帶及墨水匣等用品69千元。 (2) 狀況偵測實習訓練用品等49千元。 (3) 替代役各項訓練等用品228千元。 2. 一般事務費共需642千元： (1) 替代役各項訓練等費用138千元。 (2) 控制中心全年無休廿四小時輪值人員大夜班夜點費89千元。 (3) 管理員、便衣駐警制服及配件等346千元。 (4) 醫療器材與物品、被服清洗等69千元。
0200 業務費	988		
0271 物品	346		
0279 一般事務費	642		
03 警衛守護及消防	1,660	安全管理處	1. 辦理警衛守護及消防教育訓練共需272千元： (1) 防護團、自衛消防編組訓練等經費96千元。 (2) 本院守衛警察訓練講習176千元。 2. 專線電話及警鈴專線等費用48千元。 3. 辦理警衛守護及消防所需物品共需375千元： (1) 消防演習用品、教材及滅火機換新、換藥及電池等消耗品130千元。 (2) 警犬飼料保健、犬安維護、訓練等用品245千元。
0200 業務費	1,660		
0201 教育訓練費	272		
0203 通訊費	48		
0271 物品	375		
0279 一般事務費	905		
0291 國內旅費	60		

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400600 安全系統管理維護		預算金額	10,528
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說	明
			4. 一般事務費共需905千元： (1) 轄區業務聯繫等經費96千元。 (2) 本院守衛警察年節加菜金及禮品等96千元。 (3) 本院守衛警察全年無休廿四小時輪值，大夜班夜點費265千元。 (4) 本院守衛警察服裝費及各項什支等448千元。 5. 文物押運等差旅費60千元。	



**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400700 故宮南部院區籌建	預算金額	736,637
-----------	---------------------	------	---------

計畫內容：

1. 硬體設計、監造、基礎設施及植栽工程、環境監測、大地安全監測、空氣污染防治、規費、促參可行性評估與先期規劃，以及工程雜項等。
2. 軟體建置相關業務。

預期成果：

1. 打造以「亞洲藝術文化博物館」為核心的文化觀光園區，充分利用故宮館藏、擴充展覽內容。
2. 豐裕南部民眾文化教育資源，平衡南北文化發展，為知識經濟提供實質的源頭活水。
3. 延伸並加強故宮在亞洲各國藝術文化方面的典藏、保存、研究、展覽、教育及文化活動等，提供民眾體驗亞洲多元文化之優質環境，進而帶動台灣南部文化及經濟發展。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 故宮南部院區籌建	736,637	南院處	<p>本計畫基地設於嘉義縣太保市，開發總面積約70公頃，規劃分2期辦理，包括第1期博物館區及第2期景觀園區。第1期博物館區，委由營建署代辦興建；第2期景觀園區，基於政府財政考量，將鼓勵民間參與，共同推動南部觀光產業與文化結合之良性發展，打造以「亞洲藝術文化博物館」為核心的文化觀光園區。本計畫包括硬體建設及軟體建置二部分，其中硬體工程依行政院96年8月30日院臺教字第0960039787號函核定總工程經費7,100,000千元，軟體建置依行政院98年1月22日院臺教字第0980001648號函核定總經費833,528千元，總經費計7,933,528千元，分年辦理，92至101年度已編列3,910,563千元，本年度續編經費736,637千元，支用項目包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理博物館硬體相關工程、設計監造（含專案管理）、基礎設施及植栽工程（含前期工程結算尾款）、環境監測、大地安全監測、空氣污染防治、規費、促參可行性評估與先期規劃、工程雜項等費用736,137千元。</li> <li>2. 辦理亞洲藝術文物徵集及相關設備購置等費用500千元。</li> </ol>
0300 設備及投資	736,637		
0302 房屋建築及設備費	736,137		
0319 雜項設備費	500		

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409002 營建工程	預算金額	174,800
-----------	-----------------	------	---------

計畫內容：

辦理大故宮計畫總顧問及院區環境改善工程。

預期成果：

持續維護展覽環境安全美觀，提升展場品質，及維持各設施正常運轉。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 其他房屋	168,800	秘書室	辦理大故宮計畫總顧問及先期作業等費用168,800千元。
0300 設備及投資	168,800		
0302 房屋建築及設備費	168,800		
02 公共設施更新	6,000	秘書室	辦理院區建築物及公共空間等改善工程6,000千元。
0300 設備及投資	6,000		
0303 公共建設及設施費	6,000		

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經費門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409019 其他設備	預算金額	18,010
-----------	-----------------	------	--------

計畫內容：

1. 結合展覽、教學及資訊展覽製作設備。
2. 設備汰換。

預期成果：

1. 加強文物展覽之陳設、佈置，增益文化傳播之功能及提升展覽場地設施。
2. 汰換更新老舊設備，提升社教及行政效能。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 展覽製作設備	11,825	器物處、書畫處、圖書文獻處、教育展資處	1. 器物處定期展、專題特展製作費3,000千元。 2. 書畫處定期展、專題展覽製作費1,995千元。 3. 圖書文獻處定期展、專題展覽製作費2,000千元。
0300 設備及投資	11,825		4. 宣導展覽製作及展覽館標誌設備1,425千元。
0319 雜項設備費	11,825		5. 多媒體教育系統開發3,060千元。 6. 數位教育推廣設備345千元。
02 設備汰換	6,185	秘書室、登錄保存處及各單位	1. 文物保存科技設備：庫房溫溼度感知監測設備、X光分析偵檢器、戶外修護用鷹架、手提式XRF儀器暨周邊設備升級及螢光光譜儀等4,050千元。
0300 設備及投資	6,185		
0319 雜項設備費	6,185		2. 本院空調設備及辦公室設備等汰換2,135千元。

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經費門併計

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409800 第一預備金	預算金額	4,000
-----------	------------------	------	-------

計畫內容：

依實際需要申請動支。

預期成果：

適時解決需要。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 第一預備金	4,000	本院各處室	
0900 預備金	4,000		
0901 第一預備金	4,000		

**國立故宮博物院  
各項費用彙計表**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物管理	5303400300 文物展覽	5303400400 資訊管理	5303400500 保存維護與文 創行銷	5303400600 安全系統管理 維護
合 計	509,835	12,895	74,202	108,450	7,363	10,528
0100人事費	456,794	-	-	-	-	-
0102政務人員待遇	4,276	-	-	-	-	-
0103法定編制人員待遇	239,084	-	-	-	-	-
0104約聘僱人員待遇	10,050	-	-	-	-	-
0105技工及工友待遇	37,097	-	-	-	-	-
0111獎金	62,425	-	-	-	-	-
0121其他給與	7,408	-	-	-	-	-
0131加班值班費	17,118	-	-	-	-	-
0142退休退職給付	31,381	-	-	-	-	-
0143退休離職儲金	20,697	-	-	-	-	-
0151保險	27,258	-	-	-	-	-
0200業務費	51,811	12,226	67,502	68,198	7,363	8,412
0201教育訓練費	336	-	310	60	-	272
0202水電費	34,287	-	938	-	-	-
0203通訊費	1,778	-	817	1,880	-	48
0215資訊服務費	1,869	200	1,395	8,912	112	2,385
0219其他業務租金	105	-	1,000	-	-	-
0221稅捐及規費	1,203	-	-	-	-	-
0231保險費	125	-	540	-	-	-
0249臨時人員酬金	506	8,749	15,513	29,548	1,112	-
0250按日按件計資酬金	1,071	346	1,542	643	433	-
0261國際組織會費	-	-	81	-	-	-
0262國內組織會費	-	-	18	-	-	-
0271物品	644	1,114	5,557	8,399	1,377	1,401
0279一般事務費	2,874	1,246	34,726	17,158	3,463	1,547
0282房屋建築養護費	1,397	-	230	-	-	-
0283車輛及辦公器具養護費	504	-	-	-	-	-
0284設施及機械設備養護費	3,732	171	1,413	-	492	2,614
0291國內旅費	166	75	2,043	695	151	60

**國立故宮博物院  
各項費用彙計表**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物管理	5303400300 文物展覽	5303400400 資訊管理	5303400500 保存維護與文 創行銷	5303400600 安全系統管理 維護
0292大陸地區旅費	-	-	740	317	-	-
0293國外旅費	-	317	260	320	179	85
0294運費	89	-	350	-	19	-
0295短程車資	180	8	29	266	25	-
0299特別費	945	-	-	-	-	-
0300設備及投資	-	669	6,700	40,252	-	2,116
0302房屋建築及設備費	-	-	-	-	-	-
0303公共建設及設施費	-	-	-	-	-	-
0306資訊軟硬體設備費	-	100	-	28,626	-	1,816
0319雜項設備費	-	569	6,700	11,626	-	300
0400獎補助費	1,230	-	-	-	-	-
0475獎勵及慰問	1,230	-	-	-	-	-
0900預備金	-	-	-	-	-	-
0901第一預備金	-	-	-	-	-	-

**國立故宮博物院  
各項費用彙計表(續)**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400700 故宮南部院區 筹建	5303409002 營建工程	5303409019 其他設備	5303409800 第一預備金	合 計
合 計	736,637	174,800	18,010	4,000	1,656,720
0100人事費	-	-	-	-	456,794
0102政務人員待遇	-	-	-	-	4,276
0103法定編制人員待遇	-	-	-	-	239,084
0104約聘僱人員待遇	-	-	-	-	10,050
0105技工及工友待遇	-	-	-	-	37,097
0111獎金	-	-	-	-	62,425
0121其他給與	-	-	-	-	7,408
0131加班值班費	-	-	-	-	17,118
0142退休退職給付	-	-	-	-	31,381
0143退休離職儲金	-	-	-	-	20,697
0151保險	-	-	-	-	27,258
0200業務費	-	-	-	-	215,512
0201教育訓練費	-	-	-	-	978
0202水電費	-	-	-	-	35,225
0203通訊費	-	-	-	-	4,523
0215資訊服務費	-	-	-	-	14,873
0219其他業務租金	-	-	-	-	1,105
0221稅捐及規費	-	-	-	-	1,203
0231保險費	-	-	-	-	665
0249臨時人員酬金	-	-	-	-	55,428
0250按日按件計資酬金	-	-	-	-	4,035
0261國際組織會費	-	-	-	-	81
0262國內組織會費	-	-	-	-	18
0271物品	-	-	-	-	18,492
0279一般事務費	-	-	-	-	61,014
0282房屋建築養護費	-	-	-	-	1,627
0283車輛及辦公器具養護費	-	-	-	-	504
0284設施及機械設備養護費	-	-	-	-	8,422
0291國內旅費	-	-	-	-	3,190

**國立故宮博物院  
各項費用彙計表(續)**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400700 故宮南部院區 籌建	5303409002 營建工程	5303409019 其他設備	5303409800 第一預備金	合 計
0292大陸地區旅費	-	-	-	-	1,057
0293國外旅費	-	-	-	-	1,161
0294運費	-	-	-	-	458
0295短程車資	-	-	-	-	508
0299特別費	-	-	-	-	945
0300設備及投資	736,637	174,800	18,010	-	979,184
0302房屋建築及設備費	736,137	168,800	-	-	904,937
0303公共建設及設施費	-	6,000	-	-	6,000
0306資訊軟硬體設備費	-	-	-	-	30,542
0319雜項設備費	500	-	18,010	-	37,705
0400獎補助費	-	-	-	-	1,230
0475獎勵及慰問	-	-	-	-	1,230
0900預備金	-	-	-	4,000	4,000
0901第一預備金	-	-	-	4,000	4,000



國立故宮  
歲出一級用途  
中華民國

科 目				經 常 支				
款	項	目	節	名 稱	人事費	業務費	獎補助費	債務費
2				行政院主管	456,794	215,512	1,230	-
	6			國立故宮博物院	456,794	215,512	1,230	-
				文化支出	456,794	215,512	1,230	-
		1		一般行政	456,794	51,811	1,230	-
		2		文物管理	-	12,226	-	-
		3		文物展覽	-	67,502	-	-
		4		資訊管理	-	68,198	-	-
		5		保存維護與文創行銷	-	7,363	-	-
		6		安全系統管理維護	-	8,412	-	-
		7		故宮南部院區籌建	-	-	-	-
		8		一般建築及設備	-	-	-	-
		1		營建工程	-	-	-	-
		2		其他設備	-	-	-	-
		9		第一預備金	-	-	-	-

## 博物院

## 別科目分析表

102年度

單位：新臺幣千元

出		資本支出					合計
預備金	小計	業務費	設備及投資	獎補助費	預備金	小計	
4,000	677,536	-	979,184	-	-	979,184	1,656,720
4,000	677,536	-	979,184	-	-	979,184	1,656,720
4,000	677,536	-	979,184	-	-	979,184	1,656,720
-	509,835	-	-	-	-	-	509,835
-	12,226	-	669	-	-	669	12,895
-	67,502	-	6,700	-	-	6,700	74,202
-	68,198	-	40,252	-	-	40,252	108,450
-	7,363	-	-	-	-	-	7,363
-	8,412	-	2,116	-	-	2,116	10,528
-	-	-	736,637	-	-	736,637	736,637
-	-	-	192,810	-	-	192,810	192,810
-	-	-	174,800	-	-	174,800	174,800
-	-	-	18,010	-	-	18,010	18,010
4,000	4,000	-	-	-	-	-	4,000

