

中華民國 104 年度

中央政府總預算

國立故宮博物院單位預算

國立故宮博物院 編

國立故宮博物院

目 次

中華民國 104 年度

壹、預算總說明	01
貳、主要表	
一、歲入來源別預算表	41
二、歲出機關別預算表	43
參、附屬表	
一、歲入項目說明提要表	47
二、歲出計畫提要及分支計畫概況表	55
三、各項費用彙計表	78
四、歲出一級用途別科目分析表	84
五、資本支出分析表	86
六、人事費分析表	89
七、預算員額明細表	90
八、公務車輛明細表	95
九、現有辦公房舍明細表	96
十、捐助經費分析表	98
十一、派員出國計畫預算總表	101
十二、派員出國計畫預算類別表-考察、視察、訪問	102
十三、派員出國計畫預算類別表-開會、談判	104
十四、派員赴大陸計畫預算類別表	106
十五、歲出按職能及經濟性綜合分類表	108
十六、跨年期計畫概況表	110
十七、立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表	111

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

壹、現行法定職掌

一、機關主要職掌

依國立故宮博物院組織法第 1 條規定，本院為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能。

二、內部分層業務

本院置院長 1 人，副院長 2 人，主任秘書 1 人，並置參事、處長、副處長、研究員、副研究員、主任、專門委員、科長等。其組織下設器物處、書畫處、圖書文獻處、登錄保存處、文創行銷處、教育展資處、南院處、安全管理室、秘書室、人事室、主計室及政風室。其掌理事項如下：

- (一) 器物處：掌理器物藏品之典藏、管理、研究及編目；器物藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；器物藏品之國內外學術交流；器物藏品徵集計畫之擬訂及執行等事項。
- (二) 書畫處：掌理書畫藏品之典藏、管理、研究及編目；書畫藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；書畫藏品之國內外學術交流；書畫藏品徵集計畫之擬訂及執行等事項。
- (三) 圖書文獻處：掌理圖書文獻藏品之典藏、管理、研究及編目、資訊化作業及閱覽服務；圖書文獻藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；圖書文獻藏品之國內外學術交流；圖書文獻藏品徵集計畫之擬訂及執行等事項。
- (四) 登錄保存處：掌理本院藏品之登錄及徵集作業；本院藏品之預防性保存及科學研究；本院藏品之修護等事項。
- (五) 文創行銷處：掌理本院出版品發行、智慧財產權之管理、授權及權利侵害之救濟；本院藏品之衍生利用、創意加值及產品管銷；本院藏品圖像、院景、活動攝影照相關業務之執行及管理；故宮文物藝術發展基金業務之執行及管理等事項。
- (六) 教育展資處：掌理教育推廣與觀眾服務之規劃與執行、志工之培訓管理；本院與展場之規劃設計及其相關設施之管理維護；資訊業務軟硬體設備之研究、規劃、管理及維護；網路資訊服務之規劃、建置、管理、維護及推廣等事項。
- (七) 南院處：掌理南部院區文物之典藏、管理、研究、出版及展覽；南部院區文物之保存、維護及徵集；南部院區教育推廣活動與觀

國立故宮博物院

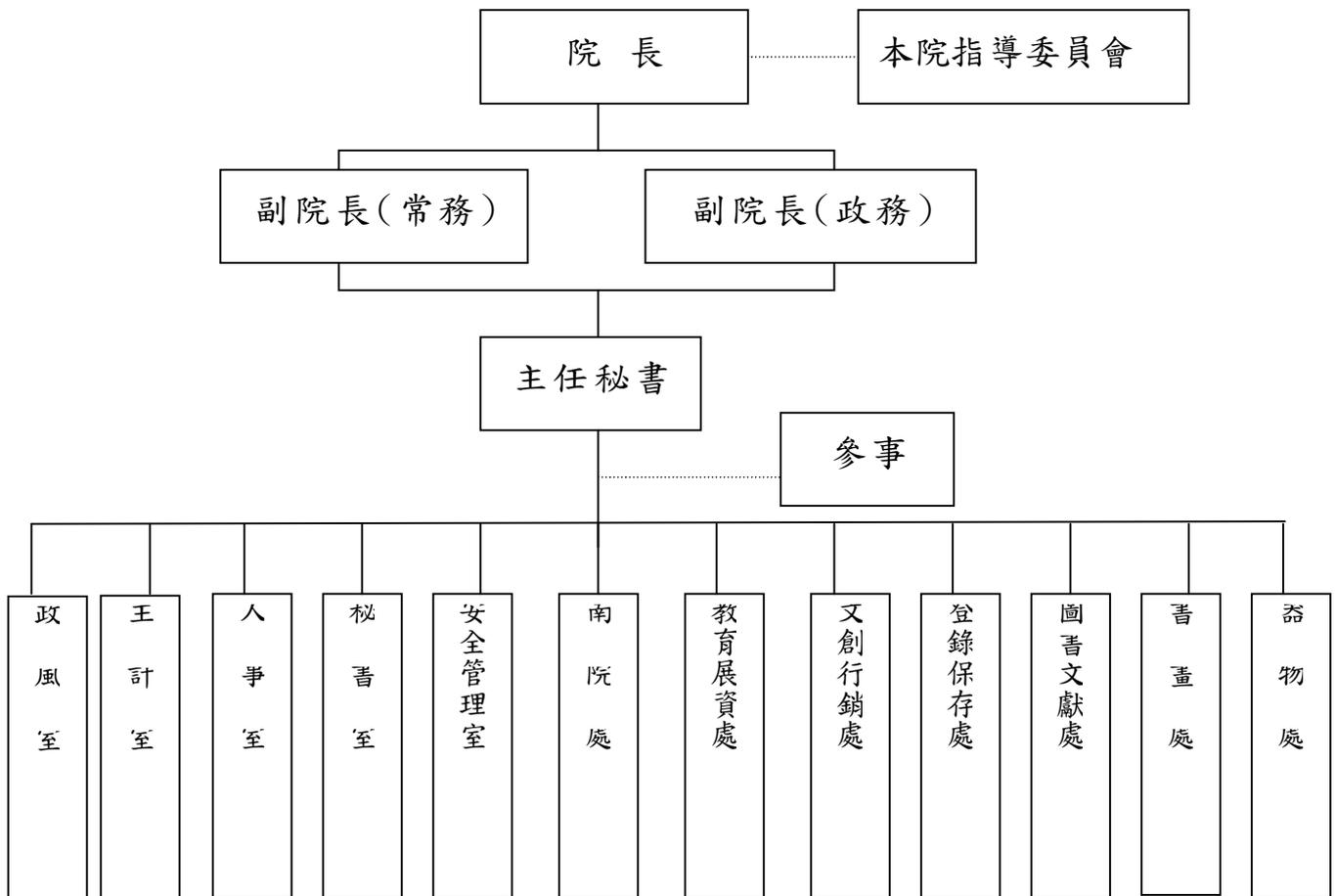
預算總說明

中華民國 104 年度

眾服務之規劃與執行及志工訓練管理；南部院區整體營運、行政管理與營繕工程之規劃與執行等事項。

- (八) 安全管理室：掌理本院安全防護及災害防救業務之規劃、執行與管理；本院安全勤務之訓練管理、督導考核及與轄區憲警單位協調聯繫；本院安全管制設施之管理與維護等事項。
- (九) 秘書室：掌理本院文書、印信、出納、營繕、採購、庶務、財產管理、研考、法制及公關業務；不屬其他各處、室事項。
- (十) 人事室：掌理本院人事事項。
- (十一) 主計室：掌理本院歲計、會計及統計事項。
- (十二) 政風室：掌理本院政風事項。

三、組織系統圖及預算員額說明表



本院本(104)年度配合業務推展需要，配置預算員額 488 人，包括正式職員 315 人、駐衛警 63 人、工友 36 人、技工 48 人、駕駛 3 人、聘用人員 2 人、約僱人員 21 人。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

貳、國立故宮博物院 104 年度施政目標與重點

國立故宮博物院係國際頂級文物典藏機構及世界重量級博物館，亦為我國對外的門面，面對科技的進步、國人的期許以及現代博物館角色多元化的發展趨勢，本院 104 年將持續以「形塑典藏新活力，創造故宮新價值」為目標，致力實現馬總統「創新強國」及「文化興國」之理念，在施政規劃上，一方面積極推動南部院區及大故宮的籌建、建置國家級文物科學研究檢測實驗室，希冀藉由相關工程及實驗室的建置，讓故宮在硬體上能與時俱進；另一方面則致力深化國際及兩岸文化交流，提升專業研究及展覽水準，並拓展傳統展覽模式，藉由文化創意與數位多媒體的結合，推動「故宮潮」，擴大教育推廣成效，配合政府資料開放政策，促成藝術文物增值應用及跨業結合，讓更多人可以欣賞、研究及運用故宮的資源。

本院依據行政院 104 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對當前社會狀況及本院未來發展需要，編定 104 年度施政計畫，其目標與重點如下：

一、年度施政目標

(一) 積極走入國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，提升專業研究水準：

1. 籌辦院內展覽

- (1) 常設展：104 年將舉辦並更新歷代書法、歷代繪畫、明清珍玩、院藏圖書文獻珍品等常設展覽，透過脈絡性的引導，欣賞中國古代文物藝術的精華。
- (2) 特展：104 年將舉辦「屠蘇酒：皇帝新春的第一杯酒特展」、「清宮舊藏 12-14 世紀青瓷展」、「玻璃器展」、「銅鏡展」、「年年有餘展」、「繡畫花鳥展」、「典範與流傳—范寬及其傳派特展」、「郎世寧來華 300 年特展」、「護帙有道—古籍裝潢特展」、「如畫似影：院藏明清版畫特展」、「貴州少數民族服飾展」、「故宮歷史影像特展」、「九十年新增文物選萃特展」等特展，呈現本院典藏研究的成果。

2. 提升專業研究

- (1) 發表研究成果：本院研究人員撰述、出版研究性展覽圖錄、編纂典藏圖錄，發表學術論文，並發行《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》、National Palace Museum Bulletin 等刊物，刊登院內外學者的研究成果，持續維繫為歷史、藝術史、文獻學等學術界的重要論壇，並達教育推廣的目的。此外，定期舉辦小型學術研討會，每月由各單位的研究人員提出研究報告，增進同仁間的學術交流。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

- (2) 舉辦專題展覽：本院研究人員以本院典藏文物為本，深入整理、分類、研究、論述，並辦理專題展覽，暨後續推廣活動。展覽方式由各處各研究人員分別辦理，或跨處聯合策展。
- (3) 舉辦演講會、研討會、座談會等：配合本院展覽，舉辦研習會、演講會、學術研討會，公開歡迎社會大眾參加，推廣文物相關領域的認識，提升學術研究風氣。另邀請國內、外中國古器物、書畫、圖書文獻以及亞洲文物專家學者，舉辦座談會，交換工作經驗，以增進典藏、編目、推廣及研究等方面之成果。104 年將舉辦 90 周年院慶國際學術研討會。
- (4) 規劃建置「文物高精密科學檢測技術研發應用實驗室」，針對文物進行材質分析，並逐步建立數值資料庫，除用於本院文物維護外，亦發表研究成果或舉辦工作坊、學術研討會等，進行資源共享。
- (5) 充實圖書館藏書：為提升學術研究水準，持續採購中國古文物、考古學、文史研究、博物館學等主題之專業圖書，開放院內同仁及各界讀者閱覽。

3、促進兩岸文化交流

- (1) 學術交流：本院近年來積極推展兩岸文化交流業務，立基於既有的合作機制與展覽經驗，104 年將繼續與大陸博物館積極洽談合作事宜，並與北京故宮輪流舉辦兩岸故宮學術研討會。
- (2) 人員互訪：本院同仁因業務或研究需要，將赴大陸收集研究資料、參與會議，並與大陸的學者專家進行學術交流。本院志工協會亦規劃組團赴大陸進行兩岸志工交流。同時，本院亦歡迎大陸中國古器物、書畫、圖書文獻、亞洲文物、博物館學專家學者來院觀摩、研究、講述，相互提升博物館的功能與能量。
- (3) 合作出版：本院將與中國國家圖書館及北京故宮博物院合作輯印《天祿琳琅書目新編》及《天祿琳琅藏書圖鑑》。

4、加強國際合作

(1) 舉辦國外借展：

甲、本院 104 年繼續推出豐富精彩之國際借展，將與英國大英博物館合作推出「世界歷史百品」特展（暫定），精選其館藏與世界人類歷史發展相關之代表性文物共 202 組件展出。

乙、故宮南院-亞洲藝術文化博物館將於 104 年底開館試營運，為豐富展覽內容，與大阪市立東洋陶瓷美術館合作，精選該館藏陶瓷精品，推出 2 項借展「尚青-高麗青瓷特展」175 組件，及「揚帆萬里-日

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

本「伊萬里瓷器特展」161 組件，展期分別至 106 年 12 月與 107 年 12 月。

- (2) 籌辦本院文物出國展覽：籌辦 105 年本院文物赴舊金山亞洲藝術博物館之大型展覽、本院玉器赴法國吉美博物館特展。
- (3) 參加國際學術研討會：積極參加跨館際組織之國際研討會、年會或會議。
- (4) 人員交流互訪：鼓勵同仁參訪國外博物館，就文物研究、典藏登錄、展覽策劃、庫房管理、保存維護、展陳設計、教育推廣、文創行銷等業務，與國外博物館的從業人員進行交流討論。亦歡迎國外中國古器物、書畫、圖書文獻、亞洲文物、博物館學專家學者來院研究，以發揮本院身為國際知名博物館的影響力。

(二) 積極推動「大故宮計畫」籌建工作：

- 1、綜合規劃報告之核定：為配合經建會（現國發會）要求綜合規劃報告需納入環評成果，大故宮計畫綜合規劃報告書將俟環評通過審查後納入綜合規劃報告再提送行政院審核，以利新興計畫立案。現環境影響評估已進入第二階段環評，將由環評大會專業審查，在開發、環保及民意之間得到「大故宮計畫」最佳方案，並能預防及減輕開發行為對外雙溪山明水秀之大自然環境及生態之影響。
- 2、國際專業團隊之諮詢：為有效汲取國外博物館專家之經驗，要求總顧問團隊需有各領域，如建築設計、動線規劃、文物維護等相關國際博物館經驗之專家參與。後續將會針對建築意象、景觀規劃、水電空調設施系統及燈光設備等項議題辦理國際研討會，藉由諮詢美、英、法大型博物館擴建或整建之專業團隊、建築設計師等，來瞭解國外先進博物館之軟、硬體整體規劃及設計理念，以作為計畫各階段之推動參考。
- 3、優良設計團隊遴選之前置作業：擴建計畫中，除軟硬體功能提升與舒適的參觀環境外，其建築物還須有國際一流的水準，故將以國際競圖之方式吸引國際建築師之參與，而國際競圖評審團將委請享譽國際之大師擔任，協助本院擇選最優秀且最適合本院之設計，進而打造出世界之文化觀光之景點。
- 4、遊客參訪品質之提升：本院為國際四大博物館之一，吸引眾多國內、外遊客參訪，公共服務空間與服務設施設備之提升，本院責無旁貸。

(三) 順利完成故宮南部院區建設與開館試營運，經營國際級亞洲藝術文化博物館：

- 1、配合籌建計畫及預算修正，故宮南部院區於 104 年底開館試營運，整體開發總面積為 70 公頃，規劃分為博物館區及非博物館區。其中，博物館區

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

20 公頃委由營建署代辦，非博物館區 48 公頃由本院採公共建設模式與促進民間參與方式辦理，配合亞洲藝術文化博物館主軸，營造園區特色，以促進南部藝術文化與觀光產業共榮發展。

- 2、為達順利完成 104 年底開館試營運目標，104 年故宮南部院區硬體建設包含景觀工程第 2 標水綠基盤環境工程、博物館區主體建築及景觀橋工程、展示工程、促參招商公共建設等工程進入全面施工興建期，博物館區主體建築完成帷幕牆、外牆、室內裝修、館區（20 公頃）景觀植栽、機電空調及水電工程設備安裝及測試；景觀橋工程完成地坪及雨遮施工；園區（48 公頃）景觀工程完成主園道地坪，廁所及機房建築物裝修、機電設備工程及園區喬灌木植栽、機電系統測試；展示工程完成展廳室內裝修工程、展櫃工程、消防工程、機電工程、空調工程、安控工程及影片製作等。
- 3、積極策劃開幕十大首展，包含常設展 5 項：「佛陀形影-院藏亞洲佛教藝術之美」、「錦繡繽紛-院藏亞洲織品展」、「草木人情-亞洲茶文化展」、「奔流不息-嘉義發展史多媒體數位展」、「認識亞洲-導覽大廳多媒體數位展」；特展 3 項：「絢麗多姿-院藏南亞服飾特展」、「越過崑崙山的珍寶-院藏伊斯蘭玉器特展」、「藍白輝映-院藏明代青花瓷展」；國際借展 2 項：「尚青-高麗青瓷特展」、「揚帆萬里-日本伊萬里瓷器特展」。
- 4、為充實南部院區典藏內容，持續辦理亞洲文物徵集作業，104 年度典藏方向以亞洲陶瓷、佛教文物、亞洲織品與飾品、亞洲玉器與繪畫含日本浮世繪及波斯、印度細密畫等、亞洲茶器、亞洲精緻生活工藝品及嘉義發展史等相關文物為目標。並持續與嘉義地方政府及在地文教單位合作辦理亞洲藝術文化相關展覽，擴大辦理文化深耕與教育推廣活動，並進行文創產業基礎規劃，加強為南部地區民眾服務。

（四）加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統：

- 1、定期檢視本院收藏器物、書畫、圖書文獻保存狀況，進行文物預防性保存、修護與科學研析，並進行舊藏文物登錄資料維護及新增文物登錄作業。重視文物典藏流程，不定期辦理文物抽點。
- 2、持續建置與校對數位典藏文物資料庫之資料，一方面因應本院同仁研究、策展、教育推廣、授權、以及推動文創業務之需；另一方面提供中外學界與社會民眾瀏覽、查閱，以增進世人對本院典藏文物的認識。
- 3、依據本院典藏計畫及南部院區籌建進度，加強典藏徵集中華及亞洲文物。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

4、持續辦理數位化安全管理系統、規劃建置緊急應變中心及維護設施正常運轉等作業；重視庫房進出管理，以維文物典守安全；強化本院院區之安全自動化監測系統，以維院區安全。

(五) 提升博物館專業功能，積極推廣教育與服務品質，推展數位化博物館：

1、持續規劃辦理多元豐富之教育活動，辦理複製文物巡迴展覽、研習等各類活動，提供外地觀眾及弱勢族群之服務，並開放大專院校相關科系所學生申請於寒暑假期間實習本院觀眾服務、教育推廣等相關業務，以增進與相關科系所之合作。

2、由於參觀人次與旅行團數屢創新高，為國家觀光長遠發展並兼顧散客權益，持續延長開放措施，除每日開放時段自 8 時 30 分至 18 時 30 分外，週五、週六閉館時間延至 21 時，國人憑身分證件可於週五、週六延長開館時段（18 時 30 分至 21 時）免費參觀，自 102 年 4 月起全國各級學校學生持學生證明得免費入場參觀。104 年亦將適時因應參觀需求，積極研議各項改善措施。

3、推動雲端故宮，藝文普世共享，隨時隨地帶著故宮走，打造學習零時差

(1) 配合「第四階段電子化政府計畫」，執行推動「故宮行動電子化服務計畫」，開發建置故宮教育頻道，提供偏鄉民眾透過網路及行動載具觀賞故宮藝術典藏，藉由網路及數位資訊創新政府服務內容，達到縮減城鄉數位落差之效益。

(2) 加強科技與藝術的溝通及推動無牆博物館數位建設，以突破實體展示空間的限制。將本院典藏文物藉由新媒體科技詮釋及呈現，透過多媒體數位互動技術、4G 數位串流影音平台與創新應用服務，開創博物館前瞻體驗新場域，融匯歷史潮流、科技潮流與現代青少年時尚成一股嶄新的生命力。

(六) 建立授權管理應用系統，提升行政處理能量：

1、為因應博物館事業國際化，及提供外界個人、機關及相關團體申請使用本院藏品圖像之需求，賡續強化本院文物圖像授權業務，將文物圖檔提供院外人士教學、研究、出版及商業產品設計之用，積極簡化本院圖像授權、出版品授權及品牌授權之申請流程，並創造更高之權利金收入，深化教育推廣及文創行銷效益。

2、為強化各項授權管理機制，除在法令及制度面向加強作為外，亦適時修正相關授權規定；為使產業界更能以創新型態運用數位內容，104 年將進一步研擬「行動裝置應用程式開發管理及利用辦法」，使新型態數位內容納

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

入授權機制，締造高附加價值之授權產品。另配合政府 Open data 資訊開放政策，開放影像資料，並進一步研發擴充進銷存管理系統（POS）後續功能，希冀透過系統程式之科技功能，在現有人力資源下，提升申請案之處理效率。

（七）健全基金運作機制，提高實質營運績效：

- 1、提升文物增值應用效益，增加研發及營收產值：藉由本院文物衍生商品開發，含括文物仿製品、出版品、圖錄，或應用本院文物圖像之明信片、服飾、文具等博物館展品所衍生之藝術商品，提升文物圖像增值應用效益，並將其收益回饋至基金。未來基金將秉企業化經營原則，積極研謀具體措施，提高基金產銷營運量，並提升產品及服務品質，增加研發及營收產值，以維基金永續營運及落實基金設置目的。
- 2、建立產業創新交流平台，培育優秀人才：將善用本院豐富的典藏資源，引導各產學優秀人才創新商品開發，建立產官學研的學習交流平台，打造故宮成為以華夏文化與亞洲意象為內容的創意、設計、工藝、行銷、產業人才培育之跨業連結基地，培訓團隊透過品牌授權、出版品授權、圖像授權及合作開發等合作模式與本院共同創造文創產值，提高衍生商品銷售成果，促進基金營運績效，有效提升我國全球文創產業發展競爭力。
- 3、積極參加國、內外各項文創商品展覽、文博會、國際禮品展、書展及授權展等交流活動，推廣故宮精緻文創商品與出版品，促進基金營運績效，有效提升我國全球文創產業發展競爭力。

（八）加強第一線同仁在職訓練，提升專業知能與服務：

為提供國內、外遊客優質友善環境，維持完善服務品質及安全防護，持續規劃第一線同仁在職訓練，包括：

- 1、針對第一線服務同仁，如票務、清潔、安全管理人員等，持續利用勤前教育訓練時間，加強宣導各種相關法令須知及注意事項，每日實施專業知能宣導與工作重點提示，並隨時針對觀眾意見反映改善服務品質，另配合年度工作計劃辦理教育訓練。
- 2、針對本院志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧、急救訓練、安全防護等一系列培訓課程。

（九）增進跨域增值公共建設財務規劃效益：

故宮南部院區籌建計畫為國家重大文化建設案，規劃在嘉義縣太保市打造國際級的亞洲藝術文化博物館園區，以增裕南部地區文化教育資源，平衡南北文化權，進而帶動南部地區文化、觀光及經濟之整體發展，為落實國家

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

既定政策，預定於 104 年底開館試營運。南院園區總面積 68 公頃，分為博物館區 20 公頃，景觀園區 48 公頃兩部分。其中景觀園區係採促進民間參與公共設方式辦理，配合亞洲藝術文化博物館主軸，營造園區特色，以促進南部藝術文化與觀光產業共榮發展，包括：水綠基盤設施區、文化體驗休憩區、住宿服務區等，由民間參與公共建設共同開發，提供多元服務等方式，以節省公帑、減輕國庫負擔、增加國庫收入，有效增進跨域加值財務效益。

二、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標	關鍵績效指標				
	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值
一 積極走入國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，提升專業研究水準	1 加強兩岸故宮及國際知名博物館進行學術交流與互訪	1	統計數據	與國際知名博物館及北京故宮共同舉辦之展覽、學術研討會場次、人員互訪人次等	40 次
	2 提升專業研究水準	1	統計數據	本院同仁出版文章各項論文研究報告、期刊、研討會報告等	160 篇
二 積極推動「大故宮計畫」籌建工作	1 大故宮計畫推動進度	1	統計數據	執行率= (資本門實支數+資本門應付未付數+資本門賸餘數) ÷ (資本門預算數) ×100%	61%
三 故宮南部院區建設與開館試營運，經營國際級亞洲藝術文化博物館	1 硬體工程辦理進度	1	統計數據	執行率= (資本門實支數+資本門應付未付數+資本門賸餘數) ÷ (資本門預算數) ×100%	100%
	2 教育推廣成果	1	統計數據	參加南部院區相關展覽、演講、教育訓練及文化觀光推廣等活動人次	8 萬人次
四 加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統	1 文物典藏與保存維護	1	統計數據	每年實際進行環境檢視件數	1877 件
	2 年度零意外事故	1	統計數據	無意外事故對文物造成危害	0 件
五 提升博物館專業功能，積極推廣教育與服務品質，推展數位化博物館	1 人員服務之滿意程度	3	民意調查	民眾滿意度調查結果 (以來院遊客為調查對象)	89%
	2 數位展示推展	1	統計數據	參與人次/年	115 萬人次
六 建立授權管理應用系統，提升行政處理能量	1 提升國內、國外授權件數	1	統計數據	授權件數/年	240 件
	2 權利金收入	1	統計數據	文物圖像授權權利金/年	8,500 仟元

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標				年度目標值
	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	
七 健全基金運作機制，提高實質營運績效	1 提升文物加值應用效益，增加研發及營收產值	1	統計數據	基金業務收入／年	590,000 仟元
八 加強第一線同仁在職訓練，提升專業知能與服務	1 針對第一線服務同仁及志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程	1	統計數據	培訓人次	1300 人次
九 增進跨域加值公共建設財務規劃效益	1 促進南部院區民間投資挹注財源收入	1	統計數據	開發權利金	30,000 千元

註：評估體制 1. 指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。

2. 指實際評估作業係由特定之任務編組進行。

3. 指實際評估作業係透過第三者方式（如由專家學者）進行。

4. 指實際評估作業係運用既有之組織架構並邀請第三者共同參與進行。

5. 其它。

參、以前年度實施狀況及成果概述

一、前(102)年度施政績效及達成情形分析：

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
積極走入國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，同時努力提升專業研究水準	加強兩岸故宮及國際知名博物館進行學術交流與互訪	16 次	102 年度本院與國際知名博物館及各大博物館共同舉辦之展覽、學術研討會、人員互訪共計 74 次，超過預定目標值，目標達成度 100%。謹就本指標相關辦理成果說明如下： (1)與國際知名博物館及北京故宮等大陸博物館合作舉辦展覽 7 次。 A. 101 年 10 月 8 日至 102 年 1 月 7 日辦理「赫赫宗周-西周文化特展」，向陝西省考古研究院、陝西歷史博物館、寶雞青銅器博物館、寶雞周原博物館、岐山周原博物館、岐山縣博物館、扶風縣博物館、鳳翔縣博物館、韓城梁帶村文物管理所等九個單位商借陝西省出土之西周重器，共計 176 組件。以周的世系、周的興衰、周人生活、藝術風格與金玉文化等單元呈現影響後世深遠的西周文明。 B. 101 年 10 月 19 日至 102 年 2 月 19 日舉辦「商王武丁與后婦好-殷商盛世文化藝術」特展，除本院展品外，並商借中央研究院歷史語言研究所、中國社會科學院

