

中華民國 105 年度

中央政府總預算

國立故宮博物院單位預算

國立故宮博物院 編

國立故宮博物院

目 次

中華民國 105 年度

壹、預算總說明	01
貳、主要表	
一、歲入來源別預算表	43
二、歲出機關別預算表	45
參、附屬表	
一、歲入項目說明提要表	49
二、歲出計畫提要及分支計畫概況表	57
三、各項費用彙計表	82
四、歲出一級用途別科目分析表	88
五、資本支出分析表	90
六、人事費分析表	93
七、預算員額明細表	94
八、公務車輛明細表	99
九、現有辦公房舍明細表	100
十、捐助經費分析表	102
十一、派員出國計畫預算總表	105
十二、派員出國計畫預算類別表-考察、視察、訪問	106
十三、派員出國計畫預算類別表-開會、談判	110
十四、派員赴大陸計畫預算類別表	112
十五、歲出按職能及經濟性綜合分類表	114
十六、跨年期計畫概況表	117
十七、委辦經費分析表	118
十八、立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表	121

壹、預算總說明

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

壹、現行法定職掌

一、機關主要職掌

依國立故宮博物院組織法第 1 條規定，本院為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能。

二、內部分層業務

本院置院長 1 人，副院長 2 人，主任秘書 1 人，並置參事、處長、副處長、研究員、副研究員、主任、專門委員、科長等。其組織下設器物處、書畫處、圖書文獻處、登錄保存處、文創行銷處、教育展資處、南院處、安全管理室、秘書室、人事室、主計室及政風室。其掌理事項如下：

- (一) 器物處：掌理器物藏品之典藏、管理、研究及編目；器物藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；器物藏品之國內外學術交流；器物藏品徵集計畫之擬訂及執行等事項。
- (二) 書畫處：掌理書畫藏品之典藏、管理、研究及編目；書畫藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；書畫藏品之國內外學術交流；書畫藏品徵集計畫之擬訂及執行等事項。
- (三) 圖書文獻處：掌理圖書文獻藏品之典藏、管理、研究及編目、資訊化作業及閱覽服務；圖書文獻藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；圖書文獻藏品之國內外學術交流；圖書文獻藏品徵集計畫之擬訂及執行等事項。
- (四) 登錄保存處：掌理本院藏品之登錄及徵集作業；本院藏品之預防性保存及科學研究；本院藏品之修護等事項。
- (五) 文創行銷處：掌理本院出版品發行、智慧財產權之管理、授權及權利侵害之救濟；本院藏品之衍生利用、創意加值及產品管銷；本院藏品圖像、院景、活動攝影照相關業務之執行及管理；故宮文物藝術發展基金業務之執行及管理等等事項。
- (六) 教育展資處：掌理教育推廣與觀眾服務之規劃與執行、志工之培訓管理；本院與展場之規劃設計及其相關設施之管理維護；資訊業務軟硬體設備之研究、規劃、管理及維護；網路資訊服務之規劃、建置、管理、維護及推廣等事項。
- (七) 南院處：掌理南部院區文物之典藏、管理、研究、出版及展覽；南部院區文物之保存、維護及徵集；南部院區教育推廣活動與觀

國立故宮博物院

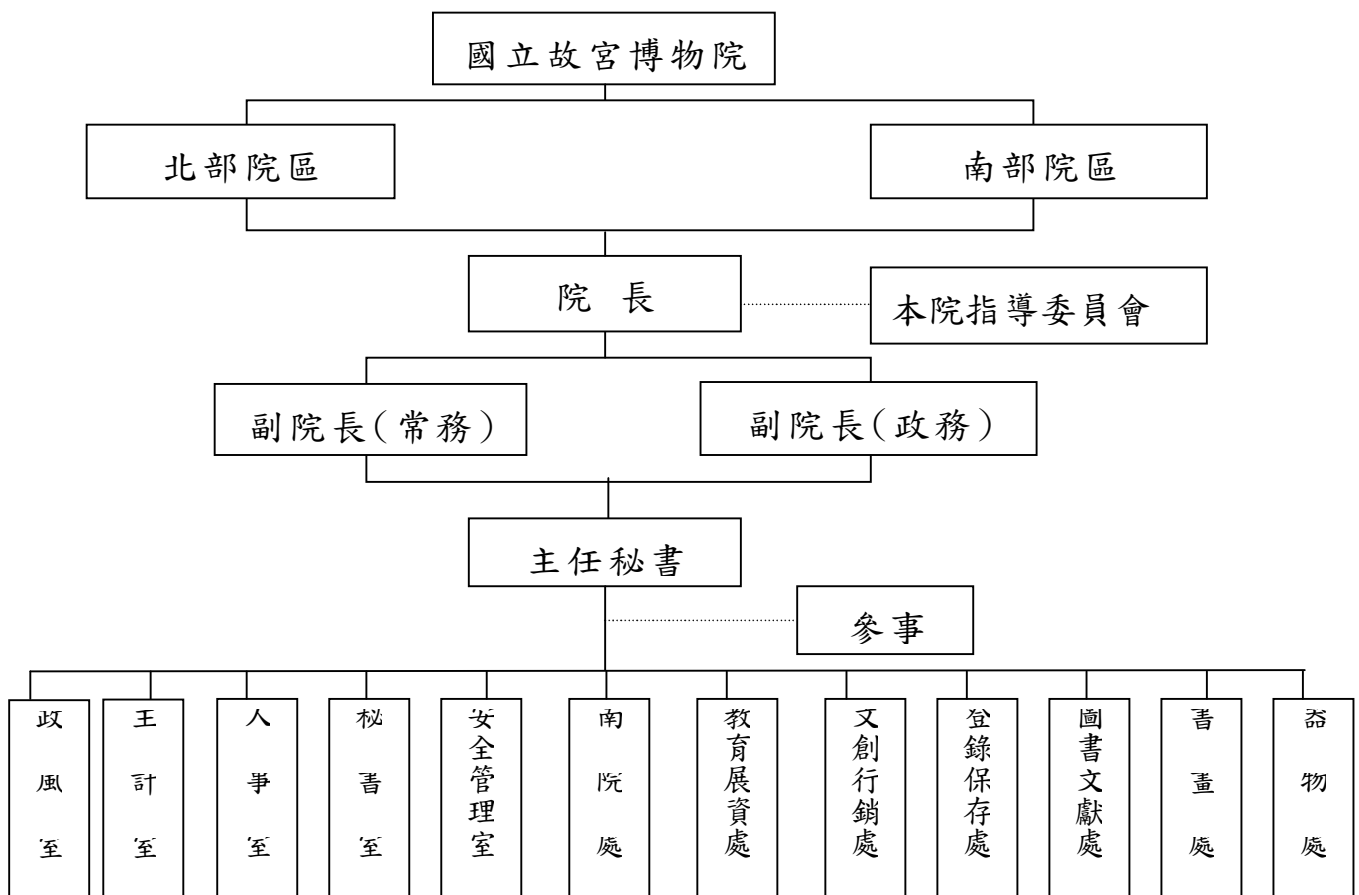
預算總說明

中華民國 105 年度

眾服務之規劃與執行及志工訓練管理；南部院區整體營運、行政管理與營繕工程之規劃與執行等事項。

- (八) 安全管理室：掌理本院安全防護及災害防救業務之規劃、執行與管理；本院安全勤務之訓練管理、督導考核及與轄區憲警單位協調聯繫；本院安全管制設施之管理與維護等事項。
- (九) 秘書室：掌理本院文書、印信、出納、營繕、採購、庶務、財產管理、研考、法制及公關業務；不屬其他各處、室事項。
- (十) 人事室：掌理本院人事事項。
- (十一) 主計室：掌理本院歲計、會計及統計事項。
- (十二) 政風室：掌理本院政風事項。

三、組織系統圖及預算員額說明表



本院本(105)年度配合業務推展需要，配置預算員額 525 人，包括正式職員 356 人、駐衛警 63 人、工友 32 人、技工 48 人、駕駛 3 人、聘用人員 2 人、約僱人員 21 人。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

貳、國立故宮博物院 105 年度施政目標與重點

國立故宮博物院係國際頂級文物典藏機構及世界重量級博物館，亦為我國對外文化觀光的門面，面對科技的進步、國人的期許以及現代博物館角色多元化的發展趨勢，故宮 105 年度將持續以「形塑典藏新活力，創造故宮新價值」為目標，致力實現「創新強國」及「文化興國」之理念。在施政規劃上，一方面積極經營南部院區—亞洲藝術文化博物館，並推動北部院區的擴建、建置國家級文物科學研究檢測實驗室，希冀藉由相關工程及實驗室的建置，讓本院在硬體上能與時俱進；另一方面則致力深化國際及兩岸文化交流，提升專業研究及展覽水準，並拓展傳統展覽模式，藉由文化創意與數位多媒體的結合，推動「故宮潮」，擴大教育推廣成效，配合政府資料開放政策，促成藝術文物加值應用及跨業結合，讓更多人可以欣賞、研究及運用故宮的資源。

本院依據行政院 105 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對當前社會狀況及本院未來發展需要，編定 105 年度施政計畫，其目標與重點如下：

一、年度施政目標

(一)加強國際及兩岸重要博物館的交流，提升專業研究水準，籌辦各項展覽

1、籌辦展覽

(1)國際博物館借展：為故宮南部院區亞洲藝術文化博物館的成立，本院積極與各國重要博物館接洽雙方互借文物的交流展。意即以故宮文物借展國外，共同策劃重要展題，增加故宮在藝術文物研究議題上的發言權及交換等質文物來南部院區展出，以提升南部院區能見度，並以國際知名之精美文物提升國人對亞洲藝術的認識，平衡南北藝術文化發展。

(2)常設展覽

甲、北部院區：105 年度將舉辦並更新歷代書法、歷代繪畫、院藏圖書文獻珍品等常設展覽，透過脈絡性的引導，欣賞中國古代文物藝術的精華。

乙、南部院區：105 年度將舉辦「佛陀形影-院藏亞洲佛教藝術之美」、「錦繡繽紛-院藏亞洲織品展」、「芳茗遠播-亞洲茶文化展」、「奔流不息-嘉義發展史多媒體數位展」、「認識亞洲—導覽大廳多媒體數位展」等 5 項常設展。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

(3) 年度特展：

甲、北部院區：105 年度將舉辦「董其昌特展」、「清明上河圖特展」、「果熟來禽特展」、「惠風和暢—書畫扇面特展」、「公主雅集—蒙元皇室的書畫收藏特展」、「院藏玻璃器特展」、「世紀回憶—本院禁城影像特展」、「院藏佛經特展」（暫名）、「清季西南邊界輿圖特展」（暫名）等特展，呈現本院典藏研究成果。

乙、南部院區：105 年度將舉辦「絢麗多姿—院藏南亞服飾特展」、「越過崑崙山的珍寶—院藏伊斯蘭玉器特展」、「藍白輝映—院藏明代青花瓷展」等 3 項特展。

(4) 合作舉辦大陸文物借展

105 年 2 月初將與北京故宮博物院合作辦理「世紀回憶—故宮禁城影像特展」，105 年 5 月 18 日預定舉辦「秦文化展」（暫名），擬向陝西、甘肅考古文博單位借展。

2、提升專業研究

(1) 發表研究成果：本院研究人員撰述、出版研究性展覽圖錄、編纂典藏圖錄，發表學術論文，並發行《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》、《National Palace Museum Bulletin》等刊物，並定期舉辦小型學術研討會，每月由各單位研究人員提出報告，增進同仁間的學術交流。

(2) 舉辦演講會、研討會、座談會等：配合故宮展覽，舉辦研習會、學術研討會，提升學術研究風氣。另邀請國內外中國古器物、書畫、圖書文獻等專家學者，舉辦座談會，交換研究心得與經驗，以增進典藏、編目、推廣及研究等方面之成果。

(3) 建置「文物高精密科學檢測技術研發應用實驗室」，針對文物進行材質分析，並逐步建立數值資料庫，除用於故宮文物維護外，亦將持續發表研究成果，進行資源共享。

(4) 充實圖書館藏書：為提升學術研究水準，持續採購中國與亞洲相關之古文物、考古學、文史研究、博物館學等主題之專業圖書，開放院內同仁及各界讀者閱覽。

3、加強國際合作

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

- (1) 國際合作展覽：105 年 4 月至 5 月間與日本大阪市立美術館合作舉辦「日中書法名品展」、105 年 6 月與美國舊金山博物館合作「帝王品味—國立故宮博物院精品展」，並於 10 月在休士頓展出、105 年 10 月法國吉美博物館將舉辦與故宮合作玉器展、105 年 12 月至 106 年 3 月間南部院區將展出「日本美術之最：東京國立博物館暨九州國立博物館珍藏展」。
- (2) 參加國際學術研討會：積極參加國際研討會、年會或會議。
- (3) 人員交流互訪：鼓勵同仁參訪國外博物館，就文物研究、典藏登錄、展覽策劃、庫房管理、保存維護、展陳設計、教育推廣、文創行銷等業務，與國外博物館的從業人員進行交流討論。亦歡迎國外中國古器物、書畫、圖書文獻、亞洲文物、博物館學專家學者來院研究，以發揮本院身為國際知名博物館的影響力。
- (4) 積極參加台灣國際文化創意產業博覽會等相關國際文創商品展覽、書展及授權展等交流活動，推廣本院精緻文創商品、出版品及授權機制，提升本院品牌形象。

4、促進兩岸文化交流

- (1) 學術交流：本院近年來積極推展兩岸文化交流業務，立基於既有的合作機制與展覽經驗，105 年度將賡續與大陸博物館洽談合作事宜，預定辦理「世紀回憶—故宮禁城影像特展」及「秦文化特展」（暫名）外，並與北京故宮輪流舉辦兩岸故宮學術研討會。
- (2) 人員互訪：本院因業務或策展、研究需要，將派員赴大陸收集文物相關資料、參與會議等，並與大陸的學者專家交換研究方法與心得，進行廣泛的學術交流。同時，本院亦歡迎大陸中國古器物、書畫、圖書文獻等專家學者來院觀摩、講述，相互提升博物館的功能與能量。
- (3) 授權出版：本院將與中國國家圖書館及北京故宮博物院研議合作輯印《天祿琳琅存藏書目》及《天祿琳琅藏書圖鑑》。

(二)積極推動「大故宮計畫」

1、北部院區擴建，提升展館空間與設施品質及服務水準

以國際競圖之方式吸引國際建築師之參與，遴選優良設計團隊，評審團將委請享譽國際之大師擔任，打造世界級文化觀光景點。

2、故宮南部院區開館營運，經營國際級亞洲藝術文化博物館

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

- (1)配合亞洲藝術文化博物館主軸，營造園區特色，促進中南部地區文化與觀光產業發展。
- (2)充實南部院區典藏內容，持續辦理亞洲文物徵集作業，105 年度典藏方向以亞洲陶瓷、佛教文物、亞洲織品與飾品、亞洲玉器與繪畫及嘉義發展史等相關文物為目標。
- (3)持續與雲嘉南地方政府及在地文教單位合作辦理文化深耕與教育推廣活動，提升文化資源弱勢地區及弱勢族群文化參與，縮短城鄉差距。
- (4)善用典藏文物資源，強化典藏數位化與加值應用，培植在地文創產業基礎。

(三)加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統

- 1、定期檢視故宮典藏器物、書畫、圖書文獻的保存狀況，以安排文物預防性保存、修護與科學檢測，並進行舊藏文物登錄資料維護及新增文物登錄作業。
- 2、持續建置與校對數位典藏文物資料庫之資料，以因應本院同仁研究、策展、教育推廣、授權、推動文創業務之需。
- 3、依據本院典藏計畫，加強文物徵集。
- 4、持續辦理數位化安全管理系統，24 小時安控中心以維護設施正常運轉等作業，並重視庫房進出管理，以維文物典守安全及維護院區安全。

(四)持續提供藝文活動整合服務，強化博物館文化數位典藏與加值利用

- 1、持續規劃辦理多元豐富之分齡分眾教育活動，辦理研習、演講、兒童親子創意活動、複製文物展覽等各類活動，開放大專院校相關科系所學生申請於寒暑假期間實習故宮觀眾服務、教育推廣等相關業務。
- 2、推動雲端故宮，藝文普世共享，隨時隨地帶著故宮走，打造學習零時差
 - (1)配合「第四階段電子化政府計畫」，執行推動「故宮行動電子化服務計畫」，開發建置故宮教育頻道，提供偏鄉民眾透過網路及行動載具觀賞故宮藝術典藏，藉由網路及數位資訊創新政府服務內容，達到縮減城鄉數位落差之效益。
 - (2)加強科技與藝術的溝通及推動無牆博物館數位建設，突破實體展示空間的限制。透過多媒體數位互動技術、4G 數位串流影音平台與創新應用服務，開創博物館前瞻體驗新場域。

(五)前瞻跨域人文科技創意教育，提升人才培育與產業連結

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

1、辦理故宮文物社會推廣教育

- (1) 持續舉辦文物導覽、文物研習、專題演講、工作坊、兒少創意活動等推廣與研習活動，以培育不同年齡與特性之觀眾深入文物內涵。
- (2) 針對嘉義在地鄉親辦理敦親睦鄰措施，比照故宮給予鄰近在地居民免費參觀優惠；區域結合在地學校辦理校外教學及其他教育推廣活動。
- (3) 「故宮教育頻道」利用歷年拍攝之文創影音作品及院藏多媒體檔案等數位成果為素材，透過網路串流及雲端科技，建置影音形式為主無縫網路教育服務，提供社會大眾終身學習的管道。

2、提供學校美學教育支援服務

- (1) 持續提供教師培訓、大專院校學生實習及全國各級學校團體免費參觀導覽之服務，推廣並深化故宮文物教育，提升學生美感素養。
- (2) 接受國內外文物保存修護相關系所學生申請實習，對新生代修復師提供一個專業養成的環境，並把影響力擴及海外。
- (3) 與文藻外語大學簽訂院校合作實習計畫，培訓後將進駐位於嘉義太保的故宮南部院區實習，提供文物助譯、中外語導覽、表演活動、媒體行銷、展示設計、文創商品開發及教育推廣等專業支援服務。

3、文創人才培育及產業鏈結

- (1) 文創產業發展研習營：甄選文創產業業者、新生代設計師團隊等，提供故宮文物資源及教育訓練平台。
- (2) 國寶衍生商品設計競賽系列活動：包含設計競賽、美學講座、校園巡迴講座、成果展示及「故宮潮·當國寶遇上設計」巡迴特展等內容，獲獎作品經由本院媒合相關合作廠商陸續進行量產。
- (3) 持續推動與臺灣青年陶藝家合作開發陶瓷藝術品：由「臺灣青年陶藝獎暨雙年展」入圍者設計研發兼具故宮文物元素內涵及個人創意的陶瓷藝術商品，將在故宮博物館商店當中設置專區對外販售。

(六) 跨域增值公共建設及科技發展財務規劃方案

- 1、為提供完善服務機能，因應國內外遊客飲食所需，援引「促進民間參與公共建設法」和相關法令，引進民間之經驗、資金與活力，辦理民間參與開發經營作業，重建並經營「故宮餐飲服務中心」。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

- 2、南部院區之非博物館區面積共 50 公頃，包含文化體驗休憩區及住宿服務區等，將依促參法 42 條辦理招商，總投資金額預估 30 億元以上，設定地上權時間為 50 年。

(七)完善授權管理機制，提升文物典藏之數位加值運用

- 1、為因應博物館事業國際化，及提供外界個人、機關及相關團體申請使用故宮藏品圖像之需求，賡續強化故宮文物圖像授權業務，並簡化申請流程
- 2、為強化各項授權管理機制，105 年度將進一步研擬「行動裝置應用程式開發管理及利用辦法」，使數位內容納入授權機制，締造高附加價值之授權產品。
- 3、本院已透過「海峽兩岸智慧財產權保護合作協議」之機制處理侵權案件，將持續委託具有大陸地區法律執業資格之專業服務廠商，就大陸地區仿冒本院仿製文物調查，並就侵權情事進行法律程序。

(八)健全基金運作機制，提高實質營運績效

參加國內外各項文創商品展覽、書展及授權展，拓展文創產業發展競爭力，並建立產業創新交流，善用本院典藏資源引導各產業創新商品開發。

(九)加強第一線同仁在職訓練，提升專業知能與服務

為提供國內外遊客優質參觀環境及安全防護，持續進行在職教育訓練，包括：

- 1、針對第一線服務同仁做勤前教育訓練，加強宣導各種相關法令須知及注意事項，並隨時針對觀眾意見反映改善服務品質。
- 2、針對本院志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧、急救訓練、安全防護等一系列培訓課程。

(十)推動跨機關服務及合作流程

- 1、105 年度南部院區將結合學校辦理博物館相關合作活動，均衡城鄉文化資源，提升我國青年藝術文化之參與與貢獻。
- 2、與交通部觀光局合作，辦理南院觀光資訊國際廣宣；與雲嘉南縣市觀光局合作辦理故宮南院三日遊行程規劃，帶動週邊景點發展。
- 3、與文化部共同執行「智財戰略綱領」中「強化文化內容運用」行動計畫，期望透過數位科技達到數位典藏內容傳播、流通及加值運用。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

二、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標	關鍵績效指標				
	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值
一 加強國際及兩岸重要博物館的交流，提升專業研究水準，籌辦各項展覽	1 加強國際及兩岸重要博物館的學術交流與互訪	1	統計數據	與國際知名博物館及北京故宮共同舉辦之展覽、學術研討會場次、人員互訪人次等	60
	2 提升專業研究水準	1	統計數據	本院同仁出版文章各項論文研究報告、期刊、研討會報告等	170 篇
二 積極推動「大故宮計畫」	1 大故宮計畫—北部院區擴建計畫推動進度	1	統計數據	預定完成工作項目：1. 完成新興計畫立案作業，2. 完成第三階段概念設計，3. 完成國際競圖招標文件。	3 項
三 加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統	1 文物典藏與保存維護	1	統計數據	每年實際進行環境檢視件數	1,900 件
	2 年度零意外事故	1	統計數據	無意外事故對文物造成危害	0 件
四 持續提供藝文活動整合服務，強化博物館文化數位典藏與增值利用	1 提升參訪遊客服務品質	3	民意調查	民眾滿意度調查結果（以來院遊客為調查對象）	90%
	2 數位展示推展成果	1	統計數據	參與人次／年	158 萬人次
	3 南部院區教育推廣成果	1	統計數據	參加南部院區相關展覽、演講、教育訓練及文化觀光推廣等活動人次	100 萬人次
五 前瞻跨域人文科技創意教育，提升人才培育與產業連結	1 辦理故宮文物社會推廣教育	1	統計數據	本年度民眾參與人次	33,500 人次
	2 提供學校美學教育支援服務	1	統計數據	本年度師生參與人次	50,000 人次
	3 辦理文創人才培訓課程	1	統計數據	參與人次／年	300 人次
六 完善授權管理機制，提升文物典藏之數位增值運用	1 提升國內、國外授權件數	1	統計數據	授權件數／年	300 件
	2 權利金收入	1	統計數據	文物圖像授權權利金／年	12,000 千元
七 健全基金運作機制，提高實質營運績效	1 提升文物增值應用效益，增加研發及營收產值	1	統計數據	基金業務收入／年	892,918 仟元
八 加強第一線同仁在職訓練，提升	1 針對第一線服務同仁及志工，規	1	統計數據	培訓人次	1,400 人次

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

關鍵策略目標		關鍵績效指標				年度目標值
		關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	
	專業知能與服務	劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程				
九	跨域加值公共建設及科技發展財務規劃方案	1 促進民間參與故宮整體服務，挹注國庫收入及擷節國庫支出之財務效益。	1	統計數據	權利金	31,000千元