國立故宮  
資本支出  
中華民國

科 目				土地	房屋建築	公共建設	
款	項	目	節				名 稱 及 編 號
2				0003000000 行政院主管	-	904,937	6,000
	6			0003400000 國立故宮博物院	-	904,937	6,000
				5303400000 文化支出	-	904,937	6,000
		2		5303400200 文物管理	-	-	-
		3		5303400300 文物展覽	-	-	-
		4		5303400400 資訊管理	-	-	-
		6		5303400600 安全系統管理維護	-	-	-
		7		5303400700 故宮南部院區籌建	-	736,137	-
		8		5303409000 一般建築及設備	-	168,800	6,000
		1		5303409002 營建工程	-	168,800	6,000
		2		5303409019 其他設備	-	-	-

博物院  
分析表

102年度

單位：新臺幣千元

機械設備	運輸設備	資訊軟硬體設備	雜項設備	權 利	投資及其他	合 計
-	-	30,542	37,705	-	-	979,184
-	-	30,542	37,705	-	-	979,184
-	-	30,542	37,705	-	-	979,184
-	-	100	569	-	-	669
-	-	-	6,700	-	-	6,700
-	-	28,626	11,626	-	-	40,252
-	-	1,816	300	-	-	2,116
-	-	-	500	-	-	736,637
-	-	-	18,010	-	-	192,810
-	-	-	-	-	-	174,800
-	-	-	18,010	-	-	18,010

本頁空白

國立故宮博物院  
人事費分析表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

人 事 費 別	金 額	說 明
一、民意代表待遇	-	
二、政務人員待遇	4,276	
三、法定編制人員待遇	239,084	
四、約聘僱人員待遇	10,050	
五、技工及工友待遇	37,097	
六、獎金	62,425	
七、其他給與	7,408	
八、加班值班費	17,118	超時加班費7,200千元，較90年度實支數8成計4,170千元為高，主要係為應辦理夜間延長開放業務實際需要，經行政院101年8月31日院授人給字第1010047691號函核定於7,200千元上限內覈實支應。
九、退休退職給付	31,381	
十、退休離職儲金	20,697	
十一、保險	27,258	
十二、調任準備	-	
合 計	456,794	

國立故宮  
預算員額  
中華民國

科 目				員 額 ( 單位 :														
款	項	目	節	名 稱	職 員		警 察		法 警		駐 衛 警		工 友		技 工		駕 駛	
					本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度
2				0003000000 行政院主管	304	304	-	-	-	-	62	62	41	42	51	52	3	3
	6			0003400000 國立故宮博物院	304	304	-	-	-	-	62	62	41	42	51	52	3	3
			1	5303400100 一般行政	304	304	-	-	-	-	62	62	41	42	51	52	3	3

# 博物院 明細表

102年度

單位：新臺幣千元

人 )								年 需 經 費			說 明
聘 用		約 僱		駐 外 雇 員		合 計		本 年 度	上 年 度	比 較	
本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度				
2	2	21	21	-	-	484	486	439,676	459,259	-19,583	1. 本年度以業務費支付個人之「臨時人員」支出，包括： (1) 一般行政計畫預計進用3人，辦理檔案回溯資料建檔等工作所需經費506千元。 (2) 文物管理計畫預計進用18人，辦理器物、書畫、善本舊籍及明清輿圖數位化掃描和後設資料建置及清代文獻光碟製作等工作所需經費8,749千元。 (3) 文物展覽計畫預計進用90人，辦理院史檔案校對、書目建檔及夜間開放工讀生等工作所需經費15,513千元。 (4) 資訊管理計畫預計進用68人，辦理文創產業發展研習營、教育與推廣活動、資料建檔及文物保存修復維護研析等工作所需經費29,548千元。 (5) 保存維護與文創行銷計畫預計進用4人，辦理圖書及書畫修護等相關事項所需經費1,112千元。 2. 本年度以業務費支付勞力外包公司之「派遣人力」支出：文物展覽計畫預計派遣人力4人，辦理南部院區環境整理等事務性工作所需經費2,300千元。 3. 本年度以業務費支付勞力外包公司之「勞務承攬」支出，包括： (1) 文物展覽計畫預計勞務承攬31人，辦理院區環境及園藝等所需經費13,131千元。 (2) 資訊管理計畫預計勞務承攬3人，辦理機房、辦公室環
2	2	21	21	-	-	484	486	439,676	459,259	-19,583	
2	2	21	21	-	-	484	486	439,676	459,259	-19,583	



國立故宮  
預算員額  
中華民國

科 目				員 額 ( 單位 :															
款	項	目	節	名 稱	職 員		警 察		法 警		駐 衛 警		工 友		技 工		駕 駛		
					本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	

博物院  
明細表

102年度

單位：新臺幣千元

人 )								年 需 經 費			說 明
聘 用		約 僱		駐 外 雇 員		合 計		本 年 度	上 年 度	比 較	
本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度				
											境整理及網路設備、伺服器、電腦硬體暨其相關週邊設備委託維護服務等所需經費1,680千元。 (3)安全系統管理計畫預計勞務承攬7人，辦理中央電腦控制系統保養及安全設施預警系統保養等所需經費4,596千元。

本頁空白

**國立故宮博物院  
公務車輛明細表**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客人數 不含司機	購置 年月	汽缸總排氣量 (立方公分)	油料費			養護費	其 他	備 註
					數量(公升)	單價(元)	金額			
1	現有車輛： 中央各部會首長座車	4	95.03	3,000	795	34.60	28	35	66	2068-ET。
1	中央各部會副首長座車	4	93.03	3,000	790	34.60	27	33	66	9309-DQ。
1	中央各部會副首長座車	4	95.03	3,000	790	34.60	27	35	66	2578-ET。
1	公務轎車	4	87.07	1,587	770	34.60	27	29	66	DJ-3490。
1	小型客貨車	7	87.07	2,438	770	34.60	27	49	40	DJ-3487。
1	一般公務用機車	1	88.08	125	130	34.60	4	1	5	BBB-472。
2	一般公務用機車	1	93.02	125	260	34.60	9	3	10	N99-968、N99-969。
1	一般公務用機車	1	95.05	125	130	34.60	4	1	5	NSA-928。
5	一般公務用機車	1	98.05	150	650	34.60	22	7	25	691-GCD、692-GCD、260-EZL、261-EZL、371-EDQ
1	一般公務用機車	1	98.06	125	130	34.60	4	1	10	370-EDQ
	合 計				5,215		180	195	359	

預算員額： 職員 304 人 技工 51 人  
 警察 0 人 駕駛 3 人  
 法警 0 人 聘用 2 人 合計： 484 人  
 駐衛警 62 人 約僱 21 人  
 工友 41 人 駐外雇員 0 人

國立故宮  
現有辦公房

中華民國

區分	自有				無償借用		
	單位數	面積	帳面價值	年需修繕費	單位數	面積	年需修繕費
一、辦公房屋	8棟	40,929.61	625,032	685		-	-
二、機關宿舍		4,244.86	10,399	450		97.92	-
1 首長宿舍	3戶	331.64	5,122	6	1戶	97.92	-
2 單房間職務宿舍	8戶	434.40	60	347		-	-
3 多房間職務宿舍	56戶	3,478.82	5,217	97		-	-
三、教室		-	-	-		-	-
四、圖書館	1棟	13,971.08	755,372	213		-	-
五、禮堂		-	-	-		-	-
六、體育管		-	-	-		-	-
七、停車場		-	-	-		-	-
八、倉庫	2個	1,504.00	12,591	30		-	-
九、檔案庫		-	-	-		-	-
三、其他	64	133,466.16	272,162	19		-	-
合 計		194,115.71	1,675,556	1,397		97.92	-

## 博物院

## 舍明細表

102年度

單位：新臺幣千元，平方公尺

單位數	有償租用或借用				合計			
	面積	押金	租金	年需修繕費	面積	押金	租金	年需修繕費
平方公尺	2,479.35	-	600	230	43,408.96	-	600	915
	-	-	-	-	4,342.78	-	-	450
	-	-	-	-	429.56	-	-	6
	-	-	-	-	434.40	-	-	347
	-	-	-	-	3,478.82	-	-	97
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	13,971.08	-	-	213
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	1,504.00	-	-	30
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	133,466.16	-	-	19
	2,479.35	-	600	230	196,692.98	-	600	1,627

國立故  
捐助經費

中華民國

捐 助 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	捐 助 對 象	捐 助 內 容	捐 助
				經 常 人 事 費
合 計				-
1.對個人之捐助				-
0475獎勵及慰問				-
(1)5303400100				-
一般行政				-
[1]退休人員三節慰問金	02	102-102 退休人員	退休員工三節慰問金1,230千元。	-

# 宮博物院 分析表

102年度

單位：新臺幣千元

經 費 之 用 途 分 析		資 本 門		合 計
業 務 費	其 他	營 建 工 程	其 他	
-	1,230	-	-	1,230
-	1,230	-	-	1,230
-	1,230	-	-	1,230
-	1,230	-	-	1,230
-	1,230	-	-	1,230



本頁空白

**國立故宮博物院  
派員出國計畫預算總表**

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

類 別	本 年 度 計 畫 項 數	本 年 度 預 計 人 天	本 年 度 預 算 數	上 年 度 計 畫 項 數	上 年 度 核 定 人 天	上 年 度 預 算 數
合 考 視 察 視 訪 開 會 談 判 進 修 研 究 實 習	14	121	1,161	15	114	1,353
	4	35	366	6	40	444
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	10	86	795	9	74	909
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

國立故宮  
派員出國計畫預  
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	拜 會 內 容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
一、考察						
01書畫研究－展覽資料收集70	英國	維多利亞與亞伯特博物館	參訪考察中國古代繪畫名品。	102.10-102.12	5	1
02器物研究－展覽資料收集70	日本	博物館等	蒐集展覽資料	102.10-102.10	5	1
03提供科技與人文跨域文創環境計畫－全球資訊網文化觀光展現70	奧地利	奧地利電子藝術節	參加國際最大電子藝術節，以瞭解數位藝術發展之應用趨勢。	102.09-102.09	10	1
04故宮南部院區展示工程展示案例暨展櫃考察70	日本	東京及九州國立博物館	考察日本新設立之博物館展示方式及展櫃微環境控制等。	102.01-102.12	5	3

博物院

算類別表一考察、視察、訪問

102年度

單位：新臺幣千元

旅 費 預 算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會	
交 通 費	生 活 費	辦 公 費	合 計		有/無	如有，說明其拜會內容
26	33	2	61	文物管理	無	
20	20	3	43	文物管理	無	
45	37	5	87	資訊管理	有	參加國際最大電子藝術節。
61	96	18	175	文物展覽	無	

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家或地區	主要會議議題 談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費	
					交通費	生活費
一、定期會議						
01國際器物研討會 - 70	英國	器物研討會。	7	1	43	26
02世界藝術史會議 - 70	美國	參加十七世紀圖像與想像研討會。	5	1	38	20
03美國博物館協會年會 - 70	美國	參加美國博物館協會(AAM)年會。	8	1	40	30
04國際文物保存研討會 - 70	美國	參加國際文物修復學會年度會議，交流修復經驗與新知。	9	1	57	32
05提供科技與人文跨域文創環境計畫-計畫整合與推廣 - 70	美國	參加美國博物館協會(AAM)會議，並參展行銷推廣本院數位博物館施政績效，以及成果頒獎。	8	2	45	35
06提供科技與人文跨域文創環境計畫-科技與人文機互動 - 70	巴西	參加國際博物館協會國際視聽新科技委員會會議 (AVICOM conference)。將預定執行專案成果發表、推廣或接受頒獎，並參訪文化創意或博物館科技應用會議。	9	1	47	35
07提供科技與人文跨域文創環境計畫-文創影片發展 - 70	西班牙	參加國際資訊學術協會多媒體專業組織會議(ACM Multimedia, SIG)，發表多媒體應用成果並瞭解其發展趨勢。	8	1	30	16
08美國博物館協會 - 70	美國	參加美國博物館學會會議，藉由參加會議及觀摩訪問獲取博物館安全管理維護及監控科技應用新知。	8	1	57	28
09國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會年會 - 70	新加坡	參加開幕式、研討會與各國圖書館界交流及參訪當地重要圖書館及博物館。	7	1	38	33
10國際博物館登錄協會(CIDOC) - 70	巴西	參加年會。	9	1	50	40

