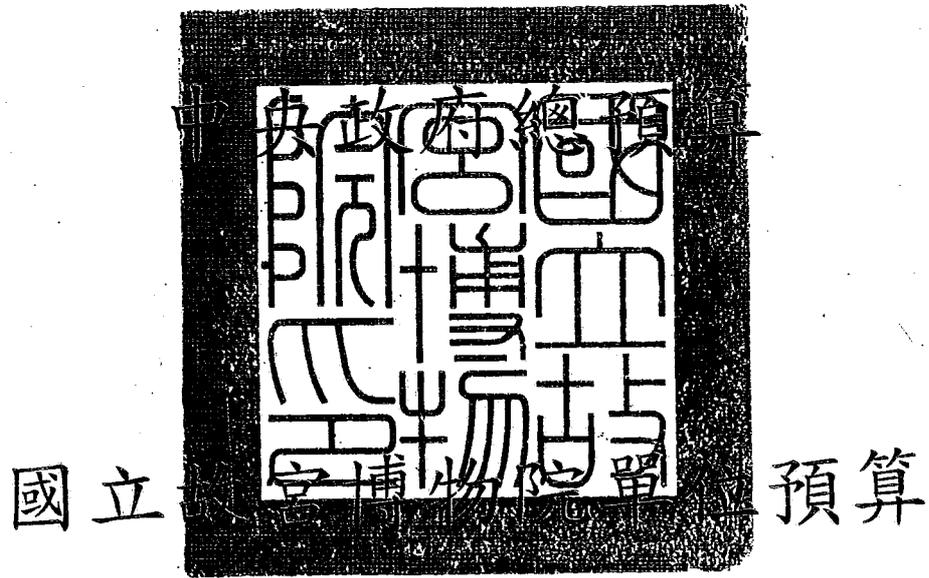


中華民國 107 年度



國立故宮博物院 編

國立故宮博物院

目 次

中華民國 107 年度

壹、預算總說明	1
貳、主要表	
一、歲入來源別預算表	55
二、歲出機關別預算表	57
參、附屬表	
一、歲入項目說明提要表	61
二、歲出計畫提要及分支計畫概況表	69
三、各項費用彙計表	92
四、歲出一級用途別科目分析表	96
五、資本支出分析表	98
六、人事費彙計表	101
七、預算員額明細表	102
八、公務車輛明細表	105
九、現有辦公房舍明細表	106
十、補助經費分析表	108
十一、捐助經費分析表	110
十二、派員出國計畫預算總表	113
十三、派員出國計畫預算類別表-考察、視察、訪問	114
十四、派員出國計畫預算類別表-開會、談判	118
十五、派員赴大陸計畫預算類別表	120
十六、歲出按職能及經濟性綜合分類表	122
十七、跨年期計畫概況表	125
十八、委辦經費分析表	126
十九、立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表	128

壹、預算總說明

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

壹、現行法定職掌

一、機關主要職掌

依國立故宮博物院組織法第 1 條規定，本院為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能。

二、內部分層業務

本院置院長 1 人，副院長 2 人，主任秘書 1 人，並置參事、處長、副處長、研究員、副研究員、主任、專門委員、科長等。其組織下設器物處、書畫處、圖書文獻處、登錄保存處、文創行銷處、教育展資處、南院處、安全管理室、秘書室、人事室、主計室及政風室。其掌理事項如下：

- (一) 器物處：掌理器物藏品之典藏、管理、研究及編目；器物藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；器物藏品之國內外學術交流；器物藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關器物藏品事項。
- (二) 書畫處：掌理書畫藏品之典藏、管理、研究及編目；書畫藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；書畫藏品之國內外學術交流；書畫藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關書畫藏品事項。
- (三) 圖書文獻處：掌理圖書文獻藏品之典藏、管理、研究、編目、資訊化作業及閱覽服務；圖書文獻藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；圖書文獻藏品之國內外學術交流；圖書文獻藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關圖書文獻藏品事項。
- (四) 登錄保存處：掌理本院藏品之登錄及徵集作業；本院藏品之預防性保存及科學研究；本院藏品之修護；其他有關登錄保存事項。
- (五) 文創行銷處：掌理本院出版品發行、智慧財產權之管理、授權及權利侵害之救濟；本院藏品之衍生利用、創意加值及產品管銷；本院藏品圖像、院景、活動攝照相關業務之執行及管理；故宮文物藝術發展基金業務之執行及管理；其他有關文創行銷事項。
- (六) 教育展資處：掌理教育推廣活動與觀眾服務之規劃與執行及志工之訓練管理；本院與展場之規劃設計及其相關設施之管理與維護；資訊業務軟硬體設備之研究、規劃、管理及維護；網

國立故宮博物院

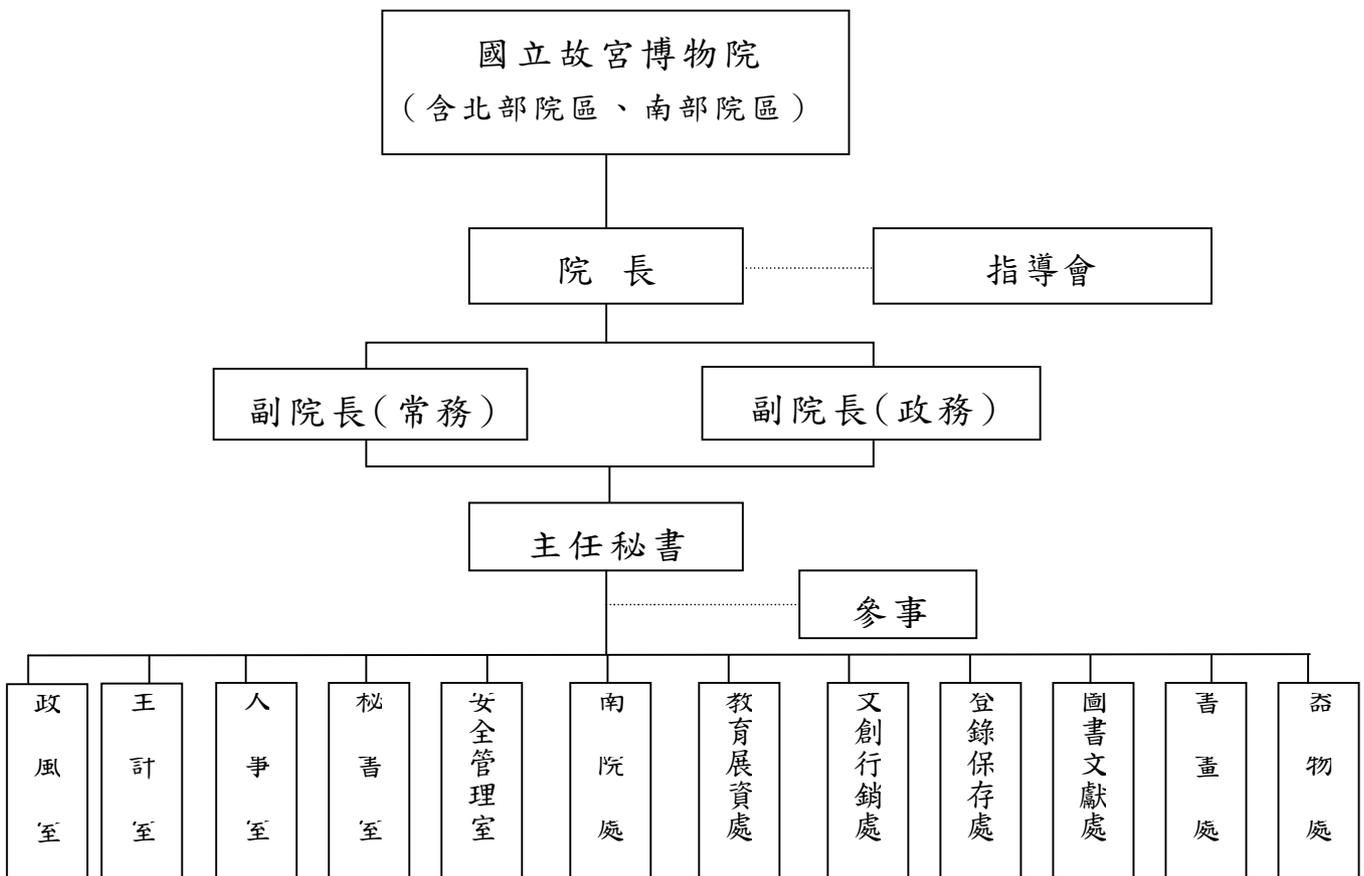
預算總說明

中華民國 107 年度

路資訊服務之規劃、建置、管理、維護及推廣；其他有關教育展資事項。

- (七) 南院處：掌理南部院區文物之典藏、管理、研究、出版及展覽；南部院區文物之保存、維護及徵集；南部院區教育推廣活動與觀眾服務之規劃、執行及志工訓練管理；南部院區整體營運、行政管理與營繕工程之規劃及執行；其他有關南部院區事項。
- (八) 安全管理室：掌理本院安全防護與災害防救業務之規劃、執行及管理；本院安全勤務之訓練管理、督導考核及與轄區憲警單位協調聯繫；本院安全管制設施之管理及維護；其他有關安全管理事項。
- (九) 秘書室：掌理本院文書、印信、出納、營繕、採購、庶務、財產管理、研考、法制及公關業務；不屬其他各處、室事項。
- (十) 人事室：掌理本院人事事項。
- (十一) 主計室：掌理本院歲計、會計及統計事項。
- (十二) 政風室：掌理本院政風事項。

三、組織系統圖及預算員額說明表



國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

本院本（107）年度配合業務推展需要，配置預算員額 507 人，包括正式職員 351 人、駐衛警 59 人、工友 23 人、技工 48 人、駕駛 3 人、聘用人員 2 人、約僱人員 21 人。

貳、國立故宮博物院 107 年度施政目標與重點

國立故宮博物院為國家文物典藏、研究展覽、科技修復、文創產業等整體規模完備之綜合型博物館。為拉近與臺灣人民的連結及奠定長遠國際競爭力，本院啟動新故宮計畫，以「國際組織化」、「在地公共化」雙主軸，對內以開放精神，分享故宮資源，爭取全民認同；對外積極擴展國際合作機制，建立國際學術研究地位，並優化南北院軟硬體及串連我國博物館群資源，帶動整體觀光產業發展。

本院依據行政院 107 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對經社情勢變化及本院未來發展需要，編定 107 年度施政計畫，其目標及重要執行策略如次：

一、年度施政目標

（一）推動故宮公共化，營造全民博物館

1. 推動資料開放加值運用，全民共享故宮資源

（1）擴大開放資料之項目及數量：提供民眾自由下載中低階文物影像免費使用，並提供「以展覽為單位」之展覽資料開放。

（2）促進博物館公共性教育推廣參與人次：提高開放資料查詢之便民性。

2. 簡化文化创意資產授權作業流程

（1）簡化本院各項授權及利用之申請作業流程：促進教學、研究、出版及商業產品設計等應用層面之發展。

（2）擴大設計競賽及文創研習活動規模及場次：辦理第八屆國寶衍生商品設計競賽及文創研習系列活動，包含設計競賽、美學講座、校園巡迴講座、成果發表會、成果展示及「故宮潮·當國寶遇上設計」巡迴特展等。

3. 強化新媒體合作：增加與各社群網站及即時通訊軟體之合作計畫。

4. 加速前瞻建設計畫重要典藏文物數位化，製作高解析度圖檔，促進產業轉化運用

（1）針對已列國寶等級及挑選具研究價值所需之文物，優先數位化。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

- (2) 針對書畫及器物作品製作高階圖檔，以提供文創、數位內容、新科技、新媒體、新藝術等產業運用，帶動投資成長。

(二)提升專業研究展覽水準，強化文物安全維護

1. 策劃專題研究展覽及跨域展覽

- (1) 北部院區將舉辦 9 檔專題研究展、南部院區將舉辦 5 檔專題研究展：北部院區舉辦「香木器特展」、「院藏戰國至漢代玉器特展」、「何處是蓬萊—仙山圖特展」、「看畫·讀畫—歷代名蹟選萃展」、「筆墨見真章—歷代書法選萃展」、「古籍與密檔」、「典藏新紀元—近現代書畫名品」、「燈輝綺節—花燈節慶圖特展」及「古代巾箱本特展」。南部院區舉辦「來自天方的仙工—南亞美玉特展」、「天孫機杼：明清緙繡精萃」、「花燈節慶特展」、「楚戈作品捐贈展」及「花器特展」。
- (2) 辦理「16 至 18 世紀蘇州書畫藝術的商業化特展」跨域展：結合國立臺灣師範大學藝術史研究所、中央研究院近代史研究所及日本東京大學等學者與本院同仁共同合作。
- (3) 107 年臺中世界花卉博覽會配合展：北部院區辦理「宋代花箋特展」、「百卉清供—瓶花與盆景畫特展」，南部院區辦理「花器特展」。

2. 積極發表研究成果，提升學術研究風氣

- (1) 發行專業刊物：出版《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》、《National Palace Museum Bulletin》等刊物。
- (2) 舉辦研習會、演講會、學術研討會：邀請國內、外器物、書畫、圖書文獻以及亞洲文物專家學者辦理國際型會議。

3. 強化文物徵集與庫房管理

- (1) 改善陳列室展覽環境：107 年度針對玉器陳列室與陶瓷陳列室進行燈光及展陳更新。
- (2) 整合及強化安全監控系統及規範：加強消防設施維護，提升安全防護品質。

(三)深耕在地文化，創新美學教育

1. 因應人口老化及少子化社會趨勢，專責推動與服務

- (1) 打造全新兒童展示區，創新兒童及青少年活動：辦理兒童劇團表演、故宮週末夜、文物導覽、文物研習及專題演講等教育活動。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

- (2) 建構親子共遊共學的兒童學藝中心：結合多媒體與實體教具，以分齡設計，擴大服務對象至學齡前及青少年觀眾。
- (3) 加強推動樂齡教育與服務：推出以銀髮族為主要服務對象的活動，並至安養機構提供教育講座與服務。

2. 提供學校美學教育支援服務，促進青年人才培育

- (1) 舉辦教師培訓及提供大學生實習機會：鼓勵教師開發學習單與教案，將故宮文物融入學校課程；提供大學院校相關科系所學生實習機會，藉由實際參與博物館幕後運作，培養實務經驗與技能，以培育未來的博物館專業人才。
- (2) 教育展服務各縣市學校，拉近城鄉差距：至各縣市文化機構提供教育講座與服務，促進博物館文化資源之共享；協助各縣市教師善用故宮文物教學資源融入教學，協助學生深入故宮文物內涵，辦理全國各縣市學校團體來院免費參觀導覽服務。
- (3) 與教育部及文化部共同辦理大專院校人才培育計畫：以各校專業強項為基礎，培育新一代博物館與文化機構工作者，計劃透過校內課程講授及實務、實習課程，分別培育中外語導覽、媒體行銷、社區經營、文創商品開發、數位內容開發及教育推廣等。

3. 推動數位教育，促進文化均富

- (1) 「行動數位博物館」：以數位媒體技術推廣博物館教育，透過故宮教育頻道平臺，提供學校師生數位學習內容，以及由鄉至校至班的活動，達到數位融入文化藝術，以及城鄉共學的目的。
- (2) 新媒體科技創新體驗：以新媒體科技將本院典藏文物藉由不同方式詮釋與呈現，透過多媒體數位互動技術，開創博物館創新體驗之場域。
- (3) 「故宮數位巡展推廣示範計畫」：以數位巡展方式到臺北市以外的縣市辦理互動體驗展，主要目標對象為偏鄉或離島民眾。

(四) 塑造故宮品牌新形象，強化國際連結

1. 擴大文化創意資產授權績效：提升故宮與合作開發、品牌授權、出版授權、圖像授權及委託承銷等廠商參與家數及合作方式。
2. 拓展文物典藏數位加值運用面向：修訂故宮文化創意資產利用規定，研創跨領域及高附加價值之文創產品。
3. 積極推動國際交流，強化本院國際地位

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

- (1) 國際合作展覽：104 年至 109 年於南部院區展出「揚帆萬里—日本伊萬里瓷器特展」、104 年至 107 年於南部院區展出「尚青—高麗青瓷特展」及 107 年至 108 年於南部院區展出「舊金山亞洲藝術博物館—印度宗教藝術展」。
 - (2) 大英博物館合作展：辦理古埃及木乃伊文化展覽，共商借該館藏古埃及文物 227 件，展覽中將納入該館對古木乃伊的科學掃描及研究分析成果，搭配互動式數位展陳設計，探索古埃及文明最重要象徵之一，並簡介古埃及人生活的種種面向。
 - (3) 成立國際策展委員會：邀請國際策展人來臺交流、籌辦國際策展工作坊等方式，開創新時代策展美學，建構新文脈連結世界。南院將成立推動策展小組，積極與國內外專家學者合作，共同策劃國際展覽。
 - (4) 舉辦「傳世文物收藏史國際學術研討會」：邀請國內外相關領域重要學者，發表論文，交換研究心得及成果，以提升本院之國際學術地位。
 - (5) 國際合作計畫：與美國胡盈瑩及香港范季融基金會進行「清宮舊藏青銅器研究合作計畫」，集結美、日、歐及大陸重要典藏單位及學者共同合作研究，預計於 107 年出版研究成果。與法國遠東學院合作，進行「清宮畫琺瑯研究計畫」，並預計於 107 年合作辦理朝貢與交流工作坊，邀請國內、外專家學者共同參與，拓展本院亞洲研究視野。
- (五) 推動新故宮計畫，帶動觀光產業升級與創新**
1. 提升故宮北部院區展覽與典藏空間功能整建計畫
 - (1) 計畫目的：故宮歷年皆名列臺灣觀光熱門十大景點之一，為臺灣發展文化觀光最重要的博物館，面對 105 年參觀人數較 104 年短少 63 萬人次的衰退現象，應儘速改善故宮北院展覽正館漏水、展覽內容傳統、服務設施機能不足等現況，另外，故宮國寶文物典藏庫房之建築結構耐震不足、消防、減震設備老舊或欠缺，對文物典藏保存產生嚴重威脅，有迫切改善之需求。
 - (2) 計畫目標：提升故宮北院各項軟硬體設施，維護國家重要文物安全，並營造故宮成為世界級觀光亮點。
 - (3) 計畫內容：A、故宮正館整修工程：結構補強工程、展示櫃與展示燈光工程、正館屋頂防漏水工程、正館廣場入口處增設意象門廊等。B、典藏

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

研究大樓整建工程：結構補強、屋面樓板修復工程、防水防火工程、減震設備及空調機電工程。

2. 強化故宮南部院區質能，落實文化平權，推動二期建設計畫

(1) 計畫目的：因應故宮北部院區發展已趨飽和，以發展南部院區優先之文化政策，加速南院二期興建計畫，除提供故宮文物修復、展示所需空間，並支援臺灣南部地區文物之暫時保存與維護外，同時，透由南院新計畫之全面提升空間質能，以滿足地方對南院設置效益之期待，達成促進在地文化、教育及觀光產業發展之目的。

(2) 計畫目標：A、落實國家政策，達成南北文化平權。B、配合新南向政策，強化亞洲藝術體驗特色。C、提升在地觀光能量。D、呼應地方需求，串聯地方觀光景點、整合地方觀光資源。

(3) 計畫內容：A、建置「故宮國寶文物修復展示館」：設置文物修復實驗室、暫存典藏室庫、展示教育空間、修復現場參觀體驗記錄展示區、委外文物修復空間。B、周邊景觀藝術化建設：打造主題園區、設置景觀橋 2 處、形塑公共藝術園區。

3. 加強故宮在地連結，發展博物館觀光產業鏈平臺計畫

(1) 計畫目的：故宮是國際觀光客的主要入口，組織定位上亦是國家第一級之國際博物館，為將參觀故宮之國際觀光客引入到臺灣其他的博物館，讓臺灣博物館群分享故宮觀光能量及資源，需建立一個觀光協力平臺，以帶動臺灣博物館群共同發展。

(2) 計畫目標：藉由國內各博物館群的串連及資源整合，共同行銷國際，共同建構臺灣多元文化系統。

(3) 計畫內容：建置博物館國際觀光協力平臺，以串聯展覽、活動、交通及行銷面向。

(六) 妥適配置預算資源，提升預算執行效率

依據年度施政計畫，落實零基預算，檢討各項業務，提升整體資源使用效益，發揮財務效能，並力求摺節支出，以促進資源有效利用。

二、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標	關鍵績效指標				
	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值
一 推動故宮公共	1 資料開放運用	1	統計	釋出文字或數字型	15 資料集

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標					
	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值	
化，營造全民博物館			數據	dataset (文物型與管理型資料集各半) 資料品質檢測指標：連結有效性保持 90% 以上；資料資源保持著 80% 以上能直接下載；詮釋資料編碼描述與資料相符保持 90% 以上；資料更新保持無預期更新；7 天內民間回應錯誤之回復率保持在 90% 以上。		
	2	博物館學習資源公共推廣活動	1	統計數據	促進博物館公共性教育推廣參與人次	170,000 人次
	3	促進文物影像及展覽資訊之學術利用	1	統計數據	釋出展覽資料包，內含文物影像及基本資料，供全國教育、學習研究用途免費使用	50 資料包
	4	免費提供下載次數	1	統計數據	年度免費下載次數	50,000 次
二 提升專業研究水準，強化文物安全維護	1	跨域/跨界專題研究展覽	1	統計數據	年度與國內外博物館共同研究策展	5 檔次
	2	加強國內外重要博物館的學術交流與研究	1	統計數據	與國內外博物館共同舉辦之展覽、學術研討會、工作坊及講座等	7 場
	3	年度零意外事故	1	統計數據	建置及維護安全系統，並積極辦理防災應變及教育訓練，以達成年度零意外事故	0 次
	4	加速文物分級	1	統計數據	每年完成國寶、重要古物分級指定送審作業	100 件
三 深耕在地文化，創新美學教育	1	南部院區教育推廣成果	1	統計數據	參加南部院區相關展覽、演講、教育訓練及文化觀光推廣等活動人次	1,250,000 人次
	2	辦理地方教育推廣活動	1	統計數據	年度與地方政府單位、學校及民間機構之合作總場次	30 場
四 塑造故宮品牌新形象，強化	1	扶植文創產業家數	1	統計數據	年度合作開發、品牌授權、出版授權、圖像授	180 家

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

關鍵策略目標		關鍵績效指標					
		關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值	
	國際連結				權及委託承銷之總計廠家數（不含個人）		
五	推動新故宮計畫，帶動觀光產業升級與創新	1	故宮門票收入	1	統計數據	年度門票收入（含南、北院）	8.5 億
		2	故宮文創收入	1	統計數據	故宮禮品部營收（含南、北院）	8 億
六	妥適配置預算資源，提升預算執行效率	1	機關年度資本門預算執行率	1	統計數據	（本年度資本門實支數＋資本門應付未付數＋資本門賸餘數）÷（資本門預算數）×100%（以上各數均含本年度原預算、追加預算及以前年度保留數）	90%
		2	機關於中程歲出概算額度內編報情形	1	統計數據	【（本年度歲出概算編報數－本年度中程歲出概算額度核列數）÷本年度中程歲出概算額度核列數】×100%	5%

註：

評估體制之數字代號意義如下：

1. 指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。
2. 指實際評估作業係由特定之任務編組進行。
3. 指實際評估作業係透過第三者方式（如由專家學者）進行。
4. 指實際評估作業係運用既有之組織架構並邀請第三者共同參與進行。
5. 其它。

參、國立故宮博物院以前年度實施狀況及成果概述

一、前(105)年度施政績效及達成情形分析：

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
加強國際及兩岸重要博物館的交流，提升專業研究水準，籌辦各項展覽	加強國際及兩岸重要博物館的學術交流與互訪	60 次	105 年度本院與美國、日本、梵蒂岡、法國、中國大陸等國際知名博物館共同舉辦之展覽、學術研討會、人員互訪共計 144 次，超過預定目標值，目標達成度 100%。謹就本指標相關辦理成果說明如下： 一、與國際知名博物館及北京故宮等大陸博物館合作舉辦展覽 13 次： （一）展覽名稱：神筆丹青—郎世寧來華三百年特展 展覽期間：104.10.06~105.01.04 合作單位：美國大都會藝術博物館、北京故宮博物