註：評估體制 1. 指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。

2. 指實際評估作業係由特定之任務編組進行。

3. 指實際評估作業係透過第三者方式（如由專家學者）進行。

4. 指實際評估作業係運用既有之組織架構並邀請第三者共同參與進行。

5. 其它。

參、國立故宮博物院以前年度實施狀況及成果概述

一、前(103)年度施政績效及達成情形分析：

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
積極走入國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，同時努力提升專業研究水準	加強兩岸故宮及國際知名博物館進行學術交流與互訪	35 次	<p>103 年度本院與國際知名博物館及各大博物館共同舉辦之展覽、學術研討會、人員互訪共計 77 次，超過預定目標值，目標達成度 100%。謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>(1) 與國際知名博物館及北京故宮等大陸博物館合作舉辦展覽 7 次</p> <p>A. 102 年 10 月 8 日至 103 年 1 月 7 日舉辦「十全乾隆—清高宗的藝術品味特展」，本展覽是以乾隆皇帝的藝術品味為展覽主軸，藉由他的文物收藏、品評鑑賞、整理編目，以及創製監造，具體而有系統的呈現清高宗的藝術品味。為了能完整詮釋展覽，除了精選本院典藏外，也特別向北京故宮博物院商借 45 件乾隆皇帝收藏及當朝文物共襄盛舉。</p> <p>展覽分三單元，第一單元「品味養成」，旨在探究皇祖、皇父、帝師對乾隆皇帝的啟迪，以及詞臣、畫師、能工巧匠與豐富典藏的環境對他藝術品味的影響。第二單元「鑑藏製作」，主要呈現乾隆皇帝大規模且有系統的整理清宮典藏，編輯各種圖錄，並對文物進行品評，將宮中典藏文物分為「上等、次等」、「神、妙、能、逸」或「甲、乙、丙」等級別，直接</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>指導當朝製造式樣，影響及於清宮內外藝術風格。第三單元「生活藝術」，主要呈現清高宗長達一甲子主宰天下，他六次南巡，深入江南；十全武功，開疆拓土；西風東漸，萬國來朝；再再地豐富了他人生閱歷，開拓了他的丘壑與視野，轉化為獨特豐富而多元的藝術品味，並實踐於機暇怡情樂志的生活情趣中。</p> <p>B. 102 年 10 月 31 日至 103 年 2 月 10 日舉辦「蒙娜麗莎 500 年：達文西傳奇」特展，本展覽分別向義大利佛羅倫斯達文西理想博物館、烏菲茲美術館、法國克勞斯·呂斯堡博物館，以及多位私人收藏家借入 129 件繪畫及模型作品，旨在介紹神話與現實交織中的曠世奇才達文西與其最著名的繪畫作品《蒙娜麗莎》。展覽計分「達文西與他的工作坊」、「經典蒙娜麗莎」、「蒙娜麗莎變奏曲」、「達文西科學與科技運用」四大單元，既言達文西的藝術與科學成就，亦論各時期藝術家對其作品《蒙娜麗莎》的演繹。參展文物中之《岩洞中的聖母》、《麗達與天鵝》、《抹大拉》等件，以及各家所繪《蒙娜麗莎》摹本及衍生畫作，俱足表現完美的理想女性之美，亦可資說明蒙娜麗莎一直是美學研究課題與藝術創作素材的因由。</p> <p>C. 103 年 2 月 27 日至 103 年 6 月 2 日舉辦「錯覺藝術大師－艾雪的魔幻世界畫展」，摩利茲·柯尼利斯·艾雪 (Maurits Cornelis Escher, 1898 —1972) 為知名的荷蘭版畫藝術家，他具有精湛的版畫技術，並善於利用各式版畫技巧的優點，以明顯的黑、白色對比與精準的線條刻劃，樹立了與眾不同的藝術風格。他的作品中也充滿著對宇宙秩序探索的渴望，創造演繹出複雜奇幻的變形結構，顛覆了自然的規律。艾雪運用數學邏輯、感官錯覺、建築體與透視、顛倒對稱等表現方式，於版畫藝術中創造出一個獨特、充滿美感，並井然有序的美麗世界。</p> <p>本次特展展品來自耶路撒冷以色列博物館 (The Israel Museum, Jerusalem) 152 件作品，包含版畫、素描、版畫板材、立體藝術品等。展覽囊括了艾雪經典作品的豐富風格與多元題材，以「自然與科學探索」、「人物描繪」、「精湛的版畫技巧」、「傳說與宗教－聖經故事」、「旅行南歐的風景畫」、「心理遊戲般的視覺幻象」六個主題，完整呈現艾雪在二十世紀藝壇上所創造出的魔幻奇想世界。參觀人數總計 126,467 人。</p> <p>D. 103 年 7 月至 8 月出借 1 件文物參與日本美秀美術館 (MIHO Museum) 之「MIHO 悲母觀音與蓮華彌勒兩種</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>織錦」夏季特別展。</p> <p>E. 103 年 9 月 6 日至 11 月 9 日首次與北京故宮博物院及南京博物院合作在臺舉辦「雙溪雅集—兩岸三院同人書畫交流展」，藉此促進兩岸三院同人的藝術交流。參展作品總計共 170 餘件，除了精選本院典藏外，也特別向北京故宮博物院借展 43 件及南京博物院借展 48 件。</p> <p>F. 103 年 12 月 13 日至 104 年 3 月 15 日舉辦「另眼看世界—大英博物館百品特展」，本展覽引領觀眾穿梭古今，遨遊中外，透過 100 組件來自大英博物館珍貴藏品，盡攬世界歷史縮影。無論質樸石刻，抑或精巧金工，每件物品皆娓娓訴說著人類二百萬年來的歷史。我們依賴所製造的物品，自遠古時代人類打造第一件石製工具以來，我們便有各種依賴物品的理由。物品使問題得獲解決，使地位得獲證驗，物品提出詰難，確也令人著迷，帶來愉悅，用供消遣。最重要的是，物品背後隱含故事，當以往人類社會未曾留下可供我們研究的文字紀錄，然其創造的物品卻可講述不少他們過往的經驗。本特展共分：「肇端」、「最早的城市」、「強勢與哲學」、「儀式與信仰」、「貿易與侵略」、「創新與適應」、「交會與聯繫」、「我們成就的世界」八個單元，藉由展件以揭示現代世界與古代文化之間的差異，也呈現了兩者相似之處。</p> <p>(2) 舉辦國際學術研討會 3 場次</p> <p>A. 本院與北山基金會共同舉辦「數位典藏時代博物館藏品管理與應用」工作坊，邀請利榮森紀念交流計畫訪問學人嵇若昕女士、萬娜塔莎女士（斯洛維尼亞盧布亞納大學，University of Ljubljana, Slovenia）及郭福祥先生（北京故宮博物院），進行專題演講。同時安排國立台灣博物館、國立台灣美術館、國立台灣歷史博物館、國立自然科學博物館與本院，共同以「數位典藏時代博物館藏品管理與應用」為題，進行個案研討，期能以多元、多面向討論，深入了解國家型數位典藏計畫對於主要博物館典藏管理及應用的影響。（103 年 4 月 18 日）</p> <p>B. 本院與北山基金會共同舉辦「物華再現—第一屆博物館保存修護工作坊」，參加之國外/大陸學者：Donna Strahan / 美國史密森尼，弗立爾美術館/科學研究與修護部門 主任、Christina Hagelskamp / 荷蘭阿姆斯特丹，國家博物館/家具修護師（德國籍）、Judith Levinson / 美國自然史博物館/修護部門 主任、Linda Lin / 前美國大都會博物館/ 現任 Art</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>Conservation Group 修護師，參加人數約 130 人。 (103 年 9 月 30 日)</p> <p>C. 本院與北山基金會共同舉辦「2014 文物科學檢測工作坊」，共邀請 18 位講者進行專題演講，同時並有 10 篇海報論文參與展出。與會出席人數約 220 人。 (103 年 11 月 6、7 日)</p> <p>(3) 人員交流互訪共計 67 次</p> <p>A. 器物處 26 次</p> <p>a. 上海七弦支琴文化發展基金會理事長楊致儉等九人來院參觀古琴 (103.01.10)</p> <p>b. 北京故宮博物院宮廷部研究員林姝來院參觀陶瓷器 (103.01.13)</p> <p>c. 器物處賴依縵助理研究員赴英國維多利亞與亞伯特博物館講演 “Perfume and Perfumery Utensils: the Chinese Emperor’s Indispensable Regalia”。 (103.01.16)</p> <p>d. 日本大阪市立東洋陶瓷美術館名譽館長伊藤郁太郎來院參觀陶瓷器 (103.01.21)</p> <p>e. 中國社會科學院考古研究所研究員劉煜來院參觀青銅器 (103.01.24)</p> <p>f. 北京故宮博物院研究員、利榮森紀念訪問學人李福祥來院參觀玉器 (103.02.11)</p> <p>g. 邀請福建省博物院文物考古研究所栗建安研究員及江西省文物考古研究所張文江研究所主任來院進行學術交流訪問。(103.03.03~03/08)</p> <p>h. 前福建省考古所所長、江西考古所所長栗建安、張文江來院參觀陶瓷器 (103.03.04)</p> <p>i. 杭州市文物保護所所長杜正賢來院參觀陶瓷器 (103.03.04)</p> <p>j. 福建省博物院文物考古研究所栗建安研究員來院演講「福建省考古與外銷瓷」及「宋元時代外銷日本茶器」。(103.03.04)</p> <p>k. 邀請杭州市文物保護管理所所長杜正賢演講，講題：南宋臨安城的研究。(103.3.05)</p> <p>l. 江西省文物考古研究所張文江主任來院演講「江西省考古近況」及「吉州窯考古與研究」。 (103.03.06)</p> <p>m. 器物處余佩瑾副處長赴大英博物館亞洲部演講 “The Qianlong Emperor and his Ceramics Collection in the Qianqing Palace: From the Viewpoint of Painted Enamels and Yangcai Porcelains”。 (103.04.03)</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>n. 北京故宮博物院研究員、利榮森紀念訪問學人李福祥來院參觀玉器 (103.04.07)</p> <p>o. 日本金沢學院大學文學部歷史文化學科教授小嶋芳孝教授來院參觀佛像 (103.05.30)</p> <p>p. 日本美秀博物館 Katayama Hiroaki 來院參觀佛像 (103.06.12)</p> <p>q. 本院器物處蔡玫芬處長為執行科技部專題研究計畫「探索南宋時期所用的瓷器」，赴大陸移地研究，訪視德化窯、吉州窯、繁昌窯製品，及江西、安徽等博物館藏品。(103.07.30)</p> <p>r. 器物處余佩瑾副處長赴倫敦大學亞非學院演講，講題：「Qianlong Emperor and His Ceramics Collection: From the Viewpoint of Painted Enamels and Yangcai Porcelains」(103/10/16)</p> <p>s. 香港中文大學博士候選人李小姐來院參觀銅器 (103.12.02)</p> <p>t. 九州博物館人員 Noriko Kawabata 川畑憲子來院參觀漆器 (103.12.10)</p> <p>u. 漆器收藏家及研究者高經樹澤來院參觀漆器 (103.12.10)</p> <p>v. 浙江省文物考古研究所研究員王明達十一人來院參觀玉器 (103.12.18)</p> <p>w. 卡達印度文物收藏家 Sheikh Hamad bin Abdullah Al Thani 等來院參觀伊斯蘭玉器 (103.12.23)</p> <p>x. 美國美利堅大學藝術系助理教授彭盈真女士來院參觀陶瓷器 (103.12.26)</p> <p>y. 蘇作小木傢俱製作技藝傳承人、南京觀樸藝術博物館雷濮璋、高峻、朱澤燕、劉建寧來院參觀多寶格 (103.12.26)</p> <p>z. 邀請美國美利堅大學藝術系助理教授彭盈真女士來院演講，講題：「同光朝官窯紋飾的創新」(103.12.26)</p> <p>B. 書畫處 17 次</p> <p>a. 中國北京故宮宮廷部館員林姝和李天垠於 103 年 1 月 10 日來院特別提件參觀書畫，並與本院同仁進行學術交流。</p> <p>b. 書畫處李玉珉處長於 103 年 3 月 3 日至 3 月 15 日參訪日本東京國立博物院、奈良國立博物館、大阪市立美術館、出光美術館等博物館，並申請特別參觀，收集「張勝溫梵像卷」相關研究資料，並與日本博物館從業人員進行學術交流。</p> <p>c. 書畫處許文美助理研究員於 103 年 4 月 5 日至 4 月 21</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>日赴美國博物館特別提件收集「仇英特展」相關資料，所赴博物館包括華盛頓特區之佛利爾美術館（Freer Gallery of Art, Smithsonian Institution, Washington D.C.）、克利夫蘭美術館（Cleveland Museum of Art, Ohio）、芝加哥藝術中心（Art Institute of Chicago）、芝加哥大學美術館（The David and Alfred Smart Museum of Art, The University of Chicago）、舊金山亞洲藝術館（Asian Art Museum of San Francisco），特別提件之作品除仇英〈募驢圖〉、〈周天球集明七家書畫合卷〉、〈趙孟頫寫經換茶圖〉等外，尚包括仇英傳稱作品、相關作品逾四十件，並與五個博物館從業人員進行交流討論。</p> <p>d. 書畫家陳佩秋女士於 103 年 5 月 5 日來院特別提件參觀書畫，並與本院同仁進行學術交流。</p> <p>e. 書畫處陳韻如副研究員於 103 年 5 月 13 日至 5 月 15 日為執行科技部專題計畫「11 至 16 世紀的蘭亭雅集圖繪研究」赴浙江省博物館移地研究並進行學術交流。</p> <p>f. 法國雷恩大學中文系主任 Cedric Laurent 和巴黎東方語言文化學院中文系教授 Valerie Lavoix 於 103 年 6 月 6 日來院特別提件參觀書畫，並與本院同仁進行學術交流。</p> <p>g. 書畫處陳韻如副研究員於 103 年 7 月 7 日至 7 月 11 日為執行中研院主題研究計畫共相與殊相-十八世紀前東亞文化意象的匯聚、流傳與變異」之分支計畫「東亞藝術中的宋徽宗意象」赴日本東京國立博物館、東京文化財研究所、京都國立博物館等地進行研究並進行學術交流。</p> <p>h. 上海戲劇學院副教授施錡於 103 年 7 月 9 日來院特別提件參觀書畫，並與本院同仁進行學術交流。</p> <p>i. 日本國士館大學教授鷺野正明、大東文化大學教授河內利治、日本大學藝術學部講師荒井雄三、聖心女子學院高等科講師荒井淳子一行人於 103 年 9 月 3 日來院特別提件參觀書畫，並與本院同仁進行學術交流。</p> <p>j. 日本筑波大學副教授菅野智明於 103 年 9 月 5 日來院特別提件參觀書畫，並與本院同仁進行學術交流。</p> <p>k. 書畫處林莉娜副研究員於 103 年 9 月 15 日至 9 月 23 日赴日本參與「神品至寶特展」借展文物之點驗及卸展工作，並申請特別參觀研究。提件作品如下：呂紀〈四季花鳥圖〉、王世昌〈高士吟秋圖〉、朱端〈寒江獨釣圖〉、王紱〈秋林隱居圖〉、李在〈溪山雲閣</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>圖〉、王誥〈攜琴訪友圖〉等，並與東博書畫研究人員進行交流討論。</p> <p>l. 美國大都會藝術博物館中國書畫部副主任史輝華於 103 年 9 月 16 日來院特別提件參觀書畫，並與本院同仁進行學術交流。</p> <p>m. 中國北京故宮研究室主任余輝於 103 年 10 月 17 日來院特別提件參觀書畫，並與本院同仁進行學術交流。</p> <p>n. 英國維多利亞與阿伯特博物院亞洲部中國藏品主任張弘星於 103 年 10 月 22 日來院特別提件參觀書畫，並與本院同仁進行學術交流。</p> <p>o. 日本大和文華館學藝員植松瑞松於 103 年 12 月 15 日來院特別提件參觀書畫，並與本院同仁進行學術交流。</p> <p>p. 中研院近史所舉辦「物品、圖像與性別」國際學術研討會與會學者 Julia Andrews、Dorothy Ko、王正華、賴毓芝等一行人於 103 年 12 月 19 日來院特別提件參觀書畫，並與本院同仁進行學術交流。</p> <p>q. 中國浙江大學文化遺產研究院研究員談晟廣於 103 年 12 月 22 日來院特別提件參觀書畫，並與本院同仁進行學術交流。</p> <p>C. 圖書文獻處 6 次</p> <p>a. 本院與香港北山堂基金「利榮森紀念交流計畫」合作，102 年度接受斯洛維尼亞盧布亞納大學東方藝術學系娜塔莎教授來院進行研究與交流。(102.10.01~103.09.30)</p> <p>b. 本院與香港北山堂基金「利榮森紀念交流計畫」合作，102 年度接受北京故宮博物院郭福祥先生來院進行學術交流與研究。(102.10.07~103.04.07)</p> <p>c. 本院圖書文獻處周維強副研究員應中國科學院自然科學史研究所邀請，前往該所調研，並進行中西火砲學史領域學術交流。(103.09.04~09.08)</p> <p>d. 本院圖書文獻處周維強副研究員與鄭永昌副研究員出席瀋陽故宮博物院舉辦之「清前史研究中心成立暨紀念盛京定名 380 周年學術研討會」並發表文章。(103.09.11)</p> <p>e. 本院研究員林天人應法國教育部 FMSH (La Fondation Maison des sciences de l' homme; 社會人文) 基金及法國國家圖書館 (BnF) 之邀前往訪問一個月；協助 BnF 建立中文古地圖清單並接受該中心訪問，談「故宮文物及中文古地圖的研究」。(103.10.01~31)</p> <p>f. 香港北山堂基金「利榮森紀念交流計劃」訪問學人劉</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>蕾女士來院進行學術交流與研究，研究主題為「清代乾嘉時期宮廷善本《天祿琳琅》書籍」。 (103.12.11~104.2.1)</p> <p>D. 登錄保存處 14 次</p> <p>a. 103 年 3 月 21 日利榮森交流計畫訪問學人北京故宮博物院郭福祥研究員及斯洛維尼亞萬娜塔莎教授至文物修復室及科學實驗室參訪。</p> <p>b. 103 年 9 月 13 日至 9 月 21 日登錄保存處陳東和助理研究員為執行文物科學研究檢測實驗室建置計畫，赴敦煌研究院保護研究所、古代壁畫保護工程技術研究中心、陝西省歷史博物館等進行有關文物非破壞檢測技術、顏料與染料分析、金屬鑲嵌技術等課題之交流。</p> <p>c. 103 年 10 月 28 日蘇州博物館范廣疇修復師參觀書畫修護室。</p> <p>d. 103 年 12 月 3 日上海視覺藝術學院許健副院長及蔣道吟教授等四人參觀文物修護室。</p> <p>e. 103 年 12 月 26 日上海博物館文物保護與考古科學實驗室吳來明副主任至本院登錄保存處進行文物修護及科學實驗室參訪並進行學術交流。</p> <p>f. 103 年 3 月 3 日日本吉備國際大學守安收教授等 8 人參觀文物修復室及科學實驗室。</p> <p>g. 103 年 6 月 20 日至 6 月 21 日馬來西亞國家博物館 Mr. Badrol Hisyam bin Abd Rahman 及 Mr. Ahmad Zulkarnain bin Alias 至本處參訪，分享文物登錄、保存、科學分析等經驗。</p> <p>h. 103 年 9 月 13 日至 21 日本院登錄保存處陳東和助理研究員為執行文物科學研究檢測實驗室建置計畫，赴敦煌研究院保護研究所、古代壁畫保護工程技術研究中心、陝西省歷史博物館等進行有關文物非破壞檢測技術、顏料與染料分析、金屬鑲嵌技術等課題之交流。</p> <p>i. 103 年 9 月 30 日 Donna Strahan, Judith Levinson, Linda Lin, Christina Hagelskamp 等四位美國及荷蘭器物修護師參訪本院文物修護室。</p> <p>j. 103 年 10 月 22 日 PNC2014 年會部分與會者參訪登錄保存處科學實驗室與文物修護室。</p> <p>k. 103 年 11 月 13 日義大利保存科學家 B. G. Brunetti 及師大美術系蔡芷芬教授來院參訪文物科學分析及修護室。</p> <p>l. 103 年 11 月 28 日至 12 月 12 日本院登錄保存處陳東和助理研究員赴美國舊金山亞洲藝術博物館、加州大</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>學柏克萊分校先進光源 (ALS) 國家實驗室、史丹福大學加速器實驗室 (SLAC)、洛杉磯蓋提 (Getty) 保護研究所、克里夫蘭美術館、紐約大都會博物館、紐約大學美術系保存中心等進行有關文物檢測技術及相關研究課題之交流。</p> <p>m. 103 年 12 月 3 日上海視覺藝術學院許健副院長及蔣道吟教授等四人參觀文物修護室。</p> <p>n. 103 年 12 月 26 日上海博物館文物保護與考古科學實驗室吳來明副主任至本院登錄保存處進行文物修護及科學實驗室參訪並進行學術交流。</p> <p>E. 教育展資處 3 次</p> <p>a. 103 年 6 月 19 日至 6 月 20 日馬來西亞國家博物館派遣兩位專業人員前來本院進行交流訪問，與器物處、書畫處、圖書文獻處、登錄保存處、南院處與教育展資處進行收藏管理、文物保存、策展技術業務交流。</p> <p>b. 103 年 7 月 24 日陝西歷史博物館宣教部及志工計 20 人來院參觀及交流，並體驗本院 DIY 教推活動。</p> <p>c. 103 年 11 月 5 日韓國中央博物館、國立晉州博物館派遣 4 位教育人員前來本院與教育展資處、南院處針對兒童教育推廣活動進行業務交流座談。</p> <p>F. 南院處 1 次</p> <p>103 年 9 月 11 至 13 日，南院處闕碧芬助理研究員，由圖書文獻處鄭永昌副研究員與周維強副研究員協同赴瀋陽故宮博物院辦理「錦繡繽紛-院藏亞洲織品展」借展選件。</p> <p>(4) 此外，本院 103 年度參與國內外學術研討會共計 22 次，雖非本院舉辦之國際研討會不納入衡量指標計算，惟經由此廣泛與各界進行學術交流，對於本院學術地位與研究水準之提升助益甚大，各項成果亦深受國內外博物館界同仁肯定，爰亦併入本項指標說明如下。</p> <p>A. 器物處 6 次</p> <p>a. 器物處蔡玫芬處長赴日本九州國立博物館參加「中國皇帝珍藏的意義」學術研討會，發表「從國立故宮博物院的名品看清代皇帝的典藏」(103.10.25)</p> <p>b. 器物處余佩瑾副處長赴日本九州國立博物館參加「中國皇帝珍藏的意義」學術研討會，發表題目：「乾隆皇帝收藏的汝窯及相關問題」(103.10.25)</p> <p>c. 器物處張麗端科長赴日本九州國立博物館參加「中國皇帝珍藏的意義」學術研討會「雅俗之辨-乾隆皇帝的玉器品味」(103.10.25)</p> <p>d. 器物處余佩瑾副處長赴廣州中山大學參加「跨文化視野下的物質與文本研究：中國史及其超越」國際學術</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>研討會發表題目：「造辦處成立的西洋背景及相關問題」（103.12.17）</p> <p>e. 器物處蔡玫芬處長赴柬埔寨參加柬埔寨/柬埔寨高棉研究研討會：柬埔寨陶瓷新研究，發表題目：〈地方窯場與外國產品：從院藏高棉陶瓷說起〉（103.12.6~8）</p> <p>f. 器物處黃蘭茵助理研究員赴柬埔寨參加柬埔寨/柬埔寨高棉研究研討會：柬埔寨陶瓷新研究，發表題目：〈周達觀眼中的泉州青瓷〉（103.12.6~8）</p> <p>B. 圖書文獻處 8 次</p> <p>a. 副研究員周維強，參加第十屆科學史研討會，發表〈晚清格林砲輸入及應用考〉，（中央研究院科學史委員會／義守大學通識教育中心主辦，臺北：中央研究院社會科學館，103/03/28-29）。</p> <p>b. 處長宋兆霖，參加日本北海道大學及龍谷大學舉辦，「Workshop on the Codicology of Hanzi Scripts」學術研討會，發表〈On the National Palace Museum's Collection of Rare and Antiquarian Books and the Digital Preservation〉（103/03/11~13）。</p> <p>c. 副研究員鄭永昌，北京故宮博物院舉辦「兩岸故宮第四屆學術研討會—乾隆皇帝的藝術品味」，宣讀文章〈君臣酬唱與藝術交流—以乾隆皇帝與詞臣錢陳群為例〉，（102.11.09-10）。</p> <p>d. 副研究員鄭永昌，瀋陽故宮博物院舉辦「清前史研究中心成立暨紀念盛京定名 380 週年學術研討會」，宣讀文章〈百年變遷—清初《盛京通志》的編纂及其內容探析〉，（103.09.11-12）。</p> <p>e. 副研究員劉國威，參加現今藏傳佛教、台灣佛教、以及漢傳佛教的互動國際研討會，發表文章〈The Nang-chen Tibetan Lamas in Taiwan〉，（103.04.01-02）。</p> <p>f. 研究員林天人，參加中研院台史所暨清大歷史所合辦「大航海時代的臺灣與東亞」國際學術研討會，發表〈輿圖蒐覽—記大英圖書館所藏中文歷史輿圖〉，（103.07.14-15）。</p> <p>g. 副研究員劉國威，參加東南亞與南亞地區內涵之三佛齊國際研討會（Śrīvijaya in Southesat Asia and South Asia Regional Context），發表文章〈Analysis on Tibetan Textual Sources regarding Atīsa's (982-1054) Travel to</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>Sumatra》，（103.08.20-25）。</p> <p>h. 助理研究員曾紀剛，參加北京故宮博物院第二屆宮廷典籍與東亞文化交流國際學術研討會，發表〈「天祿琳琅」書衣小識〉，（2014.11.29）。</p> <p>C. 教育展資處 1 次 103 年 10 月 21 日至 10 月 23 日本院與中央研究院共同舉辦「太平洋鄰里協會（PNC）2014 臺灣臺北年會暨聯合會議」，會議主題為「博物館資訊化：連結文化、社群與科技之途徑」（Museum Computing: An Approach to Bridging Cultures, Communities and Science），共吸引來自 13 個國家地區，288 位專家學者針對數位博物館、數位藝術歷史、數位人文、後數位時代的創新思維與加值應用、圖書館紙本收藏管理等 21 場議題進行學術交流。</p> <p>D. 南院處 7 次 a. 103 年 2 月 2 日法國遠東學院吉隆坡中心主任 Daniel Perret 先生演講「西元十一至十九世紀北蘇門答臘地區印度化藝術與伊斯蘭喪儀藝術」。 b. 103 年 3 月 4 日及 6 日福建省博物院文物考古研究所粟建安研究員演講「福建省考古與外銷瓷」及「宋元時代外銷日本茶器」。 c. 103 年 3 月 4 日及 6 日江西省文物考古研究所張文江研究所主任演講「江西省考古近況」及「吉州窯考古與研究」。 d. 103 年 3 月 13 日利榮森訪問學人萬納塔莎演講「斯洛維尼亞的中國藝術收藏及劉松齡簡介」。 e. 103 年 4 月 9 日美國布魯克林博物館瓊安博士演講「繪成珍寶—來自印度的細密畫」。 f. 103 年 9 月 24 日日本立命館大學仲間裕子教授演講「日本美術的審美意識」。 g. 103 年 12 月邀請北京故宮退休研究員王健華女士至嘉義演講。12 月 12 日於嘉義市文化局演講廳演講「北京故宮收藏的紫砂器」；12 月 13 日於嘉義縣創新學院演講「明代青花瓷器的發展與鑑定」。</p>
	提升專業研究水準	150 篇	<p>103 年度本院研究同仁對外發表論文及文章共計 196 篇，專書 22 本，合計 218 件，與原訂目標值相較，達成度已超過 100%。此外，本院執行科技部計畫共計 13 項，應邀院內外專題演講共計 83 場次，為國內文物研究及博物館教育之推廣貢獻良多，成果甚為豐碩。謹就本指標執行情形說明如下：</p> <p>（1）本院為提升研究人員素質，除經常辦理國際研討</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>會及合作交流計畫，並自 99 年 11 月起定期舉辦院內小型學術研討會，以鼓勵同仁研究發表，藉跨單位領域腦力激盪提升同仁研究廣度與深度，帶動本院全面研究風氣。研究同仁亦須於刊物上發表文章，與大眾分享研究成果，本院的月刊、季刊便是彰顯研究成果的場域。此外，本院並鼓勵同仁將研究成果發表於國內外學術期刊，以分享研究成果，並與學術界進行對話，以達研究之永續發展。</p> <p>(2) 103 年本院同仁出版文章各項論文研究報告、期刊、研討會報告成果如下：</p> <p>A. 器物處同仁對外發表刊出論文及文章 25 篇，出版專書 4 本。執行科技部計畫共計 5 項；應邀院內外專題演講共計 15 場次。</p> <p>B. 書畫處同仁對外發表論文及文章共計 56 篇，專書 13 本；執行科技部計畫共計 5 項；應邀院內外專題演講共計 31 場次。</p> <p>C. 圖書文獻處同仁對外發表論文及文章共計 40 篇，專書 5 本。執行科技部計畫共計 2 項；應邀院內外專題演講共計 7 場次。提供社會人士文物諮詢計有 158 人次，小型學術研討會 2 場，開辦「滿、藏文研讀班」。</p> <p>D. 登錄保存處同仁對外發表論文及文章共計 20 篇。應邀院內外專題演講共計 7 場次。</p> <p>E. 文創行銷處同仁對外發表論文共計 5 篇。</p> <p>F. 教育展資處同仁對外發表論文及文章共計 32 篇，執行科技部計畫共計 1 項；應邀院內外專題演講共計 8 場次。</p> <p>G. 南院處同仁對外發表論文及文章共計 18 篇，應邀院內外專題演講共計 15 場次。</p>
積極推動「大故宮計畫」籌建工作	大故宮計畫籌設進度	90%	<p>大故宮計畫可行性研究於 101 年 6 月 11 日經行政院函復原則予以支持，依行政院新興計畫立案程序，本院於 102 年 3 月 12 日提送綜合規劃報告書送經建會審查，經建會 102 年 4 月 2 日召開會議審查，本院正依審查意見辦理環評作業，惟因未完成新興計畫立案程序，故大故宮計畫之計畫總經費尚未核定。</p> <p>大故宮計畫 103 年度預算額度為新臺幣 500 萬元惟遭凍結，本院需待環境影響評估通過後始能提出解凍報告。而大故宮計畫環境影響說明書經行政院環境保護署 102 年 12 月 25 日環境影響評估審查委員會第 252 次會議審議，決議直接進入第二階段環評，而第二階段環評之環境調查時空、範圍及標準，皆較第一階段環評作業不論廣度與深度均有所擴充且更為提高，故需時較長，</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>無法於 103 年度完成環評審議，進而無法申請解凍致預算遭繳庫。</p> <p>大故宮計畫之環評作業環保署已於 103 年 7 月 1 日完成範疇界定會議，本院後續將依範疇界定會議所要求之調查項目、頻率及應補充事項進行各項作業，又因部份調查項目最快需於 104 年 3 月始能完成，故環評結果預計最快於 104 年 10 月始能確認，屆時將依國發會要求將環評結果納入綜合規劃報告內後提送行政院審核，以利新興計畫立案。</p>
<p>持續推動故宮南部院區—亞洲藝術文化博物館之籌建</p>	<p>硬體工程辦理進度</p>	<p>92%</p>	<p>1、硬體工程 103 年度可支用數 1,591,200 千元，截至 103 年 12 月 31 日止，實支數 1,551,915 千元（含應付未付數 4,688 千元），達成率 97.53%。</p> <p>2、本計畫自 92 年推動以來，截至 103 年 12 月 31 日止，累計工程實支數 4,615,227 千元，應付未付數 4,688 千元，累計執行數 4,619,915 千元，累計進度 65.07%（工程總經費 7,100,000 千元）。</p> <p>3、目前硬體工程持續穩健推進，現階段正全方位加速朝向 104 年全園區開放試營運目標邁進中。103 年 1-12 月籌建計畫硬體工程進程如下</p> <p>(1)博物館建築工程 博物館建築工程，委託內政部營建署代辦，已於 101 年 12 月 27 日以 27.9898 億元決標予麗明營造股份有限公司，103 年 1 月 17 日完成安裝於義大利生產之隔震器總數 210 顆，103 年 3 月 14 日完成 1 樓版結構工程，於 103 年 5 月 30 日完成主體建築鋼構吊裝，且於 103 年 6 月 5 日進行博物館上樑典禮，並已完成結構體樓版工程，目前正進行外牆結構體、景觀建築物結構及相關配合工程施工中，預計 104 年 10 月完工。相關時程均按計畫以 104 年底開館試營運為目標，一切均按計畫進行中。</p> <p>(2)景觀橋工程 博物館區跨湖景觀橋工程，委託內政部營建署代辦，景觀橋工程全長 141 公尺，完成相關風洞試驗及下部結構基樁與基礎工程，103 年 11 月 14 日完成景觀橋拱合攏，103 年 12 月 13 日完成景觀橋拱肋、橋面板鋼構吊裝工作，目前正進行鋼構銲接及零星工項施工，預計 104 年 2 月完工，104 年底前同步配合故宮南院開館試營運啟用。</p> <p>(3)園區景觀 園區景觀規劃約 48 公頃，工程設計監造案於 100 年 3 月發包，由行遠國際工程開發股份有限公司得標，包含周邊綠帶工程及水綠基盤環境工程，其中</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>第 1 標周邊綠帶工程已於 101 年 11 月底完成驗收，第 2 標水綠基盤環境工程包含慶典花園、熱帶花園、水景花園、臨湖綠堤等設施，於 103 年 2 月 13 日取得建造執照，並於 103 年 3 月 1 日申報契約開工，目前正進行園區景觀工基地整地、基礎設施、機水電及污水管線埋設等工作，預計 104 年 7 月完工，並於 104 年底前同步配合故宮南院開館試營運對外開放。</p> <p>(4)促參招標 為加速整體籌建進度，本院同步展開園區 BOT 促參招商作業，本案已於 102 年 6 月 20 日審查評選出最優提案人，因原民間自行規劃之申請案件未獲再審核通過，本院已依促參法第 42 條持續辦理招商作業，顧問公司已於 103 年 3 月 30 日提送可行性評估及先期規劃作業，並經本院核定，103 年 6 月 30 日，7 月 7 日分別於台北嘉義舉行招商說明會，7 月 25 日召開第一次甄審委員會議，9 月 1 日正式招商公告（公告期間 9/1~10/31），並於 11 月 27 日完成廠商甄選選出最優申請人，全案依法令規定程序積極進行後續投資執行計畫書審查相關作業。</p> <p>(5)展示工程 展示工程配合策展內容及進度，已於 103 年 4 月 1 日完成設計發展階段成果，有條件通過後設計廠商於 103 年 6 月 4 日提送期末設計成果，並已完成審查作業，103 年 9 月起陸續上網公告招標，12 月 29 日全數決標，103 年 11 月 24 日完成展櫃工程決標，12 月 25 日完成佛教與織品展廳工程決標，其餘各標均已完成評選，104 年 1 月上旬將完成所有標案決標作業，並於 104 年 1 月起與博物館主體建築裝修工程同步施工，104 年 12 月底前配合開館試營運完成佈展工作。</p> <p>(6)室內裝修工程 本案設計監造標案已於 103 年 11 月 18 日完成簽約，103 年 12 月 17 日通過基本設計，庫房工程預計 104 年 6 月 15 日完工，室內裝修工程預計於 104 年 11 月 18 日完工，其他系統預計於 104 年 9 月 30 日完工，104 年底前同步配合故宮南院開館試營運啟用。</p>
	教育推廣成果	6 萬人次	1、「故宮潮·松山奉天宮遊」數位巡迴展，南院處配合宣傳於 104 年底試營運及開幕十大首展，展期 103 年 1 月 1 日至 103 年 2 月 14 日，參觀人數為 75,974 人。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>2、辦理南院志工培訓計畫，透過系統性課程，增進志工對亞洲文化之認識，為未來開館營運服務準備。自 98 年起開辦 6 期，103 年 3 月 15 日進行第 6 期開訓共 231 人 6 場次，103 年培訓 1,386 人次。</p> <p>3、辦理亞洲藝術與文化教師培訓計畫，透過系列培育課程提升教師藝文素養，並引導設計適合學生之教案活動，促其融入教學內容，以引領學童欣賞文物，進而培養學童藝術欣賞能力。自 99 年開辦，參訓教師人次：99 年為 142 人、100 年為 267 人、101 年為 334 人、102 年為 376 人、103 年為 312 人，累計培訓教師 1,431 人次，將藝文種子帶進校園，引領學童欣賞藝術。</p> <p>4、103 年 1 月 21 日辦理與日本大阪市立東洋陶瓷美術館舉辦文物借展簽約儀式，簽約內容包括「尚青—高麗青瓷特展」175 組件文物與「揚帆萬里—日本伊萬里瓷器特展」161 組件文物，約 60 人參加。</p> <p>5、103 年 3 月 19 日辦理園區景觀開工典禮，邀請地方人士參與活動，並說明南院建設進度與發展規劃，約 500 人參加。</p> <p>6、103 年 5 月 1 日本院教展處行銷「『看見乾隆皇』複製文物教育展」教師培訓（彰化場次），配合行銷南部院區開幕，計 15 名教師參加。</p> <p>7、103 年 5 月 20 日至 28 日，本院教展處以「『看見乾隆皇』複製文物教育展」於彰化少年輔育院展出，預告南部院區開幕並行銷十大首展，共 2,064 人參加。</p> <p>8、103 年 6 月 5 日辦理博物館主體建築上梁典禮，邀請吳副總統、中央及地方機關長官、地方人士參與活動，並說明南院建設進度與發展規劃，約 500 人參加。</p> <p>9、103 年 9 月 25 日辦理南部院區文創招商會，業界對於與故宮合作充滿高度興趣，報名參加的廠商相當踴躍，參加單位及人數計 106 家 157 人參加。</p> <p>10、103 年 10 月 29 日至 11 月 7 日，本院教展處以「『看見乾隆皇』複製文物教育展」於新竹縣新移民學習中心及新住民比例偏高之福興國小展出，預告南部院區開幕並行銷十大首展，共 1,221 人參加。</p> <p>11、103 年 11 月 3 日翁重鈞立委與嘉義鄉親參觀博物館建築工地，說明南院進度與發展規劃，約 1,000 人參加。</p> <p>12、103 年 11 月 24 日配合台北院區禮品部成立南院禮</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>品專區，現場進行南部院區開幕及十大首展、文創商品說明，另發送台北故宮遊客”預見故宮南院”文宣，以利推廣及行銷南院，約 3,000 人。</p> <p>13、103 年 11 月 25 日、103 年 11 月 27 日於台北故宮購票大廳（閒居賦旁）及戶外（山下入口處）張貼大幅故宮南院宣傳看板。除了預告開館資訊外，透過看板上 QRcode 符碼，遊客隨時連結故宮南院網站，瀏覽最新硬體工程進度、志工招生及文創商品開發等資訊。</p> <p>14、103 年 12 月 4 日藏鋒-陳澄波特展開幕酒會介紹南院進程及推廣十大首覽，約 500 人參加。</p> <p>15、103 年 12 月 12 日南院處洪慶峰處長觀光局演講「故宮南院籌建及 10 大首展簡介」，約 300 人參加。</p> <p>16、邀請北京故宮退休研究員王健華女士至嘉義演講，103 年 12 月 12 日於嘉義市文化局演講廳演講「北京故宮收藏的紫砂器」，約 60 人參加；12 月 13 日於嘉義縣創新學院演講「明代青花瓷器的發展與鑑定」，約 110 人參加。</p> <p>17、103 年 12 月 26 日故宮南院介紹—預見故宮南院，說明南院園區規劃、建築特色及具有綠建築、智慧建築的博物館及 10 大首展及文物介紹等 52,600 份，發送至嘉義縣、市各國小、國中、大專及大學等，廣泛讓南部地區民眾了解，以利推廣及行銷南院。</p>
加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統	文物典藏與保存維護	4,260 件	<p>本院在 101 年完成第三次盤點後已有計畫進行文物的修護，尤其年代久遠的書畫藏品有計畫的每年進行約 4-5 件重要舊畫重裱。此外本院透過辦理文物展覽、各典藏單位按月自主抽點稽查文物及院長每季輪流抽點各典藏單位之文物，如有需要則由典藏單位提送文物進行維護；而本院數位典藏計畫進行文物掃描或攝影、本院善本古籍及文獻提供讀者借閱及文物科學檢測等，會進行文物檢視，如有必要也會進行文物的維護。</p> <p>文物修護之統計數量是以一號文物為一件文物做為統計單位，然因文物尺寸、組件、頁數、保存等狀況不一，進行維護的方式不盡相同，所需時間也不盡相同。</p> <p>103 年度維護共 6,760 件，茲說明如下：</p> <p>1、圖書文獻類共完成 1,566 件，包括文獻類攤平、托裱、重新裝幀共 1,087 件；善本書更換縫書線、修補、重新裝幀共 452 冊、地圖 1 冊、其他類 26 件。</p> <p>2、書畫類共完成 386 件，包括古畫揭裱重裝 29 件；</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>展覽修護書畫 304 件（含冊頁）；製作展覽用無酸框夾裱 48 件、保護盒 5 件。</p> <p>3、器物類共完成 141 件，包括器物處木匣/木座 17 件、漆器 2 件、玉器 7 件、鏤金嵌石盒 2 件、牙雕器 16 件、竹木器 6 件、銅器 10 件、瓷器 1 件、嵌珠寶飾品 4 件、石雕像 1 件；圖書文獻處木匣 66 件、錫盒 2 件、漆盒 2 件；書畫處冊頁封面及封底 3 件；南院處玉器 1 件；院內非典藏品 1 件（本院戶外銅雕塑）。</p> <p>4、文物展覽狀況檢視共完成 3,959 件，包括本院書畫處展覽類 459 件、器物處展覽 648 件、圖書文獻處展覽 1,103 件；赴日本國立東京博物館及九州國立博物館展覽文物共 314 組件、日本美秀博物館借展器物 1 件；院長抽點文物共 1434 件。</p> <p>5、預防性除蟲處理共 708 件，包括脫氧劑脫氧處理共計 5 件、氮氣調濕櫃低氧處理共計 509 件、冷凍除蟲 194 件。</p>
	年度零意外事故	0 件	<p>103 年度無意外事故對文物造成危害，達成預定目標值（0 次），目標達成度 100%。謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>1、安全系統：</p> <p>(1)掌握安全系統控制中心 24 小時電腦及周邊設備正常運轉。</p> <p>(2)辦理無線電對講機定期分批汰換以確保通信品質。</p> <p>(3)順利完成安全設施預警系統保養維護案、安全設施中央電腦控制系統保養維護案、中央監控系統設備擴充案及監視系統備品採購招標履約工作。</p> <p>(4)汰換院區 ABC 乾粉滅火器 160 支。</p> <p>2、文物運送：</p> <p>(1)配合執行「十全乾隆-清高宗的藝術品味特展」借展文物出境歸運安全戒護相關事宜（103 年 1 月 14 日、1 月 15 日）。</p> <p>(2)配合執行「蒙娜麗莎五百年：達文西傳奇特展」借展文物出境歸運安全戒護相關事宜（103 年 2 月 13 日、14 日、18 日共 3 梯次）。</p> <p>(3)配合執行「錯覺藝術大師-艾雪的魔幻世界特展」借展文物入境歸運安全戒護相關事宜（103 年 2 月 17 日）。</p> <p>(4)配合執行「履踪--臺灣原住民文獻圖書特展」借展文物押運安全戒護相關事宜（103 年 3 月 11 日及 5 月 21 日）。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>(5)配合執行「神品至寶展」出借文物第一階段計五梯次出境押運安全戒護相關事宜(103年6月11日、12日、18日)。</p> <p>(6)配合執行「神品至寶展」出借文物第一階段入境押運安全戒護相關事宜(103年7月9日)。</p> <p>(7)配合執行日本美秀博物館「MIHO 悲母觀音與蓮華彌勒 兩種織錦特展展」出借文物出境押運安全戒護相關事宜(103年7月15日)。</p> <p>(8)配合執行「神品至寶展」借展文物第二階段出境押運安全戒護相關事宜(103年7月30日)。</p> <p>(9)配合執行「神品至寶展」借展文物第二階段入境押運安全戒護相關事宜(103年8月6日)。</p> <p>(10)配合執行「神品至寶展」借展文物第三階段入、出境押運安全戒護相關事宜(103年9月23二梯次、25日及10月2日共計四梯次)。</p> <p>(11)配合執行「神品至寶展-九州博物館」借展文物入境押運安全戒護相關事宜(103年10月2日)。</p> <p>(12)配合執行「另眼看世界-大英博物館百品特展」借展文物境押運安全戒護相關事宜(103年11月27、29日共計二梯次)。</p> <p>(13)配合執行「神品至寶展-九州博物館」借展文物入境押運安全戒護相關事宜(103年12月8、9、10日共計三梯次)。</p> <p>(14)配合執行「護帙有道-古籍裝潢特展」借展文物押運安全戒護相關事宜(103年12月22日)。</p> <p>3、防災應變及教育訓練：</p> <p>(1)辦理「103年度院區安全檢查作業」(103年1月28日)。</p> <p>(2)辦理「103年春安期間安全測試」(103年1月21日至28日)。</p> <p>(3)辦理103年度駐警隊警犬上半年度常年訓練。(上半年：103年3月3日至25日；下半年：103年10月31日至11月21日)。</p> <p>(4)辦理駐警隊103年度駐衛警察手槍實彈射擊及綜合逮捕術訓練。(103年5月7日及5月8日，分2梯次舉行)。</p> <p>(5)辦理本院防護團103年常年訓練(103年5月16日)。</p> <p>(6)辦理本院自衛消防編組103年常年訓練(103年5月16日及11月11日)。</p> <p>4、陳列室安全</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>(1)本院由監控中心、駐警隊及展場管理員配合執行院區各項安全維護事宜，以防制及排除院區內一切危安狀況，另本院安全防護設施有盜警系統（紅外線、碎音）、火警偵測系統、文物庫房及展覽陳列室門禁管制系統、閉路電視監控錄影系統、通訊及廣播系統、電梯管制系統、消防滅火系統等系統，並於展場入口處設置 2 台金屬偵測儀，以防制觀眾攜帶違禁品入場，確保本院文物安全無虞。</p> <p>(2)監控中心全年無休，每日 24 小時作業由中央電腦監控系統掌握院區安全及預警情報資料之蒐集，一旦遇有危安狀況發生，立即以最迅速、最妥適之方式反映處理。其次駐警隊負責守護文物、執行警戒巡邏、門禁管制，全面防竊、防搶、防制一切不法破壞；管理員負責陳列室之巡察及秩序維護等狀況之發現、反應、通報、初步處理與紀錄，並每年定期辦理緊急疏散遊客及逃生應變之演練，以加強展場管理人員危機應變能力。</p> <p>5、展場秩序維護</p> <p>(1)正館驗收票口設置「流量辨識系統」，當入場人數逾 2,800 人，即啟動團體與個人遊客分流入場管控機制，以提升展場優質參觀品質。</p> <p>(2)展場管理員以機動、主動及走動方式進行展場安全管理，服務和委婉勸導遊客遵守本院參觀須知，並共同維持展場參觀秩序。</p>
提升博物館專業功能，積極推廣教育與服務品質，推展數位化博物館	人員服務之滿意程度	84%	<p>1、本院定期蒐集觀眾參觀行為及對於各項設施、展覽內容、人員服務態度等滿意度評價，做為未來擬定施政措施及改善服務之參考依據。</p> <p>2、本院「103 年度觀眾滿意度調查」委託智略市場研究股份有限公司進行問卷調查，其中針對本院各項設施、展覽、人員服務態度等滿意度評價，表示正面評價（非常滿意、滿意）者達 90%，與原訂目標值（84%）相較，達成度達 100%（$90/84=107\%$）</p>
	數位展示推廣	100 萬人次	<p>數位媒體展示推廣為本院重要業務發展方向，103 年本院推廣數位化成果展示包括於院內外建置多媒體展示空間、多次參與國際間重要活動及舉辦相關推廣活動等，今年共吸引 1,583,019 人次參觀，超過原訂目標值，目標達成度為 100%。（詳細執行情形如推動成果具體事蹟之「教育推廣及數位展示」）</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>本院 102 年間執行「提供科技與人文跨域文創環境計畫」，著重於數位行動展覽，於各地舉辦故宮潮系列數位巡迴展，並配合本院「十全乾隆—清高宗的藝術品味」特展，推出「乾隆潮新媒體藝術展」，透過新科技及新媒體的運用，以虛實互補的展示手法，突破博物館實體的藩籬；同時舉辦多場巡迴講座，推廣故宮數位典藏經驗及其應用成果，與專家學者、一般民眾、學生等不同群體互動、交流，使本院精美的文物及教育資源貼近人群，獲得民眾廣大迴響，因此該年度數位推展參與人次大增。</p> <p>惟「提供科技與人文跨域文創環境計畫」已於 102 年底結束，103 年度所舉辦的數位展覽大部分皆靠合作單位自籌款才能維持，場次大量減少，因此數位推展參與人數較前一年縮減許多。本院未來將秉持擴大地方參與，合作推廣文化內容之精神，持續找尋機會與資源，與地方單位合作辦理展覽。另本院申請之 103 年度「4G 行動博物館計畫」（執行期程為 103 年 7 月至 104 年 3 月）已獲通過，將集結展演 4G 前瞻應用與數位內容之具體成果，盛大舉辦「郎世寧 4G 新媒體藝術展」，從 4G 創新應用、4G 創新內容及 4G 前瞻體驗（數位展示）三大面向實現民眾隨時隨地帶著故宮走，行動故宮掌中遊之願景。</p>
<p>建立授權管理應用系統，提升行政處理數量。</p>	<p>提升國內、國外授權件數</p>	<p>240 件</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、103 年度共受理國內及國外各界申請文物藏品圖像授權件數共計 373 件，權利金收入共計新臺幣 11,335,258 元。 2、完善授權利用規定：依據文化創意產業發展法第 21 條第 5 項公有文化創意資產之授權規定於 103 年 6 月 3 日訂定發布「國立故宮博物院藏品圖像授權及出版授權利用辦法」，提升為法規層級，更完善授權利用規定。 3、強化出版品授權審查機制：依 103 年 6 月 3 日訂定頒布之「國立故宮博物院藏品圖像授權及出版授權利用辦法」，查核廠商出版授權履約情形，103 年度於 12 月 19 日進行實地查核。 4、積極打擊盜版：為更積極保護國家文化資產及其所衍生之智慧財產權，以及文創商品開發之權利，於 103 年 11 月 13 日訂定「國立故宮博物院智慧財產權維護小組設置要點」，成立「國立故宮博物院智慧財產權維護小組」，並於 12 月 1 日召開第 1 次會議，積極執行打擊盜版等相關業務。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
健全基金運作機制，提高實質營運績效。	提升文物加值應用效益，增加研發及營收產值	572,000千元	<p>1、基金辦理各類出版品及衍生文創商品等開發製作，透過委託承銷商行銷推廣富含教育意義之各類出版品及文創衍生商品銷貨收入達 622,067 千元。</p> <p>2、本院為持續推廣故宮品牌行銷價值及文創衍生商品形象，暨宣傳我國文創產業與優良廠商的文化軟實力，有效提升本院基金收益，並開啟本院全球視野及國際合作機會，拓展國際營銷通路，爰積極參與國內外文創展會，本院於 103 年度參加展會活動分述如下：</p> <p>(1) 國內文創推廣：參加「2014 臺北國際禮品暨文具展」。</p> <p>(2) 國際性書展：參加「第 22 屆臺北國際書展」及「2014 馬來西亞書展」，有效提高本院出版品之國際能見度及流通性。</p> <p>(3) 兩岸文創博覽會：積極參與兩岸共同舉辦之各項文創展及書展，為兩岸文化交流加值，有效行銷本院出版品與文創商品，並奠定本院在文創產業上的領航地位，103 年度參加的展覽會計有「2014 中國（義烏）文化產品交易博覽會」、「2014 深圳文化產業交易會」及「2014 廈門文博會」。</p> <p>(4) 配合本院與日本東京國立博物館及九州國立博物館於 103 年 6 月 24 日至 11 月 30 日期間合作舉辦「臺北國立故宮博物院—神品至寶—展」，規劃文創精品專區，邀請國內品牌授權廠商參與，並精選本院自行設計開發的創意商品及自行出版的優質出版品，展現本院文化創意產業成果，提高文物展覽教育推廣效益。</p>
加強第一線同仁在職訓練，提升專業知能與服務。	針對第一線服務同仁及志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程	1,200 人次	<p>為了提供更優質的導覽服務、觀眾服務及各項教育推廣活動，103 年 1-12 月針對第一線服務同仁及志工，開設專業博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程計 25 場次，共有 1,350 人次參加。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