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>考古研究所、河南博物院、加拿大安大略皇家博物館、蘇格蘭國家博物館，合計 368 組件。此次展覽除首度匯聚兩岸殷墟考古成果、綜合呈現最新考古研究、翻新過去對晚商的認識及展陳方式外，更藉由武丁與婦好的故事，表現文物如何可以訴說與文獻記載不同的故事。</p> <p>C. 102 年 5 月 29 日至 9 月 8 日舉辦「幸福大師-雷諾瓦與二十世紀繪畫」特展，本展由本院、日本箱根 POLA 美術館以及日本、美國與法國等十間美術館及聯合報系金傳媒集團共同策劃，呈現法國印象派畫家皮耶—奧古斯特·雷諾瓦 (Pierre-Auguste Renoir, 1841-1919) 的繪畫世界；同時，展出深受雷諾瓦影響的藝術家如畢卡索、馬諦斯、波納爾、杜菲等人的作品。</p> <p>D. 102 年 6 月 1 日至 8 月 25 日舉辦「溯源與拓展—嶺南畫派特展」，向廣州藝術博物院、中央研究院嶺南美術館、挹翠山堂等借展，展出嶺南派各家和各代的作品。</p> <p>E. 102 年 10 月 8 日至 103 年 1 月 7 日舉辦「十全乾隆—清高宗的藝術品味特展」，本展覽是以乾隆皇帝的藝術品味為展覽主軸，藉由他的文物收藏、品評鑑賞、整理編目，以及創製監造，具體而有系統的呈現清高宗的藝術品味。為了能完整詮釋展覽，除了精選本院典藏外，也特別向北京故宮博物院商借四十五件乾隆皇帝收藏及當朝文物共襄盛舉。</p> <p>F. 102 年 10 月 31 日至 103 年 2 月 10 日辦理「蒙娜麗莎 500 年：達文西傳奇特展」，本展覽分別向義大利佛羅倫斯達文西理想博物館、烏菲茲美術館、法國克勞斯·呂斯堡博物館，以及多位私人收藏家借入 129 件繪畫及模型作品，旨在介紹神話與現實交織中的曠世奇才達文西與其最著名的繪畫作品《蒙娜麗莎》。展覽計分「達文西與他的工作坊」、「經典蒙娜麗莎」、「蒙娜麗莎變奏曲」、「達文西科學與科技運用」四大單元，既言達文西的藝術與科學成就，亦論各時期藝術家對其作品《蒙娜麗莎》的演繹。參展文物中之《岩洞中的聖母》、《麗達與天鵝》、《抹大拉》等件，以及各家所繪《蒙娜麗莎》摹本及衍生畫作，俱足表現完美的理想女性之美，亦可資說明蒙娜麗莎一直是美學研究課題與藝術創作素材的因由。</p> <p>G. 102 年 12 月 14 日至 103 年 5 月 19 日舉辦「履踪：臺灣原住民文獻圖畫特展」，向北京故宮博物院申請《清人畫平定臺灣戰圖冊》、《清人畫臺灣全圖》、</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>《清人畫臺灣風俗圖冊》等數位圖像，共計 11 件。</p> <p>(2)人員交流互訪共計 67 次</p> <p>A. 器物處 17 次</p> <p>a. 邀請北京清華大學美術學院藝術史論系尚剛教授演講「織金錦與青花瓷」。(102.04.11)</p> <p>b. 邀請美國佛羅里達大學藝術史系來國龍教授蒞院演講「中西青銅器收藏、辨偽、品評的異同-以納爾遜美術館的中國青銅器為例」，並邀請中央研究院歷史語言研究所黃銘崇教授擔任與談人。(102.07.02)</p> <p>c. 邀請陝西省考古研究所張蘊教授演講：「陝西藍田北宋呂氏家族墓地研究」。(102.08.27)</p> <p>d. 邀請陝西省考古研究所張蘊教授演講：「呂氏家族與宋晚期社會」。(102.08.28)</p> <p>e. 邀請北京大學考古文博學院齊東方教授來院演講，講題為：「才子佳人-唐傳奇《李娃傳》的考古學詮釋」。(102.12.06)</p> <p>f. 香港中文大學中國文化研究所鄧聰教授及其夫人 1 月 7 日來院參觀院藏銅器。</p> <p>g. 東京國立博物館學藝研究部今井敦主任 1 月 18 日來院參觀院藏陶瓷器。</p> <p>h. 中國社會科學院考古研究所夏商周研究室兼工里頭工作隊長許宏主任 1 月 28 日來院參觀院藏玉器。</p> <p>i. 日本早稻田大學教育學部助手森田智子小姐 1 月 28 日來院參觀院藏佛像。</p> <p>j. 大阪立東洋陶瓷美術館名譽館長伊藤郁太郎等 3 人 1 月 31 日來院參觀院藏陶瓷器。</p> <p>k. 北京故宮博物院張榮、王健華等 2 位研究員 2 月 21 日來院參觀院藏畫琺瑯器、漆器。</p> <p>l. 牛津大學考古學院 Prof. Chris Gosden 教授 4 月 3 日來院參觀院藏玉器。</p> <p>m. 大陸清華大學美術學院工藝美術系博士研究生李詹璟萱小姐 4 月 16 日來院參觀院藏清代髮飾工藝。</p> <p>n. 陝西省考古研究所張蘊研究員 8 月 28 日來院參觀院藏瓷器、文具、銅器。</p> <p>o. 上海博物館從業人員及研究者陳潔、甘菲等 2 人 10 月 18 日來院參觀院藏陶瓷器。</p> <p>p. 日本鶴見大學文學部文化財學科小池富雄教授 11 月 22 日來院參觀院藏漆器。</p> <p>q. 加拿大皇家安大略博物館沈辰副館長 12 月 18 日來院參觀院藏玉器。</p> <p>B. 書畫處 26 次</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>a. 上海復旦大學圖書館副館長楊光輝 1 月 8 日來院參觀繪畫作品。</p> <p>b. 劉芳如副研究員於 2013 年 4 月 15 日至 4 月 19 日受邀參加上海博物館與北山堂基金合辦之「2013 中國藝術博物館論壇」，並發表「兩岸故宮書畫展覽與保存、應用之比較研究」報告。</p> <p>c. 臺灣大學藝術史研究所訪問研究生李京和 1 月 31 日來院參觀繪畫作品。</p> <p>d. 香港中文大學藝術系研究生陳冠男 2 月 25 日來院參觀書畫作品。</p> <p>e. 寧波市天一閣博物館館員陳斐蓉 3 月 4 日來院參觀書畫作品。</p> <p>f. 劉芳如副研究員於 4 月 15 日至 4 月 19 日受邀參加上海博物館與北山堂基金會合辦之「2013 中國藝術博物館論壇」，並發表「兩岸故宮書畫展覽與保存、應用之比較研究」報告。</p> <p>g. 李玉珉研究員於 4 月 20 日至 4 月 27 日赴中國浙江大學，與該大學研商本院《宋畫全集》出版事宜，並和浙江大學藝術博物館就博物館典藏、展覽等事項交換意見。</p> <p>h. 中國美術館副館長游慶橋等 2 人至本院針對院藏「近現代書法作品」進行學術交流並參觀書法作品。</p> <p>i. 香港城市大學研究生 Nina Wang (溫麗娜) 6 月 13 日來院參觀繪畫作品。</p> <p>j. 英國倫敦大學亞非學院美術考古系 Shane McCausland (馬嘯鴻) 等 5 人 6 月 17 日來院參觀繪畫作品。</p> <p>k. 臺灣師範大學藝術史研究生童芄 6 月 21 日來院參觀繪畫作品。</p> <p>l. 何炎泉助理研究員於 6 月 23 日至 6 月 26 日為執行國科會計畫「晉唐法書中摺紙現象探究」，赴北京故宮博物院考察該館晉唐書蹟。</p> <p>m. 北京故宮博物院研究員王連起和臺灣大學藝術史助理教授盧慧紋 7 月 1 日來院參觀書畫作品。</p> <p>n. 美國普林斯頓大學研究生何彥暉 7 月 19 日來院參觀繪畫作品。</p> <p>o. 關西中國書畫蒐藏研究會 A 組曾布川寬教授等 8 人 7 月 22 日來院參觀書畫作品。</p> <p>p. 關西中國書畫蒐藏研究會 B 組河田昌之館長等 7 人 7 月 23 日來院參觀書畫作品。</p> <p>q. 國立中正大學中文研究所研究生張家豪 8 月 1 日來院參觀書法作品。</p> <p>r. 李玉珉研究員於 8 月 11 日至 8 月 30 日為執行國科會</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>計畫「張勝溫梵像卷研究」赴北京、河北、四川等地考察唐宋佛教藝術和石窟。</p> <p>s. 香港理工大學中國文化教授 Sylvia Lee 8 月 19 日來院參觀繪畫作品。</p> <p>t. 日本京都大學文學研究科博士後研究林慧怡 8 月 23 日來院參觀繪畫作品。</p> <p>u. 美國史丹佛大學研究生彭慧萍 10 月 28 日來院參觀繪畫作品。</p> <p>v. 加拿大多倫多皇家遠東博物館主任鄭文倩 10 月 30 日來院參觀繪畫作品。</p> <p>w. 林莉娜副研究員於 11 月 3 日赴中國國家博物館藏品保管一部提件參觀汪承霈〈十全數藻〉圖冊等，並對中國書畫研究等進行交流。</p> <p>x. 美國納爾遜博物館東亞部研究員陸聆恩 11 月 19 日來院參觀繪畫作品。</p> <p>y. 國立臺灣師範大學藝術史研究所研究生王明玉 12 月 2 日來院參觀繪畫作品。</p> <p>z. 日本筑波大學人間總合科學研究科藝術學專攻特別研究員下田章平 12 月 19 日來院參觀書法作品。</p> <p>C. 圖書文獻處 14 次</p> <p>a. 102 年 1 月 11 日，江蘇省文物局沐仁和處長一行來訪，就歷史檔案文物之典藏管理及數位化作業進行交流。</p> <p>b. 102 年 1 月 15 日，日本東京大學東洋文化研究所濱下武志教授來院，申請提閱清代檔案，並就清史研究進行交流。</p> <p>c. 102 年 2 月 22 日，北京第一歷史檔案館胡旺林館長一行來訪，就清代檔案數位資料運用進行交流。</p> <p>d. 102 年 3 月 6 日，日本鶴見大學師生一行來訪，瞭解本院圖書文獻典藏內容及其學術研究價值。</p> <p>e. 102 年 3 月 12 日至 13 日，日本名古屋大學文學研究科井上進教授來院，申請提閱善本古籍，並就版本目錄學研究進行交流。</p> <p>f. 102 年 3 月 25 日至 4 月 17 日，美國哈佛大學費正清中國研究中心博士生 Denniel Koss 先生來院，申請提閱清代檔案，並請益同仁史學研究心得。</p> <p>g. 102 年 4 月 18 日至 19 日，日本北海道大學石塚晴通教授來院，申請提閱佛教典籍，並就日本存藏之佛學研究資源交流。</p> <p>h. 102 年 5 月 13 日至 19 日，宋兆霖處長於受邀參加英國倫敦「博物館與文化遺產展覽會」，與各國與會博物館專業人員進行交流。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>i. 102 年 5 月 20 日至 22 日，中國北京清華大學劉薈教授來院，申請提閱善本古籍，並就其清宮「天祿琳琅」藏書研究交換心得。</p> <p>j. 102 年 8 月 8 日，日本九州經濟論壇石原進先生一行來訪，瞭解本院觀海堂藏書及和刻本古籍存藏現況。</p> <p>k. 102 年 10 月 1 日，接待香港北山堂基金「利榮森紀念交流計畫」學人斯洛維尼亞盧布亞納大學東方藝術學系娜塔莎教授來院進行研究與交流，時間至 103 年 9 月 30 日。</p> <p>l. 102 年 10 月 7 日，接待香港北山堂基金「利榮森紀念交流計畫」學人北京故宮博物院郭福祥先生來院進行學術交流與研究，時間至 103 年 4 月 7 日。</p> <p>m. 102 年 10 月 9 日，北京國家檔案局鄒愛蓮館長受邀蒞院演講「一史館藏明清內閣大庫詔誥檔案及其制度」，並與本院同仁進行交流。</p> <p>n. 102 年 11 月 1 日，義大利達文西理想博物館韋佐西館長來院，研究中國古代科技發展，以資與達文西之科技發明創新進行比較。</p> <p>o. 其他因研究需求而來院申請提閱善本古籍或清代檔案之各國學者、研究生，全年計達 1517 人次。</p> <p>D. 登錄保存處 8 次</p> <p>a. 102 年 1 月 9 日江蘇省文物局文物保護研習團 21 人就文物藏品管理及保存修復進行研究交流。</p> <p>b. 2013.04.15 中央研究院傅斯年圖書館修護師陳典君先生與李大東先生來院參觀圖書文獻修護室</p> <p>c. 102 年 5 月 29~6 月 1 日沈建東助理研究員參加美國文物保存學會第 41 屆年會。</p> <p>d. 102 年 6 月 29 日~102 年 7 月 19 日洪順興赴北京故宮、上海博物館兩館考察交流：非酸性施膠劑於書畫補彩的運用以及複製舊綾絹與紙張使用狀況和書畫卷軸起瓦狀況緩解之調查。</p> <p>e. 102 年 7 月 24~25 日洪順興助理研究員赴大英博物館參加 British Museum workshop: Early Chinese Silk Paintings, Best Practices in Storage, Conservation Treatment and Display, 發表 The preservation and deterioration of Chinese style handscrolls.</p> <p>f. 102 年 7 月 2~22 日林永欽助理研究員赴北京故宮交流考察進行木製匣座製作與修復技術交流。</p> <p>g. 102 年 7 月 14 日~8 月 6 日陳東和助理研究員赴法國巴黎吉美亞洲藝術博物館 (Guimet) 及法國博物館研究與修復中心 (C2RMF) 執行國科會專題研究計畫有關</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>玉石與寶石之田調與研究。</p> <p>h. 102 年 9 月 27 日陝西文保中心趙強院長等來院參觀文物修護室。</p> <p>i. 102 年 10 月 3 日澳門歷史檔案館陳志亮先生等 4 人來院參觀圖書文獻修護室</p> <p>j. 11 月 3-18 日陳東和助理研究員赴上海博物館、北京故宮博物院、陝西文物保護研究院、陝西考古研究院、陝西歷史博物館等進行文物保存科學技術交流。</p> <p>k. 102 年 11 月 11 日前美國德州理工大學博物館人類學與織品研究員宛湄女士來院參觀文物修護室。</p> <p>l. 102 年 11 月 20 日沈春池文教基金會陳春霖秘書長等 8 人來院參觀文物修護室</p> <p>m. 102 年 11 月 27 日香港康樂及文化事務署鄧汶慧女士等 7 人參訪團參訪本院登錄保存處下之圖書文獻、器物、書畫修護室和科學檢測室，並與教育展資處和安全管理室交流藏品之整合系統管理與人流管控機制。</p> <p>E. 教育展資處 2 次</p> <p>a. 102 年 4 月 24 日新加坡亞洲文明博物館觀眾部門副處長林彩鳳博士拜訪南院處與教育展資處，交換辦理博物館教育活動心得。</p> <p>b. 本院志工協會朱會長率 22 名志工，於 102 年 11 月 8-13 日赴北京博物館進行志工交流活動。</p> <p>(3)此外，本院 102 年度參與國內外學術研討會共計 43 次，雖非本院舉辦之國際研討會不納入衡量指標計算，惟經由此廣泛與各界進行學術交流，對於本院學術地位與研究水準之提升助益甚大，各項成果亦深受國內外博物館界同仁肯定，爰亦併入本項指標說明如下：</p> <p>A. 器物處 9 次</p> <p>a. 1/4~1/5 吳曉筠助理研究員於本院與中央研究院歷史語言研究所、中華文化總會共同舉辦「商周考古、藝術與文化國際學術研討會」發表論文「君子蠻音：鑿鈴在周文化中的意義與轉化」。</p> <p>b. 1/4~1/5 蔡慶良助理研究員於本院與中央研究院歷史語言研究所、中華文化總會共同舉辦「商周考古、藝術與文化國際學術研討會」發表論文「西周晚期、玉銅工藝衰退原因試析-由芮國出土玉器談起」。</p> <p>c. 3/12 余佩瑾研究員於上海復旦大學「陶瓷研究個案的探索與思考」國際學術研討會發表論文「清宮畫琺瑯研究的回顧與省思」。</p> <p>d. 6/13~6/18 吳曉筠助理研究員於大英博物館「中國的思與物：慶祝潔西卡·羅森七十華誕國際學術研討會</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>(Thoughts and things in China: International conference in honour of Jessica Rawson) 」發表論文「從二駕馬車到四駕馬車：早期中國車駕技術的轉變 (From two horses to four: the transformation of driving technology in Early China) 」。</p> <p>e. 11/8-11/10 余佩瑾研究員於「兩岸故宮第四屆學術交流研討會-乾隆皇帝的藝術品味」發表論文「無盡藏：乾隆皇帝建置畫琺瑯和洋彩瓷器典藏的目的」。</p> <p>f. 11/8-11/10 陳慧霞副研究員於「兩岸故宮第四屆學術交流研討會-乾隆皇帝的藝術品味」發表論文「清高宗《西清硯譜》中關於瓦硯的品評與鑑賞」。</p> <p>g. 11/8-11/10 張麗端副研究員於「兩岸故宮第四屆學術交流研討會-乾隆皇帝的藝術品味」發表論文「從“玉卮”之嘆回溯青壯期賞玉的幾個觀點」。</p> <p>h. 12/16-12/17 余佩瑾研究員於中央研究院近代史研究所「Interactions in Art: East Asia and Europe, 1600-1800」發表論文「The Qianlong Emperor and Ceramics Collection in the Qing Court (1736-1795): from the viewpoint of Painted Enamels and yangcai porcelain」。</p> <p>i. 12/28-12/30 吳曉筠助理研究員於湖北省博物館「隨州葉家山西周墓地國際學術研討會」發表論文「馬與馬車在江漢地區的出現與使用：從隨州葉家山西周遺址的發現談起」。</p> <p>B. 書畫處 8 次</p> <p>a. 陳韻如副研究員受日本早稻田大學宋史工作坊之邀，於會上發表「宋元士人的繪畫活動與題詠文化」（2013 年 3 月 15 日-2013 年 3 月 16 日）。</p> <p>b. 邱士華助理研究員受參加葡萄牙里斯本大學之邀，參與 Face to Face: The Transcendence of the Arts in China and Beyond 國際研討會，並於會上發表「The Western Impact on the Architecture and Landscape Paintings of the High Qing Court」（2013 年 4 月 3 日-2013 年 4 月 5 日）。</p> <p>c. 陳階晉副研究員受佛光大學之邀，於萬象更新研討會上發表「典藏新紀元—台北故宮與二十世紀書畫的接軌」（2013 年 5 月 27 日）。</p> <p>d. 陳韻如副研究員受韓國國立古宮博物館與東亞大學博物館之邀，參與「東亞洲刺繡藝術的歷史」國際研討會，並於會上發表「奪造化、興人意—宋代花鳥畫的畫史意義」（2013 年 6 月 24 日-2013 年 6 月 27</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>日)。</p> <p>e. 陳韻如副研究員受日本早稻田大學宋代史研究會之邀，於日本東京伊東市夏季工作坊發表「花非花—宋代士人與題畫傳統的變化」。(2013年8月26日-2013年8月28日)。</p> <p>f. 李玉珉研究員受馬韓·百濟文化研究所之邀，於益山「第三屆韓國美術史國際研討會」上，發表「中韓古代彌勒圖像與信仰」(2013年9月26日-2013年9月29日)。</p> <p>g. 林莉娜副研究員於北京故宮兩岸故宮第二屆學術研討會上發表「五代同堂、鶴髮三千—清汪承霈〈春祺集錦〉、〈畫萬年花甲〉略考」(2013年11月8日-2013年11月11日)。</p> <p>h. 邱士華助理研究員於北京故宮兩岸故宮第二屆學術研討會上發表「由單字品題以及親書題簽看清高宗書畫品鑒活動」(2013年11月8日-2013年11月11日)。</p> <p>C. 圖書文獻處 9 次</p> <p>a. 宋兆霖處長受邀參加日本京都龍谷大學「Codicology of Hanzi Scripts」國際會議，提交〈On the National Palace Museum's Collection of Rare and Antiquarian Books and Its Digital Preservation〉報告(102/3/11~13)。</p> <p>b. 劉國威副研究員受邀參加法國遠東學院主辦之「Le bouddhisme tibétain en France et à Taiwan: Tradition, Adaptation et Transformation」研討會，發表〈Analysis on the Tibetan Buddhist Texts Being Translated and Published in Taiwan— since the 1970' s to the present〉論文(102/5/14)。</p> <p>c. 周維強副研究員參加「2013 AAM Annual Meeting & MuseumExpo, Baltimore/American Alliance of Museums」，發表〈The History Study and Technological Representation of the Documentary “Rebuilding the Tong-an Ships”〉(102/5/16~24)。</p> <p>d. 劉國威副研究員受邀參加陝西師範大學與浙江社會科學研究院合辦之「第二屆中國密教國際學術研討會」，發表〈再論造訪西藏的印度僧人 Vanaratna (nags kyi rin chen, 森寶 1384-1468)〉論文(102/6/27~30)。</p> <p>e. 盧雪燕研究員參加北京故宮博物院故宮學研究所舉辦「宮廷典籍與東亞文化交流國際學術研討會」，發表</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>〈《臺灣圖附澎湖群島圖》與《故宮現藏非內閣大庫移藏明清輿圖》〉（102/07/13~14）。</p> <p>f. 周維強副研究員參加英國曼徹斯特大學舉辦 2013 國際科學史大會，發表〈The Tong-an Ships and Coastal Defense during the Jiaqing Reign〉（101/7/21~28）。</p> <p>g. 盧雪燕研究員參加北京故宮博物院故宮學研究所舉辦「故宮學十年學術研討會」，發表〈故宮博物院現藏清內閣大庫藏書〉（102/10/19~20）。</p> <p>h. 許媛婷副研究員參加北京故宮博物院舉辦「兩岸故宮第四屆學術研討會」，發表〈乾隆皇帝與清宮圖書《御筆詩經圖》之裝幀與製作〉（102/11/8~11）。</p> <p>i. 鄭永昌副研究員參加北京故宮博物院舉辦「兩岸故宮第四屆學術研討會」，發表〈君臣酬唱與藝術交流——以乾隆皇帝與詞臣錢陳群為例〉（102/11/8~11）。</p> <p>D. 教育展資處 9 次</p> <p>a. 林白苧技佐參加博物館電腦網路協會台灣分會（MCN Taiwan）舉辦「博物館電腦網路協會台灣分會（MCN Taiwan）2013 年會」，發表〈博物館和手機世代的交流：博物館 App 與社群經營實務〉。</p> <p>b. 蔡依儒研究助理參加南韓首爾「2013 年第 8 屆 International Conference on Information Processing, Management and Intelligent Information Technology」，發表〈Museum in the Cloud: A Preliminary Study of Digital Exhibition of National Palace Museum〉。</p> <p>c. 吳紹群助理研究員參加日本北九州大學、台灣知識學會（KAT）共同主辦「e-CASE & e-Tech 2013 國際研討會」，發表〈System Integration for Heterogeneous Cultural Heritage Information Systems in Museums: A Case Study of the Nation Palace Museum〉。</p> <p>d. 謝俊科科長參加國立台灣大學舉辦「數位科技與敦煌石窟保存研討會」，發表〈故宮數位化發展的下一步〉。</p> <p>e. 林國平處長參加美國博物館協會舉辦「美國博物館協會 2013 年會暨博物館展覽會」，擔任「詩意詮釋：使用創新科技的說故事方法之亞洲觀點」主持人。</p> <p>f. 浦莉安約聘人員參加北京故宮博物院舉辦「兩岸故宮第四屆學術研討會」，發表〈詩畫証史：乾隆皇帝的圖像語彙—記宮詞圖兩幅〉。</p> <p>g. 郭鎮武助理研究員參加國立交通大學舉辦「2013 台灣</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>資訊社會研究學會國際研討會」，發表〈數位內容服務品質對使用者滿意度影響之研究－以國立故宮博物院數位內容服務系統為例〉。</p> <p>h. 謝俊科科長參加太平洋鄰里協會舉辦「2013 年會：PNC 2013 Annual Conference and Joint Meetings（京都）」，發表〈Flavors of the Visual Computing Applications: Case Studies at the National Palace Museum〉。</p> <p>i. 吳紹群助理研究員參加美國 Museum and the Web 舉辦「亞洲年會：Museums and the Web Asia 2013 Conference（香港）」，發表〈Asia Art Museum on Google Art Project: A Web Log Analysis of NPM's Participate in GAP〉。</p> <p>E. 南院處 8 次</p> <p>a. 翁宇雯助理研究員參加香港中文大學文物館演講「中國史上第一個穆斯林皇帝？從明武宗正德官窯談起」。(102/01/05)</p> <p>b. 賴國生助理研究員參加早稻田大學高等研究所/東亞伊斯蘭美術國際研討會發表論文：Twinkles of Islamic Art: From the Ming and Qing Imperial Collection to the National Palace Museum。(102/01/12)</p> <p>c. 翁宇雯助理研究員參加早稻田大學高等研究所/東亞伊斯蘭美術國際研討會發表論文：“The First Muslim Emperor in Chinese History? A Discussion Focusing on Huihui Patterns from the Cheng-te (1506-1521) Official Kiln”。(102/01/12)</p> <p>d. 闕碧芬助理研究員參加北京故宮博物院故宮學研究所/明清宮廷史對比研討會發表論文：“探討明代絲綢纏枝花卉的設計特徵及演變”。(102/04/25-27)</p> <p>e. 日本株式會社丹青社文化空間事業部設計統括部統括部長高橋久彌 (Takahashi Hisaya) 演講「丹青社展示設計經驗實務分享 (Design on Exhibition by Tanseisha)」1 場。(102/5/21)</p> <p>f. 邀請法國國家科學研究中心艾蒙·迪巴 (Armand Desbat) / 研究員，分別於嘉義市文化局與台大藝術史研究所講授高棉陶瓷藝術專題演講，2 場。(102/10/16-18)</p> <p>g. 朱龍興助理研究員參加荷蘭亞洲研究院 (IIAS) / 早期亞洲城市化的模式發表論文：A meeting point of the West and East: The social networks underlying the cityscapes of Nagasaki during</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>the Edo period。(102/11/12)</p> <p>c. 102/12/21 日邀請葡萄牙學者羅匯博士 (Dr. Rui Oliveira Lopes) 專題演講「現代日本的藝術及超文化性：全球視野下的南蠻藝術 (Art and Transculturality in Modern Age Japan: namban art in a global perspective.)」，1 場。</p>
	提升專業研究水準	135 篇	<p>102 年度本院研究同仁對外發表論文及文章共計 171 篇，專書 29 本，合計 200 件，與原訂目標值相較，達成度已超過 100%。此外，本院執行國科會計畫共計 17 項，應邀院內外專題演講共計 82 場次，為國內文物研究及博物館教育之推廣貢獻良多，成果甚為豐碩。謹就本指標執行情形說明如下：</p> <p>(1)本院為提升研究人員素質，除經常辦理國際研討會及合作交流計畫，並自 99 年 11 月起定期舉辦院內小型學術研討會，以鼓勵同仁研究發表，藉跨單位領域腦力激盪提升同仁研究廣度與深度，帶動本院全面研究風氣。研究同仁亦須於刊物上發表文章，與大眾分享研究成果，本院的月刊、季刊便是彰顯研究成果的場域。此外，本院並鼓勵同仁將研究成果發表於國內外學術期刊，以分享研究成果，並與學術界進行對話，以達研究之永續發展。</p> <p>(2)102 年本院同仁出版文章各項論文研究報告、期刊、研討會報告成果如下：</p> <p>A. 器物處同仁對外發表刊出論文及文章 31 篇，出版專書 4 本。執行國科會計畫共計 6 項；應邀院內外專題演講共計 17 場次。</p> <p>B. 書畫處同仁對外發表論文及文章共計 39 篇，專書 17 本。執行國科會計畫共計 6 項；應邀院內外專題演講共計 19 場次。</p> <p>C. 圖書文獻處同仁對外發表論文及文章共計 46 篇，專書 6 本。執行國科會計畫共計 2 項；應邀院內外專題演講共計 13 場次。</p> <p>D. 登錄保存處同仁對外發表論文及文章共計 21 篇。執行國科會計畫共計 1 項，應邀院內外專題演講共計 8 場次。</p> <p>E. 文創行銷處同仁對外發表論文共計 5 篇，執行國科會計畫共計 2 項。</p> <p>F. 教育展資處同仁對外發表論文及文章共計 12 篇，專書 2 本。應邀院內外專題演講共計 10 場次。</p> <p>G. 南院處同仁對外發表論文及文章共計 17 篇，應邀院內外專題演講共計 15 場次。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
積極推動「大故宮計畫」籌建工作	辦理文創營，培養優秀文創人才	50 人次	<p>國立故宮博物院文創產業發展研習營係針對產業而設計，強調「團隊」研習，結合美學素養、生活品味、故宮文物、設計研發等元素，讓參與團隊在過程中產出具備文創理念的實質設計成果，成為商品研發提案，並導入故宮文創商品開發機制與品質管理，建立故宮與文化創意產業之間的合作模式及行銷模式。</p> <p>102 年的第五屆文創研習營，共培訓 13 家團隊、53 名學員，課程內容共計 24 週（總研習時數達 144 小時），相當多元豐富。又歷屆參加學員除接受完整文創培訓課程外，亦需配合本院辦理文創產業發展研習營成果展覽，以進一步宣傳研習營成果，102 年度更將展覽延伸至中南部地區拓展參觀人潮，例如 5 月 25 日至 7 月 14 日於台中港區藝術中心、8 月 3 日至 10 月 6 日於彰化員林演藝廳辦理「故宮潮·當國寶遇上設計」，規劃「文創產業發展研習營成果」展區，102 年 12 月 21 日至 103 年 2 月 16 日則於苗北藝文中心辦理文創成果展，展出文創產業發展研習營第五屆最新設計成果，102 年 12 月 21 日至 103 年 2 月 16 日則於苗北藝文中心辦理文創成果展，展出文創產業發展研習營第五屆最新設計成果。三場展覽總計參觀人數達 45,119 人，顯示本院除順利完成指標所設定之培訓人次目標值外，更成功將培訓成果落實成具體展品設計與展覽，吸引更多民眾瞭解本院文物精華。</p>
	大故宮計畫籌設進度	5000 千元	<p>大故宮計畫可行性研究於 101 年 6 月 11 日經行政院函復原則予以支持，依行政院新興計畫立案程序，本院於 102 年 3 月 12 日提送綜合規劃報告書送經建會審查，經建會 102 年 4 月 2 日召開會議審查，本院正依審查意見修正綜合規劃報告書並將併環評結果後提送行政院審查，惟因未完成新興計畫立案程序，故大故宮計畫之計畫總經費尚未核定。另本院 102 年度大故宮計畫總顧問服務費遭立法院教育及文化委員會凍結，至立法院教育及文化委員會第 8 屆第 4 會期 102 年 10 月 9 日第 7 次全體委員會議終同意先行解凍 3,000 萬元供辦理概念設計。茲因上述不可抗力因素，本項 102 年院列管計畫業奉行政院 102 年 11 月 8 日院授研管字第 1020026992 號函同意免予評定分數在案。</p>
持續推動故宮南部院區—亞洲藝術文化博物館之籌建	硬體工程辦理進度	33.9%	<p>1、硬體工程 102 年度可支用數 608,311 千元，截至 102 年 12 月 31 日止，實支數 575,318 千元，應付未付數 4,688 千元，達成率 95.34%。</p> <p>2、本計畫自 92 年推動以來，截至 102 年 12 月 31 日止，累計工程實支數 2,520,726 千元，應付未付數</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>4,688 千元，節餘數 3,246 千元（99 年）、3304 千元（101 年），累計執行數 2,531,964 千元，累計進度 35.66%（工程總經費 7,100,000 千元）。</p> <p>3、目前硬體工程持續穩健推進，現階段正朝向 104 年底開館試營運目標邁進中。102 年 1-12 月籌建計畫硬體工程進程如下：</p> <p>(1)園區景觀工程 園區景觀規劃約 50 公頃，由故宮自行主辦，工程設計監造案委由行遠國際工程開發股份有限公司辦理，包含周邊綠帶工程及水綠基盤環境工程。第 2 標水綠基盤環境工程包含臨湖綠堤、水景花園、熱帶花園及慶典花園等設施，已於 102 年 12 月 26 日決標。</p> <p>(2)博物館區建築及相關工程 博物館主體建築及跨湖橋樑等相關工程約 20 公頃，委託營建署代辦，工程設計監造案委由大元聯合建築師事務所辦理。博物館主體建築工程由麗明營造股份有限公司承攬，於 102 年 1 月 29 日申報開工，並於 102 年 2 月 6 日舉行開工動土典禮，工地現場已完成地質改良擠壓砂樁工程、PC 樁施打工作，博物館全區完成開挖及 10 公分 PC 施作及第一區基礎版結構，並已完成隔震器總數 210 顆安裝，工程如期進行中，預定 104 年 10 月完工。博物館區跨湖景觀橋樑全長 141 公尺，已於 102 年 2 月 1 日召開第 2 次細部設計審查會，3 月底完成細部設計，風洞試驗於 102 年 6 月完成試驗及成果報告，10 月 17 日完成工程發包、11 月 1 日開工。</p> <p>(3)促參作業 園區促參前置作業委託技術服務案，於 102 年 4 月 22 日政策公告截止，計有 2 家廠商參與，6 月 20 日完成初步審核，並於 7 月 1 日公告初審合格申請人為「英屬維京群島商萬利泓股份有限公司台灣分公司」，因原民間自行規劃之申請案未獲審核通過，將依促參法第 42 條持續辦理招商作業。</p> <p>(4)展示工程 102 年 12 月 23 日核定方案設計階段報告書，預計 103 年 8 月上網招標，104 年 10 月完工。</p>
	教育推廣成果	5 萬人次	<p>102 年度參與南部院區相關展覽、演講、教育訓練及文化觀光推廣活動等共計 81,155 人次，超過預定目標值，目標達成度 100%。謹就本指標辦理成果說明如下：</p> <p>1、102 年 2 月 6 日辦理博物館主體建築開工動土典禮，邀請地方人士參與活動，並說明南院建設進度與發展規劃，參與人數約 500 人。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>2、102 年 3 月 23 日馮院長至嘉義市文化局就未來嘉義市和故宮南院如何融合在地文化，共創別具特色的藝文產業，帶動地方發展交換意見，參與人數約 50 人。</p> <p>3、102 年 4 月 20 日周副院長、何副院長及北京故宮單院長訪視嘉義故宮南院，並至嘉義市文化局參觀「陳澄波日一再創嘉義畫都生命力」展覽，與嘉義市長交換藝文活動意見，參與人數約 50 人。</p> <p>4、102 年 5 月 8 日立法院財政委員會視察南院籌建進度，故宮向與會民意代表、文史工作者、傳播媒體、民眾約 350 人說明南院籌建計畫推動情形。</p> <p>5、102 年 5 月 25 日至 7 月 14 日，配合辦理文創成果巡迴特展與台中市政府合作，於台中市立港區藝術中心展出「故宮潮·當國寶遇上設計」特展，為南部院區 104 年開館試營運進行行銷，並宣傳南院典藏文物特色及徵求文創商品潛在廠商，計 30,197 人次參觀。</p> <p>6、102 年 5 月 26 日馮院長出席雲嘉南地區學者座談會，說明故宮南院籌建進程，就故宮南院與南部大學、文創產業合作，打造文創重鎮等議題，進行討論，計 80 人參加。</p> <p>7、102 年 8 月 1 日張大千巴西八德園手澤巨石三方捐贈儀式及文創商品記者會約 200 人參加。</p> <p>8、102 年 8 月 3 日至 10 月 6 日，配合辦理文創成果巡迴特展與彰化縣政府合作於員林演藝廳展出「故宮潮·當國寶遇上設計」特展，為南部院區 104 年開館試營運進行行銷，並宣傳南院典藏文物特色及徵求文創商品潛在廠商，計 9,284 人次參觀。</p> <p>9、102 年 8 月 23 日辦理南部院區開發文創衍生商品-公開徵求合作廠商說明會，業界對於與故宮合作充滿高度興趣，報名參加的廠商相當踴躍，參加單位及人數計 93 家 126 人。</p> <p>10、102 年 9 月 27 日至 102 年 12 月 22 日，協助辦理「故宮潮·府城遊」於臺南市文化創意園區，為南部院區 104 年開館試營運進行行銷，並宣傳南院典藏文物特色及徵求文創商品潛在廠商，計 38,409 人次參觀。</p> <p>11、102 年 10 月 16 日於嘉義市文化局演講廳辦理 9-14 世紀的高棉陶瓷：技法、類型學及其起源/艾蒙·迪巴 (Armand Desbat) /法國國家科學研究中心研究員演講，共 110 人參加。</p> <p>12、102 年 10 月 18 日於國立臺灣大學藝術史研究所樂學館辦理高棉陶瓷編年的新資料/艾蒙·迪巴 (Armand Desbat) /法國國家科學研究中心研究員演講，計 15</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>人參加。</p> <p>13、102 年 10 月 31 日立法委員視察南院籌建進度，故宮向與會民意代表、文史工作者、傳播媒體、民眾說明南院籌建計畫推動情形，參與人數約 50 人。</p> <p>14、辦理南院志工培訓計畫，透過系統性課程，增進志工對亞洲文化之認識，為未來開館營運服務準備。自 98 年開辦以來，志工培訓 882 人次，第五期為 102 年 178 人參訓，102 年共舉辦 6 次志工研習，今年累計培訓 1,068 人次。</p> <p>15、辦理亞洲藝術與文化教師培訓計畫，透過系列培育課程提升教師藝文素養，並引導設計適合學生之教案活動，促其融入教學內容，以引領學童欣賞文物，進而培養學童藝術欣賞能力。自 99 年開辦以來，累計參訓教師 1,217 人次，102 年為 376 人次。</p> <p>16、102 年 11 月 15 日推動本院南部院區策展、研究及文創行銷等業務，於阿里山鄉公所辦理與地方代表座談會，計 40 人參加。</p> <p>17、102 年 12 月 24 日馮院長赴中正大學演講，「故宮南院；亞洲藝術博物館的誕生與使命」，計 250 人次參加。</p>
加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統	文物典藏與保存維護	4255 件	<p>本院在保存環境、修護作業方面，皆以達到文物預防性保存、維持文物最佳狀況及保留文物最多歷史訊息，得以進行典藏、展示、研究。102 年度實際保存維護件數共計 4,906 件，達成度 100%，相關辦理成果說明如下：</p> <p>(1) 文物修護 2,043 件。</p> <p>A. 圖書文獻類：共完成 1,682 件，包括文獻類攤平、托裱、重新裝幀共 1,487 件；善本書更換縫書線、修補、重新裝幀共 166 冊、地圖 8 冊、其他類 21 件。</p> <p>B. 書畫類：共完成 303 件，包括古畫揭裱重裝 6 件、新裱書畫 12 件；展覽修護書畫 259 件（含冊頁 181 開）；製作展覽用無酸框 20 件、無酸板架 6 件。</p> <p>C. 器物類：共完成 58 件，包括黏合加固雜項珍玩文物 14 件、瓷器 3 件、玉器及其附件 6 件，清潔除銹銅器 1 件，傷缺填補善本書木函 30 件、書畫冊頁木函 3 件及彩繪加固動物標本 1 件。</p> <p>(2) 文物預防性除蟲 1,223 件。以脫氧劑脫氧處理共計 8 件、氮氣調濕櫃低氧處理共計 513 件、冷凍除蟲 702 件。</p> <p>(3) 書畫展前狀況檢視 782 件。</p> <p>(4) 借展文物狀況檢視 858 件，包括「赫赫宗周-西周文化特展」176（組）件，「商王武丁與后婦女-殷商盛</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
	年度零意外事故	0 件	<p>本院 102 年度安全系統零意外事故發生，亦無意外事故對文物造成危害，目標達成度為 100%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>(1)安全系統：</p> <p>A. 掌握安全系統控制中心 24 小時電腦及周邊設備正常運轉。</p> <p>B. 辦理消防藥劑充填及鋼瓶維修、監視設備維修汰換以確保安全預警設施正常運轉。</p> <p>C. 辦理本院 103 度安全設施預警系統保養維護案。</p> <p>D. 辦理本院 103 度安全設施中央電腦控制系統保養維護案。</p> <p>E. 完成 1~12 月安全設施預警系統維護保養。</p> <p>F. 完成 1~12 月安全設施中央電腦控制系統保養維護。</p> <p>(2)文物運送：</p> <p>A. 配合執行「法國吉美博物館-茶葉之路特展」文物運送安全戒護相關事宜。(102 年 1 月 11 日)</p> <p>B. 配合執行「赫赫宗周—西周文化特展」文物運送安全戒護相關事宜。(102 年 1 月 21 日)</p> <p>C. 配合執行「招隱十七世紀繪畫特展」文物運送安全戒護相關事宜。(102 年 1 月 25 日)</p> <p>D. 配合執行「商王武丁與后婦好—殷商盛世文化藝術特展」文物運送安全戒護相關事宜。(102 年 2 月 23、25、27 日及 3 月 4 日)</p> <p>E. 配合執行「幸福大師—雷諾瓦與二十世紀繪畫特展」文物運送安全戒護相關事宜。(102 年 5 月 15、16、17、18 日及 9 月 11、12、13、14 日)</p> <p>F. 配合執行「溯源與拓展—嶺南畫派特展」文物運送安全戒護相關事宜。(102 年 5 月 23 日及 8 月 29 日)</p> <p>G. 配合執行「十全乾隆—清高宗的藝術品味特展」文物運送安全戒護相關事宜。(102 年 9 月 26、27 日)</p> <p>H. 配合執行「蒙娜麗莎五百年—達文西傳奇特展」文物運送安全戒護相關事宜。(102 年 10 月 19、20 日)</p> <p>i. 配合執行「臺灣原住民文獻圖書特展」文物運送安全戒護相關事宜。(102 年 12 月 11 日)</p> <p>(3)防災應變及教育訓練：</p> <p>A. 執行 102 年度春安院區安全檢查工作，就全院區（含正館、行政大樓、文獻大樓等建築）之消防及安全設</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>備均正常。(102年2月7日)</p> <p>B. 辦理 102 年度駐警隊警犬常年訓練，援例洽請「宏名愛犬訓練學校」教練蔡國逞來院為訓犬動作示範與技術指導，有效提升警犬組隊員訓犬技能。(102年3月18日至4月9日)</p> <p>C. 因應 H7N9 流感疫情，102 年 4 月 3 日奉 院長指示成立 H7N9 流感防疫指揮中心，並訂定 H7N9 流感防疫計畫。</p> <p>D. 辦理 102 年度駐衛警察術科手槍實彈射擊及綜合逮捕術訓練，以強化本院駐衛警察同仁熟稔警械使用程序及應注意事項。(102年5月9、10日)</p> <p>E. 參加臺北市政府警察局舉辦 102 年度駐衛警察常年訓練課程。(102年5月30日及6月2、3、4、5、7月12日)</p> <p>F. 辦理 102 年「萬安 36 號」防空演習，於 5 月 15 日 13 時 30 分至 14 時配合演習任務進行警報發放作業，並實施人車管制措施，執行狀況良好。</p> <p>G. 辦理 102 年度駐警隊常年教育訓練課程，強化駐警同仁應勤技能及應變能力；瞭解執法重點。(102年5月30、31日及6月3、4、5、6、7日)</p> <p>H. 因應 102 年 7 月 12 日中央氣象局發佈「蘇力」中度颱風陸上警報，隨即成立防颱指揮中心之一級開設，由各單位派員進駐指揮中心，全力加強院區防颱緊急應變措施。(102年7月12、13日)</p> <p>I. 配合內政部警政署 102 年度實施中央遙控警報系統性能測試，102 年 7 月 26 日下午 2 時同步進行防空警報發(試)放作業，執行狀況良好。</p> <p>J. 因應 102 年 8 月 21 日中央氣象局發佈「潭美」輕度颱風海、陸警報，本院隨即成立防颱指揮中心之一級開設，由各單位派員進駐指揮中心，全力加強院區防颱緊急應變措施。</p> <p>K. 因應 102 年 8 月 28 日中央氣象局發佈「康芮」輕度颱風海、陸警報(臺北市未列入陸上警戒區域內)，本院為求謹慎，仍成立防颱指揮中心之二級開設，並加強院區防颱緊急應變措施。</p> <p>L. 因應 102 年 9 月 20 日中央氣象局發佈「天兔」強烈颱風海、陸警報(臺北市未列入陸上警戒區域內)，本院為求謹慎仍成立防颱指揮中心之二級開設，並加強院區防颱緊急應變措施。</p> <p>M. 辦理 102 年度民防團隊常年訓練及自衛消防編組訓練，以強化本院同仁緊急應變能力。(102年9月26日)</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>N. 因應 102 年 10 月 5 日中央氣象局發佈「菲特」中度颱風海、陸警報，本院隨即成立防颱指揮中心之一級開設，由各單位派員進駐指揮中心，全力加強院區防颱緊急應變措施。</p> <p>O. 參加臺北市政府警察局舉辦 102 年度「防情管制作業種子教官訓練」培訓課程，以提高防空、海嘯警覺及應變能力，強化本院防颱警報傳遞知能。(102 年 10 月 15 日)</p> <p>P. 辦理 102 年度展場服務人員自動體外心臟電擊去顫器取用警鈴施測訓練。(102 年 9 月 25 日)</p> <p>Q. 辦理 102 年度展場安全科科務會議暨常年教育訓練。(102 年 11 月 12、19 日)</p> <p>R. 辦理 102 年全院第一線服務人員心肺復甦術 (CPR) 及自動體外心臟電擊去顫器 (AED) 急救訓練。(102 年 11 月 20、21 日)</p> <p>S. 辦理 102 年度災害防救演習，演習內容設定警犬偵搜、緊急救護、遊客疏散、消防滅火等四大擬真情境進行人員現地實況操演。(102 年 11 月 28 日)</p> <p>T. 派代表參加行政院舉辦「102 年度國土安全論壇」，加強反恐新知能。(102 年 12 月 4、5 日)</p> <p>(4) 陳列室安全</p> <p>A. 本院由監控中心、駐警隊及展場管理員配合執行院區各項安全維護事宜，以防制及排除院區內一切危安狀況，另本院安全防護設施有盜警系統 (紅外線、碎音)、火警偵測系統、文物庫房及展覽陳列室門禁管制系統、閉路電視監控錄影系統、通訊及廣播系統、電梯管制系統、消防滅火系統等 7 大系統，並於展場入口處設置 2 台金屬偵測儀，以防制觀眾攜帶違禁品入場，確保本院文物安全無虞。</p> <p>B. 監控中心全年無休，每日 24 小時作業由中央電腦監控系統掌握院區安全及預警情報資料之蒐集，一旦遇有危安狀況發生，立即以最迅速、最妥適之方式反映處理。其次駐警隊負責守護文物、執行警戒巡邏、門禁管制，全面防竊、防搶、防制一切不法破壞；管理員負責陳列室之巡察及秩序維護等狀況之發現、反應、通報、初步處理與紀錄，並每年定期辦理緊急疏散遊客及逃生應變之演練，以加強展場管理人員危機應變能力。</p> <p>(5) 展場秩序維護</p> <p>A. 為加強展場參觀人數流量管制，已於正館出入口設置「流量辨識系統」，當入場人數逾 2800 人時即啟動人</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>流管控機制，以提升展場優質參觀品質。</p> <p>B. 以手持立牌及走動式服務委婉勸導遊客，遵守展場參觀秩序，有效降低展場噪音值。</p> <p>C. 針對熱門參觀展間實施動線管制，以提升展場參觀服務品質。</p>
提升博物館專業功能，積極推廣教育與服務品質，推展數位化博物館	人員服務之滿意程度	83%	<p>1、本院定期蒐集觀眾參觀行為及對於各項設施、展覽內容、人員服務態度等滿意度評價，做為未來擬定施政措施及改善服務之參考依據。</p> <p>2、「102 年度觀眾滿意度調查」委請智略市場研究股份有限公司進行現場訪問調查，其中針對本院各項設施、展覽、人員服務態度等滿意度評價，表示正面評價（非常滿意、滿意）者約占 94%，與原訂目標值（83%）相較，達成度已超過 100%（$94/83=113\%$），與 101 年度 90.7% 相較，亦增加 3.4%。</p> <p>3、觀察近五年的滿意度表現，除 99 年度的滿意度 85.7% 較低，其他年度滿意度皆達九成以上，且逐年皆有上升的趨勢。經分析發現，影響整體滿意度主要的變數為觀眾的居住地區為最顯著的差異，其中，以居住在港澳/中國大陸地區、美國/加拿大/歐洲地區者之群體表示整體滿意度表現最佳。此外，約有九成五的受訪觀眾表示會推薦親朋好友參觀國立故宮博物院，與 101 年度之比例相當，顯示國立故宮博物院的口碑推薦度非常高。（有關各分項滿意度結果詳見附件「摘要報告」）</p>
	數位展示推廣	100 萬人次	<p>數位媒體展覽推廣為本院重要業務發展方向，102 年本院推廣數位化成果展示包括於院內外建置專屬之多媒體展示空間、多次參與重要活動及舉辦推廣活動等，吸引 197 萬 4,890 人次參觀，與原訂目標值 100 萬人次相較成長頗多，目標達成度已超過 100%。</p>
建立授權管理應用系統，提升行政處理數量。	提升國內、國外授權件數	200 件	<p>102 年本院受理國內及國外各界索取本院文物藏品圖像授權件數共計 236 件，超越原訂目標值，權利金收入共計新臺幣 8,277,116 元整。</p> <p>又本院為使相關授權管理機制更為健全，自文化創意產業發展法主管機關文化部於 102 年 7 月 17 日文規字第 1023019852 號函釋本院為該法第二十一條第五項之「中央目的事業主管機關」可自行訂定授權相關辦法後，即開始召開多次檢討會議並邀請專家研究，擬具「國立故宮博物院藏品圖像授權及出版授利用辦法」草案，該辦法草案已於 103 年 1 月 13 日完成法規命令預告公告程序並刊登行政院公報，以利外界提供意見，預告期滿若</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			無相關修正意見，則續依法規命令公告程序辦理發布事宜。
健全基金運作機制，提高實質營運績效。	提升文物加值應用效益，增加研發及營收產值	441,696千元	本院故宮文物藝術發展基金藉由典藏文物圖像元素開發文物仿製品、出版品及各項藝術紀念品等衍生文創藝術商品，運用企業化經營原則，提高產品及服務品質，並提升文物加值應用效益及經營績效，依據 102 年度故宮文物藝術發展基金附屬單位決算資料顯示，各項製成品包括書籍、畫冊及手卷、圖片及明信片、文物仿製品及各項藝術紀念品等 5 項，其 102 年度銷貨收入合計為新台幣 571,351 千元，較年度目標值增加 129,655 千元，績效卓著。
加強第一線同仁在職訓練，提升專業知能與服務。	針對第一線服務同仁及志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程	1,100人次	為了提供更優質的導覽服務、觀眾服務及各項教育推廣活動，102 年 1-12 月針對第一線服務同仁及志工，開設專業博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程計 95 場次，共有 1,256 人次參加。