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>院、義大利熱那亞馬丁尼茲養老院 郎世寧 (Giuseppe Castiglione, 1688-1766) 生於義大利米蘭，從小學習繪畫，十九歲在熱那亞加入耶穌會，並於一七一五年 (康熙五十四年) 抵達中國，同年底赴北京，以繪事技藝供職清宮。自康熙年間入值內廷長達五十一年，於乾隆三十一年病逝。郎世寧運用中國傳統紙絹、顏料、毛筆，並與如意館畫畫人合作，共同創造出「中西合璧」的院畫新體。今年適逢郎世寧來華三百年與本院建院九十周年，特精選郎世寧相關文物一百組件展出，以資紀念與慶祝。除了本院典藏品外，並向北京故宮博物院、美國大都會博物館，以及義大利熱那亞馬丁尼茲養老院商借十一件畫作。期望透過此次特展，具體呈現郎世寧繪畫發展的脈絡，及其在十八世紀中西文化交流史上的成就與貢獻。</p> <p>(二) 展覽名稱：尚青—高麗青瓷特展 展覽期間：104.12.28-107.01.07 合作單位：日本大阪市立東洋陶瓷美術館 與大阪市立東洋陶瓷美術館共同於南部院區 S201 陶瓷展廳舉辦「尚青—高麗青瓷特展」。以高麗青瓷收藏聞名的日本大阪市立東洋陶瓷美術館，於本展以近二百件精品與本院典藏汝窯青瓷對比展陳，不僅顯現出北宋與高麗王朝對於青瓷的好尚，亦精彩呈現汝瓷與高麗青瓷各領風騷的青瓷之美。本展以「尚青」為名，「青」字除明其釉色外，亦有「新鮮」、「新奇」之意，希冀能藉由故宮南院有別於中國的其他亞洲地區文化藝術展覽，帶給觀眾耳目一新之感。</p> <p>(三) 展覽名稱：揚帆萬里—日本伊萬里瓷器特展 展覽期間：104.12.28~107.12.28 合作單位：大阪市立東洋陶瓷美術館 與大阪市立東洋陶瓷美術館共同於南部院區 S201 陶瓷展廳舉辦「揚帆萬里—日本伊萬里瓷器特展」。本展覽來自大阪市立東洋陶瓷美術館，共一百六十一組件作品，其中主要是十七、十八世紀外銷歐洲的伊萬里瓷器，並以「伊萬里瓷」、「炫富道具」、「筵席食具」、「宮殿裝飾」等四單元，介紹伊萬里瓷器的特色，以及其在歐洲的用途。第五單元「國使贈禮」則展示清宮舊藏十三組件伊萬里瓷，以不同的收藏脈絡，呈現伊萬里瓷器在航海時代的貨利爭逐中，百餘年的歷史風華。</p> <p>(四) 展覽名稱：錦繡繽紛—院藏亞洲織品展 展覽期間：104.12.28</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>合作單位：瀋陽故宮博物院</p> <p>本展覽除在新舊典藏的織品文物中進行選件，並特別向瀋陽故宮博物院商借清代皇家絲綢袍服與袍料，及向國立史前文化博物館商借臺灣原住民織品，期讓展覽內容更為豐富。展覽以「絲綢故鄉」、「紗籠風采」、「夢幻彩織」、「草原色彩」和「東西交織」等五單元，分別展出東亞、東南亞、南亞、中亞和西亞等五個不同區域的織品，最後再以「織染繪繡」單元帶領觀眾認識亞洲各地的傳統織品工藝，進而欣賞亞洲的人文藝術成就。</p> <p>(五) 展覽名稱：百年回眸－故宮紫禁城及文物播遷影像特展</p> <p>展覽期間：105.02.01～105.04.17</p> <p>合作單位：北京故宮博物院</p> <p>本展覽以百年前的紫禁城為題，內含「皇室貴胄」、「末代帝后」、「帝后教師與中外友人」、「宮殿苑囿」，以及「時代革新」、「清末民初社會百態」、「故宮肇建與文物播遷」七大單元。觀眾透過借自北京故宮博物院與名攝影家莊靈先生之四百餘幅歷史影像，以及院藏相關史料舊照，可一觀昔日皇室人物的生活場景、宮殿建築的恢宏景觀、新舊社會的眾生百態、清末新政的勃興氣象，並深入瞭解宮禁秘藏蛻變為博物院，嗣於抗戰期間南遷避寇，最終橫海來臺的艱辛歷程。</p> <p>(六) 展覽名稱：天國的寶藏－教廷文物特展</p> <p>展覽期間：105.02.05～105.05.03</p> <p>合作單位：梵蒂岡宗座禮儀聖器室、天主教輔仁大學</p> <p>位於義大利中部的梵蒂岡城國，承繼了兩千餘年天主教傳承下來的珍貴歷史文化遺產。從教宗所主持的各項禮儀過程中，信徒得以崇敬天主、撫慰心靈、並聆受宗教教義與精神。儀式所使用的祭衣和聖器，兼具莊重、榮耀的藝術形式和神聖、深刻的宗教意涵。千百年來，這些祭衣和聖器由梵蒂岡宗座禮儀聖器室所典藏，除了歷任教宗曾在重要的禮儀中穿戴持用外，鮮少對外公開展示。梵蒂岡與我國有深厚邦誼，在教廷駐華大使館和本院積極籌劃下，終使這些教廷珍寶得以在臺灣首次呈現，也是教宗文物第一次如此大規模地向世人展示。本展覽選展教宗聖器共 60 組件，不但製作精美，於華麗中呈現神聖典雅的風貌，且有豐富意涵及生命力。展覽計分為聖座、教宗與歷史、禮儀年、祭臺、聖事、聖教東傳等六個單元，闡述天主教禮儀與教宗的密切關係，以及天主教發展的歷史脈</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>絡；其中第六單元，選展的是輔仁大學與本院所藏天主教相關文物及文獻。</p> <p>(七) 展覽名稱：秦·俑—秦文化與兵馬俑特展 展覽期間：105.05.07~105.08.31 合作單位：秦始皇帝陵博物院、陝西歷史博物館、甘肅省博物館、甘肅省文物考古研究所等 19 個博物館、考古單位以及中央研究院歷史語言研究所</p> <p>秦自建國以來五百多年所積累的歷史遺產極為豐富，後世的種種制度，如官僚、郡縣、爵等、宗教、文字、度量衡、法律等，無不有秦制的深深烙印。秦人的歷史、文化和制度，是今日文明的基礎之一。前事不忘，來者可資，這正是本次特展的初衷。</p> <p>(八) 展覽名稱：嘉慶君·遊臺灣—清仁宗文物特展 展覽期間：105.05.10~105.09.04 合作單位：瀋陽故宮博物院</p> <p>本展覽以傳說中嘉慶君遊臺灣為引，詳述嘉慶君如何以儒家理想治國，崇儉紬奢，孜孜求治，整飭貪官，關心民間疾苦，致力匡救時弊，同時持續推動乾隆朝的文化事業，透過傳說與史實對話，讓觀眾重新認識當時的嘉慶君皇帝。</p> <p>(九) 展覽名稱：日本美術之最—東京、九州國立博物館精品展 展覽期間：105.12.10~106.03.05 合作單位：東京國立博物館、九州國立博物館</p> <p>與日本東京、九州國立博物館共同於南部院區 S101 借展廳及 S203 專題展廳舉辦「日本美術之最特展」。本展覽精選東京、九州國立博物館典藏精華共 151 組件，包含日本國寶及重要文化財 68 組件。是日本前所未見、最高品質的海外展覽，同時也是臺灣有史以來規模最大、層級最高的日本美術精品展。展覽分為「祭祀與生活」、「皇權與佛法」、「貴族的世界」、「武家的文化」、「市民的創造」及「傳承與創新」六大單元，跨越五千年，帶領觀眾遨遊最豐富多元的日本藝術文化之旅。</p> <p>(十) 展覽名稱：「帝王品味：國立故宮博物院精品展」 (國際借展) 展覽期間：105.6.17~105.9.18 (於舊金山亞洲藝術博物館展出)、105.10.23~106.1.29 (於休士頓亞洲藝術博物館展出) 合作單位：舊金山亞洲藝術博物館、休士頓亞洲藝術博物館</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>「帝王品味：國立故宮博物院精品展」展出本院約 180 組件的作品，內容囊括書畫、青銅器、陶瓷、漆器、玉器、織品和文獻。其中 30 件為絕世珍品，超過 100 件作品是首度踏上美國領土，105 年 6 月 17 日～9 月 18 日在舊金山亞洲藝術博物館展出，總參觀人數為 100,445 人次，並入圍 Apollo magazine 票選年度五大特展之一。105 年 10 月 23 日～106 年 1 月 29 日在休士頓美術博物館展出。精選宋朝至清朝的藝術品，透過展品得以瞭解十二至二十世紀初期九位統治者治理下的文化藝術；藉由個別展品的觀察，也呈現每位帝王對於藝術的貢獻，及各個時代不同的風格、題材和工藝技術的發展。總之，「帝王品味：國立故宮博物院精品展」特展，具體呈現在漢、蒙、滿等各族統治下蓬勃發展的多元文化與藝術。</p> <p>(十一) 展覽名稱：「玉：從帝王尊榮到裝飾風的藝術」 (國際借展)</p> <p>展覽期間：105.10.19～106.1.16 合作單位：法國吉美國立亞洲藝術博物館。 本展精選院藏 96 件珍貴器物，時代跨越新石器時代至清代，完整呈現玉器在華夏文化發展之脈絡，以及不同時代帝王的審美品味，其中包括 2 件國寶級文物「北宋真宗禪地祇玉冊玉匱嵌片」及「宋、遼玉龍紋盤」。「北宋真宗禪地祇玉冊玉匱嵌片」是裝盛北宋真宗皇帝於大中祥符元年（西元 1008 年）舉行禪禮所用玉冊的箱盒裝飾，由 52 片玉嵌片組成，嵌片上主要為龍紋與雲紋，數片上琢成對之翔鳳紋，是瞭解北宋風格非常重要的依據。「宋、遼玉龍紋盤」盤正面飾行龍紋，身軀似飄帶般彎曲翻轉，平面起伏有致，全身滿覆細鱗，鱗上並陰刻細線紋，巧匠運用「鏤空」與「雙面雕」技巧，也使體積大而色澤深沉的玉盤變為輕盈靈巧。清朝乾隆皇帝收藏的「新石器時代晚期玉版」，據推論是新石器時代大型玉刀的半成品，至清乾隆時經宮廷重新修整、配座而成屏風，玉版光澤溫潤，完全符合乾隆玉器美學中追求「天真」的中庸之道，乾隆於器物上的題字，也可窺帝王彰顯皇權的象徵意涵。</p> <p>(十二) 展覽名稱：「台北國立故宮博物院北宋汝窯青瓷水仙盆特展」(國際借展)</p> <p>展覽期間：105.12.10～106.3.26 合作單位：日本大阪市立東洋陶磁美術館 這次展覽介紹中國北宋時代（960-1127）宮廷御用</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>青瓷的代表—名品「汝窯青瓷水仙盆」。「天青色」汝窯，釉色典雅，器形端正大方。</p> <p>(十三) 展覽名稱：「從王羲之到空海—中日法書名蹟漢字假名的聯芳競秀」</p> <p>展覽期間：105.10.21-106.01.15 合作單位：大阪市立美術館</p> <p>展覽共計展出 229 組件名跡，並囊括諸多國寶和重要文化財在內。其中，中國古代書蹟約有 90 件，本院應該館請求，出借 19 組件藏品，包括宋四家、鮮于樞、趙孟頫等元代大家，以及明代沈粲、吳中書派及董其昌等作品，皆是精挑細選的名作，也是首度在日本公開展示。</p> <p>二、舉辦國際學術研討會場 1 次</p> <p>會議名稱：文獻研究新視野—第四屆中國古典文獻學國際學術研討會</p> <p>會議時間：105.5.20-105.5.21 合作單位：東吳大學中國文學系</p> <p>本院圖書文獻處受邀與東吳大學中國文學系共同舉辦「文獻研究新視野——第四屆中國古典文獻國際學術研討會」。會議係東吳大學中文系鍾正道主任及丁原基教授齊力推動，並邀圖書文獻處共襄盛舉。其中，圖書文獻處宋兆霖處長、鄭永昌研究員、俞小明簡編、劉國威研究員，以及教育展資處游國慶研究員分別擔任主持人及特約討論人，許媛婷副研究員為發表人。東吳大學中文系為慶祝成立六十周年，與圖書文獻處商討廣邀國內外相關圖書及文獻學者一同探討並推動文獻學相關領域之研究，欲使國內外研究文獻之專家學者，達成切磋觀摩之功效，藉此讓國內學界掌握最新文獻學研究成果，提升研究水準與促進學術交流；而研討會的成果亦將累積成為學術資產，提供文獻研究者重要的學術參考資料。</p> <p>三、人員交流互訪共計 130 次</p> <p>(一) 器物處 29 次</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 北京故宮博物院研究員張榮、鳴鶴雅集創辦人蔡煒來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.01.07) 2. 吉林大學古籍所崎川隆副教授來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.03.01)。 3. 器物處余佩瑾處長、吳曉筠副研究員及張菘助理研究員赴上海博物館參加「清宮舊藏青銅器研究合作計畫」聯合會議。(105.03.01~105.03.13) 4. 邀請上海博物館陶瓷部陸明華主任來院演講「古代青瓷相關問題—柴汝官哥窯研究的新進展」、「清康雍之間景德

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>鎮燒造瓷器探索「以郎窯為中心」，並與本院同仁進行學術交流。(105.03.20~105.03.25)</p> <p>5. 北京故宮張之鑄前副院長等一行 12 位貴賓來院參訪，並與器物處及文創處就琺瑯彩瓷及文創進行交流。(105.04.20)</p> <p>6. 蒙古國科學院歷史研究所研究員崗巴特等五人來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.05.12)</p> <p>7. 早稻田大學大學院教育學研究科教育學博士肆業小野智子來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.05.30)</p> <p>8. 哥倫比亞大學東亞語言與文化系博士生王懿君來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.06.02)</p> <p>9. 法國吉美博物館曹慧中女士來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.06.06~105.06.07)</p> <p>10. 美國大都會博物館前中國部主任屈志仁先生來院特別參觀，並進行學術交流。</p> <p>11. 邀請甘肅省考古研究所王輝所長來院專題演講，講題：「秦戎與歐亞草原」。(105.08.02)</p> <p>12. 邀請北京大學考古文博學院趙成化教授來院專題演講，講題：「秦人來源與早期文化的考古學探索」。(105.08.02)</p> <p>13. 邀請北京大學考古文博學院董珊教授來院專題演講，講題：「秦的民族問題」。(105.08.02)</p> <p>14. 邀請甘肅省簡牘博物館張德芳館長來院專題演講，講題：「秦漢簡牘與絲綢之路」。(105.08.02)</p> <p>15. 邀請秦始皇帝陵博物院考古部研究員史黨社教授來院專題演講，講題：「秦與“戎狄”的關係」。(105.08.02)</p> <p>16. 邀請陝西省考古研究院前院長焦南峰研究員來院專題演講，講題：「秦陵的考古發現與研究」。(105.08.03)</p> <p>17. 邀請西北大學文化遺產學院考古系段清波教授來院專題演講，講題：「漢初被妖魔化的秦始皇與中國末代之王現象」。(105.08.03)</p> <p>18. 邀請西北大學文化遺產學院梁云教授來院專題演講，講題：「甘肅禮縣大堡子山秦公器與秦子器組合的復原研究」。(105.08.03)</p> <p>19. 8 月 3 日邀請甘肅省文物考古研究所技術保護室鄧天珍主任來院專題演講，講題：「張家川馬家源戰國墓地 M3 車輿側板保護修復與研究」。(105.08.03)</p> <p>20. 甘肅省文物考古所王輝所長來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.08.03)</p> <p>21. 日本沖繩縣立藝術大學森達也教授來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流，並發表「中國青瓷發展史- 汝</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>窯、南宋官窯、龍泉窯」。(105.08.09)</p> <p>22. 鄭州大學歷史學院考古系講師田成方來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.08.11、105.08.17)</p> <p>23. 香港嶺南大學視覺研究學系訪問助理教授 Josefine Baark 來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.08.16)</p> <p>24. 器物處余佩瑾處長、陳玉秀助理研究員、黃蘭茵助理研究員於 105 年 8 月 31 日至 9 月 2 日赴韓國首爾中央博物館「從新安沈船尋見的寶物」特展參觀及相關參訪活動。(105.08.31~105.09.02)</p> <p>25. 中央研究院史語所內田純子來副研究員院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.09.29)</p> <p>26. 英國倫敦維多利亞與亞伯特博物館研究員 Marta Ajmar 來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.10.26)</p> <p>27. 器物處余佩瑾處長因執行 104 年度科技部「東風西潮一般弘緒書簡所見陶瓷生產及相關問題」兩年期專題研究計畫，前往日本九州陶瓷文化館出席東洋陶瓷年會。(105.10.30~105.11.01)</p> <p>28. 日本小田原市文化財課藤掛泰尚先生來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.11.24)</p> <p>29. 日本愛知縣藝術大學教師 KIMINORI OTA 等 6 人來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.12.22)</p> <p>(二) 書畫處計 24 次</p> <p>1. 接待國際(含中國大陸)專家學者 14 次，並進行學術交流。</p> <p>(1) 浙江大學顏曉軍博士於 105 年 1 月 11 日來院參觀院藏書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>(2) 北京國家博物館姜鵬典藏人員於 105 年 1 月 28 日來院參觀院藏書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>(3) 日本熊本大學水野裕史講師於 105 年 3 月 14 日來院參觀書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>(4) 英國 Warwick 大學歷史系 Kee Il Choi Jr 客座副研究員於 105 年 4 月 7 日到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。</p> <p>(5) 美國杜克大學藝術史研究所 Kelly C. Tang 博士生於 105 年 7 月 14 日到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。</p> <p>(6) 法國雷恩大學潘夏梨(Charlotte Pageot) 博士生於 105 年 8 月 3 日到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。</p> <p>(7) 美國大都會博物館前中國部主任屈志仁先生於 105 年 8 月</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>3 日來院特別參觀，並進行學術交流。</p> <p>(8)日本公益財團法人五島美術館學藝部學藝員尾川明穗博士於 105 年 8 月 18 日到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。</p> <p>(9)蒙古國駐臺北烏蘭巴貿易經濟代表處海龍代表夫婦及蒙古國特命全權大使 CB. BATSUKH 夫婦於 105 年 8 月 26 日到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。</p> <p>(10)日本信州大學教育學部西一夫教授等一行人於 105 年 8 月 30 日到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。</p> <p>(11)日本筑波大學藝術系菅野智明教授與林司洋學生於 105 年 12 月 6 日到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。</p> <p>(12)美國芝加哥大學美術史學系林偉正教授於 105 年 12 月 8 日到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。</p> <p>(13)倫敦大學亞非學院 Percival David 藝術史馬嘯鴻教授於 105 年 12 月 12 日到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。</p> <p>(14)LACMA 策展人 Stephen Little 與曹孔紉於 105 年 12 月 15 日到院特別參觀書畫作品、洽談借展事宜，並與本院同仁進行交流。</p> <p>2. 同仁參與學術交流與人員互訪計 10 次：</p> <p>(1)林莉娜副研究員於 105 年 1 月 7 日至 1 月 14 日赴義大利郎世寧借展單位進行文物點運，並進行相關學術交流。</p> <p>(2)吳誦芬助理研究員於 105 年 3 月 31 日至 4 月 15 日前往英國大英博物館、V&A 博物館、愛爾蘭都柏林畢蒂圖書館、法國吉美博物館等，收集本院「儒者哲思」特展與筆有千秋業展展覽資料，並進行相關學術交流。</p> <p>(3)劉芳如處長與陳階晉副研究員於 105 年 4 月 1 日至 4 月 12 日，為本院與大阪市立美術館合辦之「從王羲之到空海—中日法書名蹟漢字假名的聯芳競秀」，前往日本押運、點驗與布展，並與該館同仁進行交流。</p> <p>(4)何炎泉副研究員於 105 年 4 月 21 日至 4 月 25 日為執行科技部「北宋花箋研究」赴大阪市立美術館考察「從王羲之到空海」特展，並進行學術交流。</p> <p>(5)吳誦芬與陳建志助理研究員，於 105 年 5 月 21 日至 5 月 26 日為本院與大阪市立美術館合辦之「從王羲之到空海—中日法書名蹟漢字假名的聯芳競秀」，前往日本點驗、收展、押運文物返臺，期間並與該館同仁進行交流。</p> <p>(6)陳韻如副研究員於 105 年 6 月 21 日至 6 月 23 日為執行科技部專題計畫赴上海龍美術館、上海博物館與浙江研究中心蒐集展覽資料並進行學術交流。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>(7)林莉娜科長於 105 年 9 月 26 日至 9 月 30 日為紐西蘭奧克蘭大學、奧克蘭美術館與我國駐奧克蘭辦事處合辦郎世寧複製畫展，赴紐協助布展與志工培訓工作，並參加研討會與相關單位進行學術交流。</p> <p>(8)劉宇珍助理研究員於 105 年 10 月 26 日至 11 月 1 日獲潘思源先生獎助案，赴北京故宮、上海博物館等地進行考察研究，同時進行相關學術交流。</p> <p>(9)劉芳如處長與劉宇珍助理研究員於 105 年 11 月 19 日至 11 月 27 日前往澳洲新南威爾斯藝術館洽談本院文物赴澳展覽相關細節，並與該館館員進行學術交流。</p> <p>(10)陳韻如研究員於 105 年 11 月 25 日至 12 月 1 日為執行中央研究院東亞文化意象研究之「共相與殊相：十八世紀前東亞文化意象的匯聚、流傳與變異」總計畫之「東亞藝術中的宋徽宗意象」子計畫。赴日本關西地區，進行相關移地研究與資料蒐集資料並進行學術交流。</p> <p>(三)圖書文獻處計 16 次</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 盧雪燕研究員兼科長受日本京都大學藏「北京內城圖（八旗方位圖）研究計畫」邀請，前往京都大學及天理大學交流訪問。（105.1.26~105.1.29） 2. 大陸山東聊城大學趙樹好、王雲兩位教授來院查閱清代檔案，並進行學術交流。（105.03.31~105.04.22） 3. 中國地震局徐信愛研究員受邀來院專題演講「撼天震地：歷史檔案與地震科研」。（105.04.15） 4. 中國第一歷史檔案館李國榮副館長來院參訪，並與圖書文獻處進行交流」。（105.04.15） 5. 圖書文獻處陳維新副研究員應大陸社會科學院邊疆研究所及人民大學清史研究所邀請前往北京演講進行學術交流。（105.06.21~105.06.29） 6. 圖書文獻處許媛婷副研究員執行科技部研究計畫「國立故宮博物院藏觀海堂經部圖書之版本研究Ⅱ」赴上海圖書館、上海博物館等地考察楊守敬舊藏圖書，並進行學術交流。（105.06.27~105.07.01） 7. 圖書文獻處盧雪燕研究員兼科長為執行科技部專題計畫「國立故宮博物院現藏清內閣大庫藏書研究」赴北京故宮、中國第一歷史檔案館、北京大學圖書館進行移地研究及交流訪問。（105.07.10~105.07.13） 8. 圖書文獻處許媛婷副研究員為執行「潘思源先生贊助研究獎助計畫」，前往湖北宜都楊守敬故居、湖北省圖書館、湖北省博物館及武漢大學考察楊守敬藏書，並進行學術交流。（105.08.22~105.08.26） 9. 圖書文獻處周維強副研究員應中國科學院自然科學史研究所邀請赴該所學術交流，並至北京故宮博物院、清華大學