博物院  
一開會、談判

102年度

單位：新臺幣千元

預 算		歸屬預算科目	最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形			
辦 公 費	合 計		出 國 地 點	出 國 期 間	出 國 人 數	國 外 旅 費
5	74	文物管理			-	-
					-	-
5	63	文物管理	英國倫敦	95.05	1	70
					-	-
15	85	文物展覽	美國	98.04	1	77
			美國	99.05	1	102
			美國	100.05	1	90
	89	保存維護與文創行銷	澳洲	96.10	1	70
			土耳其	99.09	1	70
			葡萄牙	100.09	1	99
15	95	資訊管理	美國	99.05	1	88
			美國	100.05	1	86
					-	-
5	87	資訊管理			-	-
					-	-
					-	-
5	51	資訊管理			-	-
					-	-
					-	-
	85	安全系統管理維護			-	-
					-	-
					-	-
5	76	文物管理	義大利	98.08	1	93
			瑞典	99.08	1	100
			波多黎各	100.08	1	130
	90	保存維護與文創行銷			-	-
					-	-
					-	-

國立故  
派員赴大陸計

中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往地區	擬拜會單位	工 作 內 容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
01借展文物籌備70	北京	中國社會科學院 考古研究所、中 國國家博物館等	乾隆展前往選件蒐集資料。	102.01-102.01	7	2
01文創交流70	上海、北京	上海或北京文博 會	參訪文化創意機構或博物館 多媒體應用會議及文創活動 。	102.01-102.12	10	4
02借展文物押運70	廣州	廣州藝術博物院	「溯源與拓展--嶺南畫派特 展」文物借展點交、抵台。	102.05-102.05	3	1
02清代宮廷茶文化70	北京	北京故宮博物院	考察清代宮廷茶文化。	102.07-102.09	4	1
03書畫修復技術與裝裱材料複製交流考察 70	北京、上海 、蘇州	北京故宮、上海 、蘇州絲綢等國 家博物館	考察非酸性施膠劑於書畫補 彩的運用以及目前兩館複製 舊綾絹與紙張使用狀況。	102.07-102.09	19	1
03借展文物歸還70	廣州	廣州藝術博物院	「溯源與拓展--嶺南畫派特 展」文物借展點交、歸還。	102.09-102.09	3	1
04借展文物歸還70	北京	中國社會科學院 考古研究所、中 國國家博物館等	押運武丁與婦好展借展文物 歸還。	102.02-102.02	5	2
04文物保存研究70	北京	北京故宮博物院	共同研究木製匣座製作與修 復技術。	102.04-102.09	21	1
05借展文物歸還70	西安	陝西省文物交流 中心、陝西考古 所等	「赫赫宗周展」文物點交、 歸還。	102.02-102.02	5	2
05文物高精密科學檢測技術研發應用暨實 驗室建置計畫70	北京、上海 、西安	北京故宮、國家 博物館、西安博 物館、敦煌研究 院等	考察交流文物科學實驗室相 關技術及應用，討論雙邊可 能合作議題。	102.06-102.09	15	1

宮博物院

畫預算類別表

102年度

單位：新台幣千元

旅 費 預 算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一單位拜會	
交 通 費	生 活 費	辦 公 費	合 計		有/無	如有，說明其拜會內容
44	78	5	127	文物展覽	無	
70	100	15	185	資訊管理	無	
30	12	4	46	文物展覽	無	
13	17	2	32	文物展覽	無	
30	124	5	159	文物展覽	無	
30	12	4	46	文物展覽	無	
46	52	5	103	文物展覽	無	
30	113	5	148	文物展覽	無	
44	30	5	79	文物展覽	無	
35	90	7	132	資訊管理	無	



國立故宮  
歲出按職能及  
中華民國

職能 別分類	經濟性 分類	經常支出				
		消費支出	債務利息	補助地方	移轉民間	
		小計				
總計		676,225	-	-	1,311	677,536
08娛樂、文化與宗教		676,225	-	-	1,311	677,536

博物院  
經濟性綜合分類表

102年度

單位：新臺幣千元

資		本		支		出	總計
資本形成	土地購入	增資	補助地方	移轉民間	小計		
979,184	-	-	-	-	979,184	1,656,720	
979,184	-	-	-	-	979,184	1,656,720	

# 國立故宮博物院

## 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>通案決議</p> <p>(一) 本次老年農民福利津貼暫行條例與國民年金法之修正，連同辦理老農離農津貼，以及其他 6 項無須修正法律的福利津貼或補助，101 年度所需經費請行政院檢討就立法院審議 101 年度中央政府總預算案歲出減列 0.85% 額度作為財源，如仍有不足，則由中央特別統籌分配稅款支應，並於 12 月 5 日提出修正案送立法院與總預算案併案審議。</p>	<p>非本院應辦事項。</p>
<p>(二) 101 年度中央政府總預算案針對各機關及所屬統刪項目如下：</p> <p>1. 人事費：除退休退職給付、立法院主管、法務部主管、中央研究院、公務人員保障暨培訓委員會不刪外，其餘統刪 0.5%，其中主計處、經濟建設委員會、中央選舉委員會及所屬、檔案管理局、公共工程委員會、原住民族委員會、文化園區管理局、體育委員會及所屬、公務員懲戒委員會、智慧財產法院、臺灣高等法院臺中分院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣南投地方法院、臺灣雲林地方法院、營建署及所屬、警政署及所屬、入出國及移民署、臺灣省北區國稅局及所屬、財稅資料中心、中小企業處、交通部主管、僑務委員會、南部科學工業園區管理局及所屬、原子能委員會主管、林務局、水土保持局、勞工安全衛生研究所、衛生署、疾病管制局、環境保護署主管、福建省政府改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p>	<p>已遵照辦理，刪減相關預算並整編成 101 年度法定預算。</p>

## 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>2. 委辦費：除動植物防疫檢疫局及所屬辦理屠宰衛生檢查、畜禽藥物殘留檢測及檢疫偵測犬業務之委辦費、中央健康保險局委託職業工會與農漁會及鄉鎮市公所辦理健保業務、勞工委員會辦理危險機械及設備檢查與管理、文化建設委員會及所屬、中央選舉委員會及所屬、智慧財產局、警政署及所屬、中央警察大學、調查局、矯正署及所屬不刪外，其餘統刪10%，其中研究發展考核委員會、公務人員退休撫卹基金管理委員會、審計部、內政部、營建署及所屬、入出國及移民署、建築研究所、國庫署、廉政署、交通部、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、國軍退除役官兵輔導委員會、科學工業園區管理局及所屬、林業試驗所、勞工安全衛生研究所、衛生署、食品藥物管理局、環境保護署、環境檢驗所、海岸巡防總局及所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>3. 國外旅費及出國教育訓練費：除開會、談判、中央選舉委員會及所屬、立法院主管、法務部主管、警政署及所屬、公務人員保障暨培訓委員會、國家文官學院及所屬不刪外，其餘統刪10%，其中中央研究院、新聞局、經濟建設委員會、研究發展考核委員會、檔案管理局、公共工程委員會、原住民族委員會、文化園區管理局、考試院、公務人員退休撫卹基金監理委員</p>	

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>會、公務人員退休撫卹基金管理委員會、監察院、審計部、內政部、營建署及所屬、中央警察大學、消防署及所屬、役政署、入出國及移民署、空中勤務總隊、賦稅署、關稅總局及所屬、標準檢驗局及所屬、交通部、民用航空局、中央氣象局、公路總局及所屬、原子能委員會、核能研究所、農業委員會、林務局、水土保持局、農業試驗所、林業試驗所、水產試驗所、畜產試驗所、家畜衛生試驗所、特有生物研究保育中心、茶業改良場、種苗改良繁殖場、桃園區農業改良場、苗栗區農業改良場、臺中區農業改良場、臺南區農業改良場、高雄區農業改良場、花蓮區農業改良場、臺東區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農糧署及所屬、食品藥物管理局、環境檢驗所、海岸巡防署、海洋巡防總局、臺灣省政府、福建省政府改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>4. 大陸地區旅費：除中央選舉委員會及所屬、警政署及所屬、法務部主管不刪外，其餘統刪10%，其中新聞局、經濟建設委員會、研究發展考核委員會、立法院、內政部、中央警察大學、役政署、入出國及移民署、關稅總局及所屬、交通部、中央氣象局、國軍退除役官兵輔導委員會、原子能委員會主管、農業委員會、林務局、特有生物研究保育中心、茶業改良場、漁業署</p>	

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>及所屬、海岸巡防署、海洋巡防總局、臺灣省諮議會、福建省政府改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>5. 一般事務費：除立法院主管、公務人員保障暨培訓委員會、國家文官學院及所屬、調查局、矯正署及所屬不刪外，其餘統刪5%，其中經濟建設委員會、金融監督管理委員會、保險局、檢查局、考試院、銓敘部、公務人員退休撫卹基金監理委員會、公務人員退休撫卹基金管理委員會、監察院、審計部、審計部新北市審計處、審計部臺中市審計處、審計部高雄市審計處、內政部、營建署及所屬、警政署及所屬、入出國及移民署、國庫署、關稅總局及所屬、臺北市國稅局、臺灣省北區國稅局及所屬、臺灣省中區國稅局及所屬、臺灣省南區國稅局及所屬、高雄市國稅局、臺北區支付處、財稅資料中心、財稅人員訓練所、廉政署、最高法院檢察署、中小企業處、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、公路總局及所屬、國軍退除役官兵輔導委員會、農業試驗所、林業試驗所、畜產試驗所、家畜衛生試驗所、茶業改良場、桃園區農業改良場、漁業署及所屬、中醫藥委員會、中央健康保險局、食品藥物管理局、環境保護署主管、海岸巡防署主管、福建省政府改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>6. 軍事裝備設施養護費、房屋建築</p>	

## 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項 辦 理 情 形
<p>養護費、車輛及辦公器具養護費、設施及機械設備養護費：除立法院主管、中央選舉委員會及所屬、法務部主管、警政署及所屬、中央警察大學、空中勤務總隊不刪外，其餘統刪5%，其中經濟建設委員會、證券期貨局、保險局、公共工程委員會、考試院、銓敘部、公務人員退休撫卹基金監理委員會、公務人員退休撫卹基金管理委員會、監察院、審計部、審計部新北市審計處、審計部臺中市審計處、審計部高雄市審計處、內政部、營建署及所屬、入出國及移民署、關稅總局及所屬、高雄市國稅局、臺北區支付處、財稅資料中心、中小企業處、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、公路總局及所屬、國軍退除役官兵輔導委員會、農業委員會、林務局、農業試驗所、林業試驗所、茶業改良場、桃園區農業改良場、臺中區農業改良場、漁業署及所屬、食品藥物管理局、環境保護署主管、海岸巡防署主管、福建省政府改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>7. 設備及投資：除資產作價投資、經濟建設委員會撥充花東地區永續發展基金、海岸巡防總局及所屬營舍整建工程計畫、國家科學委員會增撥國家科學技術發展基金、立法院主管、中央選舉委員會及所屬、國立故宮博物院、法務部主管、警政署及所屬、中央警察大學、空中勤務總隊、國家文官學院</p>

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>及所屬不刪外，其餘統刪8%，其中新聞局、經濟建設委員會、金融監督管理委員會、證券期貨局、考試院、銓敘部、審計部臺北市審計處、審計部臺中市審計處、內政部、消防署及所屬、國庫署、關稅總局及所屬、臺北區支付處、中小企業處、交通部、中央氣象局、國軍退除役官兵輔導委員會、臺中區農業改良場、環境保護署主管、海岸巡防總局及所屬、福建省政府改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>8. 對國內團體之捐助與政府機關間之補助：除法律義務支出、國家科學委員會對國家實驗研究院與國家同步輻射研究中心之捐助、衛生署捐助財團法人國家衛生研究院發展計畫、中小企業處捐助財團法人中小企業信用保證基金、文化建設委員會及所屬、中央選舉委員會及所屬、立法院主管、法務部主管、警政署及所屬不刪外，其餘統刪5%，其中銓敘部、內政部、入出國及移民署、交通部、觀光局及所屬、國軍退除役官兵輔導委員會、科學工業園區管理局及所屬、中醫藥委員會、環境保護署、海岸巡防署、台灣省政府改以其他項目刪減替代，科目自行調。</p> <p>9. 獎勵金：除文化建設委員會及所屬、中央選舉委員會及所屬、警政署及所屬、立法院主管、法務部主管、智慧財產局不刪外，其餘統刪10%，其中內政部、入出國及移民</p>	



# 國立故宮博物院

## 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>署、國庫署、高雄市國稅局、標準檢驗局及所屬、中小企業處、交通部、公路總局及所屬、漁業署及所屬、農糧署及所屬、勞工委員會、環境保護署、海岸巡防署、福建省政府改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>10. 定額刪減項目：國防部主管統刪 2 億 5,400 萬元、外交部主管統刪 8,136 萬 6,000 元、教育部主管統刪 1 億 5,400 萬元、大陸委員會統刪 1,000 萬元、客家委員會及所屬統刪 1,000 萬元，以上均不另再就用途別統刪，並含各委員會審查刪減數，科目自行調整。</p>	
<p>(三)101 年度中央政府總預算案歲出預算，除訂有契約者依契約所定進度、時程給付外，均應依各機關單位預算分配注意事項辦理。</p>	已遵照辦理。
<p>(四)立法院審議 100 年度中央政府總預算附屬單位預算時，通過決議：「…預算執行時有預算法第 62 條之 1 所定『政策宣導』之『廣告』者，應由各該營業及非營業基金按月將預算動支情形（含廣告之主要內容、刊登及播出時間、次數及其金額、托播對象等）予以彙整，透過網際網路予以公開，並函送立法院相關委員會」，惟部分單位並未遵照辦理；為利國會及社會大眾之監督，自 101 年度起，各機關含附屬單位及依預算法第 62 條之 1 所定財團法人於平面媒體、網路媒體、廣播媒體及電視媒體辦理</p>	已遵照辦理。