二、上(103)年度已過期間施政績效及達成情形：

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
1	積極走入國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，提升專業研究水準	加強兩岸故宮及國際知名博物館進行學術交流與互訪	兩岸交流方面： 1、合作展： (1) 「十全乾隆-清高宗的藝術品味特展」已於 103 年 1 月 17 日結束，北京故宮借展文物押運歸還。 (2) 本院於 102 年 12 月 14 日-103 年 5 月 19 日舉辦「履踪：臺灣原住民文獻 圖畫特展」，向北京故宮博物院申請《清人畫平定臺灣戰圖冊》、《清人畫臺灣全圖》、《清人畫臺灣風俗圖冊》等數位圖像，共計 11 件。 2、學術研討會： 103 年 3 月 5 日邀請杭州市文物保護管理所所長杜正賢來院進行一場學術座談。題目為「南宋臨安城的研究」。 3、人員交流互訪： (1) 1/10 上海七弦支琴文化發展基金會理事長楊致儉等九人，古琴特別提件參觀研討。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
			<p>(2) 1/13 北京故宮博物院宮廷部林姝研究員，陶瓷特別提件參觀研討。</p> <p>(3) 1/24 中國社會科學院考古研究所劉煜研究員，青銅器特別提件參觀研討。</p> <p>(4) 2/11 北京故宮博物院研究員、利榮森紀念訪問學人郭福祥研究員，璽印特別提件參觀研討。</p> <p>(5) 3/4 前福建省考古所所長、江西考古所所長栗建安、張文江，陶瓷花器特別提件參觀研討。</p> <p>(6) 3/4 杭州市文物保護所所長杜正賢，陶瓷器特別提件參觀研討。</p> <p>(7) 4/7 北京故宮博物院研究員、利榮森紀念訪問學人郭福祥研究員，玉器特別提件參觀研討。</p> <p>(8) 書畫處陳韻如副研究員於 103 年 5 月 13 日至 5 月 15 日為執行科技部專題計畫「11 至 16 世紀的蘭亭雅集圖繪研究」赴浙江省博物館移地研究並進行學術交流。</p> <p>(9) 本院與香港北山堂基金「利榮森紀念交流計劃」合作，積極推動國際藝術文化與學人研究訪問與交流。102 年度將接受北京故宮博物院郭福祥先生來院進行學術交流與研究，時間自 102 年 10 月 7 日至 103 年 4 月 7 日。</p> <p>(10) 陝西歷史博物館宣教部及志工計 20 人於 7/24 來院參觀及交流，並體驗本院 DIY 教推活動。</p> <p>(11) 103 年 3 月 3 日至 3 月 8 日福建省博物院文物考古研究及江西省文物考古研究所學者栗建安、張文江進行學術交流及進行南院處文物相關諮詢。</p> <p>4、其他：</p> <p>(1) 出版品交流—與北京故宮博物院、上海博物館、瀋陽故宮、南京博物院、陝西省文物交流協會、山西博物院與三峽博物館等定期出版品交換，寄出圖書共 74 種，74 冊，收到圖書共 16 種，30 冊。</p> <p>(2) 本院與北京故宮博物院及中國國家圖書館合作纂輯《天祿琳琅存藏書目》及《天祿琳琅藏書圖鑒》二書，目前臺灣及海外公私藏家目錄資料已完成彙整，並積極掃描編輯圖鑒所需書影。</p> <p>國際重要博物館交流方面：</p> <p>1、合作展：</p> <p>(1) 本院文物精品共計 231 組件將於 103 年 6 月 24 日至 9 月 15 日赴日本東京國立博物院展出、103 年 10 月 7 日至 11 月 20 日至九州國立博物館展出，預期將是 2014 年世界博物館的一大盛事。</p> <p>(2) 103 年 7 月 19 日至 8 月 17 日器物處借展乙件文物</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
			<p>參與日本美秀博物館「MIHO 悲母觀音與蓮華彌勒兩種織錦」特展。</p> <p>(3) 籌辦 105 年本院文物赴舊金山亞洲藝術博物館之大型展覽、本院玉器赴法國吉美博物館特展。</p> <p>(4) 102 年 10 月 31 日至 103 年 2 月 10 日舉辦「蒙娜麗莎五百年：達文西傳奇」展覽，向義大利達文西理想博物館、烏菲茲美術館、法國克勞斯·呂斯堡博物館借展。</p> <p>(5) 「錯覺藝術大師—艾雪的魔幻世界畫展」，自耶路撒冷以色列博物館 (The Israel Museum, Jerusalem) 借展。展期 103/2/27-6/2。參觀人數總計 126,467 人。</p> <p>2、學術研討會：</p> <p>(1) 103 年 5 月 21 日邀請國立灣大學藝術史研究所謝明良教授演講，講題為：日本學者的中國陶瓷史研究</p> <p>(2) 書畫處陳建志助理研究員於 103 年 4 月 18 日本院與北山堂基金聯合舉辦「數位典藏時代博物館藏品管理與應用」工作坊上發表〈書畫數位典藏之應用：以「趙孟頫書畫名品展」為例〉。</p> <p>(3) 書畫處何炎泉助理研究員於 103 年 7 月 5 日至 7 月 6 日於東京國立博物館神品至寶展國際學術討論會「中国皇帝コレクションの意味—書画における復古と革新—」上發表〈乾隆皇帝與澄心堂紙〉。</p> <p>(4) 書畫處陳韻如副研究員於 103 年 7 月 5 日至 7 月 6 日於東京國立博物館神品至寶展國際學術討論會「中国皇帝コレクションの意味—書画における復古と革新—」上發表〈公主的雅集：蒙元皇室與書畫鑑藏活動〉。</p> <p>(5) 103 年 3 月 13 日利榮森訪問學人萬納塔莎演講「斯洛維尼亞的中國藝術收藏及劉松齡簡介」、103 年 4 月 9 日美國布魯克林博物館瓊安博士演講「繪成珍寶—來自印度的細密畫」</p> <p>3、人員交流互訪：</p> <p>(1) 1/21 日本大阪市立東洋陶瓷美術館名譽館長伊藤郁太郎，陶瓷器特別提件參觀研討。</p> <p>(2) 5/30 日本金沢學院大學文學部歷史文化學科教授小嶋芳孝教授，佛像特別提件參觀研討。</p> <p>(3) 6/12 日本美秀博物館 Katayama Hiroaki，佛像特別提件參觀研討。</p> <p>(4) 許文美助理研究員於 103 年 4 月 5 日至 4 月 21 日赴美國博物館特別提件收集「仇英特展」相關資料，所赴博物館包括華盛頓特區之佛利爾美術館 (Freer Gal</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
			<p>lery of Art, Smithsonian Institution, Washington D.C.)、克利夫蘭美術館 (Cleveland Museum of Art, Ohio)、芝加哥藝術中心 (Art Institute of Chicago)、芝加哥大學美術館 (The David and Alfred Smart Museum of Art, The University of Chicago)、舊金山亞洲藝術館 (Asian Art Museum of San Francisco)，特別提件之作品除仇英〈募驢圖〉、〈周天球集明七家書畫合卷〉、〈趙孟頫寫經換茶圖〉等外，尚包括仇英傳稱作品、相關作品逾四十件，並與五個博物館從業人員進行交流討論。</p> <p>(5) 書畫處陳韻如副研究員於 103 年 7 月 7 日至 7 月 11 日為執行中研院主題研究計畫「共相與殊相-十八世紀前東亞文化意象的匯聚、流傳與變異」之分支計畫「東亞藝術中的宋徽宗意象」赴日本東京國立博物館、東京文化財研究所、京都國立博物館等地進行研究並進行學術交流。</p> <p>(6) 本院與香港北山堂基金「利榮森紀念交流計劃」合作，積極推動國際藝術文化與學人研究訪問與交流。102 年度接受斯洛維尼亞盧布亞納大學東方藝術學系娜塔莎教授來院進行研究與交流，時間自 102 年 10 月 1 日至 103 年 9 月 30 日。</p> <p>(7) 6/9-6/20 馬來西亞國家博物館派遣兩位專業人員前來本院進行交流訪問，與器物處、書畫處、圖書文獻處、登錄保存處、南院處與教育展資處進行收藏管理、文物保存、策展技術業務交流。</p>
		提升專業研究水準	103 年 1-6 月本院對外發表論文及文章共計 43 篇，專書 6 本。參與國際研討會並發表論文 16 篇，應邀院內外專題演講共計 52 場次，院內小型學術研討會 3 場，執行科技部等相關單位計畫 15 件、執行利榮森交流計畫 1 件。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
2	積極推動「大故宮計畫」籌建工作	計畫經費執行率	<p>大故宮計畫可行性研究於 101 年 6 月 11 日經行政院函復原則予以支持，依行政院新興計畫立案程序，本院於 102 年 3 月 12 日提送綜合規劃報告書送經建會審查，經經建會 102 年 4 月 2 日召開會議審查，本院正依審查意見辦理環評作業，惟因未完成新興計畫立案程序，故大故宮計畫之計畫總經費尚未核定</p> <p>大故宮計畫之環評作業環保署已於 103 年 7 月 1 日完成範疇界定會議，本院後續將依範疇界定會議所要求之調查項目、頻率及應補充事項進行各項作業，又因部份調查項目最快需於 104 年 3 月始能完成，故環評結果預計最快於 104 年 6 月始能確認，屆時將依經建會(現國發會)要求將環評結果納入綜合規劃報告內後提送行政院審核，以利新興計畫立案。</p>
3	故宮南部院區建設與開館試營運，經營國際級亞洲藝術文化博物館	硬體工程辦理進度	<p>1、硬體工程 103 年度可支用數 1,629,193 千元，截至 103 年 6 月 30 日止，實支數 337,566 千元，應付未付數 4,688 千元，達成率 21%。</p> <p>2、本計畫自 92 年推動以來，截至 103 年 6 月 30 日止，累計工程實支數 2,858,292 千元，應付未付數 4,688 千元，累計執行數 2,862,980 元，累計進度 40.32% (工程總經費 7,100,000 千元)。</p> <p>3、目前硬體工程持續穩健推進，現階段正全方位加速朝向 104 年全園區開放試營運目標邁進中。103 年 1-6 月籌建計畫硬體工程進程如下：</p> <p>(1)園區景觀工程</p> <p>園區景觀規劃約 50 公頃，由故宮自行主辦，工程設計監造案委任行遠國際工程開發股份有限公司辦理，包含周邊綠帶工程及水綠基盤環境工程，其中第 1 標周邊綠帶工程已於 101 年 11 月底完成驗收，第 2 標水綠基盤環境工程包含慶典花園、熱帶花園、水景花園、臨湖綠堤等設施，於 102 年 12 月 26 日決標、103 年 2 月 13 日取得建造執照，並於 103 年 3 月 1 日申報契約開工，目前正進行園區景觀工程整地、排水箱涵、建築物等結構體施工，迄 103 年 7 月 9 日施工預定進度為 2.6%，實際進度為 7.82%，預計 104 年 7 月完工。</p> <p>(2)博物館區建築及相關工程</p> <p>博物館主體建築及跨湖橋樑等相關工程約 20 公頃，委託營建署代辦，工程設計監造案則委由大元聯合建築師事務所辦理。博物館主體建築工程由麗明營造股份有限公司承攬，於 103 年 1 月 17 日隔震器 210 顆安裝完成，103 年 3 月 14 日完成 1 樓版結構工程，103</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
			<p>年 6 月 5 日已完成實虛量體鋼構吊裝，目前正進行結構體樓板鋼承版鋪設及 2 樓樓板配管、配筋，迄 103 年 7 月 8 日止，預定進度 30.33%，實際 31.12%。另博物館區跨湖景觀橋工程，全長 141 公尺，已完成下部基樁工程，刻正進行上部結構龍門架假設工程相關作業，依契約工期預計 104 年 1 月完工。</p> <p>(3)促參作業 園區促參前置作業委託技術服務案，已於 102 年 6 月 20 日審查評選出最優提案人，因原民間自行規劃之申請案件未獲再審核通過，本院已依促參法第 42 條持續辦理招商作業，顧問公司已於 103 年 3 月 30 日提送可行性評估及先期規劃作業，已於 103 年 6 月 30、7 月 7 日辦理招商說明會，後續將進行契約草案定案及招商作業，全案依法令規定程序積極進行，預計於 104 年 2 月簽約。</p> <p>(4)展示工程 配合策展內容及進度，已於 103 年 4 月 1 日完成設計發展階段成果，設計廠商已於 103 年 6 月 4 日提送期末設計成果，目前中興專管及本院已完成審查，退回廠商修正中，預計 103 年 8 月上網招標公告，預計 103 年 12 月承攬廠商將進場與博物館主體建築裝修工程同步施工，104 年 12 月底前配合開館試營運完成佈展工作。</p>
		教育推廣成果	<p>1、辦理南院志工培訓計畫，透過系統性課程，增進志工對亞洲文化之認識，為未來開館營運服務準備。自 98 年開辦以來，已完成第 1 期志工培訓 109 人次、第 2 期 224 人次、第 3 期 220 人次，第 4 期 151 人，第 5 期共 178 人，並於 103 年 3 月 15 日進行第 6 期開訓共 231 人，累計培訓 1,113 人次。</p> <p>2、辦理亞洲藝術與文化教師培訓計畫，透過系列培育課程提升教師藝文素養，並引導設計適合學生之教案活動，促其融入教學內容，以引領學童欣賞文物，進而培養學童藝術欣賞能力。自 99 年開辦，參訓教師人次：99 年為 142 人、100 年為 267 人、101 年為 334 人、102 年為 376 人、103 年 1-6 月為 214 人，累計至 103 年 6 月 31 日培訓教師 1,431 人次，將藝文種子帶進校園，引領學童欣賞藝術。</p> <p>3、103 年 1 月 21 日辦理與日本大阪市立東洋陶瓷美術館舉辦文物借展簽約儀式，簽約內容包括「尚青—高麗青瓷特展」175 組件文物與「揚帆萬里—日本伊萬里瓷器特展」161 組件文物，約 60 人次。</p> <p>4、103 年 3 月 19 日辦理園區景觀開工典禮，邀請地方</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
			<p>人士參與活動，並說明南院建設進度與發展規劃，約 500 人次。</p> <p>5、103 年 6 月 5 日辦理博物館主體建築上梁典禮，邀請吳副總統、中央及地方機關長官、地方人士參與活動，並說明南院建設進度與發展規劃，約 500 人次。</p>
4	加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統	<p>文物典藏與保存維護</p> <p>年度零意外事故</p>	<p>截至 6 月底，圖書文獻修護數量為 918 件、書畫 223 件、器物 59 件；文物預防性除蟲作業 371 件；本院書畫展前檢視 275 件、借展文物狀況檢視 281 件，以上總計 2127 件，至年底應可以達成目標。</p> <p>截至 103 年 6 月底本院安全系統零意外事故發生，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>1、安全系統：</p> <p>(1)掌握安全系統控制中心 24 小時電腦及周邊設備正常運轉。</p> <p>(2)辦理無線電對講機定期分批汰換以確保通信品質。</p> <p>(3)辦理監視系統備品採購招標履約工作。</p> <p>(4)汰換院區 ABC 乾粉滅火器 160 支。</p> <p>2、文物運送：</p> <p>(1)配合執行「十全乾隆-清高宗的藝術品味特展」借展文物出境歸運安全戒護相關事宜(103 年 1 月 14 日、1 月 15 日)。</p> <p>(2)配合執行「蒙娜麗莎五百年：達文西傳奇特展」借展文物出境歸運安全戒護相關事宜 (103 年 2 月 13 日、14 日、18 日共 3 梯次)。</p> <p>(3)配合執行「錯覺藝術大師-艾雪的魔幻世界特展」借展文物入境歸運安全戒護相關事宜 (103 年 2 月 17 日)。</p> <p>(4)配合執行「履踪--臺灣原住民文獻圖書特展」借展文物押運安全戒護相關事宜 (103 年 3 月 11 日及 5 月 21 日)。</p> <p>(5)配合執行「神品至寶展」出借文物第一階段計五梯次出境押運安全戒護相關事宜 (103 年 6 月 11 日、12 日、18 日)。</p> <p>(6)配合執行「神品至寶展」出借文物第一階段入境押運安全戒護相關事宜 (103 年 7 月 9 日)。</p> <p>(7)配合執行日本美秀博物館「MIHO 悲母觀音與蓮華彌勒 兩種織錦特展展」出借文物出境押運安全戒護相關事宜 (103 年 7 月 15 日)。</p> <p>3、防災應變及教育訓練：</p> <p>(1)辦理「103 年度院區安全檢查作業」(103 年 1 月 28 日)。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
			<p>(2)辦理「103 年春安期間安全測試」(103 年 1 月 21 日至 28 日)。</p> <p>(3)辦理 103 年度駐警隊警犬上半年度常年訓練。(上半年：103 年 3 月 3 日至 25 日)。</p> <p>(4)辦理駐警隊 103 年度駐衛警察手槍實彈射擊及綜合逮捕術訓練。(103 年 4 月 30 日及 5 月 1 日，分 2 梯次舉行)。</p> <p>(5)辦理本院防護團 103 年常年訓練(103 年 5 月 16 日)。</p> <p>(6)辦理本院自衛消防編組 103 年常年訓練(103 年 5 月 16 日)。</p> <p>4、陳列室安全</p> <p>(1)本院由監控中心、駐警隊及展場管理員配合執行院區各項安全維護事宜，以防制及排除院區內一切危安狀況，另本院安全防護設施有盜警系統(紅外線、碎音)、火警偵測系統、文物庫房及展覽陳列室門禁管制系統、閉路電視監控錄影系統、通訊及廣播系統、電梯管制系統、消防滅火系統等系統，並於展場入口處設置 2 台金屬偵測儀，以防制觀眾攜帶違禁品入場，確保本院文物安全無虞。</p> <p>(2)監控中心全年無休，每日 24 小時作業由中央電腦監控系統掌握院區安全及預警情報資料之蒐集，一旦遇有危安狀況發生，立即以最迅速、最妥適之方式反映處理。其次駐警隊負責守護文物、執行警戒巡邏、門禁管制，全面防竊、防搶、防制一切不法破壞；管理員負責陳列室之巡察及秩序維護等狀況之發現、反應、通報、初步處理與紀錄，並每年定期辦理緊急疏散遊客及逃生應變之演練，以加強展場管理人員危機應變能力。</p> <p>5、展場秩序維護</p> <p>(1)正館驗收票口設置「流量辨識系統」，當入場人數逾 2,800 人，即啟動團體與個人遊客分流入場總量管控機制，以提升展場優質參觀品質。</p> <p>(2)展場管理員以機動、主動及走動方式進行展場安全管理，服務並委婉勸導有不適行為之遊客遵守並共同維持展場參觀秩序。</p>
5	提升博物館專業功能，積極推廣教育與服務品質，推展數位化博物館	人員服務之滿意程度	<p>1、本院定期蒐集觀眾參觀行為及對於各項設施、展覽、人員服務態度等滿意度評價，做為未來擬定施政措施及改善服務之參考依據。</p> <p>2、本年度觀眾滿意度調查工作，已委託專業廠商進行相關規劃作業中。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		數位展示推展	<p>本院推廣數位計畫豐碩成果，103 年度 1 月至 6 月共吸引 1,076,274 人次，包括於院內外建置專屬之多媒體展示空間、多次參與國際間重要活動及舉辦推廣活動等，辦理成果說明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、故宮書畫多媒體室及古畫動漫展示，以高互動的教育媒材，深度呈現故宮書畫之美，於今年 1 月至 6 月參觀人次約 190,050。 2、「故宮潮·松山奉天宮遊」數位巡迴展：102 年 11 月 1 日至 103 年 2 月 14 日於松山奉天宮藝廊展出。103 年 1 月 1 日至 2 月 14 日參觀人次為 75,974 人次。 3、配合本院「十全乾隆—清高宗的藝術品味」特展，推出「乾隆潮新媒體藝術展」，本展於 102 年 10 月 8 日開展，展至 103 年 3 月 16 日。展覽共分五區，展出「時空洞」、「乾隆的奇異山水」、「乾隆的春曉慶典」、「乾隆的小宇宙」、「人人都是乾隆攝影展」，娓娓訴說著「乾隆」的收藏與生命故事。1 月 1 日至 3 月 16 日參觀人次為 806,700。 4、美國邁阿密「2014 美洲智慧生活科技整合論壇暨商展」於 103 年 5 月 5 日至 5 月 6 日於邁阿密會議中心舉行，本院以「郎世寧」為主題規劃展覽內容，展出郎世寧生平與作品簡介投影秀、百駿圖複製畫、數位百駿圖及國寶娃娃入寶山動畫，成功於國際推廣本院數位文創成果，參觀人次約 1,050 人次。 5、為推廣本院「乾隆潮」展覽，並帶領國內產業走向國際，提升與國際合作的經驗，法國「乾隆潮推廣展」於 103 年 6 月 12 日至 6 月 15 日於法國巴黎第四區市政府展廳展出，參觀人次約 2,500 人。
6	建立授權管理應用系統，提升行政處理能力	提升國內、國外授權件數	103 年度截至 6 月底止，受理國內及國外各界申請文物藏品圖像授權件數共計 137 件，權利金收入共計 3,168,665 元。
7	健全基金運作機制，提高實質營運績效	提升文物加值應用效益，增加研發及營收產值	103 年度 1 至 6 月底基金銷貨收入計 293,322,196 元，績效卓著。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 104 年度