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>科技史暨古籍研究所等地進行訪問交流。(105.10.02~105.10.14)</p> <p>10. 臺灣大學水工試驗所李方中教授及中國水利水電科學研究院水利史研究所呂娟所長一行來院，就院藏有關水利史檔案文獻進行學術交流。(105.11.04)</p> <p>11. 圖書文獻處曾紀剛助理研究員參加廣州中山大學圖書館舉辦之「中文古籍整理與版本目錄學國際學術研討會」，發表〈張師誠刊刻嘉慶詩文集考略〉(105.11.07~105.11.10)</p> <p>12. 接待德國海得堡大學 Egas Mowz (馬恩國) 教授、日本東京大學村上洋子教授、日本名古屋大學井上進教授、日本早稻田大學永富青地教授、日本京都大學永田知之教授、辻正博教授、金文京教授、日本慶應義塾大學高橋智、香港大學金由美教授、香港中文大學蕭振豪教授、北京清華大學戚學民教授、中國社科院近代史研究所顧建娣研究員、張建研究員、中國國家博物館姜鵬研究員等專家學者計約 40 餘位到院提閱善本古籍與清代檔案，進行學術研究交流。(105.01.01~105.12.31)。</p> <p>13. 圖書文獻處劉世珣助理研究員出席英國華威克大學舉辦之研討會 (China and the Human Sciences: 1600 to the Present)，發表“Xiyang Yaoshu 西洋藥書：A New Perspective on the Jesuit Medicine”。(105.07.10~105.07.12)</p> <p>14. 盧雪燕研究員兼科長執行科技部研究計畫「國立故宮博物院現藏清內閣大庫藏書研究之二」赴香港進行移地研究，並受邀參加香港中國文化協會成立 60 周年慶祝茶會。(105.10.15~105.10.17)</p> <p>15. 圖書文獻處盧雪燕研究員兼科長受邀赴日出席「公益財團法人三島海雲紀念財團 2015 年度共同研究獎勵金受贈團體的研究報告會」，並進行學術交流。(105.11.14~105.11.15)</p> <p>16. 美國底特律美術館亞洲藝術部副主任愛古心 (Dr. Birgitta Augustin) 來院執行 2015 年度香港北山堂「利榮森紀念交流計劃」，以本院所藏元代張雨作品為主題，來院進行為期半年之學術交流與研究。(105.11.01~106.04.30)</p> <p>(四) 登錄保存處計 16 次</p> <p>1. 105 年 1 月 5 日美國大都會博物館修復師侯元麗女士參觀修護室。</p> <p>2. 登錄處洪順興助理研究員與書畫處劉宇珍助理研究員赴北京故宮進行郎世寧展文物點運，並與該館進行學術交流。(105.1.8~105.1.14)</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>3. 外交部主計處副處長丁再興陪同日本高野山高僧團一行 6 人參觀本處修護室。(105.03.22)</p> <p>4. 巴黎羅浮宮博物館紙質修復室主任 Valentine Dubard 與國立台北科技大學劉秋蘭教授一行 14 人參觀裱書室、裱畫室與器物修護室進行修護經驗交流。(105.04.12)</p> <p>5. 美國舊金山亞洲藝術博物館 Shiho Sasaki、Mark Fenn、Cathy Mano 等三人參觀本院修護室。(105.05.17)</p> <p>6. 登保處洪順興助理研究員赴加拿大蒙特婁參加 2016 年 AIC 文物保存學會年會交流討論實務層面之技術與心得。(105.05.13~105.05.17)</p> <p>7. 香港中文大學博物館工作坊學員一行 24 人參觀本處修護室與文物檢測實驗室並進行交流座談。(105.05.19)</p> <p>8. 義大利佛羅倫斯大學 Piero Baglione 教授夫婦、中央研究院陳守信院士、美國 Simmons College 陳欽智 (Ching-chih Chen) 教授及清華大學原子科學院張似璵教授來院交流參訪，討論有關文物保存新材料與技術，並參觀本院修護工作室及科學實驗室進行學術交流。(105.06.29)</p> <p>9. 甘肅省文物考古研究所技術保護室鄧天珍主任應邀來院進行「秦·俑-秦文化與兵馬俑特展」專題演講參訪器物修護室及科學檢測實驗室與本院同仁進行交流。(105.08.02)</p> <p>10. 登錄保存處陳東和副研究員因執行「文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置計畫」，赴法國羅浮宮法國博物館研究與修復中心、吉美 (Guimet) 亞洲藝術博物館、大英博物館、V&A 博物館、荷蘭國家博物館等進行文物科學研究交流。(105.08.31~105.09.18)</p> <p>11. 休士頓美術館修護師譚清女士參觀本處修護室並與各修護室同仁進行經驗交流。(105.09.30)</p> <p>12. 中國國家美術館溫全先生及沈春池文教基金會秘書長陳春霖來院參觀裱畫室進行經驗交流。(105.10.04)</p> <p>13. 泰國國立法政大學人類學博物館館長 Pod Kanjanajuntorn 博士等 10 人來院參訪修復室。(105.10.06)</p> <p>14. 邀請日本東京國立博物館環境保存室和田浩室長、中國上海博物館文物保護科技中心吳來明副主任等 9 位國內外講師，來院參加本院與北山堂基金合辦之「第三屆博物館保存修護工作坊：文物保存與永續發展」，與本院及 20 位國內博物館預防性保存工作人員進行相關議題之學術與技術交流。(105.11.04)</p> <p>15. 登錄保存處陳東和副研究員因執行「文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置計畫」，赴河南考古文物研究院、河南博物院、汝瓷博物館、張公巷遺址、寶豐清涼寺汝窯遺址等進行交流與研究調查。(105.11.13~</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>105.11.20)</p> <p>16. 登錄保存處陳東和副研究員因執行「文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置計畫」，赴上海博物館、景德鎮市陶瓷考古研究所、景德鎮大學、中國陶瓷博物館、杭州博物院、南宋官窯博物館、浙江省博物館、慈溪中立陶瓷博物館等進行交流與研究調查。(105.12.17~105.12.26)</p> <p>(五) 教育展資處計 2 次</p> <p>1. 教育展資處林國平處長受邀擔任「數字敦煌」項目國際諮詢委員，並出席於大陸甘肅敦煌莫高窟舉辦之 2016 年首屆「數字敦煌」項目國際諮詢委員會會議。(105.10.24~105.10.25)</p> <p>2. 敦煌研究院杜鵑、付華林、楊靜、李大丁等四位研究人員來院參觀，並與教育展資處資訊教育科郭鎮武科長及相關同仁就數位教育業務進行交流。(105.12.27)</p> <p>(六) 南院處計 43 次</p> <p>1. 3 月 27 日至 3 月 31 日日本大阪市立東洋陶瓷美術館小林仁先生來南部院區進行高麗青瓷換展與押運。</p> <p>2. 2 月 9 日美國華府織品博物館 (Textile Museum) 亞洲織品部部長 Lee Talbot 來訪。</p> <p>3. 2 月 18 日美國華盛頓大學東亞系 Ebrey 教授伉儷來訪。</p> <p>4. 3 月 15 日上海博物館陳克倫前副館長及收藏家范季融先生一行來訪。</p> <p>5. 3 月 15 日日本東京國立博物館田澤裕賀課長一行到訪南部院區，洽談「日本美術之最—東京、九州國立博物館精品展」，並與院內保存人員交流。</p> <p>6. 3 月 22 日至 26 日押運文物至日本九州國立博物館，並與九博保存人員交流。</p> <p>7. 3 月 25 日丹佛博物館 Christoph Heinrich 館長及亞洲部焦天龍主任來訪。</p> <p>8. 4 月 7 日北京第一歷史檔案館張莉研究員來訪。</p> <p>9. 4 月 Janine Luke 女士 (弗利爾美術館董事) 暨 Graeme 教授 (Frick Collection 董事) 來訪。</p> <p>10. 4 月 22 日福建博物院吳志躍院長及漳州市博物館李海梅副館長一行 6 人來院參訪，並與南院處洽談借展事宜。</p> <p>11. 5 月 11 日至 21 日派呂釗君助理研究員出席美國文物保存學會 (AIC) 年會，並與各國文物保存人員經驗交流。</p> <p>12. 5 月 22 及 24 日派賴芷儀助理研究員至美國亞洲藝術博物館為周末家庭活動及博物館教推活動設計進行交流。</p> <p>13. 5 月 25-29 日派賴芷儀助理研究員參加美國 AAM 博物館聯盟年會與世界各國博物館員交流經驗分享，並參加博物館未來領袖計畫專業課程。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>14. 6 月 1 日至美國古根漢博物館與團體參觀部門 Kai-ting Kuo 副理就團體預約參觀執行經驗進行交流。</p> <p>15. 6 月 2 日倫敦佳士得教育學程學員來訪。</p> <p>16. 6 月 3 日及 7 月 18 日法國遠東學院臺北中心柯蘭主任來院研商合辦「從文物看歷代亞洲藝術交流相關事宜」。</p> <p>17. 6 月 5 日法國吉美博物館館長與 Pierre Baptiste 研究員等人來訪。</p> <p>18. 6 月 23 日美國 Brandeis 大學 Aida Yuen Wong 教授來訪。</p> <p>19. 6 月香港中文大學文物館許曉東副館長暨嵇若昕前處長來訪。</p> <p>20. Miho 美術館新任館長熊倉功夫館長 7 月 3 日拜訪王士聖處長並參觀南院。7 月 4 日拜訪林正儀院長並參觀本院。</p> <p>21. 7 月 9 日美國大都會博物館訪問學人黃書梅來訪。</p> <p>22. 7 月 19 日東京富士美術館一行參訪南院，7 月 20 日赴北部院區拜訪林正儀院長。</p> <p>23. 7 月 22 日美國辛辛那提博物館 (Cincinnati Art Museum) 東亞部宋后楣主任及佛基尼亞藝術博物館 (Virginia Museum of Fine Arts) 東亞部李建主任來訪。</p> <p>24. 7 月 24 日法國近代現代中國研究中心 John Finlay 研究員及中央研究院近代史研究所賴毓芝研究員等一行來訪。</p> <p>25. 7 月 26 日美國 Duke 大學藝術史系博士生 Kelly C. Tang 來訪。</p> <p>26. 7 月 28 日荷蘭國立博物館中國部策展人王靜靈博士來訪。</p> <p>27. 10 月 4 日泰國人類學博物館 Dr. Podjanok Kanjanajuntorn 館長一行參訪南院。</p> <p>28. 10 月 12 日遠東學院顧亭儒院長 (Prof. Yves Goudineau) 及法國遠東學院柯蘭主任參訪南院，並進行交流。</p> <p>29. 10 月 19 日~10 月 28 日王健宇助理研究員，赴法國遠東學院首爾中心做交換訪問，考察「東亞版畫藝術」，與韓國相關學者交換意見。並於 10 月 20 日於法國遠東學院首爾中心發表研究報告："The Visual Culture and Technique Exchanges of Engraving in East Asia."。</p> <p>30. 10 月 23 日英國萊斯特大學博物館學研究所 Suzanne MacLeod 所長與講師 Cassandra Killington、Duncan McCauley GmbH&Co. KG 博物館展示設計事務所 Tom Duncan 創辦人參訪南院，並進行南院展示設計交流。</p> <p>31. 10 月 25-28 日鄭涵云、林家豪、翁誌勵三位助理研究員訪問日本東京國立博物館討論「日本美術之最」交流回饋</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>展其文物保存環境暨展品陳列與展場美術設計等事宜。</p> <p>32. 10 月 26 日英國巴斯東亞博物館 Nicole Chiang 館長參訪南院，並進行交流。</p> <p>33. 11 月 2 日～11 月 3 日英國倫敦藝術大學跨文化研究中心菊池裕子研究員至南院演講交流。</p> <p>34. 11 月 13 日～29 日間黃韻如助理研究員、翁宇雯助理研究員、朱仕甄助理研究員赴日本東京國立博物館點交並押運文物。</p> <p>35. 11 月 26 日至 12 月 13 日，日本東京、九州國立博物館田澤裕賀課長一行至南部院區，進行「日本美術之最—東京、九州國立博物館精品展」押運與佈展工作，並參加展覽開幕典禮。</p> <p>36. 11 月 25 日新加坡亞洲文明博物館林彩鳳博士參訪南院，並進行雙方教育推廣活動與展覽座談交流。</p> <p>37. 12 月 5～8 日與舊金山亞洲藝術博物館人員交流並提件參觀。</p> <p>38. 12 月 6 日舊金山亞博董事李萱穎夫婦來本院交流參訪。</p> <p>39. 12 月 20 日法國吉美博物館曹慧中研究員來院交流。</p> <p>40. 本院登保及策展人員於 105 年 1 月 12～19 日赴瀋陽故宮博物院進行文物點交「錦繡繽紛—院藏亞洲織品展」展出之清代龍袍與袍料，並與瀋陽故宮博物院點藏人員押運來台，於 105 年 1 月 21 日協助借展第 1 檔文物佈展，並於 3 月、8 月、11 月分別由瀋陽故宮派代表一人來台協助第 2 及 3 檔展覽的文物佈展與卸展，12 月 5 日起運文物歸回瀋陽故宮博物院，順利完成本次文物借展。</p> <p>41. 林天人研究員於 3 月 27 日至 4 月 7 日應北京外國語大學、中國科學院大學、北京人民大學、浙江寧波大學及上海復旦大學之邀，前往作了 5 場學術報告。</p> <p>42. 9 月 21～25 日，闕碧芬助理研究員至杭州參加“錦繡世界展暨國際學術研討會”發表本院中亞織品相關介紹。</p> <p>43. 12 月 5～9 日，南院處闕碧芬助理研究員協同瀋陽故宮博物院李智慧主任將「錦繡繽紛—院藏亞洲織品特展」16 組件借展文物運回並完成文物點交歸還程序。</p> <p>四、此外，本院 105 年度參與國內外學術研討會共計 11 次，雖非本院舉辦之國際研討會不納入衡量指標計算，惟經由此廣泛與各界進行學術交流，對於本院學術地位與研究水準之提升助益甚大，各項成果亦深受國內外博物館界同仁肯定，爰亦併入本項指標說明如下。</p> <p>(一) 書畫處計 4 次</p> <p>1. 會議名稱：「院體：清宮製作的風格、技術與物質性」工作坊</p> <p>會議時間：105.07.25～105.07.26</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>合作單位：中央研究院近代史研究所 書畫處劉宇珍助理研究員發表「帝國之後：二十世紀北京的盛清院體風」；邱士華助理研究員發表「從『清院本』省思清宮『院體』」及「異曲同工：論雍正朝畫院的運作機制」。</p> <p>2. 會議名稱：「古書畫鑑藏與修復」研討會 會議時間：105.10.10~105.10.12 合作單位：杭州中國美術學院 書畫處劉處長芳如發表「撫談裝池中的補綴與全筆——以故宮藏畫為例」。</p> <p>3. 會議名稱：晚明繪畫學術研討會 會議時間：105.10.17~105.10.20 合作單位：天津博物館 書畫處陳韻如副研究員發表「吳彬與晚明居士文化」。</p> <p>4. 會議名稱：中國收藏與鑑定史國際研討會 會議時間：105.11.11~105.11.12 合作單位：浙江大學 書畫處何炎泉副研究員發表「乾隆朝後期之民間碑帖收藏與碑學關係初探」。</p> <p>(二) 教育展資處計 3 次</p> <p>1. 會議名稱：2016 超越時空新科技與博物館數位契機國際學術研討會 會議時間：105.10.06~105.10.07 合作單位：國立科學工藝博物館 林處長國平及王昭慈研究助理發表「漸進展覽模式：國立故宮博物院之新媒體藝術」論文。</p> <p>2. 會議名稱：2016 亞太博物館教育國際研討會 會議時間：105.11.25~105.11.26 合作單位：國立自然科學博物館 吳紹群助理研究員發表「線上影音、虛擬實境、以及 3D 列印整合應用於博物館偏鄉教育課程之成效探討：以國立故宮博物院為例」論文。</p> <p>3. 會議名稱：文獻研究新視野—第四屆中國古典文獻學國際學術研討會 會議時間：105.05.20 合作單位：東吳大學中國文學系 游國慶研究員發表「漢代瓦當中所見平壤出土樂浪瓦當——以雲紋瓦當為主」論文。</p> <p>(三) 南院處計 4 次</p> <p>1. 會議名稱：Association for Asian Studies 2016 Annual Meeting 會議時間：105.03.31~105.04.03</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>合作單位：亞洲研究協會 黃逸芬助理研究員發表“From Women’s Work to Cultural Heritage: A Cultural Biography of a Gu Family Embroidery Album”論文。</p> <p>2. 會議名稱：Seventh Worldwide Conference of the SEAA 會議時間：105.06.08~105.06.12 合作單位：東亞考古年會 翁宇雯助理研究員發表“Islamic Influence on Chinese Kilns - Take the Export Ceramics to Southeast Asia for example”論文。</p> <p>3. 會議名稱：2016「錦繡世界-國際絲綢藝術展」學術研討會 會議時間：105.09.22~105.09.24 合作單位：中國絲綢博物館 闕碧芬助理研究員發表「西亞織品賞析-故宮南院藏品選介」論文。</p> <p>4. 會議名稱：第十二屆嘉義研究國際學術研討會 會議時間：2015.10.14~2015.10.15 合作單位：嘉義大學 賴玉玲及翁誌勵助理研究員發表「清代嘉義地區的墾殖與發展—以嘉義翁姓宗族的移墾為例」論文。</p> <p>(四) 另在圖書文獻出版品交流部分，成果亦顯豐碩：</p> <p>1. 與國際間 137 所博物館或圖書館建立定期出版品交換關係。諸如：法國吉美博物館、法國國家圖書館、大英圖書館、美國史密森博物館 Freer 美術館、紐約大都會博物館、美國國會圖書館亞洲部、俄羅斯隱士廬博物館、瑞士蘇黎士 Rieberg 博物館、義大利佛羅倫斯藝術學院 (Kunsthistorisches Institut in Florenz)、日本東京國立博物館、京都國立博物館、國立國會圖書館、韓國國立中央博物館、澳洲國立美術館等單位。105 年增加大英博物館圖書館、阿根廷華夏圖書館。</p> <p>2. 與大陸港澳地區 22 所博物館或圖書館建立出版品交換關係。諸如：北京故宮博物院、上海博物館、瀋陽故宮、南京博物院、上海圖書館、山西博物院、三峽博物館、中國第一歷史檔案館、浙江大學藝術與考古博物館、香港大學馮平山圖書館、澳門特別行政區政府文化局、陝西省文物交流中心、廣東省博物館等單位，105 年增加乾陵博物館資研室、成都博物院文獻信息研究中心。</p> <p>3. 除期刊出版品外按期交換贈送外，圖錄、專書等出版品交換部分計寄出 94 種 107 冊，收到圖書 200 種 246 冊。</p> <p>(五) 登錄保存處及器物處與國內專業人員交流互訪部分，其成果如下：</p> <p>1. 台南奇美博物館修護室李文元修復師至本院文物科學實驗</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>室參訪交流。(105.05.06)</p> <p>2. 國立臺中科技大學李孟杰副教授一行 7 人來院參觀文物修護室與材料科學實驗室，會後進行交流。(105.07.18)</p> <p>3. 台南奇美博物館修護室韓克瑄修復師參訪本院文物科學研究檢測實驗室及相關工作室，並就技術操作部份進行討論交流。(105.08.18)</p> <p>4. 國立臺灣大學物理系董成淵教授及學生來院參訪本處文物科學研究檢測實驗室，進行學術交流。(105.09.23)</p> <p>5. 國立陽明大學生醫光電研究所郭文娟教授及學生許家溥、蘇旻俊等三人至本處文物科學研究檢測實驗室進行 OCT (光學同調斷層掃描) 技術交流。(105.9.28)</p> <p>6. 國立臺灣大學藝術史研究所施靜菲所長等六人來院特別參觀，並與本院同仁進行學術交流。(105.06.28)</p>
	提升專業研究水準	170 篇	<p>104 年(約 6 月前)在設定 105 年度本項目標值當時，因未能事先預知 104 實際達成值，僅能參考過去年度資料，且會因外部研討會機會及本院有無是類相應研究報告可供發表、105 年度研究人員增補退離人數無法預知、及學術研究不應只重視「量」的提升，尚需重「質」等皆是影響本院研究論文產出之不可控因素影響。</p> <p>105 年本院同仁出版文章各項論文研究報告、期刊、研討會報告等共 334 篇，超過預定目標值及過去幾年實際達成值，目標達成度 100%，應係受本院 90 周年院慶及南院開館營運後續策展研究效應影響，質、量均佳，再次締造佳績，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>105 年度本院研究同仁對外發表論文及文章共計 208 篇，專書 19 本，應邀院內外專題演講、參與學術研討會並發表文章等共計 107 場次，合計 334 篇，與原訂目標值相較，達成度已超過 100%。其中包含本院執行科技部計畫共計 9 項，應邀院內外專題演講共計 107 場次，為國內文物研究及博物館教育之推廣貢獻良多，成果甚為豐碩。謹就本指標執行情形說明如下：</p> <p>一、本院為提升研究人員素質，除經常辦理國際研討會及合作交流計畫，並自 99 年 11 月起定期舉辦院內小型學術研討會，以鼓勵同仁研究發表，藉跨單位領域腦力激盪提升同仁研究廣度與深度，帶動本院全面研究風氣。研究同仁亦須於刊物上發表文章，與大眾分享研究成果，本院的月刊、季刊便是彰顯研究成果的場域。此外，本院並鼓勵同仁將研究成果發表於國內外學術期刊，以分享研究成果，並與學術界進行對話，以達研究之永續發展。</p> <p>二、本院同仁出版文章各項論文研究報告、期刊、研討會報告成果如下：(詳細執行情形如附件)</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>(一)器物處共計發表 27 篇文章及專書 3 本：《嬴秦溯源》、《秦業流風》及《搏泥幻化—中國陶瓷發展史》導覽手冊。</p> <p>(二)書畫處同仁對外發表論文及文章共計 43 篇，研討會上發表論文 6 篇，專書 13 本，應邀院內外專題演講共計 39 場次，執行科技部計畫共計 4 項。</p> <p>(三)圖書文獻處同仁對外發表論文及文章共計 21 篇，出版展覽圖錄、導覽手冊及專書 7 冊。參與國際研討會並發表論文 5 篇，應邀院內外專題演講共計 20 場次，執行科技部等相關單位計畫 4 項。</p> <p>(四)登錄保存處同仁對外發表論文及文章共計 33 篇；應邀院內外專題演講共計 3 場次。</p> <p>(五)教育展資處同仁對外發表論文及文章共計 29 篇，專書 1 本；執行國科會計畫共計 1 項；應邀院內外專題演講共計 36 場次。</p> <p>(六)南院處同仁對外發表論文 37 篇及 2 本專書。</p>
積極推動「大故宮計畫」	大故宮計畫—北部院區擴建計畫推動進度	3 項	<p>在履踐總統政見「大故宮計畫不應貿然推動，應選擇小而美且有特色的項目來予以落實」，及考量各界反對意見、中央政府財政編列困難、故宮南院開館紓解北院人潮暨現有文創藝術園區多處均有籌辦等相關因素，本院已於 105 年 10 月 25 日與大故宮計畫工程委託總顧問技術服務終止契約，現刻正辦理契約結算事宜，致此項指標績效未能有效呈現。</p>
加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統	文物典藏與保存維護	1,900 次	<p>105 年度實際進行環境檢視次數共 2,453 次，超過預定目標值，目標達成度 100%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>一、有關關鍵績效指標文物典藏與保存維護之衡量標準，分兩部份評量，並就其中的挑戰，說明如下：</p> <p>(一)溫濕度監測方面：正館各陳列室溫溼度均採無線網路監測系統，相關同仁除每日定時接收資料外，亦不定時上網取得即時或歷史資料判讀。此項業務的挑戰在於天候變化及空調機組調控，必須及時留意溫濕度的變動以排除異常狀況，方能維持展存環境溫濕度的穩定性；另一影響溫濕度穩定的因素在於如遇陳列室換佈展、文物裝箱運輸時材料可能微帶一些水份，故必須從中與機電空調、策佈展單位、裝修廠商及運輸廠商等各個單位密切配合、協商，在策展前期即須確認展櫃、運輸箱之材料符合文物保存溫濕度調控的需求，並在展場施作或文物運輸期間，配合監測或調節各個保存環境之穩定，以確保每一環節文物安全無虞。</p> <p>(二)文物展存環境檢測方面：分為展存環境有害生物檢測、有害氣體檢測、文物相關照度量測（以單位計）。此項</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>業務目的為檢測有害文物之各項因素，使環境獲得妥善的控制，以維持文物保存及展覽環境的安全。本院幅員廣大，有害生物檢測可謂費時費力的任務，除需於庫房、展場定期執行監測，配合展覽查驗裝修有機材料無安全疑慮，並需持續進行全院區白蟻族群實地調查，使院區有害生物的族群確實獲得監控；隨著各項裝修材料及照明器材的發展，展存環境裝修用之材料及燈具日趨多元，如何確保各類材料及燈具不會對文物造成傷害，也是保存科學頗具挑戰的課題，切實檢測可以確保文物處於穩定的良好狀態。本項工作目的為達預防勝於治療、起到防微杜漸之效。</p> <p>每年實際進行環境檢視次數目標值 1,900 次，作為文物典藏與保存維護關鍵績效指標。</p> <p>二、分北部及南部院區分述如下：</p> <p>(一)北部院區：共檢視 1,916 次。</p> <p>105 年度進行環境檢查次數共 1,916 次，係依據 105 年度本院年報「文物保存環境控管」之具體工作中有關實際進行環境檢視次數之項目提報，茲說明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 文物展存環境溫溼度監測：「文物保存環境溫溼度感知監測系統」及時掌握保存環境溫溼度動態變化，與空調機電相輔相成，調控協調與排除異常狀況共 25 次。此外，每日監測累計 1,215 次以上，佐以展場及庫房溫溼度環境人員巡檢，使文物保存在穩定的環境。 2. 照明強度偵測與調整、展場減光及濾光作業：各項展覽前與專案文物照相的照明強度偵測及調整、展場減光及濾光作業，以維持光線在標準範圍內，共計 225 項次。 3. 文物展存環境檢查：檢查正館陳列室、書畫處、文獻處、器物處庫房、南院處臨時庫房及裱書、裱畫室等文物展存空間，及裝修木料、木製展櫃共 436 次室。 4. 院區白蟻防治作業：於正館、行政大樓及圖書文獻大樓週邊設置專業型餌站共 442 個，持續進行院區白蟻族群調查作業計 15 次，防治率 100%。 <p>(二)南部院區：共檢視 537 次。</p> <p>針對相對濕度敏感之文物完成櫃內微環境濕度控制及調節文物借展運輸期間相對濕度之穩定共 138 箱櫃次；照明強度偵測與調整、展場減光及濾光作業 201 項次；展存用材釋酸性檢測 34 件；文物展存環境及裝修用料檢查 150 次室；展場裝修後消毒 9 展次；文物及展覽相關用材各式除蟲 5 次。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
	年度零意外事故	0 件	<p>105 年度無意外事故對文物造成危害，達成預定目標值 0 次，目標達成度 100%。謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>一、本院文物運送 為配合各項專題特展，如「神筆丹青—郎世寧來華三百年特展」等，執行文物運送安全戒護計 45 趟次，本院計出動約 630 人次執行本項勤務，另，文物安全維護工作只能「萬全」，不能容許「萬一」，故相關運送規劃及執行，均協請內政部警政署、臺北市政府警察局等相關警察機關協助道路警衛，透過本院事前周密規劃，事中落實執行，有效達成目標值。</p> <p>二、北部院區辦理成果</p> <p>(一)院區安全維護 以安全防護設施及安全人力為兩大核心主軸，安全防護設施包括盜警系統、火警偵測系統、文物庫房及展覽陳列室門禁管制系統、閉路電視監控錄影系統、通訊及廣播系統、電梯管制系統、消防滅火系統等 7 大系統，並於展場入口處設置 2 台金屬偵測儀，以防制觀眾攜帶違禁品入場，確保本院文物安全無虞。安全人力則由控制中心、駐警隊及展場管理員密切配合，落實執行院區各項安全維護事宜。控制中心全年無休，全天候 24 小時作業，由中央電腦監控系統掌握院區安全及預警情報資料之蒐集，一旦遇有危安狀況發生，立即以最迅速、最妥適之方式應變處理。其次，駐警隊負責守護文物、執行警戒巡邏、門禁管制，全面防竊、防搶、防制一切不法破壞；管理員負責陳列室之巡查及秩序維護等狀況之發現、反應、通報、初步處理與記錄，並每年定期辦理安全檢查、緊急疏散遊客及逃生應變之演練，以加強同仁及展場管理人員危機應變能力。為維護陳列室安全，於大門口啟動入口偵測門，進行入場危險物品安全檢查；另每日整點定時及不定時多次實施陳列室櫃內外、上鎖門禁及公共區域安全檢查。</p> <p>(二)展場秩序維護 為提升遊客參觀品質，採人流入場管控及分流機制，並搭配走動式積極服務，適時舉牌勸導或疏導管理，以有效維持展場秩序。另針對熱門展間，實施動線管制，並於入、出口端設置人工管制閘門，方便遊客彈性選擇參觀展間，展場管理人員適時宣導觀眾往參觀人潮較少樓層或展間參觀，並自 104 年 1 月 1 日起，301 及 302 展間禁止導覽，減少排隊時間，加快參觀速度。</p> <p>(三)防災應變及教育訓練 1.1 月 27 日辦理「105 年防護團常訓—國家關鍵基礎設施防</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>護之目的與重點意涵講座」，2月3日辦理春安期間「院區安全檢查」，9月13日辦理105年國家關鍵基礎設施防護演練，有效提升本院關鍵基礎設施安全防護能量，發掘風險管理潛在問題。</p> <p>2. 3月27日起辦理2次駐警隊警犬常年訓練，6月2日辦理駐警隊手槍實彈射擊訓練，有效提昇安全人員防護技能。</p> <p>3. 2月4日起計辦理4次管理員及志工教育訓練8月18日起辦理2次替代役教育訓練，有效提昇展場服務人員之專業知能及服務品質。</p> <p>4. 7月7日開設「尼伯特颱風」防颱指揮中心、9月16日開設「馬勒卡颱風」防颱指揮中心、9月27日開設「梅姬颱風」防颱指揮中心，相關人員24小時進駐防颱指揮中心，全面因應颱風等天然災害之威脅，確保文物安全無虞。</p> <p>5. 1月27日起辦理2次自衛消防編組訓練，使同仁熟稔緊急狀況通報作業、滅火設備操作等要領。</p> <p>三、南部院區</p> <p>(一)院區安全維護</p> <p>採全區中央監控整合電力、空調、消防、閉路監視、門禁、展廳安防等10項系統，設有資安及備援機制，由中央控制中心全年無休，全天候24小時進行監控，掌握各項安全及預警情報，佐以保全及展場管理員執行園區每日不定時2次巡檢及安全維護事宜，並制定緊急事故通報處理流程，遇危安情事，立即了解、通報、初步處理與記錄，確保博物館園區整體之安全。另為確保人員安全，除展廳設有2處護理站，亦於園區7處放置簡易保健箱，提供簡易急救照護及基本急救設備、藥品等，並依南部院區救護及通報作業流程，採取快速、有效的緊急救護措施。</p> <p>南部院區於展廳3樓及1樓借展廳入口設置金屬偵測門，進行入場危險物品安全篩檢，展廳保全人員亦每日定時進行7次展廳安全檢查。為因應邇來恐怖攻擊事件頻傳，除加強開館期間巡檢各展廳可疑人事物，近期規劃增設體溫感測設備，提高防疫規格。</p> <p>為維護庫房文物之安全，南部院區透過整合員工識別證刷卡紀錄之門禁管制系統，以及進駐日夜防護之保全人員，實施進出庫房、管制區等人員管制，確保文物之安全。</p> <p>(二)展場秩序維護</p> <p>南部院區為提升參觀品質，除採預約參觀，亦有人流管控及分流機制，隨時掌握各展廳參觀人潮狀況，並針對連續假期等熱門參觀期間，適時宣導觀眾從一樓借展廳開始參觀，以有效分散人潮。展場管理員採積極走動式</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>服務，適時舉牌勸導、維持參觀秩序，並確保參觀動線暢通。</p> <p>(三)防災應變及教育訓練</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 2月4日辦理春安期間「南部院區安全檢查」。 2. 5月16日辦理「辦理「南部院區 105 年度防護團常年訓練、自衛消防編組演練及展場安全狀況偵測訓練」。 3. 6月20日向嘉義縣消防局提送本院南部院區消防防護計畫，並獲消防局同意備查。 4. 6月20日嘉義縣消防局派人至本院南部院區進行消防安全檢查，針對檢查缺失開立限期改善單。消防局於 105 年 7 月 25 日派人複檢相關缺失，確認缺失改善完成。 5. 6月27日嘉義縣消防局協同臨近各分隊至本院南部院區辦理「火災搶救暨加強水域救援能力演練」。 6. 7月7日 15 時辦理「尼伯特颱風」防颱指揮中心，並依後續第 1、2、3、4、5 次會議決議，完成防颱查核項目，於 105 年 7 月 8 日 22 時撤除「尼伯特颱風」防颱指揮中心。 7. 7月20日嘉義縣消防局為了解南院空間規劃及消防設備配置情形，由局長帶隊至南院參訪。 8. 9月27日下午 17 時 00 分辦理「梅姬颱風」防颱指揮中心，並依後續第 1、2、3、4 次會議決議，完成防颱查核項目，於 105 年 9 月 28 日 14:00 撤除「梅姬颱風」防颱指揮中心。 9. 本院南部院區「105 年度國家關鍵基礎設施防護 CI 訪評演練」，業已於 105 年 10 月 28 日演練完竣，並經評比為「優等」。 10. 11月15日嘉義縣消防局為了解南院空間規劃及消防設備配置情形，由副局長帶隊會同鄰近各分隊分隊長至南院參訪。 11. 11月28日辦理本院南部院區「105 年度下半年度防護團及自衛消防演練課程」，並向消防局提送訓練成果表。 12. 針對南院室外柴油儲槽，每月依消防局「公共危險物品場所安全管理訪室檢查表」進行檢查，並每月由消防局派人進行確認。 13. 為維持供電穩定度，每月進行緊急發電機有載運轉測試，以確保文物儲存環境穩定性。
<p>持續提供藝文活動整合服務，強化博物館文化數位典</p>	<p>提升參訪遊客服務品質</p>	<p>90%</p>	<p>本院向來特別重視觀眾滿意度的改進與目標達成，今年南部院區加入服務觀眾行列後，更是不分北、南院區不斷地檢討觀眾反應意見、不定時巡視展場服務設施、用心規劃展覽、推出新穎數位體驗及新語種語音導覽器、加強人員教育訓練等配套作法，來優化觀眾博物館參觀經驗。105 年本院針對各項整體滿意度評價，北部院區部分約占 98%，南部院區部分約占 93%，與原訂目標值（90%）相較，達成度已超過</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
藏與加值利用			<p>100%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>透過南北院的調查發現，兩院的觀眾結構略有差異，北院仍以外籍觀眾為主軸，南院則導向國人觀眾為主，且觀眾年齡層較長。北部院區部份，本年度的整體滿意度再度創下歷年之冠，高達九成八，不滿意度也是歷年來最低的比例，觀眾給予相當高度的肯定。在南部院區部分，開館剛屆滿一年，整體滿意度也高達九成三。另從觀眾的推薦度來看，北院的觀眾約有九成八表示會推薦，南院也有九成一，顯示觀眾不僅評價高，在口碑上也有不錯的成效。</p> <p>一、觀眾組成</p> <p>在觀眾組成調查方面，北部院區的結果與去年度相似，團體觀眾多數參觀的展間仍以常設展為主，以 106、205、301 及 302 展間團體參觀人數高於散客參觀人數，而國人觀眾整體在各展間的比例約 4.8%~27.6%間，整體參觀人數仍以外籍觀眾較多。在南部院區部分，今年首次納入調查，與北部院區最大的差異在於國人觀眾的占比都在九成七以上，而團體觀眾除了兒創中心及 101/203 特展展間（需另購票）外，多數展間均以團體人數多於散客人數。</p> <p>二、觀眾意見調查</p> <p>北部院區部份，歷年來受訪觀眾的特性，大致均以女性高於男性觀眾，20-39 歲的比例較高，教育程度也以大學及以上的比例較高，散客觀眾高於團體觀眾的趨勢，且多數仍以外籍觀眾為主。南部院區部份，觀眾的特質與北部院區有很大的差異，國人觀眾占了絕大多數，性別各半、年齡層也以 30-49 歲居多，但超過 60 歲以上的觀眾也較北院增加很多，教育程度也以大學及以上居多，但高中/高職及以下的比例較北部院區多，由於整體觀眾的年紀較長，故家管/退休/待業的占比也較高，同時南部院區的地理位置關係，國人觀眾居住地區也以南部地區的占比較高。另從二個不同院區的觀眾觀察，曾到訪南北院的狀況，北院的國人觀眾約有一成四曾參觀過故宮南院，且約有六成二表示未來有意願參觀南院，再從南院整體觀眾來看，約有七成八曾經到訪過北院。在觀眾於館內消費力方面（不含門票及語音導覽租借費），北部院區有消費的比例較歷年有下滑，但有消費者的平均消費金額卻為上升，從 104 年度的 690.2 元上升到 994.8 元。南部院區則約有半數的觀眾是沒有館內消費，有消費者的平均金額約為 342.1 元，較北院低。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
	數位展示推廣成果	158 萬人次	<p>本院數位預算自多年前的數位典藏、數位博物館及數位學習等大型計畫退場，及政府整體財政吃緊等因素，而大致呈遞減狀況。然而，透過運用歷年數位化典藏文物所得素材、持續發揮累積已開發新媒體作品功能、不分城鄉落實美感教育工作及結合民間機構共推博物館教育任務等等措施，多方努力完成理想。105 年參與人次計 169 萬人次，超過預定目標值，目標達成度 100%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>數位媒體展示推廣為本院重要業務發展方向，105 年本院推廣數位化成果展示包括於院內外建置多媒體展示空間、多次參與國際間重要活動及舉辦相關推廣活動等，今年共吸引 1,694,975 人次參觀，超過原訂目標值，目標達成度為 100%。</p> <p>本院推廣數位計畫豐碩成果，包括於院內外建置專屬之多媒體展示空間及舉辦新媒體藝術展等，辦理成果說明如下：</p> <p>一、本院自 104 年 10 月起於台北院區、義大利、香港三地盛大舉辦「藝域漫遊—郎世寧 4G 新媒體藝術展」，從 4G 創新應用、4G 創新內容及 4G 前瞻體驗（數位展示）三大面向實現民眾隨時隨地帶著故宮走，行動故宮掌中遊之願景。該展台北展區於書畫多媒體室展出，今年度書畫多媒體室與古畫動漫區參觀人數合計為 1,114,416 人。義大利佛羅倫斯聖十字教堂展區，展期自 104 年 10 月 31 日至 105 年 1 月 31 日，自 105 年 1 月 1 日至 1 月 31 日止，觀展人數總計 4,157 人次。香港城市大學展區，展期自 105 年 4 月 26 日至 105 年 8 月 25 日，觀展人次共 55,979 人。</p> <p>二、「故宮國寶來 FUN 電」於屏東台電南部展示館展出，展期自 104 年 11 月 13 日至 105 年 2 月 29 日，自 105 年 1 月 1 日至 2 月 29 日止，觀展人數總計 22,753 人次。</p> <p>三、「同安·潮—新媒體藝術展」於台北松山奉天宮展出，展期自 105 年 1 月 6 日至 5 月 29 日，觀展人數計 128,409 人次。</p> <p>四、「故宮書畫 4G 新媒體藝術展—故宮潮·臺中文創園區遊」於台中文化創意產業園區展出，展期自 105 年 7 月 16 日至 9 月 30 日止，觀展人數總計 74,421 人次。</p> <p>五、「故宮遇見花東—山海織遇故宮教育頻道推廣成果展」於花蓮文化創意產業園區展出，展期自 105 年 8 月 1 日至 8 月 31 日止，觀展人數總計 5,201 人次。</p> <p>六、「故宮在臺灣—創新科技藝術」特展於總統府展出，展期自 105 年 9 月 18 日迄今，至 12 月 31 日止觀展人次計 64,222 人。</p> <p>七、105 年度「故宮教育頻道」偏鄉教育推廣活動，總計 45</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			所學校共 12,596 位學生參與；回訪故宮南部及北部院區計 30 校 1,140 人。網站瀏覽人數共 211,681 人次。
	南部院區教育推廣成果	1000,000 人次	<p>105 年參加南部院區相關展覽人次計 1,477,186 人次，超過預定目標值，目標達成度 100%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>一、提供觀眾參觀展覽相關服務：</p> <p>(一) 導覽服務</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 定時導覽：中文導覽 105 年共計提供中文導覽 594 場次，服務 6,436 人次；英文導覽服務 63 人次；親子導覽服務 65 人次。 2. 專人導覽：提供中、英語之專人導覽服務。105 年共計提供 789 場，服務 31,971 人次。 3. 學生團體導覽：105 年共計提供 573 場，服務 46,221 人次。 4. 身心障礙團體導覽服務：105 年共計提供 102 場，服務 4,071 人次。 5. 語音導覽：提供中、英、日、韓、台、客、泰、印、緬、越語、視障、親子語音導覽服務，並配合各項展覽，增加語音導覽文物內容。104 年 12 月 28 日至 105 年 12 月 31 日使用個人語音導覽機計 399 人次，團體子母機計 1,770 人次。 6. 多媒體導覽：於南部院區二樓入口設置導覽大廳，結合數位科技與藝術典藏，以多媒體的方式簡介南院、常設展覽以及樓層導引等。 <p>(二) 觀眾服務</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 電話客服專線服務：提供國、台、英及日語四種語版之專線專人電話服務，協助民眾有關上網預約、參觀動線及交通接駁等電話諮詢。105 年迄 12 月底客服服務共計 93,105 人次，包含電話語音應答 31,186 人次，轉接專人諮詢服務 61,919 人次。客服信箱諮詢服務共計 954 件。 2. 走動式服務：於飛白館 2 樓大廳實施走動式服務，縮短觀眾尋找參觀資源與項目之時間。 3. 無線上網服務：於公共服務空間提供 iTaiwan 無線上網服務。 <p>(三) 觀眾意見回應</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 觀眾意見回應：104 年 12 月 28 日至 105 年 12 月底南部院區完成處理觀眾反應意見與建議共 561 件；經歸納後，與展覽有關之意見 216 件、設施方面 371 件、服務方面 303 件，均經同仁一一詳細回復。 2. 南部院區臉書粉絲專頁於 104 年 3 月 2 日開張，介紹南部