## 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

法 議 事 項 辦 理 情 形	形 情
<p>政策宣導相關之廣告，均應按月於機關網站資訊公開區中單獨列示公布，並由各該主管機關按季彙整送立法院。另請審計部自 100 年度起，專案查核各機關單位辦理政策宣導、廣告等相關預算執行情形，併同於年度總決算審核報告中揭露。</p>	
<p>(五)立法院審議 100 年度中央政府總預算案通過決議「…自 101 年度起，各該機關單位預算書除正式員額外，亦應明列以非人事費進用之臨時人員、勞務採購派遣人力、承攬人力、申用替代役等之詳細資料(包括：計畫名稱、計畫內容、進用人數、經費及各項待遇、獎金、福利)，以完整表達政府人力運用之配置，俾利立法院審議監督。」，惟查各機關預算書，僅列示「臨時人員」及「派遣人力」之簡略資料，「替代役」及「承攬人力」則付之闕如。</p> <p>依行政院人事行政局資料顯示 100 年 3 月 31 日行政院所屬各主管機關運用派遣勞工計 1 萬 2,582 人，較控管基準日 99 年 1 月 31 日，減少 2,932 人，而減少主因在於機關改以勞務承攬方式進用或將原填報派遣勞工重新認定為勞務承攬人力。然聘用人員、約僱人員及臨時人員均有控管措施，唯獨承攬人力沒有。勞務承攬與勞動派遣實務上區分有模糊地帶，改以勞務承攬方式進用，恐有規避控管之嫌。爰為了解勞務承攬人數之消長情形，</p>	<p>已遵照辦理。</p>

## 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>自 101 年度起，於年度決算向監察院提出時，行政院所屬各主管機關應將勞務承攬人數與經費送人事行政局彙整後公開發於網站上；且各機關應自 102 年度起於預算書中列明勞務承攬明細資料（包括計畫名稱、計畫內容、預算額度），避免派遣勞工人數之控管流於形式。</p>	
<p>(六)審計部 98 年度中央政府總決算審核報告指出，中央政府各機關進用派遣人力共計約有 1.4 萬多人，支用經費達到 37 億餘元。根據行政院人事行政局在 99 年 1 月調查行政院所屬各主管機關（不包括地方政府）運用派遣人力的調查顯示共有 15,514 人（不含職業訓練局 2,000 人），都凸顯了中央政府大量使用勞動派遣的事實，反映出執政者一味沉溺在「員額精簡」與「組織再造」的美夢，無視於行政機關的法定核心業務正陸續由派遣人力取代中。鄰近日本中央政府也沒有使用任何派遣人力，目前中央政府使用大量派遣勞工，並非使用在非核心的支援性工作，有許多是該行政機關的法定核心業務。例如：職業訓練局外勞組負責審核人員、就服中心負責失業登記與認定人員、雪山隧道的待命消防人員、台北捷運站務人員、行政院原子能委員會核能研究所辦理水處理廠及高壓變電站設施運轉人員、財政部臺北市國稅局辦理國稅稽查人員等；審計部並嚴正指出，派遣人員更迭頻仍、不諳</p>	<p>本院派遣人力係依「行政院運用勞動派遣應行注意事項」辦理。</p>

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>法令，且欠缺相關職前教育，嚴重影響公務機關業務之遂行，甚而造成民眾間之糾紛，並將損及政府形象。行政院人事行政局應按季全面清查各行政機關運用派遣勞工有無此情形，以杜爭議。</p>	
<p>(七)行政院於 99 年 8 月 27 日就政府機關使用派遣亂象發布「行政院運用勞動派遣應行注意事項」，規範行政院及所屬各機關(構)、公立學校及國營事業使用派遣人力，地方政府也必須準用這項規定。惟查，該要點存有下列缺失：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 目前許多機關使用派遣的範圍已超出該要點所訂之 5 項可使用派遣之工作類型，就是以派遣人力執行公權力的核心業務，公然違反該項規定。該注意事項非但沒有訂出落日條款，嚴格限制非該 5 項工作類型的派遣，在契約期滿之後不得再使用，反而還訂定「走後門條款」，建議可以改用勞務承攬、臨時人員或其他人力進用方式辦理，無異是將派遣淪為自然人承攬的惡性循環。</li> <li>2. 缺乏對派遣公司的直接監督，僅規定一旦發生違法事項，可要求勞動檢查及處罰鍰，但對保障勞工權益於事無補。</li> <li>3. 缺乏派遣勞工的申訴管道與爭議處理機制，若只讓派遣勞工向要派單位申訴，以公務機關的保守性格，恐缺乏第三者之監督機制。</li> </ol> <p>爰要求：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 行政院人事行政局應會同行政院</li> </ol>	<p>本院派遣人力係依「行政院運用勞動派遣應行注意事項」辦理。</p>

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>勞工委員會於3個月內清查，超出5項工作類型違反該要點的部會，並於半年內改正之。</p> <p>2. 行政院公共工程委員會應扮演更積極的角色，在勞務採購契約上進行更嚴格細密的監督條款，一旦違約就必須在內部就對派遣公司進行懲罰性罰款以及禁止後續招標資格的條款，而不是以緩不濟急的外部勞動檢查處理。</p>	
<p>(八)立法院於審議 99 年度中央政府總預算通過主決議，要求行政院勞工委員會須對中央各機關勞務採購進行查察工作，以確保廣大勞工權益。惟查勞工委員會於 99 年 1 月針對各部會派遣人力之派遣事業單位所進行的勞動檢查，完全合乎勞動相關法令之比率僅達 21.66%，換句話說，約有八成的廠商涉及違反相關法令，勞工委員會不僅未持續追蹤各機關及違規廠商改善情形，也未定期對政府機關勞務採購進行專案勞動檢。鑑於公部門派遣勞工勞資糾紛時有所聞，爰要求行政院勞工委員會應每半年就政府機關勞務採購專案勞動檢查，並依法公布違法派遣事業單位名單，作為其他公部門勞務採購之資格要件，以維派遣勞工之勞動權益。</p>	非本院應辦事項。
<p>(九)2005 年起卡債風暴促使銀行拋售呆帳，將債權轉予資產管理公司，惟債務催收業務之執行良莠不齊，影響數十萬債務人權益，登記主管機關經濟部及行政院金融監督管理委員會迄今未能就該行業之管理提出具體辦法；</p>	非本院應辦事項。

# 國立故宮博物院

## 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
爰要求經濟部、行政院金融監督管理委員會及法務部等單位，應於 3 個月內，就該類業務之執行及行業之管理提出具體規範，送立法院相關委員會審查。	
(十)針對國內金融機構為處理不良債權，多將這些不良債權以低價（約為債務金額的二～三成）轉賣予資產管理公司，而資產管理公司在取得這些不良債權後，則以各種方式向債務人催收債款，其利潤為收回債款與買進債權的價差。但資產管理公司為謀取更大的利潤，往往無視現今放款利率的行情，仍以過去高利率時代 10%以上的利率標準計算債款，利上滾利的結果，十多年的債務的累計的利息動輒高於本金，甚至倍數於本金，沉重的利息壓力，更讓債務人不得翻身。政府近年來為讓諸多的卡奴與債務人有重生機會，透過債務協商機制的建立與債清條例的制定，讓債務人在合情合理的狀況下進行債務解決，但是資產管理公司以此種不合理的利息計算方式，墊高債務門檻，不但增加債務人的負擔，讓還款難度增加；更讓政府救濟人民困難的美意大打折扣。建議行政院責成主管機關應在 3 個月內針對資產管理公司催收債款的利息計算方式進行全面的調查與了解，並制訂一套合理的利息計算之管理機制供遵循。	非本院應辦事項。
(十一)房屋是家庭維繫之根基，也是國人一輩子努力的目標，但部分民眾或一時財務管理不當，或	非本院應辦事項。

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項 辦 理 情 形	形
<p>經濟不景氣被裁員失業、突遭意外等種種因素，以致暫時還不出債款或房貸，即面臨房屋被拍賣的命運；但多數民眾面臨債務並非不想解決，其遭遇的困頓可能也是一時的周轉不靈，但是動輒以拍賣房屋的催債方式，不僅讓債務人長年的努力付諸流水，家庭也面臨分崩離析，尤有甚者，更有債務人因此走上絕路。基於政府應保障人民的基本的居住權，建議行政院責成相關單位收集國外做法，如日本，在債權人與法官同意下，債務人於更生期間可以僅繳房貸利息，至更生期間結束後，才繼續平均償還本金與利息…等等，並在 3 個月內研擬一套合乎社會正義、保障人民居住權的政策與配套措施，讓債務人在償還債務的同時，仍可保有一生努力打拼的安身之所。</p>	
<p>(十二)中央政府各機關對於其所投資公私合營事業之控管作業，主要藉由指派之公股董事代表於董事會中表達意見並參與決策。查中央政府各機關99 年度間合計派任有 99 名公股董事代表，惟其中有 14 名公股董事代表約占所有公股董事代表之14%，其親自出席董事會情形未達八成，更有 6 名公股董事代表其親自出席董事會情形甚未達當年度應出席次數之六成。</p> <p>現行中央各機關對於所管轄之公股董事代表親自出席董事會情形，雖訂定有管理考核規定，如財政部對於一般董事代表要求</p>	<p>非本院應辦事項。</p>

# 國立故宮博物院

## 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>約 67%之出席率，交通部及行政院農業委員會則要求 50%之親自出席率，但標準過於寬鬆，未盡周延。行政院應責成相關機關加強督促公股董事代表親自出席董事會，並落實對公股代表之監督考核。</p>	
<p>(十三)立法院審查 100 年度中央政府總預算案通過決議「當前都會區房價高漲為首要民怨，為避免中國大陸及外國資金不當炒作房市導致房價不正常飆漲，影響我國國民取得自用住宅，內政部應即檢討修正大陸及外國取得我國不動產之相關法令，並建立總量管制措施，於第 7 屆第 7 會期中向立法院提出專案報告，以保障國民居住人權。」經查內政部於 100 年 8 月 24 日始將報告函送立法院，未符合決議要求時間。又，該部報告指「管制尚屬適當，亦未發現大陸資金有不當炒作房地產情事，是以『大陸地區人民在臺灣地區取得設定或移轉不動產物權許可辦法』目前尚無須修正。」惟，該辦法僅管理「不動產物權」之取得及移轉，陸資購買、炒作預售屋係屬「權利」移轉，迄今無法可管。爰要求相關部會重新檢討相關法令，並研議建立總量管制措施，按季統計並公布大陸資金投資我國不動產情形，以防杜不當炒作，落實居住正義。</p>	<p>非本院應辦事項。</p>
<p>(十四)有鑑於花蓮縣公有土地占百分之八十六，台東縣則高達百分之九十一點三，比例之高使土地</p>	<p>非本院應辦事項。</p>



## 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>使用屢受限制。行政院近期討論國土復育策略方案中指出，不再辦理公地放領政策，其執行面站在北部都會區的角，並不符合花東地區的實際情況，對於自日據時期即開始耕作的農民來說，等於被迫做一輩子的佃農，始終無法擁有屬於自己的土地所有權。且現行花東公有土地使用問題錯綜複雜，政府對於公有土地的管理使用愈趨嚴格，動輒採取強硬手段，強制移除農民地上作物，並要求拆屋還地，引起許多民怨。爰建請行政院經濟建設委員會及相關單位檢討現行公有土地劃定範圍及使用限制合理性，並提出調查報告；行政院並於 1 個月內提出花東公有土地放領辦法，以維花東民眾權益。</p>	
<p>(十五)去任務化、法規鬆綁、減少政府干預等為國營事業民營化政策推動之重要考量，且屬政府對參與民營化投資者應有之信賴保護，惟基於公款有效使用，行政院應要求各主管機關對公股持股低於 50%之轉投資事業確實依國營事業管理法第 3 條第 3 項及預算法第 41 條第 3 項規定辦理。另外臺灣證券交易所係依公司法規定成立之股份有限公司，其公股持有比率未達 50%，爰重大營運事項需經由公司股東會決議，至該公司預算書擬訂屬公司自治事項，若強行要求將其預算書送交立法院審議，若立法院審議結果決議將董事會及股東會通過之預算予以變更，恐對公司治理產生</p>	<p>非本院應辦事項。</p>