二、上(104)年度已過期間施政績效及達成情形：

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
積極走向國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，提升專業研究水準	加強兩岸故宮及國際知名博物館進行學術交流與互訪	<p>兩岸交流方面：</p> <p>1、合作展及借出展： 本院與貴州民族文化宮、輔仁大學織品服裝學系共同策劃主辦「銀燦黔彩—貴州少數民族服飾特展，精選服裝、織品、銀飾，以及最足反映黔省史地風物的珍貴圖籍文獻，引領觀眾分由不同面向一覽貴州少數民族服飾之真善美盛。</p> <p>2、學術研討會： (1)104/1/24 書畫處邱士華助理研究員受紅學會與北京圖書館等單位之邀，出席「李煦誕辰三百六十周年特展暨李煦、曹寅及江南文壇學術研討會」，進行學術交流並發表〈從春遊晚歸圖看李煦的行樂圖與藏畫〉。 (2)器物處陳玉秀助理研究員 104/4/25~4/27 出席深圳博物館「天府遺珍—四川窖藏文物精品展」學術研討會，講題：「多管瓶與西亞、歐洲的關係」。</p> <p>3、人員交流互訪： (1)器物處余佩瑾副處長執行 103 年度科技部「探索哥窯」專題研究計畫，於 104/2/26~3/1 前往深圳博物館及澳門藝術博物館等地參訪。 (2)器物處侯怡利助研究員，執行 103 年度科技部專題研究計畫—「乾隆時期乾造辦處匣作研究」於 104/4/6~4/16 前往北京及承德兩地進行 10 天移地研究。 (3)器物處蔡玫芬處長於 104/4/19~4/22，大陸文物交流中心邀請於「展覽策劃培訓班」演講。 (4)104/7/17 蘇州市書法家協會理事兼副秘書長王學雷來院參觀書畫作品，並進行學術交流。 (5)103/12/11~104/7/4，接待香港北山堂基金「利榮森紀念交流計畫」獎助之訪問學人北京清華大學圖書館劉蕃教授，以院藏清宮天祿琳琅藏書為主題來院進行專題研究並與文獻處同仁進行學術交流。 104/6/22 劉蕃教授於本院進行專題演講，講題：《天祿琳琅書目》的版本學成就及其失誤。 (6)104/3/4~104/3/10 圖書文獻處許媛婷副研究員為執行科技部專題研究計畫「國立故宮博物院藏觀海堂經部圖書之版本研究」，赴大陸移地研究及學術交流，調查北京故宮博物院、中國國家圖書館典藏</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		<p>楊守敬藏書情況。</p> <p>(7)104/3/21~104/03/30 圖書文獻處林天人研究員應大陸中國科學院自然史科學研究所之邀，前往進行學術交流並發表演講。</p> <p>(8)104/4/26~104/4/29 圖書文獻處蔡承豪副研究員、教育展資處林姿吟助理研究員，及輔仁大學織品服裝學系何兆華副教授，前往大陸貴州省民族博物館，檢驗「銀燦黔彩—貴州民族服飾特展」借展文物及丈量展件尺寸，並與該館討論展陳技法與佈置方法。</p> <p>(9)104/03/26 瀋陽故宮博物院李聲能副院長來故宮參訪。</p> <p>4、其他：</p> <p>(1)與大陸港澳地區 18 個博物館與圖書館建立交換關係。</p> <p>(2)與北京故宮博物院及中國國家圖書館合作纂輯並各自出版《天祿琳琅藏書圖鑑》「臺灣及海外卷」、「中國大陸卷」，結合雙方彙集之藏品圖像與編目考訂成果。目前正積極進行文物修護以及掃描相關書影，以因應後續編輯需求。</p> <p>國際重要博物館交流方面：</p> <p>1、合作展：</p> <p>(1)與舊金山亞洲藝術博物館商談借展。</p> <p>(2)與法國吉美亞洲藝術博物館商談借展。</p> <p>(3)104 年 1 月，與日本大阪市立東洋陶瓷美術館簽訂合作借展意向書，預定 105 年舉辦汝窯水仙盆展覽。</p> <p>(4)104 年 4 月 17 日至 8 月 31 日舉辦「阿爾卑斯皇冠—列支敦士登秘藏瑰寶展」向列支敦士登王子收藏(LIECHTENSTEIN. The Princely Collections)借展 118 件以油畫為主的皇室收藏精品。</p> <p>(5)103 年 12 月 13 日至 104 年 3 月 15 日舉辦「另眼看世界：大英博物館百品特展」，向英國大英博物館借展。</p> <p>2、學術研討會：</p> <p>(1)104 年 3 月 26 日至 29 日書畫處劉宇珍助理研究員受美國亞洲學會之邀，赴芝加哥進行學術交流，並於大會上發表 <i>Stealing Words, Transplanting Photos: Verbal and Visual Articulation of 'Chinese art'in Early Twen</i></p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		<p><i>tieth-Century China</i>。</p> <p>(2)登保處陳東和助理研究員於 4/27-5/1 赴義大利卡塔尼亞出席 TECHNART 2015 (「非破壞暨顯微分析技術在藝術與文化遺產之應用」國際研討會)，於會議中發表論文 2 篇：</p> <p>a. <i>Investigation of the oxidation states of iron in Song celadon glazes by X-ray absorption Spectroscopy</i></p> <p>b. <i>Application of X-ray Computed Tomography to Cultural Relics Study</i></p> <p>(3)登保處陳東和助理研究員於 6/19-6/21 出席東海大學「路思義教堂維護研究」研討會(Getty 基金會贊助之現代建築國際保存案例)，於會議中發表〈路思義教堂磁磚分析研究及初步修護建議〉。</p> <p>(4)104. 01. 23 邀請法國凱布朗利博物館館長史蒂梵·馬丁(Stéphane Martin)先生至嘉義市演講「如何在現代的博物館呈現世界文化？」</p> <p>(5)104. 01. 26 邀請法國凱布朗利博物館館長史蒂梵·馬丁(Stéphane Martin)先生於故宮演講「如何在現代的博物館呈現世界文化？」。</p> <p>(6)104. 02. 13 邀請大阪市立東洋陶瓷美術館主任學藝員小林仁先生於故宮演講，講題為「IMARI／伊萬里—裝飾於 17-18 世紀歐洲宮殿的日本瓷器」</p> <p>(7)104. 05. 26 邀請法國遠東學院博士後研究員貝昂特絲(Béatrice WISNIEWSKI)博士於故宮演講「越南施釉陶瓷傳統的起源」</p> <p>3、人員交流互訪：</p> <p>(1)邀請日本金沢學院文學部歷史文化學科教授小島芳孝教授來院演講，講題：「逼近渤海國的實像」。</p> <p>(2)邀請日本國學院大學栃木短期大學日本史學科教授酒寄雅志教授來院演講，講題：「渤海國的遣唐史」。</p> <p>(3)日本大阪市立東洋陶磁美術館出川哲郎館長、小林仁研究員來院特別提件參觀，並與本院同仁學術交流。</p> <p>(4)日本愛知縣陶瓷美術館森達也、大阪市立東洋陶磁美術館小林仁、上海復旦大學劉朝暉來院特別提件參觀，並與本院同仁學術交流。</p> <p>(5)荷蘭萊登大學博士 Dr. Anna Grasskamp 來院特別提件參觀，並與本院同仁學術交流。</p> <p>(6)日本金沢學院文學部歷史文化學科教授小島芳孝教授等 4 人，來院特別提件參觀，並與本院同仁學術</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		<p>交流。</p> <p>(7)美國芝加哥大學東亞學系博士生馮安寧，來院特別提件參觀，並與本院同仁學術交流。</p> <p>(8)美國倫敦大學亞非學院中國研究中心 Stacey Pier son，來院特別提件參觀，並與本院同仁學術交流。</p> <p>(9)香港中文大學藝術系博士生詹鎮鵬，來院特別提件參觀，並與本院同仁學術交流。</p> <p>(10)邀請德國海德堡大學東亞藝術史研究所王廉明助理教授演講，講題為「郎世寧入宮前的藝術活動」</p> <p>(11)104年2月10日德國柏林大學教授 Juliane Noth 來院參觀書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>(12)104年2月25日美國克里夫蘭美術館修復師蕭依霞來院參觀唐卡，並進行學術交流。</p> <p>(13)104年4月17日列支敦士登親王漢斯·亞當二世等一行人來院參觀書畫、器物及文獻等，促進本院與列國之國際交流。</p> <p>(14)104年5月18日至5月19日世界知名藝術史學者屈志仁來院參觀書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>(15)104年5月25日至6月9日書畫處邱士華助理研究員為搜集董其昌特展與清高宗鑑藏資料，赴美國紐約大都會博物館、華盛頓弗利爾美術館、克里夫蘭美術館等地進行提件研究並進行學術交流。</p> <p>(16)104年7月1日荷蘭阿姆斯特丹大學中國藝術史講師 Paramita Paul 來院參觀書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>(17)104年6月17日蒙古國立大學教 M. BAYARSAIKHAN 等一行人來院參觀書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>(18)104年6月22日美國夏威夷太平洋大學藝術史講師龜田和子來院參觀書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>(18)104年7月7日加拿大安大略皇家博物館館員鄭文倩來院參觀書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>(19)104年7月22日日本筑波大學藝術系教授菅野智明來院參觀書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>(20)104/02/01-02/14 圖書文獻處鄭永昌科長與周維強副研究員前往柏林馬克斯普朗克研究院科學史所 (Max-Planck-Gesellschaft zur Förderung der Wissenschaften)、柏林民俗博物館 (Staatliche Museen zu Berlin)、民族學博物館 (Ethnologisches Museum) 和巴黎羅浮宮 (Louvre Museum)、法國國家圖書館 (Bibliothèque nationale de France)、吉美</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		<p>國立亞洲藝術博物館(Musée national des Arts asiatiques-Guimet)、法國國家檔案館(Archives Nationales de France)和巴黎大皇宮博物館聯會(Réunion des Musées Nationaux Grand Palais)工作坊等地進行乾隆朝得勝圖銅版畫相關文物訪查。</p> <p>(21)104/02/24-03/02 圖書文獻處陳龍貴助理研究員與周維強副研究員應琉球大學之邀，前往該校及琉球首里城博物館、浦添市美術館、沖繩縣立圖書館和沖繩縣立博物館等地訪查中琉關係史文物和史蹟。</p> <p>(22)104/06/11-06/24 蒙古國國立蒙古大學 Ms. Oyunjargal Ochir、Mr. Surenjav Tserengiin、及 Mr. Bayarsaikhan Magsarjav 等 3 位學者來院進行短期學術研究。</p> <p>4、其他： 與國際 135 個博物館與圖書館建立交換關係。</p>
	提升專業研究水準	104 年 1-6 月本院對外發表論文及文章共計 45 篇，專書 6 本。參與國際研討會並發表論文 6 篇，應邀院內外專題演講共計 57 場次，院內小型學術研討會 5 場，執行科技部等相關單位計畫 9 件。
積極推動「大故宮計畫」籌建工作	大故宮計畫推動進度	<p>1、大故宮計畫截至 104 年 6 月 30 日止，總預算數 222,300 千元，實支數 96,244.702 千元，應付未付數 4,688 千元，保留數 57,959.838 千元，達成率 43%。</p> <p>2、大故宮計畫可行性研究於 101 年 6 月 11 日經行政院函復原則予以支持，依行政院新興計畫立案程序，本院於 102 年 3 月 12 日提送綜合規劃報告書送經建會審查，經建會 102 年 4 月 2 日召開會議審查，本院正依審查意見辦理環評作業，惟因未完成新興計畫立案程序，故大故宮計畫之計畫總經費尚未核定。</p> <p>3、大故宮計畫現正辦理第二階段環評，環評結果預計最快於 104 年底始能確認，屆時將依國發會要求將環評結果納入綜合規劃報告內後提送行政院審核，以利新興計畫立案。</p>
順利完成故宮南部院區建設與開館試營運，經營國際級亞洲藝術文	硬體工程辦理進度	1、硬體工程至 104 年度累計可支用數 6,778,641 千元(104 年刪減數 321,359 千元)，截至 104 年 6 月 30 日止，實支數 4,720,332 千元，應付未付數 4,688 千元，累計執行數 4,725,020 千元，達成率 69.70 % (累計可支用數 6,778,641 千元)。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
化博物館		<p>2、本計畫自 92 年推動以來，截至 104 年 6 月 30 日止，軟硬體累計實支數 5,228,062 千元，應付未付數 4,688 千元，累計執行數 5,232,750 元，達成率 68.74 %（總經費 7,612,169 千元）。</p> <p>3、目前硬體工程持續穩健推進，現階段正全方位加速朝向 104 年 12 月 28 日開館試營運目標邁進中。104 年 1-6 月籌建計畫硬體工程進程如下：</p> <p>(1)園區景觀工程 園區景觀規劃約 50 公頃，工程設計監造案於 100 年 3 月發包，由行遠國際工程開發股份有限公司得標，包含周邊綠帶工程及水綠基盤環境工程，其中第 1 標周邊綠帶工程已於 101 年 11 月底完成驗收，第 2 標水綠基盤環境工程包含慶典花園、熱帶花園、水景花園、臨湖綠堤等設施，於 102 年 12 月 26 日決標予松聯營造公司承作，103 年 2 月 13 日取得建造執照，並於 103 年 3 月 1 日申報契約開工，目前正進行風光互補工程、發電機設施工程、電力線路全部拉線工程、慶典花園中軸廣場工程等工程施工及相關執照申請，預計 104 年 7 月完工，並於 104 年底同步配合故宮南院開館試營運對外開放。</p> <p>(2)博物館區建築及相關工程 博物館建築工程，委託內政部營建署代辦，已於 101 年 12 月 27 日以 27.9898 億元決標予麗明營造股份有限公司，工地現場已完成結構工程，目前正進行曲牆結構收尾、帷幕牆玻璃安裝、輕隔間牆組立、機水電配管配線設備安裝及景觀工程施工，6 月 15 日止，預定進度 80.91%，實際 78.11%，本院已督請營建署確實鑽趕進度，且務必按預定進度於 10 月完工。另博物館區跨湖景觀橋工程，委託內政部營建署代辦，景觀橋工程全長 141 公尺，相關風洞試驗已完成，正辦理分析作業中，已於 102 年 10 月 17 日完成招標，同年 11 月 1 日申報開工，並於 104 年 4 月 15 日申報完工。</p> <p>(3)博物館建築室內裝修及辦公設備工程 庫房裝修工程已於 104 年 3 月 23 日決標，預定於 104 年 7 月 5 日完工；室內裝修工程，已於 104 年 6 月 15 日決標，預計於 104 年 11 月 15 日完成，104 年底同步配合故宮南院開館試營運啟用。</p> <p>(4)促參作業 為加速整體籌建進度，本院同步展開園區 BOT 促參招商作業，於 102 年 6 月 20 日審查評選出最優提案人，因原民間自行規劃之申請案件未獲再審核通過，</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		<p>本院依促參法第 42 條持續辦理招商作業，103 年 11 月 27 日完成綜合評選 104 年 2 月 5 日召開執行計畫書審查會與最優申請人協商，6 月 12 日完成議約，刻正進行簽約前置作業程序。</p> <p>(5)展示工程</p> <p>展示工程配合策展內容及進度，展廳展示工程於 103 年 12 月 29 日全數決標，104 年 1 月 31 日前完成展廳點交，目前與博物館主體建築裝修工程同步施工，104 年 12 月底前配合開館試營運完成佈展工作，目前各展廳工程進度：</p> <p>I. 佛教、織品展廳：目前正進行展廳隔間牆、天花及機電配管工程施工中，展櫃則於德國工廠製作中，預計 104 年 9 月中旬完工。</p> <p>II. 茶文化、陶瓷展廳：目前正進行展廳隔間牆施工、天花及機電配管工程施工中，展櫃則於工廠製作中，預計 104 年 7 月完工。</p> <p>III 專題、借展廳：目前正進行展廳隔間牆施工、天花及機電配管工程施工中，展櫃則於工廠製作中，現場預計 104 年 7 月 10 日完工，展櫃預定於 104 年 9 月完成安裝。</p> <p>IV. 多媒體、嘉義文史展廳：目前正進行展廳隔間牆施工、天花及機電配管工程施工中，後續將依進度持續進場施工，預計 104 年 7 月完成。</p>
	教育推廣成果	<p>1、104 年 1 月 17 日馬總統巡視故宮南部院區，巡視故宮南部院區工程進度及關心 104 年底開館試營運進度，約 160 人。</p> <p>2、104 年 1 月 23 日法國國立凱·布朗利博物館 館長於嘉義市立博物館 1F 簡報室演講，約 40 人。</p> <p>3、104 年 1 月 26 日法國國立凱·布朗利博物館 館長於故宮正館 B1 多媒體放映室演講，約 210 人。</p> <p>4、104 年 2 月 13 日邀請大阪市立東洋陶瓷美術館主任學藝員小林仁先生於故宮演講，約 70 人。</p> <p>5、104 年 3 月 12 日中樞紀念植樹活動，由農委會會同辦理，馬總統與各部會長官、張花冠縣長等親臨嘉義故宮南院進行「種樹造林 呵護臺灣」活動，宣示 12 月 28 日開館試營運，約 50 人。</p> <p>6、104 年 3 月 22 日吳育仁立委與嘉義鄉親參觀博物館建築工地，說明南院進度與發展規劃，約 100 人。</p> <p>7、104 年 4 月 2 日與文藻外語大學簽訂院校合作實習計畫，自 4 月 18 日~5 月 30 日，共進行 8 場次在校培訓課程，計有 25 位實習生完成在校培訓課程。</p> <p>8、104 年 5 月 9 日至 5 月 24 日舉行「瓷心一片，Check In 南院」教育推廣活動，利用臉書社群與現場 3D 地</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		<p>貼拍照活動，藉由網路連結提供地景文物之文物資訊，臉書文物資訊觸及服務 9,876 人次，地貼體驗觸及 22,406 人次，本照相體驗 3D 文物教育活動期間臉書界面總共觸及 42,445 人次。</p> <p>9、104 年 5 月 26 日法國遠東學院博士後研究員貝昂特絲(Béatrice WISNIEWSKI)博士於故宮演講「越南施釉陶瓷傳統的起源」，約 40 人。</p> <p>10、協助辦理 5 月 21 日至 5 月 29 日於嘉義南新國小由教展處主辦之「國寶總動員—故宮複製文物巡迴展」中設立「哈囉故宮南院」預展專區，以相關複製文物介紹南院開館十大首展。於展期間發出 2,400 份「預見南院」折頁簡介推廣南院開館及展覽相關訊息。南院志工協助執行文物導覽及展場服務工作，共計 35 位志工參加，共動員 132 志工人次，共服務 1,897 人。</p> <p>11、自 104 年 6 月 3 日起至 7 月 5 日，規劃「校園巡迴講座」、「美學講座」共 8 場，預計約 800 人次。</p> <p>12、104 年 6 月 10 日南院處支援嘉義縣教師研習，於嘉義縣提供 4 場講座，約 80 位教師。</p> <p>13、故宮南部院區粉絲專頁於 104 年 3 月 2 日開張，每日提供南院相關之文物教育資訊及欣賞南院建築之美之相關貼文，於 6 月底已有超過 4 千名粉絲，每月線上服務人次超過 5 萬人。</p>
<p>加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統</p>	<p>文物典藏與保存維護</p>	<p>文物典藏與保存環境維護之衡量總計 1180 次，績效達 62.9%：</p> <p>1. 正館無線溫溼度感知系統檢視 926 次、文獻大樓展場溫溼度紀錄下載判讀 17 次。</p> <p>2. 展存環境境及裝修木料有害生物檢查 231 次（含南院裝修木料檢視 14 次），院區白蟻追蹤防治 6 次。</p>
	<p>年度零意外事故</p>	<p>截至 104 年 6 月底本院安全系統零意外事故發生，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>1、安全系統：</p> <p>(1)掌握安全系統控制中心 24 小時電腦及周邊設備正常運轉。</p> <p>(2)辦理無線電通訊裝備定期分批汰換以確保通信品質。</p> <p>(3)辦理監視系統備品採購招標履約工作。</p> <p>(4)維護院區消防設備正常並持續辦理消防滅火器分批汰換。</p> <p>2、文物運送：</p> <p>(1)配合執行「另眼看世界-大英博物館百品特展」借展文物出境押運安全戒護相關事宜(104 年 3 月 26</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		<p>日、29日、4月4日)。</p> <p>(2)配合執行「樸埔風情-躍動的先民身影特展」借展文物押運安全戒護相關事宜(104年3月27日)。</p> <p>(3)配合執行「護帙有道-古籍裝潢特展」借展文物押運安全戒護相關事宜(104年3月30日)。</p> <p>(4)配合執行「阿爾卑斯皇冠-列支敦士登秘藏瑰寶特展」借展文物入境押運安全戒護相關事宜(104年4月1、2、5、8日共5梯次)。</p> <p>(5)配合執行「銀燦黔彩-貴州少數民族服飾特展」借展文物押運安全戒護相關事宜(104年6月4、5日)。</p> <p>3、防災應變及教育訓練：</p> <p>(1)辦理「104年度院區安全檢查作業」(104年2月16日)。</p> <p>(2)辦理「104年度展場執勤人員常年教育及安全訓練」，規劃服務禮儀及相關法治教育課程，業已於104年4月15及22日辦理完竣；共計：98人參訓。</p> <p>(3)辦理「104年防護團常訓-文化資產典藏與展示空間消防設計講座」(104年5月19日)。</p> <p>(4)辦理本院自衛消防編組104年上半年常年訓練(104年5月21日)。</p> <p>(5)辦理104年度駐衛警察隊常年訓練，計58人參訓(104年6月10日分上、下午2梯次)。</p> <p>4、陳列室安全：</p> <p>(1)本院由監控中心、駐警隊及展場管理員配合執行院區各項安全維護事宜，以防制及排除院區內一切危安狀況，另本院安全防護設施有盜警系統(紅外線、碎音)、火警偵測系統、文物庫房及展覽陳列室門禁管制系統、閉路電視監控錄影系統、通訊及廣播系統、電梯管制系統、消防滅火系統等系統，並於展場入口處設置2台金屬偵測儀，以防制觀眾攜帶違禁品入場，確保本院文物安全無虞。</p> <p>(2)監控中心全年無休，每日24小時作業由中央電腦監控系統掌握院區安全及預警情報資料之蒐集，一旦遇有危安狀況發生，立即以最迅速、最妥適之方式反映處理。其次駐警隊負責守護文物、執行警戒巡邏、門禁管制，全面防竊、防搶、防制一切不法破壞；管理員負責陳列室之巡察及秩序維護等狀況之發現、反應、通報、初步處理與紀錄，並每年定期辦理緊急疏散遊客及逃生應變之演練，以加強展場管理人員危機應變能力。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		<p>5、展場秩序維護</p> <p>(1)正館驗收票口設置「流量辨識系統」，當進入展場遊客人數達 2,800 人，次時，展場會啟動人流控管措施，分流個人票及團體票依續進入展場，而大門驗票同仁會機動視出管人數控管進入展場遊客人數，俾以維持參觀品質。</p> <p>(2)管理人員以走動式服務舉牌積極維持秩序，並委婉勸導制止展場噪音及違規事件，另為加快參觀速度，本院自 104 年 1 月 1 日起 301 及 302 室禁止導覽，爰語音導櫃檯處亦有公告：請遊客配合因 301 及 302 陳列室參觀人潮眾多，請於展廳外先聆聽文物說明，以利維持優質參觀環境。</p>
提升博物館專業功能，積極推廣教育與服務品質，推展數位化博物館	人員服務之滿意程度	<p>1、定期針對本院各項設施、展覽、服務等滿意度調查，以做為提昇服務品質，與擬訂未來施政計畫之參考。</p> <p>2、本年度觀眾滿意度調查工作，已委託專業廠商進行相關規劃作業中。</p>
	數位展示推展	<p>本院推廣數位計畫成果豐碩，104 年度 1-6 月共吸引 495,320 人次，包括於院內外建置專屬之多媒體展示空間及舉辦新媒體藝術展等，辦理成果說明如下：</p> <p>1、故宮書畫多媒體室及古畫動漫展示，以高互動的教育媒材，深度呈現故宮書畫之美，於今年 1 月至 6 月 24 日參觀人數為 367,500 人。</p> <p>2、「故宮國寶童樂趣」數位藝術展，103 年 11 月 27 日於臺北市松山奉天宮開展，展期至 104 年 3 月 15 日。展覽總參觀人數為 131,226 人，自 104 年 1 月 1 日至 3 月 15 日參觀人數為 111,015 人。</p> <p>3、「乾隆潮新媒體藝術展」於臺南十鼓仁糖文創園區展出，展期自 104 年 2 月 14 日至 104 年 5 月 10 日止，觀賞人數總計 16,805 人次。</p>
建立授權管理應用系統，提升行政處理量	提升國內、國外授權件數	<p>104 年度截至 6 月底止，受理國內及國外各界申請文物藏品圖像授權件數共計 191 件，其中國內授權計 118 件，國外授權計 73 件。</p>
	權利金收入	<p>104 年度截至 6 月底止，受理國內及國外各界申請文物藏品圖像授權權利金收入共計新臺幣 5,755,337 元，其中國內授權計 4,005,724 元，國外授權計 1,070,293 元。</p>
健全基金運作機制，提高實質營運績效	提升文物加值應用效益，增加研發及營收產值	<p>104 年度 1 至 6 月底基金銷貨收入計新台幣 242,224,476 元，績效卓著。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 105 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
加強第一線同仁在職訓練，提升專業知能與服務	針對第一線服務同仁及志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程	104 年 1-6 月針對第一線服務同仁及志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程計 16 場次，共有 760 人次參加。
跨域增值公共建設及科技發展財務規劃方案	促進南部院區民間投資挹注財源收入	已於 104 年 6 月 12 日函復最優申請人完成議約，預計 8 月份完成簽約。