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
8	加強第一線同仁在職訓練，提升專業知能與服務	針對第一線服務同仁及志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程	<p>(1)103 年 1-6 月分針對展場第一線同仁，辦理職前、在職、執勤相關應用法令介紹、消防設備介紹等強化展場安全管理與服務課程共 3 梯次，計有 76 人參訓。</p> <p>(2) 103 年 1-6 月針對第一線服務同仁及志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程計 35 場次，共有 700 人次參加。</p> <p>(3) 103 年 5 月 16 日辦理本院防護團 103 年常年訓練，計 152 人參訓。</p> <p>(4)103 年 5 月 16 日辦理本院自衛消防編組 103 年常年訓練，計 153 人參訓。</p> <p>(5)103 年 4 月 30 日及 5 月 1 日，分 2 梯次舉辦駐警隊 103 年度駐衛警察手槍實彈射擊及綜合逮捕術訓練，計 60 人參訓。</p> <p>(6)103 年 7 月 28~30 辦理院區服務志工培訓課程，計 87 人參訓。</p>

**國立故宮博物院
歲入來源別預算表**

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

科 目 稱					本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節	名					
				合 計	1,020,641	823,521	627,259	197,120	
2				0400000000 罰款及賠償收入	2,600	2,100	2,701	500	
	10			0403400000 國立故宮博物院	2,600	2,100	2,701	500	
		1		0403400300 賠償收入	2,600	2,100	2,701	500	
			1	0403400301 一般賠償收入	2,600	2,100	2,701	500	本年度預算數係廠商違約逾期交貨之賠償收入。
3				0500000000 規費收入	771,050	551,250	402,112	219,800	
	11			0503400000 國立故宮博物院	771,050	551,250	402,112	219,800	
		1		0503400300 使用規費收入	771,050	551,250	402,112	219,800	
			1	0503400305 資料使用費	50	50	4,036	0	本年度預算數係善本文獻資料影印收入。
			2	0503400312 場地設施使用費	771,000	551,200	396,753	219,800	本年度預算數係正館及至善園門票等收入。
			3	0503400313 服務費	-	-	1,322	-	前年度決算數係文物研習營及兒童研習營等報名費收入。
4				0700000000 財產收入	187,343	206,721	164,221	-19,378	
	11			0703400000 國立故宮博物院	187,343	206,721	164,221	-19,378	
		1		0703400100 財產孳息	187,193	206,571	164,139	-19,378	
			1	0703400105 權利金	176,422	196,800	155,961	-20,378	本年度預算數係餐飲服務中心、語音導覽及出版品授權等權利金收入。
			2	0703400106 租金收入	10,771	9,771	8,178	1,000	本年度預算數係餐飲服務中心、語音導覽及郵局等場地租金收入。
		2		0703400600 廢舊物資售價	150	150	82	0	本年度預算數係出售報廢財產及廢舊物品等收入。
5				0800000000 營業盈餘及事業收入	55,000	55,000	55,000	0	
	2			0803400000 國立故宮博物院	55,000	55,000	55,000	0	

**國立故宮博物院
歲入來源別預算表**

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

科 目 節 名					本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
7	11	1	0803400200	非營業特種基金賸餘繳庫	55,000	55,000	55,000	0	
			0803400201	賸餘繳庫	55,000	55,000	55,000	0	本年度預算數係故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。
			1100000000	其他收入	4,648	8,450	3,225	-3,802	
			1103400000	國立故宮博物院	4,648	8,450	3,225	-3,802	
			1103400900	雜項收入	4,648	8,450	3,225	-3,802	
			1103400901	收回以前年度歲出	-	-	1,044	-	前年度決算數係收回台灣中小企銀分攤「故宮之友」展覽通訊印製費等繳庫數。
			1103400909	其他雜項收入	4,648	8,450	2,181	-3,802	本年度預算數係販售出版書籍刊物、辦理文物、兒童、青少年、親子等研習營報名費等收入。

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

科 目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度 比 較	說 明												
款	項	目	節	名 稱																
2	6	1	2	0003000000	3,730,656	2,365,664	1,364,992	1. 本年度預算數563,908千元，包括人事費476,430千元，業務費86,158千元，獎補助費1,320千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 人員維持費476,430千元，較上年度增列南院處11名員額及員工薪俸晉級差額等人事費19,636千元。 (2) 基本行政工作維持費87,478千元，較上年度增列水電、機械設備養護等經費2,015千元。												
				行政院主管																
				0003400000					3,730,656	2,365,664	1,364,992									
				國立故宮博物院																
				5303400000								3,730,656	2,365,664	1,364,992						
				文化支出																
				5303400100											563,908	542,257	21,651			
				一般行政																
				5303400200														106,534	68,877	37,657
				文物管理及展覽																
5303400201	16,994	14,312	2,682																	
1 器物管理研究及展覽																				
5303400202				15,708	5,883	9,825														
2 書畫管理研究及展覽																				
5303400203							28,905	18,322	10,583											
3 圖書管理研究及展覽																				

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

經費門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

科 目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度 比 較	說 明
款	項	目	節	名 稱				
			4	5303400204 南院文物管理研究及展覽	27,575	13,008	14,567	1. 本年度預算數27,575千元，包括業務費27,375千元，設備及投資200千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度比較如下： (1) 南院文物管理經費12,452千元，較上年度增列數位媒體維護、巡邏及保全、辦公室搬遷、光纖網路等經費2,666千元。 (2) 南院文物研究經費5,123千元，較上年度增列文史調查活動、圖書館自動化系統、文物保存研究登錄用品等經費3,098千元。 (3) 南院文物展覽經費10,000千元，較上年度增列開館活動、教育推廣、文創推動等經費8,803千元。
			5	5303400205 展示服務與社教推廣	17,352	17,352	0	1. 本年度預算數17,352千元，包括業務費17,067千元，設備及投資285千元。 2. 本年度預算數之內容與上年之比較如下： (1) 展示服務經費12,225千元，與上年度同。 (2) 社教推廣經費5,127千元，與上年度同。
		3		5303400300 文物登錄與科技研析	23,227	22,258	969	1. 本年度預算數23,227千元，包括業務費9,238千元，設備及投資13,989千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 文物登錄及徵集經費919千元，較上年度減列文物登錄所需耗材等經費103千元。 (2) 文物科技研析維護經費6,826千元，較上年度增列購置文物保存維護科技設備等經費747千元。 (3) 文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置經費15,482千元，較上年度增列專案計畫臨時人員酬金325千元。
		4		5303400400 文物增值運用與管理	4,033	4,870	-837	1. 本年度預算數4,033千元，包含業務費3,533千元，設備及投資500千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度比較如下： (1) 智慧財產權授權及權利侵害救濟業務2,100千元，較上年度增列委請律師所需經費1,000千元。 (2) 出版品發行與授權及藏品增值運用等經費1,933千元，較上年度減列攝影器材設備及養護費1,837千元。
		5		5303400500 資訊管理維護	26,841	25,607	1,234	1. 本年度預算數26,841千元，包括業務費17,503千元，設備及投資9,338千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 資訊管理與維護經費21,841千元，較上年度增列網路通訊費、典藏文物影像查詢系統維護、資通安全設備等經費634千元。 (2) 故宮行動電子化服務計畫總經費54,000千元，分

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

經費門併計

科					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度較比	說明
款	項	目	節	名稱				
			6	5303400600 安全管理維護	33,149	31,851	1,298	5年辦理，101至103年度已編列19,759千元，本年度續編第4年度經費5,000千元，較上年度增列文宣品印製、電子化業務推廣活動等經費600千元。 1.本年度預算數33,149千元，包括業務費31,033千元，設備及投資2,116千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)安全系統設備測試及維修經費8,437千元，較上年度增列六大預警系統修護等經費700千元。 (2)安全管制管理及教育訓練經費22,620千元，較上年度增列購置控制中心所需用品等經費118千元。 (3)警衛守護及消防經費2,092千元，較上年度增列防護團、自衛消防編組教育訓練等經費480千元。
			7	5303400700 故宮南部院區籌建	2,946,746	1,632,200	1,314,546	故宮南部院區籌建計畫總經費7,933,528千元，分年辦理，92至103年度已編列經費6,279,400千元，92至101年度繳回國庫1,613,977千元，本年度續編經費2,946,746千元，較上年度增列1,314,546千元。
			8	5303409000 一般建築及設備	22,618	33,744	-11,126	
			1	5303409002 營建工程	19,600	30,600	-11,000	本年度預算之內容與上年度之比較如下： 1.新增辦理院區建築物及公共空間改善工程等經費19,600千元。 2.上年度辦理院區建築物結構及空氣品質改善工程等預算業已編竣，所列25,600千元如數減列。 3.辦理大故宮計畫總顧問及相關作業費用較上年度減列5,000千元。
			2	5303409011 交通及運輸設備	-	126	-126	上年度汰換駐衛警公務巡邏機車2輛預算業已編竣，所列126千元如數減列。
			3	5303409019 其他設備	3,018	3,018	0	本年度預算之內容與上年度之比較如下： 1.汰換空調及辦公室設備等經費3,018千元。 2.上年度汰換奇物櫃、保險櫃及投影機等設備預算業已編竣，所列3,018千元如數減列。
			9	5303409800 第一預備金	3,600	4,000	-400	本年度預算數較上年度減列如列數。

**國立故宮博物院
歲入項目說明提要表**

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0403400300 賠償收入	-0403400301 一般賠償收入	預算金額	2,600	承辦單位	秘書室
------------	--------------------	-----------------------	------	-------	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

二、法令依據

廠商違約逾期交貨之賠償收入。

依所訂合約辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
2				0400000000 罰款及賠償收入	2,600	
	10			0403400000 國立故宮博物院	2,600	
		1		0403400300 賠償收入	2,600	
			1	0403400301 一般賠償收入	2,600	廠商違約逾期交貨之賠償收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400305 資料使用費	預算金額	50	承辦單位	圖書文獻處
------------	----------------------	----------------------	------	----	------	-------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

二、法令依據

善本文獻資料影印收入。

依規費法辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3				0500000000 規費收入	50	
	11			0503400000 國立故宮博物院	50	
		1		0503400300 使用規費收入	50	
			1	0503400305 資料使用費	50	善本文獻資料影印收入50千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400312 場地設施使用費	預算金額	771,000	承辦單位	秘書室
------------	----------------------	------------------------	------	---------	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

正館及至善園門票收入。

二、法令依據

依規費法辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3	11	1	2	0500000000 規費收入	771,000	1. 正館門票收入769,800千元，係以普通票每張250元、團體票每人230元及優待票每張150元估算。 2. 至善園門票收入1,200千元係以每人次20元估算。
				0503400000 國立故宮博物院	771,000	
				0503400300 使用規費收入	771,000	
				0503400312 場地設施使用費	771,000	

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400105 權利金	預算金額	176,422	承辦單位	秘書室、文創行銷處、教育展資處
------------	--------------------	--------------------	------	---------	------	-----------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

餐飲服務中心、語音導覽服務及文物圖像授權等權利金收入。

二、法令依據

依國有財產法辦理。

金 額 及 說 明						
款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4	11	1		0700000000 財產收入	176,422	
				0703400000 國立故宮博物院	176,422	
				0703400100 財產孳息	176,422	
				0703400105 權利金	176,422	1. 故宮院區內之餐飲（故宮晶華）服務中心BOT委外案經營權利金收入14,280千元，回饋金2,760千元，合計17,040千元。 2. 提供各界使用出版品權利金88,372千元、品牌授權權利金47,050千元、文物圖像授權權利金11,960千元，合計147,382千元。 3. 語音導覽服務權利金12,000千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400106 租金收入	預算金額	10,771	承辦單位	秘書室
------------	--------------------	---------------------	------	--------	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

提供語音導覽場地、院區附設博物館商店營業場地及餐飲服務中心BOT經營管理土地等租金收入。

二、法令依據

依國有財產法辦理。

金 額 及 說 明						
款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4	11	1		0700000000 財產收入	10,771	1. 語音導覽場地租金收入1,490千元。 2. 故宮郵局場地租金收入116千元。 3. 故宮院區內之餐飲（故宮晶華）服務中心BOT經營管理土地租金收入2,555千元。 4. 院區出版品、文物仿製品業務委託經營場地租金收入4,599千元。 5. 院區附設餐飲服務委託經營管理場地租金收入1,571千元。 6. 學人會館及停車場等場地租金收入440千元。
				0703400000 國立故宮博物院	10,771	
				0703400100 財產孳息	10,771	
				0703400106 租金收入	10,771	

**國立故宮博物院
歲入項目說明提要表**

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400600 廢舊物資售價	預算金額	150	承辦單位	秘書室
------------	----------------------	------	-----	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

二、法令依據

出售廢舊財物等收入。

依國有公用財產管理手冊及物品管理手冊辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4	11	2		0700000000 財產收入	150	
				0703400000 國立故宮博物院	150	
				0703400600 廢舊物資售價	150	

出售報廢財產及廢舊物品等收入。

**國立故宮博物院
歲入項目說明提要表**

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0803400200 非營業特種基金賸餘繳庫	-0803400201 賸餘繳庫	預算金額	55,000	承辦單位	文創行銷處
------------	---------------------------	---------------------	------	--------	------	-------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

「故宮文物藝術發展基金」預算賸餘繳庫數。

二、法令依據

依據預算法第13條辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
5	2	1		0800000000 營業盈餘及事業收入	55,000	
				0803400000 國立故宮博物院	55,000	
				0803400200 非營業特種基金賸餘繳庫	55,000	
				0803400201 賸餘繳庫	55,000	
			1	賸餘繳庫	55,000	故宮文物藝術發展基金年度賸餘分配繳庫數。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	1103400900 雜項收入	-1103400909 其他雜項收入	預算金額	4,648	承辦單位	秘書室、文創行銷處、教育展資處
------------	--------------------	-----------------------	------	-------	------	-----------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

1. 出版書籍刊物售價收入。
2. 辦理文物、兒童、青少年、親子研習營等報名費收入。
3. 員工借用宿舍管理收入。

二、法令依據

1. 依本院及故宮文物藝術發展基金出版品印製發行注意事項辦理。
2. 依全國軍公教員工待遇支給要點辦理。
3. 依預算法及相關規定辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
7				1100000000 其他收入	4,648	
	11			1103400000 國立故宮博物院	4,648	
		1		1103400900 雜項收入	4,648	
			2	1103400909 其他雜項收入	4,648	1. 依本院及故宮文物藝術發展基金出版品印製發行注意事項辦理出版書籍刊物售價收入3,000千元。 2. 依本院研習活動相關規定，收取報名費收入1,198千元： (1) 文物研習營報名費收入565千元 (2) 兒童研習營報名費收入480千元。 (3) 青少年文物暑期研習營報名費收入96千元。 (4) 親子活動營報名費收入57千元。 3. 依「國立故宮博物院多房間及單房間職務宿舍收取『宿舍管理費』辦法」收取宿舍管理費450千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	563,908
計畫內容：		預期成果：	
1. 編列各類人員相關待遇經費。		順利推展各項工作，發揮行政管理效能，以維持機關	
2. 辦理各項行政管理工作。		正常工作。	
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
01 人員維持	476,430	人事室	本計畫包括職員315人，駐衛警63人，工友36人，技工48人，駕駛3人，聘用人員2人，約僱人員21人，計需人事費476,430千元。
0100 人事費	476,430		
0102 政務人員待遇	4,276		
0103 法定編制人員待遇	251,518		
0104 約聘僱人員待遇	10,143		
0105 技工及工友待遇	35,000		
0111 獎金	60,700		
0121 其他給與	7,834		
0131 加班值班費	17,813		
0142 退休退職給付	38,250		
0143 退休離職儲金	20,996		
0151 保險	29,900		
02 基本行政工作維持	87,478	各單位	
0200 業務費	86,158		
0201 教育訓練費	336		
0202 水電費	47,865		
0203 通訊費	1,796		
0215 資訊服務費	2,500		
0219 其他業務租金	255		
0221 稅捐及規費	1,223		
0231 保險費	291		
0249 臨時人員酬金	1,675		
0250 按日按件計資酬金	1,270		
0261 國際組織會費	81		
0262 國內組織會費	18		
0271 物品	2,044		
0279 一般事務費	19,960		
0282 房屋建築養護費	1,274		
0283 車輛及辦公器具養護費	483		
0284 設施及機械設備養護費	3,840		
0291 國內旅費	152		
0294 運費	50		
0295 短程車資	100		
0299 特別費	945		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	563,908
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
0400 獎補助費	1,320		氣材料等費用932千元。
0475 獎勵及慰問	1,320		(2)院區環境美化用草皮、花卉、樹木、培植用土壤肥料、花房用品及動物飼料等費用500千元。 (3)大千館清潔用品、植栽用顆料土、培養土、肥料及動物飼料等費用100千元。 (4)視聽及醫療用品等耗材294千元。 (5)公務車輛油料等費用218千元。 13. 一般事務費19,960千元，包括： (1)按編制員額488人，每人每年以2,000元編列文康活動費，共計976千元。 (2)職務官舍管理等費用207千元。 (3)公務人員健康檢查補助363千元。 (4)年報及工作報告印製等費用325千元。 (5)與文化機構、媒體業務交流、國會聯繫等費用100千元。 (6)參觀券印製等費用400千元。 (7)售票及展場服務人員制服等費用50千元。 (8)國內外重要貴賓接待餐費、贈送貴賓出版品、文物複製品及禮品裱裝等費用500千元。 (9)展覽宣傳廣告製作及活動等費用200千元。 (10)為保護文物防止蟲害，實施防蟲藥劑防治等費用100千元。 (11)票務信用卡刷卡服務費1,922千元。 (12)兩岸文化交流等費用50千元。 (13)院區清潔及園藝等費用14,084千元。 (14)大千館社區管理等費用50千元。 (15)保全護送票款等費用330千元。 (16)政風、主計及人事業務等費用303千元。 14. 辦公廳舍及其他建築修繕等費用1,274千元。 15. 公務車輛及辦公用器具之保養維修等費用483千元。 16. 設施及機械設備養護3,840千元，包括： (1)院區空調設施、過濾網更新及軟水藥劑等維護費用1,080千元。 (2)院區電機、殘障設施、供水設備等維護費用1,080千元。 (3)冰熱水主機三級保養等維護費用1,080千元

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	563,908
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
			<p>。</p> <p>(4)多媒體幻燈機、攝影機、錄音機等養護費用200千元。</p> <p>(5)院區園藝景觀設施等維護費用200千元。</p> <p>(6)大千館水電空調修理維護、室內裝潢及傢俱維護、電梯、鐵門、監視系統等公共設施養護與庭園設施修理維護及花木盆景維持等費用200千元。</p> <p>17.國內出差旅費152千元。</p> <p>18.辦理業務所需之公物運費50千元。</p> <p>19.開會洽公所需之短程車資100千元。</p> <p>20.院長、副院長特別費945千元。</p> <p>21.發放退休員工三節慰問金等費用1,320千元。</p>

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400201 器物管理研究及展覽	預算金額	16,994
-----------	----------------------	------	--------

計畫內容：

1. 持續充實本院器物藏品基礎資料的建置。
2. 積極辦理庫房文物整理工作，維持文物良好的保持環境。
3. 提升研究品質，邀請國內外專家學者作學術交流研討。
4. 加強與國際、大陸間的學術交流，出席國際器物研討會議及展覽資料的蒐集，提升研究成果及質量。
5. 加強學術研究。
6. 依年度計畫辦理事物各項特展。

預期成果：

1. 提供完善之典藏研究、參考利用及文物加值服務，暨維護既有資料庫之正常運作，使數位資料能為全民共享。
2. 藉由包裝材料的更新，文物匣盒及無酸棉墊的更替，使文物維持良好的保存環境。
3. 藉由與國際博物館、專家學者及大陸學術的交流、互訪提升學術的研究，並提升本院的研究水準。
4. 藉由各項特展推出，展出本院蒐藏精品，吸引遊客前來本院觀賞，介紹中華文物之美。
5. 藉由展覽配合本院教育推廣，使民眾更親近及了解文物之美。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 器物管理	4,601	器物處	1. 數位系統資料維護等費用100千元。
0200 業務費	4,501		2. 增補、修訂、維護數位典藏、後設資料製作等臨時人員酬金3,401千元。
0215 資訊服務費	100		
0249 臨時人員酬金	3,401		3. 改善庫房文物存放環境之包裝材料、文物典藏所需工具、耗材與用品、更替文物匣盒，採購無酸棉墊等1000千元。
0271 物品	1,000		
0300 設備及投資	100		4. 數位攝影系統及資料儲存軟硬體等設備費100千元。
0306 資訊軟硬體設備費	100		
02 器物研究	3,333	器物處	1. 器物研究、資料蒐集、編譯費等酬金50千元。
0200 業務費	3,333		2. 資料蒐集彙整、文物掃圖及拓片、學術研討會等費用2,970千元。
0250 按日按件計資酬金	50		
0279 一般事務費	2,970		3. 國內出差旅費7千元。
0291 國內旅費	7		4. 赴大陸地區接洽借展人員等差旅費81千元。
0292 大陸地區旅費	81		5. 赴國外地區出席國際研討會、展覽資料蒐集、接洽借展人員等差旅費222千元。
0293 國外旅費	222		
0295 短程車資	3		6. 開會洽公所需之短程車資3千元。
03 器物展覽	9,060	器物處	1. 展覽研究資料蒐集、整理、圖像描繪及協助各項展覽資料整理校對等臨時人員酬金520千元。
0200 業務費	660		
0249 臨時人員酬金	520		
0279 一般事務費	140		2. 陳列室展覽說明及更新展間等費用140千元。
0300 設備及投資	8,400		3. 辦理清宮舊藏12-14世紀青瓷展、銅鏡展、玻璃展、酒器展等特展設計製作、展櫃製作、影片製作及陳列室各項施作所需費用8,400千元。
0319 雜項設備費	8,400		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400202 書畫管理研究及展覽	預算金額	15,708
-----------	----------------------	------	--------

計畫內容：

1. 書畫藏品之典藏、編目、數位圖檔維護作業。
2. 書畫庫房管理與數位典藏資料庫之維護、資料增補與數位圖檔之拍攝與製作。
3. 書畫、緙繡、碑帖展覽之規劃、佈展及相關圖錄、出版品之編纂。
4. 藏品徵集計畫之擬訂及執行。
5. 國內外學術交流。
6. 持續辦理赴國外進行展覽資料蒐集。

預期成果：

1. 落實庫房管理及文物保存工作，維持良好的文物保存環境。
2. 持續充實與校訂「數位典藏知識庫整合型系統」，提升工作效率，並開放資料給國內外觀眾與學者使用，使數位資料能為全民共享。
3. 辦理各項展覽，展出本院蒐藏精品，介紹中華文物之美，並配合各種教育推廣活動，為美育紮根。
4. 藉由與國內外博物館、專家學者及大陸學術的交流與互訪，提升本院文物的研究水準。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 書畫管理	3,226	書畫處	1. 圖像製作與資料庫維護等臨時人員酬金2,410千元。 2. 碑帖釋文校對費115千元。 3. 書畫庫房耗材、圖像製作用品等費用590千元。 4. 國內出差旅費8千元。 5. 開會洽所需之短程車資3千元。 6. 書畫數位製作與相關器材設備費100千元。
0200 業務費	3,126		
0249 臨時人員酬金	2,410		
0250 按日按件計資酬金	115		
0271 物品	590		
0291 國內旅費	8		
0295 短程車資	3		
0300 設備及投資	100		
0319 雜項設備費	100		
02 書畫研究	136	書畫處	
0200 業務費	136		
0250 按日按件計資酬金	16		
0293 國外旅費	120		
03 書畫展覽	12,346	書畫處	1. 借展文物保險費2,200千元。 2. 英日文翻譯等酬金440千元。 3. 一般事務費3,782千元，包括： (1) 展覽布置、裝裱及說明卡等費用250千元。 (2) 特展展場設計製作、借展費及佈展工作人員等費用2,680千元。 (3) 特展開幕活動852千元。 4. 赴大陸地區點驗文物來臺及歸還押運人員差旅費344千元。 5. 赴國外地區點驗和押運文物人員差旅費180千元。 6. 借展文物包裝運輸費2,700千元。 7. 雜項設備2,700千元，包括： (1) 正館書畫展廳常設展與特展等展覽製作設計輸出費700千元。 (2) 正館210陳列室燈光照明改善設備費2,000千元。
0200 業務費	9,646		
0231 保險費	2,200		
0250 按日按件計資酬金	440		
0279 一般事務費	3,782		
0292 大陸地區旅費	344		
0293 國外旅費	180		
0294 運費	2,700		
0300 設備及投資	2,700		
0319 雜項設備費	2,700		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400203 圖書管理研究及展覽	預算金額	28,905
-----------	----------------------	------	--------

計畫內容：

1. 製作護匣、函套等改善古籍存放。
2. 逐年製作檔案光碟，以利閱覽研究而免損及原件。
3. 開放研究用圖書館及第二展覽館供民眾觀賞。
4. 配合文獻定期展覽之策展及提件，歸件作業。
5. 善本舊籍及文獻檔案資料蒐集、考訂及研究。
6. 派員出席與業務有關之國際會議。

預期成果：

1. 確實執行年度各項特展計畫，提昇展覽品質與教育推廣之能量。
2. 改善部分古籍包裝保護與擺置存放方式，使紙質文物維持最佳典藏狀態。
3. 提昇善本舊籍與文獻檔冊之數位化數量，以配合相關出版授權計畫與展覽設計需求，並維護相關資料庫之建置、校正、更新，提供讀者檢索、瀏覽、複印等服務，同時降低文物提調頻率。
4. 改善圖書文獻館資訊系統，維持專業圖書與期刊之購藏，增進服務質效，充實館藏內容。
5. 加強國內外學術交流，蒐集文物研究與展覽設計之資料、經驗。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 圖書管理研究	10,520	圖書文獻處	1. 清代文獻、善本舊籍、明清輿圖數位計畫等臨時人員酬金6,562千元。 2. 改善包裝用品及護匣函，函匣製作等費用196千元。 3. 一般事務費2,155千元，包括： (1) 清代文獻數位化光碟掃描1,187千元。 (2) 院史檔案數位掃描費用300千元。 (3) 圖書文獻研討會各項費用668千元。 4. 庫房影印機保養維護、微縮影閱讀機機具零件及耗材更新等費用225千元。 5. 國內出差旅費8千元。 6. 赴國外地區參加國際圖書館學會聯盟年會差旅費114千元。 7. 院藏善本舊籍數位化全文影像製作費用1,260千元。
0200 業務費	9,260		
0249 臨時人員酬金	6,562		
0271 物品	196		
0279 一般事務費	2,155		
0284 設施及機械設備養護費	225		
0291 國內旅費	8		
0293 國外旅費	114		
0300 設備及投資	1,260		
0319 雜項設備費	1,260		
02 圖書文獻展覽	18,385	圖書文獻處	
0200 業務費	2,885		
0215 資訊服務費	900		
0249 臨時人員酬金	978		
0271 物品	387		
0279 一般事務費	400		
0284 設施及機械設備養護費	220		
0300 設備及投資	15,500		
0319 雜項設備費	15,500		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經費門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400204 南院文物管理研究及展覽	預算金額	27,575
-----------	------------------------	------	--------

計畫內容：

1. 南院亞洲藝術文化博物館預定104年底開館試營運，並籌劃十大首展。
2. 進行學術交流、國際合作業務及辦理國外借展規劃及接洽。
3. 持續進行亞洲文物徵集、典藏增購審查、文物寄存及文物贈與，以豐富南院文物典藏。
4. 推廣教師教育活動及舉辦演講，進行文化紮根教育。
5. 進行亞洲藝術文化研究及嘉義文史調查，以豐富策展規劃及內容。