## 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
衝擊，並涉及法制上之爭議。	
教育及文化委員會 歲出部分 (一)凍結「業務費」中「大陸地區旅費」及「國外旅費」50 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於本(101)年 2 月 14 日以台博秘字第 1010001699 號函向立法院提出書面報告在案。
(二)凍結第 3 目「文物展覽」(不含「南院主題研究推廣及基本維持」)500 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於本(101)年 2 月 14 日以台博秘字第 1010001703 號函向立法院提出書面報告在案。
(三)凍結第 5 目「保存維護與文創行銷」200 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於本(101)年 2 月 14 日以台博秘字第 1010001700 號函向立法院提出書面報告在案。
(四)凍結第 8 目「一般建築及設備」第 1 節「營建工程」中「其他房屋及公共設施更新」之「辦理大故宮計畫」500 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於本(101)年 2 月 17 日以台博秘字第 1010001884 號函向立法院提出書面報告在案。
(五)國立故宮博物院為辦理正館擴建及籌設文化创意產業園區，於 99 年 5 月 17 日辦理「大故宮計畫籌建計畫書製作委託技術服務案」，並於 100 年編列預算 1,600 萬元，支應大故宮計畫及文化创意產業園區 BOT 先期規劃暨可行性評估等經費。案經招標結果已於 100 年 3 月 23 日完成簽約，並已完成「大故宮計畫」院區及文創園區環境監測調查。101 年度續編列 3,500 萬元辦理大故宮計畫委託專案管理、國際競圖及	一、本院以典藏華夏文物馳名於世，藏品包括器物、書畫、圖書文獻等 69 萬餘件，吸引世界各地愛好者慕名遠道前來，惟囿於故宮現有館量規模，除突顯出可展覽之文物數量與展覽空間比例失衡外，未來也將難以紓解日益增多的觀眾人潮，而有降低參觀品質之虞，故推動「大故宮計畫」已刻不容緩。目前本院工程人力確略有不足，且非工程專業機關，惟本院仍持續積極處理已往工程之爭議案件，並將過去的工程缺失納入檢討考量。 二、有關大故宮計畫依目前經濟效益評估，經濟益本比=2，顯示本案具有極佳之經濟可行性，說明如下： (一)收入

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 101 年度

決 議 事 項 辦	理 情 形
<p>設計監造前期等經費預算，依理應予支持，惟鑑於國立故宮博物院近年來大型公共工程興建過程糾紛頻傳，尚有多項包括正館擴建工程、92 年度之正館地下 1 樓多媒體放映室系統建置案，及故宮南院延宕案尚待法律解決，而 98 年 11 月 28 日亦經監察院提糾正在案。爰建請國立故宮博物院續審考量所提之規劃案，除業務面考量外，更應注重檢討以往工程缺失，衡酌機關對於大型工程處理能力，確實依預算法第 34 條規定，務實進行成本效益分析，俾有效落實計畫效益。</p>	<p>1. 營運收入：含門票、禮品及餐飲服務委外、場地租借及文創授權收入，113 年增加約 12.63 億元/年。</p> <p>2. 產業經濟效益：國外遊客衍生之住宿、餐飲、購物等消費，113 年增加約 23.2 億元/年。</p> <p>3. 政府稅收：故宮委外服務之營業稅、房屋稅及地價稅等，113 年增加約 0.4 億元/年。</p> <p>(二) 經濟成本</p> <p>1. 興建成本：總計約 315 億元。</p> <p>2. 營運及維修成本：含人事、業務費、營運設備投資等，113 年增加約 9.6 億元/年。</p> <p>三、此外，尚有參觀人數增加、提昇產業經濟效益、就業效益與增加政府稅收可量化的因素，及發揚國家文創精神與強化國家文化形象、促進文創產業發展與培育文創產業人才、結合城市行銷、促進整體觀光產業發展及推廣藝術教育與提昇國民之人文素養等不可量化因素。</p>
<p>(六) 鑑於近年兩岸及國際文化交流日漸蓬勃發展，國立故宮博物院亦推動多項交流借展活動，惟其合辦活動之權利金與相關收入皆未於預算書中編列，且其設展成本亦未說明，難以評估該活動計畫之合理性，有規避立法院監督之嫌。國際及兩岸交流可拓展國際視野，亦有助於博物館國際化，惟國際借展涉及層面甚廣，應有適當之公開評估，爰建請其相關收支應於預算書中詳列表達，以符相關規定，並利立法院之審查。</p>	<p>一、本院近年國際與兩岸交流借展活動頻繁，吸引眾多遊客參觀，該類展覽之經費收入情形說明如下：</p> <p>(一) 由國外博物館策展，委由國內承辦廠商提出展覽申請，依本院外來展覽申請辦法辦理審查，通過審查後，與本院共同主辦，在本院圖書文獻館特展室展出。</p> <p>1. 由於係由國外博物館主動發起策展，時程非本院所能完全掌控，且為求展覽品質，本院需依外來展覽申請辦法進行審查，審查結果亦無法事先確定，縱經審查後辦理招標時偶亦有流標情事，故欲提前於預算書內說明確有困難。</p> <p>2. 又此類展覽售票收入歸廠商，作為廠商分擔所有展覽經費之對價，本院並依合約要求廠商回饋；至於回饋之項目、給付條件、額度與計算方式需依委辦契約書及議價結果於開展前逐案審定，展覽結束後再視參觀人數有無達到原訂基本回饋金標準再決定是否加收回饋金，故事前難以預估金額。以本院 96 至 97 年間舉辦之「偉大的哈布斯</p>

## 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>堡收藏家-來自維也納藝術史博物館之鉅作展覽(華麗巴洛克展)」為例，該展回饋金為 388 萬元，100 年「生日快樂-夏卡爾的愛與美特展」則為 100 萬元，差異頗大。</p> <p>3. 本院另收取展覽場地、商品販賣區等之租金與水電等費用，亦係逐案審議簽訂，依合約執行。</p> <p>(二)由本院策展及主辦，向中國大陸或國外博物館借展，在本院正館展出，展覽經費由本院以贊助款支應。</p> <p>1. 此類大型國際博物館之合作展耗資龐大，非既有公務預算所能支應。尤其近年政府預算緊縮，囿於政府資源有限，為節省公帑，本院乃接受外界贊助，而欲發揮博物館教育推廣功能，亦非結合民間資源或採異業結盟、產官合作模式，難成其事。</p> <p>2. 惟贊助款非固定或必然存在之收入，尤其此類大型借展先前籌備工作繁複，本院需先審慎規劃及向國際或大陸洽借文物，過程甚久，洽談過程亦可能停辦，故通常俟洽借順利規劃出整體展覽計畫和展品清單確認之後，本院始辦理簽署合約接受企業贊助，故如欲提前於預算書內表達實有困難。</p> <p>3. 又本院接受贊助需考量贊助者之意向，並依贊助合約指定用途及期限執行，企業贊助項目和金額不確定性高，且部分係採實物贊助，均難事先預估。此外，若將贊助款納入預算統一支用，除違背贊助者指定用途外，亦恐影響贊助意願。</p> <p>4. 另本院已於各年度決算書中均列有代收款明細表，亦屬審計部財務收支查核範圍，且年度決算亦均需經本院審議，故有事後審查之實，尚無規避之意。</p> <p>二、另辦理展覽成本部分，因展覽設計、觀眾服務為本院既有職掌，已列有相關預算辦理，爰未再針對特定展覽活動另行表達。</p> <p>三、綜上，收入部分，國外博物館提案策展事先需經審</p>

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>查，是否辦展、回饋金額度及項目之不確定性均高；本院主辦借展則需視展覽規劃及借展進度方能洽談贊助事宜，且贊助廠商之意願難以掌控，事先預估收入實有困難。至成本部分因展覽設計、觀眾服務為本院既有職掌，已列有相關預算辦理，爰未再另行表達。是以本院現行仍維持於年度決算之總說明中列示辦理情形，並將辦理情形作一說明。</p>
<p>(七)鑑於近年來國立故宮博物院所列國外旅費預算皆不敷使用，97至99年度決算數超支分別達47.31%、24.06%及62.24%，且97及98年度均未編列大陸地區旅費，然決算數卻分別為26萬3,000元及143萬元，99年度超支比率甚至高達63.9%，各年度均超出原計畫甚多，顯見各計畫於編列時未盡詳實，計畫形同虛設。爰建請國立故宮博物院應立即改善，核實編列相關計畫預算，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於本(101)年2月15日以台博秘字第1010001751號函向立法院提出書面報告在案。</p>
<p>(八)鑑於近年來參訪國立故宮博物院的人數屢創新高，99年度甚至創下歷史新高，達到344萬人，然而透過國立故宮博物院所設置網站瀏覽典藏文物網路之人數，卻僅有200萬8,000人。在現今網路發達時代，國立故宮博物院如能加強網路的行銷，不單是商品的行銷，更能將故宮珍貴之典藏文物透過網路，行銷至全世界。爰建請國立故宮博物院加強網路行銷，期使國立故宮博物院網站瀏覽人數每年穩定成長15%。</p>	<p>一、本院99年度參訪人數創下歷史新高，達到344萬人次，其中大陸觀光客有116萬人，佔參訪人數的33%；100年度大陸觀光客逾143萬人，佔參訪人數的37%。惟臺灣雖已開放大陸人士來臺觀光，但大陸領導當局對大陸地區民眾瀏覽臺灣政府網際服務網(.gov.tw)之網站，不僅採取限制措施，亦禁止臺灣政府單位於大陸搜尋引擎網站進行網站宣傳及活動刊登，影響了大陸觀光客及大陸地區居民瀏覽本院網站之權利。為克服上述諸項限制，本院自98年7月起，於台灣學術網路(TANet)，架設npm.edu.tw網站，嘗試透過政府網際服務網(GSN)以外的教學研究網路(TANet)，將本院網站資訊分享予大陸網友。雖因大陸領導當局之限制，本院仍無法於大陸地區進行npm.edu.tw網站之宣傳，但大陸網友瀏覽本院npm.edu.tw網站之訪客數，由98年的5,025訪次，</p>

## 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項 辦 理 情 形	形
	<p>99 年 87,906 訪次,100 年 133,669 訪次,101 年 1-7 月 107,179 訪次,顯示逐年成長中。</p> <p>二、本院近年來積極推動數位多元應用、深化網路服務、結合網路行銷,期望透過網路與數位科技,將博物館的老文物,注入新生命,與民眾生活全方位接軌,並豐富現代人的生活。在本院的網路多元應用部分,包含多種語文版故宮全球資訊網、各式典藏圖文資料庫(如器物典藏資料檢索系統、書畫典藏資料檢索系統、善本古籍資料庫、線上圖像資料庫等)、故宮 e 學園、數位博物館主題網站等。近期內推動與 Google 合作、參與 ARTstor、加入 Global Memory Net 等國際性之藝術教育網站,期望能有效提升本院網路瀏覽人數,加強網路行銷與推廣。</p> <p>三、網路行銷策略上,除了發送「故宮電子報」中英文版雙週刊,參加各式展覽與網站競賽,每年亦配合院慶活動,舉辦網路推廣活動及進行網路媒體宣傳刊登(如 100 年配合建國百年大展「精彩 100·國寶總動員展」舉辦之國寶網路票選活動),藉以有效推廣本院網站與院慶相關活動。另鑒於社群媒體與行動化服務之方興未艾,本院亦於 100 年 5 月起投入 facebook 粉絲專頁的經營,此外更積極規劃各項行動化服務,在 101 年分別製作故宮展館介紹 App 及常設展 App,提供觀眾結合智慧型手機的新型行動化服務,觀眾無論在參觀前、參觀時或參觀後,都能依照自己的需要和興趣,選擇想使用的手機 App 程式下載,初期將配合「行政院所屬各機關行動化服務發展作業原則」,以免費下載的方式提供服務。展現於成效方面,除了網站瀏覽量呈現穩定發展狀態;其中,本院的中文版雙週刊電子報已有 187,177 訂閱數,英文版亦有 16,702 的訂閱數,每年約發出 480 萬封服務(約 20 萬*24)。此外,本院參與各式競賽,屢獲佳績,已備受國際博物館界及全球民眾的矚目與肯定。再者,本院的 facebook 粉絲專頁經營亦已凝聚超過 18,300 位關心故宮的粉絲按讚。</p> <p>四、未來本院將持續發展多元網路應用服務外,亦會加</p>