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>院區最新消息、展覽、教育推廣活動及故宮文創商品等訊息，至 105 年 12 月已吸引 24,089 名粉絲按讚，貼文每日觸及約近萬人次，總觸及量超過百萬人次。經常與粉絲分享舉辦的藝文活動、專題演講及試辦展場有條件拍攝等貼文，均吸引粉絲熱烈討論、轉發分享。透過以上互動不僅能有效與民眾溝通，宣導南院各項訊息及政策執行的確實成效及實績，更增進民眾對於亞洲文化與文物的認知達到推廣教育之效。</p> <p>二、辦理演講活動：為發揮博物館之教育推廣功能，提升社會大眾認識故宮文物之美，針對不同年齡、特性及地區之對象，規劃辦理多元豐富的教育活動，以服務廣大民眾，105 年度共舉辦系列專題演講 38 場，2,410 人次參加，演講內容包含公共藝術、展覽專題、文物賞析以及文物檢測等內容。</p> <p>三、辦理教育訓練：</p> <p>(一) 志工招募培訓：</p> <p>辦理南部院區志工培訓，透過系統性課程，增進志工對亞洲文化之認識，為開館營運提供優質的觀眾服務。自 98 年開辦以來，已完成第 1 期志工培訓 109 人、第 2 期 224 人、第 3 期 220 人，第 4 期 151 人，第 5 期共 178 人，第 6 期共 231 人，第 7 期共計 108 人，累計培訓 1,400 人次，取得南院正式志工資格共計 249 人，105 年第 8 期志工已完成培訓並完成見習者共計 40 人，擴大民眾公共參與機會並提升觀眾服務品質。辦理亞洲藝術與文化教師培訓計畫，透過系列培育課程提升教師藝文素養，並引導設計適合學生之教案活動，促其融入教學內容，以引領學童欣賞文物，進而培養學童藝術欣賞能力。辦理南部院區觀眾服務教育訓練，分別於 105 年 9 月 24 日及 11 月 18 日分二梯次舉行，共 82 人參與，透過講座、分組討論、經驗分享等形式，增進展場管理人員、志工、實習生、保全等第一線服務人員對觀眾服務的認知與共識。</p> <p>(二) 實習生招募培訓：</p> <p>與文藻外語大學簽訂院校合作實習計畫（104 年 4 月至 106 年 7 月），文藻各科系的學生菁英經在校培訓後，進駐位於嘉義太保的故宮南部院區實習，並且在 2 位種子教師的帶領下提供文物助譯、中外語導覽、表演活動、媒體行銷、展示設計、文創商品開發及教育推廣等專業支援服務。</p> <p>四、文化觀光推廣及行銷：</p> <p>(一) 文化觀光推動：</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>1. 與臺灣觀巴、臺灣高鐵及嘉義縣政府低碳轉運中心合作，提供免預約入館參觀名額。另結合嘉義縣政府及雲嘉南濱海國家風景區管理處辦理臺灣好行旅遊行程，共計 8,238 人次入館參觀。</p> <p>2. 為使故宮南院發揮周邊旅遊效益，本院與交通部觀光局為推廣 2 至 3 日的四項深度旅遊行程。</p> <p>(二) 與企業合作推行團體合作票券： 105 年度與兆品酒店、華南金控、遠東航空、中華航空、金建旅行社、清境旅行社等共同合作，推行團體票券，增加來館人數，共計 1,093 人次。</p> <p>(三) 整合區域資源積極行銷南部院區：赴各機關學校（如嘉義市文化局、嘉義縣永慶高中、嘉義大學、金門大學、中正大學等）巡迴演講介紹南院，搭建「地方活化協力平台」，結合在地文化觀光產業，發揮整體外溢擴散效果，利用南院宣傳管道提供地方文化、美食、主題活動與觀光景點等資訊，將南院與地方串聯成為多元且豐富的觀光文化網絡，以吸引更多遊客造訪與回流。</p> <p>(四) 辦理親子育樂活動：邀請新住民媽媽教小朋友介紹越南節慶飲食，配合兒童創意中心越南展區，讓小朋友認識不同國家的文化，親子教育活動共合計 17 場，共 2,097 人次。</p> <p>(五) 辦理藝文活動：為提升南部地區藝文氣息及培養在地藝文團體舉辦「邂逅南院－故宮下午茶藝文活動」，邀請雲嘉南地方藝文團體或學校團體到院演出，共合計 13 場，共 3,241 人次。另配合「日本美術之最－東京、九州國立博物館精品展」，辦理和服體驗、日本電影欣賞等活動，讓民眾更加貼近博物館，藝文活動共合計 9 場，共 8,712。並邀請草間彌生等 8 名知名藝術家，於園區內設置公共藝術作品，提供民眾舒適的休憩場所，創造故宮與在地的互動與連結。</p> <p>(六) 鼓勵民眾參觀措施：於 104 年 12 月 28 日開館試營運起，陸續推出「嘉義人參觀故宮南院免預約」及「嘉義縣市居民下午 3 點免費參觀南院」等措施，原每日開放參觀人數為 1,000 人，為讓更多遊客可參觀南院，經評估館內可容納遊客數，逐步開放每日參觀人數上限，改為平日 7,000 人、假日 8,000 人。另希冀讓遊客、旅行社行程規畫更具彈性，不斷檢視並修改預約規定，自 10 月份起提高團體預約上限，增加來館人數。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
<p>跨域人文科技創意教育，提升人才培育與產業連結</p>	<p>辦理故宮文物社會推廣教育</p>	<p>33,500 人次</p>	<p>為發揮博物館之教育推廣功能，提升社會大眾認識故宮文物之美，本院針對不同年齡、特性及地區之對象，規劃辦理多元豐富的教育活動，並設置適合兒童親子觀眾的親善場域及設施，以親和有趣的方式，讓精美文物更貼近觀眾，以傳遞故宮文物蘊藏的文化內涵，並發揮社會教育功能，並積極辦理各類人才教育，加強產學合作，以達到人才培育與文化傳承的目的。105 年民眾參與人次計 127,026 人次，超過預定目標值，目標達成度 100%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>一、北部院區</p> <p>(一) 105 年民眾參與計 64,248 人次：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 文物導覽：導覽服務是博物館不可或缺的一環，輔助觀眾於參觀時理解欣賞文物 105 年服務人次為 43,730 人。 2. 文物研習：為培養社會大眾瞭解故宮收藏品及增進生活藝術美感經驗，本院每年定期舉辦冬令及夏令文物研習會，105 年北院區合計舉辦 30 場演講，共 6,408 人次參加。 3. 專題演講：演講內容包含文物賞析、展覽專題、文物檢測、博物館學以及公共藝術等內容，讓民眾更加貼近博物館北部院區系列專題演講 35 場，共 5,622 人次聽講。 4. 兒童、親子及青少年創意活動：105 年度兒童研習營辦理 4 場共計 200 人次，親子活動共舉辦 18 場共計 708 人次，另暑期舉辦「Fun 暑假！2016 年故宮青少年藝術研習營」二梯次，共 56 名學生參與。 <p>(二) 弱勢族群服務：</p> <p>推動弱勢族群服務為本院常年推動之重點業務，業已融入各類參觀導覽與教育活動之中持續推動與執行。每年持續辦理多元類型的展覽及教育推廣活動，服務對象涵蓋身心障礙及社會弱勢團體，以落實社會各階層文化資源之共享。105 年弱勢族群服務辦理狀況說明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 身心障礙團體導覽：共計 55 個身心障礙團體或學校，服務人數 1,379 人次。 2. 樂齡觀眾服務：為服務樂齡觀眾，於至善老人安養護中心、頤苑自費安養中心、臺北市社區老人服務中心等舉辦關懷系列專題演講 105 年共舉辦 21 場，614 位長者參與。 3. 複製文物教育展：為服務偏遠鄉鎮，及提升外縣市觀眾親近故宮文物，本院持續至外縣市學校等文化、教育機構辦理複製文物教育展，以突破博物館實體的藩籬，使故宮精美的文物及教育資源貼近人群。105 年度複製文物教育展除持續服務外縣市學校，並為開拓對醫病族群之服務，首度赴醫院展出，共計 3 場次服務人次共計 5,731 人。 <p>二、南部院區</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>105 年參與南部院區各類型的教育活動之民眾計 62,778 人次，分述如下：</p> <p>(一) 南部院區於 104 年 12 月 28 日開館試營運，試營運期間(104 年 12 月 28 日至 105 年 3 月 31 日)免費參觀。105 年 4 月 1 日至 8 月 31 日，雲嘉南鄉親憑證免費入館。為鼓勵地區民眾參與博物館活動，體驗故宮文物之美，本院針對不同年齡、族群之對象，規劃辦理多元豐富的教育活動：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 文物導覽：透過專業、親切的專人導覽服務，帶給觀眾更深入的參觀經驗，105 年專人預約導覽服務人次為 53,147 人。 2. 文物研習：為使藝文愛好者更能深入認識故宮藏品及藝術相關知識，南院比照北院每年定期舉辦冬令及夏令文物研習會，105 年南院區合計舉辦 21 場演講，共 1,021 人次參加。 3. 專題演講：演講內容包含展覽專題、文物賞析、文物檢測、博物館學以及公共藝術等內容，讓民眾更加貼近博物館南部院區系列專題演講 21 場，共 2,192 人次聽講。 4. 兒童、親子及青少年創意活動：為扎根藝術教育，使兒童觀眾親近博物館資源，南院配合展覽辦理各式教育活動，例如配合兒童創意中心越南展區，邀請新住民媽媽教小朋友介紹越南節慶飲食；以腹語演出及教學印度史詩羅摩衍那等，讓小朋友認識豐富多元的文化，105 年度親子教育活動共合計 17 場，共 2,097 人次。 <p>(二) 弱勢族群服務：</p> <p>推動友善平權服務為南院重點業務，除在建築硬體及服務設施上導入通用設計觀念，每年更持續辦理多元類型的教育推廣活動，服務對象涵蓋身心障礙及社會弱勢團體，以落實社會各階層文化平權。105 年弱勢族群服務辦理狀況說明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 身心障礙團體導覽：共計 107 個身心障礙團體或學校，服務人數 4,321 人次。 2. 樂齡觀眾服務：為服務樂齡觀眾，設立愛心購票窗口，讓長者免於排隊等候；另於 105 年 11 月 29 日，協同國立臺南藝術大學辦理創齡活動-「茶文化小旅行」，邀請嘉義濟美仁愛之家長者參訪南院茶文化展覽及品茗交流，致力打造南院成為友善的創齡生活場域。
	提供學校美學教育支援服務	50,000 人次	<p>105 年師生參與人次計 115,264 人次，超過預定目標值，目標達成度 100%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>一、北部院區</p> <p>提供教師培訓、大專院校學生實習及全國各級學校團體免費參觀導覽之服務，推廣並深化故宮文物教育，以期</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>充實文化藝術學習，提升學生美感素養，105 年計 55,352 人次參與：</p> <p>(一)105 年度本院配合特展及複製文物教育展於臺北、宜蘭、新竹等地共舉辦 9 場教師研習，參與教師計 498 人。</p> <p>(二)本院長年接受大專院校文史、藝術、博物館、教育等相關科系所學生申請，於寒暑假期間實習，參與教育推廣活動、觀眾服務、公共關係等博物館業務之規劃、執行、評估各階段工作，長期培育相關學系學生職場技能，參與活動包括演講研習、親子、兒童教育活動、兒童學藝中心管理、導覽、觀眾服務等各種業務。且參與實習者，已有多人後續於相關領域從事研究與實務工作，是本院長期對於年輕學子專業養成之努力，本年度共計 12 人參與。</p> <p>(三)為增進學生對歷史文物及藝文之欣賞與認識，提升其藝術與人文素養，並使故宮文物推廣教育向下紮根，本院提供全國學校免費參觀及文物導覽解說服務 105 年服務人次共計 48,123 人。</p> <p>(四)105 年 1-12 月學校團體參觀－(偏遠學校學校)間數提供全國學校免費參觀及文物導覽解說服務：137 間學校，參觀人數：6,719 人。</p> <p>二、南部院區</p> <p>為拓展學生國際視野、推廣亞洲多元文化及藝術，期許達成南部院區「平衡南北·文化均富目標」，鼓勵學子使用博物館資源、親近國寶文物，提升學生美感素養，105 年計 59,912 人次參與：</p> <p>(一)提供全國學校免費參觀及文物導覽解說服務，105 年度共安排 669 場，計 57,549 位師生參與。</p> <p>(二)配合本院「故宮教育頻道偏鄉推廣計畫」、南院「游於藝—偏鄉學子看故宮」計畫以及教育部文化輕旅行等專案，免費提供全臺偏鄉國中、小團體至南院進行校外教學行程，105 年度計有 49 所偏鄉教師及學生共 2,315 位師生參與。</p> <p>(三)本院與文藻外語大學簽訂院校合作實習計畫(104 年 4 月至 106 年 7 月)，文藻各科系的學生菁英經在校培訓後，將進駐位於嘉義太保的故宮南部院區實習，並且在 2 位種子教師的帶領下提供文物助譯、中外語導覽、表演活動、媒體行銷、展示設計、文創商品開發及教育推廣等專業支援服務，105 年共培訓百位學生，駐地實習者共 48 名。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
	辦理文創人才培訓課程	300 人次	<p>105 年參與人次計 832 人次，超過預定目標值，目標達成度 100%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>一、本院第六屆國寶衍生商品設計競賽，以「故宮獎創意」為競賽宗旨，精選故宮北部院區及南部院區特展展件文物做為創意與設計發想來源，透過參賽者對國寶文物原創藝術的啟發，發揮對故宮國寶文物衍生的創意思象，本屆競賽組別包括創意文具、插畫創作與服飾設計三組，並鼓勵參賽者朝親子、兒童學用品的方向，發揮「古文物 x 富童趣」的創意巧思，競賽徵件期間自 105 年 3 月 15 日至 5 月 16 日止，邀請一般大眾與設計相關系所學生參賽，本屆共徵得 1,194 件作品，為歷年最高。又本院為積極推動文創發展與人才培育，本屆國寶衍生商品設計競賽校園巡迴講座較歷屆增加東部校園區域及北、中、南校園場次，105 年 3 月份辦理校園巡迴講座 11 場次計約 330 人次，嗣 4 月份辦理美學講座 2 天 6 場次共計 221 人次。</p> <p>二、本院為響應「2016 台北世界設計之都」活動，特集結歷屆國寶設計競賽得獎作品於台北松山文創園區開展，透過本特展傳遞「汲取故宮國寶文物菁華再創新之設計應用」的競賽精神，讓世界看見台北、也看見故宮文物豐沛的創新能量，展覽期間（10 月 13 日至 11 月 30 日）累計參觀人次為 13,243 人。</p> <p>三、105 年自 7 月 6 日至 7 月 15 日辦理故宮文創講堂密集班上課時數共計 45 小時，上課人數共 281 人次。</p>
跨域加值公共建設及科技發展財務規劃方案	促進民間參與故宮整體服務，挹注國庫收入及擷節國庫支出之財務效益	31,000 千元	<p>有關促進民間參與故宮整體服務，本院善用民間資源投入，105 年實績包括餐飲促參案（結合本院特展推出提供優質餐飲等服務），及藉由委外廠商引進多媒體科技之語音導覽（運用圖像多媒體之平板電腦導覽及兒童版 QR Code 導覽）兩大項，涵蓋「國立故宮博物院民間參與故宮餐飲服務中心計畫案」、「國立故宮博物院南部院區附屬文教設施民間參與興建營運移轉案」、「國立故宮博物院語音導覽服務委外經營採購案」、「國立故宮博物院南部院區語音導覽服務委外經營採購案」等 4 案。105 年權利金收入為新台幣 45,600 千元，目標達成度為 100%，達成民間資源協助政府施政及有效挹注國庫雙贏目的，績效斐然，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>一、「國立故宮博物院民間參與故宮餐飲服務中心計畫案（NPM94089）」105 年度權利金（含回饋金）挹注國庫收入新台幣 18,971 千元。（已達預算目標）</p> <p>二、「國立故宮博物院南部院區附屬文教設施民間參與興建營運移轉案」105 年度之經營變動權利金新台幣 3,425 元。（104.12.28 至 104.12.31 營收之權利金）</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>三、「國立故宮博物院語音導覽服務委外經營採購案」105 年度營運權利金新台幣 24,295,594 元。</p> <p>四、「國立故宮博物院南部院區語音導覽服務委外經營採購案」105 年度營運權利金新台幣 2,329,890 元。（自 104 年 12 月 28 日開館，且試營運免費期間長達數月）</p>
<p>完善授權管理機制，提升文物典藏之數位加值運用</p>	<p>提升國內、國外授權件數</p>	<p>300 件</p>	<p>105 年授權件數為 466 件，超過預定目標值，目標達成度 100%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>一、本院於 103 年 6 月 3 日以台博文字第 10300057621 號令訂定發布「國立故宮博物院藏品圖像授權及出版授權利用辦法」作為圖像授權辦理依據，總計 105 年共受理各界付費申請文物藏品圖像授權件數 355 件，以及非營利授權案件 111 件（含：A. 政府機關共計 37 件，包括圖檔 31 件、出版品授權 1 件、影片授權 5 件，B. 媒體申請公共宣傳用途共計 74 件），合計 466 件，超越原訂目標值 300 件。</p> <p>二、為將故宮文化創意資產提供更多院外人士教學、研究、出版及商業產品設計之用，本院 105 年度檢討及簡化圖像授權、出版品授權及品牌授權之申請作業流程，以提升申請案之處理效率，並達到教育推廣及文創行銷之目的。</p> <p>三、為擴大本院各項圖像授權運用成效，本院近年戮力推動文創產業發展，並透過網際網路行銷文物資料庫，將完成數位化之本院文物資料庫供外界查詢，有助文物圖像之推廣應用：</p> <p>(一)辦理本院清代宮中檔奏摺及軍機處檔摺件網路資料庫查詢業務委託行銷。</p> <p>(二)辦理大清國史人物列傳及史館檔傳包傳稿資料庫查詢業務委託行銷。</p> <p>(三)辦理故宮典藏圖像與文字資料庫及其檢索業務委託行銷。</p> <p>(四)辦理《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》資料庫及全文檢索系統業務委託行銷。</p> <p>(五)辦理故宮電子書委託行銷。</p> <p>四、此外，本院積極保護本院藏品圖像、基金資產及衍生創意商品等之智慧財產權免遭不法侵害，以確保本院藏品圖像利用權益：</p> <p>(一)依據「國立故宮博物院智慧財產權維護小組設置要點」，邀集熟悉兩岸智慧財產權專家學者、法務部、陸委會以及經濟部智慧財產局共同與會，就侵權案件研商相關策略及可行作為，並持續追蹤各案件處理進度。</p> <p>(二)透過 104 年 9 月 2 日「國立故宮博物院處理涉及大陸地區智慧財產權維護業務委託服務採購案」及 105 年 12 月</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>9 日「國立故宮博物院處理跨境法律業務委託服務案」，委託專業律師事務所積極處理涉及海峽兩岸及跨境侵權案件。</p> <p>(三)為維護國有財產權益，並請全民一起參與，於 105 年 8 月完成舉報侵權網頁，民眾可由國立故宮博物院官網或文創資源網進行舉報。</p> <p>五、為使全民共享故宮文創資源，本院開放文物圖像授權情形說明如下：第一階段已自 105 年 9 月 1 日開始於 Open data 專區之「文物圖像下載」每季上傳 500 張 300dpi 且 20~30MB 之文物圖像供學術研究及教育推廣之用，使用人可直接免費下載加以利用。第二階段除持續於 Open data 專區之「文物圖像下載」增加圖像數量，並將逐步釋出圖像於網路直接瀏覽及下載。上述開放作法，供民眾自由下載使用於非營利目的教育推廣等目的，故影響收費案件之圖像授權數量。</p>
	權利金收入	12,000 千元	<p>105 年權利金收入為新台幣 15,403 千元，超過預定目標值，目標達成度 100%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>一、本院於 103 年 6 月 3 日以台博文字第 10300057621 號令訂定發布「國立故宮博物院藏品圖像授權及出版授權利用辦法」作為圖像授權及出版授權辦理依據，並據此向各界收取圖像授權及出版授權利用權利金。</p> <p>二、總計 105 年文物圖像授權權利金收入為新臺幣 10,417,399 元，出版授權之權利金收入為新臺幣 4,986,058 元整，合計 15,403,457 元，超越原訂目標值 12,000 千元。</p> <p>三、擴大本院各項圖像授權運用成效，本院近年戮力推動文創產業發展，並透過網際網路行銷文物資料庫，將完成數位化之本院文物資料庫供外界查詢，有助文物圖像之推廣應用：</p> <p>(一)辦理本院清代宮中檔奏摺及軍機處檔摺件網路資料庫查詢業務委託行銷。</p> <p>(二)辦理大清國史人物列傳及史館檔傳包傳稿資料庫查詢業務委託行銷。</p> <p>(三)辦理故宮典藏圖像與文字資料庫及其檢索業務委託行銷。</p> <p>(四)辦理《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》資料庫及全文檢索系統業務委託行銷。</p> <p>(五)辦理故宮電子書委託行銷。</p> <p>四、此外，本院積極保護本院藏品圖像、基金資產及衍生創意商品等之智慧財產權免遭不法侵害，以確保本院藏品圖像利用權益：</p> <p>(一)依據「國立故宮博物院智慧財產權維護小組設置要</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>點」，邀集熟悉兩岸智慧財產權專家學者、法務部、陸委會以及經濟部智慧財產局共同與會，就侵權案件研商相關策略及可行作為，並持續追蹤各案件處理進度。</p> <p>(二)透過 104 年 9 月 2 日「國立故宮博物院處理涉及大陸地區智慧財產權維護業務委託服務採購案」及 105 年 12 月 9 日「國立故宮博物院處理跨境法律業務委託服務案」，委託專業律師事務所積極處理涉及海峽兩岸及跨境侵權案件。</p> <p>(三)為維護國有財產權益，並請全民一起參與，於 105 年 8 月完成舉報侵權網頁，民眾可由國立故宮博物院官網或文創資源網進行舉報。</p> <p>五、為使全民共享故宮文創資源，本院開放文物圖像授權情形說明如下：第一階段已自 105 年 9 月 1 日開始於 Open data 專區之「文物圖像下載」每季上傳 500 張 300dpi 且 20~30MB 之文物圖像供學術研究及教育推廣之用，使用人可直接免費下載加以利用。第二階段除持續於 Open data 專區之「文物圖像下載」增加圖像數量，並將逐步釋出圖像於網路直接瀏覽及下載。上述開放作法，供民眾自由下載使用於非營利目的教育推廣等目的。</p> <p>六、此外，本院各項文創業務皆訂有相關法規且已行之有年，鑑於本院公共化政策及國際博物館開放趨勢，刻正全面檢視、修訂並整合本院既有授權法規，並業已於 106 年 2 月 9 日邀集關廠商及教文委員會委員舉辦第一次公聽會，後續將逐步評估各方建議並納入修法草案，積極落實「藏富於民」之理念。</p>
健全基金運作機制，提高實質營運績效	提升文物加值應用效益，增加研發及營收產值	892,918千元	<p>105 年基金業務收入為新台幣 728,716 千元，目標達成度 81.61%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>一、辦理各類出版品及衍生文創商品等開發製作，透過委託承銷商行銷推廣富含教育意義之各類出版品及文創衍生商品；105 年度故宮文物藝術發展基金業務收入依決算書資料達 728,716,395 元，雖未達目標，但仍較 104 年 676,532,487 元成長約 7.71%。</p> <p>二、依照立法院決議及行政院指示，105 年度持續辦理北部院區附設博物館商店、網路商城及南部院區附設博物館商店之服務委託經營管理案，總計 3 件標案均係依政府採購法辦理公開招標，其中北部院區附設博物館商店及網路商城由時藝多媒體傳播股份有限公司辦理，南部院區則由寶得利國際股份有限公司辦理。上述 3 件營業場所得以順利開始營運，均歷經招標採購、評審、簽約、盤點、財產交接、系統置換、人員培訓等繁複工作，尤其南部院區 105 年底時涉及原有廠商退出經營亦能無縫接軌，更為不易，也讓基金產製之商品得以繼續順利銷</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>售。</p> <p>三、除院區商店外，另同時與其他 24 家承銷商簽訂委託承銷契約，透過網路及國際物流行銷推廣，達成博物館教育推廣之目的。</p> <p>四、至於各項基金商品產製情形概述如下：</p> <p>(一) 印製下列各類出版品，並透過本院書店、承銷商、故宮全球資訊網出版品展示系統及顧客服務平台，提供本院新書出版及促銷活動之即時資訊，並藉由網路商城，提供電子商務線上銷售服務。</p> <p>項次／政府出版品統一編號／題名</p> <p>1. 圖書類</p> <p>(1) 1010401871 明人墨蹟集冊一</p> <p>(2) 1010500062 妙合神離—董其昌 書畫特展</p> <p>(3) 1010500073 無形之相：故宮法書管窺</p> <p>(4) 1010500077 古器散論</p> <p>(5) 1010500103 百年回眸：故宮禁城及文物播遷影像特展</p> <p>(6) 1010500155 天國的寶藏：教廷文物特展</p> <p>(7) 1010500157 冊封使行列圖</p> <p>(8) 1010500159 清代琉球史料彙編：軍機處檔奏摺錄副</p> <p>(9) 1010500160 南院勝概</p> <p>(10) 1010500257 明人墨蹟集冊二</p> <p>(11) 1010500258 明人墨蹟集冊 三</p> <p>(12) 1010500568 嬴秦溯源：秦文化特展</p> <p>(13) 無 Splendors of the Southern Branch of the National Palace Museum</p> <p>(14) 1010500572 秦業流風：秦文化特展</p> <p>(15) 1010500560 唵嘛呢叭咪吽：院藏藏傳佛教文物</p> <p>(16) 1010500561 嘉慶君遊臺灣：清仁宗文物特展</p> <p>(17) 1010500640 貴似晨星：清宮傳世 12 至 14 世紀青瓷特展</p> <p>(18) 1010500697 古玉新釋：歷代玉器小品文集</p> <p>(19) 1010500736 嘉慶皇帝與臺灣</p> <p>(20) 1010500897 惠風和暢：摺扇集萃特展</p> <p>(21) 1010501453 彝銘印篆：漢字書法</p> <p>(22) 1010501610 華夏藝術中的自然觀：唐獎故宮文物選萃特展</p> <p>(23) 1010501671 明人墨蹟集冊四</p> <p>(24) 1010501738 明人墨蹟集冊五</p> <p>(25) 1010501907 公主的雅集：蒙元皇室與書畫鑑藏文化特展</p> <p>(26) 1010502124 釉色與紋飾：明代青花瓷</p> <p>(27) 1010502133 譚延闓臨麻姑仙壇記</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>(28) 1010502374 名品的形成：故宮書畫典藏、研究與展覽</p> <p>(29) 1010502471 日本美術之最—東京、九州國立博物館精品展</p> <p>(30) 1010502674 翠綠邊地：清季西南邊界條約與圖</p> <p>2. 期刊類</p> <p>(1) 2007200004 故宮文物月刊（第 394 期至第 405 期）</p> <p>(2) 2007200028 故宮學術季刊（第 33 卷第三至四期、第 34 卷第一期）</p> <p>(3) 2009001230 故宮英文年刊（49 期）</p> <p>(二) 105 年辦理 3 次的文創商品合作開發審查會議，配合本院展覽及政策需求增加公開徵求商品，每次的合作開發作業，均包含辦理公開徵求、審查會議及商品驗收上架等業務，成果豐碩，105 年與本院合作開發各類文創商品之廠商共計 133 家，商品品項約 3,102 種，營業總額約新臺幣 534,641,151 元整，總計銷售 1,746,106 件。</p> <p>五、為進一步推廣文創商品，本院辦理基金商品庫存改善，情形如下：</p> <p>(一) 105 年 7 月 1 日起於本院官網、電子報及媒體等公告並於網路商城設置「公益贈書」專區，透過公益贈書（品）活動，提供約 28 所非營利機構（含圖書館、學校、基金會、博物館等）故宮出版品。</p> <p>(二) 以公開方式提供庫存書特價及促銷清單予本院各委託承銷商（含南、北院商店）訂購，反應熱烈。</p> <p>(三) 105 年 7 月於捷運中山地下書街辦理曬書節活動，8 月於捷運中山地下書街「故宮園遊繪」活動，復於 9 月 13 日至 10 月 16 日於臺中文創園區辦理「故宮月—臺中曬書節」。</p>
<p>加強第一線同仁在職訓練，提升專業知能與服務</p>	<p>針對第一線服務同仁及志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程</p>	<p>1,400 人次</p>	<p>本院歷年均重視展場服務第一線同仁訓練，除北部院區方面今年訓練質量均超越往年外，對於新加入服務的南部院區同仁，更是考慮到新人服務經驗較少及博物館知識涵養期程較短等因素，加倍實施教育訓練。105 年針對第一線服務同仁及志工培訓人次為 7,471 人次，超過預定目標值，目標達成度 100%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>一、105 年教育展資處針對第一線服務同仁及志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程計 52 場次，共有 2,581 人次參加。</p> <p>二、105 年南部院區針對第一線服務同仁及志工，規劃安排專業亞洲藝術文化之文化背景及文物知識課程、服務領域相關課程如服務禮儀、說話藝術、導覽技巧及自我認知及自我肯定，培育文化推廣種子學員，共同推廣亞洲藝術的知與美。共計 45 場次，4,312 人次參加。另辦理</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			<p>3 場觀眾服務教育訓練，針對參與一線服務之志工、實習生、替代役、保全及展場管理員等。認識「何謂博物館」、「博物館經驗」等基礎概念外，更使用分組遊戲競賽方式讓學員熟悉南院各項服務資訊等，共計 3 場次，87 人次參與。</p> <p>三、安全管理室</p> <p>(一)辦理 105 年度第一線服務同仁教育訓練，共 8 場，總計 422 人參訓。</p> <p>(二)105 年度第一線服務同仁於報到時，本室均安排參加職前教育課程，共計 69 人，包括：教育案例、執勤態度技巧及服務儀容、對講機使用等。</p>