本 頁 空 白

貳、主要表

國立故宮博物院
歲入來源別預算表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

科 目				本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目 節	名稱及編號					
			合 計	1,411,369	1,040,641	1,003,315	370,728	
2			0400000000 罰款及賠償收入	3,700	2,600	2,889	1,100	
	9		0403400000 國立故宮博物院	3,700	2,600	2,889	1,100	
		1	0403400300 賠償收入	3,700	2,600	2,889	1,100	
		1	0403400301 一般賠償收入	3,700	2,600	2,889	1,100	本年度預算數係廠商違約或逾期之賠償收入。
3			0500000000 規費收入	1,172,465	771,050	757,972	401,415	
	9		0503400000 國立故宮博物院	1,172,465	771,050	757,972	401,415	
		1	0503400300 使用規費收入	1,172,465	771,050	757,972	401,415	
		1	0503400305 資料使用費	165	50	260	115	本年度預算數係善本文獻資料影印等收入。
		2	0503400312 場地設施使用費	1,172,300	771,000	757,712	401,300	本年度預算數係本院門票收入。
4			0700000000 財產收入	176,899	187,343	181,467	-10,444	
	11		0703400000 國立故宮博物院	176,899	187,343	181,467	-10,444	
		1	0703400100 財產孳息	176,699	187,193	180,120	-10,494	
		1	0703400105 權利金	163,220	176,422	172,828	-13,202	本年度預算數係語音導覽、出版品授權及BOT委外案等權利金收入。
		2	0703400106 租金收入	13,479	10,771	7,293	2,708	本年度預算數係餐飲服務中心、語音導覽及郵局等場地租金收入。
		2	0703400600 廢舊物資售價	200	150	1,346	50	本年度預算數係出售報廢財產及廢舊物品等收入。
5			0800000000 營業盈餘及事業收入	55,000	75,000	55,000	-20,000	
	2		0803400000 國立故宮博物院	55,000	75,000	55,000	-20,000	

國立故宮博物院
歲入來源別預算表
中華民國 105 年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

款	項	目	節	名稱及編號	本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
7	11		1	0803400200 非營業特種基金賸餘 繳庫	55,000	75,000	55,000	-20,000	
				0803400201 賸餘繳庫	55,000	75,000	55,000	-20,000	本年度預算數係故宮文物藝術發 展基金作業賸餘繳庫數。
				1100000000 其他收入	3,305	4,648	5,988	-1,343	
				1103400000 國立故宮博物院	3,305	4,648	5,988	-1,343	
				1103400900 雜項收入	3,305	4,648	5,988	-1,343	
				1103400901 收回以前年度歲出	-	-	225	-	前年度決算數係收回廠商工程材 料折讓款等繳庫數。
				1103400909 其他雜項收入	3,305	4,648	5,763	-1,343	本年度預算數係販售出版書籍刊 物及辦理文物研習會報名費等收 入。

**國立故宮博物院
歲出機關別預算表**

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明		
款	項	目	節					名稱及編號	
2	6			0003000000 行政院主管	1,519,440	3,730,656	-2,211,216	1. 本年度預算數748,932千元，包括人事費559,490千元，業務費177,290千元，獎補助費12,152千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 人員維持費559,490千元，較上年度增列勞工退休準備金專戶差額及南院處41名員額等人事費83,060千元。 (2) 基本行政工作維持費189,442千元，較上年度增列南院開館維運等經費101,964千元。	
				0003400000 國立故宮博物院	1,519,440	3,730,656	-2,211,216		
				5303400000 文化支出	1,519,440	3,730,656	-2,211,216		
				5303400100 一般行政	748,932	563,908	185,024		
	2				5303400200 文物管理及展覽	170,008	106,534		63,474
					5303400201 器物管理研究及展覽	11,765	16,994		-5,229
					5303400202 書畫管理研究及展覽	9,742	15,708		-5,966

**國立故宮博物院
歲出機關別預算表**

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明	
款	項	目	節					名稱及編號
			3	5303400203 圖書管理研究及展覽	23,689	28,905	-5,216	列借展文物保險及特展設計製作等經費7,989千元。 1. 本年度預算數23,689千元，包括業務費15,913千元，設備及投資7,776千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 圖書管理研究經費9,063千元，較上年度減列院藏善本舊籍數位化全文影像設備等經費1,457千元。 (2) 圖書文獻展覽經費14,626千元，較上年度減列文獻展覽設備等經費3,759千元。
			4	5303400204 南院文物管理研究及展覽	107,450	27,575	79,875	1. 本年度預算數107,450千元，包括業務費97,253千元，設備及投資10,197千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 南院文物管理經費3,712千元，較上年度減列其他業務租金、一般事務費及國內旅費等8,740千元。 (2) 南院文物研究經費4,492千元，較上年度減列業務交流及調查等經費631千元。 (3) 南院文物展覽經費99,246千元，較上年度增列南院開館展覽所需文物保險、特展設計製作及資訊軟硬體設備等經費89,246千元。
			5	5303400205 展示服務與社教推廣	17,362	17,352	10	1. 本年度預算數17,362千元，包括業務費17,045千元，設備及投資317千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 展示服務經費12,235千元，較上年度增列觀眾意見調查等經費10千元。 (2) 社教推廣經費5,127千元，與上年度同。
		3		5303400300 文物登錄與科技研析	22,653	23,227	-574	1. 本年度預算數22,653千元，包括業務費8,260千元，設備及投資14,393千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下：

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節				
		4		4,855	4,033	822	(1)文物登錄及徵集經費846千元，較上年度減列院藏徵集審查委員出席費等73千元。 (2)文物科技研析維護經費6,307千元，較上年度減列購置文物保存維護科技設備等經費519千元。 (3)文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置經費15,500千元，較上年度增列專案計畫臨時人員酬金18千元。
			4				1.本年度預算數4,855千元，包含業務費4,355千元，設備及投資500千元。 2.本年度預算數4,855千元，係辦理智慧財產權授權及權利侵害救濟業務等經費，較上年度增列822千元。
		5		77,570	26,841	50,729	1.本年度預算數77,570千元，包括業務費65,987千元，設備及投資11,583千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)資訊管理與維護23,096千元，較上年度增列資安監控中心監控服務等經費1,255千元。 (2)故宮行動電子化服務計畫總經費34,233千元，分5年辦理，101至104年度已編列24,759千元，本年度續編最後一年經費9,474千元，較上年度增列圖書期刊、行動電子化業務推廣活動、影像軟體及文物行動主題內容建置等經費4,474千元。 (3)新增加速行動寬頻服務及產業發展計畫-故宮4G行動博物館計畫經費45,000千元。
			5				1.本年度預算數77,570千元，包括業務費65,987千元，設備及投資11,583千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)資訊管理與維護23,096千元，較上年度增列資安監控中心監控服務等經費1,255千元。 (2)故宮行動電子化服務計畫總經費34,233千元，分5年辦理，101至104年度已編列24,759千元，本年度續編最後一年經費9,474千元，較上年度增列圖書期刊、行動電子化業務推廣活動、影像軟體及文物行動主題內容建置等經費4,474千元。 (3)新增加速行動寬頻服務及產業發展計畫-故宮4G行動博物館計畫經費45,000千元。
		6		136,886	33,149	103,737	1.本年度預算數136,886千元，包括業務費131,170千元，設備及投資5,716千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)北部院區安全管理維護34,786千元，較上年度增列消防自動滅火裝置汰舊改善等經費3,262千元。
			6				1.本年度預算數136,886千元，包括業務費131,170千元，設備及投資5,716千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)北部院區安全管理維護34,786千元，較上年度增列消防自動滅火裝置汰舊改善等經費3,262千元。

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明	
款	項	目	節					名稱及編號
			7	5303400700 故宮南部院區籌建	316,900	2,946,746	-2,629,846	(2)南部院區安全管理維護102,100千元，較上年度增列展場及院區保全委外、安全監控及各項安全設備耗材採購維護等經費100,475千元。 故宮南部院區籌建計畫總經費7,929,069千元，分年辦理，92至104年度已編列經費9,226,146千元，92至101年度繳回國庫1,613,977千元，本年度續編最後一年經費316,900千元，較上年度減列2,629,846千元。
			8	5303409000 一般建築及設備	38,036	22,618	15,418	
			1	5303409002 營建工程	24,000	19,600	4,400	本年度預算數之內容與上年度之比較如下： 1. 新增辦理院區建築物改善、空調外氣改善、院區人流動線設施工程等經費24,000千元。 2. 上年度辦理院區建築物及公共空間改善工程等預算業已編竣，所列19,600千元如數減列。
			2	5303409019 其他設備	14,036	3,018	11,018	本年度預算數之內容與上年度之比較如下： 1. 新增本院機械儀器設備、辦公室設備汰換及電子售票系統建置等經費14,036千元。 2. 上年度汰換空調及辦公室設備等預算業已編竣，所列3,018千元如數減列。
			9	5303409800 第一預備金	3,600	3,600	0	仍照上年度預算編列。

参、附屬表

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0403400300 賠償收入	-0403400301 -一般賠償收入	預算金額	3,700	承辦單位	文創行銷處,南院處, 秘書室
------------	--------------------	------------------------	------	-------	------	-------------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

廠商違約或逾期之賠償收入。

二、法令依據

依所訂合約規定辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
2				0400000000 罰款及賠償收入	3,700	
	9			0403400000 國立故宮博物院	3,700	
		1		0403400300 賠償收入	3,700	
			1	0403400301 一般賠償收入	3,700	廠商違約或逾期之賠償收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400305 -資料使用費	預算金額	165	承辦單位	圖書文獻處,文創行銷處
------------	----------------------	-----------------------	------	-----	------	-------------

歲 入 項 目 說 明

- | | |
|--|------------------------------|
| <p>一、項目內容</p> <p>1. 善本文獻資料影印收入。</p> <p>2. 雷射標籤工本費收入。</p> | <p>二、法令依據</p> <p>依規費法辦理。</p> |
|--|------------------------------|

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3				0500000000 規費收入	165	
	9			0503400000 國立故宮博物院	165	
		1		0503400300 使用規費收入	165	
			1	0503400305 資料使用費	165	1. 善本文獻資料影印收入100千元。 2. 雷射標籤工本費收入65千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400312 -場地設施使用費	預算金額	1,172,300	承辦單位	南院處,秘書室
------------	----------------------	-------------------------	------	-----------	------	---------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容 正館、至善園及南院之門票收入。	二、法令依據 依規費法辦理。
---------------------------	-------------------

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3				0500000000 規費收入	1,172,300	
	9			0503400000 國立故宮博物院	1,172,300	
		1		0503400300 使用規費收入	1,172,300	
			2	0503400312 場地設施使用費	1,172,300	1.門票收入1,171,100千元，係以普通票每張250元、團體票每人230元及優待票每張150元估算。 2.至善園門票收入1,200千元，係以每人次20元估算。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400105 -權利金	預算金額	163,220	承辦單位	教育展資處,文創行銷處,南院處,秘書室
------------	--------------------	---------------------	------	---------	------	---------------------

歲 入 項 目 說 明

- | | |
|--|---------------------------------------|
| <p>一、項目內容
語音導覽、出版品授權及BOT委外案等權利金收入。</p> | <p>二、法令依據
依國有財產法及文化創意產業發展法辦理。</p> |
|--|---------------------------------------|

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4				0700000000 財產收入	163,220	
	11			0703400000 國立故宮博物院	163,220	
		1		0703400100 財產孳息	163,220	
			1	0703400105 權利金	163,220	1. 語音導覽權利金19,000千元。 2. 提供各界使用出版品權利金70,000千元、品牌授權權利金35,000千元、文物圖像授權權利金12,000千元，合計117,000千元。 3. 故宮院區BOT委外案經營權利金收入24,350千元，回饋金2,870千元，合計27,220千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400106 -租金收入	預算金額	13,479	承辦單位	南院處,秘書室
------------	--------------------	----------------------	------	--------	------	---------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

提供語音導覽場地、院區附設博物館商店營業場地及餐飲服務中心BOT經營管理土地等租金收入。

二、法令依據

依國有財產法辦理。

金 額				及 說 明		
款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4	11	1		0700000000 財產收入	13,479	
				0703400000 國立故宮博物院	13,479	
				0703400100 財產孳息	13,479	
			2	0703400106 租金收入	13,479	1. 語音導覽場地租金收入2,199千元。 2. 故宮郵局場地租金收入540千元。 3. 故宮院區內之餐飲（故宮晶華）服務中心BOT經營管理土地租金收入1,816千元。 4. 院區出版品、文物仿製品業務委託經營場地租金收入2,368千元。 5. 院區附設餐飲服務委託經營管理場地租金收入1,354千元。 6. 停車場等場地租金收入230千元。 7. 南部院區博物館商業空間場地租金收入4,972千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400600 廢舊物資售價	預算金額	200	承辦單位	秘書室
------------	----------------------	------	-----	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容 出售廢舊財物等收入。	二、法令依據 依國有公用財產管理手冊及物品管理手冊辦理。
----------------------	---------------------------------

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4				0700000000 財產收入	200	
	11			0703400000 國立故宮博物院	200	
		2		0703400600 廢舊物資售價	200	出售報廢財產及廢舊物品等收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0803400200 非營業特種基金 賸餘繳庫	-0803400201 -賸餘繳庫	預算金額	55,000	承辦單位	文創行銷處
------------	-------------------------------	----------------------	------	--------	------	-------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容
「故宮文物藝術發展基金」預算賸餘繳庫。

二、法令依據
依據預算法13條辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
5				0800000000 營業盈餘及事業收入	55,000	
	2			0803400000 國立故宮博物院	55,000	
		1		0803400200 非營業特種基金賸餘繳庫	55,000	
			1	0803400201 賸餘繳庫	55,000	故宮文物藝術發展基金年度賸餘分配繳庫數。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	1103400900 雜項收入	-1103400909 -其他雜項收入	預算金額	3,305	承辦單位	教育展資處,文創行銷處,秘書室
------------	--------------------	------------------------	------	-------	------	-----------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

1. 出版書籍刊物售價收入。
2. 辦理文物、兒童、青少年、親子研習營等報名費收入。
3. 員工借用宿舍管理費收入及扣繳房租津貼收入。
4. 學人會館清潔費收入。

二、法令依據

1. 依國立故宮博物院暨故宮文物藝術發展基金出版品印製發行注意事項辦理。
2. 依預算法及相關規定辦理。
3. 依全國軍公教員工待遇支給要點辦理。
4. 「國立故宮博物院多房間及單房間職務宿舍收取『宿舍管理費』辦法」

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
7				1100000000 其他收入	3,305	
	11			1103400000 國立故宮博物院	3,305	
		1		1103400900 雜項收入	3,305	
			2	1103400909 其他雜項收入	3,305	1. 出版書籍刊物售價收入1,500千元。 2. 研習活動報名費收入1,203千元。 3. 宿舍管理費及扣繳房租津貼收入456千元。 4. 學人會館清潔費收入146千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	748,932
-----------	-----------------	------	---------

計畫內容：

1. 編列各類人員相關待遇經費。
2. 辦理各項行政管理工作。

預期成果：

順利推展各項工作，發揮行政管理效能，以維持機關正常工作。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 人員維持	559,490	人事室、秘書室	本計畫包括職員356人，駐衛警63人，工友32人，技工48人，駕駛3人，聘用人員2人，約僱人員21人，計需人事費559,490千元。
0100 人事費	559,490		
0102 政務人員待遇	4,276		
0103 法定編制人員待遇	273,078		
0104 約聘僱人員待遇	9,940		
0105 技工及工友待遇	34,300		
0111 獎金	68,869		
0121 其他給與	8,334		
0131 加班值班費	17,813		
0142 退休退職給付	39,500		
0143 退休離職儲金	72,160		
0151 保險	31,220		
02 基本行政工作維持	189,442	各單位	
0200 業務費	177,290		
0201 教育訓練費	464		
0202 水電費	97,935		
0203 通訊費	4,815		
0215 資訊服務費	2,550		
0219 其他業務租金	1,892		
0221 稅捐及規費	1,346		
0231 保險費	436		
0249 臨時人員酬金	1,675		
0250 按日按件計資酬金	1,670		
0261 國際組織會費	81		
0262 國內組織會費	18		
0271 物品	3,575		
0279 一般事務費	48,017		
0282 房屋建築養護費	1,915		
0283 車輛及辦公器具養護費	557		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	748,932
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
0284 設施及機械設備養護費	6,022		。
0291 國內旅費	2,997		9. 法律諮詢顧問費、教育人員升等著作審查費、外籍編譯人員等酬金1,670千元。
0294 運費	220		10. 參加國際協會會員費81千元。
0295 短程車資	160		11. 參加國內協會會員費18千元。
0299 特別費	945		12. 物品3,575千元，包括：
0400 獎補助費	12,152		(1) 辦公場所及展場所需文具用品、紙張及電氣材料等費用2,332千元。
0454 差額補貼	10,754		(2) 院區環境美化用草皮、花卉、樹木、培植用土壤肥料、花房用品及動物飼料等費用500千元。
0475 獎勵及慰問	1,398		(3) 大千館清潔用品、植栽用顆料土、培養土、肥料及動物飼料等費用100千元。
			(4) 視聽及醫療用品等耗材415千元。
			(5) 公務車輛油料等費用228千元。
			13. 一般事務費48,017千元，包括：
			(1) 按編制員額525人，每人每年以2,000元編列文康活動費，共計1,050千元。
			(2) 職務官舍管理等費用207千元。
			(3) 公務人員健康檢查補助388千元。
			(4) 年報及工作報告印製等費用427千元。
			(5) 與文化機構、媒體業務交流、國會聯繫等費用200千元。
			(6) 參觀券印製等費用1,900千元。
			(7) 售票及展場服務人員制服等費用50千元。
			。
			(8) 國內外重要貴賓接待餐費、贈送貴賓出版品、文物複製品及禮品裱裝等費用500千元。
			(9) 展覽宣傳廣告製作及活動等費用200千元。
			。
			(10) 為保護文物防止蟲害，實施防蟲藥劑防治等費用716千元。
			(11) 票務信用卡刷卡服務費10,230千元。
			(12) 兩岸文化交流等費用50千元。
			(13) 院區清潔及園藝等費用28,284千元。
			(14) 大千館委託專家辦理維護整修調查研究費用700千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	748,932
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
			(15)大千館社區管理等費用50千元。 (16)保全護送票款等費用495千元。 (17)建築物安檢查費用及無障礙設施安檢200千元。 (18)南院BOT專案委託服務費2,000千元。 (19)政風、主計及人事業務等費用370千元。 14. 辦公廳舍及其他建築修繕等費用1,915千元。 15. 公務車輛及辦公用器具之保養維修等費用557千元。 16. 設施及機械設備養護6,022千元，包括： (1)院區空調設施、過濾網更新及軟水藥劑等維護費用1,080千元。 (2)院區電機、殘障設施、供水設備等維護費用1,080千元。 (3)冰熱水主機三級保養等維護費用1,080千元。 (4)多媒體幻燈機、攝影機、錄音機等養護費用200千元。 (5)院區園藝景觀設施等維護費用200千元。 (6)大千館水電空調修理維護、室內裝潢及傢俱維護、電梯、鐵門、監視系統等公共設施養護與庭園設施修理維護及花木盆景維持等費用200千元。 (7)院區機電空調設施管理維護費用2,182千元。 17. 國內出差旅費2,997千元。 18. 辦理業務所需之公物運費220千元。 19. 開會洽公所需之短程車資160千元。 20. 院長、副院長特別費945千元。 21. 退休人員優惠存款利息差額補貼10,754千元。 22. 發放退休員工三節慰問金等費用1,398千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400201 器物管理研究及展覽	預算金額	11,765
-----------	----------------------	------	--------

計畫內容：

1. 持續充實本院器物藏品基礎資料的建置。
2. 積極辦理庫房文物整理工作，維持文物良好的保存環境。
3. 提升研究品質，邀請國內外專家學者作學術交流研討。
4. 加強與國際、大陸間的學術交流，出席國際器物研討會議及展覽資的蒐集，提升研究成果及質量。
5. 加強學術研究。
6. 依年度計畫辦理器物各項特展。

預期成果：

1. 提供完善之典藏研究、參考利用及文物加值服務，暨維護既有資料庫之正常運作，使數位資料能為全民共享。
2. 藉由包裝材料的更新，文物匣盒及無酸棉墊的更替，使文物維持良好的保存環境。
3. 藉由與國際博物館、專家學者及大陸學術的交流、互訪提升學術的研究，並提升本院的研究水準。
4. 藉由各項特展推出，展出本院蒐藏精品，吸引遊客前來本院觀賞，介紹中華文物美。
5. 藉由展覽配合本院教育推廣，使民眾更親近及了解文物之美。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 器物管理	6,331	器物處	1. 數位系統資料維護等費用100千元。
0200 業務費	4,831		2. 增補、修訂、維護數位典藏、後設資料製作等臨時人員酬金3,401千元。
0215 資訊服務費	100		
0249 臨時人員酬金	3,401		3. 改善庫房文物存放環境之包裝材料、文物典藏所需工具、耗材與用品、更替文物匣盒，採購無酸棉墊等1,330千元。
0271 物品	1,330		
0300 設備及投資	1,500		4. 數位攝影系統汰換及資料貯存軟硬體等設備費1,500千元。
0306 資訊軟硬體設備費	1,500		
02 器物研究	2,003	器物處	1. 器物研究、資料蒐集、編譯費等酬金54千元。
0200 業務費	2,003		2. 資料蒐集彙整、文物掃圖及拓片、邀請專家學者學術研討會等費用450千元。
0250 按日按件計資酬金	54		
0279 一般事務費	450		3. 國內出差旅費7千元。
0291 國內旅費	7		4. 赴大陸地區接洽借展人員等差旅費151千元。
0292 大陸地區旅費	151		
0293 國外旅費	1,338		5. 赴國外地區出席國際研討會、展覽資料蒐集、接洽借展人員等差旅費1,338千元。
0295 短程車資	3		6. 開會洽公所需之短程車資3千元。
03 器物展覽	3,431	器物處	1. 展覽研究資料蒐集、整理、圖像描繪及協助各項展覽資料整理校對等臨時人員酬金520千元。
0200 業務費	3,281		2. 一般事務費2,761千元，包括：
0249 臨時人員酬金	520		(1) 陳列室常態展覽設備維護、修繕、說明更新等費用261千元。
0279 一般事務費	2,761		(2) 特展設計、展櫃、影片等製作及陳列室各項施作費用2,500千元。
0300 設備及投資	150		3. 器物陳列室燈光改善計畫先期評估作業費150千元。
0319 雜項設備費	150		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400202 書畫管理研究及展覽	預算金額	9,742
-----------	----------------------	------	-------

計畫內容：

1. 書畫藏品之典藏、編目、數位圖檔維護作業。
2. 書畫庫房管理與數位典藏資料庫之維護、資料增補與數位圖檔之拍攝與製作。
3. 書畫、繡、碑帖展覽之規畫、布展及相關圖錄、出版品之編纂。
4. 藏品徵集計畫之擬訂及執行。
5. 國內外學術交流。
6. 持續辦理赴國外進行展覽資料收集。

預期成果：

1. 落實庫房管理及文物保存工作，維持良好的文物保存環境。
2. 持續充實與校訂「數位典藏知識庫整合型系統」，提升工作效率，並開放資料給國內外觀眾與學者使用，使數位資料能為全民共享。
3. 辦理各項展覽，展出本院蒐藏精品，介紹中華文物之美，並配合各種教育推廣活動，為美育紮根。
4. 藉由與國內外博物館、專家學者及大陸學術的交流與互訪，提升本院文物的研究水準。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 書畫管理	5,249	書畫處	
0200 業務費	3,449		
0249 臨時人員酬金	2,410		
0250 按日按件計資酬金	115		
0271 物品	913		
0291 國內旅費	8		
0295 短程車資	3		
0300 設備及投資	1,800		
0319 雜項設備費	1,800		
02 書畫研究	136	書畫處	
0200 業務費	136		
0250 按日按件計資酬金	16		
0293 國外旅費	120		
03 書畫展覽	4,357	書畫處	
0200 業務費	2,239		
0250 按日按件計資酬金	440		
0279 一般事務費	1,582		
0293 國外旅費	217		
0300 設備及投資	2,118		
0319 雜項設備費	2,118		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400203 圖書管理研究及展覽	預算金額	23,689
-----------	----------------------	------	--------

計畫內容：

1. 製作護匣、函套等改善古籍存放。
2. 賡續辦理清代文獻、善本舊籍、明清輿圖與院史檔案數位化全文影像製作，以利閱覽研究而免損及原件。
3. 開放研究用專門圖書館資源供讀者使用與研究，並於第二展覽館規劃院外借展供民眾觀賞。
4. 配合定期展覽進行策展、提件與歸件作業。
5. 善本舊籍及文檔案獻資料蒐集、考訂及研究。
6. 派員出席與業務有關之國際會議。

預期成果：

1. 確實執行年度各項特展計畫，提昇展覽品質與教育推廣之能量。
2. 改善部分古籍包裝保護與擺置存放方式，使紙質文物維持最佳典藏狀態。
3. 提昇善本舊籍與文獻檔冊之數位化數量，以配合相關出版授權計畫與展覽設計需求，並維護相關資料庫之建置、校正、更新，提供讀者檢索、瀏覽、複印等服務，同時降低文物提調頻率。
4. 改善圖書文獻館資訊系統，維持專業圖書與期刊之購藏，增進服務質效，充實館藏內容。
5. 加強國內外學術交流，蒐集文物研究與展覽設計之資料、經驗。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 圖書管理研究	9,063	圖書文獻處	1. 資料庫軟硬體維護費250千元。
0200 業務費	9,063		2. 清代文獻、善本舊籍、明清輿圖數位計畫等臨時人員酬金5,520千元。
0215 資訊服務費	250		3. 滿藏文研習班等講師鐘點費308千元。
0249 臨時人員酬金	5,520		4. 院藏清代文獻、善本舊籍、院史檔案數位化全文影像委託製作費用2,178千元。
0250 按日按件計資酬金	308		5. 改善包裝用品及護匣函，函匣製作等費用100千元。
0251 委辦費	2,178		6. 圖書文獻研討會等各項費用300千元。
0271 物品	100		7. 庫房影印機保養維護、微縮影閱讀、複印機等機具維護及耗材等費用285千元。
0279 一般事務費	300		8. 國內出差旅費8千元。
0284 設施及機械設備養護費	285		9. 赴國外地區參加國際圖書館學會聯盟年會差旅費114千元。
0291 國內旅費	8		
0293 國外旅費	114		
02 圖書文獻展覽	14,626	圖書文獻處	1. 圖書館自動化系統軟硬體等維護費650千元。
0200 業務費	6,850		2. 書目資料建檔、院史檔案建檔掃描及圖書編目等臨時人員酬金900千元。
0215 資訊服務費	650		3. 一般事務費5,080千元，包括：
0249 臨時人員酬金	900		(1) 期刊裝訂及編目等費用450千元。
0279 一般事務費	5,080		(2) 本院圖書館與各國圖書館交換出版品等費用300千元。
0284 設施及機械設備養護費	220		(3) 文獻展覽製作及展覽佈置等費用4,330千元。
0300 設備及投資	7,776		4. 圖書館門禁、閉路電視及視聽設備等維護費用220千元。
0319 雜項設備費	7,776		5. 雜項設備費7,776千元，包括：
			(1) 研究用圖書館中西文藝術、漢學，考古

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400203 圖書管理研究及展覽	預算金額	23,689
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
			等類書籍雜誌6,500千元。 (2)文獻展覽陳列室展櫃燈光照明改善工程1,276千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400204 南院文物管理研究及展覽	預算金額	107,450
-----------	------------------------	------	---------

計畫內容：

1. 南院亞洲藝術文化博物館營運，十大首展維護及籌劃換展。
2. 進行學術交流、國際合作業務及辦理105-106國外借展規劃及接洽。
3. 持續進行亞洲文物徵集、典藏增購審查、文物寄存及文物贈與，以豐富南院文物典藏。
4. 推廣教師教育活動及舉辦演講，進行文化紮根教育。
5. 進行亞洲藝術文化研究及嘉義文史調查，以豐富策展規劃及內容。

預期成果：

南院開館後，將可藉由故宮長期累積之博物館形象吸引國內外旅客參觀，並結合嘉南地區地方產業、促進民間投資等多方資源，帶動嘉南地區觀光，創造共榮互利的收益目標。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 南院文物管理	3,712	南院處	1. 物品2,200千元，包括： (1)各項文物保存耗材、包裝材料、文具等費用1,150千元。 (2)文物保存用工具及庫房使用萬用錦盒、棉墊等費用1,050千元。 2. 戶外及各展廳文物蟲害防治等費用1,011千元。 3. 文物保存用手持色差儀等設備501千元。
0200 業務費	3,211		
0271 物品	2,200		
0279 一般事務費	1,011		
0300 設備及投資	501		
0319 雜項設備費	501		
02 南院文物研究	4,492	南院處	1. 文史調查及策展等活動所聘請專家學者之顧問費、出席費、講座鐘點費245千元。 2. 邀請國外文物徵集或博物館專家學者協助策展費用625千元。 3. 國內出差旅費3,074千元。 4. 赴國外地區辦理借展考察人員差旅費524千元。 5. 開會洽公所需之短程車資24千元。
0200 業務費	4,492		
0250 按日按件計資酬金	245		
0279 一般事務費	625		
0291 國內旅費	3,074		
0293 國外旅費	524		
0295 短程車資	24		
03 南院文物展覽	99,246	南院處	1. 資訊服務費7,849千元，包括： (1)網路設備、伺服器、電腦、機房設施維護費用2,396千元。 (2)網站及數位媒體維護費、製作更新費1,500千元。 (3)多媒體教育系統開發更新及系統維護及數位影像處理與影像查詢系統相關設備維護與更新2,453千元。 (4)儲存管理設備維護、視訊設備及其他設備零件維修費1,500千元。 2. 其他業務租金322千元，包括： (1)北部志工支援租用巴士費用72千元。 (2)文物押運車輛租金250千元。 3. 保險費32,885千元，包括：
0200 業務費	89,550		
0215 資訊服務費	7,849		
0219 其他業務租金	322		
0231 保險費	32,885		
0249 臨時人員酬金	9,400		
0250 按日按件計資酬金	160		
0271 物品	3,602		
0279 一般事務費	33,531		
0291 國內旅費	622		
0292 大陸地區旅費	165		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400204 南院文物管理研究及展覽	預算金額	107,450
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
0293 國外旅費	1,014		(1)志工人員保險費用100千元。
0300 設備及投資	9,696		(2)文物保險運送費32,785千元。
0306 資訊軟硬體設備費	5,326		4.展場服務及安全維護、教育推廣、圖書館服務等工作臨時人員酬金9,400千元。
0319 雜項設備費	4,370		5.多國語言網頁翻譯費160千元。
			6.物品3,602千元，包括：
			(1)文物佈展用消耗品100千元。
			(2)圖書、攝影、美工等相關耗材費用1,552千元。
			(3)各國語言、摺頁編輯印製、導覽圖文宣品1,950千元。
			7.一般事務費33,531千元，包括：
			(1)特展展場設計製作費用6,000千元。
			(2)展廳互動體驗裝置及影片更新9,800千元。
			(3)國際借展協助佈展人員費用365千元。
			(4)國內外重要貴賓接待餐費、紀念品500千元。
			(5)觀眾研究、觀眾預約電話服務費用1,480千元。
			(6)節慶活動及換展藝術表演活動2,500千元。
			(7)展示服務空間美化、兒童創意中心展出更新設計製作費2,900千元。
			(8)兒創中心展演道具補充及消毒等費用300千元。
			(9)導覽員制服360千元。
			(10)展覽與活動宣傳記者會846千元。
			(11)兒創中心教育推廣及親子活動、專題演講活動、教育巡迴推廣、學校參觀推廣活動、研習工作坊及培訓等相關活動費用2,900千元。
			(12)行銷及旅遊推廣經費3,000千元。
			(13)志工訓練、制服清洗、聯誼活動、紀念品等2,330千元。
			(14)文物押運費250千元。
			8.國內出差旅費622千元。
			9.赴大陸地區文物借展押運旅費165千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400204 南院文物管理研究及展覽	預算金額	107,450
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
			10. 赴國外地區辦理借展、文物徵集考察、參加國際會議等旅費1,014千元。 11. 資訊軟硬體設備費5,326千元，包括： (1) 院區網路無線網路系統、電腦及伺服器硬體擴充1,000千元。 (2) 資安設備軟體、資料庫軟體、文書軟體等費用3,346千元。 (3) 志工刷卡系統建置980千元。 12. 雜項設備費4,370千元，包括： (1) 展場教具及備品更換費用739千元。 (2) 園區及館區標誌設備擴充及更換320千元。 (3) 文物展覽相關設備等費用250千元。 (4) 園區宣導告示設備等費用1,500千元。 (5) 研究用圖書館書籍雜誌1,561千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400205 展示服務與社教推廣	預算金額	17,362
-----------	----------------------	------	--------

計畫內容：

1. 全年無休假展出文物，供海內外人士觀賞。
2. 展場規劃管理及文宣品之設計製作。
3. 服務人員與志工之訓練管理。
4. 辦理社教活動，舉辦專題演講，文物研習、促進社區文藝推廣及親子文化活動。
5. 結合展覽、教育等展覽製作及設備更新。

預期成果：

1. 宣揚我國固有文化，促進社區及國際文化交流，提高國民知識水準，提升生活品質。
2. 加強文物展覽之陳設與佈置，增益文化傳播之功能。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 展示服務	12,235	教育展資處	1. 志工職前暨在職等訓練費用310千元。
0200 業務費	12,235		2. 故宮展覽通訊郵寄費用100千元。
0201 教育訓練費	310		3. 志工人員各項保險費144千元。
0203 通訊費	100		4. 展場服務人員酬金5,475千元。
0231 保險費	144		5. 志工培訓講酬330千元。
0249 臨時人員酬金	5,475		6. 委託觀眾意見調查經費280千元。
0250 按日按件計資酬金	330		7. 陳列室設施、觀眾服務設施維護美化及告示用品等費用1,000千元。
0251 委辦費	280		8. 一般事務費4,476千元，包括：
0271 物品	1,000		(1) 中英文說明書、故宮簡介等摺頁印製2,480千元。
0279 一般事務費	4,476		(2) 故宮展覽通訊編印420千元。
0291 國內旅費	25		(3) 志工夏冬季制服製作及清洗、志工聯誼、志工表揚、志工交流參訪、故宮文物月刊等導覽資料發送、服務證製作等費用1,216千元。
0293 國外旅費	85		(4) 導覽員制服80千元。
0295 短程車資	10		(5) 特展開幕活動280千元。
			9. 國內出差旅費25千元。
			10. 派員出席美國博物館協會年會等所需差旅費85千元。
			11. 開會洽公所需之短程車資10千元。
02 社教推廣	5,127	教育展資處	1. 辦理專題演講及座談會、文物研習、教師培訓、兒童及親子活動及其他教育推廣活動等費用473千元。
0200 業務費	4,810		2. 文物研習、教師培訓、兒童及親子活動等各項活動、研習所需教材用品173千元。
0250 按日按件計資酬金	473		3. 一般事務費3,967千元，包括：
0271 物品	173		(1) 專題演講及座談會、文物研習、兒童親子活動及其他教育推廣活動所需簡章、講義、手冊、教材印製等費用637千元。
0279 一般事務費	3,967		(2) 週末藝文活動180千元。
0291 國內旅費	190		(3) 兒童教育展示更新與維護1,860千元。
0295 短程車資	7		
0300 設備及投資	317		
0319 雜項設備費	317		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
 中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400205 展示服務與社教推廣	預算金額	17,362
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
			(4)複製文物教育展示設計製作及推廣活動1,200千元。 (5)學校參觀與推廣活動90千元。 4.國內出差旅費190千元。 5.開會洽公所需之短程車資7千元。 6.複製品採購、兒童學藝中心展示設備及教具更新等設備費317千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物登錄與科技研析	預算金額	22,653
-----------	----------------------	------	--------