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項 辦 理 情 形	形 情
	強網路宣傳行銷，期使故宮各項網路應用服務穩定成長。
(九)鑑於近年國立故宮博物院有多項工程糾紛未決，包括南院工程在內之預算執行與驗收皆未完成，並屢生爭議。101 年度即將啟動之「大故宮計畫」亦為大型工程計畫，首期編列 3,500 萬元之預算，惟其涉及層面甚廣，為有效執行計畫與預算，爰建請國立故宮博物院應審慎規劃並嚴格控管該計畫之落實，並將該計畫做成詳細報告，於 1 個月內以書面送交立法院教育及文化委員會審查評估。	本院已依決議事項，於本(101)年 2 月 17 日以台博秘字第 1010001874 號函向立法院提出書面報告在案。
(十)大故宮計畫屬長期興整建計畫，內容除了正館擴建外尚包括文化園區規劃，不僅經費龐大且需牽涉協調單位亦多。然依照目前現有人力實不足以因應大故宮計畫執行，建請國立故宮博物院籌組大故宮計畫執行專案小組，除工程專業人員外，財務、法務及文創相關專家亦應納入其中，俾利興整建工程順利進行。	<p>一、大故宮計畫係大型工程，為有效推動，本院內部已先成立「籌建工作小組」定期召開會議檢討進度。此外，為進一步廣納各方意見，本院於 99 年 3 月 24 日籌建工作小組第 2 次會議時依行政院 99 年 3 月 16 日院臺文字第 0990012714 號函意見修正通過「國立故宮博物院大故宮計畫籌建會成立要點」，該籌建會置籌建委員 23 至 27 人，產生方式包括：行政院政務委員、故宮指導委員會委員、學者專家、相關機關代表及本院代表等。</p> <p>二、目前大故宮計畫籌建會委員聘期自 99 年 8 月 31 日起至 101 年 5 月 31 日止。名單包括：周功鑫、馮明珠、曾志朗、林百里、張臨生、漢寶德、陳文茜、夏鑄九、李咸亨、黃世昌、陳在相、蔡尤溪、郭瓊瑩、林聰明、李仁芳、單驥、高嘉濃、劉奕權、丁育群、蔡玫芬、嵇若昕、鹿篤瑾、黃定方、王蘋、丁守中、周筑昆、朱惠良。</p> <p>三、有關大故宮計畫籌建會下屆委員，將依建議納入財務、法務及文創相關專家，名單刻正研議中。</p>
(十一)國立故宮博物院部分連續型預算其總經費與分期經費加總數竟不相同，如提供科技與人文跨	本院已依決議事項，於本(101)年 2 月 14 日以台博秘字第 1010001704 號函向立法院提出書面報告在案。

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>域文創環境計畫，4 年經費加總與原核定總經費竟相差 4,000 萬元；故宮精緻文物數位博物館知識庫建置計畫 5 年經費加總與原核定數相差 800 餘萬元，顯見預算編列未臻嚴謹。爰要求國立故宮博物院於 1 個月內重新檢討連續型預算執行情況與預算分配數，相關說明以書面送立法院教育及文化委員會。</p>	
<p>(十二)查國立故宮博物院自 97 年 10 月起開始辦理文物總盤點，為自 78 年度全面清點後 20 年首度辦理總清點作業，惟至 100 年 8 月 31 日已完成盤點器物、書畫、圖書文獻等藏品等共計 34 萬 2,088 件，占全部典藏品件數之 50.16%，清查作業進度緩慢，爰建請國立故宮博物院應加速盤點之進度，確保國寶古物之數量正確、保存狀態安全無虞。</p>	<p>有關本院藏品的點查，目前正進行全面的文物盤點，並賡續進行不定期抽點。辦理情形，說明如下：</p> <p>一、文物盤點</p> <p>97 年 5 月周功鑫院長上任後，即以專業考量，積極規劃辦理文物盤點，並依據「國立故宮博物院院藏文物計畫」建立盤點標準作業程序。從民國 97 年 10 月開始，以「民國 78-80 年在臺第二次大清点清冊(119 冊)及新增文物清單」為依據，進行來臺第三次文物清点，逐件目驗並記錄保存狀況，以便同時提供文物保存維護之參考。每次盤點各邀請至少 2 位院外盤點委員參與，由典藏單位負責準備點驗場所、搬運文物、提件點驗、歸箱收拾等工作；並由登錄保存處敦請社會賢達擔任盤點委員、核對點查帳冊及填寫盤點日誌等工作；同時，定期將盤點進度公布於本院網站(<a href="http://www.npm.gov.tw/zh-tw/about/objects.htm#03">http://www.npm.gov.tw/zh-tw/about/objects.htm#03</a>)供民眾查閱，俾達清点透明化，以昭信社會大眾。</p> <p>截至 101 年 4 月 27 日，歷時三年七個月，順利完成。</p> <p>二、文物抽點</p> <p>因民國 78 年開始進行的全面清点工程浩大，費時費力，為切實檢視文物典藏管理工作執行情形，遂自民國 90 年底開始，在不影響公務下開始進行典藏文物的抽點工作。雖然本院目前正進行文物盤點工作，仍然每年分四季進行不定期抽點各類文物。100 年度不定期抽點院藏器物、書畫及文獻等各類文物</p>



# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形																																	
	<p>共 1,822 件。101 年度至 6 月 30 日止，抽點院藏器物共 104 件。抽點工作的進行方式如下：</p> <p>(一)抽點人員：院長主持，由登錄保存處(登錄科)執行，由典藏單位負責文物提取，並請政風室、登錄保存處(修復科)同仁列席。</p> <p>(二)抽點單位、範圍、程序</p> <p>1. 抽點單位： 依本院典藏單位(器物處、書畫處、圖書文獻處及南院處)輪流安排抽點。</p> <p>2. 抽點範圍： 該次抽點單位所保管之所有院藏文物。</p> <p>3. 抽點程序： 視實際抽點目驗所需，安排抽點程序。上午，由院長按院藏文物清冊隨機抽件後→登錄保存處(登錄科)製作抽點紀錄表→送交典藏單位完成提件；下午或次日接續，由院長逐件目驗→典藏單位同仁記錄文物狀況→參與抽點人員於紀錄表上簽名→陳核抽點結果。</p> <p>4. 100 年~101 年 6 月份抽點明細表下：</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <tr> <td style="width: 20%;">100 年第一季</td> <td style="width: 15%;">3 月 17 日</td> <td style="width: 30%;">圖書文獻處</td> <td style="width: 10%;">1424</td> <td rowspan="8" style="width: 25%; text-align: center; vertical-align: middle;">100 年總計 1,822 件</td> </tr> <tr> <td>100 年第二季</td> <td>4 月 21 日</td> <td>器物處</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>100 年第二季</td> <td>5 月 20 日</td> <td>南院處</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>100 年第三季</td> <td>7 月 29 日</td> <td>書畫處</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>100 年第四季</td> <td>12 月 27 日</td> <td>圖書文獻處</td> <td>337</td> </tr> <tr> <td>101 年第一季</td> <td>1 月 31 日</td> <td>器物處</td> <td>84</td> </tr> <tr> <td>101 年第二季</td> <td>4 月 10 日</td> <td>書畫處</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td colspan="4"></td> </tr> </table> <p>三、其他</p> <p>近年來本院配合文建會進行古物分級實物勘驗，亦由古物審議委員逐件目驗文物，加以展覽所需之狀況檢視及每季不定期抽點，亦可為本院文物保管維護之成果作見證。</p>	100 年第一季	3 月 17 日	圖書文獻處	1424	100 年總計 1,822 件	100 年第二季	4 月 21 日	器物處	35	100 年第二季	5 月 20 日	南院處	10	100 年第三季	7 月 29 日	書畫處	16	100 年第四季	12 月 27 日	圖書文獻處	337	101 年第一季	1 月 31 日	器物處	84	101 年第二季	4 月 10 日	書畫處	20				
100 年第一季	3 月 17 日	圖書文獻處	1424	100 年總計 1,822 件																														
100 年第二季	4 月 21 日	器物處	35																															
100 年第二季	5 月 20 日	南院處	10																															
100 年第三季	7 月 29 日	書畫處	16																															
100 年第四季	12 月 27 日	圖書文獻處	337																															
101 年第一季	1 月 31 日	器物處	84																															
101 年第二季	4 月 10 日	書畫處	20																															
(十三)查行政院於 99 年 10 月 22	一、遵照辦理。																																	

## 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>日以院臺文字第 0990060352 號函核定「國立故宮博物院南部院區籌建修正計畫書」，將原有軟體及硬體 2 計畫整併，計畫總經費為 79 億 3,352 萬 8,000 元，預計於 104 年 10 月博物館建築本體建設完成，104 年 12 月試營運，而國立故宮博物院南院處之辦公處所亦由台北市遷至嘉義，為使營建工程及博物館業務能順利推展，爰建請國立故宮博物院應加強與南院處之溝通協調，提升行政效率，並依行政院核定之計畫總經費及期程，嚴格控管進度，以期故宮南院得順利開館。</p>	<p>二、本院已責成南院處加強提升行政效率，依據行政院核定之計畫總經費及期程，嚴格控管進度。在本院與營建署及一流專業團隊通力合作下，100 年度已展現具體成果。101 年度持續穩健向前推進，園區景觀第 1 標周邊綠帶工程已於 5 月初驗；博物館建築工程營建署已於 7/19 已上網公開招標，將於 9 月開工；園區促參前置作業委託技術服務案，廠商也於 101 年 7 月提出先期規劃報告書，並依審查會議決議檢送修正版報告書供委員檢核確認，預計 9 月政策公告。現階段正全方位加速朝向 104 年全園區開放試營運目標邁進中。</p> <p>三、為奠定故宮南部院區良好發展基礎，確保未來博物館順利營運，本院同步致力軟體建置作業，成果亦甚豐碩，並將持續辦理。</p> <p>(一) 在擴增博物館典藏方面：至 101 年度 7 月底止，累計徵集文物 2,403 件、陳設品 36 組件，購藏亞洲藝術文化圖書 6925 冊，逐步豐富館藏。</p> <p>(二) 在策辦展覽活動方面：於嘉義地區辦理 7 場次，將展覽活動延伸至鄉鎮社區，培養藝術文化人口，參觀人數超過 17 萬人次。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 於嘉義縣表演藝術中心推出「故宮南院首部曲—探索亞洲特展」(97 年 10 月 24 日至 98 年 2 月 1 日)，參觀人數 2 萬餘人次。</li> <li>2. 於嘉義市立博物館推出「芙蓉出水—越南青花瓷展」(98 年 10 月 31 日至 99 年 3 月 14 日)，參觀人數 5 萬餘人次。</li> <li>3. 於嘉義市立博物館推出「嘉義·故宮零距離巡迴展」(99 年 10 月 1 日至 11 月 22 日)，參觀人數 3 萬 7 千餘人次。</li> <li>4. 於嘉義市立博物館推出「佛陀的故事—亞洲佛像之美特展」(99 年 12 月 24 日至 100 年 2 月 27 日)，參觀人數 4 萬 8 千人次。</li> <li>5. 於嘉義縣布袋遊客中心展出「嘉義·故宮零距離巡迴展」(100 年 3 月 26 日至 6 月 6 日)，參觀人數 1 萬 7 千餘人次。</li> </ol>

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>6. 於嘉義縣議會展出「嘉義·故宮零距離巡迴展」(100年9月3日至10月2日),參觀人數2千2百餘人次。</p> <p>7. 於嘉義縣竹崎鄉圖書館展出「嘉義·故宮零距離特展暨南部院區發展介紹」(100年10月5日至11月1日),參觀人數1千3百餘人次。</p> <p>(三)在教育推廣方面:已辦理南院志工培訓計畫4期,累計參訓志工553人次。另辦理亞洲藝術與文化種子教師培訓計畫2年期,累計參訓教師603人次。</p> <p>(四)在推展國際交流方面:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 推動與法國遠東學院合作計畫,並與法國吉美博物館簽訂合作意向書,秉持互惠原則進行合作交流;另於100年9月與前開二機關共同舉辦「2011年柬埔寨藝術工作坊」,促進相關領域學者交流合作,為本院南部院區開幕首展作準備。</li> <li>2. 101年3月-4月邀請美國德州理工大學博物館民族學與織品學研究員及博物館學研究所教授宛眉女士蒞臨主講織品文物保存維護講座課程;</li> <li>3. 101年5月23-24日邀請法國羅浮宮郎斯分院卡堤亞·拉米(Katia Lamy)主講建築師博物館建築規劃工作坊;里昂織品與裝飾藝術博物館瑪西米蘭·杜宏(Maximilien Durand)館長主講織品庫房預防性保存規劃。</li> </ol>
<p>(十四)鑑於國立故宮博物院近年來推動多項兩岸及國際交流借展活動,101年度就預計辦理「羅浮宮神話藝術珍藏特展」、「嶺南派的傳統與創新特展」等,但由於近年發生國立故宮博物院與院外單位合辦借展之權利金收入,未依預算法編列歲入;或者國立故宮博物院自行籌辦,未按展覽別區分,將相關收入與成本於預算書中列示,以致不利成本效益評估。故建請國立故宮博物院建立兩岸及國際交流借展標準作業模式,將相關收入與成本完整於預算書中表達,以俾評估成本效益,並利立法院審議。</p>	<p>一、有關建請本院建立兩岸及國際交流借展標準作業模式部分。</p> <p>(一)經查本院訂有「國立故宮博物院藏品出借作業須知」與「國立故宮博物院辦理院外文物申請展出審查作業須知」,若需與院外單位合辦借展,亦依據採購法規定辦理。</p> <p>(二)本院經常辦理兩岸及國際交流借展,已累積豐富經驗,其作業模式可分為以下類型:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本院策展及主辦,向中國大陸或國外博物館借展,在本院正館展出,不另收門票,展覽經費由本院運用贊助款,依規定支用。如96年「大觀—北宋汝窯特展」、99年「文藝紹興—南宋藝術與文化特展」、「赫赫宗周—西周文化特展」。作業流程如下: <ol style="list-style-type: none"> <li>(1)借展協商:與中國大陸或國外博物館連繫,洽</li> </ol> </li> </ol>