二、上(106)年度已過期間施政績效及達成情形：

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
推動博物館公共性提升計畫	故宮公共化進度	業於 106 年 5 月 4 日將「新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫(107-112 年)」報送行政院，國發會多次召開會議審查原則同意，本院業於 7 月 26 日依據審查意見修正計畫後再次報院。
	提升國民參觀故宮意願	<p>一、截至 6 月 30 日止，北部院區國人參訪數計約 604,586 人次。</p> <p>二、截至 6 月 30 日止，南部院區國人參訪數計約 586,726 人次。</p>
推動資料開放加值運用，全民共享故宮資源	資料開放運用	至 6 月底止已整理 9 個資料集。
	釋出文物後設資料	目前已清理文物後設資料(Metadata)約 730 筆。
	促進文物影像及展覽資訊之學術利用	目前已完成目標選定，截至 6 月已整理其中 23 個展覽的主要內容。
	免費提供學術研究及教育推廣授權件數	截至 6 月為止，故宮 Open Data 專區之文物圖像免費使用數量為 3,964 次。每季上傳 500 件 300 dpi 圖像，今年已累計上傳 1,022 筆精選圖像。
人文科技創意教育，培育藝術人才	博物館學習資源公共推廣活動	截至 6 月為止，共計 50,351 人次。
	辦理數位巡展跨域合作	一、與台中軟體園區 Dali Art 藝術廣場營運團隊合作辦理「臺灣文創藝術博覽會—乾隆潮新媒體藝術展」於臺中市大里區展出，自 1 月 1 日至 2 月 12 日為止展出 43 日，約 125,137 人，平均每日