計畫內容：

1. 本院藏品之徵集(包括受贈、收購與寄存)及登錄作業及借展協辦。
2. 辦理院藏文物抽點。
3. 藏品修護與保存環境維護。
4. 藏品科學分析研究。
5. 辦理文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置。

預期成果：

1. 徵集藏品並協辦借展，使本院藏品更加完整、展覽豐富多元。
2. 文物登錄工作對文物資料做有系統之整理，俾利文物之研究與出版。
3. 環境溫溼度照明監測，有害生物及有害物質的防範，並對老舊文物進行的修護，確保文物獲得良好的保存與維護，延長古物之壽命，提供博物館進行研究、展示及教育等之用。
4. 對文物進行科學研析，提供文物保存維護，修護、文物藝術史或科技史等相關訊息。
5. 提升本院文物科學檢測鑑識及研究之水準。
6. 建立國家級同時也是國際級文物科學檢測研究實驗室。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 文物登錄徵集	846	登錄保存處	1. 文物登錄及徵集等臨時人員酬金330千元。
0200 業務費	846		2. 文物登錄清冊製作所需用品66千元。
0249 臨時人員酬金	330		3. 文物借展等費用332千元。
0271 物品	66		4. 國內出差旅費24千元。
0279 一般事務費	332		5. 參加國際博物館登錄協會(CIDOC)年會所需差旅費90千元。
0291 國內旅費	24		6. 開會洽公所需之短程車資4千元。
0293 國外旅費	90		
0295 短程車資	4		
02 文物科技研析維護	6,307	登錄保存處	1. 文物科技研析維護等臨時人員酬金1,586千元。
0200 業務費	3,534		2. 文物保存科學研析聘請專家學者等費用232千元。
0249 臨時人員酬金	1,586		3. 文物修護材料及工具等費用656千元。
0250 按日按件計資酬金	232		4. 一般事務費807千元，包括：
0271 物品	656		(1) 文物偵測溫濕度、照明、空氣品質、文物有害生物防治等費用507千元。
0279 一般事務費	807		(2) 白蟻防治計劃300千元。
0284 設施及機械設備養護費	150		5. 文物保存科技研析設備等維護費150千元。
0291 國內旅費	9		6. 國內出差旅費9千元。
0293 國外旅費	90		7. 赴國外地區出席文物保存國際學術研討會所需差旅費90千元。
0295 短程車資	4		8. 開會洽公所需之短程車資4千元。
0300 設備及投資	2,773		9. 文物保存維護科技設備費2,773千元。
0319 雜項設備費	2,773		
03 文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置	15,500	登錄保存處	1. 教育訓練費10千元。
0200 業務費	3,880		2. 專案計畫臨時人員酬金2,970千元。
			3. 學者專家指導費、出席費、講座鐘點費及稿

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物登錄與科技研析	預算金額	22,653
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
0201 教育訓練費	10		費等20千元。
0249 臨時人員酬金	2,970		4.印刷文具、電腦耗材費、光碟片、記憶體、
0250 按日按件計資酬金	20		列印紙、數位輸出及光學、機械元件等實驗室
0271 物品	300		室耗材300千元。
0279 一般事務費	210		5.一般事務費210千元，包括：
0291 國內旅費	10		(1)圖書及資料檢索、複印費、郵寄費、通
0292 大陸地區旅費	180		訊費等25千元。
0293 國外旅費	180		(2)辦理文物鑑定、保存、Workshop相關支
0300 設備及投資	11,620		出等所需經費185千元。
0306 資訊軟硬體設備費	700		6.國內出差旅費10千元。
0319 雜項設備費	10,920		7.赴大陸地區考察博物館相關文物科技實驗室
			等差旅費180千元。
			8.赴國外地區接洽玉器展有關科學分析合作事
			項等差旅費180千元。
			9.建置實驗室之資訊設備費700千元。
			10.雜項設備費10,920千元，包括：
			(1)有機材料分析相關設備4,300千元。
			(2)高光譜偵測系統及周邊設備3,000千元。
			(3)光譜儀及其他分析設備功能升級3,620千
			元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物加值運用與管理	預算金額	4,855
-----------	----------------------	------	-------

計畫內容：

1. 文創展覽、書展與授權業務之規劃營運。
2. 藏品圖像、院景與活動攝影、影像處理等設施維護。
3. 智慧財產權授權及權利侵害救濟。
4. 文創資源網系統維護。

預期成果：

1. 參與國內外文創展覽、書展及授權展，拓展故宮文創產品行銷通路及提升故宮品牌形象。
2. 提升典藏文物之文化創意產值與應用效益，增加文創衍生商品普及程度及競爭能力。
3. 管理藏品圖像及出版品授權利用，並打擊不法侵權，維護本院之智慧財產權權利。
4. 建立產業創新交流平台，善用本院典藏資源引導各產業創新商品開發。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 文物加值運用與管理	4,855	文創行銷處	1. 文創資源網系統維護費102千元。
0200 業務費	4,355		2. 國內外參展展場租及文創資源網系統租金55千元。
0215 資訊服務費	102		3. 智慧財產權授權及權利侵害之救濟等費用3,000千元。
0219 其他業務租金	555		4. 編輯機具用品100千元。
0250 按日按件計資酬金	3,000		5. 照相材料沖洗、影視資料剪輯製作等費用250千元。
0271 物品	100		6. 編輯用機具及各項攝影器材養護費250千元。
0279 一般事務費	250		7. 國內出差旅費38千元。
0284 設施及機械設備養護費	250		8. 國內外參展運費40千元。
0291 國內旅費	38		9. 參展洽公所需之短程車資20千元。
0294 運費	40		10. 更換影像處理電腦主機及處理器設備費500千元。
0295 短程車資	20		
0300 設備及投資	500		
0306 資訊軟硬體設備費	500		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 資訊管理維護	預算金額	77,570
-----------	-------------------	------	--------

計畫內容：

1. 配合政府推動資訊化管理政策，發展全球資訊網觀光，將本院文物資料庫系統化。
2. 提升擴充全球資訊網伺服器功能及擴增網路應用環境。
3. 定期維護電腦軟硬體，確保系統正常運作。
4. 持續擴建故宮文物資訊網及推廣故宮文物電子化服務。
5. 辦理4G加速行動寬頻服務及產業發展計畫。

預期成果：

進入資訊管理時代，對資料之查詢及運用，亦將因迅速確實而達到高度之效能，透過本院文物數位化有利知識經濟產業增值利用，提高文化創意產業產值，將中華文化瑰寶推向世界，促進優質文化的交流賞析。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 資訊管理與維護	23,096	教育展資處	1. 本院同仁電腦軟硬體操作教育訓練36千元。
0200 業務費	15,353		2. 網路通信費1,418千元。
0201 教育訓練費	36		3. 資訊服務費6,972千元，包括：
0203 通訊費	1,418		(1) 網路設備、伺服器、電腦及相關設備維護、儲存管理設備維護、指型機、視訊設備維護以及零件維修費等1,730千元。
0215 資訊服務費	6,972		(2) 文物系統應用軟體、公文影像檔案管理資訊系統、表單差勤系統、院內資訊服務網與薪資系統、國有財產系統等軟體維護費630千元。
0249 臨時人員酬金	5,707		(3) 機房設施維護費130千元。
0250 按日按件計資酬金	160		(4) 多媒體教育系統維護費1,773千元。
0271 物品	852		(5) 網站、電子報及數位媒體維護費702千元。
0279 一般事務費	201		(6) 典藏文物數位影像處理與影像查詢系統維護費1,057千元。
0295 短程車資	7		(7) SOC監控服務與ISMS導入950千元。
0300 設備及投資	7,743		4. 臨時人員酬金5,707千元，包括：
0306 資訊軟硬體設備費	6,743		(1) 資料建檔臨時人員酬金500千元。
0319 雜項設備費	1,000		(2) 多媒體教育系統維護計畫臨時人員酬金1,200千元。
			(3) 典藏文物數位影像處理與影像查詢系統維護計畫臨時人員酬金3,007千元。
			(4) 網站、電子報及數位媒體維運計畫臨時人員酬金1,000千元。
			5. 多國語言網頁翻譯費160千元。
			6. 物品852千元，包括：
			(1) 資料表單、資料複印、電腦耗材等352千元。
			(2) 文書處理、網路監控、防毒軟體等500千元。
			7. 一般事務費201千元，包括：

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 資訊管理維護	預算金額	77,570
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
02 故宮行動電子化服務計畫	9,474	教育展資處	(1)院藏文物資訊網網頁、電子報更新195千元 (2)文物數位化教育推廣6千元。 8.開會洽公所需之短程車資7千元。 9.資訊軟硬體設備費6,743千元，包括： (1)多媒體電腦、筆記型電腦、印表機、掃描器及週邊資訊設備520千元。 (2)資通安全設備1,050千元。 (3)多媒體教育系統開發及更新軟硬體設備費731千元。 (4)網站、電子報及數位媒體等所需設備費2,197千元。 (5)院區網路系統擴充140千元。 (6)行政資訊網伺服器擴增及管理300千元。 (7)資料庫管理系統等套裝應用軟體240千元。 (8)電腦化行政系統更新與開發310千元。 (9)公文管理系統升版450千元。 (10)差勤系統建置及更新等805千元。 10.典藏品數位影像處理與影像查詢系統相關設備維護與更新1,000千元。 本計畫係本院於99年6月4日，依行政院研究發展考核委員會規劃之「第四階段電子化政府」計畫辦理；99年9月1日，研考會「第四階段電子化政府計畫規劃事宜會議紀錄」將本計畫納入旗艦4：行動電子化政府之博物館資訊應用。本計畫經行政院100年6月10日院臺秘字第100030132號函核定，計畫總經費34,233千元，分5年辦理，各年申請編列數為101年度10,000千元，102年度11,000千元，103年度11,000千元，104年度11,000千元，105年度11,000千元。經行政院及立法院審議後，實際編列數101年度9,859千元，102年度5,500千元，103年度4,400千元，104年度5,000千元，續編最後一年經費9,474千元經費內容如下： 1.網路專線、代管主機、技術引用等相關服務租用及維護費200千元。 2.專案計畫臨時人員酬金2,200千元。
0200 業務費	6,174		
0203 通訊費	200		
0249 臨時人員酬金	2,200		
0250 按日按件計資酬金	80		
0271 物品	1,300		
0279 一般事務費	2,270		
0291 國內旅費	73		
0295 短程車資	51		
0300 設備及投資	3,300		
0306 資訊軟硬體設備費	3,300		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 資訊管理維護	預算金額	77,570
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
03 4G加速行動寬頻服務及產業發展計畫	45,000	教育展資處	3. 專家學者出席費80千元。 4. 物品1,300千元，包括： (1) 研究及授權業務所需圖書、期刊等1,040千元。 (2) 文宣品印製、電腦週邊用品及耗材等相關物品260千元。 5. 一般事務費2,270千元，包括： (1) 國內、外參展暨參賽報名等費用50千元。 (2) 故宮電子化業務推廣等費用2,220千元。 6. 國內出差旅費73千元。 7. 開會洽公所需之短程車資51千元。 8. 資訊軟硬體設備費3,300千元，包括： (1) 辦公室自動化設備(電腦及週邊相關設備)及影像軟體等1,000千元。 (2) 影像軟體、文書軟體、防毒軟體等180千元。 (3) 文物行動主題內容建置1,700千元。 (4) 行動電子化展覽建置420千元。
0200 業務費	44,460		本計畫係屬行政院科技會報「加速行動寬頻服務及產業發展方案」，經行政院103年11月21日院科發業字第1030084477號函核定，依行政院科技部行政院國家科學技術發展基金管理會「故宮4G行動博物館」計畫辦理。自本年度起納入單位預算編列經費內容如下：
0203 通訊費	120		1. 網路專線、代管主機、技術引用等相關服務租用及維護費120千元。
0249 臨時人員酬金	1,634		2. 專案計畫臨時人員酬金1,634千元。
0250 按日按件計資酬金	80		3. 專家學者出席費80千元。
0271 物品	906		4. 物品906千元，包括： (1) 電腦週邊用品、耗材、文具紙張等相關費用706千元。
0279 一般事務費	41,500		(2) 研究業務所需圖書、期刊等非消耗品200千元。
0291 國內旅費	200		5. 一般事務費41,500千元，包括： (1) 提供4G高畫質數位內容服務及建置4G虛擬博物館等4G行動博物館內容製作費用21,600千元。
0295 短程車資	20		
0300 設備及投資	540		
0306 資訊軟硬體設備費	450		
0319 雜項設備費	90		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 資訊管理維護	預算金額	77,570
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
			(2)4G友善化Open Data與創新應用17,200千元。 (3)4G博物館教育推廣所需費用2,700千元。 6.國內出差旅費200千元。 7.開會洽公所需之短程車資20千元。 8.資訊軟硬體設備費450千元，包括： (1)建置4G行動博物館所需電腦、筆電等硬體相關設備300千元。 (2)4G應用所需套裝軟體50千元。 (3)4G行動博物館應用系統開發100千元。 9.計畫辦公室設備費90千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400600 安全管理維護	預算金額	136,886
-----------	-------------------	------	---------

計畫內容：

1. 確實執行安全系統保養、維護，以發揮安全系統之正常功能。
2. 加強控制中心、警衛、管理人員之教育與警犬訓練。
3. 落實院區警戒、巡邏、消防防護及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。

預期成果：

本計畫除傳統警力守護外，更運用各項先進科技安全防護裝置，共同負起全院文物、人員及建築物設備安全之重大責任。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 北部院區安全管理維護	34,786	安全管理室	1. 教育訓練費376千元，包括： (1) 國防教育、防護團、自衛消防編組訓練等費用200千元。 (2) 本院守衛警察訓練講習費用176千元。
0200 業務費	29,070		2. 專線電話及警鈴專線等費用36千元。
0201 教育訓練費	376		3. 安全系統中央控制中心電腦及周邊設備保養維護費2,219千元。
0203 通訊費	36		4. 展場服務人員酬金20,881千元。
0215 資訊服務費	2,219		5. 物品1,578千元，包括： (1) 六大預警系統修護備用器材零件等費用680千元。 (2) 控制中心電腦周邊設備耗材、列印等用品177千元。
0249 臨時人員酬金	20,881		(3) 狀況偵測實習、替代役訓練等用品258千元。
0271 物品	1,578		(4) 消防演習用品、教材及滅火機換新、換藥及電池等用品142千元。
0279 一般事務費	1,201		(5) 警犬飼料保健、犬安維護、訓練等用品321千元。
0284 設施及機械設備養護費	2,722		6. 一般事務費1,201千元，包括： (1) 替代役各項訓練等費用135千元。 (2) 展場服勤人員、便衣駐警制服及配件、被服清洗等費用386千元。 (3) 轄區業務聯繫等經費100千元。 (4) 本院守衛警察年節加菜金、服裝費及各項雜支等580千元。
0300 設備及投資	5,716		7. 本院閉路電視監視、出入控制、盜警、火警、對講機及廣播六大預警系統等設備養護費2,722千元。
0306 資訊軟硬體設備費	1,816		8. 文物押運等差旅費57千元。
0319 雜項設備費	3,900		9. 控制中心錄影系統陣列裝置等設備費1,816千元。
			10. 雜項設備費3,900千元，包括：

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400600 安全管理維護	預算金額	136,886
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
02 南部院區安全管理維護	102,100	南院處	(1)消防自動滅火裝置汰舊改善3,600千元。 (2)通訊、監控器材、無線對講機等設備費300千元。
0200 業務費	102,100		1.專線電話及警鈴專線等費用36千元。
0203 通訊費	36		2.替代役宿舍租金810千元。
0219 其他業務租金	810		3.狀況偵測及保全、防護團訓練費用494千元。
0250 按日按件計資酬金	494		4.物品7,149千元，包括：
0271 物品	7,149		(1)安控、水電、空調、消防器材零件等費用5,550千元。
0279 一般事務費	59,816		(2)控制中心電腦磁碟、印表機紙張、墨水匣等用品200千元。
0284 設施及機械設備養護費	32,950		(3)控管區及外包箱封條貼紙75千元。
0291 國內旅費	845		(4)守護及消防物品150千元。
			(5)展場空間使用紅龍、舉牌、告示牌等用品690千元。
			(6)通訊、監控器材、無線對講機等343千元。
			(7)水上救生裝備及園區執勤設施141千元。
			5.一般事務費59,816千元，包括：
			(1)展場及院區保全業務委外費用58,400千元。
			(2)身分識別證製作費50千元。
			(3)替代役訓練用品、寢具、紀念品等費用66千元。
			(4)轄區警消業務聯繫經費700千元。
			6.設施及機械設備養護費32,950千元，包括：
			(1)安控設備保養維護費用5,720千元。
			(2)水電、空調設備保養維護費用20,860千元。
			(3)消防設備保養維護費用5,000千元。
			(4)電梯、手扶梯保養維護費用1,370千元。
			7.國內出差旅費845千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400700 故宮南部院區籌建	預算金額	316,900
-----------	---------------------	------	---------

計畫內容：

1. 博物館區主體建築及相關附屬工程等。
2. 景觀園區工程施工、景觀建築監造作業。
3. 博物館展示工程規劃設計及相關工程費。
4. 環境監測與大地安全監測等。

預期成果：

1. 打造以「亞洲藝術文化博物館」為核心的文化觀光園區，充分利用故宮館藏、擴充展覽內容。
2. 豐裕南部民眾文化教育資源，平衡南北文化發展，為知識經濟提供實質的源頭活水。
3. 延伸並加強故宮在亞洲各國藝術文化方面的典藏、保存、研究、展覽、教育及文化活動等，提供民眾體驗亞洲多元文化之優質環境，進而帶動台灣南部文化及經濟發展。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 故宮南部院區籌建	316,900	南院處	<p>本計畫基地設於嘉義縣太保市，開發總面積約70公頃，規劃分2期辦理，包括第1期博物館區及第2期景觀園區，打造以「亞洲藝術文化博物館」為核心的文化觀光園區。本計畫總經費7,929,069千元，92至104年度已編列經費9,226,146千元，92至101年度繳回國庫1,613,977千元。本年度續編經費316,900千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 博物館建築工程變更設計213,900千元。 2. 園區景觀工程變更設計21,000千元。 3. 展示工程變更設計17,000千元。 4. 博物館主體工程增加物價指數調整工程款20,000千元。 5. 營運期環境大地監測費3,000千元。 6. 智慧建築標章追加2,000千元。 7. 系統安全提升40,000千元。
0300 設備及投資	316,900		
0302 房屋建築及設備費	316,900		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409002 營建工程	預算金額	24,000
-----------	-----------------	------	--------

計畫內容：
辦理院區環境改善工程。

預期成果：
持續維護展覽環境安全美觀，提升展場品質，及維持各設施正常運轉。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 公共設施更新	24,000	各單位	辦理本院建築物及公共空間等改善工程24,000千元，包括：
0300 設備及投資	24,000		
0303 公共建設及設施費	24,000		<ol style="list-style-type: none"> 1. 院區零星修繕維護工程5,000千元。 2. 空調節能改善工程2,000千元。 3. 空調外氣改善工程3,500千元。 4. 院區正館燈光改善工程2,000千元。 5. 院區人流動線設施工程7,500千元。 6. 後山監測及設施改善工程2,000千元。 7. 正館屋頂防水改善工程2,000千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409019 其他設備	預算金額	14,036
-----------	-----------------	------	--------

計畫內容：
建置本院電子售票系統及各項設備汰換。

預期成果：
1.改善目前人工售票窗口排隊人潮多且擁擠現象，兼顧售票業務品質，並落實預約參觀，將遊客平均分佈至離峰時段，以有效提升參觀品質。
2.汰換更新老舊設備，提升社教及行政效能。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 設備汰換	14,036	各單位	1.汰換各項通訊、機械儀器設備費用300千元。 2.電子售票系統建置10,918千元。 3.辦公室設備等汰換費用2,818千元。
0300 設備及投資	14,036		
0304 機械設備費	300		
0306 資訊軟硬體設備費	10,918		
0319 雜項設備費	2,818		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
 中華民國105年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409800 第一預備金	預算金額	3,600
-----------	------------------	------	-------

計畫內容：
依實際需要申請動支。

預期成果：
適時解決業務需求。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
01 第一預備金	3,600	各單位	
0900 預備金	3,600		
0901 第一預備金	3,600		

**國立故宮博物院
各項費用彙計表**

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400201 器物管理研究 及展覽	5303400202 書畫管理研究 及展覽	5303400203 圖書管理研究 及展覽	5303400204 南院文物管理 研究及展覽	5303400205 展示服務與社 教推廣
合 計	748,932	11,765	9,742	23,689	107,450	17,362
0100 人事費	559,490	-	-	-	-	-
0102 政務人員待遇	4,276	-	-	-	-	-
0103 法定編制人員待遇	273,078	-	-	-	-	-
0104 約聘僱人員待遇	9,940	-	-	-	-	-
0105 技工及工友待遇	34,300	-	-	-	-	-
0111 獎金	68,869	-	-	-	-	-
0121 其他給與	8,334	-	-	-	-	-
0131 加班值班費	17,813	-	-	-	-	-
0142 退休退職給付	39,500	-	-	-	-	-
0143 退休離職儲金	72,160	-	-	-	-	-
0151 保險	31,220	-	-	-	-	-
0200 業務費	177,290	10,115	5,824	15,913	97,253	17,045
0201 教育訓練費	464	-	-	-	-	310
0202 水電費	97,935	-	-	-	-	-
0203 通訊費	4,815	-	-	-	-	100
0215 資訊服務費	2,550	100	-	900	7,849	-
0219 其他業務租金	1,892	-	-	-	322	-
0221 稅捐及規費	1,346	-	-	-	-	-
0231 保險費	436	-	-	-	32,885	144
0249 臨時人員酬金	1,675	3,921	2,410	6,420	9,400	5,475
0250 按日按件計資酬金	1,670	54	571	308	405	803
0251 委辦費	-	-	-	2,178	-	280
0261 國際組織會費	81	-	-	-	-	-
0262 國內組織會費	18	-	-	-	-	-
0271 物品	3,575	1,330	913	100	5,802	1,173
0279 一般事務費	48,017	3,211	1,582	5,380	35,167	8,443
0282 房屋建築養護費	1,915	-	-	-	-	-
0283 車輛及辦公器具養護費	557	-	-	-	-	-
0284 設施及機械設備養護費	6,022	-	-	505	-	-
0291 國內旅費	2,997	7	8	8	3,696	215

國立故宮博物院
各項費用彙計表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400201 器物管理研究 及展覽	5303400202 書畫管理研究 及展覽	5303400203 圖書管理研究 及展覽	5303400204 南院文物管理 研究及展覽	5303400205 展示服務與社 教推廣
0292 大陸地區旅費	-	151	-	-	165	-
0293 國外旅費	-	1,338	337	114	1,538	85
0294 運費	220	-	-	-	-	-
0295 短程車資	160	3	3	-	24	17
0299 特別費	945	-	-	-	-	-
0300 設備及投資	-	1,650	3,918	7,776	10,197	317
0302 房屋建築及設備費	-	-	-	-	-	-
0303 公共建設及設施費	-	-	-	-	-	-
0304 機械設備費	-	-	-	-	-	-
0306 資訊軟硬體設備費	-	1,500	-	-	5,326	-
0319 雜項設備費	-	150	3,918	7,776	4,871	317
0400 獎補助費	12,152	-	-	-	-	-
0454 差額補貼	10,754	-	-	-	-	-
0475 獎勵及慰問	1,398	-	-	-	-	-
0900 預備金	-	-	-	-	-	-
0901 第一預備金	-	-	-	-	-	-

**國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)**

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400300 文物登錄與科 技研析	5303400400 文物加值運用 與管理	5303400500 資訊管理維護	5303400600 安全管理維護	5303400700 故宮南部院區 筹建	5303409002 營建工程
合 計	22,653	4,855	77,570	136,886	316,900	24,000
0100 人事費	-	-	-	-	-	-
0102 政務人員待遇	-	-	-	-	-	-
0103 法定編制人員待遇	-	-	-	-	-	-
0104 約聘僱人員待遇	-	-	-	-	-	-
0105 技工及工友待遇	-	-	-	-	-	-
0111 獎金	-	-	-	-	-	-
0121 其他給與	-	-	-	-	-	-
0131 加班值班費	-	-	-	-	-	-
0142 退休退職給付	-	-	-	-	-	-
0143 退休離職儲金	-	-	-	-	-	-
0151 保險	-	-	-	-	-	-
0200 業務費	8,260	4,355	65,987	131,170	-	-
0201 教育訓練費	10	-	36	376	-	-
0202 水電費	-	-	-	-	-	-
0203 通訊費	-	-	1,738	72	-	-
0215 資訊服務費	-	102	6,972	2,219	-	-
0219 其他業務租金	-	555	-	810	-	-
0221 稅捐及規費	-	-	-	-	-	-
0231 保險費	-	-	-	-	-	-
0249 臨時人員酬金	4,886	-	9,541	20,881	-	-
0250 按日按件計資酬金	252	3,000	320	494	-	-
0251 委辦費	-	-	-	-	-	-
0261 國際組織會費	-	-	-	-	-	-
0262 國內組織會費	-	-	-	-	-	-
0271 物品	1,022	100	3,058	8,727	-	-
0279 一般事務費	1,349	250	43,971	61,017	-	-
0282 房屋建築養護費	-	-	-	-	-	-
0283 車輛及辦公器具養護費	-	-	-	-	-	-
0284 設施及機械設備養護費	150	250	-	35,672	-	-
0291 國內旅費	43	38	273	902	-	-

國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400300 文物登錄與科 技研析	5303400400 文物加值運用 與管理	5303400500 資訊管理維護	5303400600 安全管理維護	5303400700 故宮南部院區 籌建	5303409002 營建工程
0292 大陸地區旅費	180	-	-	-	-	-
0293 國外旅費	360	-	-	-	-	-
0294 運費	-	40	-	-	-	-
0295 短程車資	8	20	78	-	-	-
0299 特別費	-	-	-	-	-	-
0300 設備及投資	14,393	500	11,583	5,716	316,900	24,000
0302 房屋建築及設備費	-	-	-	-	316,900	-
0303 公共建設及設施費	-	-	-	-	-	24,000
0304 機械設備費	-	-	-	-	-	-
0306 資訊軟硬體設備費	700	500	10,493	1,816	-	-
0319 雜項設備費	13,693	-	1,090	3,900	-	-
0400 獎補助費	-	-	-	-	-	-
0454 差額補貼	-	-	-	-	-	-
0475 獎勵及慰問	-	-	-	-	-	-
0900 預備金	-	-	-	-	-	-
0901 第一預備金	-	-	-	-	-	-

國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303409019 其他設備	5303409800 第一預備金			合 計
合 計	14,036	3,600			1,519,440
0100 人事費	-	-			559,490
0102 政務人員待遇	-	-			4,276
0103 法定編制人員待遇	-	-			273,078
0104 約聘僱人員待遇	-	-			9,940
0105 技工及工友待遇	-	-			34,300
0111 獎金	-	-			68,869
0121 其他給與	-	-			8,334
0131 加班值班費	-	-			17,813
0142 退休退職給付	-	-			39,500
0143 退休離職儲金	-	-			72,160
0151 保險	-	-			31,220
0200 業務費	-	-			533,212
0201 教育訓練費	-	-			1,196
0202 水電費	-	-			97,935
0203 通訊費	-	-			6,725
0215 資訊服務費	-	-			20,692
0219 其他業務租金	-	-			3,579
0221 稅捐及規費	-	-			1,346
0231 保險費	-	-			33,465
0249 臨時人員酬金	-	-			64,609
0250 按日按件計資酬金	-	-			7,877
0251 委辦費	-	-			2,458
0261 國際組織會費	-	-			81
0262 國內組織會費	-	-			18
0271 物品	-	-			25,800
0279 一般事務費	-	-			208,387
0282 房屋建築養護費	-	-			1,915
0283 車輛及辦公器具養護費	-	-			557
0284 設施及機械設備養護費	-	-			42,599
0291 國內旅費	-	-			8,187

國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303409019 其他設備	5303409800 第一預備金			合 計
0292 大陸地區旅費	-	-			496
0293 國外旅費	-	-			3,772
0294 運費	-	-			260
0295 短程車資	-	-			313
0299 特別費	-	-			945
0300 設備及投資	14,036	-			410,986
0302 房屋建築及設備費	-	-			316,900
0303 公共建設及設施費	-	-			24,000
0304 機械設備費	300	-			300
0306 資訊軟硬體設備費	10,918	-			31,253
0319 雜項設備費	2,818	-			38,533
0400 獎補助費	-	-			12,152
0454 差額補貼	-	-			10,754
0475 獎勵及慰問	-	-			1,398
0900 預備金	-	3,600			3,600
0901 第一預備金	-	3,600			3,600

國立故宮
歲出一級用途
中華民國

科 目				經 常 支				
款	項	目	節	名 稱	人事費	業務費	獎補助費	債務費
2				行政院主管	559,490	533,212	12,152	-
	6			國立故宮博物院	559,490	533,212	12,152	-
				文化支出	559,490	533,212	12,152	-
		1		一般行政	559,490	177,290	12,152	-
		2		文物管理及展覽	-	146,150	-	-
		1		器物管理研究及展覽	-	10,115	-	-
		2		書畫管理研究及展覽	-	5,824	-	-
		3		圖書管理研究及展覽	-	15,913	-	-
		4		南院文物管理研究及展覽	-	97,253	-	-
		5		展示服務與社教推廣	-	17,045	-	-
		3		文物登錄與科技研析	-	8,260	-	-
		4		文物加值運用與管理	-	4,355	-	-
		5		資訊管理維護	-	65,987	-	-
		6		安全管理維護	-	131,170	-	-
		7		故宮南部院區籌建	-	-	-	-
		8		一般建築及設備	-	-	-	-
		1		營建工程	-	-	-	-
		2		其他設備	-	-	-	-
		9		第一預備金	-	-	-	-

博物院
別科目分析表

105年度

單位：新臺幣千元

出		資本支出					合計
預備金	小計	業務費	設備及投資	獎補助費	預備金	小計	
3,600	1,108,454	-	410,986	-	-	410,986	1,519,440
3,600	1,108,454	-	410,986	-	-	410,986	1,519,440
3,600	1,108,454	-	410,986	-	-	410,986	1,519,440
-	748,932	-	-	-	-	-	748,932
-	146,150	-	23,858	-	-	23,858	170,008
-	10,115	-	1,650	-	-	1,650	11,765
-	5,824	-	3,918	-	-	3,918	9,742
-	15,913	-	7,776	-	-	7,776	23,689
-	97,253	-	10,197	-	-	10,197	107,450
-	17,045	-	317	-	-	317	17,362
-	8,260	-	14,393	-	-	14,393	22,653
-	4,355	-	500	-	-	500	4,855
-	65,987	-	11,583	-	-	11,583	77,570
-	131,170	-	5,716	-	-	5,716	136,886
-	-	-	316,900	-	-	316,900	316,900
-	-	-	38,036	-	-	38,036	38,036
-	-	-	24,000	-	-	24,000	24,000
-	-	-	14,036	-	-	14,036	14,036
3,600	3,600	-	-	-	-	-	3,600

科 目				土地	房屋建築	公共建設	
款	項	目	節				名稱及編號
2				0003000000 行政院主管	-	316,900	24,000
	6			0003400000 國立故宮博物院	-	316,900	24,000
				5303400000 文化支出	-	316,900	24,000
		2		5303400200 文物管理及展覽	-	-	-
			1	5303400201 器物管理研究及展覽	-	-	-
			2	5303400202 書畫管理研究及展覽	-	-	-
			3	5303400203 圖書管理研究及展覽	-	-	-
			4	5303400204 南院文物管理研究及展覽	-	-	-
			5	5303400205 展示服務與社教推廣	-	-	-
		3		5303400300 文物登錄與科技研析	-	-	-
		4		5303400400 文物加值運用與管理	-	-	-
		5		5303400500 資訊管理維護	-	-	-
		6		5303400600 安全管理維護	-	-	-
		7		5303400700 故宮南部院區籌建	-	316,900	-
		8		5303409000 一般建築及設備	-	-	24,000
			1	5303409002 營建工程	-	-	24,000
			2	5303409019 其他設備	-	-	-

博物院
分析表
105年度

單位：新臺幣千元

機械設備	運輸設備	資訊軟硬體設備	雜項設備	權 利	投資及其他	合 計
300	-	31,253	38,533	-	-	410,986
300	-	31,253	38,533	-	-	410,986
300	-	31,253	38,533	-	-	410,986
-	-	6,826	17,032	-	-	23,858
-	-	1,500	150	-	-	1,650
-	-	-	3,918	-	-	3,918
-	-	-	7,776	-	-	7,776
-	-	5,326	4,871	-	-	10,197
-	-	-	317	-	-	317
-	-	700	13,693	-	-	14,393
-	-	500	-	-	-	500
-	-	10,493	1,090	-	-	11,583
-	-	1,816	3,900	-	-	5,716
-	-	-	-	-	-	316,900
300	-	10,918	2,818	-	-	38,036
-	-	-	-	-	-	24,000
300	-	10,918	2,818	-	-	14,036

本 頁 空 白

國立故宮博物院
人事費分析表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

人 事 費 別	金 額	說 明
一、民意代表待遇	-	
二、政務人員待遇	4,276	
三、法定編制人員待遇	273,078	
四、約聘僱人員待遇	9,940	
五、技工及工友待遇	34,300	
六、獎金	68,869	
七、其他給與	8,334	
八、加班值班費	17,813	超時加班費7,200千元，較90年度實支數額之8成計4,170千元為高，主要係為應辦理夜間延長開放及業務實際需要，並依行政院103年11月10日院授人給字第1030052705號函辦理。
九、退休退職給付	39,500	
十、退休離職儲金	72,160	
十一、保險	31,220	
十二、調待準備	-	
合 計	559,490	