預期成果：

南院開館試營運後，將可藉由故宮長期累積之博物館形象吸引國內外旅客參觀，並結合嘉南地區地方產業、促進民間投資等多方資源，帶動嘉南地區觀光，創造共榮互利的收益目標。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 南院文物管理	12,452	南院處	1. 網站、電子報、數位媒體維護等費用350千元。
0200 業務費	12,452		
0215 資訊服務費	350		2. 南院基地緊急發電機、車輛、各項活動設備、南院替代役宿舍、工務所等租金費用1,800千元。
0219 其他業務租金	1,800		
0271 物品	1,382		3. 物品1,382千元，包括：
0279 一般事務費	5,841		(1) 文具紙張、墨水匣耗材及影印機碳粉等費用1,100千元。
0282 房屋建築養護費	200		(2) 替代役宿舍寢具、各項用品耗材等費用282千元。
0283 車輛及辦公器具養護費	35		(3) 一般事務費5,841元，包括：
0284 設施及機械設備養護費	424		(1) 嘉義辦公廳舍管理費450千元。
0291 國內旅費	2,400		(2) 派遣人員相關費用2,500千元。
0295 短程車資	20		(3) 辦公室搬遷費400千元。
			(4) 替代役訓練、環境布置等費用138千元。
			(5) 園藝、補植草花等費用400千元。
			(6) 南院園區、博物館、展場所需之巡邏及保全等費用1,800千元。
			(7) 光纖網路等費用153千元。
			5. 辦公廳舍等修繕費用200千元。
			6. 辦公器具之保養維修等費用35千元。
			7. 南院園區設施維護、水循環設施運轉測試及防颶下湖滯洪池抽水等費用424千元。
			8. 國內出差旅費2,400千元。
			9. 開會洽公所需之短程車資20千元。
02 南院文物研究	5,123	南院處	1. 圖書館借還書、門禁、空間管理等系統維護費300千元。
0200 業務費	4,923		
0215 資訊服務費	300		2. 文史調查及策展等活動所聘請專家學者之顧問費、出席費、講座鐘點費874千元。
0250 按日按件計資酬金	874		
0271 物品	1,737		3. 文物研究保存及庫房環境維護、登錄業務所需

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400204 南院文物管理研究及展覽	預算金額	27,575
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
0279 一般事務費	1,540		用品等費用1,737千元。
0292 大陸地區旅費	81		4.一般事務費1,540千元，包括：
0293 國外旅費	391		(1)業務交流、調查等費用390千元。
0300 設備及投資	200		(2)圖書館借還書、圖書環境布置等費用90千元。
0319 雜項設備費	200		(3)文物登錄清冊製作、列印、庫房用具校正等費用80千元。
			(4)邀請國外文物徵集學者協助策展費用980千元。
			5.赴大陸地區辦理借展點驗人員差旅費81千元。
			6.赴國外地區辦理借展考察人員差旅費391千元。
			7.電腦汰換、登錄設備、圖書館維護等設備費用200千元。
03 南院文物展覽	10,000	南院處	1.志工推廣及教育訓練場地租金100千元。
0200 業務費	10,000		2.文創業務、產業合作、教育推廣、志工培訓等活動所聘請專家學者之出席費300千元。
0219 其他業務租金	100		3.一般事務費9,600千元，包括：
0250 按日按件計資酬金	300		(1)開館活動、媒體宣傳、邀請貴賓等費用5,000千元。
0279 一般事務費	9,600		(2)志工制服清洗、紀念品、志工交流活動等費用943千元。
			(3)邀請國外借展相關費用560千元。
			(4)辦理文創推動、產業合作說明會及教育巡迴推廣等費用500千元。
			(5)展覽文宣、教育推廣、教師、志工訓練及導覽摺頁印製等費用797千元。
			(6)多媒體輔助教學等費用200千元。
			(7)南院志工冬夏季制服等費用1,600千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400205 展示服務與社教推廣	預算金額	17,352
-----------	----------------------	------	--------

計畫內容：

1. 全年無休假展出文物，供海內外人士觀賞。
2. 展場規劃管理及文宣品之設計製作。
3. 服務人員與志工之訓練管理。
4. 辦理社教活動，舉辦專題演講，文物研習、促進社區文藝推廣及親子文化活動。
5. 結合展覽、教育等展覽製作及設備更新。

預期成果：

1. 宣揚我國固有文化，促進社區及國際文化交流，提高國民知識水準，提升生活品質。
2. 加強文物展覽之陳設與佈置，增益文化傳播之功能。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 展示服務	12,225	教育展資處	1. 志工職前暨在職訓練等費用310千元。
0200 業務費	12,225		2. 志工人員各項保險144千元。
0201 教育訓練費	310		3. 展場服務人員酬金5,475千元。
0231 保險費	144		4. 志工培訓講酬330千元。
0249 臨時人員酬金	5,475		5. 陳列室設施、觀眾服務設施維護美化及告示用品等費用1000千元。
0250 按日按件計資酬金	330		6. 一般事務費4,846千元，包括：
0271 物品	1,000		(1)中英文說明書、故宮簡介等摺頁印製2,850千元。
0279 一般事務費	4,846		(2)故宮展覽通訊編印420千元。
0291 國內旅費	25		(3)志工夏冬季制服製作及清洗、志工聯誼、志工表揚、志工交流參訪、故宮文物月刊等導覽資料發送、服務證製作等費用1,216千元。
0293 國外旅費	85		(4)導覽員制服80千元。
0295 短程車資	10		(5)特展開幕活動280千元。
			7. 國內出差旅費25千元。
			8. 派員出席美國博物館協會年會等所需差旅費85千元。
			9. 開會洽公所需之短程車資10千元。
02 社教推廣	5,127	教育展資處	1. 辦理專題演講及座談會、文物研習、教師培訓、兒童及親子活動及其他教育推廣活動等費用473千元。
0200 業務費	4,842		2. 文物研習、教師培訓、兒童及親子活動等各項活動、研習所需教材用品 173千元。
0250 按日按件計資酬金	473		3. 一般事務費3,999千元，包括：
0271 物品	173		(1)專題演講及座談會、文物研習、兒童親子活動及其他教育推廣活動所需簡章、講義、手冊、教材印製等費用637千元。
0279 一般事務費	3,999		(2)週末藝文活動180千元。
0291 國內旅費	190		(3)兒童教育展示更新與維運1,892千元
0295 短程車資	7		(4)複製文物教育展示設計製作及推廣活動1,200千元。
0300 設備及投資	285		
0319 雜項設備費	285		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400205 展示服務與社教推廣	預算金額	17,352
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
			(5)學校參觀與推廣活動90千元。 4. 國內出差旅費190千元。 5. 開會洽公所需之短程車資7千元。 6. 複製品採購、兒童學藝中心展示設備及教具更新等設備費285千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物登錄與科技研析	預算金額	23,227
-----------	----------------------	------	--------

計畫內容：

1. 本院藏品之徵集(包括受贈、收購與寄存)及登錄作業及借展協辦。
2. 辦理院藏文物抽點。
3. 藏品修護與保存環境維護。
4. 藏品科學分析研究。
5. 辦理文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置。

預期成果：

1. 徵集藏品並協辦借展，使本院藏品更加完整、展覽豐富多元。
2. 文物登錄工作對文物資料做有系統之整理，俾利文物之研究與出版。
3. 環境溫溼度照明監測，有害生物及有害物質的防範，並對老舊文物進行的修護，確保文物獲得良好的保存與維護，延長古物之壽命，提供博物館進行研究、展示及教育等之用。
4. 對文物進行科學研析，提供文物保存維護，修護、文物藝術史或科技史等相關訊息。
5. 提升本院文物科學檢測鑑識及研究之水準。
6. 建立國家級同時也是國際級文物科學檢測研究實驗室。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 文物登錄及徵集	919	登錄保存處	1. 文物登錄及徵集等臨時人員酬金330千元。
0200 業務費	919		2. 院藏徵集(收購、捐贈、寄存)院外審查委員及鑑價委員出席費262千元。
0249 臨時人員酬金	330		3. 文物登錄清冊製作所需用品66千元。
0250 按日按件計資酬金	262		4. 文物借展等費用145千元。
0271 物品	66		5. 國內出差旅費24千元。
0279 一般事務費	145		6. 參加國際博物館登錄協會(CIDOC)年會所需差旅費90千元。
0291 國內旅費	24		7. 開會洽公所需之短程車資2千元。
0293 國外旅費	90		
0295 短程車資	2		
02 文物科技研析維護	6,826	登錄保存處	1. 文物科技研析維護等臨時人員酬金1,546千元。
0200 業務費	3,637		2. 文物保存科學研析聘請專家學者等費用232千元。
0249 臨時人員酬金	1,546		3. 文物修護材料及工具等費用656千元。
0250 按日按件計資酬金	232		4. 一般事務費950千元，包括：
0271 物品	656		(1) 文物偵測溫濕度、照明、空氣品質、文物有害生物防治等費用650千元。
0279 一般事務費	950		(2) 白蟻防治計劃300千元。
0284 設施及機械設備養護費	150		5. 文物保存科技研析設備等維護費150千元。
0291 國內旅費	9		6. 國內出差旅費9千元。
0293 國外旅費	90		7. 赴國外地區出席文物保存國際學術研討會所需差旅費90千元。
0295 短程車資	4		8. 開會洽公所需之短程車資4千元。
0300 設備及投資	3,189		9. 文物保存維護科技設備費3,189千元。
0319 雜項設備費	3,189		
03 文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置	15,482	登錄保存處	1. 教育訓練費20千元。
0200 業務費	4,682		2. 專案計畫臨時人員酬金2,860千元。
			3. 學者專家指導費、出席費、講座鐘點費及稿費

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物登錄與科技研析	預算金額	23,227
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
0201 教育訓練費	20		等60千元。
0249 臨時人員酬金	2,860		4. 印刷文具、電腦耗材費、光碟片、記憶體、列
0250 按日按件計資酬金	60		印紙、數位輸出及光學、機械元件等實驗室耗
0271 物品	450		材450千元。
0279 一般事務費	940		5. 一般事務費940千元，包括：
0291 國內旅費	10		(1) 圖書及資料檢索、複印費、郵寄費、通訊
0292 大陸地區旅費	162		費等40千元。
0293 國外旅費	180		(2) 辦理文物鑑定、保存、Workshop相關支出
0300 設備及投資	10,800		等所需經費300千元。
0306 資訊軟硬體設備費	450		(3) 簡介短片製作600千元。
0319 雜項設備費	10,350		6. 國內出差旅費10千元。
			7. 赴大陸地區考察博物館相關文物科技實驗室等
			差旅費162千元。
			8. 赴國外地區接洽玉器展有關科學分析合作事項
			等差旅費180千元。
			9. 建置實驗室之資訊設備費450千元。
			10. 雜項設備費10,350千元，包括：
			(1) X光繞射儀暨週邊設備4,200千元。
			(2) 電子顯微鏡附屬分析技術功能升級2,800千
			元。
			(3) 熱分析相關設備1,000千元。
			(4) X光CT設備功能強化2,350千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物加值運用與管理	預算金額	4,033
-----------	----------------------	------	-------

計畫內容：

1. 出版品發行與授權業務之規劃營運。
2. 藏品圖錄、院景、活動攝影。
3. 藏品數位內容之衍生利用及創意加值。
4. 智慧財產權授權及權利侵害救濟。

預期成果：

1. 提升典藏文物之文化創意產值，增加文創衍生商品普及程度。
2. 提升文物加值應用效益及文創產品競爭力。
3. 建立產業創新交流平台培育優秀人才，善用本院典藏資源引導各產學優秀人才創新商品開發。
4. 參加國內外文創展覽，拓展故宮文創產品行銷通路及提升故宮品牌形象。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 文物加值運用與管理	4,033	文創行銷處	1. 文創資源網系統維護費102千元。
0200 業務費	3,533		2. 國內外參展展場租及文創資源網系統租金633千元。
0215 資訊服務費	102		3. 智慧財產權授權及權利侵害之救濟等費用2,100千元。
0219 其他業務租金	633		4. 編輯機具用品100千元。
0250 按日按件計資酬金	2,100		5. 照相材料沖洗、影視資料剪輯製作等費用250千元。
0271 物品	100		6. 編輯用機具及各項攝影器材養護費250千元。
0279 一般事務費	250		7. 國內出差旅費38千元。
0284 設施及機械設備養護費	250		8. 國內外參展運費40千元。
0291 國內旅費	38		9. 參展洽公所需之短程車資20千元。
0294 運費	40		10. 更換影像處理電腦主機及處理器等設備費500千元。
0295 短程車資	20		
0300 設備及投資	500		
0306 資訊軟硬體設備費	500		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 資訊管理維護	預算金額	26,841
-----------	-------------------	------	--------

計畫內容：

1. 配合政府推動資訊化管理政策，發展全球資訊網觀光，將本院文物資料庫系統化。
2. 提升擴充全球資訊網伺服器功能及擴增網路應用環境。
3. 定期維護電腦軟硬體，確保系統正常運作。
4. 持續擴建故宮文物資訊網及推廣故宮文物電子化服務。

預期成果：

進入資訊管理時代，對資料之查詢及運用，亦將因迅速確實而達到高度之效能，透過本院文物數位化有利知識經濟產業增值利用，提高文化創意產業產值，將中華文化瑰寶推向世界，促進優質文化的交流賞析。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 資訊管理與維護	21,841	教育展資處	1. 本院同仁電腦軟硬體操作教育訓練36千元。
0200 業務費	13,903		2. 網路通信費1,418千元。
0201 教育訓練費	36		3. 資訊服務費5,432千元，包括：
0203 通訊費	1,418		(1)網路設備、伺服器、電腦及相關設備維護
0215 資訊服務費	5,432		、儲存管理設備維護、指型機、視訊設備
0249 臨時人員酬金	5,707		維護以及零件維修費等1,730千元。
0250 按日按件計資酬金	160		(2)文物系統應用軟體、公文影像檔案管理資
0271 物品	352		訊系統、表單差勤系統、院內資訊服務網
0279 一般事務費	791		與薪資系統、國有財產系統等軟體維護費6
0295 短程車資	7		30千元。
0300 設備及投資	7,938		(3)機房設施維護費130千元。
0306 資訊軟硬體設備費	6,938		(4)多媒體教育系統維護費1,183千元。
0319 雜項設備費	1,000		(5)網站、電子報及數位媒體維護費702千元。
			(6)典藏文物數位影像處理與影像查詢系統維
			護費1,057千元。
			4. 臨時人員酬金5,707千元，包括：
			(1)資料建檔臨時人員酬金500千元。
			(2)多媒體教育系統維護計畫臨時人員酬金1,2
			00千元。
			(3)典藏文物數位影像處理與影像查詢系統維
			護計畫臨時人員酬金3,007千元。
			(4)網站、電子報及數位媒體維護計畫臨時人
			員酬金1,000千元。
			5. 多國語言網頁翻譯費160千元。
			6. 資料表單、資料複印、電腦用品等物品352千
			元。
			7. 一般事務費791千元，包括：
			(1)院藏文物資訊網網頁、電子報更新195千元
			(2)文物數位化教育推廣6千元
			(3)郎世寧數位展費用590千元。
			8. 開會洽公所需之短程車資7千元。
			9. 資訊軟硬體設備費6,938千元，包括：

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 資訊管理維護	預算金額	26,841
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
02 故宮行動電子化服務計畫	5,000	教育展資處	<p>(1)多媒體電腦、筆記型電腦、印表機、掃瞄器及週邊資訊設備520千元。</p> <p>(2)資通安全設備2,000千元。</p> <p>(3)多媒體教育系統開發及更新軟硬體設備費581千元。</p> <p>(4)網站、電子報及數位媒體等所需設備費2,197千元。</p> <p>(5)院區網路系統擴充140千元。</p> <p>(6)行政資訊網伺服器擴增及管理300千元。</p> <p>(7)資料庫管理系統等套裝應用軟體240千元。</p> <p>(8)辦公室文書處理軟體Office 套裝軟體授權等500千元。</p> <p>(9)電腦化行政系統更新與開發310千元。</p> <p>(10)90周年慶郎世寧數位展相關設備150千元。</p> <p>10. 數位影像處理與影像查詢系統相關設備維護與更新1,000千元。</p> <p>本計畫係本院於99年6月4日，依行政院研究發展考核委員會規劃之「第四階段電子化政府」計畫辦理；99年9月1日，研考會「第四階段電子化政府計畫規劃事宜會議紀錄」將本計畫納入旗艦4：行動電子化政府之博物館資訊應用。本計畫經行政院100年6月10日院臺秘字第1000030132號函核定，計畫總經費54,000千元，分5年辦理，各年申請編列數為101年度10,000千元，102年度11,000千元，103年度11,000千元，104年度11,000千元，105年度11,000千元。經行政院及立法院審議後，實際編列數101年度9,859千元，102年度5,500千元，103年度4,400千元，104年度5,000千元。本年度經費內容如下：</p> <p>1.網路專線、代管主機、技術引用等相關服務租用及維護費120千元。</p> <p>2.專案計畫臨時人員酬金1,660千元。</p> <p>3.專家學者出席費80千元。</p> <p>4.物品760千元，包括：</p> <p>(1)研究及授權業務所需圖書、期刊等160千元。</p> <p>(2)文宣品印製、電腦週邊用品及耗材等相關物品600千元。</p>
0200 業務費	3,600		
0203 通訊費	120		
0249 臨時人員酬金	1,660		
0250 按日按件計資酬金	80		
0271 物品	760		
0279 一般事務費	910		
0291 國內旅費	50		
0295 短程車資	20		
0300 設備及投資	1,400		
0306 資訊軟硬體設備費	1,400		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 資訊管理維護	預算金額	26,841
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
			5. 一般事務費910千元，包括： (1) 國內、外參展暨參賽報名等費用100千元。 (2) 故宮電子化業務推廣等費用810千元。 6. 國內出差旅費50千元。 7. 開會洽公所需之短程車資20千元。 8. 資訊軟硬體設備費1,400千元，包括： (1) 辦公室自動化設備(電腦及週邊相關設備)及影像軟體等200千元。 (2) 影像軟體、文書軟體、防毒軟體等100千元。 (3) 文物行動主題內容建置750千元。 (4) 行動電子化展覽建置350千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經費門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400600 安全管理維護	預算金額	33,149
-----------	-------------------	------	--------

計畫內容：

1. 確實執行安全系統保養、維護，以發揮安全系統之正常功能。
2. 加強控制中心、警衛、管理人員之教育與警犬訓練。
3. 落實院區警戒、巡邏、消防防護及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。

預期成果：

本計畫除傳統警力守護外，更運用各項先進科技安全防護裝置，共同負起全院文物、人員及建築物設備安全之重大責任。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 安全系統設備測試及維修	8,437	安全管理室、 南院處	1. 安全系統中央控制中心電腦及周邊設備保養維護費2,319千元。
0200 業務費	6,321		2. 六大預警系統修護備用器材零件等費用1,280千元。
0215 資訊服務費	2,319		3. 本院閉路電視監視、出入控制、盜警、火警、對講機及廣播六大預警系統等設備養護費2,722千元。
0271 物品	1,280		4. 控制中心錄影系統陣列裝置等設備費1,816千元。
0284 設施及機械設備養護費	2,722		5. 通訊、監控器材、無線對講機等設備費300千元。
0300 設備及投資	2,116		
0306 資訊軟體設備費	1,816		
0319 雜項設備費	300		
02 安全管制管理及教育訓練	22,620	安全管理室、 南院處	1. 展場服務人員酬金21,219千元。
0200 業務費	22,620		2. 物品465千元，包括：
0249 臨時人員酬金	21,219		(1) 控制中心電腦磁碟、印表機紙張、色帶及墨水匣等用品177千元。
0271 物品	465		(2) 狀況偵測實習訓練用品等60千元。
0279 一般事務費	936		(3) 替代役各項訓練等用品228千元。
03 警衛守護及消防	2,092	安全管理室、 南院處	3. 一般事務費936千元，包括：
0200 業務費	2,092		(1) 替代役各項訓練等費用135千元。
0201 教育訓練費	552		(2) 展場服勤人員、便衣駐警制服及配件、被服清洗等費用801千元。
0203 通訊費	36		1. 教育訓練費552千元，包括：
0219 其他業務租金	60		(1) 防護團、自衛消防編組訓練等費用376千元。
0271 物品	467		(2) 本院守衛警察訓練講習費用176千元。
0279 一般事務費	830		2. 專線電話及警鈴專線等費用36千元。
0291 國內旅費	147		3. 文物押運車輛租金60千元。
			4. 物品467千元，包括：
			(1) 消防演習用品、教材及滅火機換新、換藥及電池等消耗品142千元。
			(2) 警犬飼料保健、犬安維護、訓練等用品295千元。
			(3) 文物押運所需用品耗材30千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400600 安全管理維護	預算金額	33,149
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
			5. 一般事務費830千元，包括： (1) 轄區業務聯繫等經費120千元。 (2) 本院守衛警察年節加菜金及禮品等100千元。 。 (3) 本院守衛警察服裝費及各項雜支等610千元。 。 6. 文物押運等差旅費147千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經費門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400700 故宮南部院區籌建	預算金額	2,946,746
-----------	---------------------	------	-----------

計畫內容：

1. 委託內政部營建署工程代辦費用，博物館區主體建築及相關附屬工程施工，以及專案管理費等。
2. 景觀園區工程施工、景觀建築監造作業。
3. 博物館展示工程規劃設計及相關工程費。
4. 環境監測與大地安全監測、工程雜項及規費等。
5. 非博物館區促參招商作業。
6. 公共藝術建置經費及工程管理費等。
7. 軟體建置相關業務，亞洲藝術文物徵集、圖書購藏及相關設備購置等。
8. 十大首展文物運輸保險及佈展費。

預期成果：

- 南院預定於104年底開幕試營運，將可藉由故宮長期累積之博物館形象吸引國內外旅客參觀，並結合嘉南地區地方產業、促進民間投資等多方資源，帶動嘉南地區觀光，創造共榮互利的收益目標。
1. 打造以「亞洲藝術文化博物館」為核心的文化觀光園區，充分利用故宮館藏、擴充展覽內容。
 2. 豐裕中南部民眾文化教育資源，平衡南北文化發展，為知識經濟提供實質的源頭活水。
 3. 延伸並加強故宮在亞洲各國藝術文化方面的典藏、保存、研究、展覽、教育及文化活動等，提供民眾體驗亞洲多元文化之優質環境，進而帶動台灣南部文化及經濟發展。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 故宮南部院區籌建	2,946,746	南院處	<p>本計畫基地設於嘉義縣太保市，開發總面積約68公頃，規劃分2期辦理，包括第1期博物館區及第2期景觀園區。第1期博物館區，委由營建署代辦興建；第2期景觀園區，基於政府財政考量，將鼓勵民間參與，共同推動南部觀光產業與文化結合之良性發展，打造以「亞洲藝術文化博物館」為核心的文化觀光園區。本計畫包括硬體建設及軟體建置二部分，其中硬體工程依行政院96年8月30日院臺教字第0960039787號函核定工程經費7,100,000千元，軟體建置依行政院98年1月22日院臺教字第0980001648號函核定經費833,528千元，總經費計7,933,528千元，分年辦理，92至103年度已編列經費6,279,400千元，92至101年度繳回國庫1,613,977千元。本年度續編經費2,946,746千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 國外借展文物及本院文物運送保險費22,067千元。 2. 佈展顧問費30千元。 3. 展件文物錦盒、木箱及文物修護各項耗材等費用1,356千元。 4. 一般事務費15,782千元，包括： <ol style="list-style-type: none"> (1) 文物展件消毒及籌備展覽等費用370千元。 (2) 國外借展文物及本院文物包裝等費用15,412千元。 5. 國內出差旅費312千元。 6. 房屋建築及設備費2,628,720千元，包括： <ol style="list-style-type: none"> (1) 博物館主體建築工程、景觀橋及相關工程1,197,846千元(委由營建署代辦)。
0200 業務費	39,547		
0231 保險費	22,067		
0250 按日按件計資酬金	30		
0271 物品	1,356		
0279 一般事務費	15,782		
0291 國內旅費	312		
0300 設備及投資	2,907,199		
0302 房屋建築及設備費	2,628,720		
0319 雜項設備費	278,479		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400700 故宮南部院區籌建	預算金額	2,946,746
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
			(2)園區景觀設施及植栽工程232,000仟元。 (3)博物館展示工程836,000仟元。 (4)公共藝術建置費37,500千元。 (5)工程管理費3,871千元。 (6)委託技術服務相關費用(包含中興專案管理、委託設計監造費、大地監測及爭議訴訟等費用)321,503千元。 7.雜項設備費278,479千元，包括： (1)文物購藏251,763千元。 (2)文物圖書影音資料及空拍等費用4,791千元。 (3)文物登錄、修復、安全相關設備21,925千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409002 營建工程	預算金額	19,600
-----------	-----------------	------	--------

計畫內容：

辦理院區環境改善工程

預期成果：

持續維護展覽環境安全美觀，提升展場品質，及維持各設施正常運轉。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 公共設施更新	19,600	秘書室	辦理本院建築物及公共空間等改善工程19,600千元，包括： 1. 院區零星修繕維護工程4,945千元。 2. 院區結構補強改善工程2,000千元。 3. 院區各停車場路面刨除加鋪工程1,000千元。 4. 院區景觀及無障礙設施改善工程3,000千元。 5. 空調節能改善工程2,000千元。 6. 後山監測及排水擋土設施修繕工程2,000千元。 。 7. 正館空調機電等設施維運及展間空氣品質改善工程4,655千元。
0300 設備及投資	19,600		
0303 公共建設及設施費	19,600		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409019 其他設備	預算金額	3,018
-----------	-----------------	------	-------

計畫內容：

設備汰換

預期成果：

汰換更新老舊設備，提升社教及行政效能。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 設備汰換	3,018	秘書室	本院空調及辦公室設備汰換等費用3,018千元。
0300 設備及投資	3,018		
0319 雜項設備費	3,018		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409800 第一預備金	預算金額	3,600
-----------	------------------	------	-------

計畫內容：

依實際需要申請動支。

預期成果：

適時解決業務需求。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
01 第一預備金	3,600	本院各處室	
0900 預備金	3,600		
0901 第一預備金	3,600		

國立故宮博物院 各項費用彙計表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400201 器物管理研究 及展覽	5303400202 書畫管理研究 及展覽	5303400203 圖書管理研究 及展覽	5303400204 南院文物管理 研究及展覽	5303400205 展示服務與社 教推廣
合 計	563,908	16,994	15,708	28,905	27,575	17,352
0100人事費	476,430	-	-	-	-	-
0102政務人員待遇	4,276	-	-	-	-	-
0103法定編制人員待遇	251,518	-	-	-	-	-
0104約聘僱人員待遇	10,143	-	-	-	-	-
0105技工及工友待遇	35,000	-	-	-	-	-
0111獎金	60,700	-	-	-	-	-
0121其他給與	7,834	-	-	-	-	-
0131加班值班費	17,813	-	-	-	-	-
0142退休退職給付	38,250	-	-	-	-	-
0143退休離職儲金	20,996	-	-	-	-	-
0151保險	29,900	-	-	-	-	-
0200業務費	86,158	8,494	12,908	12,145	27,375	17,067
0201教育訓練費	336	-	-	-	-	310
0202水電費	47,865	-	-	-	-	-
0203通訊費	1,796	-	-	-	-	-
0215資訊服務費	2,500	100	-	900	650	-
0219其他業務租金	255	-	-	-	1,900	-
0221稅捐及規費	1,223	-	-	-	-	-
0231保險費	291	-	2,200	-	-	144
0249臨時人員酬金	1,675	3,921	2,410	7,540	-	5,475
0250按日按件計資酬金	1,270	50	571	-	1,174	803
0261國際組織會費	81	-	-	-	-	-
0262國內組織會費	18	-	-	-	-	-
0271物品	2,044	1,000	590	583	3,119	1,173
0279一般事務費	19,960	3,110	3,782	2,555	16,981	8,845
0282房屋建築養護費	1,274	-	-	-	200	-
0283車輛及辦公器具養護費	483	-	-	-	35	-
0284設施及機械設備養護費	3,840	-	-	445	424	-
0291國內旅費	152	7	8	8	2,400	215

**國立故宮博物院
各項費用彙計表**

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400201 器物管理研究 及展覽	5303400202 書畫管理研究 及展覽	5303400203 圖書管理研究 及展覽	5303400204 南院文物管理 研究及展覽	5303400205 展示服務與社 教推廣
0292大陸地區旅費	-	81	344	-	81	-
0293國外旅費	-	222	300	114	391	85
0294運費	50	-	2,700	-	-	-
0295短程車資	100	3	3	-	20	17
0299特別費	945	-	-	-	-	-
0300設備及投資	-	8,500	2,800	16,760	200	285
0302房屋建築及設備費	-	-	-	-	-	-
0303公共建設及設施費	-	-	-	-	-	-
0306資訊軟硬體設備費	-	100	-	-	-	-
0319雜項設備費	-	8,400	2,800	16,760	200	285
0400獎補助費	1,320	-	-	-	-	-
0475獎勵及慰問	1,320	-	-	-	-	-
0900預備金	-	-	-	-	-	-
0901第一預備金	-	-	-	-	-	-

**國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)**

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400300 文物登錄與科 技研析	5303400400 文物加值運用 與管理	5303400500 資訊管理維護	5303400600 安全管理維護	5303400700 故宮南部院區 籌建	5303409002 營建工程
合 計	23,227	4,033	26,841	33,149	2,946,746	19,600
0100人事費	-	-	-	-	-	-
0102政務人員待遇	-	-	-	-	-	-
0103法定編制人員待遇	-	-	-	-	-	-
0104約聘僱人員待遇	-	-	-	-	-	-
0105技工及工友待遇	-	-	-	-	-	-
0111獎金	-	-	-	-	-	-
0121其他給與	-	-	-	-	-	-
0131加班值班費	-	-	-	-	-	-
0142退休退職給付	-	-	-	-	-	-
0143退休離職儲金	-	-	-	-	-	-
0151保險	-	-	-	-	-	-
0200業務費	9,238	3,533	17,503	31,033	39,547	-
0201教育訓練費	20	-	36	552	-	-
0202水電費	-	-	-	-	-	-
0203通訊費	-	-	1,538	36	-	-
0215資訊服務費	-	102	5,432	2,319	-	-
0219其他業務租金	-	633	-	60	-	-
0221稅捐及規費	-	-	-	-	-	-
0231保險費	-	-	-	-	22,067	-
0249臨時人員酬金	4,736	-	7,367	21,219	-	-
0250按日按件計資酬金	554	2,100	240	-	30	-
0261國際組織會費	-	-	-	-	-	-
0262國內組織會費	-	-	-	-	-	-
0271物品	1,172	100	1,112	2,212	1,356	-
0279一般事務費	2,035	250	1,701	1,766	15,782	-
0282房屋建築養護費	-	-	-	-	-	-
0283車輛及辦公器具養護費	-	-	-	-	-	-
0284設施及機械設備養護費	150	250	-	2,722	-	-
0291國內旅費	43	38	50	147	312	-

**國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)**

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400300 文物登錄與科 技研析	5303400400 文物加值運用 與管理	5303400500 資訊管理維護	5303400600 安全管理維護	5303400700 故宮南部院區 籌建	5303409002 營建工程
0292大陸地區旅費	162	-	-	-	-	-
0293國外旅費	360	-	-	-	-	-
0294運費	-	40	-	-	-	-
0295短程車資	6	20	27	-	-	-
0299特別費	-	-	-	-	-	-
0300設備及投資	13,989	500	9,338	2,116	2,907,199	19,600
0302房屋建築及設備費	-	-	-	-	2,628,720	-
0303公共建設及設施費	-	-	-	-	-	19,600
0306資訊軟硬體設備費	450	500	8,338	1,816	-	-
0319雜項設備費	13,539	-	1,000	300	278,479	-
0400獎補助費	-	-	-	-	-	-
0475獎勵及慰問	-	-	-	-	-	-
0900預備金	-	-	-	-	-	-
0901第一預備金	-	-	-	-	-	-