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		<p>約 2,910 人次參觀。</p> <p>二、本院與澎湖縣政府於 4 月 26 日辦理「同安·潮新媒體藝術展—澎湖遊暨馬公金龜頭礮臺文化園區」聯合開幕活動，展期自 4 月 27 日起至 6 月 30 日止，數位展與教育推廣活動截至 6 月 30 日共計 27,102 人次參與。</p>
<p>簡化文化創意資產授權作業流程，拓展文物典藏數位加值運用面向</p>	<p>扶植文創產業家數</p>	<p>一、簡化文化創意資產授權作業流程方面：為簡化文化創意資產授權作業流程，拓展文物典藏數位加值運用面向，自 106 年 5 月 7 日起，本院置於 open data 專區之藏品圖像已不受「藏品圖像授權及出版授權利用辦法」規範，且無論營利或非營利，中階或低階圖檔，一律對外開放免費下載使用，針對該等圖像之使用，民眾可直接於專區中免費下載，無需經過授權程序。</p> <p>二、扶植文創產業家數共 204 家，達成情形如下： (一)委託承銷廠商部分現有 24 家另預估增加 5 家將共計 29 家。 (二)出版印刷總計 4 家廠商 (三)出版授權：累計至 106 年 4 月底仍在契約期限內共計 18 家廠商。 (四)品牌授權：累計至 106 年 4 月底，履約中之品牌授權廠商共計 13 家。 (五)電子書與資料庫授權行銷：累計至 106 年 6 月底，履約中之廠商共計 3 家。 (六)合作開發廠商：目前有 135 家。</p>
<p>提升文物加值應用效益，增加國家文創產值</p>	<p>故宮文物藝術發展基金營運績效所帶動文創產業之產值</p>	<p>一、本院商店經營直接產生之文創產值部分，查 106 年博物館商度截至 6 月底營運收入(商店及網路商城)計新台幣 2 億 3,873 萬 7,246 元。</p> <p>二、此外，106 年 1-6 月利用本院文化創意資產所收取之權利金，包括： (一)授權 19 家出版廠商，累計授權出版品 57 種，權利金收入共計新台幣 1,571,245 元整。 (二)受理國內外圖像授權件數共計 120 件，權利金收入共計新台幣 3,827,688 元。 (三)受理品牌授權廠商 13 家，品牌授權簽約金收入新台幣 500,000 元，商標授權金(即銷售回饋金)收入新台幣 720,531 元。 (四)上述權利共計約 612 萬元，以權利金約占商品價值 5%推估，衍生之文創產值約 1 億 2,240 萬。</p> <p>三、總計 106 年 1 至 6 月本院所帶動文創產值約 3 億 6,113 萬元。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
促進地方教育推廣，文化連結在地	南部院區教育推廣成果	<p>106 年截至 6 月參觀人次共計：59 萬 7,600 人次，其中參與教育推廣活動如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 一、文物研習會：106 年故宮南院冬令文物研習會共舉辦 9 場，共 330 人參與。 二、專題講座：本年度已辦理 9 場專題講座，共 1,087 人參與。 三、為提升南部地區藝文氣息及培養在地藝文團體舉辦「邂逅南院—故宮下午茶」表演藝術活動，每周日下午邀請一藝文團體或學校團體到院演出，目前已辦理 25 場，共 9,709 人次參與。 四、配合兒童創意中心越南展區，邀請新住民媽媽教小朋友介紹越南節慶飲食；以腹語演出及教學印度史詩羅摩衍那；兒童節以日本為主題國家等，結合戲劇、故事、日本摺紙、和菓子等多種元素，增加民眾多元體驗，讓小朋友認識豐富多元的文化，至今親子教育活動共合計 25 場，共 2,520 人次。 五、配合「日本美術之最—東京、九州國立博物館精品展」，辦理開幕記者會、和服體驗及日本電影欣賞等活動，讓民眾更加貼近博物館，相關活動共計 9 場，參與人次共 8,712 人。 六、故宮南院配合節慶及當季展覽，辦理新年音樂會直播、新春揮毫、國際博物館日系列活動、在地藝文團體演出等特別活動，透過吉祥物、藝文演出等多元化的詮釋手法，拉進民眾與故宮的距離，至今共辦理 30 場次，共 7,944 人次參與。 七、配合專題展覽「來自天方的仙工—南亞美玉特展」，辦理教師培訓 1 場，共計 39 名現職教師完成 6 小時培訓課程。 八、為鼓勵各學子使用博物館資源、親近國寶文物，透過本院「游於藝—偏鄉學子看故宮」計畫以及配合教育部文化輕旅行等專案，於 106 年 1 月 1 日至 3 月 5 日之間邀請全國國中、小學生團體免費參觀日本美術之最特展，共計服務 8,794 位師生。
	數位創新體驗賞析成果	<p>「清水雅集—故宮書畫新媒體藝術展」由本院及臺中市港區藝術中心合辦，展期將自 106 年 11 月 4 日起至 107 年 3 月 4 日止計 121 天，該展將以實體巡展方式，將故宮文物結合新科技，使藝術深入民眾生活，消弭城鄉的藝術落差及資訊落差，刻正辦理公告招標作業。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
焦點式大規模策展，宏觀國民文化視野	專題研究展覽	<p>一、於北部院區與時藝多媒體合作主辦「印象·左岸—奧塞美術館三十週年大展」，展出 69 件世紀經典畫作，呈現 19 世紀法國藝術美學的獨特面貌。</p> <p>二、於南部院區借展廳及專題展廳由本院與日本東京國立博物館、九州國立博物館共同舉辦「日本美術之最—東京、九州國立博物館精品展」。</p>
形塑博物館優質發展環境，提升專業研究水準，建立以博物館為核心的觀光產業鏈	加強國際及兩岸重要博物館的學術交流與互訪	<p>一、人員交流互訪：</p> <p>(一)器物處 23 次。</p> <p>(二)書畫處及圖書文獻處交流情形如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 1 月 12 日美國紐約市立大學美術史系助理教授周文欣來院參觀院藏書畫作品，並進行學術交流。 2. 3 月 10 日利榮森紀念訪問學人愛古心博士來院參觀院藏書畫作品，並進行學術交流。 3. 3 月 24 日圖書文獻處劉國威研究員應邀赴上海參加中國社會科學研究院世界宗教研究所主辦之「致敬經典—佛教典籍研討會」。 4. 4 月 7 日至 4 月 13 日書畫處陳韻如研究員為執行科技部「跨學科的宋元研究工作坊—十至十四世紀知識的構成與實踐」計畫，赴日本東京東洋文庫與早稻田大學等地進行研究考察，並進行學術交流。 5. 4 月 13 日澳洲新南威爾斯藝術博物館 Michael Brand 館長來院參觀展覽，並進行學術交流。 6. 4 月 14 日至 4 月 21 日澳洲新南威爾斯藝術博物館曹音博士來院參觀院藏書畫作品，並進行學術交流。 7. 4 月 5 日至 4 月 18 日圖書文獻處陳維新研究員受邀赴上海復旦大學歷史地理研究中心擔任講座及學術交流。 8. 4 月 15 日至 5 月 14 日北京中國人民大學清史研究所華林甫教授、劉文鵬副教授、孫景超教授到院查閱清代檔案，並蒐集明清古輿圖資料。 9. 5 月 21 日至 5 月 27 日書畫處何炎泉副研究員兼科長，受北京大學人文與社會科學研究院及浙江大學文化遺產研究院聯合舉辦之「書法的物質性與歷史研究」研討會之邀，於該會發表學術論文，並進行學術交流。 10. 5 月 24 日至 5 月 28 日書畫處邱士華助理研究員，為執行科技部專題計畫「清高宗御容圓光小像研究」，赴北京故宮與天津博物館等地進行研究考察，並進行學術交流。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		<p>11. 6月7日至19日書畫處陳韻如研究員，為執行科技部專題計畫「清宮畫院運作機制與其畫風形塑」赴法國國家圖書館調閱相關研究資料，同時進行學術交流。</p> <p>12. 6月29日至7月7日書畫處邱士華助理研究員，為執行科技部專題計畫「清高宗御容圓光小像研究」，前往俄羅斯聖彼得堡博物館參觀研究，同時受邀於該館主辦之「Folk Images and Late Imperial China」研討會上發表論文並進行學術交流。</p> <p>13. 7月9日至7月13日書畫處陳韻如研究員，為執行科技部專題計畫「清宮畫院運作機制與其畫風形塑」赴美國大都會博物館進行學術交流，同時商議本院2020年舉辦的「奇觀：十七世紀東亞視野的書畫藝術」合作之可行性。</p> <p>14. 7月7日日本京都市立藝術大學竹浪遠副教授一行人來院參觀院藏書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>15. 7月11日加拿大安大略省皇家博物館的研究員鄭文倩來院參觀院藏書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>16. 7月14日至7月22日書畫處何炎泉副研究員，為執行科技部專題計畫「《石渠寶笈》中所收碑帖與清代碑學」赴上海博物館與上海圖書館等地調閱相關研究資料，同時進行學術交流。</p> <p>17. 7月17日日本奈良國立博物館研究員兼學藝部長內藤榮一行人來院參觀院藏書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>18. 7月20日美國 Santa Cruz 大學兼任助理教授羅慧琪來院參觀院藏書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>19. 8月29日日本大阪經濟法科大學亞細亞太平洋研究中心研究員金貴粉來院參觀院藏書畫作品，並進行學術交流。</p> <p>20. 6月16日至6月18日圖書文獻處周維強副研究員，受香港海事博物館「南中國海海盜活動、貿易與經濟」研討會之邀，於該會發表學術論文，並進行學術交流。</p> <p>21. 6月22日至7月1日圖書文獻處陳維新研究員受邀赴雲南大學、雲南師範大學、湖南吉首大學等地進行學術交流。</p> <p>22. 6月26日至7月3日圖書文獻處劉世珣助理研究員受吉林師範大學「國際滿學學術研討會」之邀，於該會發表學術論文，並進行學術交流。</p> <p>(三)接待利榮森紀念訪問學者底特律大學愛古心(Bir</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		<p>gitta Augustin)教授、萊頓大學博士生陳茉尼、韓國光云大學曲曉雲教授、日本大學綿貫哲郎教授、國際日本文化研究中心共同研究員永瀨伊織、名城大學理工學部松浦智子助理教授、實踐女子大學影山輝國教授、京都大學道坂昭廣教授、慶應大學高橋智教授、東京大學吉澤誠一郎教授、中國中醫科學院鄭金生教授、中國人民大學清史研究院華林甫教授、香港新亞書院尹翠琪教授、中研院訪問學者沈暢（中國山東大學儒學高等研究院博士生、日本慶應義塾大學特別短期留學生）等，計約 20 餘位學者到院提閱善本古籍與清代檔案，進行學術研究交流。（106 年 1 月 1 日~106 年 4 月 30 日）。</p> <p>(四)南院處交流情形如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 1 月 24 日九州博物館楠井隆志課長蒞院演講「日本的佛教雕塑」並與南院研究人員座談交流。 2. 1 月中與 3 月初東博與九博人員來臺卸佈展及策展人前往日本押運，共計 17 人次。 3. 2 月 22 日舊金山亞洲博物館館長許傑夫婦倆人來訪，討論與本院合作計畫。 4. 2 月 10 日東博人員 3 位來訪，了解「日本美術之最」展覽宣傳與推廣活動。 5. 2 月 10 日美國休士頓博物館 Tina C. Tan 女士來訪並交流文物保護相關事宜。 6. 2 月 25 日上海博物館工藝部包燕麗主任來訪並討論未來可能合作事項。 7. 2 月 25 日東京大學板倉聖哲教授蒞院演講「東山御物與雪舟」並與南院研究人員座談交流。 8. 4 月中澳洲新南威爾斯美術館，東亞部主任曹音女士來訪，洽談回饋展計畫。 9. 4 月 11 日荷蘭國立博物館東亞部主任 Menno Fitski 一行共五人來臺進行參訪，並洽談展覽合作。 10. 4/14 荷蘭阿姆斯特丹國家博物館王靜靈主任、東亞美術策展人 Menno Fitski 及荷蘭日本版畫博物館館 Elise Wessels 來院參觀交流，並商討合作之可能。 11. 4 月 18 日南京文化產業協會赴台學習交流團一行 28 人來南部院區參觀展覽，進行文創商品開發經營議題交流。 12. 4/19 荷蘭阿姆斯特丹國家博物館亞洲研究中心主任王靜靈蒞院演講，並商討未來合作規劃。 13. 4 月 19 日財團法人沈春池文教基金會「2017 兩岸

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		<p>博物館大陸專業人士訪問交流團」一行 19 人來南部院區參觀展覽，進行學術交流。</p> <p>14. 4 月 26 日法國歷史博物館館長伉儷來南部院區參觀展覽，由楊芳綺助理研究員接待參觀兒童創意中心，並進行學術交流。</p> <p>15. 4 月 26 日德國科隆東亞藝術博物館館長 Schlombs 及其贊助者團體貴賓一行 5 人來南部院區參觀展覽，由陳健宇助理研究員、賴國生助理研究員及賴芷儀助理研究員陪同，並進行學術交流。</p> <p>16. 5 月 7 日至 10 日南院處周奕奴助理研究員出席美國博館聯盟年會，進行館際教育人員交流，並至當地博物館進行教育推廣及觀眾服務考察。</p> <p>17. 5 月 16 日美國丹佛博物館(Denver Art Museum) Nancy Blomberg 處長及焦天龍研究員來訪，洽談回饋展事宜。</p> <p>18. 5 月 24 日至 5 月 28 日法國國立凱布朗利-席哈克博物館館長史蒂梵·馬丁 (Stephane Martin) 來院進行交流，並就「民族學博物館特展效應」一題，分別於 5 月 25 日及 5 月 26 日於北部院區、南部院區辦理演講。</p> <p>19. 6 月 15 日上海文化廣播影視管理局一行 6 人來南部院區參觀展覽，該局預訂於今年在上海成立歷史博物館，爰預先赴台進行學術交流及參訪。</p> <p>20. 6 月 20 日法國遠東學院 Paola Calanca 教授與 Pierre Yves Manguin 教授來訪，分別進行合辦工作坊會議與文物審查工作(預審與初審各 1 場)；6 月 23-24 日至南院參觀，並於 24 日舉行演講及與研究人員交流。</p> <p>21. 6 月 24 日法國遠東學院莽干 (Pierre-Yves Manguin) 名譽教授至南部院區參訪，並以「透過摩崖石刻看廈門的海疆命運：關於王得祿的刻記」為題進行演講。</p> <p>22. 6 月 30 日美國南加州大學(University of South California) Sonya S. Lee 教授來訪並交流佛教藝術相關事宜。</p> <p>二、出版品交流：</p> <p>(一)與國際間 139 所博物館或圖書館建立定期出版品交換關係。諸如：大英博物館圖書館、阿根廷華夏圖書館等等學術單位。1-6 月共寄 51 種 52 冊，領收 45 種 46 冊圖書。</p> <p>(二)與中國廣東省博物館、山西博物院、成都博物院等單位定期交換出版品。1-6 月共寄 53 種 54</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		<p>冊，領收 14 種 15 冊圖書。</p> <p>(三)南院處與英國巴斯東亞藝術博物館及荷蘭國家博物館交換出版品，1-4 月共寄 12 種 13 冊，領收 15 種 15 冊圖書。</p>
	提升專業研究水準	<p>一、截至 6 月底，書畫處同仁共計發表 19 篇研究論文，出版展覽圖錄或專書 5 本；執行科技部計畫 4 項。</p> <p>二、截至 6 月底，圖書文獻處對外發表文章共計 8 篇（數位典藏科）；執行科技部專題計畫共計 2 項。</p> <p>三、器物處共計出版展覽圖錄或專書 2 本，發表文章 10 篇；執行科技部專題計畫共計 2 項；執行范季融基金會計畫 1 項。</p> <p>四、截至 6 月底，南院處同仁共計發表文章 11 篇。</p>
強化文物安全維護管理	年度零意外事故	<p>截至 106 年 6 月底本院安全系統零意外事故發生，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>一、安全系統：</p> <p>(一)掌握安全系統控制中心 24 小時電腦及周邊設備正常運轉。</p> <p>(二)辦理無線電通訊裝備定期分批汰換以確保通信品質。</p> <p>(三)辦理監視系統備品採購招標履約工作。</p> <p>(四)維護院區消防設備正常並持續辦理消防滅火器分批汰換。</p> <p>二、執行文物運送戒護勤務：計 25 趟次。</p> <p>三、防災應變及教育訓練：</p> <p>(一)1 月 24 日辦理 106 年度院區安全檢查作業及本院自衛消防編組 106 年上半年常年訓練。</p> <p>(二)4 月 26 日辦理「106 年度展場消防訓練」，強化執勤同仁熟悉逃生動線，俾利遊客進行疏散事宜，計 40 人參訓。</p> <p>(三)「配合『2017 臺北世界大學運動會』院區安全維護計畫」，4 月 26 日辦理「展廳遊客疏散通道勘查」、6 月 1 日辦理「遊客疏散演練」、6 月 29 日辦理「文物搶救演練」。</p> <p>四、展場秩序維護：</p> <p>(一)正館展廳入口安全檢查：驗收票口及排隊入口處隨時注意是否有可疑人士，除安檢門或金屬探測器警示外，必要時得視情形要求遊客打開皮包或背包受檢。</p> <p>(二)正館驗收票口設置「流量辨識系統」，當進入展</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 107 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		場遊客人數達 2,800 人次時，展場會啟動人流控管措施，分流個人票及團體票依續進入展場，而大門驗票同仁會機動視出館人數控管進入展場遊客人數，俾以維持展場安全。
妥適配置預算資源，提升預算執行效率	機關年度資本門預算執行率	截至 6 月底:54.20% 【285,036 千元（本年度資本門實支數 7,907+57,341 + 資本門應付未付數 219,788 + 資本門賸餘數）÷25,929 千元（資本門預算數 423,570+102,359）×100%（以上各數均含本年度原預算、追加預算及以前年度保留數）】
	機關於中程歲出概算額度內編報情形	行政院核定本院 107 年度中程歲出概算額度 987,314 千元，本院實際編列概算為 1,121,259 千元，經計算結果如下： (1,121,259-987,314) / 987,314 * 100 = 13.57% 已逾原訂目標值：5% 達成度 0%

貳、主要表

國立故宮博物院
歲入來源別預算表
中華民國 107 年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目 節	名稱及編號					
			合 計	1,452,650	1,523,137	1,074,101	-70,487	
2			0400000000 罰款及賠償收入	5,700	4,700	4,906	1,000	
	9		0403400000 國立故宮博物院	5,700	4,700	4,906	1,000	
		1	0403400300 賠償收入	5,700	4,700	4,906	1,000	
		1	0403400301 一般賠償收入	5,700	4,700	4,906	1,000	本年度預算數係廠商違約逾期之賠償收入。
3			0500000000 規費收入	1,243,227	1,256,475	881,171	-13,248	
	7		0503400000 國立故宮博物院	1,243,227	1,256,475	881,171	-13,248	
		1	0503400300 使用規費收入	1,243,227	1,256,475	881,171	-13,248	
		1	0503400305 資料使用費	275	175	277	100	本年度預算數係善本文獻及圖書等資料影印收入。
		2	0503400312 場地設施使用費	1,242,952	1,256,300	880,894	-13,348	本年度預算數係門票收入及院區場地設施使用費。
4			0700000000 財產收入	134,233	167,342	125,752	-33,109	
	10		0703400000 國立故宮博物院	134,233	167,342	125,752	-33,109	
		1	0703400100 財產孳息	134,033	167,142	125,642	-33,109	
		1	0703400105 權利金	122,472	155,388	109,835	-32,916	本年度預算數係語音導覽、出版品授權、BOT委外案及故宮廣場停車場等權利金收入。
		2	0703400106 租金收入	11,561	11,754	15,806	-193	本年度預算數係院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。
		2	0703400600 廢舊物資售價	200	200	110	0	本年度預算數係出售報廢財產及廢舊物品等收入。
5			0800000000 營業盈餘及事業收入	65,000	90,000	55,000	-25,000	
	2		0803400000 國立故宮博物院	65,000	90,000	55,000	-25,000	

國立故宮博物院
歲入來源別預算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

款	科			目 名稱及編號	本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
	項	目	節						
7	10	1	1	0803400200 非營業特種基金賸餘 繳庫	65,000	90,000	55,000	-25,000	本年度預算數係故宮文物藝術發 展基金作業賸餘繳庫數。 前年度決算數係收回以前年度計 畫賸餘款等繳庫數。 本年度預算數係販售庫存書籍刊 物及辦理文物研習會報名費等收 入。
				0803400201 賸餘繳庫	65,000	90,000	55,000	-25,000	
				1100000000 其他收入	4,490	4,620	7,271	-130	
				1103400000 國立故宮博物院	4,490	4,620	7,271	-130	
				1103400900 雜項收入	4,490	4,620	7,271	-130	
				1103400901 1 收回以前年度歲出	-	-	93	-	
				1103400909 2 其他雜項收入	4,490	4,620	7,179	-130	

**國立故宮博物院
歲出機關別預算表**

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明	
款	項	目	節					名稱及編號
2	5		1	0003000000 行政院主管	1,483,330	1,127,693	355,637	<p>1.本科目配合科目調整，上年度預算數695,872千元，自上年度「營建工程」科目移入院區環境改善及設施更新等經費28,978千元及「其他設備」科目移入辦公設備汰換等經費2,598千元，上年度預算數淨計如列數。</p> <p>2.本年度預算數707,253千元，包括人事費516,728千元，業務費159,244千元，設備及投資17,541千元，獎補助費13,740千元。</p> <p>3.本年度預算數之內容與上年度之比較如下：</p> <p>(1)人員維持費516,728千元，較上年度增列法定編制人員待遇等經費7,602千元。</p> <p>(2)基本行政工作維持費190,525千元，較上年度減列水電費與院區改善及設施更新等經費27,797千元。</p>
				0003400000 國立故宮博物院	1,483,330	1,127,693	355,637	
				5303400000 文化支出	1,483,330	1,127,693	355,637	
				5303400100 一般行政	707,253	727,448	-20,195	
		2		5303400200 文物研究、展覽與推廣	97,540	98,380	-840	<p>1.本科目配合科目調整，自上年度「器物管理研究及展覽」科目移入研究與展覽等經費7,238千元、「書畫管理研究及展覽」科目移入研究與展覽等經費7,112千元、「圖書管理研究及展覽」科目移入研究與展覽等經費9,389千元、「展示服務與社教推廣」科目移入展示與推廣等經費17,109千元、「資訊管理維護」科目移入資訊與教育推廣等經費48,802千元及「文物登錄與科技研析」科目移入實驗室維護檢測技術提升等經費8,730千元，上年度預算數淨計如列數。</p> <p>2.本年度預算數97,540千元，包括業務費78,321千元，設備及投資19,219千元。</p> <p>3.本年度預算數之內容與上年度之比較如下：</p>

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明	
款	項	目	節					名稱及編號
							<p>(1)器物研究與展覽經費18,736千元，較上年度增列辦理年度特展及學術研討會等經費11,498千元。</p> <p>(2)書畫研究與展覽經費7,954千元，較上年度增列辦理展覽設計製作等經費842千元。</p> <p>(3)圖書研究與展覽經費9,679千元，較上年度增列辦理展覽設計製作等經費290千元。</p> <p>(4)展示服務經費10,998千元，較上年度減列展覽文宣品印製等經費1,001千元。</p> <p>(5)社教推廣經費11,872千元，較上年度增列辦理青少年教育推廣及銀髮族文化體驗等經費6,762千元。</p> <p>(6)數位教推與服務維運經費20,381千元，較上年度減列資訊維護等經費921千元。</p> <p>(7)文物科技研析與實驗室維護經費8,807千元，較上年度增列辦理科學檢測研討會等經費77千元。</p> <p>(8)新增國際交流計畫經費1,575千元。</p> <p>(9)新增博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫總經費24,000千元，分3年辦理，本年度編列第1年經費7,538千元。</p> <p>(10)上年度4G加速行動寬頻服務及產業發展計畫預算業已編竣，所列27,500千元如數減列。</p>	
		3		5303400300 文物徵集與管理	27,298	32,728	-5,430	<p>1.本科目配合科目調整，自上年度「器物管理研究及展覽」科目移入管理典藏等經費4,931千元、「書畫管理研究及展覽」科目移入管理典藏等經費4,105千元、「圖書管理研究及展覽」科目移入管理典藏等經費11,586千元、「文物登錄與科技研析」科目移入文物徵集與保存等經費7,289千元及「文物增值運用與管理」科目移入辦理授權業務等經費4,817千元，上年度預算數淨計如列數。</p> <p>2.本年度預算數27,298千元，包括業務費25,254千元，設備及投資2,044千元。</p> <p>3.本年度預算數之內容與上年度之比較如下</p>

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明	
款	項	目	節					名稱及編號
							：	
							(1)器物管理經費3,528千元，較上年度減列文物包裝材料等經費1,403千元。	
							(2)書畫管理經費4,230千元，較上年度增列文物保存耗材等經費125千元。	
							(3)圖書管理經費9,131千元，較上年度減列辦理圖書文獻類典藏文物資料庫檢索系統內容製作等經費2,455千元。	
							(4)文物登錄管理與保存修護經費6,922千元，較上年度減列購置文物科學研析設備等經費367千元。	
							(5)文物創意管理經費3,487千元，較上年度減列智慧財產權授權與權利侵害之救濟及照相器材汰換等經費1,330千元。	
			4	5303400400 南院文物研究、展覽與推廣	68,856	73,725	-4,869	1.本科目配合科目調整，自上年度「南院文物管理研究及展覽」科目移入研究與展覽等經費73,725千元，上年度預算數淨計如列數。 2.本年度預算數68,856千元，包含業務費53,152千元，設備及投資9,704千元，獎補助費6,000千元。 3.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： ： (1)南院文物研究與展覽經費22,628千元，較上年度減列專題影片拍攝等經費3,449千元。 (2)南院教育推廣與數位服務經費46,228千元，較上年度減列資訊服務及設備等經費1,420千元。
			5	5303400500 南院文物徵集與管理	25,131	26,541	-1,410	1.本科目配合科目調整，自上年度「南院文物管理研究及展覽」科目移入管理典藏等經費26,541千元，上年度預算數淨計如列數。 2.本年度預算數25,131千元，包含業務費24,167千元，設備及投資964千元。 3.本年度預算數25,131千元，係辦理南院文物徵集與管理業務經費，較上年度減列國外包裝運輸保險等經費1,410千元。

**國立故宮博物院
歲出機關別預算表**

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明	
款	項	目	節					名稱及編號
		6		5303400600 安全管理維護	131,632	165,211	-33,579	1. 本年度預算數131,632千元，包括業務費127,526千元，設備及投資4,106千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： ： (1) 北部院區安全管理維護經費35,449千元，較上年度減列消防設備汰舊改善等經費25,033千元。 (2) 南部院區安全管理維護經費96,183千元，較上年度減列承攬業務等經費8,546千元。
		7		5303400700 新故宮計畫	420,340	-	420,340	新增新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫總經費10,100,000千元，分6年辦理，本年度編列第1年經費420,340千元。
		8		5303409000 一般建築及設備	1,680	60	1,620	
		1		5303409011 交通及運輸設備	1,680	60	1,620	本年度預算數之內容與上年度之比較如下： 1. 新增汰換副首長座車2輛及購置公務機車1輛等經費1,680千元。 2. 上年度汰換公務機車1輛預算業已編竣，所列60千元如數減列。
		9		5303409800 第一預備金	3,600	3,600	0	仍照上年度預算數編列。

参、附屬表

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0403400300 賠償收入	-0403400301 -一般賠償收入	預算金額	5,700	承辦單位	各單位
------------	--------------------	------------------------	------	-------	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

廠商違約逾期之賠償收入。

二、法令依據

依所訂合約規定辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
2				0400000000 罰款及賠償收入	5,700	
	9			0403400000 國立故宮博物院	5,700	
		1		0403400300 賠償收入	5,700	
			1	0403400301 一般賠償收入	5,700	廠商違約逾期之賠償收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400305 -資料使用費	預算金額	275	承辦單位	圖書文獻處,南院處
------------	----------------------	-----------------------	------	-----	------	-----------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容
善本文獻及圖書等資料影印收入。

二、法令依據
依規費法辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3				0500000000 規費收入	275	
	7			0503400000 國立故宮博物院	275	
		1		0503400300 使用規費收入	275	
			1	0503400305 資料使用費	275	善本文獻及圖書等資料影印收入275千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400312 -場地設施使用費	預算金額	1,242,952	承辦單位	南院處,秘書室
------------	----------------------	-------------------------	------	-----------	------	---------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容
門票收入及院區場地設施使用費。

二、法令依據
依規費法辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3				0500000000 規費收入	1,242,952	
	7			0503400000 國立故宮博物院	1,242,952	
		1		0503400300 使用規費收入	1,242,952	
			2	0503400312 場地設施使用費	1,242,952	1.門票收入1,241,500千元，係以普通票、團體票及優待票票價估算。 2.至善園門票收入1,000千元，係以每人次20元估算。 3.本院場地設施(如文會堂、學人會館、集賢廳及中庭廣場等)使用費452千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400105 -權利金	預算金額	122,472	承辦單位	教育展資處,文創行銷處,南院處,秘書室
------------	--------------------	---------------------	------	---------	------	---------------------

歲 入 項 目 說 明

- | | |
|--|---------------------------------------|
| <p>一、項目內容
語音導覽、出版品授權、BOT委外案及故宮廣場停車場等權利金收入。</p> | <p>二、法令依據
依國有財產法及文化創意產業發展法辦理。</p> |
|--|---------------------------------------|

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4				0700000000 財產收入	122,472	
	10			0703400000 國立故宮博物院	122,472	
		1		0703400100 財產孳息	122,472	
			1	0703400105 權利金	122,472	1. 語音導覽權利金19,000千元。 2. 提供各界使用出版品權利金30,000千元、品牌授權權利金37,650千元、文物圖像授權權利金13,350千元，合計81,000千元。 3. 院區BOT委外案(故宮晶華及樺璽案)經營權利金收入17,066千元，回饋金3,309千元，合計20,375千元。 4. 故宮廣場停車場使用權利金收入2,097千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400106 -租金收入	預算金額	11,561	承辦單位	教育展資處,南院處,秘書室
------------	--------------------	----------------------	------	--------	------	---------------

歲 入 項 目 說 明

- | | |
|--|-----------------------------|
| <p>一、項目內容
院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。</p> | <p>二、法令依據
依國有財產法辦理。</p> |
|--|-----------------------------|

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4				0700000000 財產收入	11,561	
	10			0703400000 國立故宮博物院	11,561	
		1		0703400100 財產孳息	11,561	
			2	0703400106 租金收入	11,561	1. 院區附設博物館商店場地租金收入5,426千元。 2. 院區附設餐飲服務場地租金收入719千元。 3. 院區BOT委外案(故宮晶華及樺璽案)土地租金收入2,577千元。 4. 郵局場地租金收入571千元。 5. 語音導覽場地租金收入426千元。 6. 停車場場地租金收入237千元。 7. 行動通信基地台場地租金收入1,605千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400600 廢舊物資售價	預算金額	200	承辦單位	秘書室
------------	----------------------	------	-----	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