國立故宮
預算員額
中華民國

科 目				員 額 (單位：													
款	項	目	節 名 稱	職 員		警 察		法 警		駐 警		工 友		技 工		駕 駛	
				本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度
2			0003000000 行政院主管	356	315	-	-	-	-	63	63	32	36	48	48	3	3
	6		0003400000 國立故宮博物院	356	315	-	-	-	-	63	63	32	36	48	48	3	3
		1	5303400100 一般行政	356	315	-	-	-	-	63	63	32	36	48	48	3	3

博物院
明細表
105年度

單位：新臺幣千元

人								年 需 經 費			說 明
聘 用		約 僱		駐外雇員		合 計		本 年 度	上 年 度	比 較	
本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度				
2	2	21	21	-	-	525	488	541,677	458,617	83,060	1. 本年度以業務費支付個人之「臨時人員」支出，包括： <ol style="list-style-type: none"> (1) 一般行政計畫預計進用6人，辦理檔案回溯資料建檔等工作所需經費1,675千元。 (2) 器物管理研究及展覽計畫預計進用7人，辦理事物圖像、後設資料建置等工作所需經費3,921千元。 (3) 書畫管理研究及展覽計畫預計進用5人，辦理書畫圖像製作等工作所需經費2,410千元。 (4) 圖書管理研究及展覽計畫預計進用15人，辦理資料建檔、掃描及編目等工作所需經費6,420千元。 (5) 南院文物管理研究及展覽計畫預計進用20人，辦理展場服務及安全維護、協助教育推廣、圖書館服務等工作所需經費9,400千元。 (6) 展示服務與社教推廣計畫預計進用15人，辦理展場服務等工作所需經費5,475千元。 (7) 文物登錄與科技研析計畫預計進用10人，辦理書畫、圖書文獻修護及文物科學檢測實驗室建置等相關事項，所需經費4,886千元。 (8) 資訊管理維護計畫預計進用20人，辦理教育與推廣活動、資料建檔、故宮行動電子化、4G加速行動寬頻服務及產業發展等工作所需經費9,541千元。 (9) 安全管理維護計畫預計進用64人，辦理展場安全維護等工作所需經費20,881千元。 2. 本年度以業務費支付勞力外包公司之「勞務承攬」支出，包括： <ol style="list-style-type: none"> (1) 一般行政計畫預計勞務承攬75人(南部院區35人、北部院區40人)，辦理院區環境及園藝、機電空調設施技術操作維護計畫等所需經費共計28,284千元。 (2) 資訊管理維護計畫預計勞務承攬6人(南部院區4人、北部院區2人)，辦理機房、辦公室環境整理及網路設備、伺服器、電腦硬體暨其相關週邊設備委託維護服務等所需經費3,766千元。 (3) 安全管理維護計畫預計勞務承攬164人(南部院區157人、北部院區7
2	2	21	21	-	-	525	488	541,677	458,617	83,060	
2	2	21	21	-	-	525	488	541,677	458,617	83,060	

國立故宮
預算員額
中華民國

科 目				員 額 (單位：															
款	項	目	節	名 稱	職 員		警 察		法 警		駐 警		工 友		技 工		駕 駛		
					本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	

博物院
明細表
105年度

單位：新臺幣千元

人								年 需 經 費			說 明
聘 用		約 僱		駐外雇員		合 計		本 年 度	上 年 度	比 較	
本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度				
											人)，辦理南部院區安控設備中央監控系統保養維護、南部院區機水電空調消防設備保養維護、南部院區電梯保養維護、南部院區保全勤務、北部院區中央電腦控制系統保養、北部院區安全設施預警系統保養等所需經費95,946千元。

本 頁 空 白

**國立故宮博物院
公務車輛明細表**
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客人數 不含司機	購置 年月	汽缸總 排氣量 (立方公分)	油料費			養護費	其他	備註
					數量(公升)	單價(元)	金額			
現有車輛：										
1	首長專用車	4	95.03	3,000	1,668	25.70	43	35	66	2068-ET。
1	副首長專用車	4	93.03	3,000	1,668	25.70	43	33	66	9309-DQ。
1	副首長專用車	4	95.03	3,000	1,668	25.70	43	35	66	2578-ET。
1	公務轎車	4	87.07	1,587	770	25.70	20	29	66	DJ-3490。
1	小客貨兩用車	7	87.07	2,438	770	25.70	20	49	40	DJ-3487。
1	小客貨兩用車	8	103.05	2,198	770	25.70	20	49	40	AGJ-3595。
1	一般公務用機車	1	88.08	125	157	25.70	4	2	5	BBB-472。
1	一般公務用機車	1	95.05	125	157	25.70	4	2	5	N5A-928。
5	一般公務用機車	1	98.05	150	785	25.70	20	9	24	691-GCD、692-GCD、260-EZL、261-EZL、371-EDQ。
1	一般公務用機車	1	98.06	125	157	25.70	4	2	5	370-EDQ。
2	一般公務用機車	1	103.04	125	314	25.70	8	3	9	371-MZT、372-MZT
	合 計				8,884		228	247	391	

預算員額： 職員 356 人 技工 48 人
 警察 0 人 駕駛 3 人
 法警 0 人 聘用 2 人
 駐警 63 人 約僱 21 人
 工友 32 人 駐外雇員 0 人

合計： 525 人

國立故宮
現有辦公房

中華民國

區 分	自有				無償借用		
	單位數	面積	帳面價值	年需養護費	單位數	面積	年需養護費
一、辦公房屋	17棟	46,976.76	972,626	1,456		-	-
二、機關宿舍		3,185.20	9,447	197		97.92	-
1 首長宿舍	1戶	164.44	4,848	6	1戶	97.92	-
2 單房間職務宿舍	5戶	167.58	242	100		-	-
3 多房間職務宿舍	49戶	2,853.18	4,357	91		-	-
三、其他	69	149,107.14	1,040,251	262		-	-
合 計		199,269.10	2,022,324	1,915		97.92	-

博物院

舍明細表

105年度

單位：新臺幣千元，平方公尺

有償租用或借用					合計			
單位數	面積	押金	租金	年需養護費	面積	押金	租金	年需養護費
	-	-	-	-	46,976.76	-	-	1,456
	-	-	-	-	3,283.12	-	-	197
	-	-	-	-	262.36	-	-	6
	-	-	-	-	167.58	-	-	100
	-	-	-	-	2,853.18	-	-	91
	-	-	-	-	149,107.14	-	-	262
	-	-	-	-	199,367.02	-	-	1,915

捐 助 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	捐 助 對 象	捐 助 內 容	捐 助
				經 常 人 事 費
合計				-
1.對個人之捐助				-
0454 差額補貼				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]退休人員優存利息差額補貼	02 105-105	退休人員	退休人員優存利息差額補貼10,754千元。	-
0475 獎勵及慰問				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]退休人員三節慰問金	1 105-105	退休人員	退休員工三節慰問金1,398千元。	-

博物院
分析表
105年度

單位：新臺幣千元

經 費		之 用 途		分 析
門		資 本 門		合 計
業 務 費	其 他	營 建 工 程	其 他	
-	12,152	-	-	12,152
-	12,152	-	-	12,152
-	10,754	-	-	10,754
-	10,754	-	-	10,754
-	10,754	-	-	10,754
-	1,398	-	-	1,398
-	1,398	-	-	1,398
-	1,398	-	-	1,398

本 頁 空 白

國立故宮博物院
派員出國計畫預算總表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

類 別	本 年 度 計 畫 項 數	本 年 度 預 計 人 天	本 年 度 預 算 數	上 年 度 計 畫 項 數	上 年 度 核 定 人 天	上 年 度 預 算 數
合 計	19	264	3,772	13	119	1,472
考 察	12	200	3,111	8	79	1,014
視 察	-	-	-	-	-	-
訪 問	-	-	-	-	-	-
開 會	7	64	661	5	40	458
談 判	-	-	-	-	-	-
進 修	-	-	-	-	-	-
研 究	-	-	-	-	-	-
實 習	-	-	-	-	-	-

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	拜會內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
一．考察						
01 「帝王品味—國立故宮博物院精品展」籌展出國計畫70	美國舊金山、休士頓	舊金山亞洲藝術博物館、休士頓美術館	105年6月美國舊金山博物館預定向本院借展「帝王品味—國立故宮博物院精品展」，並於休士頓作第二站展出。展前（1~4月）將分期程派員前往查驗展場狀況、商洽展覽相關事務，並於展覽開幕派員進行相關活動。	105.01-105.04	5	7
02 南院借展計畫70	法國巴黎	法國吉美博物館	柬埔寨藝術展赴法國吉美博物館選件。	105.06-105.10	5	1
03 「佛陀形影展」返還押運70	日本九州	九州國立博物館	「佛陀形影展」兩件日本重要文化財文物送回九州博物館押運	105.03-105.03	4	2
04 文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置計畫70	德國、荷蘭、比利時	柏林博物館、巴伐利亞保存中心、荷蘭國家博物館、布魯	進行文物保存科學技術考察交流	105.07-105.10	15	1
05 玉器展籌展出國計畫70	法國、北加來省 Lille	法國國立吉美亞洲藝術博物館	105年10月法國吉美亞洲藝術博物館與本院玉器合作玉器展，展前（5~9月間）將分期程派員前往查驗展場狀況、商洽展覽相關事務，並於展覽開幕派員進行相關活動。	105.05-105.09	5	7
06 「汝窯水仙盆借展」籌展出國計畫70	日本大阪	日本大阪東洋陶磁美術館	展前作業所需，將派員前往查驗展場狀況、協調展覽相關事務。	105.12-105.12	4	1
07 蒐集展覽研究資料70	韓國首爾、木浦市	韓國首爾國家博物館及木浦市博物館	收集考古出土及水下考古出土文物資料，並瞭解韓國沿襲中國傳統禮器、禮圖等，以作為本院文物研究之佐證。	105.12-105.12	5	1
08 展覽資料蒐集70	英國、法國	英國大英博物館、	為舉辦「儒者哲思」及「筆有千秋業」等展覽蒐集	105.06-105.06	10	1

博物院
算類別表—考察、視察、訪問
105年度

單位：新臺幣千元

旅 費		預	算	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會	
交通費	生活費	辦公費	合 計		有/無	如有，說明其拜會內容
217	312	17	546	器物管理研究及展覽	無	
47	50	2	99	南院文物管理研究及展覽	有	
34	62	3	99	南院文物管理研究及展覽	無	
80	90	10	180	文物登錄與科技研析	無	
231	333	17	581	器物管理研究及展覽	有	洽商展覽相關事務及選件工作
16	36	2	54	器物管理研究及展覽	無	
12	36	2	50	器物管理研究及展覽	無	
40	75	5	120	書畫管理研究及展覽	有	V&A博物館蒐集唐寅展展覽資料。

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	拜會內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
09 「中國藝術中的自然觀—國立故宮博物院珍藏展」接洽借展70	澳大利亞	V&A博物館、法國吉美博物館等 澳大利亞新南威爾士藝術博物館	展覽資料。 赴澳洲新南威爾士藝術博物館洽談本院文物赴澳展相關事宜。	105.11-105.12	7	2
10 目驗擬購藏唐卡等文物70	瑞士蘇黎世	瑞士蘇黎世	瑞士目驗擬購藏唐卡等文物	105.02-105.06	6	3
11 南院借展計畫70	日本	東京國立博物館	日本美術之最特展合作協商與展品檢視	105.01-105.03	5	6
12 南院借展計畫70	美國舊金山	舊金山亞洲藝術博物館	舊金山亞洲藝術展赴美國舊金山博物館檢視展品狀況。	105.06-105.10	7	3

博物院
算類別表—考察、視察、訪問
105年度

單位：新臺幣千元

交通費	生活費	辦公費	合 計	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會	
					有/無	如有，說明其拜會內容
86	121	10	217	書畫管理研究及展覽	無	
171	174	4	349	南院文物管理研究及展覽	無	
153	307	8	468	南院文物管理研究及展覽	無	
150	195	3	348	南院文物管理研究及展覽	無	舊金山亞洲藝術博物館回饋展借展選件

國立故宮
派員出國計畫預算類別表
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家或地區	主要會議議題 談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費	
					交通費	生活費
一·定期會議						
01 國際器物研討會 - 70	英國	國立故宮博物院是英國東方陶瓷學會的會員之一。配合年會舉辦的的召開，或每月不定期的亞洲文物研究報告、展覽與倫敦亞洲周的活動，派員出席會議或參觀相關展覽、參與工作坊，並與國外學者交流討論。	7	1	31	73
02 國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會年會 - 70	美國俄亥俄州哥倫布市	第82屆國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會年會。	8	1	55	39
03 美國博物館協會年會 - 70	美國	參加美國博物館協會(AAM)年會。	10	1	40	30
04 國際博物館登錄協會 - 70	義大利米蘭	出席國際博物館登錄協會2016年年會。	9	1	40	50
05 美國文物保存學會(AIC) - 70	加拿大	出席美國文物保存學會年會。	10	1	45	45
06 美國博物館協會年會 - 70	美國	參加美國博物館協會(AAM)年會。	10	1	40	39
07 美國文物保存學會(AIC) - 70	加拿大	出席美國文物保存學會年會。	10	1	45	45

博物院
一開會、談判

105年度

單位：新臺幣千元

預算		歸屬預算科目	最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形			
辦公費	合計		出國地點	出國期間	出國人數	國外旅費
3	107	器物管理研究及展覽	無		-	-
			英國	102.06	1	74
			英國	103.01	1	79
20	114	圖書管理研究及展覽	芬蘭	101.08	1	125
			新加坡	102.08	1	84
			法國.李昂	103.08	1	114
15	85	展示服務與社教推廣	美國	101.04	1	78
			美國	102.05	1	95
			美國	103.05	1	85
-	90	文物登錄與科技研析	無		-	-
			巴西	102.08	1	90
			德國	103.09	1	90
-	90	文物登錄與科技研析	無		1	-
			美國	102.07	1	87
6	85	南院文物管理研究及展覽	無		1	-
					-	-
					-	-
-	90	南院文物管理研究及展覽	無		-	-
					-	-
					-	-

計畫名稱及領域代碼	擬前往地區	擬拜會單位	工 作 內 容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
01 蒐集展覽資料70	江西景德鎮、北京	江西景德鎮、北京故宮	為辦理106年度永樂瓷器專題展覽，前往北京故宮目驗永樂時期為主之明代初年瓷器，瞭解永樂瓷器更完整的面貌。同時並前往江西景德鎮蒐集官窯遺址及出土作品相關資料，作為傳世作品之參考比對。	105.03 - 105.04	8	1
02 蒐集展覽資料70	北京	北京故宮	1. 為105年度清宮玻璃專題展覽，於展前實地觀察北京故宮玻璃藏品若干特殊類型，增益展覽中有關清代玻璃工藝發展之研究內容。 2. 考察宮廷陳設與宮殿園囿玻璃使用狀況，充實展覽對於清代宮廷生活與玻璃器用相關內容。 3. 考察清宮造辦處玻璃廠位址並蒐集西洋傳教士相關文物圖像，以輔助展覽文字內容。	105.03 - 105.04	6	1
03 南院借展計畫70	瀋陽	瀋陽故宮博物院	「錦繡繽紛-院藏亞洲織品展」借展文物撤展歸回	105.11 - 105.12	8	4
04 文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置計畫70	河南、浙江、景德鎮	景德鎮陶瓷學院、河南浙江考古研究所、浙江博物館	古陶瓷科學檢測技術交流、青瓷窯址田調與燒造工藝研究。	105.08 - 105.11	15	2

博物院
畫預算類別表
105年度

單位：新臺幣千元

旅 費 預 算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一單位拜會	
交通費	生活費	辦公費	合 計		有/無	如有，說明其拜會內容
27	50	5	82	器物管理研究及展覽	無	
18	46	5	69	器物管理研究及展覽	無	
84	75	6	165	南院文物管理研究及展覽	有	借展文物借展點收。
60	112	8	180	文物登錄與科技研析	無	

國立故宮
歲出按職能及
中華民國

職能 別分類	經濟性 分類	經 常 支 出				
		消費支出	債務利息	補助地方	移轉民間	小計
總 計		1,096,221	-	-	12,233	1,108,454
08 娛樂、文化與宗教		1,096,221	-	-	12,233	1,108,454

博物院
經濟性綜合分類表
105年度

單位：新臺幣千元

資		本		支		出	總計
資本形成	土地購入	增資	補助地方	移轉民間	小計		
410,986	-	-	-	-	-	410,986	1,519,440
410,986	-	-	-	-	-	410,986	1,519,440

本 頁 空 白

**國立故宮博物院
跨年期計畫概況表**

中華民國105年度

單位：新臺幣億元

計畫名稱	執行期間	中央公務預算 經費需求總額	分年經費需求				備註
			103及以 前年度 預算數	104年度 預算數	105年度 預算數	106及以後 年度預估 需求數	
故宮南部院區籌建	92-105	79.29	46.65	29.47	3.17	-	<p>1.核定文號為行政院96.08.30日院臺教字第0960039787號函核定工程經費7,095,541千元，軟體建置為行政院98.01.22院臺教字第0980001648號函核定經費833,528千元，總經費計7,929,069千元。</p> <p>2.修正計畫行政院於99.10.22院臺文字第0990060352號函核定。</p> <p>3.92至101年度繳回國庫1,613,977千元依行政院秘書長102.7.26院臺文字第1020042535號函辦理。</p>
故宮行動電子化服務計畫	101-105	0.34	0.20	0.05	0.09	-	<p>核定文號為行政院100.06.10日院臺秘字第1000030132號函核定總經費34,233千元。</p>

委 辦 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	委 辦 內 容	委 辦	
			經 常	
			用 人 費 用	業 務 費 用
合計			-	2,458
1.5303400200 文物管理及展覽			-	2,458
5303400203 圖書管理研究及展覽			-	2,178
(1)清代文獻數位化全文影像委託製作	105-105	清代文獻數位化全文影像委託製作700千元。	-	700
(2)善本舊籍數位化全文影像委託製作	105-105	善本舊籍數位化全文影像委託製作1,128千元。	-	1,128
(3)院史檔案數位化全文影像委託製作	105-105	院史檔案數位化全文影像委託製作350千元。	-	350
5303400205 展示服務與社教推廣			-	280
(1)觀眾服務意見調查	105-105	觀眾服務意見調查280千元。	-	280

博物院
分析表
105年度

單位：新臺幣千元

經 費 之 用 途 分 析				合 計
門 其 他	資 設 備 購 置	本 其 他	門 其 他	
-	-	-	-	2,458
-	-	-	-	2,458
-	-	-	-	2,178
-	-	-	-	700
-	-	-	-	1,128
-	-	-	-	350
-	-	-	-	280
-	-	-	-	280

本 頁 空 白

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>通案決議</p> <p>(一)103 年度中央政府總預算釋股收入 380 億元不予保留。104 年度中央政府總預算釋股收入 380 億元如下表，倘財政狀況良好，原則不予出售；釋股對象以政府四大基金為限，釋股費用併同調整。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(二)近來國際原油價格持續重挫，國內汽、柴油價格亦不斷下跌；目前各式汽、柴油價格較編製 104 年度中央政府總預算案時之每公升 35.1 元，已有大幅差距；爰予減列 104 年度中央政府各機關油料費 30%；又各機關於年度預算執行中，油料用量應於共同標準範圍內覈實列支，倘油價下跌時，其結餘部分不得移為他用，至油價大幅上漲，致所需經費不敷時，得以預備金支應，行政院主計總處並應追蹤控管執行情形。</p>	<p>遵照辦理。</p>
<p>(三)「自由經濟示範區規劃方案」於 102 年 8 月啟動第 1 階段推動計畫，自貿港區為自由經濟示範區第 1 階段之核心，惟推動效益卻未如預期，又鑑於「自由經濟示範區規劃方案」尚未三讀通過，各部會即逕自編列該預算執行計畫，實有未當。爰除交通部自由港區等海空港建設、國家發展委員會、經濟部、衛生福利部及行政院農業委員會等既有不涉及落實自由經濟示範區特別條例相關預算得編列執行外，其餘不得編列。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>(四)鑑於多數財團法人收入來源主要依賴政府之補助與委辦收入，或以行使公權力特定政策任務為設置目的，且各該薪資待遇均已相當優渥。因此，相關福利經費之支用更應撙節，避免造成外界觀感不佳，或有浪費政府資源之嫌。爰自 104 年度起，各財團法人除應比照公務人員取消交通補助費外，亦不得再發放高層主管之房屋津貼。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(五)104 年度中央政府各機關(含營業及非營業基金)應就所主管財團法人設置任務已達成、或設立目的已不復存在、或已無營運實益、或績效不彰、或性質或業務相近者，提出具體之退場或整併計畫及時程，並向立法院各該委員會報告。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(六) 公教人員保險既已有眷屬喪葬給付，實已不須再另行由政府預算編列所謂「喪葬補助」，且補助標準還過於保險給付。基於該「喪葬補助」生活津貼係無償性之補助，與保險給付係立基於「保費」之交付而生之補償不同，不應以「月俸」作為補助標準，建請行政院於 6 個月內檢討研議其合理性。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(七)要求行政院應通令各機關單位確實依照所訂標準編製預算，主計單位並應盡預算編審之責，確實審核；日後經查出有未依規定編製預算者，機關單位首長、相關人員應予懲處。</p>	<p>遵照辦理。</p>
<p>(八)要求行政院應就下列課題責成相關部會辦理： 1. 責成勞動部明確定義勞動派遣</p>	<p>遵照辦理。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>與勞務承攬，並提出相關檢討報告及改善計畫與具體實施期程。</p> <p>2. 責成勞動部會同人事行政總處，訂定「行政院運用勞動派遣及勞務承攬之應行注意事項」。</p> <p>3. 於104 年度起逐步要求各部會通盤檢討勞務採購時勞動派遣及勞務承攬人力運用之需求。</p> <p>4. 依勞動部之定義，於 105 年度起中央政府總預算書內明列勞動派遣及勞務承攬人力實際運用情況。</p>	
<p>(九)為避免基層勞工因工作遭逢職業傷病，政府機關應依職業安全衛生法，善盡事業單位督促承攬商符合相關法令之責任，爰要求各政府機關應優先督促清潔勞務承攬商針對戶外工作之員工提供防風保暖之制服。</p>	遵照辦理。
<p>(十)要求行政院應強化消費者保護處職能，並與食安辦公室定期溝通協調，定期就特定產品稽查，以維護消費者權益。</p>	本院無應辦事項。
<p>(十一)為便利人民共享及公平利用政府資訊，保障民眾知的權利，爰要求各機關應將「申請捐、補助費用之相關辦法」列入網頁「政府資訊公開」專區內，以利民眾查閱。</p>	遵照辦理。
<p>(十二)要求行政院公報未來刊載法規，應一併檢附條文總說明及對照表，以便利人民共享及公平利用政府資訊，保障人民知的權利，增進</p>	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
人民對公共事務之瞭解、信賴及監督，並促進民主參與。	
(十三)為避免濫用政府預算播送形象廣告違反行政中立原則並影響選舉公平，總統副總統任期屆滿前一年內，政府政令宣導廣告應限於社會治安維護、交通秩序疏導、災害防救、傳染病防治、環境保護、節約能源或新法令及政策實施等之宣導廣告，不得播送其他政治性宣導廣告。	遵照辦理。
(十四)為使原住民族及離島等地區民眾獲得平等之完善醫療與照顧，104 年度中央政府總預算案中有關「原住民族及離島地區醫療、照護、保健相關服務所需及資源建置之相關預算」，請行政院責成主計總處及相關機關覈實配賦額度。	本院無應辦事項。
(十五)為落實臺大醫院兒童醫院提供國家級兒童醫療服務、研究及教學之任務，特建請教育部與衛生福利部自104 年度起，應於業務計畫中，匡列預算納入兒童醫學相關研究主題，並提撥一定比例預算、專款專用做為兒童醫院之臨床教學研究用途，以培養我國兒童醫療與保健人才、照顧轉診難症兒童，及增進我國兒童健康及福祉，並提高我國兒童醫療照顧水準，落實臺大醫院兒童醫院捍衛國家兒童健康之使命。	本院無應辦事項。
(十六) 台灣糖業股份有限公司、台灣中油股份有限公司、台灣電力股份有限公司、台灣自來水股份有限公司四家公司 100 年度經營績效	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>獎金適用 96 年修正之「經濟部所屬事業經營績效獎金實施要點」辦理。</p>	
<p>(十七) 104 至 107 年生活圈道路交通系統建設計畫已獲核定，惟行政院決議未來生活圈道路計畫擬逐年調高地方政府配合款比例，將加重地方政府財政負擔。爰考量地方發展及地方政府財政狀況，要求在《財政收支劃分法》修法通過前，不得提高地方政府配合款比例。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(十八) 查 2014 年 3 月 23 日晚間至 3 月 24 日清晨行政院所發生國家暴力血腥鎮壓反服貿民眾事件，警方驅離民眾造成流血之國家暴力形象深植人心，此事件中行政院不但有替警方掩飾不符比例原則之國家暴力之嫌，亦企圖使真相難以釐清，致使政府機關蒙上國家暴力陰影情形國際皆知，更藐視立法院具憲法基礎之國會司法調查權，實有未當。行政院應督促警政署查明毆打國會議員及民眾之員警作出懲處。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(十九) 要求行政院於 1 個月內，要求各部會檢討所屬非營業特種基金之必要性，並於提送 105 年中央政府總預算時，說明非營業特種基金整併成果及規劃。</p>	<p>本院所屬故宮文物藝術發展基金，經依「中央政府非營業特種基金設立及存續原則」檢討結果，現階段仍有賡續設置之必要，茲說明如下：</p> <p>一、在教育推廣方面，該基金為提升文物增值應用效益，藉由本院文物衍生商品之開發，以增加觀眾與展品互動，有效達成本院教育推廣目標與功能。</p> <p>二、在營運收益方面，該基金配合本院辦理各項展覽活動，及因應參觀遊客購買禮品需要，與廠商合作開發本院典藏文物相關衍生文創商品銷售，近年來收益績效良好，每年解繳國庫淨額達 5,500 萬元。</p> <p>三、在文物收購方面，該基金以營運收益所獲賸餘作為</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	文物收購主要財源，截至 103 年收購文物已達 10 億 6,223 萬餘元，對本院充實典藏文物，確有助益。
(二十) 整體性國家品牌形象之打造，在我國中央政府中橫跨文化部、經濟部、交通部、外交部與國家發展委員會等部會之業管，爰要求行政院於 3 個月內，指定部會擔任秘書處、組成跨部會之「國家品牌形象工作小組」，並每年對外公布工作成果。	本院無應辦事項。
(二十一) 鑑於「補辦增劃編原住民保留地實施計畫」103 年底截止受理，將影響原住民所使用之公有土地符合增劃編相關要件而尚未申請者的土地權益，行政院應修正「補辦增劃編原住民保留地實施計畫」同意繼續受理申請增劃編原住民保留地業務。	本院無應辦事項。
(二十二) 原住民使用之台糖公司土地，係原屬於原住民祖先遺留而使用迄今，但因該土地為台糖公司所有，非公有土地，致使用人無法申請增劃編為原住民保留地，行政院特於 95 年 9 月 1 日核定「原住民現使用台灣糖業股份有限公司土地價購實施計畫」，並已由原住民族委員會編列預算及價購完成，且土地管理機關已變更為原住民族委員會。爰請行政院就原住民族委員會依前述計畫完成價購之土地，儘速同意註記為原住民保留地，俾利後續辦理權利賦予給原住民現使用人，以落實價購計畫之目的，保障原住民族土地權益。	本院無應辦事項。
(二十三) 依據馬總統 102 年 2 月 20	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>日裁示，從歷史、文化的角度來看，都具有設立南島文化博物館的資格，成立原住民族國家級博物館，對觀光發展也有很多助益，及依據行政院前院長江宜樺於立法院答詢表示，責由原住民族委員會籌設國家級原住民族博物館並辦理中長程計畫，刻正進行初步規劃作業。鑑於原住民族委員會初步選址地點涉及財政部、國防部、教育部、交通部及地方政府管理之土地，為推動國家級原住民族博物館之設置，爰請行政院指派政務委員負責協調相關機關提供土地，以利國家級原住民族博物館進行選址作業。</p>	
<p>(二十四)有關環境資源部水保及地礦署組織法修正後，為因應轄區需要，避免管理轄區過大，落實防災工作在地化，及時處理急迫性災害，以維持台灣各地區土石流災害應變及災後復建效率，行政院應督責環境資源部水保及地礦署維持現行水保組織配置，應設台北、台中、南投、台南、台東及花蓮六個分署。</p>	<p>本院無應辦事項。</p>
<p>(二十五) 鑑於行政院 100 年 1 月 4 日院臺建字第 1000090206 號函附內政部 99 年 12 月 17 日台內地字第 0990249810 號函意旨，有關行政院核定增劃編原住民保留地前，對於部分使用之土地，需先辦理土地分割或位置測量以確定實際使用範圍面積。惟囿於現行地政機關測量業務量龐大、人力不足等</p>	<p>本院無應辦事項。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
因素，致造成為辦理分割或位置測量作業而延宕進度，不僅讓民眾認為為行政院效率不彰，亦影響原住民族土地權益。為避免影響補辦增劃編之進度，對於部分使用土地，如符合申請增劃編之要件，爰請行政院同意先核定增劃編原住民保留地後，再行辦理土地分割事宜。	
(二十六)鑑於國內軟體產業面臨的環境較為惡劣，以及資安軟體產品事涉防護國家安全性質，行政機關在購買資安通訊產品時，應優先採購國內產品，以扶植國內軟體產業之發展，利於提升企業競爭力，也能鼓勵優秀人才留在國內。	遵照辦理。
教育及文化委員會 歲出部分	
(一)凍結「業務費」中「國外旅費」50 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告，經同意後始得動支。	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 13 日以台博秘字第 1040001647 號函向立法院提出書面報告在案，並於 104 年 10 月 5 日台博秘字第 1040010744 號函更新進度再次提陳是項報告；立法院於 104 年 12 月 22 日台立院議字第 1040707865 號函知本院准予動支。
(二)凍結第 1 目「一般行政」2,300 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告，經同意後始得動支。	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 24 日以台博秘字第 1040001775 號函向立法院提出書面報告在案，並於 104 年 10 月 7 日台博秘字第 1040010871 號函更新進度再次提陳是項報告；立法院於 104 年 12 月 22 日台立院議字第 1040707867 號函知本院准予動支。
(三)凍結第 1 目「一般行政」中「基本行政工作維持」之辦公廳舍及其他建築修繕等費用 100 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告，經同意後始得動支。	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 16 日以台博秘字第 1040001671 號函向立法院提出書面報告在案，並於 104 年 9 月 25 日台博秘字第 1040010498 號函更新進度再次提陳是項報告；立法院於 104 年 12 月 22 日台立院議字第 1040707869 號函知本院准予動支。
(四)凍結第 2 目「文物管理及展	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 17 日以台博秘字