**國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)**

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303409019 其他設備	5303409800 第一預備金			合 計
合 計	3,018	3,600			3,730,656
0100人事費	-	-			476,430
0102政務人員待遇	-	-			4,276
0103法定編制人員待遇	-	-			251,518
0104約聘僱人員待遇	-	-			10,143
0105技工及工友待遇	-	-			35,000
0111獎金	-	-			60,700
0121其他給與	-	-			7,834
0131加班值班費	-	-			17,813
0142退休退職給付	-	-			38,250
0143退休離職儲金	-	-			20,996
0151保險	-	-			29,900
0200業務費	-	-			265,001
0201教育訓練費	-	-			1,254
0202水電費	-	-			47,865
0203通訊費	-	-			3,370
0215資訊服務費	-	-			12,003
0219其他業務租金	-	-			2,848
0221稅捐及規費	-	-			1,223
0231保險費	-	-			24,702
0249臨時人員酬金	-	-			54,343
0250按日按件計資酬金	-	-			6,792
0261國際組織會費	-	-			81
0262國內組織會費	-	-			18
0271物品	-	-			14,461
0279一般事務費	-	-			76,767
0282房屋建築養護費	-	-			1,474
0283車輛及辦公器具養護費	-	-			518
0284設施及機械設備養護費	-	-			7,831
0291國內旅費	-	-			3,380

**國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)**

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303409019 其他設備	5303409800 第一預備金			合 計
0292大陸地區旅費	-	-			668
0293國外旅費	-	-			1,472
0294運費	-	-			2,790
0295短程車資	-	-			196
0299特別費	-	-			945
0300設備及投資	3,018	-			2,984,305
0302房屋建築及設備費	-	-			2,628,720
0303公共建設及設施費	-	-			19,600
0306資訊軟硬體設備費	-	-			11,204
0319雜項設備費	3,018	-			324,781
0400獎補助費	-	-			1,320
0475獎勵及慰問	-	-			1,320
0900預備金	-	3,600			3,600
0901第一預備金	-	3,600			3,600

國立故宮
歲出一級用途
中華民國

款	項	科		目	名稱	經 常 支			
		目	節			人事費	業務費	獎補助費	債務費
2					行政院主管	476,430	265,001	1,320	-
	6				國立故宮博物院	476,430	265,001	1,320	-
					文化支出	476,430	265,001	1,320	-
		1			一般行政	476,430	86,158	1,320	-
		2			文物管理及展覽	-	77,989	-	-
			1		器物管理研究及展覽	-	8,494	-	-
			2		書畫管理研究及展覽	-	12,908	-	-
			3		圖書管理研究及展覽	-	12,145	-	-
			4		南院文物管理研究及展覽	-	27,375	-	-
			5		展示服務與社教推廣	-	17,067	-	-
		3			文物登錄與科技研析	-	9,238	-	-
		4			文物加值運用與管理	-	3,533	-	-
		5			資訊管理維護	-	17,503	-	-
		6			安全管理維護	-	31,033	-	-
		7			故宮南部院區籌建	-	39,547	-	-
		8			一般建築及設備	-	-	-	-
			1		營建工程	-	-	-	-
			3		其他設備	-	-	-	-
		9			第一預備金	-	-	-	-

博物院

別科目分析表

104年度

單位：新臺幣千元

出		資本支出					合計
預備金	小計	業務費	設備及投資	獎補助費	預備金	小計	
3,600	746,351	-	2,984,305	-	-	2,984,305	3,730,656
3,600	746,351	-	2,984,305	-	-	2,984,305	3,730,656
3,600	746,351	-	2,984,305	-	-	2,984,305	3,730,656
-	563,908	-	-	-	-	-	563,908
-	77,989	-	28,545	-	-	28,545	106,534
-	8,494	-	8,500	-	-	8,500	16,994
-	12,908	-	2,800	-	-	2,800	15,708
-	12,145	-	16,760	-	-	16,760	28,905
-	27,375	-	200	-	-	200	27,575
-	17,067	-	285	-	-	285	17,352
-	9,238	-	13,989	-	-	13,989	23,227
-	3,533	-	500	-	-	500	4,033
-	17,503	-	9,338	-	-	9,338	26,841
-	31,033	-	2,116	-	-	2,116	33,149
-	39,547	-	2,907,199	-	-	2,907,199	2,946,746
-	-	-	22,618	-	-	22,618	22,618
-	-	-	19,600	-	-	19,600	19,600
-	-	-	3,018	-	-	3,018	3,018
3,600	3,600	-	-	-	-	-	3,600

國立故宮
資本支出
中華民國

科 目				土地	房屋建築	公共建設	
款	項	目	節				名 稱 及 編 號
2				0003000000 行政院主管	-	2,628,720	19,600
	6			0003400000 國立故宮博物院	-	2,628,720	19,600
				5303400000 文化支出	-	2,628,720	19,600
		2		5303400200 文物管理及展覽	-	-	-
			1	5303400201 器物管理研究及展覽	-	-	-
			2	5303400202 書畫管理研究及展覽	-	-	-
			3	5303400203 圖書管理研究及展覽	-	-	-
			4	5303400204 南院文物管理研究及展覽	-	-	-
			5	5303400205 展示服務與社教推廣	-	-	-
		3		5303400300 文物登錄與科技研析	-	-	-
		4		5303400400 文物加值運用與管理	-	-	-
		5		5303400500 資訊管理維護	-	-	-
		6		5303400600 安全管理維護	-	-	-
		7		5303400700 故宮南部院區籌建	-	2,628,720	-
		8		5303409000 一般建築及設備	-	-	19,600
			1	5303409002 營建工程	-	-	19,600
			3	5303409019 其他設備	-	-	-

博物院
分析表

104年度

單位：新臺幣千元

機械設備	運輸設備	資訊軟硬體設備	雜項設備	權 利	投資及其他	合 計
-	-	11,204	324,781	-	-	2,984,305
-	-	11,204	324,781	-	-	2,984,305
-	-	11,204	324,781	-	-	2,984,305
-	-	100	28,445	-	-	28,545
-	-	100	8,400	-	-	8,500
-	-	-	2,800	-	-	2,800
-	-	-	16,760	-	-	16,760
-	-	-	200	-	-	200
-	-	-	285	-	-	285
-	-	450	13,539	-	-	13,989
-	-	500	-	-	-	500
-	-	8,338	1,000	-	-	9,338
-	-	1,816	300	-	-	2,116
-	-	-	278,479	-	-	2,907,199
-	-	-	3,018	-	-	22,618
-	-	-	-	-	-	19,600
-	-	-	3,018	-	-	3,018

國立故宮博物院 人事費分析表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

人 事 費 別	金 額	說 明
一、民意代表待遇	-	
二、政務人員待遇	4,276	
三、法定編制人員待遇	251,518	
四、約聘僱人員待遇	10,143	
五、技工及工友待遇	35,000	
六、獎金	60,700	
七、其他給與	7,834	
八、加班值班費	17,813	超時加班費7,200千元，較90年度實支數額之8成計4,170千元為高，主要係為應辦理夜間延長開放及業務實際需要，並依行政院人事行政總處103年11月10日院授人給字第1030052705號函辦理。
九、退休退職給付	38,250	
十、退休離職儲金	20,996	
十一、保險	29,900	
十二、調待準備	-	
合 計	476,430	

國立故宮
預算員額
中華民國

科 目				員 額 (單位 :														
款	項	目	節	名 稱	職 員		警 察		法 警		駐 警		工 友		技 工		駕 駛	
					本年度	上年度												
2				000300000 行政院主管	315	304	-	-	-	-	63	63	36	40	48	50	3	3
	6			000340000 國立故宮博物院	315	304	-	-	-	-	63	63	36	40	48	50	3	3
		1		5303400100 一般行政	315	304	-	-	-	-	63	63	36	40	48	50	3	3

博物院
明細表

104年度

單位：新臺幣千元

人)								年 需 經 費			說 明
聘 用		約 僱		駐外雇員		合 計		本 年 度	上 年 度	比 較	
本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度				
2	2	21	21	-	-	488	483	458,617	439,676	18,941	
2	2	21	21	-	-	488	483	458,617	439,676	18,941	
2	2	21	21	-	-	488	483	458,617	439,676	18,941	1. 本年度以業務費支付個人之「臨時人員」支出，包括： <ul style="list-style-type: none"> (1) 一般行政計畫預計進用6人，辦理檔案回溯資料建檔等工作所需經費1,675千元。 (2) 器物管理研究及展覽計畫預計進用7人，辦理事物圖像、後設資料建置等工作所需經費3,921千元。 (3) 書畫管理研究及展覽計畫預計進用5人，辦理書畫圖像製作等工作所需經費2,410千元。 (4) 圖書管理研究及展覽計畫預計進用20人，辦理資料建檔、掃描及編目等工作所需經費7,540千元。 (5) 展示服務與社教推廣計畫預計進用15人，辦理展場服務等工作所需經費5,475千元。 (6) 文物登錄與科技研析計畫預計進用10人，辦理書畫、圖書文獻修護及文物科學檢測實驗室建置等相關事項，所需經費4,736千元。 (7) 資訊管理維護計畫預計進用15人，辦理教育與推廣活動及資料建檔等工作所需經費7,367千元。 (8) 安全管理維護計畫預計進用64人，辦理展場安全維護等工作所需經費21,219千元。 2. 本年度以業務費支付勞力外包公司之「派遣人力」支出：南院文物管理研究及展覽計畫預計派遣人力4人，協助辦理南部院區籌建等事務性工作所需經費2,500千元。 3. 本年度以業務費支付勞力外包

國立故宮
預算員額
中華民國

科 目				員 額 (單位 :															
款	項	目	節	名 稱	職 員		警 察		法 警		駐 警		工 友		技 工		駕 駛		
					本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	

博物院
明細表

104年度

單位：新臺幣千元

人)								年 需 經 費			說 明
聘 用		約 僱		駐外雇員		合 計		本 年 度	上 年 度	比 較	
本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度				
											公司之「勞務承攬」支出，包括： (1)一般行政計畫預計勞務承攬34人，辦理遊客寄物服務、院區環境及園藝等所需經費13,629千元。 (2)資訊管理維護計畫預計勞務承攬3人，辦理機房、辦公室環境整理及網路設備、伺服器、電腦硬體暨其相關週邊設備委託維護服務等所需經費1,680千元。 (3)安全管理維護計畫預計勞務承攬7人，辦理中央電腦控制系統保養及安全設施預警系統保養等所需經費4,596千元。

**國立故宮博物院
公務車輛明細表**

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客人數 不含司機	購置 年月	汽缸總排氣量 (立方公分)	油料費			養護費	其 他	備 註
					數量(公升)	單價(元)	金額			
	現有車輛：									
1	首長專用車	4	95.03	3,000	1,668	24.57	41	35	66	2068-ET。
1	副首長專用車	4	93.03	3,000	1,668	24.57	41	33	66	9309-DQ。
1	副首長專用車	4	95.03	3,000	1,668	24.57	41	35	66	2578-ET。
1	公務轎車	4	87.07	1,587	770	24.57	19	29	66	DJ-3490。
1	小客貨兩用車	7	87.07	2,438	770	24.57	19	49	40	DJ-3487。
1	小客貨兩用車	8	103.05	2,198	770	24.57	19	49	40	AGJ-3595。
1	一般公務用機車	1	88.08	125	157	24.57	4	2	5	BBB-472。
1	一般公務用機車	1	95.05	125	157	24.57	4	2	5	N5A-928。
5	一般公務用機車	1	98.05	150	785	24.57	19	9	24	691-GCD、692-GCD 、260-EZL、261-E ZL、371-EDQ
1	一般公務用機車	1	98.06	125	157	24.57	4	2	5	370-EDQ
2	一般公務用機車	1	103.04	125	314	24.57	8	3	9	371-MZT、372-MZT 。
	合 計				8,884		218	247	391	

預算員額： 職員 315 人 技工 48 人
 警察 0 人 駕駛 3 人
 法警 0 人 聘用 2 人 合計： 488 人
 駐警 63 人 約僱 21 人
 工友 36 人 駐外雇員 0 人

國立故宮
 現有辦公房

中華民國

區 分	自有				無償借用		
	單位數	面積	帳面價值	年需養護費	單位數	面積	年需養護費
一、辦公房屋	16棟	42,027.75	625,858	915		-	-
二、機關宿舍		3,146.72	9,573	297		97.92	-
1 首長宿舍	2戶	262.36	4,848	6	1戶	97.92	-
2 單房間職務宿舍	6戶	235.56	368	200		-	-
3 多房間職務宿舍	49戶	2,648.80	4,357	91		-	-
三、教室		-	-	-		-	-
四、圖書館	1棟	13,971.08	755,372	213		-	-
五、禮堂		-	-	-		-	-
六、體育管		-	-	-		-	-
七、停車場		-	-	-		-	-
八、倉庫	2個	1,504.00	12,591	30		-	-
九、檔案庫		-	-	-		-	-
三、其他	64	133,466.16	272,162	19		-	-
合 計		194,115.71	1,675,556	1,474		97.92	-

博物院

舍明細表

104年度

單位：新臺幣千元，平方公尺

有償租用或借用					合計			
單位數	面積	押金	租金	年需養護費	面積	押金	租金	年需養護費
-	-	-	-	-	42,027.75	-	-	915
-	-	-	-	-	3,244.64	-	-	297
-	-	-	-	-	360.28	-	-	6
-	-	-	-	-	235.56	-	-	200
-	-	-	-	-	2,648.80	-	-	91
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	13,971.08	-	-	213
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	1,504.00	-	-	30
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	133,466.16	-	-	19
-	-	-	-	-	194,213.63	-	-	1,474

國立故
捐助經費

中華民國

捐 助 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	捐 助 對 象	捐 助 內 容	捐 助
				經 常 人 事 費
合 計				-
1.對個人之捐助				-
0475獎勵及慰問				-
(1)5303400100				-
一般行政				-
[1]退休人員三節慰問金	01	104-104 退休人員	退休員工三節慰問金1,320千元。	-

宮博物院
分析表

104年度

單位：新臺幣千元

經 費		之 用 途		分 析
門		資 本 門		合 計
業 務 費	其 他	營 建 工 程	其 他	
-	1,320	-	-	1,320
-	1,320	-	-	1,320
-	1,320	-	-	1,320
-	1,320	-	-	1,320
-	1,320	-	-	1,320

國立故宮博物院
派員出國計畫預算總表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

類 別	本 年 度 計 畫 項 數	本 年 度 預 計 人 天	本 年 度 預 算 數	上 年 度 計 畫 項 數	上 年 度 核 定 人 天	上 年 度 預 算 數
合 考 視 訪 開 談 進 研 實 計 察 察 問 會 判 修 究 習	13	119	1,472	11	95	1,061
	8	79	1,014	6	55	603
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	5	40	458	5	40	458
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	拜會內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
一·考察						
01蒐集展覽資料70	日本	東京國立博物館、根津美術館、靜嘉堂博物館等	蒐集展覽資料。	104.11-104.11	5	1
02洽商借展資料70	法國	吉美博物館	赴吉美博物館共同策劃玉器特展。	104.01-104.01	10	1
03「郎世寧來華三百年」特展，接洽借展與點驗70	義大利	Istituto Pio Ricovero Martinez	「郎世寧來華三百年」特展，赴義大利點驗文物並考察郎世寧早期壁畫作品。	104.09-104.09	7	1
04「郎世寧來華三百年」特展，接洽借展與點驗70	美國	大都會博物館	「郎世寧來華三百年」特展，赴紐約點驗文物並考察美國蒐集的郎世寧作品。	104.09-104.09	7	1
05展覽資料蒐集70	美國	大都會博物館等	前往美國紐約大都會博物館、華盛頓佛利爾藝廊、波士頓美術館等蒐集董其昌特展展覽資料	104.05-104.05	10	1
06文物高精度科學檢測技術研發應用暨實驗室建置計畫70	英國、法國	法國博物館、大英博物館、牛津大學等實驗室	1.與法國博物館研究與修復中心討論2016年與法國Guimet博物館及本院合作之玉器展覽有關之科學分析合作事項。 2.與大英博物館及牛津大學等科學實驗室進行技術交流。	104.07-104.09	16	1
07舊金山亞洲藝術博物館回饋借展70	美國	舊金山亞洲藝術博物館	舊金山亞洲藝術博物館回饋借展選件。	104.06-104.06	6	2
08檢視「日本美術之最」展覽預定借展文物70	日本	東京國立博物館	檢視日本美術之最展覽預定借展文物。	104.09-104.09	4	3

博物院

算類別表—考察、視察、訪問

104年度

單位：新臺幣千元

旅 費 預 算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會	
交 通 費	生 活 費	辦 公 費	合 計		有/無	如有，說明其拜會內容
26	22	2	50	器物管理研究及展覽	有	蒐集展覽資料
36	52	5	93	器物管理研究及展覽	無	
40	36	5	81	書畫管理研究及展覽	無	
40	54	5	99	書畫管理研究及展覽	無	
40	75	5	120	書畫管理研究及展覽	有	為104年度書畫處「董其昌書畫特展」赴美國各大博物館蒐集展覽資料。
80	90	10	180	文物登錄與科技研析	無	
96	104	11	211	南院文物管理研究及展覽	無	
60	114	6	180	南院文物管理研究及展覽	無	

國立故宮
派員出國計畫預算類別表

中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家或地區	主要會議議題 談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費	
					交通費	生活費
一·定期會議 01國際器物研討會 - 70	英國	器物研討會。	7	1	46	29
02國際圖書館協會暨圖書館機構 聯合會年會 - 70	南非開普敦	參加開幕式、研討會、參觀海報展覽、商業展覽及參訪當地重要圖書館及博物館。	8	1	55	37
03美國博物館協會年會 - 70	美國	參加美國博物館協會(AAM)年會。	10	1	40	39
04國際博物館登錄協會(CIDOC) - 70	印度	出席國際博物館登錄協會2015年年會。	8	1	20	55
05美國文物保存學會 - 70	美國	出席美國文物保存學會年會。	7	1	40	50

博物院

一 開會、談判

104年度

單位：新臺幣千元

預 算		歸屬預算科目	最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形			
辦 公 費	合 計		出 國 地 點	出 國 期 間	出 國 人 數	國 外 旅 費
4	79	器物管理研究及展覽	英國	100.12	1	79
			無	101.12	-	-
			英國	102.06	1	74
22	114	圖書管理研究及展覽	波多黎各	100.08	1	130
			芬蘭	101.08	1	125
			新加坡	102.08	1	76
6	85	展示服務與社教推廣	美國	100.05	1	90
			美國	101.04	1	78
			美國	102.05	1	95
15	90	文物登錄與科技研析	無	100.12	-	-
			無	101.12	-	-
			巴西	102.08	1	90
-	90	文物登錄與科技研析	葡萄牙	100.09	1	99
			無	101.12	-	-
			美國	102.07	1	87

國立故
派員赴大陸計

中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往地區	擬拜會單位	工 作 內 容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
01接洽借展70	西安	陝西省文物局、 陝西歷史博物館 、陝西考古研究 院等	接洽借展文物。	104.07-104.07	5	2
02文物高精度科學檢測技術研發應用暨實驗室建置計畫(3/4)70	香港、南京 、杭州	香港博物館、南 京博物院、中國 絲綢博物館等科 學實驗	文物科學檢測技術及文物保 存議題交流合作及實驗室參 訪。	104.10-104.11	15	2
03南院借展計劃70	瀋陽	瀋陽故宮博物院	錦繡繽紛-院藏亞洲織品展 點收借展文物。	104.11-104.12	4	2
04押運「郎世寧來華三百年特展」文物70	北京	北京故宮博物院	押運郎世寧特展文物來台展 出。	104.09-104.09	7	3
05歸還「郎世寧來華三百年特展」文物70	北京	北京故宮博物院	歸還郎世寧特展文物押運。	104.12-104.12	7	3

宮博物院

畫預算類別表

104年度

單位：新臺幣千元

旅 費 預 算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一單位拜會	
交 通 費	生 活 費	辦 公 費	合 計		有/無	如有，說明其拜會內容
36	41	4	81	器物管理研究及展覽	無	
54	101	7	162	文物登錄與科技研析	無	
44	32	5	81	南院文物管理研究及展覽	無	
54	111	7	172	書畫管理研究及展覽	無	
54	111	7	172	書畫管理研究及展覽	無	

職能 別分類	經濟性 分類	常 支 出				
		經 消費支出	常 債務利息	支 補助地方	出 移轉民間	小計
總 計		744,950	-	-	1,401	746,351
08娛樂、文化與宗教		744,950	-	-	1,401	746,351

博物院
經濟性綜合分類表

104年度

單位：新臺幣千元

資		本		支		出	總計
資本形成	土地購入	增資	補助地方	移轉民間	小計		
2,984,305	-	-	-	-	2,984,305	3,730,656	
2,984,305	-	-	-	-	2,984,305	3,730,656	

國立故宮博物院
跨年期計畫概況表

中華民國104年度

單位：新臺幣億元

計畫名稱	執行期間	中央公務預算 經費需求總額	分年經費需求				備註
			102及以 前年度 預算數	103年度 預算數	104年度 預算數	105及以後 年度預估 需求數	
故宮南部院區籌建	92—104	79.34	30.33	16.32	29.47	-	1.核定文號為行政院96.08.30日院臺教字第0960039787號函核定工程經費7,100,000千元，軟體建置為行政院98.01.22院臺教字第0980001648號函核定經費833,528千元，總經費計7,933,528千元。 2.修正計畫行政院於99.10.22院臺文字第0990060352號函核定。 3.92至101年度繳回國庫1,613,977千元依行政院秘書長102.7.26院臺文字第1020042535號函辦理。
故宮行動電子化服務計畫	101—105	0.54	0.15	0.04	0.05	0.30	核定文號為行政院100.06.10日院臺秘字第1000030132號函核定總經費54,000千元。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>通案決議</p> <p>(一) 103 年度中央政府總預算案，歲入預算編列「釋股收入」380 億元，釋股對象不以三大基金（中華郵政公司、勞工保險基金及勞工退休基金）為限，並以長期持有為原則。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(二) 為落實規費法「增進財政負擔公平、維護人民權益」之立法精神，要求行政院應依規費法相關規定，參考同地段一般停車場收費情形，於 103 年清查各機關學校附設停車空間供員工使用情形，並於 104 年研擬相關規範送立法院備查後實施。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(三) 公務人員職務宿舍均為運用政府預算興建或租用，為落實使用者付費原則，要求行政院應參酌宿舍座落區位、面積及市場行情，於 104 年訂定宿舍使用之收費相關規範，送立法院備查後實施。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(四) 對現職員工赴國內外公私立各級學校修習學位、學分或研究等所需補貼之學分費、雜費等，自 103 年度起，須就公餘時間與業務相關之進修核予補助。</p>	<p>遵照辦理。</p>
<p>(五) 要求針對 103 年度所有編列「退役軍人及軍眷至醫療院所『就診免付掛號費』」之優待相關預算，應予檢討優待掛號費之次數，並自 104 年度起實施，超過部分亦不得要求相關所屬之醫療院所自行吸收。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
(六) 103 年度起，除依立法院要求妥適表達編列之專項宣導經費及突發事件所需外，不得動支任何經費進行宣導。	遵照辦理。
(七) 要求行政院應督促各機關及各級政府就社福團體因執行政府委託或補助計畫而增加之補充保費負擔，納入經費需求。	遵照辦理。
(八) 要求衛生福利部應修正「全民健康保險扣取及繳納補充保險費辦法」，將在國內就業且無專職工作之大專學生之兼職所得扣取補充保險費之下限提高。	本院無應辦事項。
(九) 中央各機關單位辦理人力派遣採購作業，除應公開招標外，派遣契約中之勞動者權益亦應與正式職工維持同工同酬、同待遇原則，各機關單位並應同時針對未來業務人力之規劃進行全盤檢討，派遣員工人數不得新增。	遵照辦理。
(十) 要求行政院應責令相關機關重新檢討現行中央政府各機關運用派遣人力之規範，依照各機關人力結構及業務實際需求，調整派遣勞工人數之上限；此外，行政院亦應針對「勞務承攬」訂定運用規範，必須符合勞動基準法規定，俾以提升機關人力運用效益，相關檢討報告及規範應於 3 個月內送立法院。	本院無應辦事項。
(十一) 建請行政院及相關主管機關應研擬提升我國核安管制機關位階至二級機構，並明確解決核安管制與核能運用功能混淆現狀，且能獨立行使監督台灣電力股份有限	非本院應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
公司權責之組織改造與修法配套方案，並針對行政院原子能委員會之組改事宜，向立法院相關委員會進行專案報告。	
(十二) 為利瞭解政府補助資源分配之情形，爰要求中央政府各機關補助團體或個人之經費，應增列直轄市或縣市別，就獲補助團體或個人可歸屬之直轄市或縣市分別列示。	本院無應辦事項。
(十三) 要求行政院應督促衛生福利部、經濟部、財政部於 6 個月內完成「食品添加物邊境分流、製造分區、販賣分業」之各項管理措施，落實食品添加物之管理。	本院無應辦事項。
(十四) 要求行政院應比照 99 年核定「充實地方政府社工人力配置及進用計畫，於 6 年內增加社工人力 1,462 人，並逐年由中央主管機關編列 1.5 億元」之做法，與各地方政府溝通需求，寬列補助經費、人力，以確保國人食品安全。	本院無應辦事項。
(十五) 建議行政院對於衛生福利部食品藥物管理署規費收入之用人經費，同意取消人事費用額度限制，用以進用足夠之審查人員及稽查人員，以提升藥物查驗登記與查廠案件之品質與效率；並為擴增對國外藥廠實地查核之廠數，建議行政院同意該等稽查人員可投入執行海外查廠業務，以利加強對輸入藥品之管理。	本院無應辦事項。
(十六) 要求衛生福利部食品藥物管理署應儘速完成修法、增加人力及相關設備，以建置完善的食品安全網，且為因應食品安全業務所增加	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>之人力，得不受立法院 99 年通過中央政府機關總員額法時做成之附帶決議，有關機關員額未來應於 5 年內降為 16 萬人之限制。</p>	
<p>(十七) 行政院應責成相關單位將各機關國有土地參與都市更新或聯合開發後分回之住宅優先作為公營出租住宅或社會住宅，以較低價格出租給青年、弱勢家庭等，並協調建置一統籌運用之機制、平台統籌規劃辦理。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(十八) 要求行政院應全面檢討為發展經濟，將非都市土地劃入特定區之合理性及必要性，並責令相關機關調查已開發特定區用地之使用情況，於 6 個月內向立法院提出報告。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(十九) 要求經濟部、行政院農業委員會及內政部營建署應會同相關單位，俟「流域綜合治理特別條例草案」於立法院三讀通過後，除應加強治理計畫之監督管理及考核機制，並應重新檢討是項後續治理計畫預算重複編列造成中央政府總預算排擠問題與繼續編列之必要性。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(二十) 行政院應責令相關單位嚴格遵守銀行業赴中投資風險限額控管，不應逕以放寬投資風險總量計算內涵之方式變相擴大風險限額，且風險總量為前一年度決算後淨值 1 倍之規範，不應再調整，另中央銀行、金融監督管理委員會等相關單位亦應密切注意我國人民幣需求增加對新臺幣連動及金融</p>	<p>本院無應辦事項。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
業之影響，並研擬相關因應措施，向立法院提出報告。	
(二十一) 為避免其他國家自由貿易協定 (FTA) 之洽簽，使我國經貿發展陷入困境，行政院、經濟部、外交部及相關各部會實應立即整合擬定我國 FTA 戰略藍圖、計畫及行動，並立即提出具體可行之產業、經貿調整策略及因應方案，且應致力於全球布局，更應以加入 TPP 等重要區域經濟整合為首要目標，積極融入亞太經貿整合的政策，停止依賴 ECFA 使我國經濟過度傾中。	本院無應辦事項。
(二十二) 要求行政院及所屬各部會針對各該財團法人之政府遴(核)派人員，其初任年齡不得逾 62 歲，任期屆滿前年滿 65 歲者，應於 3 個月內更換之。但處理兩岸、國防或外交、貿易及科技事務之財團法人負責人或經理人，因有特殊原因或考量，報經行政院核准者不在此限。但本人二親等內、在對岸涉及經濟利益者，不得出任。	本院無應辦事項。
(二十三) 要求行政院及所屬各部會應於官方網站公開揭露政府捐助設立之財團法人政府遴(核)派人員之相關規定，及政府遴派人員之姓名、任期、遴(核)派理由等相關資訊。	本院無應辦事項。
(二十四) 針對行政院及所屬依預算法第 41 條規定應函送立法院審議之財團法人預算書案，各財團法人應將政府遴(核)派人員之職權說明、個人簡歷資料(學、經歷)、薪	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
酬、福利(各名義之獎金及補貼等)等相關資料，一併函送立法院。	
(二十五) 要求行政院及所屬主管之各財團法人之董事、監察人、政府遴派或核派人員不得假藉職務上權力、機會或方法，圖其本人或關係人之利益；且政府遴派或核派人員本人及其配偶、直系親屬，不得與其所屬財團法人為買賣、租賃、承攬等交易行為。	本院無應辦事項。
(二十六) 要求行政院轄下所屬機關捐助(贈)財產累計金額超過 50% 之財團法人或事業機構之常務董(監)事(理事長、副理事長)及經理人(總經理、秘書長)應專任，不得於其他公司有兼任之情事。	本院無應辦事項。
(二十七) 要求中央政府各機關單位應列管追蹤立法院各委員會會議通過臨時提案之辦理情形，並自立法院第 8 屆第 5 會期始，於每會期初向各該委員會提出報告。	遵照辦理。
(二十八) 要求行政院應全面檢討兼職所得等其他補充保費課徵項目與費率之規定，於立法院第 5 會期開議前將「全民健康保險法」相關修正案送至立法院審查。	本院無應辦事項。
(二十九) 行政院臨近台北車站、捷運善導寺站，大眾運輸遠較其他機關更為發達，不應鼓勵員工開車通勤。行政院應於 104 年度總預算送達立法院前，就各所屬部會停車場使用情形清查，並訂定管理辦法。	本院無應辦事項。
(三十) 建請行政院對於內政部所提「社會住宅中長期推動方案」草案，要求內政部應重新邀請民間住	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>宅、弱勢團體代表及專家學者與會再行研議社會住宅中長期推動方案草案並重新向行政院提出。</p>	
<p>(三十一)建請行政院暫緩核定「社會住宅中長期推動方案(草案)」，並責成內政部針對下列課題提出具體改進措施及時間表：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 應依〈行政程序法〉辦理聽證會，邀集學者專家及相關民間團體等廣納各界意見；對既有草案內容進行修正調整。 2. 應重新調查全國社會住宅需求，並接受各界檢視確認，以做為「社會住宅中長期推動方案」之政策研擬基準。 3. 應針對現行「獎勵民間興辦社會住宅政策」所造成的弊端，確實檢討修正。在未配套修訂獎勵民間相關原則與機制前，不得設定做為本方案之優先執行原則。 4. 應檢討當前低所得弱勢家庭獲致租金補貼名額過少，及補貼金額未能因應各地不同租金水準而有差異補貼的問題，進行檢討。在未提出具體改進措施之前，內政部不得將租金補貼戶數計入社會住宅供給量之計算。 	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(三十二)要求行政院應責由內政部、國家通訊傳播委員會及相關業務單位，針對目前國內緊急危難或求助相關專線建置，進行全面整體研議並於 3 個月內提出具體改善或整併方案報告。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>(三十三)要求行政院督促各政府機關或機關所屬單位提報及審辦一次二大功專案考績案件時,須明確依照公務人員考績法、公務人員考績法施行細則中一次二大功敘獎之規定意旨辦理,嚴謹加強審核機制,並責由各政府機關或所屬單位,爾後經銓敘部審定一次之二大功公務人員,應將人員及具體事蹟,1個月內予以發布新聞及上網公告周知,以昭公信,俾利加深受獎人員之榮譽感,激勵其他同仁自我期許,有效提升政務推動,以符合公平、公正、公開之原則。</p>	<p>遵照辦理。</p>
<p>(三十四)建議行政院檢討修正「財團法人婦女權益促進發展基金會」相關定位,使符合「行政院性別平等會」之幕僚智庫角色。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(三十五)行政院制定重大政策前,應以多元的方式與國會加強溝通,以求政策之周延合理,並符民眾期待。</p>	<p>遵照辦理。</p>
<p>(三十六)要求行政院於 1 年內,建立常態化之跨部會基礎網路政策協調機制,以強化我國對基礎網路之建設推動、市場管理與安全維護。行政院並應於 3 個月內,將此機制之草案,書面報告予立法院內政委員會。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(三十七)要求行政院除應妥善維護副院長官邸現有建築風貌與樹木外,並應責成行政院經濟建設委員會以同一標準管理相鄰之同批宿舍,應經審議是否應予依文資法保存後,再予處理。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
(三十八)要求行政院於 2 個月內指派政務委員負責「首都核心區」之永續發展，並定期召開工作會報以協調中央相關部會及地方政府，並作為與民間溝通之窗口。	本院無應辦事項。
(三十九)要求行政院於 6 個月內責成各部會擬定開發援助策略後，書面報告予立法院經濟委員會與外交及國防委員會。行政院每隔 5 年並應制定開發援助策略檢討，交由各部會辦理。	本院無應辦事項。
(四十)為推動國立原住民族博物館之設置，請行政院指派政務委員召開跨部會會議，依前揭馬總統及江院長提示，於 3 個月內提出籌設國家級原住民族博物館中長期計畫。	本院無應辦事項。
(四十一)要求中央銀行應覈實編列盈餘預算，明確認列年度中未分配盈餘覈實繳庫，並針對中央銀行未分配盈餘之處分方式於 2 週內向立法院財政委員會提出書面報告。	本院無應辦事項。
(四十二)行政院與考試院對於「長期照顧預算」與「公務人員退休撫卹給付預算」屢次編列不足，再動支第二預備金。以長期照顧為例，99 至 102 年度動支第二預備金之數額分別為 0.8 億元、3.8 億元、5.4 億元與 7.3 億元。而 101 年度公務人員退休撫卹給付亦動支第二預備金 6.2 億元，顯與第二預備金設立之目的不符。故要求嗣後前述兩項目，不得故意編列不足，再動支第二預備金。	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
(四十三)建請行政院主計總處於 104 年度匡列原住民族委員會預算，指定原住民鄉鎮市基本設施維持費應提高編列。	本院無應辦事項。
教育及文化委員會 歲出部分 (一)凍結「業務費」中「臨時人員酬金」、第 1 目「一般行政」中「人員維持」項下「技工及工友待遇」、「基本行政工作維持」項下「一般事務費」1,000 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 103 年 2 月 24 日以台博秘字第 1030002256 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二)凍結第 1 目「一般行政」5,000 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告，經同意後始得動支。	本院已依決議事項，於 103 年 3 月 3 日以台博秘字第 1030002471 號函向立法院提陳書面報告在案，並經立法院第 8 屆第 6 會期教育及文化委員會第 5 次全體委員會議於 103 年 10 月 2 日決議准予動支。
(三)凍結第 1 目「一般行政」中「基本行政工作維持」項下「特別費」原列 94 萬 5,000 元之五分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告，經同意後始得動支。	本院已依決議事項，於 103 年 2 月 24 日以台博秘字第 1030002260 號函向立法院提陳書面報告在案，並經立法院第 8 屆第 6 會期教育及文化委員會第 5 次全體委員會議於 103 年 10 月 2 日決議准予動支。
(四)凍結第 1 目「一般行政」中「基本行政工作維持」之法律諮詢顧問費及教育人員升等著作審查費等 15 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 103 年 3 月 3 日以台博秘字第 1030002448 號函向立法院提陳書面報告在案。
(五)凍結第 1 目「一般行政」中「基本行政工作維持」之職務官舍管理等相關費用 5 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 103 年 2 月 18 日以台博秘字第 1030002033 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
(六)凍結第 1 目「一般行政」中「基本行政工作維持」之指導委員會會議資料等相關費用 2 萬 5,000 元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 103 年 2 月 20 日以台博秘字第 1030002111 號函向立法院提陳書面報告在案。
(七)凍結第 2 目「文物管理及展覽」第 1 節「器物管理研究及展覽」435 萬 5,000 元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 103 年 3 月 3 日以台博秘字第 1030002471 號函向立法院提陳書面報告在案，並經立法院第 8 屆第 6 會期教育及文化委員會第 5 次全體委員會議於 103 年 10 月 2 日決議准予動支。
(八)凍結第 2 目「文物管理及展覽」第 3 節「圖書管理研究及展覽」840 萬 8,000 元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 103 年 2 月 24 日以台博秘字第 1030002260 號函向立法院提陳書面報告在案，並經立法院第 8 屆第 6 會期教育及文化委員會第 5 次全體委員會議於 103 年 10 月 2 日決議准予動支。
(九)凍結第 2 目「文物管理及展覽」第 5 節「展示服務與社教推廣」500 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 103 年 2 月 24 日以台博秘字第 1030002255 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十)凍結第 3 目「文物登錄與科技研析」中「文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置」500 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 103 年 2 月 20 日以台博秘字第 1030002112 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十一)凍結第 4 目「文物加值運用與管理」200 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 103 年 2 月 17 日以台博秘字第 1030001944 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十二)凍結第 8 目「一般建築及設備」第 1 節「營建工程」中「其他房屋」之辦理大故宮計畫 500 萬元，俟國立故宮博物院向立法	因「大故宮計畫」環境影響評估尚未通過，故本院無法提出專案報告，將凍結數 500 萬元全數繳庫。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形																		
院教育及文化委員會提出專案報告，經同意後始得動支。																			
(十三)國立故宮博物院推展社會教育之對象雖包含成人、教師、兒童親子、青少年與弱勢族群等，然檢視近年來執行社教推廣之參與者仍以中小學學生為主，高中、大專生參與比例過低，如何落實社會教育功能？爰要求國立故宮博物院於 2 個月內檢討社會教育推廣成效，尤其以吸引高中與大專生參與活動為目標積極進行檢討，其具體措施以書面報告送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 103 年 2 月 25 日以台博秘字第 1030002278 號函向立法院提陳書面報告在案。																		
(十四)根據預算法第三十九條規定「繼續經費預算之編製，應列明全部計畫之內容、經費總額、執行期間及各年度之分配額，依各年度之分配額，編列各該年度預算」。然國立故宮博物院近幾年執行之「科技與人文跨域文創環境計畫」與「打造故宮成為全球產業應用重鎮計畫」均未依預算法規定執行，不僅經費減少、計畫績效也未達原先目標。爰要求國立故宮博物院立即檢討預算編列機制，未來編列跨年期計畫均需依預算法執行，否則立法院將拒絕審理，以符法制。	<p>(一) 科技與人文跨域文創環境計畫</p> <p>1、本院「提供科技與人文跨域文創環境計畫」為四年期計畫，原編全程經費額度與工作項目均如實編列，業經行政院、文化部、及行政院經濟建設委員會等機關審定；惟本計畫每年仍須提報年度計畫書，並送行政院各機關及立法院核定來年計畫與額度，因此核定後經費額度與原編經費致生差異，說明如下表：</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">年度</th> <th style="width: 45%;">行政院研考會核可 編列預算數</th> <th style="width: 40%;">法定預算數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">99</td> <td style="text-align: right;">75,000</td> <td style="text-align: right;">72,525</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">100</td> <td style="text-align: right;">60,000</td> <td style="text-align: right;">59,963</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">101</td> <td style="text-align: right;">65,900</td> <td style="text-align: right;">65,290</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">102</td> <td style="text-align: right;">70,500</td> <td style="text-align: right;">67,786</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">合計</td> <td style="text-align: right;">271,400</td> <td style="text-align: right;">265,564</td> </tr> </tbody> </table> <p>2、「提供科技與人文跨域文創環境計畫」之計畫績效，均有達原設定目標，並送文化部在案。</p>	年度	行政院研考會核可 編列預算數	法定預算數	99	75,000	72,525	100	60,000	59,963	101	65,900	65,290	102	70,500	67,786	合計	271,400	265,564
年度	行政院研考會核可 編列預算數	法定預算數																	
99	75,000	72,525																	
100	60,000	59,963																	
101	65,900	65,290																	
102	70,500	67,786																	
合計	271,400	265,564																	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決	議	事	項	辦	理	情	形						
				<p>(二) 打造故宮成為全球產業應用重鎮計畫</p> <p>1、主要係依據 馬總統「智慧台灣」政見第二項有關</p>									
績效指標				獲得獎項		欣賞 「人文 與科技 結合」 樂趣之 文創作 品人次		全球資 訊網台 灣以外 訪客人 次	擴大 故宮 網路 會員 人數	提升國 際(含 大陸地 區)網 友瀏覽 故宮全 球資訊 網比例			
						99年		預定 3 項 62 萬人 62 萬人 1 萬人 7%	實際 3 項 105 萬人 73 萬人 1.3 萬人 16%	達成 率 100% 100% 100% 100%			
						100年		預定 3 項 62 萬人 62 萬人 1 萬人 12%	實際 6 項 65 萬人 82 萬人 1.5 萬人 17%	達成 率 100% 100% 100% 100%			
						101年		預定 3 項 63 萬人 63 萬人 1 萬人 16%	實際 4 項 66 萬人 74 萬人 1.6 萬人 23%	達成 率 100% 100% 100% 100%			
						102年		預定 3 項 63 萬人 63 萬人 1 萬人 20%	實際 7 項 83 萬 83 萬 1.02 萬 23%	達成 率 100% 100% 100% 100%			
										<p>推動「文化創意產業」藍圖辦理，且為行政院核定之延續性計畫，並係配合政府推動六大新興產業—文創產業發展之提供「文化環境」政策執行，屬文化部文化創意產業發展第二期子計畫五：「產業集聚效應計畫」其中一項，敬先敘明。</p> <p>2、本院執行「打造故宮成為全球文化創意產業應用重鎮計畫」，其計畫宗旨不僅限於開放數位典藏資料，而在於使本院豐富數位典藏成果和文物元</p>			