出售報廢財產及廢舊物品等收入。

二、法令依據

依國有公用財產管理手冊及物品管理手冊辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4				0700000000 財產收入	200	
	10			0703400000 國立故宮博物院	200	
		2		0703400600 廢舊物資售價	200	出售報廢財產及廢舊物品等收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0803400200 非營業特種基金 賸餘繳庫	-0803400201 -賸餘繳庫	預算金額	65,000	承辦單位	文創行銷處
------------	-------------------------------	----------------------	------	--------	------	-------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。

二、法令依據

依據預算法13條辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
5				0800000000 營業盈餘及事業收入	65,000	
	2			0803400000 國立故宮博物院	65,000	
		1		0803400200 非營業特種基金賸餘繳庫	65,000	
			1	0803400201 賸餘繳庫	65,000	故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	1103400900 雜項收入	-1103400909 -其他雜項收入	預算金額	4,490	承辦單位	教育展資處,文創行銷處,南院處,秘書室
------------	--------------------	------------------------	------	-------	------	---------------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

1. 販售庫存書籍刊物收入。
2. 辦理文物、兒童、青少年、親子研習營等報名費收入。
3. 員工借用宿舍管理費收入及扣繳房租津貼收入。

二、法令依據

1. 依國立故宮博物院暨故宮文物藝術發展基金出版品印製發行注意事項辦理。
2. 依預算法及相關規定辦理。
3. 依全國軍公教員工待遇支給要點辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
7	10	1		1100000000 其他收入	4,490	
				1103400000 國立故宮博物院	4,490	
				1103400900 雜項收入	4,490	
			2	1103400909 其他雜項收入	4,490	1. 販售101年度以前公務預算印製之庫存書籍刊物收入2,000千元。 2. 研習活動報名費收入1,890千元。 3. 宿舍管理費及扣繳房租津貼收入600千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	707,253
-----------	-----------------	------	---------

計畫內容：

1. 編列各類人員相關待遇經費。
2. 辦理各項行政管理工作。

預期成果：

充分發揮行政管理效能，並配合各項業務之進行與發展，期達政府與法令賦予之使命。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明	
01 人員維持	516,728	人事室、秘書室	本計畫包括職員351人，駐衛警59人，工友23人，技工48人，駕駛3人，聘用人員2人，約僱人員21人，共507人，計需人事費516,728千元。	
0100 人事費	516,728			
0102 政務人員待遇	4,276			
0103 法定編制人員待遇	287,496			
0104 約聘僱人員待遇	12,206			
0105 技工及工友待遇	27,100			
0111 獎金	65,137			
0121 其他給與	6,800			
0131 加班值班費	17,813			
0142 退休退職給付	39,500			
0143 退休離職儲金	24,000			
0151 保險	32,400			
02 基本行政工作維持	190,525	各單位		1. 參加各項教育訓練等費用426千元。 2. 為保護及展出文物，實施廿四小時恆溫恆濕空調、延長開放參觀時間、夜間照明等電費、水費80,618千元。 3. 通訊費2,401千元，包括： (1) 票務自動化系統後台資訊數據通訊費490千元。 (2) 聯繫業務所需之郵資及電話等費用1,911千元。 4. 資訊服務費3,650千元，包括： (1) 建築及設施工程圖檔系統建檔硬體維護等費用36千元。 (2) 電腦輔助售票系統維護等費用414千元。 (3) 數位電子總機及話機、光纖網路等租金費用3,200千元。 5. 影印機、傳真機等各項設備租金費用929千元。 6. 公務車輛牌照稅、燃料費及房屋稅、地價稅等費用1,216千元。 7. 遊客人員意外險及公務車輛等保險費用422千元。
0200 業務費	159,244			
0201 教育訓練費	426			
0202 水電費	80,618			
0203 通訊費	2,401			
0215 資訊服務費	3,650			
0219 其他業務租金	929			
0221 稅捐及規費	1,216			
0231 保險費	422			
0249 臨時人員酬金	1,507			
0250 按日按件計資酬金	1,353			
0261 國際組織會費	73			
0262 國內組織會費	16			
0271 物品	2,713			
0279 一般事務費	50,689			
0282 房屋建築養護費	1,659			
0283 車輛及辦公器具養護費	557			

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	707,253
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
0284 設施及機械設備養護費	7,619		8. 檔案整理與建檔等臨時人員酬金1,507千元。
0291 國內旅費	2,163		
0294 運費	150		9. 法律諮詢顧問費、教育人員升等著作審查費、邀請專家學者出席費、講座鐘點費、編譯人員等酬金1,353千元。
0295 短程車資	138		
0299 特別費	945		10. 參加國際協會會員費73千元。
0300 設備及投資	17,541		11. 參加國內協會會員費16千元。
0303 公共建設及設施費	15,100		12. 物品2,713千元，包括：
0304 機械設備費	250		(1) 辦公場所及展場所需文具用品、紙張及電氣材料等費用1,478千元。
0319 雜項設備費	2,191		(2) 環境美化用草皮、花卉、樹木、培植用土壤肥料、花房用品及動物飼料等費用450千元。
0400 獎補助費	13,740		(3) 大千館清潔用品、植栽用顆料土、培養土、肥料及動物飼料等費用90千元。
0454 差額補貼	13,200		(4) 視聽及醫療等用品373千元。
0475 獎勵及慰問	540		(5) 公務車輛及發電機組等所需油料322千元。
			13. 一般事務費50,689千元，包括：
			(1) 按預算員額507人，每人每年以2千元編列文康活動費，共計1,014千元。
			(2) 職務官舍管理等費用186千元。
			(3) 公務人員健康檢查補助370千元。
			(4) 年報及工作報告印製等費用384千元。
			(5) 與文化機構、媒體業務交流、國會聯繫及與地方機關聯繫費用等費用490千元。
			(6) 參觀券印製等費用990千元。
			(7) 售票及展場服務人員制服等費用45千元。
			(8) 國內外重要貴賓接待餐費、贈送貴賓出版品、文物複製品及禮品裱裝等費用450千元。
			(9) 業務宣傳廣告製作及活動等費用194千元。
			(10) 為保護文物防止蟲害，實施防蟲藥劑防治等費用290千元。
			(11) 票務信用卡刷卡等金流服務費7,497千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	707,253
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說 明
			(12)清潔及園藝等費用23,623千元。 (13)玻璃帷幕外牆清洗費5,000千元。 (14)南部院區促參案履約管理服務費2,000千元。 (15)大千館社區管理等費用45千元。 (16)保全護送票款等費用577千元。 (17)博物館區20公頃植栽養護2,830千元。 (18)電信系統操作管理費用3,600千元。 (19)南部院區建築物公共安全檢查簽證及申報等費用720千元。 (20)政風、主計及人事業務等費用384千元。 14.辦公廳舍及其他建築修繕等費用1,659千元。 15.公務車輛及辦公用器具之保養維修等費用557千元。 16.設施及機械設備養護7,619千元，包括： (1)空調設施、過濾網更新及軟水藥劑等維護費用900千元。 (2)電機、殘障設施、供水設備等維護費用1,050千元。 (3)冰熱水主機三級保養等維護費用900千元。 (4)多媒體幻燈機、攝影機、錄音機等養護費用135千元。 (5)園藝景觀設施等維護費用135千元。 (6)大千館各項設備、設施維護費用135千元。 (7)機電空調設施管理維護費用4,364千元。 17.國內出差旅費2,163千元。 18.辦理業務所需之公物運費150千元。 19.開會洽公所需之短程車資138千元。 20.院長、副院長特別費945千元。 21.辦理本院各項設備改善及更新15,100千元，包括： (1)院區零星修繕5,000千元。 (2)空調節能改善2,000千元。 (3)南部院區指標及宣傳系統設置等2,600千

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	707,253
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			<p>元。</p> <p>(4)辦理博物館區20公頃戶外空間品質提升工程案等5,500千元。</p> <p>22.汰換各項通訊、機械儀器設備等費用250千元。</p> <p>23.汰換辦公室事務設備等費用2,191千元。</p> <p>24.退休人員優惠存款利息差額補貼13,200千元。</p> <p>25.發放退休員工三節慰問金等費用540千元。</p>

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究、展覽與推廣	預算金額	97,540
-----------	-----------------------	------	--------

計畫內容：

1. 辦理國際研討會、參與國際會議及各項文物研究暨學術交流。
2. 策劃院內書畫、器物、文獻等各項專題展覽及常設展，編輯相關特展圖錄。
3. 推動國際博物館際間的學術交流，辦理國外文物借展及故宮文物出國展覽。
4. 派員出席國際性學會年會，以促進與國際學界同質業務之交流，提昇本院國際化之正向能量。
5. 配合定期展覽進行策展、提件與展件輪換作業；另針對展覽選件內容，更新文字說明並進行翻譯；又為提升文物宣傳，積極落實教育推廣工作。
6. 定期辦理館內資訊系統與設備維護、書刊修復與交換、書目檔案數位化等，並持續擴充藝術文史領域專業書刊與資料庫，同時開放館內資源供各界利用。
7. 建構友善參觀環境，進行展場改善與美術設計及多語文參觀資訊提供。
8. 強化館員及志工訓練，舉辦禮儀、文物知識、展場狀況應對及導覽等訓練。
9. 鼓勵青、少兒、學生、親子、成人及樂齡等跨齡觀眾來院參觀，提供兒藝展示服務、專題研習及創意體驗教推活動。
10. 因應高齡化及少子女化洪流，規畫新媒體、新社群專案計畫，促進博物館新量能。
11. 舉辦落實文化平權活動，針對各類弱勢民眾、設計特定教推方案。
12. 採用多元數位方法，擴大博物館教推效果。持續辦理全球資訊網等線上服務、行動博物館實體新媒體展示，及國內外參展參賽等業務。
13. 維運公務電腦及系統、採購電腦及軟體，提供足夠網路頻寬及因應資安環境變化等作為。
14. 維持文物科學實驗室有效之運作，持續提升分析設備功能執行科學分析以充實本院展覽、保存修護及工藝史之研究。
15. 成立國際策展委員會，並邀請國際策展人訪臺交流，以舉辦會議、座談會等方式，激盪國內創新策展能量。
16. 連結教學資源與博物館科技，提升資安概念與系統協作能力，促進整體資料流動。
17. 辦理各式推廣活動，教導及鼓勵使用者發揮系統功能並有效應用故宮資料。

預期成果：

1. 拓展研究視野及推廣學術成果，以促進國際學術交流。
2. 按照年度展覽計畫，推出各種嶄新主題的書畫、器物、文獻展覽，援以挹注藝術教育的深化與普及，同時配合文創加值商品的研開，進一步落實故宮文物資源公共化的目標。
3. 透過與國際博物館之間的學術交流與研究人員互訪，提升本院書畫研究水準，強化博物館際間的展覽合作，拓寬藝術展覽的國際視野，並為觀眾提供更完整、多元的展示內容。
4. 邀請具圖書文獻專業知識之研究人員來院（如古傣文、古緬文專家），因應南向政策文化層面交流需求。同時蒐集與本院典藏相關之研究與展覽資料，以擴大視野，發展實質國際交流。
5. 確實執行年度各項特展計畫，提昇展覽內容與教育推廣之品質。
6. 維護館內各項設備運作，購藏專業圖書與期刊，提供優質服務，以滿足院內與各界人士研究需求，進而增進服務質效，打造具特色之研究型專門圖書館。
7. 讓觀眾感受親切與友善的服務、美觀與充滿文化氛圍的展館空間，並提供國際觀光客多語文參觀資訊。
8. 提供更親善第一線服務，並妥適回應觀眾需求。
9. 建立民眾參觀博物館習慣，培養兒童及青少年文化美學力，深化國民文化涵養及落實博物館教育功能。
10. 推動博物館公共性，以多元、多樣形式提供樂齡人口、兒童青少年等文化體驗。
11. 協助不同需求觀眾，理解故宮文物與展覽。
12. 透過無遠弗屆網路擴大博物館影響力及結合行動實體數位博物館，吸引更多新世代觀眾。
13. 完善基礎公務資訊設施，並提供方便及安全的網路服務。
14. 提升文物科學檢測技術之靈敏度與解析度，落實提供文物科學資訊開拓文物研究新知識與新視野，增加文物展覽之多元性。
15. 以跨國、跨界專業整合方式，開創新時代策展美學，提供民眾優質、創新之展覽，同時吸引國際觀光客參觀。
16. 整合多方教學系統資料，突破現有館校合作模式，開創系統與博物館資料連結之科技創新業務。
17. 輔助使用者經既有教學系統使用故宮資料，開啓互動的多邊連結機制，發展創新教案與教育活動。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 器物研究與展覽	18,736	器物處	為提升學術研究與豐富展覽質量，本年度辦理內容如下： 1. 「辦理事物研究學術交流工作」所需資料蒐集、編譯費、學術交流、指導費等，計需161千元。 2. 辦理「國際策展研究學術研討會」所需文書印製、會議雜支及學者邀請等費用，計需2,937千元。
0200 業務費	18,736		
0249 臨時人員酬金	494		
0250 按日按件計資酬金	51		
0279 一般事務費	17,637		
0291 國內旅費	7		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究、展覽與推廣	預算金額	97,540
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
0292 大陸地區旅費	99		3.辦理「傳世文物收藏史國際學術研討會」所需文書印製、會議雜支及學者邀請等費用，計需2,600千元。 4.參加英國東方學會國際學術研討會、前往澳洲洽談交流展覽等差旅費445千元；赴大陸地區蒐集展覽資料及學術交流等差旅費99千元。 5.辦理香木器展及戰國至漢玉器展二項專題特展所需展覽設計製作、宣傳及陳列室各項施作等，計需5,000千元。 6.辦理年度特展(器物、書畫及文獻聯展)所需展覽設計製作、宣傳及陳列室相關配件等，計需7,000千元。 7.蒐集展覽及研究相關資料、圖像及協助各項展覽資料整理、校對、翻譯臨時人員酬金等，計需494千元。
0293 國外旅費	445		
0295 短程車資	3		
02 書畫研究與展覽	7,954	書畫處	為辦理書畫展覽與推廣書畫藝術教育為目標，對內豐富書畫展覽及相關出版品之推出；對外透過學術交流與國際考察，厚植本院書畫典藏、研究與展覽之國際地位，本年度辦理內容如下： 1.辦理近20項書畫例行展與專題特展(如百卉清供一瓶花與盆景畫特展、16至18世紀蘇州書畫藝術的商業化特展、典藏新紀元-近現代書畫名品展等)之展覽設計製作費及宣傳費用等，計需7,490千元。 2.辦理國內學術交流與書畫演講等，計需36千元。 3.辦理大陸地區、國際學術交流考察與配合東京奧運洽談相關合作展等差旅費，計需428千元。
0200 業務費	7,954		
0250 按日按件計資酬金	536		
0279 一般事務費	6,990		
0292 大陸地區旅費	150		
0293 國外旅費	278		
03 圖書研究與展覽	9,679	圖書文獻處	
0200 業務費	3,926		為辦理圖書文獻常設展與特展，提供良好的展場展示環境，以提升民眾對院藏圖書文獻了解，落實展覽教育推動工作，舉辦學術研究交流活動與研習班，進而深化國民對歷史文獻的認識與愛好，並積極參與國際學術會議，藉此提升同仁專業素養；另圖書文獻館為滿足讀者選擇與閱讀的興趣或需要，協助讀者以最便捷的
0250 按日按件計資酬金	246		
0279 一般事務費	3,652		
0293 國外旅費	28		
0300 設備及投資	5,753		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究、展覽與推廣	預算金額	97,540
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
0319 雜項設備費	5,753		方式獲取資訊服務，本年度辦理內容如下： 1. 辦理圖書文獻學術研討活動等各項費用，及滿文、藏文研習班講師鐘點費，計需346千元。 2. 派員出席與本院圖書文獻典藏運用業務相關之國際性學會年會，計需28千元。 3. 辦理圖書文獻常設展及特展展場設計製作、業務宣傳交流、專業審查等業務，計需3,302千元。 4. 辦理書刊國際交換等費用，計需250千元。 5. 充實館藏圖書設備包括中西文藝術、漢學、考古、文物保存等領域書籍雜誌及資料庫購置等費用，計需5,753千元。
04 展示服務	10,998	教育展資處	為提升民眾博物館參觀經驗、建構美觀、友善環境、強化館員及志工等人員服務品質，並提供中英日韓越印(印尼)泰等語文參觀資訊服務，本年度辦理內容如下：
0200 業務費	10,998		
0201 教育訓練費	310		
0231 保險費	144		
0249 臨時人員酬金	5,084		1. 辦理志工管理、培訓、保險等，計需2,080千元。
0250 按日按件計資酬金	330		2. 陳列室設施觀眾服務、設施維護美化及告示用品等，計需1,000千元。
0251 委辦費	270		3. 觀眾意見調查，計需270千元。
0271 物品	1,000		4. 中英日文說明書、摺頁編印及故宮導覽圖印製及文宣措施等，計需1,781千元。
0279 一般事務費	3,777		5. 展示服務業務使用差旅及短程車資等，計需35千元。
0291 國內旅費	25		6. 派員出席美國博物館年會差旅費，計需48千元。
0293 國外旅費	48		7. 「延長開放參觀時間計畫」展場服務人員酬金，計需5,084千元。
0295 短程車資	10		8. 推動故宮友善環境計畫，增修故宮簡介內容，包含本院歷史沿革、文物典藏、博物館服務等有助於國內外觀眾參觀之資訊，計需700千元。
05 社教推廣	11,872	教育展資處	為培育國民文化涵養，鼓勵跨齡觀眾建立參觀博物館習慣，理解並運用博物館教育資源，以及促進文化平權與博物館事業發展，將辦理銀髮族文化體驗、親子活動、教師培訓、學校教
0200 業務費	11,572		
0250 按日按件計資酬金	753		
0271 物品	673		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究、展覽與推廣	預算金額	97,540
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說 明
0279 一般事務費	9,749		推及專題研習等，本年度辦理內容如下： 1. 專題演講及座談會、文物研習活動、種子教師培訓、親子活動、兒童青少年教推及寒暑假活動、銀髮族文化體驗、學校參觀與推廣活動及其他教育活動，所需教材用品、簡章講義教材印製、講座鐘點費及會議出席費等相關活動費用，計需8,055千元。 2. 兒童教育展示更新與維護，計需1,860千元。 3. 教育推廣業務使用差旅及短程車資，計需397千元。 4. 複製品採購、兒童學藝中心展示設備及教具更新等設備費，計需300千元。 5. 「友善故宮」-院外身心障礙教育推廣活動，計需260千元。 6. 配合新南向、創新活化表演活動，計需1,000千元。
0291 國內旅費	350		
0295 短程車資	47		
0300 設備及投資	300		
0319 雜項設備費	300		
06 數位教推與服務維運	20,381	教育展資處	
0200 業務費	13,933		
0201 教育訓練費	28		
0203 通訊費	1,348		
0215 資訊服務費	6,039		
0249 臨時人員酬金	5,365		
0250 按日按件計資酬金	160		
0271 物品	191		
0292 大陸地區旅費	82		
0293 國外旅費	720		
0300 設備及投資	6,448		
0306 資訊軟硬體設備費	5,548		
0319 雜項設備費	900		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究、展覽與推廣	預算金額	97,540
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
07 文物科技研析與實驗室維護	8,807	登錄保存處	<p>、設備及投資1,997千元，共計3,802千元。</p> <p>4.派員赴大陸考察以規劃「佛教新媒體藝術大展」，計需82千元，另為促進國際交流，派員至博物館協進聯盟進行運作考察，計需720千元。</p> <p>5.辦理電腦教育訓練，計需28千元。</p> <p>6.辦理GSN對外網路專線、學術網路TANET與無線上網服務維護等網路通訊費用，計需1,348千元。</p> <p>7.採購防毒軟體更新、網路監測軟體升級、Office 版權等小額軟體，計需336千元。</p> <p>8.辦理網路設備、儲存管理設備、指型機及硬體、機房清潔及耗材、院內資訊網、薪資系統、國有財產系統、不斷電系統、電子郵件系統、公文系統精進、員工資訊系統等維護事宜，以及電子郵件防毒病毒碼更新、spam過濾垃圾郵件、應用系統ISO 27001資安導入及認證、建置SOC監控安全機制等軟硬體基礎資訊服務，計需業務費3,148千元、設備及投資1,500千元，共計4,648千元。</p> <p>9.資料建檔與臨時人力，計需470千元。</p> <p>10.資料表單、電腦用品等，計需191千元。</p> <p>11.各項資訊軟硬體汰換及系統更新等設備費，計需1,393千元。</p> <p>為提升文物科學研究、保存與鑑識水準，開拓文物研究新知識與新視野，並增加文物展覽之多元性，厚植文化軟實力，本年度辦理內容如下：</p> <p>1.配合年度修護、保存、徵集及工藝史研究進行文物科學檢測分析等(含實驗室運作之臨時人員酬金及定期教育訓練)，計需2,830千元。</p> <p>2.實驗室維護與檢測技術提升，包括實驗室相關實驗用材料、辦公室耗材及強化本院多項實驗設備與軟硬體年度定期升級、保養等，計需1,043千元。</p> <p>3.辦理文物科學檢測國際研討會及定期邀請學者專家講座鐘點費等，計需526千元。</p>
0200 業務費	4,399		
0201 教育訓練費	30		
0249 臨時人員酬金	2,800		
0250 按日按件計資酬金	30		
0271 物品	200		
0279 一般事務費	1,065		
0284 設施及機械設備養護費	250		
0291 國內旅費	20		
0295 短程車資	4		
0300 設備及投資	4,408		
0319 雜項設備費	4,408		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究、展覽與推廣	預算金額	97,540
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
08 國際交流計畫	1,575	秘書室	<p>4. 文物科學檢測技術提升、資訊軟硬體設備擴充及檢測系統建置等，計需4,408千元。</p> <p>為深化、多元化、國際化博物館發展，邀訪國際策展專家與重要人士來臺交流、辦理論壇，以提升博物館策展能力，並可整合臺灣博物館策展群資源擴大整體效益，帶動本院及臺灣博物館品牌的知名度與影響力，本年度辦理內容如下：</p> <p>1. 成立國際策展委員會，邀請國際策展人訪臺交流等費用，計需1,275千元。</p> <p>2. 國際交流推動業務所需物品等費用，計需300千元。</p> <p>「第五階段電子化政府計畫-數位政府」業經行政院105年1月18日院臺科會字第1050000364號函核定，後經國家發展委員會106年1月26日發資字第1061500153號函將本計畫納入「第五階段電子化政府計畫」，計畫總經費24,000千元，執行期間為107至109年，本年度編列第一年經費7,538千元，辦理內容如下：</p> <p>1. 促進館校資料暨教學系統連結，推動博物館建置數位化教學內容供中小學應用(如遊戲化學習或電子教材等)、並規劃實施以應用於中小學教學現場，計需資訊操作與雲端服務費800千元，專案計畫物品800千元，共計1,600千元。</p> <p>2. 專案計畫臨時人員酬金1,800千元。</p> <p>3. 建立館校合作資料鏈，促進故宮教學相關資料與中小學教學系統介接，辦理相關推廣活動等，計需1,828千元。</p> <p>4. 資訊軟硬體設備購置，系統開發與更新計需1,890千元，雜項設備420千元，共計2,310千元。</p>
0200 業務費	1,575		
0250 按日按件計資酬金	160		
0271 物品	300		
0279 一般事務費	1,031		
0291 國內旅費	84		
09 博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫	7,538	教育展資處	
0200 業務費	5,228		
0215 資訊服務費	800		
0249 臨時人員酬金	1,800		
0250 按日按件計資酬金	40		
0271 物品	800		
0279 一般事務費	1,638		
0291 國內旅費	150		
0300 設備及投資	2,310		
0306 資訊軟硬體設備費	1,890		
0319 雜項設備費	420		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物徵集與管理	預算金額	27,298
-----------	--------------------	------	--------

計畫內容：

1. 文物庫房管理及維護典藏資料庫計畫，並改善庫房管理的軟硬體設施，優化各項文物典藏環境。
2. 持續數位資料建置與維護。
3. 擴充圖書文獻類典藏文物資料庫內容，提供外界申請使用；製作圖書文獻類文物盒套，改善保存情況。
4. 定期辦理圖書文獻館資訊系統與設備維護、書刊修復及書目資料庫建檔更新等作業。
5. 辦理院藏文物之徵集與登錄等作業；推動院藏文物分級作業；國內外借展文物之裝運與保險、跨院區展覽之提調作業等相關業務。
6. 針對文物展存環境，執行預防性保存等作業；配合本院策展，進行文物修護等相關業務。
7. 文創展覽、書展與授權業務之規劃營運、藏品圖像、影像處理等設施維護。
8. 智慧財產權授權及權利侵害救濟、文創資源網系統維護。