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
覽」第 2 節「書畫管理研究及展覽」300 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告，經同意後始得動支。	第 1040001765 號函向立法院提出書面報告在案，並於 104 年 9 月 30 日台博秘字第 1040010523 號函更新進度再次提陳是項報告；立法院於 104 年 12 月 22 日台立院議字第 1040707870 號函知本院准予動支。
(五)凍結第 2 目「文物管理及展覽」第 3 節「圖書管理研究及展覽」中「圖書文獻展覽」300 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告，經同意後始得動支。	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 13 日以台博秘字第 1040001652 號函向立法院提出書面報告在案，並於 104 年 10 月 1 日台博秘字第 1040010602 號函更新進度再次提陳是項報告；立法院於 104 年 12 月 22 日台立院議字第 1040707872 號函知本院准予動支。
(六)凍結第 2 目「文物管理及展覽」第 4 節「南院文物管理研究及展覽」785 萬 4,000 元(含「南院文物展覽」500 萬元)，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出未來將典藏於南院之文物清單專案報告後，始得動支。	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 17 日以台博秘字第 1040001740 號函向立法院提出書面報告在案，並於 104 年 10 月 23 日台博秘字第 1040011671 號函更新進度再次提陳是項報告；立法院於 104 年 12 月 22 日台立院議字第 1040707873 號函知本院准予動支。
(七)凍結第 4 目「文物加值運用與管理」150 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告，經同意後始得動支。	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 16 日以台博秘字第 1040001676 號函向立法院提出書面報告在案，並於 104 年 10 月 6 日台博秘字第 1040010808 號函更新進度再次提陳是項報告；立法院於 104 年 12 月 22 日台立院議字第 1040707874 號函知本院准予動支。
(八)凍結第 5 目「資訊管理維護」中「故宮行動電子化服務計畫」100 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告，經同意後始得動支。	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 17 日以台博秘字第 1040001726 號函向立法院提出書面報告在案，並於 104 年 10 月 2 日台博秘字第 1040010664 號函更新進度再次提陳是項報告；立法院於 104 年 12 月 22 日台立院議字第 1040707875 號函知本院准予動支。
(九)凍結第 6 目「安全管理維護」500 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告，經同意後始得	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 17 日以台博秘字第 1040001733 號函向立法院提出書面報告在案；立法院於 104 年 12 月 22 日台立院議字第 1040707876 號函知本院准予動支。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
動支。	
(十)國立故宮博物院 104 年度授權之權利金計 1 億 3,600 多萬元，為次要收入來源，顯見珍貴文物具有龐大商機。然而，104 年度國立故宮博物院的社教推廣經費中，扣除差旅費及採購教具、設備費、展示維運等資本門，僅餘下 275 萬元進行教育推廣，恐有「重文創、輕文化」不利於文化紮根之疑慮。博物館畢竟是以文化、社會教育與學術為使命的機構，爰要求國立故宮博物院在典藏文創化的主流價值之外，強化文化機構的社教、傳承使命及學術功能，會同相關單位如文化部、教育部、內政部等，針對「分齡分眾社教推廣之具體作為」向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項於本 104 年 3 月 2 日以台博秘字第 1040001946 號函向立法院提出書面報告在案。
(十一)博物院功能日新月異，從傳統的典藏展示功能，擴張至教育推廣及文創產業發展之角色。惟國立故宮博物院在文創加值的推展歷程中，陸續傳出中國大陸侵權盜版案件，事前未能及時妥處、事後求償未果，已損及我國文物資產運用權益。查國立故宮博物院 104 年度預算案於「文化增值運用與管理」工作計畫下編列訴訟費用 200 萬元，以辦理文化侵權訴訟案件，然而訴訟是事後手段，非預防型措施，保護	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 16 日以台博秘字第 1040001716 號函向立法院提出書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>機制實有必要加強面向。爰此，建請國立故宮博物院將現行保護措施予以制度化，研擬強化文物加值管理之作為，於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出專案報告。</p>	
<p>(十二)有鑑於近幾年國立故宮博物院國寶文物及相關文創商品屢遭盜版仿冒，然國立故宮博物院卻未能及時因應處理，導致國立故宮博物院文物資產運用權益嚴重受損。為避免我國珍貴文物資源一再遭到侵權，爰要求國立故宮博物院於 1 個月內檢討現行仿冒查緝機制，並積極針對侵權行為採取相關法律作為，確保國立故宮博物院文物著作權利。相關檢討與規劃報告應以書面送交立法院教育及文化委員會。</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 17 日以台博秘字第 1040001763 號函向立法院提出書面報告在案。[本案與決議事項(三十六)併案處理]</p>
<p>(十三)大故宮計畫開發案已規劃多年，然受到建築安全及環境保護等問題影響，導致開發案至今仍未獲核定。國立故宮博物院近年參觀人數持續成長，為避免國立故宮博物院因人潮過多造成參觀品質下滑，爰要求國立故宮博物院於 3 個月內規劃研議若大故宮未能照預期進度完成的情況下，如何積極提升國立故宮博物院參觀品質？相關檢討與規劃報告應以書面送交立法院教育及文化委員會。</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 3 月 4 日以台博秘字第 1040002094 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>(十四)有鑑於國立故宮博物院近年來出版品及圖像授權權利金收入有逐年下滑趨勢，為提升國立故宮博物院權利金收入以充裕國庫，爰要求國立故宮博物院於 1 個月內檢討近年權利金收入減少原因，積極研議增加文物授權商品使用。相關檢討與報告以書面送交立法院教育及文化委員會。</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 17 日以台博秘字第 1040001753 號函向立法院提出書面報告在案。</p>
<p>(十五)因應博物館國際化發展趨勢，國立故宮博物院積極推動出版品授權、品牌授權及文物圖像授權等業務。惟自近年來，陸續發生國立故宮博物院文物圖像及商標遭到仿冒、盜用等事件，嚴重損及我國文物資產運用權益；國立故宮博物院擁有眾多珍藏文物，文創出版品授權業務數量龐大且商機無限，除應建立嚴密之內部控制制度，落實稽核工作以外，亦應積極成立專責小組，對外進行侵權盜版之查緝，必要時，亦得採取委外辦理方式，確實掌握時效追蹤盜版案件，以確保我國珍貴文物資產運用權益。</p>	<p>一、為維護藏品圖像、基金資產及衍生創意商品等之智慧財產權免遭不法侵害，本院於 103 年 11 月 13 日以台博文字第 1030012002 號函訂定「國立故宮博物院智慧財產權維護小組設置要點」，成立「國立故宮博物院智慧財產權維護小組」，該小組已分別於 103 年 12 月 1 日、104 年 4 月 10 日、104 年 8 月 4 日及 104 年 10 月 7 日、12 月 15 日召開 5 次會議，主要針對本院遭侵權之案件逐一檢視，並動態擬定處理方案。除此之外，該小組並召開跨部會智財維護會議，定期邀集熟悉兩岸智慧財產權專家學者、法務部、陸委會以及經濟部智慧財產局共同與會，就本院目前之盜版侵權案件研商相關策略及可行作為，並持續追蹤各案件處理進度。</p> <p>二、另有關決議事項建議委外辦理一節，本院目前已委託「遠東聯合法律事務所」及「北辰著作權事務所」2 家律師事務所提供本院法律諮詢服務，另考量近來涉及大陸地區之侵權案件增加，本院透過「國立故宮博物院處理涉及大陸地區智慧財產權維護業務委託服務採購案」之招標作業，自 104 年 9 月 2 日開始委託具大陸地區之法律執業資格之「大成台灣律師事務所」妥善處理此等涉及海峽兩岸之侵權案件。該所為全球規模最大之律師事務所，且於大陸地區分所據點廣泛，能為本院涉及兩岸之法律案件</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>提供周全服務。目前該所協助本院於大陸電子商務網站查緝盜版仿冒商品並執行後續權利主張，亦積極處理本院涉及大陸地區之違約及侵權案件。目前計有三間法律事務所與本院合作，積極維護本院文物資產及其所衍生智慧財產之權益。</p>
<p>(十六)國立故宮博物院為我國文化場館中層級最高者，肩負文物保存與科技技術、文史與藝術教育推廣、創意動能乃至藝文外交之多元功能。近年來國立故宮博物院推展許多數位計畫，例如「線上典藏」、「文物 3D 賞析」等，整合展覽資訊與線上課程，且在現場結合多種數位媒體，讓參觀者得以親身「參與」展覽；「太平洋鄰里協會」中馮院長更進一步提出合作推展「4D 博物館」，為期 4 年，編列 1 億 7,000 萬元，「第 1 年的 2,000 萬已經撥下來」。然則上開計畫雖為國立故宮博物院「與世界同步」之規劃，相關內容卻未透漏給立法院教育及文化委員會，爰要求國立故宮博物院應於 1 個月內向立法院教育及文化委員會詳加說明「故宮 channel」之規劃。</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 16 日以台博秘字第 1040001675 號函向立法院提出書面報告在案。</p>
<p>(十七)國立故宮博物院為我國層級最高之文教場館，肩負藝文推廣與普及教育之責；然國立故宮博物院為「國家」層級之博物館，應考量提供對外地觀眾之便利性、對弱勢族群之服</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 17 日以台博秘字第 1040001743 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>務、對偏鄉之教育推廣，立法院教育及文化委員會多次要求國立故宮博物院對「身心障礙及社會弱勢之參訪人數」數量提交予立法院教育及文化委員會，或納入績效指標，國立故宮博物院不僅未予以重視，更在回覆立法院決議、附帶決議等事項之辦理情況中，言「3.此類團體往往因身心障礙、社會障礙等因素，與博物館接觸不多，需與社會服務或教育機構共同合作，雖服務人數難以大幅成長，惟如能刺激學員對於藝術文化之興趣，仍有其非量化足以評估之效益」。這顯示了國立故宮博物院於「推廣」上的認知偏差，卻未能說明國立故宮博物院的「走出故宮，服務大台北地區及遠地之身心障礙團體」得如何納進績效指標。國立故宮博物院應於 3 週內重擬針對身心障礙及社會弱勢之推廣與納入績效指標，並向立法院教育及文化委員會報告。</p>	
<p>(十八) 國立故宮博物院為我國層級最高之文教場館，肩負藝文推廣與普及教育之責；然國立故宮博物院為「國家」層級之博物館，應考量提供對外地觀眾之便利性、對弱勢族群之服務、對偏鄉之教育推廣。國立故宮博物院於北部本館、南部分院，可推行相關之推廣事</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 17 日以台博秘字第 1040001762 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>宜；然中部卻付之闕如。除場館延伸之推廣，國立故宮博物院亦應結合教育部，共同研擬針對「資源弱勢學校」之教育推廣方案。爰要求國立故宮博物院結合「霧峰北溝」之規劃，會同教育部、文化部，擬具針對台灣中部之藝文教育推廣計畫，對「資源弱勢學校」加強推廣藝文教育，並於1個月內向立法院教育及文化委員會報告。</p>	
<p>(十九) 國立故宮博物院年年僱用大量臨時人員，造成「臨時人員酬金」年年成長、居高不下。根據「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」，臨時人員得辦理之業務，以非屬行使公權力之業務為限（96年12月31日前因組織特性、特殊業務進用者；臨時性、短期性、季節性及特定性等定期契約性質之工作）。國立故宮博物院業務費有 1/5 編列於臨時人力酬金（5,434 萬 3,000 元），104 年度增編臨時人員 7 人。國立故宮博物院用大量臨時人員處理經常性業務，無異是變相增加用人費用；國立故宮博物院應檢討整體預算之人事經費與業務費項下臨時人力酬金之編列與人力之運用，並於3週內向立法院教育及文化委員會提出改進方案報告。</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 16 日以台博秘字第 1040001677 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>(二十)國立故宮博物院之文物於民國 54 年前暫存於台中霧峰北溝，103 年 10 月 3 日指定為歷史建築；然國立故宮博物院近年來多著眼本館力推大故宮、立足南院探索亞洲，忽視位處中台灣「藏寶隧道」之歷史文化價值。爰要求國立故宮博物院會同文化部，針對歷史建築「霧峰北溝」研擬活化再利用之文創園區方案，相關方案應考量北溝之文史意義與國立故宮博物院之教育推廣與文物保存使命，並於 1 個月內向立法院教育及文化委員會報告。</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 17 日以台博秘字第 1040001749 號函向立法院提出書面報告在案。</p>
<p>(二十一)國立故宮博物院之觀展品質屢遭詬病，立法院教育及文化委員會曾為附帶決議，要求國立故宮博物院檢討空間政策與重新規劃觀展動線，卻屢屢被回以「大故宮計畫」解決展場空間問題。然當前之場館配置，在常態展、特展與人氣展品的動向上易相互影響，除展館本身遊客之聲響外，部分展館亦仍受到休息區遊客聲音之干擾。相關動線相互干擾問題，國立故宮博物院應積極規劃，而非僅以志工、臨時人員等人力維持場館之觀展品質。</p>	<p>為減少遊客排隊等待時間、加快參觀速度，本院自 104 年 1 月 1 日起熱門展廳 301 及 302 陳列室禁止現場導覽解說，導遊及解說人員需在未進入展廳之前先行解說，團體再依序排隊進入陳列室參觀；此外同步修改參觀動線，使之更為順暢，期能使每位遊客在優質參觀環境中，盡情觀賞文物並維持參觀品質。</p> <p>上述新推行方案外，本院為因應逐年增加之參觀人潮、維護觀眾參觀品質，另實施人流控管及團體語音導覽器線上預約制度、加強服務人力並提供走動式服務、提供多元導覽服務、鼓勵遊客利用延長開放時段並試辦離峰優惠票價、加強宣導本院展場參觀須知、加強與旅遊業之聯繫溝通及導遊的培訓稽核、持續改善本院公共設施與環境等多項措施，本院整體服務品質並未因參觀人數增加而下降，相對逐年提升，觀眾服務整體滿意度自 99 年的 85.7%，提升至去(103)年的 90%。各項提升參觀品質之措施分述如下：</p> <p>一、實施人流控管及團體語音導覽器線上預約制度</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>(一) 人流管控措施：為維護參觀品質，本院實施人流管控措施。當館內人數逾 2,800 人時，大門驗收票人員將視出館人數彈性調控進館人數，館內 1、2 樓管理員亦會疏導遊客往人潮較少之樓層或展間參觀。</p> <p>(二) 團體語音導覽器線上預約制度：團體至本院參觀須事先於線上預約團體導覽器，每個時段預約人數以 2,500 人為限，額滿即停止受理。由於團體未配帶語音導覽器不得入場，藉此可分散團體遊客來院參觀時段，有效控管每一時段之團客數量。</p> <p>二、加強服務人力，並提供走動式服務，強化展場督導</p> <p>(一) 確保展場一線服務人力充足，並加強服務人員之教育訓練，以提供適切的觀眾服務，並及時協助觀眾的需求。</p> <p>(二) 語音導覽於 B1 大廳增設接待引導員 3 名，1 樓增設引導員 1 名，主動協助團體導遊及個人參觀者快速獲得所需服務，確保參觀動線順暢。</p> <p>(三) 提供走動式服務，巡場人員手持「請輕聲細語」標牌，主動引導觀眾與洽詢觀眾需求，並勸導音量過大之觀眾放低聲量，以維護良好的參觀品質。</p> <p>(四) 設置展場督導及接待人員，隨時掌控展場狀況並及時處理觀眾問題反映。</p> <p>三、設置 B1 大廳團體等候區</p> <p>於正館 B1 大廳設置團體等候區，引導遊客按規劃動線依序進場參觀，以有效紓解人流，維持參觀秩序。</p> <p>四、提供多元導覽服務</p> <p>(一) 語音導覽</p> <p>1. 硬體設備：個人語音導覽設備增加供應至 1,100 台，團體語音導覽設備增加至 4,000 台，另備置 10,000 顆新電池，確保機具電力充足。語音導覽設備合計提供 160 組頻道，以降低團</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>體使用頻道時的相互干擾。此外提供多媒體導覽設備(iPod Touch)，提供觀眾更多選擇，導覽內容部分亦持續充實。</p> <p>2. 軟體建置：目前有成人語音導覽、兒童語音導覽、多媒體語音導覽等供民眾租用，並已開發 7 種 APP 供民眾免費下載。</p> <p>3. 服務人力：語音導覽之服務人員，每時段至少維持 33 人以上人力，以加速服務流程、確保服務品質。</p> <p>(二) 人員導覽 提供每日 6 場定時導覽，假日另增加親子導覽，以提供最優質之導覽服務。</p> <p>五、鼓勵遊客利用延長開放參觀時段，試辦離峰優惠票價 配合國人旅遊習慣及紓解參觀人潮所需，本院自 101 年 10 月 19 日起，每周五、六晚間均已延長開放參觀時間至 21 時，且國人於該延長開放時段(18:30-21:00)持個人身分證明均可免費入館參觀。本院於官方網站、電子報及臉書專頁等多元管道均持續宣傳相關訊息，期能有效分散參觀人潮，提供更優質的參觀經驗。 另為紓解尖峰時段參觀人潮，本院自 104 年 7 月 1 日至 105 年 6 月 30 日止，試辦離峰優惠票價，每日下午 4 時 30 分起，所有遊客免憑證件均可購買優惠參觀券入場參觀。</p> <p>六、加強宣導本院展場參觀須知 針對團體遊客參訪，本院特別將展場參觀須知預先函知各大旅行業者，請所屬導遊人員遵守，並請其於來院前先行於遊覽車上播放「故宮宣導及文物導覽短片」，向遊客宣導參觀注意事項，以共同維護參觀秩序、提升參觀品質。片中亦介紹本院常設展明星展件，希望藉由參觀前的影片說明，能縮短導遊於展場內解說的時間，有效疏導熱門展廳之參觀人潮。</p> <p>七、加強與旅遊業之聯繫溝通及導遊的培訓稽核</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>(一) 建立旅遊業及導遊電子郵件資料庫，即時提供最新展覽訊息及重要資訊；又有鑒於導遊經常性帶團在外，不易接收電子郵件，本院於 101 年 7 月開始，同步使用手機簡訊發布時效性訊息，以強化與第一線合作人員之溝通聯繫。</p> <p>(二) 為加強與旅遊業者的聯繫，並配合時下導遊多使用智慧型手機之習慣，本院於 101 年 5 月 3 日建立「故宮導覽」臉書專頁，提供導遊及旅遊業者本院相關訊息、最新展覽資訊與文物知識。</p> <p>(三) 為加強線上導遊教育訓練，並針對本院參觀事宜及文物知識等與線上導遊進行直接交流，本院於臉書另設置「國立故宮博物院導遊交流社團」，加入者需具備導遊精英（GT）卡，由本院審核後方可加入。</p> <p>(四) 配合觀光局規劃，加強導遊人員的培訓與稽核。另為提升參觀及導覽服務品質，現正規劃評估辦理導覽解說培訓，導覽人員須參加本院訓練課程，完成培訓者始得於本院執行導覽解說業務。</p> <p>八、持續改善本院公共設施與環境，並積極推動「大故宮計畫之臺北院區擴建工程」</p> <p>在「大故宮計畫」規劃之際，本院亦持續就既有空間及資源進行各項公共設施與環境的改善，如 101 年 7 月 13 日完成正館 1 樓及地下 1 樓的迴音改善工程，藉加裝微孔吸音板降低迴響值及背景噪音值，提供遊客更舒適的接待空間。因成效頗佳，本院刻正研擬逐層擴充；103 年 6 月 13 日完成院區道路改善維護工程，解決近年大客車進出頻繁造成道路破損龜裂問題，以及 103 年 10 月 28 日完工啟用之寄物處改善工程，可提供遊客迅速優質的寄物服務等，均為本院在提升觀眾參訪經驗及品質上所進行的規劃與努力。</p> <p>而在未來「大故宮計畫」竣工後，則可根本改善、解決現有硬體設施不足的問題，包含展示面積</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	增加、擴大院區服務範圍、重新規劃更適切流暢的參觀路徑等；本院正館空間有限，為因應逐年增加之參觀人潮，治本之道仍為加速推動本院臺北院區擴建計畫，懇請各位委員支持。
(二十二)針對第 4 屆華人收藏家大會將於 11 月 3 日至 4 日於上海舉行，而該會的第 3 屆曾在台北舉辦並與國立故宮博物院合作舉辦，清翫雅集、中華文物學會協辦，當時，國立故宮博物院還「特別為此」延長展覽時間至晚間 9 點半。而第 4 屆華人收藏家大會由上海市政府及文物管理委員會、文學藝術聯合會、文化廣播影視管理局舉辦，會中，中國還刻意邀請台北清翫雅集首任會長蔡一鳴和台灣畫廊義之堂演講。綜上所述，眾所皆知，諸如此類皆是中國政府與其所屬單位、團體慣用的統戰拉攏，意圖「連結兩岸」之手法，惟國立故宮博物院卻樂於迎合中國政府，對此，爰要求國立故宮博物院應將檢討報告送交立法院教育及文化委員會委員。	本院已依決議事項於本 104 年 3 月 4 日以台博秘字第 1040002093 號函向立法院提出書面報告在案。
(二十三)國立故宮博物院委外特展採取對外招標方式，由得標廠商支付所有成本，該院收取回饋金、場地租金及水電費，而收費標準由廠商訂定，送國立故宮博物院核准	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 6 日以台博秘字第 1040001348 號函向立法院提出書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>後實施。經查：1.委外特展參觀人數呈現減少趨勢，應探究人數下降原因，以供未來展覽內容規劃之參考；2.回饋金之訂定應將院方負擔相關費用計入，適度反映成本。綜上，國立故宮博物院舉辦委外特展活動，鑑於參觀人數出現下降趨勢，應儘速探究原因俾調整策展方向，作為後續展覽成果之評估參據，以供文物展覽規劃方向參考。回饋金僅以參展人數為計算基礎，不足以反映成本，應將院方負擔之文物維護等相關費用納入考量，以適度回收成本。是以，國立故宮博物院應立即改正，並於2週內將檢討報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
<p>(二十四)國立故宮博物院長期委託該院員工消費合作社販售故宮文物藝術發展基金生產之出版品、文物仿製品、藝術紀念品及品牌授權等商品。該項代理商品收入列為合作社銷貨收入，依96至102年度該社銷貨收入統計，逾96%以上來自國立故宮博物院委託代辦業務。經查：1.合作社法第3條：「合作社之種類及業務如左：……六.消費合作社：經營生活用品之銷售業務。經</p>	<p>本院已依決議事項於本104年2月10日以台博秘字第1040001423號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>營前項業務之合作社，除第 10 款外，為適應社員需要，得兼營或經營與主管業務有關之其他附屬業務。」、第 3 條之 1 規定：「信用合作社、保險合作社，分別依信用合作社法、保險法之規定；其未規定者，依本法之規定。前項以外之合作社，除政府或公益團體委託代辦之業務外，應受左列限制：……三、供給合作社、消費合作社不得以物品提供或售與非社員。……。」；2.員工消費合作社歷年銷貨收入比率逾 96%來自委託代銷業務，已與設立宗旨脫勾。綜上，國立故宮博物院員工消費合作社以代辦故宮文物藝術發展基金產製品為主要營運項目，且逾 9 成以上之營業額來自委託代銷業務，而經營社員生活用品銷售業務反成為附屬性業務，顯與設立宗旨脫勾，適法性頗值商榷。是以，國立故宮博物院應立即改正，並於 2 週內將檢討報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
<p>(二十五)國立故宮博物院文物與創產屢遭盜印、抄襲事件不斷，2013 年 7 月國立故宮博物院所推出的「朕知道了」紙膠帶紅遍兩岸，創造國立</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 17 日以台博秘字第 1040001764 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>故宮博物院文創商機。惟近日北京故宮也推出一系列文創商品，包括朝珠耳機和頂戴花翎官帽傘以及「朕就是這樣漢子」摺扇，外界質疑北京故宮根本是抄襲台灣故宮的「創意」。國立故宮博物院開賣「朕知道了」紙膠帶後，在淘寶網居然可以買到，在中國也處處可見贗品，立法院教育及文化委員會朝野立委更多次要求國立故宮博物院要正視仿冒品氾濫的問題，惟國立故宮博物院不理不睬。如今，北京故宮最近出了一系列商品，包括要價 120 人民幣（約 600 元台幣）的朝珠耳機以及「朕就是這樣漢子」摺扇，外界紛紛質疑「兩國故宮高層頻頻互訪交流，原來是在『傳授』創意」、「和台北故宮的『朕知道了』紙膠帶如出一轍」、「該物原創構思明明來自台灣故宮為何要說自己原創」等等批評。對此，爰要求國立故宮博物院不應默許，應於 1 個月內，查明中國侵權事實儘速提起訴訟，並將檢討報告送交立法院教育及文化委員會及委員。</p>	
<p>(二十六)針對中國國台辦直屬國營企業九洲音像出版公司與國立故宮博物院接洽拍</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 10 日以台博秘字第 1040001437 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>攝紀錄片，2009 年在中國央視播映已經侵權，拍攝紀錄片的導演周兵更進一步將侵權影像出書、製作成手機 App 公開販售，此等行徑國立故宮博物院完全視而不見與默許。經查，2008 年周功鑫擔任院長時，更指示該院文化行銷處跟九洲公司的專題部副經理胡驍商討合作拍攝事宜，版權由雙方共有，周功鑫、馮明珠、文化行銷處處長徐孝德都有蓋章簽名。然而，關於上開嚴重遭侵權乙事，國立故宮博物院卻礙於對方有國台辦撐腰，不敢主張權利、不敢提起訴訟乙案。基此，爰要求國立故宮博物院於 2 週內，除立即對中國方面採取法律行動之外，並應將檢討改善報告送交立法院教育及文化委員會委員。</p>	
<p>(二十七)針對日前故宮遭批評，擁有許多館藏的國立故宮博物院卻只有「菜市場級」的參觀品質乙事，國立故宮博物院院長馮明珠卻表示，「故宮也希望維持參觀品質，但已用盡能耐。除非我們不要那麼多人來參觀……」等不負責之消極、被動之語。外界質疑，國立故宮博物院明明有編列經費在做「綜合規劃書」，因</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 6 日以台博秘字第 1040001342 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>此參觀環境和品質不該如此，應亟思提升參觀品質，勿再讓國立故宮博物院蒙羞。基此，爰要求故宮於 2 週內將檢討改善報告送交立法院教育及文化委員會委員。</p>	
<p>(二十八)針對國立故宮博物院及中央研究院於 10 月 21 日至 23 日在國立故宮博物院召開「太平洋鄰里協會」，該會共有 10 個國家、地區超過 200 位專家學者參與，然而 21 場研討子議題則包括：數位藝術歷史、數位人文、MOOCs、後數位時代的創新思維與加值應用、圖書館紙本收藏管理（圖書館異地倉儲）、以及國立故宮博物院的資訊科技創新等。會中，國立故宮博物院院長馮明珠表示，國立故宮博物院未來將推出為期 4 年的「4G 行動博物館計畫」，經費達新台幣 1 億 7,000 萬元。國立故宮博物院也將與國家高速網路與計算中心合作推出「故宮 channel」互動平台，預計推廣給 20 所偏鄉學校使用，讓偏鄉學童透過網路就能看到國立故宮博物院典藏。基此，爰要求國立故宮博物院除確實落實「偏鄉學童透過網路就能看到國立故宮博物院典藏」</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 6 日以台博秘字第 1040001346 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>之外，並須於 1 週內將「4G 行動博物館計畫」之逐年經費、該計畫子項目、計畫期程、如何讓偏鄉學童看到國立故宮博物院典藏及如何申請和標準等計畫相關報告送交立法院教育及文化委員會委員。</p>	
<p>(二十九)針對外界質疑與擔憂國立故宮博物院歷年一連串爭議事件，包括，員工監守自盜是否涉及人謀不臧？對此，爰要求國立故宮博物院應於 1 個月內，將檢討改善報告送交立法院教育及文化委員會及委員。</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 3 月 4 日以台博秘字第 1040002114 號函向立法院提出書面報告在案。</p>
<p>(三十)國立故宮博物院第 3 次文物總盤點於 97 年 10 月起開始辦理，已於 101 年 4 月 27 日完成，並經該院說明該次盤點係依據 78 年 7 月至 80 年 5 月辦理文物總清點後所編製之「國立故宮博物院存台 79 年度清點清冊」進行盤點，盤點結果數量完全相符。經查：國立故宮博物院收藏文物數量龐大且種類繁雜，102 年 3 月間發現 5 件文物附件及殘片遺失，肇因於庫房典藏行政疏失。又，國立故宮博物院典藏之藏品種類龐雜，極具珍貴歷史價值，應確實進行典藏文物之點驗與核對，且落實藏品登錄管理業務，以善盡文</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 10 日以台博秘字第 1040001461 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>物維護管理職責。是以，國立故宮博物院應立即改善檢討，並於2週內，將檢討報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
<p>(三十一)國立故宮博物院目前場地出租供為營運範圍包括禮品部供應中心、閒居賦咖啡廳、富春居咖啡座、三希堂、停雲書店、玲瓏販賣部及複製書畫販售區等處所。經查：國立故宮博物院管理之公有財產屬公務用財產，依法不得擅為收益；陸續租賃開放為營業用，營業場地面積達現有展覽面積3成以上，公用財產用途有本末倒置之虞。是以，國立故宮博物院營業場所林立，正館營業面積將近展覽室面積之3成，文化藝術殿堂淪為賣場，爰國立故宮博物院應予檢討節制，避免公用財產之用途本末倒置，並於2週內將檢討報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 9 日以台博秘字第 1040001367 號函向立法院提出書面報告在案。</p>
<p>(三十二)國立故宮博物院為與國際接軌，近年來推動與國外博物館舉辦相互借展活動，近3年來籌劃之國外展覽借展活動，尤以國立故宮博物院頻頻往中國展覽更需當心。經查：1.國外借展應慎選借展文物，並預為風險評估，擬妥展場危機處理</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 6 日以台博秘字第 1040001349 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>應變措施，確保文物之安全，亦即，國立故宮博物院辦理國外借展應依前揭規定處理，除要求該國提供免司法扣押保證外，尚需視展場環境及平等互惠原則慎選借展文物；2.借展活動應建立具體衡量指標，以呈現國外借展成效，並輔以行銷措施，俾拓展國外文物市場。綜上，國立故宮博物院推動國外借展，除應檢視展場環境及互惠原則慎選借展文物外，尚需擬妥展場危機處理應變措施，確保文物安全性，並建立具體衡量指標，以呈現國外借展成效。此外，可輔以相關行銷策略，以拓展我國國外文物市場，提高文化交流之附帶效益。是以，國立故宮博物院應立即改正，並於2週內將檢討報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
<p>(三十三)針對大故宮計畫進入二階環評，國立故宮博物院日前所舉辦的地方說明會，多數居民皆發言反對原址修建，且抨擊院方無替代方案，認為院方只追求賺大錢，而不顧居民生活，因此要求院方重新審慎考慮另外選址。由國立故宮博物院提出的大故宮計畫，預計8年開發新館2.2公頃、藝文</p>	<p>本院已依決議事項於本104年2月13日以台博秘字第1040001621號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>特區 4.8 公頃，總經費 222 億元。因交通影響衝擊、基地排水滯洪規劃、土石流潛勢溪流及邊坡安全以及土方開挖運送規劃等疑慮未澄清，2013 年 12 月 25 日環保署環評委員會第 252 次會議決議，進入二階段環評審查。惟經查，1.竟沒有替代方案：院方認為本案無替代方案，對於民間所提，「將正館中的賣場和餐廳全數遷出，場地回歸展覽之用；行政大樓和圖書文獻大樓外觀和正館一樣，建議改為展場無需另建新館」作為替代方案，認為不可行；2.地質弱帶位置不明大興土木有疑慮：居民表示，國立故宮博物院報告針對崁腳斷層剪裂帶，認為可能因地質構造而形成弱帶，此弱帶對於新建物位置選擇、基礎型式設計及施工安全影響，應進一步查明確切位置、延伸風向或角度等性質後評估；質疑國立故宮博物院進一步的評估在哪裡？3.疑犧牲居民生活：附近社區居民表示，國立故宮博物院擴建只考慮擴大面積、賺更多錢，卻是犧牲居民的生活。國立故宮博物院最該做的是提高參觀品質，朝向精緻、有特色的發展吸引大眾</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>參觀；4.零方案違背環評法：對於院方表示無替代方案，環團律師表示，零方案，不但不合理也不合法。綜上，爰要求國立故宮博物院於2週內，將檢討改善報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
<p>(三十四)有鑑於國立故宮博物院又被質疑，國立故宮博物院維護智慧財產權消極被動。原來中國深圳的國際文化產業博覽會，竟沒有經過台北國立故宮博物院的授權，就播放影片來販賣國立故宮博物院館藏複製品，甚至還有中國書商直接從國立故宮博物院網站抓圖翻印出書，一本連台幣100元都不到，就連國立故宮博物院自己人都看不下去，在考察報告中直呼，國立故宮博物院完全沒有抓仿冒品的機制。2800年前毛公鼎上的500字銘文好像活了過來，活靈活現演繹漢字演變。國立故宮博物院製作的動畫，在中國深圳舉辦的文化產業博覽會登場，不過這影片卻被考察的國立故宮博物院人員抓包，發現沒有經過授權就播放，連一旁看板上國立故宮博物院的商標都是「中國製造」？商機流到對岸，國立故宮博物院內</p>	<p>本院已依決議事項於本104年2月12日以台博秘字第1040001560號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>部正直的員工看不下去，考察報告直言國立故宮博物院發現複製品根本無法求證，而且國立故宮博物院從不公布已遭查獲的盜版品項跟公司，對外聲稱打擊假貨卻連標準機制都沒有，對於維護智慧財產權光說不練，做了最壞示範。基此，爰要求國立故宮博物院於 2 週內，將檢討改善報告送交立法院教育及文化委員會委員。</p>	
<p>(三十五)針對國立故宮博物院 10 月 23 日發出「象牙、犀牛角，來國立故宮博物院欣賞就好。」新聞稿，宣稱推出「匠心與仙工—明清雕刻展」及「集瓊藻—院藏珍玩精華展」清宮舊藏象牙及犀牛角作品，並表示歡迎有興趣的民眾前往參觀，也呼籲民眾，在欣賞這些古代藝術品精湛技術及藝術成就時，別漠視野生動物保育及環境保護觀念……云云。惟國立故宮博物院此極具矛盾的舉動，無非是要掩飾自己展出這種擬鼓勵國人對象牙及犀牛角製品的大量追求，顯然與世界先進國家亟力保護瀕臨絕種之物種之行徑背道而馳。然外界質疑，國立故宮博物院為何推出此種有損我國國際名譽</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 10 日以台博秘字第 1040001438 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>之展覽？此決策從有到無如何形成？甚至還發出「自相矛盾」式的新聞稿？基此，爰要求國立故宮博物院於2週內，將檢討報告送交至立法院教育及文化委員會委員。</p>	
<p>(三十六)有鑑於中國政府與所屬國營公司等方面不斷發生對於國立故宮博物院文物盜印、侵權，甚至收買與勾結國立故宮博物院部分不肖員工或退休高層做出不當勾結事宜……等，國立故宮博物院不僅視若無睹，完全置之不理之外，國立故宮博物院103年10月25日竟還與中國方面聯合舉辦「第七屆海峽兩岸（廈門）文化產業博覽交易會」，在廈門國際會議展覽中心，展示「翠玉白菜」系列，如手機吊飾、鑰匙圈，還有「朕知道了」紙膠帶、「朕又來了系列」商品、「朕就是這樣的漢子」運動手環等，完全無視專家學者的質疑和國會歷次要求國立故宮博物院對中國方面屢屢侵權、盜印乙事應做出更積極作為，例如，採取訴訟之決議。基此，爰要求國立故宮博物院於1個月內，將檢討報告送交至立法院教育及文化委員會及委員，並提起</p>	<p>本院已依決議事項於本104年2月17日以台博秘字第1040001763號函向立法院提出書面報告在案。[本案與決議事項(十二)併案處理]</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
訴訟、予以追究。	
<p>(三十七)故宮員工消費合作社利用文物衍生商品每年獲利達數億元，鉅額盈餘卻進員工口袋，遭監察院糾正，內政部日前也召開會議要求收回，惟故宮員工消費合作社卻於 103 年 4 月 23 日召開社員大會，國立故宮博物院文化行銷處處長指出，這些盈餘是按當時內政部補充法律之函釋規定，經由當時社員大會的決議執行，顯然國立故宮博物院自認並無違法。後來投票表決時，則以贊成追繳者 0 票、反對追繳者 291 票、棄權者 116 票，通過「反對追繳」。然，監察院日前糾正故宮員工消費合作社「誤用法令」，將 90 至 97 年間「非由社員創造之盈餘」分配給社員；其次，103 年 2 月內政部再度召集法務部、國立故宮博物院等單位開會，除了國立故宮博物院之外，各部會也都認同內政部法規會意見，認為應收回盈餘。法務部在會議中也說，本案若無共識，宜循司法途徑解決。綜上所述，教委會已經做出數次決議，要求國立故宮博物院應該依法退回不法盈餘，爰要求國立故宮博物院依法退回不法盈餘之外，並</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 13 日以台博秘字第 1040001648 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>於2週內將具體改善檢討報告送交立法院教育及文化委員會委員。</p>	
<p>(三十八)國立故宮博物院曾在花蓮黎明教養院進行「小班上課導覽」、「DIY 互動式」推廣活動，即展出國立故宮博物院的國寶複製文物，讓身心障礙院生能有機會能夠體驗文物。國立故宮博物院該次能與身心障礙團體共同合作安排讓多障、自閉症等學生體驗與參觀國立故宮博物院文物，相信對其教育學習有所助益。綜上，爰要求國立故宮博物院應於2週內，研議出定期於全國各縣市輪流辦理下鄉推廣教育活動之方案，並送交立法院教育及文化委員會委員，俾利國立故宮博物院展品成為全國身心障礙孩童們的「療癒大使」。</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 10 日以台博秘字第 1040001425 號函向立法院提出書面報告在案。</p>
<p>(三十九)國立故宮博物院委託故宮員工消費合作社銷售出版品及文物仿製品，比照政府出版品管理辦法規定之代售酬金最高上限計算佣金，有欠合理。經查相關規定：1.政府出版品管理辦法第9條第1項及第2項：「各機關應就其出版品自行定價銷售或委託代售，並提供行政院研考會洽定之政府出版品展售門市統籌展</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 3 月 4 日以台博秘字第 1040002095 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>售。」、「前項代售酬金，以不超過出版品定價之40%為限。……。」；2.國立故宮博物院院區出版品、文物仿製品及餐點等業務經營委託合約書第6條：「甲方同意乙方得依『政府出版品管理辦法』及『故宮博物院出版品管理注意事項』之規定承銷出版品。」、第7條之3：「乙方因使用甲方提供之場地、設備及設施，須分攤甲方為維持該等設施運作之費用，其比率為甲方水電總支出費之17%，網路資訊及電話系統維護費每月各為1萬5,000元，空調設備維護費為甲方年度預算該項總維護費之17%。」。綜上，國立故宮博物院委託其員工消費合作社銷售故宮文物藝術發展基金之出版品與文物仿製品，該社已具備場地租金之優惠，分攤相關水電費等比率低於2成，惟代銷佣金卻比照政府出版品管理辦法規定代售酬金之最高上限，給予商品售價40%之佣金，有欠合理，應予適度調降。是以，要求國立故宮博物院提出檢討報告，並送交立法院教育及文化委員會委員。</p>	
<p>(四十)國立故宮博物院文物破毀</p>	<p>一、為減少漬損，本院商品庫房內部管控保存機制</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>無剩餘價值產品之報廢，列為銷貨成本，不利評估存貨管理措施之妥善性。國立故宮博物院各年度漬損商品報損原因主要包括：出版品書皮黃漬或染色、內頁空白、發泡、發黃、倒裝、漏印；文物仿製品則多為破損等，顯示相關文物商品未予妥善保管，以致產生漬損。而依營利事業所得稅查核準則規定，商品報廢因過期、變質、破損或因呆滯而無法出售，認列為報廢損失，故非自然毀損商品，不屬於正常營業成本範圍。故將文物漬損商品全數比照商品盤損列入銷貨成本，難以評估存貨管理措施之妥善性，亦影響財務報表允當表達，顯有欠當。爰要求國立故宮博物院應依相關規定揭露當期認列之漬損商品金額，俾利外界監督。</p>	<p>如下：</p> <p>(一) 健全倉儲管理</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 環境力求乾燥、通風、防水，避免貨品腐蝕發霉。 2. 各項存貨置於棧板或架上，避免商品受潮。 <p>(二) 汰換庫房老舊空調設備，並於每年度辦理庫房大清潔及消毒作業，以改善庫房環境。</p> <p>(三) 為因應颱風豪雨事件發生，制訂商品庫房防颱前置作業及留守人員注意事項，確保庫房災害減至最低。</p> <p>二、故宮文物藝術發展基金屬預算法第四條第二項第四款規定之作業基金，其會計帳務處理係依該基金會計制度及財務會計準則等規定辦理，但不適用「營利事業所得稅查核準則」之規定。有關漬損商品之報損，該基金係依財務會計準則公報第 10 號「存貨之會計處理準則」第 25 段：「存貨若因毀損或過時，致其淨變現價值低於成本時，應將成本沖減至淨變現價值。」及第 21 段：「存貨自成本沖減至淨變現價值之金額，應認列為銷貨成本。」等規定辦理。</p> <p>三、本院故宮文物藝術發展基金未來如有報損商品，將依規定揭露當期認列之漬損商品金額。</p>
<p>(四十一)有鑑於教育部聲稱願意推動讓全國每個學生在國中畢業前，到故宮看過展覽。然全國目前有 500 多萬名中小學學生，各縣市擁有的文化資源不同，城鄉落差相當大，對於有很多偏遠地區或經濟弱勢家庭的中小學生，甚至從未到過國立故宮博物院看展，顯然，政府欲推動的美感教育，應該要</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 10 日以台博秘字第 1040001430 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>有具體行動。是以，建請國立故宮博物院主動積極與教育部研議進行普查全國中小學學生，有多少學校和學生未到過國立故宮博物院看展覽？普查之後，再商議和社福單位或縣市政府合辦邀請中低收入戶經濟弱勢之學生。爰要求國立故宮博物院於 2 週內，提出具體計畫並送交立法院教育及文化委員會委員，俾讓弱勢學生和都會學生機會均等，有機會到國立故宮博物院看展。</p>	
<p>(四十二)國立故宮博物院每年度皆預估出版品及衍生性商品之生產目標，今年度預算各類出版品預計印製書籍 16 萬本、印製圖片及明信片 8 萬 6,000 張、文物仿製品 1 萬 1,800 件及衍生紀念品 195 萬件，以上印製成本為 2 億 2,099 萬 1,000 元。經查：審計部日前曾會同國立故宮博物院相關單位抽查各類禮品庫存情形，發現部分圖片禮品發生長期滯銷之情形，經國立故宮博物院說明，迄 101 年 12 月底部分圖片禮品及特展書籍庫存數量過多，故宮文物藝術發展基金年年印製各類出版品及文物商品，但大部分商品未覈實估計銷售需求</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 3 月 4 日以台博秘字第 1040002098 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>量，導致印製數量過多，發生滯銷之情形，不利相關成本控管，故應審慎估計各類商品印製數量，以符合市場實際需求。基此，要求國立故宮博物院將檢討改善報告送交立法院教育及文化委員會委員。</p>	
<p>(四十三)國立故宮博物院於 100 年度辦理「國立故宮博物院附設博物館商店暨餐飲服務委託經營管理案」採購案，係依政府採購法第 22 條第 1 項第 9 款採限制性招標，惟因招標爭議而廢標。爾後國立故宮博物院改採分別招標，餐飲標案已於 102 年 9 月 9 日決標，由故宮員工消費合作社得標，而博物館商店衍生性商品銷售業務以補充合約方式，仍委由故宮員工消費合作社經營。經查：1.逕立補充合約將已屆期限合約展期，流於便宜行事，不符公平公開原則；2.以成立博物館專業法人為由，暫緩博物館商店委託經營招標作業，違反採購法規定。綜上所述，國立故宮博物院將博物館商店衍生性商品銷售業務以補充合約方式，委由故宮員工消費合作社代銷基金產製品，未透過公開招標作業，不符公平公開原則。且以成</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 2 月 11 日以台博秘字第 1040001511 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
立博物館專業法人為由，暫緩博物館商店委託經營之公開招標作業，皆有違採購法規定，是以，國立故宮博物院應儘速改正，並於2週內將檢討報告送交立法院教育及文化委員會。	
(四十四)鑑於國立故宮博物院文創精品近年屢遭對岸及坊間公司仿冒，並公然於網購平台上販賣，明顯有違反著作權之嫌，但國立故宮博物院對於違反著作權提告之事並無專責單位處理，而是採任務編組的消極性處理方式。是以，建請國立故宮博物院應成立打擊著作權侵犯之專責單位，並有效積極打擊國立故宮博物院著作權遭侵犯之案件。	<p>一、為維護藏品圖像、基金資產及衍生創意商品等之智慧財產權免遭不法侵害，本院於103年11月13日以台博文字第1030012002號函訂定「國立故宮博物院智慧財產權維護小組設置要點」，該小組已分別於103年12月1日、104年4月10日、104年8月4日及104年10月7日、12月15日召開5次會議，主要針對本院遭侵權之案件逐一檢視，並動態擬定處理方案。除此之外，該小組並召開跨部會智財維護會議，定期邀集熟悉兩岸智慧財產權專家學者、法務部、陸委會以及經濟部智慧財產局共同與會，就本院目前之盜版侵權案件研商相關策略及可行作為，並持續追蹤各案件處理進度。</p> <p>二、又為解決我國著作權法效力不及於大陸地區問題，本院透過「國立故宮博物院處理涉及大陸地區智慧財產權維護業務委託服務採購案」之招標作業，自104年9月2日開始委託具大陸地區之法律執業資格之「大成台灣律師事務所」妥善處理此等涉及海峽兩岸之侵權案件。該所為全球規模最大之律師事務所，且於大陸地區分所據點廣泛，能為本院涉及兩岸之法律案件提供周全服務。目前該所協助本院於大陸電子商務網站查緝盜版仿冒商品並執行後續權利主張，亦積極處理本院涉及大陸地區之違約及侵權案件。</p>
(四十五)鑑於國立故宮博物院文創精品近年屢遭對岸及坊間公司仿冒，並公然於網購	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>平台上販賣，明顯有違反著作權之嫌，但國立故宮博物院對於違反著作權之律師經費 104 年度僅編列 100 多萬元，此經費編列過少，並無法有效聘請專業法務人員至對岸打擊著作權遭侵犯之事宜。因此，建請國立故宮博物院於 105 年度起，應考量國立故宮博物院文創精品著作權遭侵犯之情形，增列打擊著作權侵犯之律師費用，以有效打擊國立故宮博物院著作權遭侵犯違法之情事。</p>	
<p>(四十六)鑑於國立故宮博物院南院將於 104 年底完工啟用，屆時國立故宮博物院南院將為南台灣帶來許多觀光旅遊人潮，為有效連結南台灣文化觀光旅遊景點與路線，建請國立故宮博物院應積極與文化部衛武營藝術文化中心、交通部觀光局及佛光山佛陀紀念館商討，建立南部文化旅遊路線事宜，以有效帶動南台灣的文化觀光旅遊人潮。</p>	<p>104 年本院已與觀光局所規劃之四條套裝旅遊路線，分別為 A.雲嘉海岸生態體驗之旅、B.幸福鹽鄉體驗之旅、C.嘉南大圳.西拉雅尋根之旅、D.阿里山、奮起湖茶鄉之旅。</p> <p>此外，另與觀光局合作，由旅行社推出「臺灣觀巴：故宮南院·嘉義一日遊」；除了遊覽故宮南院外，更有便捷交通旅遊路線臺灣好行 2 線，分別為高鐵嘉義站—阿里山(台灣好行阿里山線)及高鐵嘉義站—東石(台灣好行鹽鄉濱海線)，結合在地觀光資源，整合行銷南台灣的文化觀光旅遊景點，吸引旅遊人潮。</p> <p>有關南台灣博物館文化之旅乙節，將於本院南部院區開館試營運後，與各博物館研商發行聯票事宜。</p>
<p>(四十七)國立故宮博物院為我國編制規格最高之文化場館，惟其作為管理前清宮殿典藏之博物館，除館藏的展示與研究外，早年亦承載過多國族建構之符碼。查各國</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 3 月 9 日以台博秘字第 1040002265 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>重要博物館，近年皆走向多元觀點，以更真切地發現並體驗歷史。爰要求國立故宮博物院引入新思維，參考如瑞典國立歷史博物館 (Statens historiska museum) 之作法，從民族與性別多元之角度，重新檢視國立故宮博物院陳列空間背後的詮釋意念，並於 6 個月內就檢視情形向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	
<p>(四十八)國立故宮博物院於 1965 年 11 月 12 日，設址於臺北市士林區外雙溪，至 2015 年為 50 週年。查國立故宮博物院文物遷臺並暫存臺中霧峰北溝庫房、為新建「中山博物院」舉辦之公開競圖與在外雙溪現址新建國立故宮博物院，皆為我國近代史上重要事件，此值 50 週年應進行回顧；矧世界各主要博物館，對其自身空間脈絡之展現多甚為重視，國立故宮博物院作為我國規格最高之文化機關，不應忽略此一歷史責任。爰要求國立故宮博物院於 104 年年底，在與其半世紀院史密切相關之臺北士林、臺中霧峰及嘉義太保，分別擇處展示包括文物搬運、競圖與建院等重要史料；國立故宮博物院並應於 2 個月內，就此展</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 3 月 10 日以台博秘字第 1040002327 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
示之規劃，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(四十九) 預算法 34 條規定，「重要公共工程建設及重大施政計畫，應先行製作選擇方案及替代方案之成本效益分析報告，並提供財源籌措及資金運用之說明，始得編列概算及預算案」；政府公共工程計畫與經費審議作業要點第 4 點與行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點第 10 點亦要求，公共工程主辦單位應辦理可行性評估。惟國立故宮博物院未就原提案與替選案進行分析，宣稱原擬定計畫為唯一方案。矧立法院教育及文化委員會在審議 103 年度中央政府總預算時，曾要求國立故宮博物院應補足程序，就可能替選案進行研究，但依國立故宮博物院於同年 10 月向立法院教育及文化委員會提出之專案報告可知，並未依前項決議進行。爰要求國立故宮博物院於後續規劃評估階段，需納入擴大故宮南院或其他地區等作為「大故宮計畫」替選案之研究評估，在此研究結果完成後，向立法院教育及文化委員會提出書面報告前，「大故宮計畫」不得進行環評以外作業。	本院已依決議事項於本 104 年 3 月 4 日以台博秘字第 1040002100 號函向立法院提出書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>(五十) 國立故宮博物院 104 年度於各工作計畫編列臨時人員酬金，共計 142 人、5,434 萬 3,000 元，惟查國立故宮博物院多年來技工、工友皆超過標準人數，卻仍僱用逾 100 多名臨時人員，諸多計畫皆進用臨時人員，造成臨時人員酬金經費年年成長，且用以處理經常性業務，亦不符進用臨時人員條件。國立故宮博物院應針對現有臨時人力進行檢討，逐年降低臨時人力之運用，回歸公務機關用人常態。</p>	<p>一、本院臨時人員運用近半數為協助展場安全管理維護事宜。依據行政院訂頒之「臨時人員進用及運用要點」第 3 點、4 點、第 6 點暨第 7 點略以，機關現有業務經以委託外包方式，或推動工作簡化、業務資訊化及運用志工等人力替代措施檢討後，而現有人力仍無法負荷者，得以定期契約進用臨時人員辦理非屬行使公權力之非核心業務。查近年來本院參觀人次與旅行團數屢創新高，自 98 年 257 萬人次，至 103 年 540 萬人次，6 年來增長 109%，104 年春節期間來院遊客每日平均更達 1 萬 8 千人次。又本院自實施延長開放後，平日開放 10 小時，週五、六延長開放為 12.5 小時，開館時間大量遊客湧入館內參觀，各陳列室均編排管理人員執勤崗位，勸導遊客避免違反參觀須知事件發生，並機動引導人潮維持參觀秩序；另本院嚴格要求展場管理人員每日開、閉館由責任區管理員仔細巡檢各陳列室有無可疑人事物，確實做好安全檢查工作。延長開放實施初期，相關工作均由編制內人力以加班方式勉力因應，惟第一線服務同仁平均每人每月加班近 36.88 小時，長期疲累造成同仁體能與精神嚴重負擔，已生身心健康虞害。為善盡本院安全維護及守護國寶之責，維繫支應前揭安全管理維護工作之質量，本院展場管理員之員額人數確有增補之必要性，惟在行政院人事行政總處未能核予增加機關員額的窘迫下，僅能先採取臨時人員輔助方式，俾因應本院現況維安人力嚴重不足之難。</p> <p>二、除協助安全管理維護業務外，本院 104 年度臨時人員增編主要係圖書文獻處擬加速藏品數位化進度，以提升本年度清代文獻檔案與善本舊籍影像製作產出量，惟評估現有協助影像校對、維繫數位典藏最高品質之臨時人員不足，將難應付隨之而來的龐大工作量所編列，說明</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