## 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>商借展文物。</p> <p>(2)辦理借展協議：與中國大陸博物館借展，需透過委託第三機構辦理與該館簽訂協議；如為跨兩省以上博物館，則大陸辦理單位為中國文物交流中心，亦透過委託第三機構與之辦理簽訂協議。</p> <p>(3)依協議進行借展品運輸、布展、開展、撤展等。</p> <p>2. 國外博物館策展，委由國內承辦廠商提出展覽申請，依本院外來展覽申請辦法辦理審查，通過審查後，與本院共同主辦，在本院圖書文獻館特展室展出，另收門票。如 99 年「黃金旺族—內蒙古博物院大遼文物展」、100 年「生日快樂—夏卡爾的愛與美」、101 年「西方神話與傳說—羅浮宮珍藏展」。作業流程如下：</p> <p>(1)辦理外來展覽申請審查作業。</p> <p>(2)本院與申請承辦廠商及借展博物館簽定借展合約。廠商分擔所有展覽經費，本院依約收取回饋金。</p> <p>(3)依合約進行借展品運輸、布展、開展、撤展等。</p> <p>(4)辦理展覽合約驗收事宜。</p> <p>3. 本院策展，邀請國內外或大陸收藏單位、基金會之藏品共同展出，並由第三單位協辦展出事務，在本院圖書文獻館特展室展出，依情況以本院門票參觀或另收門票。如 101 年將舉辦的「皇家風尚—西方貴族與東方皇室珠寶特展」將以本院門票參觀、「商王武丁與后婦好—殷商盛世文化特展」則另收門票。作業流程如下：</p> <p>(1)借展協商：與中國大陸或國內外博物館連繫，洽商借展文物。</p> <p>(2)辦理借展協議：本院與國內外借展單位簽訂借展協議。與中國大陸博物館借展，需透過委託第三機構辦理與該館簽訂協議；如為跨兩省以上博物館，則大陸辦理單位為中國文物交流中心，亦透過委託第三機構與之辦理簽訂協議。</p> <p>(3)本院與申請承辦廠商簽定借展合約。廠商分擔</p>

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p style="text-align: center;">所有展覽經費，本院依約收取場租或回饋金。</p> <p style="text-align: center;">(4)依合約進行借展品運輸、布展、開展、撤展等。</p> <p style="text-align: center;">(5)辦理展覽合約驗收事宜。</p> <p>二、有關建請本院將兩岸及國際交流借展之相關收入與成本完整於預算書中表達部分，說明如下：</p> <p>(一)由國外博物館策展，委由國內承辦廠商提出展覽申請，依本院外來展覽申請辦法辦理審查，通過審查後，與本院共同主辦，在本院圖書文獻館特展室展出。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 由於係由國外博物館主動發起策展，時程非本院所能完全掌控，且為求展覽品質，本院需依外來展覽申請辦法進行審查，審查結果亦無法事先確定，縱經審查後辦理招標時偶亦有流標情事，故欲提前於預算書內說明確有困難。</li> <li>2. 又此類展覽售票收入歸廠商，作為廠商分擔所有展覽經費之對價，本院並依合約要求廠商回饋；至於回饋之項目、給付條件、額度與計算方式需依委辦契約書及議價結果於開展前逐案審定，展覽結束後再視參觀人數有無達到原訂基本回饋金標準再決定是否加收回饋金，故事前難以預估金額。以本院 96 至 97 年間舉辦之「偉大的哈布斯堡收藏家-來自維也納藝術史博物館之鉅作展覽(華麗巴洛克展)」為例，該展回饋金為 388 萬元，100 年「生日快樂-夏卡爾的愛與美特展」則為 100 萬元，差異頗大。</li> <li>3. 本院另收取展覽場地、商品販賣區等之租金與水電等費用，亦係逐案審議簽訂，依合約執行。</li> </ol> <p>(二)由本院策展及主辦，向中國大陸或國外博物館借展，在本院正館展出，展覽經費由本院以贊助款支應。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 此類大型國際博物館之合作展耗資龐大，非既有公務預算所能支應。尤其近年政府預算緊縮，囿於政府資源有限，為節省公帑，本院乃接受外界贊助，而欲發揮博物館教育推廣功能，亦非結合民間資源或採異業結盟、產官合作模式，難成其</li> </ol>

## 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>事。</p> <p>2. 惟贊助款非固定或必然存在之收入，尤其此類大型借展先前籌備工作繁複，本院需先審慎規劃及向國際或大陸洽借文物，過程甚久，洽談過程亦可能停辦，故通常俟洽借順利規劃出整體展覽計畫和展品清單確認之後，本院始辦理簽署合約接受企業贊助，故如欲提前於預算書內表達實有困難。</p> <p>3. 又本院接受贊助需考量贊助者之意向，並依贊助合約指定用途及期限執行，企業贊助項目和金額不確定性高，且部分係採實物贊助，均難事先預估。此外，若將贊助款納入預算統一支用，除違背贊助者指定用途外，亦恐影響贊助意願。</p> <p>4. 另本院已於各年度決算書中均列有代收款明細表，亦屬審計部財務收支查核範圍，且年度決算亦均需經審議，故有事後審查之實，尚無規避之意。</p> <p>(三) 本院策展，邀請國內外或大陸收藏單位、基金會之藏品共同展出，並由第三單位協辦展出事務，在本院圖書文獻館特展室展出，依情況以本院門票參觀或另收門票。</p> <p>其經費來源亦不外乎贊助款或得標廠商，故不贅述。</p> <p>(四) 綜上，收入部分，國外博物館提案策展事先需經審查，是否辦展、回饋金額度及項目之不確定性均高；本院主辦借展則需視展覽規劃及借展進度方能洽談贊助事宜，且贊助廠商之意願難以掌控，事先預估收入實有困難。至成本部分因展覽設計、觀眾服務為本院既有職掌，已列有相關預算辦理，爰未再另行表達。是以本院現行仍維持於年度決算之總說明中列示辦理情形，並將辦理情形作一說明。</p>
<p>(十五) 國立故宮博物院於 92 年度委託寰訊科技顧問有限公司辦理「故宮文物教育推廣一線上遊戲」計畫，總計支付契約價金 2,000 萬元，惟因承包商未能依</p>	<p>一、本案於民國 97 年 10 月 17 日臺灣士林地方法院民事執行處強制執行結果分配金額為新台幣 15,520 元，不足清償部份尚有新台幣 9,707,128 元，因此法院於民國 97 年 12 月 5 日發給債權憑證結案，俟發現</p>

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>契約完成，經士林地方法院判決並經執行處強制執行，國立故宮博物院於 97 年 12 月份獲分配現金 1 萬 5,520 元及債權憑證 970 萬 7,128 元乙紙。現金部分已於 97 年 12 月 17 日以「一般賠償收入—違約金罰款」入帳。但債權憑證部分，僅於 99 年度決算之歲入類平衡表中，以附註「債權憑證：1 元」方式處理，漏列應收帳款。爰建議國立故宮博物院應積極追討相關債權，以維政府權益。</p>	<p>債務人寰訊公司有可供強制執行財產時，再聲請強制執行。本院為維護本院權益，已委請律師調查寰訊公司是否有可供強制執行之財產。律師於本年 6 月底通知請本院提供「國稅局債權人查調債務人課稅資料申請書」及「債權人查調債務人課稅資料委任書」資料，本院已將資料提供律師，律師刻正向國稅局調查寰訊公司財產狀況。</p> <p>二、本院已積極運用本案數位資源，推動相關商品授權開發、教育推廣運用及網路分享應用等活化加值應用，並於不增加資金投入的前提下，全方位活化運用本案產出之豐富數位資源，透過各項教育活動加以運用，及製作各式網路多媒體資源免費開放分享，以達推廣之功效，期以獲得實質經濟效益。</p> <p>三、目前辦理情形分述如下：</p> <p>(一) 兒童學藝中心已將「故宮文物教育推廣—線上遊戲」印章結合國寶總動員影片文物相關學習內容，製成學習單並提供民眾下載，(點閱下載 100/04/09 -101/07/31 共 16,616 次，每月月底統計數量)，另印製紙本置於兒藝中心服務台，發送量 100/04/25-101/7/31 共計 30,000 份。</p> <p>(二) 本院已運用「神器活現」圖像，設計一系列親子書，「親子攜手遊故宮(上)—器物篇」已於去(100)年 12 月對外販售，至本(101)年 7 月 31 日已販售 780 本，銷售金額共計 436,496 元。「親子攜手遊故宮(下)—書畫及圖書文獻篇」已完成文稿撰寫，正進行美編排版中。</p> <p>(三) 本院基金積極開發衍生性商品，目前有 47 件商品已在販售中，至 101 年 7 月 31 日止已販售 12,064 件，銷售金額共計 1,540,025 元。並設置商品專區販售相關商品，目前商品銷售情形良好。</p> <p>(四) 本院至 101 年 7 月已製作 62 款網路多媒體資源，提供線上免費分享。另「3D 圖像資源網路分享應用」專區網站已於 100 年 4 月 22 日上線，亦將「神器活現」3D 圖像物件、設計發想文物及文物學習資源等開放分享於網路上。另所有神器活現多媒體</p>

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>(十六)國立故宮博物院自 97 年 10 月起開始辦理文物總清點，原本預計將於 100 年完成所有文物的清點作業，但至 100 年 8 月 31 日僅完成盤點器物、書畫、圖書文獻等藏品等共計 34 萬 2,088 件，占全部典藏品件數之 50.16%。文物全面總清查的目的在即時、有效地發現異狀，確保文物安全無虞，本次辦理全面盤點，卻歷時 3 年未能完成相關作業，爰建請國立故宮博物院積極辦理文物總清查工作。</p>	<p>資源，至 101 年 7 月合計下載次數為 41,899 次。</p> <p>文物盤點辦理情形，說明如下： 97 年 5 月周功鑫院長上任後，即以專業考量，積極規劃辦理文物盤點，並依據「國立故宮博物院院藏文物計畫」建立盤點標準作業程序。從民國 97 年 10 月開始，以「民國 78-80 年在臺第二次大清點清冊(119 冊)及新增文物清單」為依據，進行來臺第三次文物清點，逐件目驗並記錄保存狀況，以便同時提供文物保存維護之參考。每次盤點各邀請至少 2 位院外盤點委員參與，由典藏單位負責準備點驗場所、搬運文物、提件點驗、歸箱收拾等工作；並由登錄保存處敦請社會賢達擔任盤點委員、核對點查帳冊及填寫盤點日誌等工作；同時，定期將盤點進度公布於本院網站(<a href="http://www.npm.gov.tw/zh-tw/about/objects.htm#03">http://www.npm.gov.tw/zh-tw/about/objects.htm#03</a>)供民眾查閱，俾達清點透明化，以昭信社會大眾。截至 101 年 4 月 27 日，歷時三年七個月，順利完成。</p>
<p>(十七)國立故宮博物院南部院區之籌建至今已達 10 年，其間引起的政治爭議極多，南院的功能與屬性也歷經多次變革。行政院於 99 年 10 月 22 日核定「國立故宮博物院南部院區籌建修正計畫書」，將原有軟體及硬體 2 計畫整併，計畫總經費為 79 億 3,352 萬 8,000 元，預計於 104 年 10 月博物館建築本體建設完成，104 年 12 月試營運。但地方政府卻以 101 年作為南院正式落成啟用的日期，兩者間的落差將造成民眾混淆，對政府執政能力產生不信任感。爰建請國立故宮博物院積極在嘉義地區辦理說明，讓民眾對政府施政之期程有正確之認識。</p>	<p>為利民眾正確瞭解南院籌建施政期程，避免訛傳，本院專責單位南院處前於 100 年 4 月 25 日遷駐南院基地辦公，持續透過說明會、教育訓練、拜訪交流活動、樹立看板、發送南院簡介及發布新聞等方式，加強宣傳南院籌建訊息，期使計畫順利推動。主要作法包括：</p> <p>一、結合在地活動辦理說明會：</p> <p>(一) 100 年 6 月 26 日嘉義縣農村再生發展協會於頂菜園舉行成立大會，本院併辦南院建築與景觀設計案說明會，現場說明南院籌建業務，約 200 人參與。</p> <p>(二) 100 年 7 月 4 日於台糖嘉義區處舉辦南院建築與景觀設計案說明會，邀請嘉義縣議員蒞場交流，參與人數約 30 人。</p> <p>(三) 100 年 9 月 24 日嘉義縣新移民女性關懷協會舉辦「祥和親子沙畫活動」，本院併辦南院建築與景觀設計說明會，參加人數近千人。</p> <p>(四) 100 年 9 月 24 日嘉義縣新移民女性關懷協會舉辦「祥和親子沙畫活動」，本院併辦南院建築與景觀設計說明會，參加人數近千人。</p> <p>(五) 100 年 12 月 31 日參與嘉義縣新港鄉扶緣服務協會</p>



# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>活動，並向參與活動的地方人士說明南院建設進度，參加人數約 50 人。</p> <p>(六)101 年 5 月 26 日嘉義縣竹崎鄉塘湖古道健行活動，並向參與活動的地方人士說明南院建設進度，參加人數約 130 人。</p> <p>(七) 101 年 7 月 22 日赴嘉義市創意文化園區，參加文化部、嘉義市政府主辦之「游於茶 陶·木」開幕和茶席展演活動，並向參與活動的地方人士說明南院建設進度與發展規劃，參加人數約 30 人。</p> <p>二、結合教育訓練加強說明宣導：</p> <p>(一) 結合南院志工培訓活動，分別於 100 年 4 月 2 日、9 月 17 日及 11 月 19 日，嘉義縣政府創新學院辦理南院籌建說明會 3 場次，參與志工約 370 人。另於 101 年 6 月 16 日於嘉義縣社會局演講廳舉行第 4 期開訓典禮與南院進度說明會，與會志工 105 人。</p> <p>(二) 辦理亞洲藝術與文化種子教師培訓課程，100 年度與南院基地鄰區之新埤、太保、祥和及南新等小學合作，辦理 8 場次，於開課前說明南院籌建進度，計有教師 267 人次參訓。101 年度至 7 月 31 日止，已辦理 4 場次，計有教師 142 人次參訓。</p> <p>三、拜訪在地機關、團體及仕紳：除拜訪縣府、縣議會及各鄉鎮市公所外，並拜訪社團、地方仕紳及文史工作者等，深入各階層，說明南院籌建計畫推動情形。例如：</p> <p>(一) 100 年 11 月 8 日於竹崎陶花源蔡江隆陶藝家工坊與嘉義文史工作者鍾永豐(前嘉義縣文化局長)、吳淑惠(陶藝家)、許永和(竹崎文化藝術基金會董事長)等，說明南院建設進度。</p> <p>(二)100 年 11 月 19 日本院周院長接受頂菜園社區發展協會專訪，說明南院景觀與設計，錄影資料置於「頂菜園講壇」網頁，供各界參考。</p> <p>(三)100 年 12 月 17 日拜訪竹崎陶花源蔡江隆陶藝家工坊與嘉義文史工作者等，說明南院籌建進度。</p> <p>(四)100 年 12 月 24 日拜訪南院志工木雕藝術家林信安等，以及志工茶文化工作者林翠華等，說明南院籌</p>

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>建進度。</p> <p>(五)100年12月31日拜訪嘉義縣陳錦煌醫師，並參與扶緣服務協會活動；另應嘉義縣六腳鄉婦女團體與民意代表邀請，出席座談會，說明南院籌建進度。</p> <p>(六)101年1月7日拜訪嘉義縣太和社區，進行南院籌建進度說明。</p> <p>(七)101年1月8日拜訪嘉義朴子刺繡產業神斧創意刺繡與朴子刺繡協會等，並向地方人士說明南院籌建進度；另出席嘉義縣農村再生社區發展協會，說明南院籌建進度。</p> <p>(八)101年2月20日周院長應嘉義市黃市長敏惠邀請，參訪嘉義文創園區、林務局動力室木雕館、陳澄波紀念館、交趾陶館、蘭潭公園、嘉大昆蟲館、蘭花館、蕭萬長副總統資料室，說明南院未來規劃，並瞭解地方產業情形，與談人數計約60人。</p> <p>(九)101年4月8日周院長及馮副院長明珠參觀鰲鼓溼地，與農委會林務局嘉義林區管理處、地方社區人士，說明南院未來規劃，並瞭解地方產業情形，與談人數約15人，說明南院籌建進度。</p> <p>(十)101年4月9日周院長拜訪嘉義縣六腳鄉新厝社區發展協會、神斧工作坊、朴子刺繡館，說明南院未來規劃，並瞭解地方產業情形，與談人數計約80人。</p> <p>(十一)101年5月25、26日周院長於5月25日、26日拜訪新港鄉、竹崎鄉、梅山鄉地方人士，參加人數計約130人次(新港40人次，塘湖古道約50人次，圓潭遊客中心約40人次)，說明南院籌建進度。</p> <p>(十二)7月22-23日院長下鄉傾聽民意座談。由院長率同仁前往嘉義市參加文化部、嘉義市政府主辦之「游於茶 陶·木」開幕和茶席展演活動，並赴嘉義縣梅山鄉太和村茶產區參訪，與談人數計約40人。</p> <p>四、設置南院文宣看板： 於嘉168線近縣府處及南院南側故宮大道與太子大道路口設置大型文宣看板2處，並於南院基地增設</p>

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>圍籬文宣；另於頂菜園社區設立看板 1 處，增進民眾對南院籌建進度之瞭解。</p> <p>五、發送南院說帖及簡介： 於 100 年 3 月印製說帖 1 萬份，分送嘉義縣各機關團體，並於辦理活動時現場分送民眾；另於 100 年 7 月印製簡介 30 萬份，利用夾報、派報等方式，分送嘉義地區各家戶，擴大宣傳成效。</p> <p>六、發布新聞： 針對南院相關業務，適時發布新聞稿，加強網路及平面文宣，即時更新南院網頁資料與影像，公告周知。</p>
<p>(十八)國立故宮博物院截至 99 年 12 月底典藏品數量為 68 萬餘件，並訂有「國立故宮博物院典藏文物管理作業要點」據以施行，是否確有相關人員無刷卡記錄卻進出庫房及有刷卡記錄卻未於庫房日誌登錄情，應請國立故宮博物院立即檢討改善，不斷更新現代化安全設備，對於人員進出控管有效勾稽。</p>	<p>一、本院安全管理工作係依據《國立故宮博物院典藏文物管理作業要點》第四條，設置門禁電腦控制系統，監控各庫房業管單位所轄文物庫房之人員進出管理。</p> <p>二、庫房門禁卡持卡者應由庫房業管單位於簽請院長核可後由安全管理室據以憑發，庫房門禁卡並非所有院內同仁均得申請持有，截至 101 年 7 月 31 日止已簽准核發庫房門禁卡計有：器物處 13 張(該處管理 9 間庫房)、書畫處 5 張(該處管理 4 間庫房)、圖書文獻處 11 張(該處管理 4 間庫房)及南院處 2 張(該處管理 2 間庫房)，事實上，即連本院院長、二位副院長個人亦未持有庫房門禁卡，俾以落實院內嚴密之文物庫房管理進出權責劃分，各庫房門禁卡依職務層級或所管理之庫房不同由電腦設定進出區域權限加以管制，非經核准授權者無權限得進入其他庫房；而當進入文物庫房時應由持卡人憑卡及庫房鑰匙開啟庫房大門，庫房門禁卡於持卡人刷卡感應後 5 秒內，如未進入庫房者，電磁門鎖將自動關閉，持卡人須重新刷卡感應，又如刷卡開門之後 5 秒後門未關妥，門禁電腦控制系統即發出警報提醒安全管理室控制中心工作人員注意，並以監視系統複查是否發生進出異狀情事。</p> <p>三、為謹慎落實庫房進出管控機制，本院分別曾於去(100)年 8 月 3 日及 9 月 9 日由周副院長筑昆召集</p>

## 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表  
中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>各相關處室開會研商討論文物庫房人員進出作業之執行與管理，更於同(100)年 10 月 19 日由 周院長功鑫親自召開『文物庫房進出管理協調會』，該次會議中決議以下精進作為，並已落實執行中：</p> <p>(一)安全管理室每日將前一天庫房人員進出之電腦報表列印，並分送各文物庫房業管處進行查對，以利及時勾稽比對。</p> <p>(二)文物庫房人員進出每週查核表，自 100 年 11 月起開始執行，查核結果如有異常者，應該該查核人說明原因及改善方式，查核表每月彙整後，簽會政風室並陳 院長核判。</p>
<p>(十九)國立故宮博物院近年來不斷編列預算整修老舊房舍，惟部分工程進度落後，以 99 年度為例，原編列預算 1,776 萬 7,000 元，辦理院區車道瀝青整修等 5 項工程，至 100 年 8 月底僅完成 3 項，空調冷卻水塔及正館廁所改善等案均未完成；另 100 年度預算編列 5,937 萬 4,000 元，預定辦理 11 項工程，惟截至 100 年 8 月底止僅辦理 5 項工程，除「正館公共空間展覽動線調整與周邊環境改善耐震補強工程」尚在仲裁中，暫不給付外，餘均未完成，「正館售票處及置物處改善工程」、「正館熱水機更新工程」、「文化園區都市變更計畫」……等 6 項未辦理，顯見國立故宮博物院對於營建工程預算編列流於形式，事前未審慎規劃與評估，致生執行率低落。</p> <p>101 年度預定辦理院區道路等公共設施改善工程 150 萬元，公共空間及設備等改善工程 750 萬元，院區展場及辦公大樓裝修、安全設施等工程 500 萬元，及院</p>	<p>本院已依決議事項，於本(101)年 2 月 17 日以台博秘字第 1010001894 號函向立法院提出書面資料並於 101 年 6 月 4 日赴 大院進行專案報告，經 大院 101 年 6 月 7 日台立教字第 1012300353 號函送「第 8 屆第 1 會期教育及文化委員會第 25 次全體委員會議議事錄」決議准予動支。</p>

# 國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 101 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>區水資源再利用及節能改善工程 300 萬元，合計 1,700 萬元。爰凍結五分之一，俟國立故宮博物院針對工程落後原因詳加檢討，並向立法院教育及文化委員會專案報告後，始得動支。</p>	
<p>(二十) 依據民國 98 年 6 月 17 日內政部令函內授中社字第 0980732610 號明訂機關得以委託消合社辦理相關業務，社員不得分配盈餘。自 98 年起國立故宮博物院消合社即依據內政部相關規定以非營利機構性質從事上揭工作，並依照內政部令函有關盈餘規定辦公積金及公益金事項。並無違反相關法令作業之規定。</p> <p>本第 7 屆第 8 會期預算審查時，鑑於國立故宮博物院文創商品係國家資財之衍生，公器不得私用，多位委員遂建議該項業務稅後盈餘應全數繳回國庫，爰此要求自 100 年度起，國立故宮博物院凡銷售文物衍生商品及餐飲服務業務之廠家，應將銷售盈餘全數繳回故宮文物藝術發展基金，並確實執行且應定期向立法院教育及文化委員會提陳書面報告，以杜爭議疑慮。</p>	<p>一、有關決議事項要求自 100 年度起，本院凡銷售文物衍生商品及餐飲服務業務之廠家，應將銷售盈餘全數繳回故宮文物藝術發展基金乙節，本院已遵照辦理，自 100 年度起，消合社委辦業務所得之盈餘全數繳交故宮文物藝術發展基金。</p> <p>二、至本院附設博物館商店暨餐飲服務委託經營管理案部分，為求合於內政部 98 年 6 月 17 日函令規定暨大院第 7 屆第 8 會期第 14 次會議決議，本院業已重行辦理招標，於 101 年 6 月 20 日至 28 日辦理公開閱覽及 6 月 26 日辦理公開說明會，以廣徵廠商意見，並已於同年 7 月 12 日上網公告，惟本院經審慎評估後認有重新研擬博物館商店最佳經營模式之必要性，遂決定停止本招標案之招標程序，業於 101 年 8 月 6 日於行政院公共工程委員會政府電子採購公告週知，同時本院將組成專案小組，參考相關國外博物館商店經營成功案例，並邀集相關專業人士研議博物館商店最佳經營模式。</p>

**國立故宮博物院  
跨年期計畫概況表**

中華民國102年度

單位：新臺幣億元

計畫名稱	執行期間	中央公務預算 經費需求總額	分年經費需求				備註
			100及以 前年度 預算數	101年度 預算數	102年度 預算數	103及以後 年度預估 需求數	
文創發展第二期計畫-提供科技與人文跨域文創環境計畫	99-102	3.00	1.32	0.65	0.68	-	核定文號為院臺文字第0980051236號(行政院文化建設委員會98年10月30日轉函)。
文創發展第二期計畫-打造故宮成爲全球文創產業應用重鎮計畫	99-102	1.00	0.44	0.05	0.06	-	核定文號為院臺文字第0980051236號(行政院文化建設委員會98年10月30日轉函)。
故宮南部院區籌建	92-104	79.34	37.78	1.33	7.37	32.86	1.核定文號為行政院96.08.30日院臺教字第0960039787號函核定總工程經費7,100,000千元，軟體建置為行政院98.01.22院臺教字第0980001648號函核定經費833,528千元，總經費計7,933,528千元。 2.修正計畫於99.10.22行政院臺文字第0990060352號函核定。
故宮行動電子化服務計畫	101-105	0.54	-	0.10	0.06	0.38	核定文號為行政院100.06.10日院臺秘字第1000030132號函核定總經費54,000千元。

主辦會計人員：許庭禎

主辦會計室主任許庭禎

機關長官：馮明珠

國立故宮博物院院長馮明珠