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>素，能廣為文創業界加以發揚、運用，並藉此為我國培育文創人才，開發更具文化深度和內涵的加值應用與文創商品。</p> <p>3、以本計畫當中文創產業發展研習營(以下簡稱文創研習營)為例，自 98 年以來歷屆文創研習營之培訓團隊於結訓後亦陸續透過相關機制與本院進行品牌授權、合作開發或圖像授權等合作。此外，除文創業者及傳統博物館紀念商品製造業者外，參與本項研習的團隊益趨多元化，舉凡藝術授權、禮品包裝、創意設計、家具業、印刷出版、珠寶服飾、工藝品設計製作、影音多媒體、自行車、機械工業、磁磚建材、造紙、食品業、美髮造型，乃至非營利機構及地方政府機構等，亦使故宮文化元素能更廣被國內產業加以認識進而運用。</p> <p>4、本院以「打造故宮成為全球文化創意產業應用重鎮計畫」規劃辦理文創研習營等相關活動和項目，主要目的在於希望推廣國內各產業，能深入探索和瞭解故宮文物所蘊含的元素和故事，從古代文化中汲取創意來源，並加以發揮、運用於自身的商品設計、企劃提案或行銷構想等，提升我國文創商品的質感與內涵，並藉此逐步整合、累積相關人才、典藏加值應用的 know-how 和經驗等資源，做為本院規劃和實施未來「大故宮計畫」當中「藝文園區」的基礎環節，方能使本院能真正實現成為我國文創產業應用重鎮的理想和願景。</p> <p>5、本計畫原提報預算金額為每年 2,500 萬元，四年共計 1 億元，本計畫 101 年及 102 年度預算驟減，主要係配合政府預算精簡，及行政院經建會 101 年擲節公共建設經費。有鑒於上述文創研習營屬延續性業務，且歷年執行成效頗獲好評，有助於促進產業發展，因此，經本院極力爭取，始得保留賡續執行核心項目(文創研習營相關)之預算，101 年度約 486 萬元，102 年度約 550 萬元。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>(十五)推動數位發展是世界趨勢，博物館數位化更是先進國家近年來積極推展之重要政策，然國立故宮博物院不僅執行博物館數位化、數位典藏經費減少，亦未見擬定文物數位化等延續計畫，實不利於我國人文科技發展且對於發展數位經濟、數位學習亦產生負面影響。爰要求國立故宮博物院於 1 個月內檢討數位化相關計畫執行成效並針對未來博物館數位化、數位人才培育、大故宮興建完成後之數位內容規劃等提出書面報告並送交立法院教育及文化委員會。</p>	<p>本院已依決議事項，於 103 年 2 月 26 日以台博秘字第 1030002332 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
<p>(十六)為鼓勵大專院校學生多接近國立故宮博物院、認識古文物與培養藝術欣賞習慣，爰要求國立故宮博物院研議與大專校院合作，透過專案或競賽等方式鼓勵大專學生參與文創設計、拍攝宣導影片或各類教育推廣活動，藉此增加國立故宮博物院與大專學生互動機會亦可達成社會教育效果。</p>	<p>(一) 本院近幾年積極發展文創推廣教育，並與大專院校有密切關係，如本院文創行銷處自民國 99 年起開始辦理國寶衍生商品設計競賽至 102 年度已舉辦四屆，藉由一系列活動，包含設計競賽、美學講座、校園巡迴講座、成果發表會、競賽作品展示等，達到培育文化創意設計人才、擴展本院文化資產產值、提升文化創意商品質量，並強化文物衍生創意圖像應用機制之目標。本競賽以本院豐富的典藏及國際知名度，吸引國內有意參與文化創意產業的年輕設計人才，聘請知名設計師擔任講座，培育跨領域的設計人才，為了推廣設計競賽成果產出具文化底蘊的設計創意作品，獎勵優質的設計成果，本院並將其作品推薦產業界各類合作廠商，進行量產。據競賽參賽者背景統計調查，設計相關科系學生參加比例約佔 6~7 成，其餘為設計業者及一般大眾，其中最近熱門的「翠玉白菜傘」為第一屆設計競賽銅獎作品，即是由高二女學生所設計，其他得獎作中也有相當比例為設計科系學生，由此可見，本競賽已成為台灣設計相關學校學生參與之目標，也是進入業界非</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>常好的經驗及鼓勵。</p> <p>(二) 本院為將豐碩之文創成果推廣至院外縣市，讓民眾進一步瞭解文創商品所蘊含的文物內容，爰自 102 年度起將近幾年文創發展成果至各地方辦理巡迴特展，102 年 5 至 7 月於台中市立港區藝術中心、8 至 10 月於彰化縣員林演藝廳、102 年 12 月至本(103)年 2 月於苗栗縣苗北藝文中心展出，展覽內容包括本院歷屆國寶衍生商品設計競賽得獎作品、文創展業發展研習營成果、品牌授權商品、熱門人氣商品、數位多媒體等，並與各縣市教育局合作，邀請各地區學校將本展納入校外教學課程，也讓大眾了解本院精采的文創內容。</p> <p>(三) 此外，本院亦曾與實踐大學合作「妃子笑」、「狩物詰詘」、「核舟繞觴」等作品；與建國科技大學合作「戲雙喜」、「NPM_AR」；另本院於 102 年開放 100 件乾隆皇帝之典藏素材，以「時空之眼—Open 乾隆皇帝的百寶箱」為主題，舉辦「第一屆新媒體創意競賽」，獲得許多大專學生創作及發想。經評選後，不分類首獎為「茶語花香」、新媒體互動藝術類銀獎為「快雪時晴帖：遙念感應」、APP 應用類銀獎為蕩寇傳。未來將依照委員指導方向，將有關數位影像製作、拍攝宣導影片等與大專院校合作，讓學生有更多參與數位創作之機會，並擴大與國人分享數位成果。</p>
<p>(十七)根據國立故宮博物院 101 年度的觀眾意見調查報告顯示，97 至 100 年度，國立故宮博物院參觀人數逐年成長。惟 101 年 1 至 10 月各類遊客人數統計發現，來自大陸、港澳地區之遊客人數雖有增加，其他地區的觀眾，皆出現減少的趨勢。101 年度 1 至 10 月與 100 年度比較，本國觀眾減少 54.4%、日韓地區減少 17.3%、歐美地區減少 34.9%、其</p>	<p>(一)本院 103 年故宮總參觀人數為 540 萬餘人次，相較 102 年 450 萬餘人次，成長 20%。其中團體訪客約 327 萬餘人次，相較 102 年約 273 萬餘人次，成長 19.8%。而佔總參觀人數為 60.7%(103 年)、60.8%(102 年)，則大致相同。另依據 103 年個人訪客約 146 萬 3 千餘人次，佔 27.1%，而 102 年約 111 萬餘人次，佔 24.9%。顯見本院 103 年 7 月起調整個人票價，並不影響訪客參觀意願。而日、韓、美、歐、港、澳等地區訪客較常見採以自由行，成長幅度更高於團體訪客，故大陸地區訪客除了團體人數明顯較多之外，並未見排擠其他地區訪客的現象。此外，103</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>他地區則減少 34.0%，顯示大陸旅客增加造成其他地區旅客減少；因此國立故宮博物院應積極加強國際行銷，俾使各國旅客同步成長，提升參觀人數的穩定性。</p>	<p>年學生參觀人數約 15 萬餘人次，相較前年約 12.9 萬餘人次，大幅增加。兒藝中心人數約 14.2 萬餘人次，也較 102 年 11.7 萬餘人次大幅成長。故顯見本院自 102 年 4 月起實施本地學生憑證免票入場、以及 103 年 7 月起國人得憑證購買優惠券等政策，可促進國內學生、親子訪客的參觀意願。</p> <p>(二)再者，本院積極運用與國際各博物館間之合作、辦理交流互展、學術研討會及國際媒體作專題報導、參加國際觀光、旅遊、圖書、禮品博覽會等國際行銷方式，提高國際能見度及認同感；另亦充分結合政府機關橫向聯繫功能，與中央機關如：行政院新聞傳播處（原行政院發言人辦公室）、文化部（駐外館處及原新聞局國際處）、外交部、交通部觀光局，以及地方機關如：台北市政府文化局、觀光傳播局等密切合作，共同發揮公務機關行銷資源，期以文化行銷方式，吸引世界各國人士來台觀光，並相對提升來本院參觀之外籍遊客人數。</p>
<p>(十八)針對近日「2013 中國杭州文博會」展出國立故宮博物院熱銷商品「朕知道了」紙膠帶，國立故宮博物院曾強調，該產品設計發想起源來自國立故宮博物院，並表示未派員參加中國杭州文博會及相關宣傳活動，且「朕知道了」等款紙膠帶，為國立故宮博物院自行開發的商品，外界只能透過國立故宮博物院取貨。其次，按照國立故宮博物院承銷契約書的規定，廠商合作開發完成的產品，其智慧著作財產權屬於國立故宮博物院，除非是與國立故宮博物院簽約的承銷商，可以在國立故宮博物院認可的承銷據點內販售外，不得批貨給其他沒有契約關係的廠商販售，且</p>	<p>本院已依決議事項，於 103 年 2 月 17 日以台博秘字第 1030001943 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>生產廠商不得自行在外銷售該產品。</p> <p>基此，要求國立故宮博物院需於 2 週內查明，若有未經同意的販售行為，應依法提出追究權，以及追償損害賠償責任，並向立法院教育及文化委員會提書面報告。</p>	
<p>(十九)針對國立故宮博物院消費合作社疑有違法乙案，經查國立故宮博物院餐飲服務委託經營案之評選委員共 9 位(1 位缺席者非國立故宮博物院員工)，評選當天其中竟有 5 位是國立故宮博物院員工，完全是球員兼裁判的自肥作為。加上，馮明珠院長備詢表示，在得知該標案要進行後，這 5 位社員就先行退社了，顯見，國立故宮博物院內部分不肖員工與消合社明顯違反公務員服務法與公職人員利益衝突迴避法等。又馮院長除在立法院教育及文化委員會允諾將查明清楚上開案件，爰此，要求馮院長應將上開案件立即提出因應改革方案，以杜外界質疑。</p>	<p>本院已依決議事項，於 103 年 2 月 14 日以台博秘字第 1030001904 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
<p>(二十)國立故宮博物院於 1965 年 11 月 12 日，設址於臺北市士林區外雙溪，至 2015 年為 50 週年。國立故宮博物院雖依其組織法，為典藏「原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處所藏之歷代古文物及藝術品」所設，然其院區落腳士林半世紀，與附近豐富人文及自然環境之</p>	<p>(一) 本院對於九十年來院務發展檔案文獻之蒐集整理與開放運用，自來不遺餘力。目今，圖書文獻處所藏相關史料始自民國 20 年，止於 54 年，近 20,000 件冊，均已於圖書文獻館開放各界提借閱覽。此外，本院亦已完成 38 年以前院務發展檔案史料之掃瞄建檔，其數位影像資料庫亦已於今(103)年 1 月建置上線。今年，本院將賡續推動 39 年迄 54 年之院史檔案數位典藏，納入資料庫，對外開放線上查閱瀏覽。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>互動，可稱國立故宮博物院院史與士林區史重要章節。爰要求國立故宮博物院展開作業，蒐集建院前後相關史料，包括影音紀錄與特別是國立故宮博物院員工、建院工程相關人員與地方人士之口述歷史，並於 50 年院慶成冊發表。</p>	<p>(二) 建立口述歷史之議，立意甚佳，惟參與故宮在臺恢復建制之前賢與當年外雙溪鄉親前輩多已凋零，欲製作完整紀錄，恐非易事。本院將先針對存世之故宮早期職工及外雙溪鄉親進行調查，如其可行，再建請成立工作小組，研擬工作計畫，商定採訪對象名錄，並建立訪問題綱。</p>
<p>(二十一)國立故宮博物院刻正辦理「大故宮計畫」，惟此計畫將對區域交通、都市發展、環境永續與公共安全產生嚴重衝擊。立法院教育及文化委員會在審查 2013 年國立故宮博物院預算時無異議通過要求「大故宮」必須先取得社區共識，然國立故宮博物院馮明珠院長罔顧反對意見與國立故宮博物院於公聽會所邀請之「專家與居民代表」竟有非相關專業亦非當地居民之電視名嘴等現實，發表如「反對者只有 3、40 人」等毫無根據之言論。矧國立故宮博物院宣稱民調多數支持「大故宮」，但國立故宮博物院辦理之民調若非「網路調查」(甚至於美國僑報上呼籲「請各僑團、社團踴躍上網參與」)，便是執行方式有誤，特別宣稱反對者不超過 40 人，但國立故宮博物院附近多個集合式大樓社區管理委員會明確表示反對「大故宮」或未收到調查通知，其中單是最大型之社區居民就超過 200 戶。爰要求國立故宮博物院於環境評估通過後就「大</p>	<p>依決議內容俟「大故宮計畫」環境影響評估通過後提出書面報告。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>故宮計畫」向臺北市士林區臨溪里、永福里、福林里、翠山里與溪山里所有社區管理委員會與社區發展協會進行意見調查，並蒐集統計其意見後書面報告予立法院教育及文化委員會。</p>	<p>(二十二)2013 年 10 月 9 日立法院教育及文化委員會審查該年度國立故宮博物院「大故宮計畫」相關經費解凍案，該日上午 9 時 52 分 51 秒開始，國立故宮博物院馮明珠院長在回答本委員會委員質詢時指出「大故宮計畫環境影響評估」已經完成初稿並送行政院環境保護署審核中，在該委員的追問下從 9 時 53 分 5 秒開始，馮院長表示已於 9 月 30 日將環境影響評估說明書送出。該日下午進行協商時，馮院長再次重申已於 9 月 30 日將環說書送予行政院環境保護署，國立故宮博物院並據此建議立法院解凍 3,000 萬元預算以利環評後續事項辦理。惟據行政院環境保護署綜合計畫處表示，該署直至 10 月 25 日始收到環境影響評估說明書，可見國立故宮博物院若非不嫻熟相關法令，便是惡意欺騙國會，並造成國庫重大損失。矧國立故宮博物院就「大故宮計畫」提供立法院錯誤資訊已非首次，而曲解行政院經濟建設委員會、行政院環境保護署與臺北市政府等相關單位意見，亦重創我國政府治理。爰要求國立故</p>
	<p>(一) 有關本院於 102 年 10 月 9 日於教育及文化委員會質詢時指出「大故宮計畫」環境影響說明書已於 9 月 30 日送交行政院環境保護署審議，此部分確為口誤，實際情形為總顧問服務廠商係於 9 月 30 日將環境影響說明書送交本院而非環保署，而本院承辦單位於 9 月 30 日收受報告書後，為求環境影響說明書之調查完整、評估完善，故仍與總顧問多次討論，確認本院所提環境影響說明書係環境保護及開發間之最佳方案後始於 10 月 24 日提送環保署審議。</p> <p>(二) 本院深知環境影響評估審議為「大故宮計畫」重要階段之一，審議時程將影響大故宮計畫之推動時間，而本院可要求總顧問廠商於更早提送報告書或本院收到總顧問廠商報告書後即轉呈環保署，惟因基於對環境保護之責任及義務，本院仍請總顧問需確依環評法規辦理各項調查及評估，並審慎研擬環境保護方案，並經充分討論後再提送予環保署審查。</p> <p>(三) 院長並已多次向 委員致歉，本院絕非惡意欺騙國會，儘希能將環境保護做得更好。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>宮博物院院長就相關問題道歉。</p>	
<p>(二十三)預算法第三十四條規定，「重要公共工程建設及重大施政計畫，應先行製作選擇方案及替代方案之成本效益分析報告…始得編列概算及預算案」；行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點第十點亦規定，中長程個案計畫必須考量「政策指示、民意及輿情反映」、「計畫目標、財務、技術、人力、營運管理可行性」、「相關計畫之配合」、「社會效果、經濟效益、成本效益比」與「社會經濟影響、自然環境影響」，然而從國立故宮博物院辦理「大故宮計畫可行性評估」與其在各界要求下所提供之各種書即知，「大故宮計畫」預算編列非但不當，更屬違法。矧「大故宮計畫」推動迄今，程序錯置，既未依規定得到行政院經濟建設委員會支持，院方甚至提供立法院與公眾關於行政院環境保護署與地方政府審議進度之錯誤資訊。爰要求國立故宮博物院應與相關單位至立法院教育及文化委員會提出專案報告或說明，並重新釐清相關程序。在相關程序回歸法制前，「大故宮計畫」不得辦理任何招標作業。</p>	<p>本院已依決議事項，於 103 年 3 月 4 日以台博秘字第 1030002514 號函向立法院提陳書面報告在案；另業於 103 年 10 月 2 日向立法院第 8 屆第 6 會期教育及文化委員會第 5 次全體委員會議提出專案報告。</p>
<p>(二十四)法國羅浮宮博物館自 1981 年起展開「大羅浮宮」(Grand Louvre)計畫，以現代營造科技於歷史性宮殿建築內創造全新</p>	<p>(一)目前放眼國際，博物館史上最重要、工程期最長、效益最大的是法國「大羅浮宮計畫」。這項重大建設是建築空間對博物館發展極為重要的證明。原本羅浮宮也是雖有豐富的館藏，但缺乏理想的空</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>展覽空間，並自拿破崙廣場（Cour Napoleon）向下開挖，新建現代地標「羅浮金字塔」(La Pyramide du Louvre)。國立故宮博物院所推動之「大故宮」，向以「大羅浮宮」為榜樣，惟羅浮宮位處巴黎市中心，交通便利地形平坦的聖熱曼—洛塞華（Saint-Germain-l’Auxerrois）地區，與國立故宮博物院外之地理與地質條件截然不同，國立故宮博物院以「羅浮宮亦採向下開挖方式擴建」宣傳「大故宮計畫」，罔顧「大故宮」爭點在財務、環境、公共安全、都市計畫與交通，實屬本末倒置。矧羅浮宮除其巴黎本館外，近年亦推動區域平衡之朗斯分館與文化多元之伊斯蘭博物館的建設，反觀國立故宮博物院動輒比附羅浮宮，在規劃理念與執行能力上卻相去甚遠。爰要求國立故宮博物院徹底檢討空間政策，對各種土建工程亦應回歸工程專業，不得任意進行錯誤宣傳。</p>	<p>間規模與規劃，使博物館發展受限。而密特朗政府在 1980 年度推動「大羅浮宮計畫」，耗時 15 年，耗資 69 億法郎，將羅浮宮增加兩倍的展示空間，達到今天六萬平方米的規模，同時將行政、研究、技術空間擴增 5 倍，民眾接待與使用空間擴增 13 倍。貝聿銘設計的玻璃金字塔入口展現了羅浮宮現代化的企圖，解決了它入口意象不清的問題。「大羅浮宮計畫」成功詮釋了羅浮宮發展的企圖，也解決了博物館實務上的需求。本院現有的建築空間與品質成為博物館發展的最大限制，以「大羅浮宮計畫」為借鏡，藉由「大故宮計畫」滿足博物館多元功能並與之並駕齊驅，向來是本院對於自身的期許，也是企圖心的展現。</p> <p>(二) 又本院新館開挖深度約為至善路下 10.3 公尺，而故宮鄰近之大型社區大樓之先例，開挖深度約 12~14 公尺，該基礎開挖貼近外雙溪，既未造成鄰損，也未地層下陷，更無任何團體抗議，此外，臺北市目前工程開挖深度超過 20 公尺之案例比比皆是，而臺北捷運工程開挖深度更大都在 30 公尺以上，足証國內目前之基礎開挖工程技術完備嚴謹且成熟。而為能消弭民眾之疑義，將以臺北市相關案例向民眾說明開挖之安全性。</p>
<p>(二十五) 國立故宮博物院係為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處所藏之歷代古文物及藝術品而設，該院組織法設有明文。惟從世界文化與年鑑學派等新史學角度觀之，國立故宮博物院典藏尚可從社會、經濟、性別或多元民族誌等角度考察，非僅早年設院時一元民族、國族建構觀</p>	<p>本院已依決議事項，於 103 年 4 月 2 日以台博秘字第 1030003688 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>點。國立故宮博物院近年之學術研究與成果發表，雖有隨史學方法論和研究工具的發展前進，但就一般民眾最常接觸之展覽業務推動，則仍有諸多改進空間，矧國立故宮博物院之國內外宣傳，亦仍偏重傳統史學觀點，無法突顯近年國立故宮博物院學術研究成果。爰要求國立故宮博物院於 3 個月內就前揭問題提出書面報告予立法院教育及文化委員會，並落實於將來各項業務辦理中。</p>	
<p>(二十六)國立故宮博物院為強化院務推動、保障學術多元並建立社會連結，比照世界知名博物館設置有指導委員會，然查此委員會除確立組織架構之設置要點外，對於公眾課責、程序公開、民間成員代表性、決議之合法性及合目的性控制與利益迴避等規定，皆付之闕如；指導委員過去多由具社會清望者擔任，近年部分人選之指派卻屢爆爭議；矧國立故宮博物院除指導委員會外，尚就如「大故宮計畫」等重要業務設立各種委員會，惟其成員非但與指導委員會成員名單重疊，更如同後者般在功能性與出席率上有諸多瑕疵，且支用經費亦有偏高情事。爰要求國立故宮博物院就上開問題建立制度，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出專案報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於 103 年 2 月 13 日以台博秘字第 1030001850 號函向立法院提陳書面報告在案；另業於 103 年 10 月 2 日向立法院第 8 屆第 6 會期教育及文化委員會第 5 次全體委員會議提出專案報告。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>(二十七)國立故宮博物院各項業務時以法國羅浮宮博物館為榜樣，惟羅浮宮多年來皆於其每年業務報告中，統計身心障礙及社會弱勢者之參訪人數，然就立法院教育及文化委員會審議國立故宮博物院 102 年預算時，決議要求國立故宮博物院「將身心障礙及社會弱勢團體之參訪數列為工作重點，並於每年預算審查時向立法院教育及文化委員會提交成果，以為預算審議參考」，國立故宮博物院卻違背斯時承諾、未將之列為工作重點，而僅於 103 年度預算書末「(前一年度)決議辦理情形」中，重述往年業務報告部分內容，實為不妥。爰要求國立故宮博物院往後應依立法院先前決議，切實辦理。</p>	<p>針對身心障礙及社會弱勢團體需求，安排來院免費參訪，或規劃辦理多元類型的展覽及教育推廣活動，以落實社會各階層文化資源之共享，向為本院重點業務，爾後將相關成果列入本院工作報告重點項目，作為大院預算審議參考。又本院持續為身心障礙及社會弱勢團體提供各類包括來院參訪及主動出擊、走出故宮之教育服務，103 年亦將續以弱勢觀眾為念，規劃執行各類教育活動，說明如下：</p> <p>(一) 以參觀導覽及多元教育活動服務身心障礙及社會弱勢團體：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、提供聽障者免費使用本院語音導覽，透過 ipod-touch 多媒體導覽機以手語詮釋院藏文物，目前已製作語音導覽內容 57 件，103 年度將再新增 57 件，共計完成 114 件。未來亦將逐年新增手語版的語音導覽內容，以提升聽障觀眾的參觀服務品質。此外，103 年度(至 6 月 30 日止)本院持續服務身心障礙團體及學校，共計 262 人次來院免費參觀。又為服務不便來院之身心障礙團體，赴花蓮黎明教養院服務共 375 人次，並皆以觸摸複製文物等適合身心障礙團體之導覽解說服務，提供更深入的參觀經驗。 2、辦理弱勢家庭及特殊教育學生之教育活動，邀請來院參觀並提供導覽解說及手做 DIY 等生動活潑的教育活動，讓鮮少機會接觸故宮文物的族群能親近故宮，認識故宮文物之美。102 年以新住民家庭及特殊教育學生為服務對象，與新北市國際文教中心及台北市立介壽國民中學特殊教育班合作，邀請 27 位新住民及特教學生參觀導覽「十全乾隆—清高宗的藝術品味」特展，並參與 DIY 教育活動。103 年規劃以罕見疾病觀眾為對象，持續提供適合其特殊需要的多元教育服務。 3、惟此類團體往往因身心障礙、社會障礙等因素，與博物館接觸不多，需與社會服務或教育機構共同合作，雖服務人數難以大幅成長，惟如能刺激學員對於藝術文化之興趣，仍有其非量化足以評