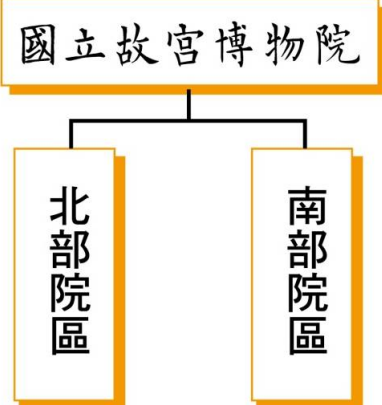

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>如下：</p> <p>(一) 清代文獻數位光碟掃描</p> <p>本院所藏清代檔案史料數逾 39 萬 5 千件冊，已完成數位影像製作並對外開放網路查檢閱覽、為文物維護計不再提供借閱服務者，雖已達相當比例，然近年到院申請提閱清內閣部院檔冊、官書、史館檔冊等尚未數位化之研究材料者日夥，自 99 年之 65 人次增加至 102 年之 322 人次。圖書文獻處為落實文物維護，降低讀者提件閱覽損及文物之風險，亦兼顧各界使用者需求，擬提升產出量一倍以上，加速清代文獻檔案數位典藏進度。</p> <p>(二) 院藏善本舊籍數位化全文影像製作</p> <p>近二年來，向本院申請合作，從事古籍彙編出版之民間廠商日益增多，所要求提供者，如清宮天祿琳琅藏書、清代琉球史料、院藏子部善本舊籍等，數量極為龐大，且均為尚未數位化之材料。圖書文獻處以現有之數位影像製作規模絕難肆應合作廠商需求及出版期程，爰擬提昇產出量一倍以上，既以協助國內出版事業，亦以加速善本舊籍數位典藏進度。另一方面，近年本院接受申請，開放提閱之善本舊籍數量更大幅成長，自 99 年之 1,794 冊遽增至 102 年之 7,044 冊。加速數位典藏進度，開放善本舊籍數位影像網路閱覽，將減少提件次數，降低文物受損風險，尤利於文物維護之落實。</p> <p>(三) 另本院圖書文獻館為加速新購圖書及庫藏受贈圖書之列架供覽，104 年聘用 2 名工讀生，負責協助書標製作黏貼、圖書上架、排架整理等技術性工作；又為加速開放院史檔案文獻之線上瀏覽，進用學士級臨時人員 1 名，從事整理編目，並協助數位掃描後之影像圖檔核校，俾利與目錄資料庫整合等工作。</p> <p>綜上所述，本院臨時人員之員額暨預算均因應業務需要覈實編列，請委員鑒察。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>(五十一)依據 93 年行政院核定之「國立故宮博物院南部院區籌建計畫」，以「國立故宮博物院南部院區」為正式名稱，並定位為「亞洲藝術文化博物館」，故宮南院與故宮博物院同屬國家博物院層級，故宮南院編制不應矮化。爰要求國立故宮博物院須依照 93 年國立故宮博物院南部院區籌建計畫之組織及員額標準，由院長領導具完整博物館功能之一級單位職掌業務單位進行營運。</p>	<p>一、故宮南院定名 國立故宮博物院南部院區籌建計畫經行政院 93 年 12 月 15 日院臺教字第 0930056614 號函核定，核定之初即定位為國際級的亞洲藝術文化博物館。</p> <p>二、南院組織層級 97 年 3 月 7 日行政院核定「國立故宮博物院處務規程」，該規程第五條，即設有南院處，至今未曾改變；再者，依中央行政機關組織基準法第 25 條，「處」用於一級機關，相當二級機關之獨立機關的業務單位。以國立故宮博物院現行組織架構，下設北部院區與南部院區，位階平行，相輔相成，相互輝映。國立故宮博物院設有南部院區與北部院區，二院區地位平行，且由院長直接督導，絕未矮化。</p> <p style="text-align: center;">國立故宮博物院組織架構</p> <div style="text-align: center;">  <pre> graph TD A[國立故宮博物院] --> B[北部院區] A --> C[南部院區] </pre> </div> <p style="text-align: center;">  國立故宮博物院 <small>NATIONAL PALACE MUSEUM</small> </p>
<p>(五十二)依據 93 年行政院核定之「國立故宮博物院南部院區籌建計畫」，以「國立故宮博物院南部院區」為正式名稱，並定位為「亞洲藝術文化博物館」。爰要求國立故宮博物院須維持 93 年核定之國立故宮博物院南部院區籌建計畫名稱「國立故</p>	<p>一、國立故宮博物院南部院區籌建計畫經行政院 93 年 12 月 15 日院臺教字第 0930056614 號函核定，核定之初即定位為國際級的亞洲藝術文化博物館，合先敘明。</p> <p>二、國立故宮博物院南部院區的願景，在於建立一座國際級的亞洲藝術文化博物館，塑造臺灣與亞洲其他地區、以及世界各地文化相互連結的新意識。營運目標之一為建立亞洲藝術文物典藏，成為國內亞洲藝術文化研究重心，並展示</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>宮博物院南部院區」，不宜隨意更改故宮南院之正式名稱及定位。</p>	<p>亞洲其他地區的文化特色及區域間的文化交流。</p> <p>三、綜上，國立故宮博物院南部院區之後加註亞洲藝術文化博物館，不僅在於說明故宮南院的定位屬性、願景及營運目標，更符合行政院 93 年 12 月 15 日核定之計畫目的，亦揭示著讓國人從更宏觀的角度瞭解自身及所處週遭環境的視野及企圖心。</p>
<p>(五十三)因應兩岸故宮交流日益頻繁，我國立故宮博物院也常常應大陸故宮之邀前往大陸開展；且國立故宮博物院也積極推動出版品授權、品牌授權及文物圖像授權等業務。惟近年來，陸續傳出國立故宮博物院文物圖像及商標遭到仿冒、盜用等情事，嚴重損及我國文物資產運用權益，而國立故宮博物院負責辦理遭盜用、仿冒等相關業務人員不足，以致辦理成效不彰。由於我國每年赴大陸旅遊人數眾多，再加上近年來公民參與益發興盛，國立故宮博物院應妥善結合相關資源，透過建置網路平台，讓民眾能及時回報國立故宮博物院文物遭到仿冒、盜用情事，再由原本負責人員進行後續查證與究責，透過全民參與讓文物遭仿冒、盜用的追蹤、查緝更為有效，以確保我國珍貴文物資產運用的權益。</p>	<p>一、為維護藏品圖像、基金資產及衍生創意商品等之智慧財產權免遭不法侵害，本院於 103 年 11 月 13 日以台博文字第 1030012002 號函訂定「國立故宮博物院智慧財產權維護小組設置要點」，成立「國立故宮博物院智慧財產權維護小組」，該小組已分別於 103 年 12 月 1 日、104 年 4 月 10 日、104 年 8 月 4 日及 104 年 10 月 7 日、12 月 15 日召開 5 次會議，主要針對本院遭侵權之案件逐一檢視，並動態擬定處理方案。除此之外，該小組並召開跨部會智財維護會議，定期邀集熟悉兩岸智慧財產權專家學者、法務部、陸委會以及經濟部智慧財產局共同與會，就本院目前之盜版侵權案件研商相關策略及可行作為，並持續追蹤各案件處理進度。</p> <p>二、本院透過「國立故宮博物院處理涉及大陸地區智慧財產權維護業務委託服務採購案」之招標作業，自 104 年 9 月 2 日開始委託具大陸地區之法律執業資格之「大成台灣律師事務所」妥善處理此等涉及海峽兩岸之侵權案件，其中包括設置民眾舉報侵權網頁，使知悉本院文物衍生商品遭盜版仿冒或本院智慧財產權遭侵權之人有直接向本院申訴之管道。該舉報侵權網頁預計於 105 年初正式上線。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
(五十四)凍結第 1 目「一般行政」原列 5 億 6,400 萬 2,000 元之五分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會報告後，始得動支。	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 13 日以台博秘字第 1040001649 號函向立法院提出書面報告在案，並於 104 年 10 月 6 日台博秘字第 1040010807 號函更新進度再次提陳是項報告；立法院於 104 年 12 月 22 日台立院議字第 1040707866 號函知本院准予動支。
(五十五)第 1 目「一般行政」之「人員維持」原列 4 億 7,643 萬元，凍結五分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會報告後，始得動支。	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 13 日以台博秘字第 1040001650 號函向立法院提出書面報告在案，並於 104 年 10 月 15 日台博秘字第 1040011269 號函更新進度再次提陳是項報告；立法院於 104 年 12 月 22 日台立院議字第 1040707868 號函知本院准予動支。
(五十六)「書畫管理研究及展覽」項下「書畫展覽」原列 1,238 萬 4,000 元，凍結五分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會報告後，始得動支。	本院已依決議事項於本 104 年 2 月 13 日以台博秘字第 1040001651 號函向立法院提出書面報告在案，並於 104 年 10 月 13 日台博秘字第 1040011100 號函更新進度再次提陳是項報告；立法院於 104 年 12 月 22 日台立院議字第 1040707871 號函知本院准予動支。
(五十七)國立故宮博物院近來發生多項侵權盜版事件，卻未見故宮積極處理，爰要求國立故宮博物院應就遭仿冒問題建立查緝機制，並針對遭侵權案件儘速採取法律作為，以維國立故宮博物院文物之著作權利。	<p>一、本院已建立侵權案件之標準作業處理機制(S.O.P)：使用人若未向本院提出申請或未經本院同意即擅行使用本院藏品圖像，就網路侵權及實體通路侵權，分別採取不同作法，說明如下：</p> <p>(一) 於網路之疑似侵權案件，本院皆主動積極循網站系統進行侵權舉報與權利主張，權利主張未獲改善者，本院採取步驟如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 蒐集對方使用本院圖像之確切證據。 2. 在法律專家的協助下，將前述證據與本院文物圖像進行比對，研判對方圖像是否抄襲或盜用自本院圖像。 3. 如確認對方圖像係抄襲或盜用自本院圖像，則由本院或本院委託之律師發函予對方要求其出面洽談處理，包括依本院相關規定補辦圖像授權及繳納授權費。 4. 若對方拒絕洽談和解，或者雙方洽談後無法達成和解，本院再與律師研究採取進一步之法律途徑主張權利。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>(二) 在公務協助方面，針對大陸地區侵權案件，本院將自力救濟所取得之相關侵權資料，函請經濟部智慧財產局依「海峽兩岸智慧財產局保護合作協議」協助提請大陸國家版權局協處，亦透過行政院大陸委員會協助函請海基會透過海協會，提請大陸相關主管部門協處解決。</p> <p>(三) 於實體通路之疑似侵權案件，本院積極蒐證，並依上述之四項步驟逐步判讀侵權並進行自力救濟，同時將所取得之相關侵權資料函請法務部調查局臺北市調查處依「海峽兩岸共同打擊犯罪及司法互助協議」提請大陸公安部門協處，另函請經濟部智慧財產局依「海峽兩岸智慧財產局保護合作協議」協助提請大陸國家版權局協處，例如赴深圳參加「2014 年第十屆中國（深圳）國際文化產業博覽交易會」，本院均查得侵權事證並於返國後檢具文件函請經濟部智慧財產局轉請大陸相關單位協助處理。另為維護國家及全民最大利益，本院亦透過行政院大陸委員會協助函請海基會透過海協會，提請大陸相關主管部門協處解決。</p> <p>二、本院目前已委託「遠東聯合法律事務所」及「北辰著作權事務所」2 家律師事務所提供本院法律諮詢服務，另考量近來涉及大陸地區之侵權案件增加，本院透過採購程序，已委託具大陸地區之法律執業資格之「大成台灣律師事務所」妥善處理此等涉及海峽兩岸之侵權案件，徹底打擊盜版、仿冒等侵權問題。目前計有三間法律事務所與本院合作。</p> <p>三、為更積極保護國家文化資產及其所衍生之智慧財產權及文創商品開發之權利，本院於 103 年 11 月 13 日以台博文字第 1030012002 號函訂定「國立故宮博物院智慧財產權維護小組設置要點」，成立「國立故宮博物院智慧財產權維護小</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
	<p>組」。該小組已分別於 103 年 12 月 1 日、104 年 4 月 10 日、104 年 8 月 4 日及 104 年 10 月 7 日、12 月 15 日召開 5 次會議，主要針對本院遭侵權之案件逐一檢視，並動態擬定處理方案。除此之外，該小組並召開跨部會智財維護會議，定期邀集熟悉兩岸智慧財產權專家學者、法務部、陸委會以及經濟部智慧財產局共同與會，就本院目前之盜版侵權案件研商相關策略及可行作為，並持續追蹤各案件處理進度。</p>
<p>(五十八)國立故宮博物院設置故宮文物藝術發展基金，辦理出版品發行、複製、仿製文物、文化創意產品及藝術紀念品開發等業務，惟該院將原基金產製品、品牌授權寄銷產品及餐飲等業務，委託由員工成立之有限責任國立故宮博物院員工消費合作社經營，將應受國會監督之作業基金業務委由員工消費合作社經營，規避國會監督，屢經立法院教育及文化委員會多次決議應回歸建制，卻遭故宮置之不理，消極以對，爰應予以譴責。經查：1.故宮文物基金高達 95%之銷貨收入委託該院員工消費合作社經營，基金設置功能盡失；2.立法院教育及文化委員會連續多年提出決議要求檢討，迄今尚無改革方案，國立故宮博物院仍以規劃設置專業法人為由一再拖延，未將業務回歸體制；3.為避免員工消費合</p>	<p>一、本院附設博物館商店服務委託經營管理案業經大院決議，並經總統 103 年 2 月 5 日公布：「國立故宮博物院長期將文創商品銷售及餐飲服務等業務交予其員工消費合作社經營，實屬不當；為符合政府委外經營業務相關規範及採購法之規定，故宮博物院應參照國外大型博物館作法，積極修訂法令，以成立博物館事業經營單位，直接負責文物複製品及各項文創商品之開發及銷售。」本院嚴格遵守上述 大院決議，並依行政院 103 年 4 月 30 日院臺文字第 1030015429 號函暨行政院秘書長 103 年 11 月 10 日院臺文字第 1030061693 號函核復事項，不再委由消合社辦理博物館商店之營運及銷售業務，而依政府採購法辦理公開招標。考量本採購案係屬勞務巨額採購，且國立故宮博物院歷年累積的品牌形象及文創商品所衍生之利益均屬全民所有，為確保國家與全民利益，本院審慎辦理相關招標事宜，於 104 年 6 月 24 日辦理議價作業，並完成簽約程序，104 年 8 月 5 日已由得標廠商開始營運。</p> <p>二、至本決議事項要求本院轉請合作社法主管機關研議修改合作社法，明確規範委託代辦業務範圍一節，查合作法部分條文修正案業於 104 年 6 月 3 日經總統公布施行，明定合作社承接委辦事項營收不得超過總營收 50%，本院業訂定 104 年 8 月 5 日為契約終止日。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>作社代辦政府委託業務一再擴大，顯已變相取代法定組織，應立即研議修改合作社法，以解決久懸爭議。綜上所述，該院員工消費合作社運作未符法制，現國立故宮博物院以配合博物館法草案規劃，擬設置專業法人為由，依舊由員工消費合作社代辦銷售業務。然博物館法草案審議期程尚難預期，為避免業務回歸體制時程一再拖延，爰要求國立故宮博物院轉請合作社法主管機關研議修改合作社法，明確規範委託代辦業務範圍。</p>	<p>三、博物館餐飲服務乃博務管功能的延伸，辦演休閒娛樂等重要角色，為使能無縫接軌，自 104 年 8 月 5 日至 11 月 4 日先由本院基金自營，同時辦理本院附設餐飲服務委託經營管理案招標程序，於 104 年 7 月 30 日上網公告，104 年 9 月 4 日辦理評選，9 月 15 日決標予華膳空廚股份有限公司，並於 104 年 11 月 5 日起正式營運，已不再委由故宮消合社辦理。</p>
<p>(五十九)鑑於兩岸各項交流活動日趨頻繁，而大陸地區盜版風氣猖獗，侵權事件層出不窮，透過網路販售，更為快速普及，難以掌握，國立故宮博物院有眾多珍藏文物，文創出版品授權業務數量龐大且商機無限。查國立故宮博物院 104 年預算案於「文物加值運用與管理」工作計畫編列訴訟費用 200 萬元，以辦理文化侵權訴訟案件，但訴訟為事後手段，當務之急為將現行保護措施制度化，爰要求國立故宮博物院檢討現行查緝制度，研擬強化文物加值管理之機制，於 3 個月內向立法院教</p>	<p>本院已依決議事項於本 104 年 3 月 5 日以台博秘字第 1040002145 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 104 年度

決 議 事 項	辦 理 情 形
<p>育及文化委員會提出書面報告。</p>	
<p>(六十)國立故宮博物院近年來積極舉辦委外特展活動，99 至 101 年度每年度舉辦 4 場，102 年度舉辦 3 場，從國立故宮博物院 101 年度觀眾意見調查分析結案報告可發現，參觀人數呈現減少趨勢，101 年度因特展參訪國立故宮博物院有 28.0%，較 100 年度 32.9%，下降 4.9 個百分點，應探討人數下降之原因，以供未來規劃展覽內容之參考。然而國立故宮博物院借展採委外招標方式辦理，由得標廠商支付所有成本，因院方未負擔相關成本，僅收取場地租金及水電費，並視參展人數多寡收回饋金；但委外特展，國立故宮博物院除了提供典藏文物外，亦要與國外博物館接洽相關文物，也辦理前置作業，包括文物購置、維護、改良、管理等，皆已投入成本，現行採用的回饋金僅以參展人數為計算基礎，不足以反映成本，爰建請國立故宮博物院將院方負擔之文物修護等相關費用納入考量，適度反映成本。</p>	<p>有關本院委託院外廠商舉辦借展特展活動，性質上可分為本院規劃策展與廠商提案兩類。此兩類特展委外舉辦，活動經費悉由廠商負擔，本院無需編列任何法定預算。廠商除需支付本院展覽場地租金及活動期間之水電費用外，本院並收取基本回饋金 100 萬元，同時，亦預估可能售票所得，增列增收回饋金，回饋金訂定標準經本院各單位審視並討論其合理性後，依政府採購法與廠商議價後訂定之。由此機制，使廠商與本院皆能在合理收益中，達到藝文教育推廣之目的。未來本院亦將遵依大院指示，將前置作業成本納入回饋金訂定之考量，以使展覽在成本管控及效益評估上更臻完善。另一方面，廠商提案時，本院均會針對展覽主題與內容召開內部會議討論審查，選擇一般民眾有興趣之課題，或文化藝術界視為重要且具代表性的文物，納入規劃方向。</p> <p>至近年來，借展參觀民眾人數略呈下降趨勢一節，究其原因與國人休閒內容日趨多元化有關。國內許多公私立機構為因應社會休閒形式的轉變，近年來舉辦大小型展覽活動不計其數，固然能滿足民眾對藝文知識的渴望，但相對地，多類型特展增加，分散參觀民眾數量，也自然對來院參觀民眾數量產生排擠效應。</p> <p>有鑑於此，本院除將持續努力籌劃內容更精彩、主題更新穎的展覽外，亦評估透過參觀民眾的問卷調查，瞭解其參觀動機與個人學歷等因素，作為未來展覽規劃之參考。另外，參觀人數多寡與承辦單位之宣傳亦息息相關，爰此，本院並研擬在後續委外合約中，要求承辦單位於展覽行銷與宣傳上有更積極的作為，期能使所籌辦之特展發揮最大綜效。</p>