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>估之效益。</p> <p>(二) 尋求社會資源，贊助經濟弱勢之偏鄉學子來院參觀：</p> <p>長期與台積電文教基金會、中國青年救國團共同辦理「台積美育之旅：國小學生校外教學參觀活動」，本院提供免費參觀及文物導覽解說服務，台積電文教基金會贊助學校交通住宿等其他費用，102 年度服務全國各偏遠地區學生共計 1,600 人次。103 年預計將持續結合社會資源，辦理偏鄉學校來院參觀活動，以服務經濟弱勢之偏鄉學子。</p> <p>(三) 積極走出故宮，以服務無法來院親炙國寶文物之社會弱勢觀眾：</p> <p>因部分觀眾或因身心障礙、經濟困難、社會和溝通障礙，或因身居遠地，無法親自來院，本院主動出擊，舉辦以下活動：</p> <p>1、長期推動複製文物展覽監獄展，服務無法來院參觀的監獄收容人。103 年以感化教育學生為主要服務對象，5 月 20 日至 28 日與法務部矯正署彰化少年輔育院合辦複製文物教育展。除以豐富多元的展覽內容提供青少年收容人欣賞藝術作品的機會，同時為鼓勵青少年收容人學習及創作，展前結合學校既有才藝課程，舉辦一系列故宮文物導賞、導覽培訓及藝術創作課程，並贈送故宮出版書籍，鼓勵學生進行與故宮典藏相關之創作，於展覽期間同時展出學生創作成果，並將歷年少年收容人之作品融入展覽，以進一步啟發並鼓勵其他少年收容人。展覽期間並邀請學生擔任導覽員，藉由故宮文物之美陶冶性情，以共同參與創作與導覽之正面肯定激發矯正學校學員之生產力、創作力與自信，共服務 2,064 人次。8 月 26 日至 9 月 3 日預計持續與台北少年觀護所合作。</p> <p>2、將複製文物展覽及教育資源帶入文化資源較匱乏的偏遠地區，103 年在新住民比例偏高之新竹縣福興國小展覽，展覽除了結合複製文物和多媒體影片及教學資源，並結合展示詮釋及展前學生導</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>覽培訓等教育活動，且與學校之藝術與人文領域教學結合，引導學生創作，展出成品。展出期間並與新竹縣教育局合作，辦理教師培訓，參觀人數約 800 人。</p> <p>3、主動走出故宮，於院外服務大台北地區及遠地之身心障礙團體，以排除身心障礙團體不便來院之限制，更將服務範疇從視障擴大為所有身心障礙團體，同時亦加入更多元的題材，如影片、APP 應用程式、手語導覽機及其他遊戲裝置〈拼圖、編鐘等〉，以服務更多不同需求的身心障礙團體。</p> <p>4、走入老人安養中心服務老齡觀眾，與至善老人、頤苑安養中心等安養護中心長期合作舉辦關懷系列講座，直接於中心內舉辦演講，介紹故宮文物之美。103 年與院外單位財團法人平等文教基金會、至善老人安養護中心合作故宮文物專題演講，至 6 月底前共舉辦 8 場，參加人次 321 人。</p> <p>(四) 綜上，弱勢服務為本院常年推動之重點業務，業已融入各類參觀導覽與教育活動之中持續推動與執行，惟因部份弱勢團體因身心障礙、經濟弱勢等各種原因，無法來院參觀，且贊助是類團體來院之交通住宿費用經費龐大，本院現行公務預算實無以支應，因此，未來將續以尋求社會公益團體及教育機構合作之方式，除主動邀請各類弱勢團體與偏遠學校來院參觀導覽及參與各類多元教育活動之外，並積極主動走出故宮，以複製文物、教育活動等各種形式，雙管齊下，服務更多社會弱勢觀眾。</p>
<p>(二十八)合作社法第三條規定，消費合作社之業務為「經營生活用品銷售業務」，僅在「適應社員需要」之前提下，例外兼營或經營「與主管業務有關之其他附屬業務」，惟國立故宮博物院之員工消費合作社卻長期經營利潤豐厚之館內餐飲與文物複製品</p>	<p>(一) 有關故宮消合社接受本院委託各項業務之適法性，說明如下：</p> <p>1、故宮消合社係於 78 年 11 月 27 日向臺北市政府社會局登記成立，擁有社會局核發之合作社成立登記證，其業務範圍即已包含「政府委託及社員委託服務事項」，同時該社章程第 2 條亦已明訂「本社以置辦日用品、提供社員服務、接受國立故宮博物院委託辦理事項及增進社員福利為目</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>銷售業務，即便在立法院與監察審計單位多次指謫後，國立故宮博物院仍在行政院公共工程委員會反對下將前開業務交予其消合社經營，並曲解臺北市政府社會局核發合作社登記證內容，以為消合社之營業逾越法律規定背書。矧內政部 87 年內社字 8740627 號函指出，機關內設立之員工消費合作社非屬機關本身，國立故宮博物院 2012 年卻仍以不定期契約委託其員工消費合作社，代其於中國辦理商標申請，且此契約尚涉及金錢給付義務，顯非適法有當。爰要求國立故宮博物院於 2 個月內，邀集有關部會代表與外部法律專家組成諮詢小組，協助國立故宮博物院於 6 個月內釐清其與國立故宮博物院消合社之權利義務，若有不當契約應訂定落日條款。</p>	<p>的」及同章程第 27 條「本社業務如下：…三、代辦部：政府委託服務事項。」，故接受本院委託代銷博物館商品及餐飲服務為其設立宗旨之一無疑，先予敘明。</p> <p>2、依合作社法第 2 條「合作社為法人」，為政府採購法第 8 條規定所稱之「廠商」，另合作社法第 3 條之 1 第 2 項有關政府委託合作社代辦業務規定：「政府為辦理委託範圍內之業務，完成採購、促參投資程序，得依政府採購法或促進民間參與公共建設法有關規定，委託合作社代辦之；合作社基於政府得委託其代辦業務之立法意旨，得與政府完成採購、促參投資程序，以取得代辦之業務」（內政部 98 年 6 月 17 日內授中社字第 0980732610 號令修正）。</p> <p>3、行政院公共工程委員會曾就本院員工消費合作社得否參與投標，於 100 年 11 月 2 日以工程企傳字第 10000413110 號傳真函表示意見略以：「…貴院消費合作社係依合作社法成立，其得否參與旨揭委託經營案之投標，應依合作社法之規定，暨其設立章程所訂業務範圍與本案採購標的之提供是否相符，且須符合本案招標文件所訂定之投標廠商資格條件」。</p> <p>4、本院依行政院公共工程委員會 101 年 12 月 21 日工程企字第 10100444290 號函建議，經檢討後考量「餐飲」及「博物館商店」廠商專業及所需具備資格並不相同，乃決定將「附設餐飲」及「附設商店」委託經營分 2 案分別辦理招標，相關招標作業除依「政府採購法」遵循採購流程外，並依「機關主會計及有關單位會同監辦採購辦法」由政風及主計人員監辦相關作業。</p> <p>5、又依內政部 102 年 11 月 8 日內授中團字第 1025032663 號函釋：「…說明二、查合作社法第 3 條之 1 第 2 項…其中『除政府或公益團體委託代辦之業務外』之除外規定，目的在便於政府或公益團體得以委託合作社辦理相關業務，以利業務</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>之執行與推動…說明三、(三) 合作社章程所定之業務項目，符合委託單位之代辦性質者，始得接受政府委託代辦業務。」故宮消合社參與本院「博物館商店服務委託經營管理案」之招標作業，均符合內政部函釋規定。</p> <p>6、綜上，由故宮消合社設立宗旨、設立登記、章程、合作社法、政府採購法及行政院公共工程委員會、內政部解釋，皆可明確知悉消合社接受政府委託代辦業務於法有據。再者， 大院於 102 年 11 月 14 日第 8 屆第 4 會期教育及文化委員會第 13 次全體委員會議邀集本院、公共工程委員會、內政部、法務部、審計部等機關，就消合社之組織定位，日常業務運作情形、承攬院內各項業務之適法性、歷年所承攬院內業務之執行情形等進行專案報告，會議中相關部會對於消合社接受本院委託業務之適法性並無疑義。</p> <p>(二) 有關增補契約書委託消合社向大陸申請商標註冊之辦理情形如下：</p> <p>1、近年來因大陸地區仿冒猖獗，且衡酌已有第三人惡意搶註本院院徽商標，故於 101 年先行委託國立故宮博物院員工消費合作社以「故宮院徽」及英文全銜「NATIONAL PALACE MUSEUM」分別向大陸申請商標註冊，此行為屬防衛性註冊性質，以避免相關圖形或文字被他人註冊，影響故宮品牌在市場上的信譽。且商標註冊事宜與消合社簽訂協議書在案，條文亦明載商標權利歸屬於故宮所有(簽約影本於 102 年 10 月 23 日以台博秘字第 1020010003 號函檢送教文委員會各委員)。截至 103 年 6 月底，通過初審之院徽商標計 36 件，均已函請消合社辦理轉讓變更申請人為本院。</p> <p>2、其次，為維護故宮商標權益，於 101 年 11 月 20 日與行政院大陸委員會研議確定以「國立故宮博物院」名義向大陸申請故宮整體識別標示(院徽加中英文全銜)之商標註冊，並依政府採購法委請具辦理大陸商標註冊經驗之台灣專利商標事務</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>所，於 102 年年初以故宮全銜向大陸申請故宮整體識別標示（院徽加中英文全銜）之商標註冊。102 年 3 月該專利商標事務所已完成送件，申請人名稱係依故宮 101 年 11 月 20 日與陸委會研議結論以法定全銜「國立故宮博物院」辦理。</p> <p>3、日前第三人惡意搶註本院第 21 類、第 16 類及第 14 類計三件院徽商標，分別於 102 年 8 月 27 日、10 月 13 日及 10 月 27 日獲得陸方初審公告，公告期間如無人提出異議，該惡意搶註即屬成功。本院已於 102 年 11 月 5 日委託事務所提起異議，並於 102 年 11 月 19 日發函行政院大陸委員會及經濟部智慧財產局依「海峽兩岸智慧財產權保護合作協議」之協處機制處理。另為維護國家及全民最大利益，本院更進一步於 102 年 12 月 6 日函請陸委會協助函請海基會，請海基會透過海協會就本異議案提請大陸國務院臺灣事務辦公室協處解決，陸委會已於 102 年 12 月 23 日函請經濟部智慧財產局及海基會，請該二單位協助將本案轉知大陸方面協處。海基會表示，其已協助於 102 年 12 月 26 日函請海協會儘速協處本案。另陸委會於 103 年 2 月 19 日來函請本院提供海基會有關本院院徽（圖）式、搶註人資料及大陸審定公告日期、字號資料，本院已 103 年 2 月 24 日函送海基會並副知陸委會在案，海基會並於 103 年 3 月 3 日回復本院已將相關資料轉請大陸海協會協處。</p> <p>4、另查，本院第 14 類及第 16 類院徽分別於 102 年 6 月 6 日及 7 月 20 日通過初審，惟此兩類各於公告期間 8 月 2 日及 8 月 6 日遭第三人提起異議，因大陸官方審理期間約半年至二年，待本院接獲正式異議答辯通知書後將於第一時間遞交相關資料，以維護本院權益。目前第 14 類院徽本院已接獲正式異議答辯通知書，並即刻於 102 年 12 月 31 日大陸商標局提出答辯並繳交相關資料。第 16 類院徽於 103 年 2 月接獲正式異議答辯通知書，並即刻於 2 月 20 日大陸商標局提出答辯。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>(三) 因此，委託國立故宮博物院員工消費合作社以「故宮院徽」及英文全銜「NATIONALPALACE MUSEUM」分別向大陸申請商標註冊，此行為屬防衛性註冊性質，且商標註冊事宜與消合社簽訂協議書在案，條文亦明載商標權利歸屬於故宮所有。本院皆依增補契約書及其附件協議書辦理，並未有超出增補契約書及其附件協議書之情事。另 102 年年初以故宮全銜向大陸申請故宮整體識別標示（院徽加中英文全銜）之商標註冊。申請人名稱係依故宮 101 年 11 月 20 日與陸委會研議結論以法定全銜「國立故宮博物院」辦理。初步認為，商標註冊事宜已與陸委會、智財局、商標法律事務所等充分溝通，故現階段不再就增補契約書之執行事宜召開會議討論。</p>
<p>(二十九) 國立故宮博物院於 1965 年 11 月 12 日，設址於臺北市士林區外雙溪，至 2015 年為 50 週年。查為新建「中山博物院」而於 1961 年所舉辦之公開競圖，國際矚目，為我國近代建築史上盛事，5 組競標團隊皆為一時之選，惜因斯時威權環境，最終國立故宮博物院並未依照任何競圖提案興建，國立故宮博物院應蒐集整理相關史料，並宜製作 5 組競圖模型，於 50 年院慶展出，以補足國立故宮博物院目前對院史展示之不足。矧世界各主要博物館，對其空間脈絡之展現多甚為重視，如自羅浮宮博物館之主要入口進入地下，首先展示者並非主要典藏而是羅浮宮前身中古世紀堡壘之地基，但進入今日國立故宮博物院卻有如「從商場走入古代典藏」，失去</p>	<p>(一) 對於九十年來院務發展歷史之播揚，本院向即重視，歷年所輯印之《故宮七十星霜》(1991)、《故宮跨世紀大事錄要》(2000)、《八徵耄念：國立故博物院八十年的點滴懷想》(2006)、《故宮院史留真》(2013)，皆為院史檔案文獻蒐集整理與出版發行之具體成果。民國 100 年國慶之際，本院更於圖書文獻館入口大廳推出「故宮院史留真」常設展覽，除勾勒建院、播遷之艱辛過程，尤強調近五十年來故宮在臺的發展脈絡，吸引駐足觀覽之民眾，已不知凡幾。</p> <p>(二) 民國 50 年中山博物院之設計競圖，並非本院典藏。案當年於臺中霧峰北溝辦公之故宮博物院與中央博物院籌備處，同為教育部所隸之臨時單位，全名為「國立故宮中央博物院聯合管理處」。49 年 9 月，行政院為籌謀兩院存臺文物遷赴臺北公開展覽計畫，曾設置「國立故宮中央博物院遷建小組」綜理其事，由王世杰先生擔任召集人，其設計分組則以黃朝琴先生為召集人。圖書文獻處將先進行瞭解，確認相關設計競圖資料之收存單位，並籌謀取得途徑。</p> <p>(三) 目前，本院院史資料室藏有當年競圖首選王大閔先</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>博物館之自明性。爰要求國立故宮博物院在蒐集整理建院競圖外，應研究規劃透過空間改善，在國立故宮博物院 50 年院慶時於院區免費公共空間，開放一常設之「國立故宮博物院與外雙溪」展示空間，未來南院中並應設立更完整之「國立故宮博物院院史區」。</p>	<p>生之設計模型影像四幀，可即提供參考，據以製作模型。</p> <p>(四)南部院區依循本院院史展示區方式，規劃於南部院區圖書館開放空間中，設立「國立故宮博物院院史區」，供民眾免費參觀。</p>
<p>(三十)查國立故宮博物院自 1975 年起設置「故宮文物圖錄印製作業基金」，並於 2001 年起更名「故宮文物藝術發展基金」，承接國立故宮博物院福利會藝術品生產業務。惟 2001 年國立故宮博物院福利會轉型員工消費合作社後，卻仍賡續紀念品等文物之銷售，並與國立故宮博物院簽訂院區出版品、文物仿製品及餐飲等業務委託經營合約書，擅將基金產製品銷售業務委託員工消費合作社辦理，造成國庫嚴重損失，立法院與審計單位已多次決議指謫在案，國立故宮博物院卻未能檢討改進。矧國立故宮博物院之運作如行政維持、學術研究與典藏品管理等，皆是以國庫撥入普通基金方式支應，然其衍生之巨大利益卻是違法先行由消合社取得再經故宮文物藝術發展基金後，始將賸餘交予國庫，致使消合社得以各種理由，留存由納稅人支付成本之營業收入。爰要求國立故宮博物院不得再將逾越合作社法允許之業</p>	<p>秘字第 1030002526 號函向立法院提陳書面報告在案；另業於 103 年 10 月 2 日向立法院第 8 屆第 6 會期教育及文化委員會第 5 次全體委員會議提出專案報告。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>務交予國立故宮博物院消合社經營，並於 3 個月內就如何提高故宮文物藝術發展基金賸餘繳庫之金額與比例與其他相關問題，向立法院教育及文化委員會提出專案報告。</p>	
<p>(三十一)規費收入與財產孳息應經過預算程序，分別歸入各級政府之公庫，財政收支劃分法設有明文，僅在特定收入可專門用於支應特殊用途時，得例外設置特種基金，專款專用。查國立故宮博物院 2012 年於行政院公報所刊登之「故宮文物藝術發展基金收支保管及運用辦法修正草案」修法預告，其第四條第一項第四款竟規定「本基金之來源如下：……四、門票收入、授權收入、權利金收入、場地租金收入」，形同使國立故宮博物院脫離國庫「統收」體系，但國立故宮博物院絕大多數經費需求，卻仍將透過國庫撥入普通基金方式支應，此一做法非但與特種基金法理不符，更嚴重違反預算法與中央政府特種基金管理準則制度設計。矧國立故宮博物院於前開預告所載之總說明中，稱此修正草案為「因應大故宮建設發展之需要」，然「大故宮計畫」對環境與公共安全之衝擊，迭遭當地社區居民與相關專家學者強烈質疑，而故宮文物藝術發展基金多年累積之金額，與「大故宮」自償部分相較，財務操作殊</p>	<p>本院為推動「大故宮計畫」籌建工作，前於 101 年度研議修訂本院「故宮文物藝術發展基金收支保管及運用辦法」現行名稱、第一條、第四條、第五條、第六條、第八條、第九條、第十條及第十五條條文，並依行政程序法之規定，雖經刊登行政院公報完成預告程序在案，惟本籌建計畫迄今尚未經行政院核定立案，爰本院尚未函報行政院，亦無頒定施行之疑慮。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>難謂之有當。爰要求國立故宮博物院在未經立法院教育及文化委員會同意前，不得推動此類法令修正。</p>	
<p>(三十二)國立故宮博物院位於外雙溪風景區，山明水秀卻為環境敏感帶，對於公共安全與生態永續應特別著重、妥適因應。國立故宮博物院於 2010 年曾委託國立臺灣大學水工試驗所辦理「國立故宮博物院在極端降雨事件下之災害潛勢分析」，惟就複合性災害之研究與因應對策尚未研擬，應速予補足。矧國立故宮博物院附近有猴洞溪水系，如何於維護自然狀態下避免災害，應進行相關工作，惟國立故宮博物院多年來與地方政府就主辦單位與經費分攤遲遲未能決定，致使社區居民多年來深受水害之苦。爰要求國立故宮博物院就治水問題視環評需要會同地方政府辦理公聽會。</p>	<p>大故宮計畫經環保署環境影響評估審查委員會於 102 年 12 月 25 日第 252 次會議決議進入第二階段環評，本院後續將依環評法規辦理公聽會，屆時將邀臺北市府相關局處參與，並與民眾就相關議題進行說明及討論。</p>
<p>(三十三)憲法增修條文第十條規定，經濟及科學技術發展，應與環境及生態保護兼籌並顧；環境基本法第三條規定，經濟發展對環境有嚴重不良影響或有危害之虞者，應環境保護優先；環境影響評估法第五條規定，開發行為對環境有不良影響之虞者，應實施環境影響評估。就重大公共建設辦理環境影響評估與其他作業之關聯，政府公共工程計畫與經費審議作業要點亦設有明</p>	<p>遵照辦理。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>文，然國立故宮博物院刻正推動之「大故宮計畫」，行政單位非但未能於程序面按法定步驟推動業務，從實質面更有諸多不當如預計開挖多達 67 萬立方米之土方。矧國立故宮博物院馮明珠院長在 2013 年 10 月 9 日 3 度於立法院發表關於環評進度之錯誤資訊，國立故宮博物院負責相關業務之主管亦多次展現對環境法令不嫻熟，甚至多次企圖規避環評法令規範。立法院既多次口頭與書面要求基於環境理由，國立故宮博物院擴建應審慎，但國立故宮博物院仍執意推動「大故宮計畫」，爰要求國立故宮博物院於「大故宮計畫」環評通過前，不得辦理任何相關招標。</p>	
<p>(三十四)山坡地建築之開發，應配合生態保育、環境品質與防災計畫，避免過度或不良之建築開發行為，以防止對建築安全、環境景觀及自然生態產生負面之影響，此為我國山坡地管理政策所明揭，是以不必要之大規模山區土方開挖應完全避免。國立故宮博物院在立法院教育及文化委員會 1 年來多次決議要求下始提供之「大故宮計畫」土方開挖概算，竟高達 67 萬立方米，甚至還高於鄰近陽明山區、違法開挖以致環境影響評估結論遭行立法院撤銷之「保變住六之六開發案」的 58 萬立方米，實屬不</p>	<p>本院已依決議事項，於 103 年 3 月 26 日以台博秘字第 1030003435 號函向立法院提陳書面報告在案；另業於 103 年 10 月 2 日向立法院第 8 屆第 6 會期教育及文化委員會第 5 次全體委員會議提出專案報告。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>當。矧根據國立故宮博物院於 2013 年 10 月 24 日交予立法院教育及文化委員會之書面報告，其宣稱將把「大故宮」開發土石方用於「臺北市士林科技園區與臺北港物流倉儲區填海造地計畫」，惟國立故宮博物院之說明除未能正確引用前開公共工程名稱外，查臺北市北投士林科技園區與臺北商港物流倉儲區填海造地計畫之相關書件中土方來源章節皆未提及「大故宮」（如北投士林科技園區土方取得計畫書明載土方需求以臺北市內河川高灘地為優先），又此二工程之填方作業分別已於 2010 年 3 月與 2011 年 6 月開始，前者第一期更已於 2013 年 10 月完成，與「大故宮」預計進度全不相符，如何做到土方開挖平衡實值探討。爰要求國立故宮博物院於 3 個月內就「大故宮」土方開挖與處理情形向立法院教育及文化委員會提出專案報告，於「大故宮計畫」環評通過前，所有相關招標作業皆不得辦理。</p>	
<p>(三十五)國立故宮博物院刻正推動「大故宮計畫」，該擴建案基地共有至善路北側故宮院區下方與至善路南側前衛勤學校兩塊，而前者雖位處山坡地而有各種環境與公共安全問題，卻是國立故宮博物院展場擴建之地。經查國立故宮博物院將前衛</p>	<p>本院已依決議事項，於 103 年 4 月 16 日以台博秘字第 1030004219 號函向立法院提陳書面報告在案；另業於 103 年 10 月 2 日向立法院第 8 屆第 6 會期教育及文化委員會第 5 次全體委員會議提出專案報告。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>勤學校用地規劃為藝文園區等用途，原因係該地與國立故宮博物院庫房並非直接連通，有文物運送問題，惟若南北兩側基地之開發各有嚴重困難而國立故宮博物院仍有空間需求，實應加強分院投資而非院區擴建。矧依政府公共工程計畫與經費審議作業要點第四點與行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點第十點，為健全公共工程計畫之推動，公共工程主辦單位辦理可行性評估，惟「大故宮計畫」可行性評估中只見國立故宮博物院以「故宮展場需求」得出「大故宮計畫為唯一方案」，完全未考慮「大故宮計畫」在其他方面的影響並依規定研擬替代方案，實為不當，亦與預算法第三十四條「重要公共工程建設及重大施政計畫，應先行製作選擇方案及替代方案之成本效益分析報告……始得編列概算及預算案」有違。爰要求國立故宮博物院於 3 個月內，開始進行「故宮南院作為大故宮計畫替代方案」之研究並與「大故宮計畫」同時進行專案報告。</p>	
<p>(三十六)國立故宮博物院將文物衍生商品委託員工消費合作社販售，取代故宮文物藝術發展基金，適法性備受爭議，立法院委員曾於 84 年舉發該院涉嫌違法，亦連續多年提出決議要求檢討，迄今仍未提出具體改革方</p>	<p>本院已依決議事項，於 103 年 2 月 17 日以台博秘字第 1030001912 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>案；102 年 2 月國立故宮博物院遭監察院糾正其消費合作社代辦前揭業務有違採購公共利益及公平合理原則，國立故宮博物院遂函請行政院公共工程委員會解釋，案經該會回復應儘速依政府採購法公告招標，並建議檢討商品銷售與餐飲服務之履約標的內容及廠商具備資格並不相同，二者合併辦理之妥適性。經國立故宮博物院檢討後，決定將餐飲與博物館商店分別辦理招標，依政府採購法第二十二條第一項第九款規定辦理公開評選，其中餐飲招標案仍由故宮員工消費合作社取得優先議價權，並於 102 年 9 月 9 日辦理議價、決標在案，再度引發外界質疑；至於博物館商店已完成公開閱覽程序，尚辦理招標文件修改作業中。該院員工消費合作社運作未符法制屢遭外界質疑，國立故宮博物院不應拖延，一再採短期權宜措施因應，導致文物銷售引發爭議不斷，爰要求國立故宮博物院應儘速提出適法性方案，積極進行改革，以杜外界質疑。</p>	
<p>(三十七)第 6 目「安全管理維護」原列 3,209 萬元，凍結五分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會報告後，始得動支。</p>	<p>本院已依決議事項，於 103 年 2 月 14 日以台博秘字第 1030001905 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
<p>(三十八)第 8 目「一般建築及設備」編列有「辦理院區建築物及公共</p>	<p>本院已依決議事項，於 103 年 2 月 24 日以台博秘字第 1030002259 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>空間等改善工程」2,560 萬元，除「後山監測及設施修繕工程」外，其餘 2,360 萬元凍結五分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會報告後，始得動支。</p>	
<p>(三十九)國立故宮博物院長期將文創商品銷售及餐飲服務等業務交予其員工消費合作社經營，實屬不當；為符合政府委外經營業務相關規範及採購法之規定，故宮博物院應參照國外大型博物館作法，積極修訂法令，以成立博物館事業經營單位，直接負責文物複製品及各項文創商品之開發及銷售。</p>	<p>本案經行政院 103 年 4 月 30 日院臺文字第 1030015429 號函核復本院，略以：「為強化貴院典藏文物資產加值利用之國際行銷及經營能力，現行貴院文創商品銷售業務，請依政府採購法委託廠商經營，並妥為考量採國際標之可行性。」本院將依上開核復事項辦理。</p>
<p>附帶決議</p> <p>(一)為使更多國人體驗文物之美，未來國立故宮博物院調漲團體票費率時，對於國內團體應給予門票優惠，票價維持為 100 元。另至善園為公園，應免費提供給國人，故應朝向免門票方向規劃，以利更多民眾共享休憩空間。</p>	<p>(一) 本院由於參觀人數激增、開館時間延長、油電物價調漲等因素，營運成本隨之增加，是以 101 年依據規費法第 10 條第 1 項第 1 款之規定，考量變動之物價指數與增加之維護修繕費用，並參考國內外各大博物館票價與優惠情形及物價指數年增率，檢討修訂本院票價制度。</p> <p>(二)本院前於 102 年 2 月 25 日台博秘字第 1020001288 號函報財政部，修正「國立故宮博物院參觀收費標準」第二條，財政部於 102 年 3 月 19 日函復原則同意本院門票調整方案，普通參觀券由 160 元調漲為 250 元、團體參觀券由 100 元調漲為 230 元、優惠參觀券由 80 元調漲為 150 元。</p> <p>(三) 大院第 8 屆第 4 會期教育及文化委員會決議，要求本院於門票調漲前應提出環境改善計畫，本院業於 102 年 11 月 5 日台博秘字第 1020010487 號函送包含道路整建工程、多國語言語音導覽等展場服務之強化及空調設備汰換等改善措施予 大院在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>(四) 大院教育暨文化委員會於審查本院 103 年度預算時，附帶決議本院應給予國人團體門票優惠價 100 元，本院旋於 102 年 12 月 11 日以台博秘字第 1020011858 號函報財政部，擬再次修訂「國立故宮博物院參觀收費標準」第二條，將原報核定之團體參觀券細分為國人及國外團體，除國外團體參觀券維持原核定票價每人 230 元外，並新增國人團體參觀券每人 100 元。</p> <p>(五) 財政部於 103 年 1 月 14 日台財庫字第 10300502430 號函復略以：國內團體參觀券收費 100 元，不符規費法「費用填補」或「成本回收」原則，建請本院審慎衡酌，以符合預算法第 52 條第 2 項及規費法等相關法規定。</p> <p>(六) 考量本(103)年度中央政府總預算案業經大院修正三讀通過並經總統公布，本院爰依 102 年 3 月 19 日財政部核定之票價，自本(103)年 7 月 1 日起實施新票價，調整後之普通參觀券 250 元、團體參觀券 230 元、優惠參觀券 150 元。</p> <p>(七) 為尊重 大院優惠國人方案決議及並兼顧法令規定，本院自新票價公布實施之日起，將依本院參觀收費標準第三條第一項第一款規定，在不違反財政部函復內容與不新增票種票價原則下，提供國人不論個人或團體，憑身分證明文件一律得購買 150 元優惠參觀券，是項優惠票價較未調漲前之普通參觀券更優，簡而言之，國人參觀本院之票價隨著本院本次門票調整不升反降，足以落實保障國人參觀權益並符合 大院期待。本院將持續辦理各項優質展覽，改善各項服務措施，並提昇服務品質，以饗國人。</p>
<p>(二) 國立故宮博物院「業務費」項下之臨時人員、「一般行政」中「人員維持」之技工工友及「基本行政工作維持」中之臨時人員進用，其採用勞務承攬方式招標，得標之公司必需符合勞動基</p>	<p>查本院 103 年度推動業務委託民間辦理之項目，本院均於勞務採購契約詳列勞工權益保障事項，用以保障勞工之基本權益與福利。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>準法等相關法令之規定，用以保障勞工之基本權益與福利。</p>	
<p>(三)鑑於國立故宮博物院由員工消費合作社代為經營文創商品等相關業務，衍生適格性問題，並造成外界諸多疑慮，已嚴重影響典藏、展覽等核心業務之推動；因此為解決國立故宮博物院非核心業務委外經營問題，在考量文創商品販售的營業績效及兼顧教育宣導功能的原則下，國立故宮博物院應建請行政院研議或草擬博物館法時，參照國外大型博物館模式，設置專司故宮文創商品等非核心業務之經營單位。</p>	<p>本案經行政院 103 年 4 月 30 日院臺文字第 1030015429 號函核復本院，略以：「為強化貴院典藏文物資產加值利用之國際行銷及經營能力，現行貴院文創商品銷售業務，請依政府採購法委託廠商經營，並妥為考量採國際標之可行性。」本院將依上開核復事項辦理。</p>