預期成果：

1. 提升並確保文物的保存環境安全無虞。
2. 促進大眾利用文物數位典藏增值服務，推動資料共享。
3. 透過持續擴充「數位典藏知識庫整合系統」，更加完善書畫數位典藏資源，達成文物資訊化與公共化之預期效果。
4. 透過研究、改善各項文物保存的各項設施，確保國家典藏的環境安全，達到有效延長文物壽命，利於展示，恆久與民共享的目標。
5. 落實圖書文獻類藏品公共化政策，肆應民間申請使用需求；完善圖書文獻類文物包裝，避免收貯時之傷害。
6. 維護圖書文獻館各項設備運作，便利各界使用。
7. 系統性管理院藏文物登錄資料；以定期抽點確保藏品妥善保存；完成年度新增文物徵集，豐富展覽內容；落實國家古物分級政策；達成國內外借展文物之裝運與保險風險管理。
8. 實踐預防性保存之監測查驗與適時防除，確保文物安全無虞；配合文物典藏及各項年度展覽及修護規畫，如期如實完成修護，呈現文物最佳面貌，並以延長文物壽命。
9. 參與國內外文創展覽、書展及授權展，拓展故宮文創產品行銷通路及提升故宮品牌形象，提升典藏文物之文化創意產值與應用效益，增加文創衍生商品普及程度及競爭能力。
10. 管理藏品圖像及出版品授權利用，並打擊不法侵權，維護本院之智慧財產權權利，建立產業創新交流平台，善用本院典藏資源引導各產業創新商品開發。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 器物管理	3,528	器物處	為臻善典藏作業，提升文物保存樣態，管理維護各形式之典藏資料，本年度辦理內容如下： 1.改善庫房文物存放環境及包裝材料、文物典藏所需工具、耗材與用品、更替文物盒匣，購置無酸棉墊以更換填充材料等，計需297千元。 2.增補、修訂、維護數位典藏、後設資料製作所需臨時人員酬金，計需3,231千元。
0200 業務費	3,528		
0249 臨時人員酬金	3,231		
0271 物品	297		
02 書畫管理	4,230	書畫處	為帶動書畫類文物資源的公共化與共享化，本計畫擴充書畫數位典藏系統、健全書畫典藏保存環境、推動書畫文創增值商品化、開放圖檔，以達到教育普及與研究深化，本年度辦理內容如下： 1.辦理書畫數位典藏資料庫與後設資料之健全與擴充等，計需2,916千元。 2.優化書畫庫房之典藏環境與籌辦展覽之相關行政作業等，計需1,314千元。
0200 業務費	3,816		
0249 臨時人員酬金	2,410		
0271 物品	1,395		
0291 國內旅費	8		
0295 短程車資	3		
0300 設備及投資	414		
0319 雜項設備費	414		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物徵集與管理	預算金額	27,298
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
03 圖書管理	9,131	圖書文獻處	<p>為維護院藏善本及文獻之妥善典藏條件，持續完善相關資料庫內容提高公共服務品質，本年度辦理內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 製作院藏善本古籍與清代文獻專用護匣、函匣等費用，計需100千元。 2. 辦理圖書文獻類典藏文物資料庫檢索系統內容委託製作、臨時人員酬金及軟硬體維護等費用，計需7,346千元。 3. 圖書文獻館讀者付費使用之影印機租賃與保養、各項設備維護、書目資料庫系統維運等費用，計需1,685千元。
0200 業務費	9,131		
0215 資訊服務費	950		
0249 臨時人員酬金	5,375		
0251 委辦費	1,671		
0271 物品	100		
0279 一般事務費	400		
0284 設施及機械設備養護費	630		
0291 國內旅費	5		
04 文物登錄管理與保存修護	6,922	登錄保存處	
0200 業務費	5,692		
0231 保險費	10		
0249 臨時人員酬金	1,966		
0250 按日按件計資酬金	420		
0271 物品	976		
0279 一般事務費	1,365		
0284 設施及機械設備養護費	747		
0291 國內旅費	144		
0293 國外旅費	55		
0295 短程車資	9		
0300 設備及投資	1,230		
0306 資訊軟硬體設備費	180		
0319 雜項設備費	1,050		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物徵集與管理	預算金額	27,298
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
05 文物創意管理	3,487	文創行銷處	為完善授權管理機制，提升文物典藏之數位加 值運用及本院智慧財產之保護，本年度辦理內 容如下： 1. 文創資源網系統維護及租金，計需120千元 。 2. 國內外參展場租、差旅費及運費等，計需59 5千元。 3. 智慧財產權授權及權利侵害救濟諮詢及執行 費，計需1,874千元。 4. 照相材料影視資料剪輯製作維護及編輯機具 設備汰換等費用，計需898千元。
0200 業務費	3,087		
0215 資訊服務費	80		
0219 其他業務租金	400		
0250 按日按件計資酬金	1,865		
0271 物品	80		
0279 一般事務費	209		
0284 設施及機械設備養護費	209		
0291 國內旅費	30		
0293 國外旅費	166		
0294 運費	30		
0295 短程車資	18		
0300 設備及投資	400		
0306 資訊軟硬體設備費	400		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 南院文物研究、展覽與推廣	預算金額	68,856
-----------	-------------------------	------	--------

計畫內容：

1. 充實亞洲藝術人文資料中心圖書及資料之館藏，強化南部院區展覽內容之主題，深化對南向國家之基礎認識和研究。
2. 結合鄰近中南部地區各大學推動「博物館人才培育合作計畫」；結合南院意象和周遭地區特色產業、觀光景點，創造人文觀光及文創商品新亮點，帶動地方社區觀光產業之發展。
3. 充實嘉義原住民文史論述、比較亞洲各國品茶生活體驗之異同，增進國內外民眾對原住民及亞洲各文化的瞭解。
4. 加強各項展覽內容，充份論述亞洲各文化特色；積極推動國內、外博物館館際合作。並辦理研習及講座等教育推廣活動，推廣本院展覽內涵。
5. 透過與影視媒體合作拍攝可介紹南院展出內容及南院園區和周邊觀光特色之節目。
6. 擴大宣傳能量，加強與社群媒體、網路平台及傳統媒體通路合作，讓南院各類展演活動訊息廣為知悉。

預期成果：

1. 以各項展覽及教推活動，深化民眾對亞洲各文化的認識，藉由博物館教育化解因文化差異而產生的誤解與歧視，學會彼此尊重。
2. 藉由各校合作案，豐富學生的藝術人文素養與技能，並提供博物館導覽、教育推廣等實務累積經驗，培育博物館專業人才，優化觀眾參觀經驗。
3. 結合中南部具數位教育優勢之大專院校相關課程，製作南院創意旅遊微電影，並提高年輕世代對亞洲藝術文化的興趣及認識。
4. 製作以南院為背景之短劇，透過合作電視台及南向國家之電視台播出，以影視節目的影響力開拓南院發展潛能。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 南院文物研究與展覽	22,628	南院處	為豐富展覽內容及加強國際合作業務，辦理國外借展接洽與規劃，為臺灣觀眾引進多樣化的亞洲藝術文物，提供在地及國際旅客更多元的亞洲視野，南院持續以多元史觀的文化發展及宏觀視野重新詮釋策劃展覽，呈現院藏之美，以吸引觀光人潮，本年度辦理內容如下： 1. 進行嘉義展廳年度換展、專題展廳新展覽花器展、茶文化展廳換展，亞洲織品展及東南亞蠟染工藝展、故宮南院至寶廳換展、亞洲陶瓷及楚戈展、佛教藝術展廳展覽維護及籌劃換展等所需費用，計需13,700千元。 2. 增加研究及策展能力辦理文史調查、國內外文化交流等工作，辦理專家學者之講座、國外代表人員及法國遠東學院工作坊費用及各項出差旅費等，計需3,928千元。 3. 展示研究成果辦理導覽廳專題影片拍攝製作等費用，計需5,000千元。
0200 業務費	17,628		
0250 按日按件計資酬金	45		
0279 一般事務費	14,785		
0291 國內旅費	1,086		
0292 大陸地區旅費	67		
0293 國外旅費	1,615		
0295 短程車資	30		
0300 設備及投資	5,000		
0321 權利	5,000		
02 南院教育推廣與數位服務	46,228	南院處	積極辦理與地方及相關單位合作，藉各類教推活動，推廣本院文物與展覽之內涵；加強文物展覽之陳設與佈置，增益亞洲文化傳播之目的，同時加強一線服務人員與志工訓練與管理，提升觀眾服務品質，本年度辦理內容如下： 1. 志工相關費用、臨時人員費用、觀眾意見調查、觀眾服務所需物品、教育推廣費用、觀眾服務費用、藝文表演費用、環境佈置、複
0200 業務費	35,524		
0203 通訊費	942		
0215 資訊服務費	2,089		
0231 保險費	100		
0249 臨時人員酬金	8,832		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 南院文物研究、展覽與推廣	預算金額	68,856
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
0250 按日按件計資酬金	320		製文物教具等費用，計需30,873千元。
0251 委辦費	500		2. 為加強教育展示人員文化交流，促進國內外館際間合作、辦理國內外貴賓接待及交流、開幕酒會及記者會等，計需1,600千元。
0271 物品	1,429		
0279 一般事務費	21,312		3. 積極發展文化觀光數位化服務，提供數位化資訊服務，辦理各網路專線租金、資訊服務費、資訊資安軟體設備費等，計需3,861千元。
0300 設備及投資	4,704		
0306 資訊軟硬體設備費	830		4. 強化之教育展示人員知能，辦理學術講座，充實亞洲藝術人文資料中心圖書及資料之館藏及進行文化紮根教育等，計需3,894千元。
0319 雜項設備費	3,874		
0400 獎補助費	6,000		5. 推廣輔導「博物館人才培育合作計畫」，和大專院校合作，以南院文物意象結合附近鄉鎮市的特色文物歷史及農特產品產業和人文歷史空間等博物館相關主題，透過產學合作，辦理人才培育，計需6,000千元。
0432 對特種基金之補助	4,000		
0438 對私校之獎助	2,000		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 南院文物徵集與管理	預算金額	25,131
-----------	----------------------	------	--------

計畫內容：

1. 辦理文物之徵集、登錄，及展覽文物之包裝、運輸與保險等作業。
2. 對文物展存環境執行預防性保存作業，包括庫房與展場裝修材料檢測、環境溫濕度控制、有害生物防制、以及文物照明曝光量控制等。
3. 擴大對本土和亞洲各國藝術文物的徵集，落實南院定位為亞洲藝術博物院之目標。

預期成果：

1. 持續進行文物徵集、典藏增購審查、文物寄存及文物贈與，以豐富南院文物典藏；典藏文物之登錄給號與智慧典藏資料之管理；展覽文物之常態與非常態性包裝、運輸、佈換卸展與保險作業，確保文物在最高標準條件下進行所有作業。
2. 以風險管理概念出發，將風險係數降至最低，同時兼顧展覽品質的維持。以電子系統資料庫管理溫濕度表現，統計文物溫濕度變化大數據，以維持南部院區展存環境的穩定，確保文物安全無虞。
3. 藉由文物徵集案，豐富南院本土及亞洲文物典藏數量及文物之種類，間接充實展覽品的質與量，讓南院成為名符其實之亞洲藝術博物院。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 南院文物徵集與管理	25,131	南院處	為延續文物保存研究，辦理文物之徵集、登錄，及展覽文物之包裝、運輸與保險，對文物展存環境執行預防性保存等作業，本年度辦理內容如下： <ol style="list-style-type: none"> 1. 為保存南院庫藏及展覽文物，購買保存及修復物品所需物品及溫濕度保存設備、設施及機械設備養護費，展場蟲害防治及博物館週邊白蟻防治等，計需4,931千元。 2. 籌劃文物包裝運輸費用文物押運車輛租金、國外包裝運輸保險等，計需20,200千元。
0200 業務費	24,167		
0219 其他業務租金	200		
0231 保險費	20,000		
0271 物品	2,959		
0279 一般事務費	650		
0284 設施及機械設備養護費	320		
0293 國外旅費	38		
0300 設備及投資	964		
0319 雜項設備費	964		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400600 安全管理維護	預算金額	131,632
-----------	-------------------	------	---------

計畫內容：

1. 本院安全防護與災害防救業務之規劃、執行及管理。
2. 本院安全管制設施之管理及維護。
3. 確實執行安全系統保養維護工作及加強控制中心、警衛、管理人員之教育，以發揮安全系統之正常功能。
4. 保養維護老舊消防設施，強化院區消防安全防護品質。

預期成果：

1. 維持院區安全勤務運作，確保文物安全，維護展場參觀秩序，提升遊客參觀品質。
2. 整合及提升安全監控系統及汰換消防設施，提升安全防護品質。
3. 維持各項機、水、電及安控設施設備功能正常，提供良好的辦公及參觀環境。
4. 運用各項先進科技安全防護裝置，加強全院文物、人員及建築物設備安全防護。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 北部院區安全管理維護	35,449	安全管理室	為確保院區安全，強化文物安全維護管理，達成年度零事故目標，本年度辦理內容如下： 1. 執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作及警犬飼養等費用，計需2,604千元。 2. 辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管智能相關教育訓練費用等，計需433千元。 3. 執行展場文物安全及展場秩序維護勤務，含臨時人員酬金及服勤人員制服配件等費用，計需22,816千元。 4. 辦理安全設施中央電腦控制系統維運所需之設備汰換及保養維護相關業務等，計需7,132千元。 5. 辦理火警防災系統設施維運所需之設備保養維護相關業務等，計需2,464千元。
0200 業務費	32,393		
0201 教育訓練費	376		
0203 通訊費	36		
0215 資訊服務費	3,580		
0249 臨時人員酬金	22,400		
0250 按日按件計資酬金	30		
0271 物品	2,508		
0279 一般事務費	1,146		
0284 設施及機械設備養護費	2,250		
0291 國內旅費	67		
0300 設備及投資	3,056		
0304 機械設備費	300		
0306 資訊軟硬體設備費	2,556		
0319 雜項設備費	200		
02 南部院區安全管理維護	96,183	南院處	
0200 業務費	95,133		
0203 通訊費	72		
0219 其他業務租金	810		
0250 按日按件計資酬金	300		
0271 物品	4,071		
0279 一般事務費	64,249		
0284 設施及機械設備養護費	25,531		
0291 國內旅費	100		
0300 設備及投資	1,050		
0304 機械設備費	500		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400600 安全管理維護		預算金額	131,632
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說	明
0319 雜項設備費	550		26,631千元。 4.辦理AED租用、替代役宿舍車輛租金、護理室床單送洗、空調水質檢驗費等配合安全管理之費用，計需874千元。	

國立故宮博物院 歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400700 新故宮計畫	預算金額	420,340
-----------	------------------	------	---------

計畫內容：

本計畫以故宮公共化帶動觀光產業發展計畫，主要包括北部院區老舊建物整建、南部院區建設(國寶館等)及博物館群觀光網路系統整合建置計畫三大主軸，本年度計畫內容如下：

1. 辦理南北院區整擴建計畫規劃、初步設計及調查等作業。
2. 辦理南北院區整擴建計畫專案管理作業。
3. 北部院區整擴建計畫-文創專用區工程計畫。
4. 南院故宮國寶文物修復展示館之先期規劃與環境影響評估分析。
5. 故宮南院景觀藝術化及車道拓寬工程整體規劃、設計等作業。
6. 形塑故宮南院鄰近區域整體意象。
7. 博物館群觀光網路系統整合建置計畫。

預期成果：

1. 正館公共空間遷至新增華表廊道，現有正館全面回歸展廳，增加展場面積與文物展出空間，辦理更多元豐富的展覽。且新增公共服務空間與設備，提供更優質觀眾服務。
2. 提升故宮典藏與研究空間之品質，並優化作業空間之品質，文物集中保存，達到管控與相關作業之效益，提升典藏與研究人員之作業與辦公空間品質，優化工作環境。
3. 為奠定亞洲藝術知識及文化傳播之重要角色，積極辦理國際展覽，不只落實文化平權，拓展在地公眾視野之渠道，同時亦能逐年吸引更多觀光人潮。
4. 藉由先期規劃與環境影響評估確認規劃方向與細部設計內容，並透過講座與研討會及文物修復展示特展建立教育推廣定位方向與人才培育目標。
5. 提供到院遊客更優質休憩空間，使遊客漫步於園區即可感受到文化藝術氛圍；讓大眾運輸工具可就近停靠博物館區，並創造人、自行車、汽車(含大客車)各自分道更友善之行走(車)空間。
6. 使遊客於進入園區前即可透過設置於鄰近區域之風貌意象，感受到故宮南院所欲傳達之藝術氛圍；並擴大故宮南院之外溢效應，帶動周邊區域之整體發展。
7. 輔導博物館群進行服務設施友善化及觀光網路建置，並建立國際合作機制，結合觀光旅遊產業鏈，以提昇觀光人次；藉由影視等流行文化元素，並結合新南向國家之多元文化視野，以創新形式呈現南部院區亞洲藝術文化之美，吸引新南向遊客持續參訪。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	420,340	南院處,秘書室	新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫依行政院106年8月16日院授主預彙字第1060101892A號函核定預算額度編列，並奉行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定，計畫總經費10,100,000千元，執行期間為107至112年，本年度編列第1年經費420,340千元，逐年採滾動式檢討編列，辦理內容如下： 1. 南北院整擴建計畫先期規劃及階段設計、工址調查及測量等費用，計需55,000千元。 2. 南北院整擴建計畫專案管理費用及其相關作業等，計需46,000千元。 3. 南北院整擴建計畫前置作業費等(含臨時行政辦公室等費用)，計需41,982千元。 4. 北院整擴建計畫文創專用區工程費等(含整地、景觀、監造、環境調查等費用)，計需19,290千元。 5. 北院整擴建計畫院區現況調查、人員、儀器搬遷及其相關作業費等，計需21,068千元。
0200 業務費	54,068		
0250 按日按件計資酬金	100		
0271 物品	600		
0279 一般事務費	50,768		
0291 國內旅費	600		
0294 運費	2,000		
0300 設備及投資	366,272		
0302 房屋建築及設備費	21,000		
0303 公共建設及設施費	338,272		
0321 權利	7,000		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
 中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400700 新故宮計畫	預算金額	420,340
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			6. 南院園區景觀藝術化及車道拓寬工程（含設計、監造費）等費用，計需70,000千元。 7. 結合南院文物意象與鄰近地區共同建置人文觀光交通等設施，計需47,000千元。 8. 博物館群觀光網路系統整合建置計畫等費用，計需20,000千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409011 交通及運輸設備	預算金額	1,680
-----------	--------------------	------	-------

計畫內容：
依業務需求購置公務車輛。

預期成果：
增進業務推動，提高行政效率。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 交通及運輸設備	1,680	秘書室	1.汰換本院副首長座車2輛，計需1,600千元。 2.購置公務機車1輛，計需80千元。
0300 設備及投資	1,680		
0305 運輸設備費	1,680		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國107年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409800 第一預備金	預算金額	3,600
-----------	------------------	------	-------

計畫內容：
依實際需要申請動支。

預期成果：
適時解決業務需求。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 第一預備金	3,600	各單位	
0900 預備金	3,600		
0901 第一預備金	3,600		

本 頁 空 白

國立故宮博物院 各項費用彙計表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究、展 覽與推廣	5303400300 文物徵集與管 理	5303400400 南院文物研究 、展覽與推廣	5303400500 南院文物徵集 與管理	5303400600 安全管理維護
合 計	707,253	97,540	27,298	68,856	25,131	131,632
0100 人事費	516,728	-	-	-	-	-
0102 政務人員待遇	4,276	-	-	-	-	-
0103 法定編制人員待遇	287,496	-	-	-	-	-
0104 約聘僱人員待遇	12,206	-	-	-	-	-
0105 技工及工友待遇	27,100	-	-	-	-	-
0111 獎金	65,137	-	-	-	-	-
0121 其他給與	6,800	-	-	-	-	-
0131 加班值班費	17,813	-	-	-	-	-
0142 退休退職給付	39,500	-	-	-	-	-
0143 退休離職儲金	24,000	-	-	-	-	-
0151 保險	32,400	-	-	-	-	-
0200 業務費	159,244	78,321	25,254	53,152	24,167	127,526
0201 教育訓練費	426	368	-	-	-	376
0202 水電費	80,618	-	-	-	-	-
0203 通訊費	2,401	1,348	-	942	-	108
0215 資訊服務費	3,650	6,839	1,030	2,089	-	3,580
0219 其他業務租金	929	-	400	-	200	810
0221 稅捐及規費	1,216	-	-	-	-	-
0231 保險費	422	144	10	100	20,000	-
0249 臨時人員酬金	1,507	15,543	12,982	8,832	-	22,400
0250 按日按件計資酬金	1,353	2,306	2,285	365	-	330
0251 委辦費	-	270	1,671	500	-	-
0261 國際組織會費	73	-	-	-	-	-
0262 國內組織會費	16	-	-	-	-	-
0271 物品	2,713	3,164	2,848	1,429	2,959	6,579
0279 一般事務費	50,689	45,539	1,974	36,097	650	65,395
0282 房屋建築養護費	1,659	-	-	-	-	-
0283 車輛及辦公器具養護費	557	-	-	-	-	-
0284 設施及機械設備養護費	7,619	250	1,586	-	320	27,781
0291 國內旅費	2,163	636	187	1,086	-	167

**國立故宮博物院
各項費用彙計表**

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究、展 覽與推廣	5303400300 文物徵集與管 理	5303400400 南院文物研究 、展覽與推廣	5303400500 南院文物徵集 與管理	5303400600 安全管理維護
0292 大陸地區旅費	-	331	-	67	-	-
0293 國外旅費	-	1,519	221	1,615	38	-
0294 運費	150	-	30	-	-	-
0295 短程車資	138	64	30	30	-	-
0299 特別費	945	-	-	-	-	-
0300 設備及投資	17,541	19,219	2,044	9,704	964	4,106
0302 房屋建築及設備費	-	-	-	-	-	-
0303 公共建設及設施費	15,100	-	-	-	-	-
0304 機械設備費	250	-	-	-	-	800
0305 運輸設備費	-	-	-	-	-	-
0306 資訊軟硬體設備費	-	7,438	580	830	-	2,556
0319 雜項設備費	2,191	11,781	1,464	3,874	964	750
0321 權利	-	-	-	5,000	-	-
0400 獎補助費	13,740	-	-	6,000	-	-
0432 對特種基金之補助	-	-	-	4,000	-	-
0438 對私校之獎助	-	-	-	2,000	-	-
0454 差額補貼	13,200	-	-	-	-	-
0475 獎勵及慰問	540	-	-	-	-	-
0900 預備金	-	-	-	-	-	-
0901 第一預備金	-	-	-	-	-	-

國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400700 新故宮計畫	5303409011 交通及運輸設 備	5303409800 第一預備金		合 計
合 計	420,340	1,680	3,600		1,483,330
0100 人事費	-	-	-		516,728
0102 政務人員待遇	-	-	-		4,276
0103 法定編制人員待遇	-	-	-		287,496
0104 約聘僱人員待遇	-	-	-		12,206
0105 技工及工友待遇	-	-	-		27,100
0111 獎金	-	-	-		65,137
0121 其他給與	-	-	-		6,800
0131 加班值班費	-	-	-		17,813
0142 退休退職給付	-	-	-		39,500
0143 退休離職儲金	-	-	-		24,000
0151 保險	-	-	-		32,400
0200 業務費	54,068	-	-		521,732
0201 教育訓練費	-	-	-		1,170
0202 水電費	-	-	-		80,618
0203 通訊費	-	-	-		4,799
0215 資訊服務費	-	-	-		17,188
0219 其他業務租金	-	-	-		2,339
0221 稅捐及規費	-	-	-		1,216
0231 保險費	-	-	-		20,676
0249 臨時人員酬金	-	-	-		61,264
0250 按日按件計資酬金	100	-	-		6,739
0251 委辦費	-	-	-		2,441
0261 國際組織會費	-	-	-		73
0262 國內組織會費	-	-	-		16
0271 物品	600	-	-		20,292
0279 一般事務費	50,768	-	-		251,112
0282 房屋建築養護費	-	-	-		1,659
0283 車輛及辦公器具養護費	-	-	-		557
0284 設施及機械設備養護費	-	-	-		37,556
0291 國內旅費	600	-	-		4,839

國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400700 新故宮計畫	5303409011 交通及運輸設 備	5303409800 第一預備金	合	計
0292 大陸地區旅費	-	-	-		398
0293 國外旅費	-	-	-		3,393
0294 運費	2,000	-	-		2,180
0295 短程車資	-	-	-		262
0299 特別費	-	-	-		945
0300 設備及投資	366,272	1,680	-		421,530
0302 房屋建築及設備費	21,000	-	-		21,000
0303 公共建設及設施費	338,272	-	-		353,372
0304 機械設備費	-	-	-		1,050
0305 運輸設備費	-	1,680	-		1,680
0306 資訊軟硬體設備費	-	-	-		11,404
0319 雜項設備費	-	-	-		21,024
0321 權利	7,000	-	-		12,000
0400 獎補助費	-	-	-		19,740
0432 對特種基金之補助	-	-	-		4,000
0438 對私校之獎助	-	-	-		2,000
0454 差額補貼	-	-	-		13,200
0475 獎勵及慰問	-	-	-		540
0900 預備金	-	-	3,600		3,600
0901 第一預備金	-	-	3,600		3,600

國立故宮
歲出一級用途
中華民國

科 目				經 常 支				
款	項	目	節	名 稱	人事費	業務費	獎補助費	債務費
2				行政院主管	516,728	521,732	19,740	-
	5			國立故宮博物院	516,728	521,732	19,740	-
				文化支出	516,728	521,732	19,740	-
		1		一般行政	516,728	159,244	13,740	-
		2		文物研究、展覽與推廣	-	78,321	-	-
		3		文物徵集與管理	-	25,254	-	-
		4		南院文物研究、展覽與推廣	-	53,152	6,000	-
		5		南院文物徵集與管理	-	24,167	-	-
		6		安全管理維護	-	127,526	-	-
		7		新故宮計畫	-	54,068	-	-
		8		一般建築及設備	-	-	-	-
		1		交通及運輸設備	-	-	-	-
		9		第一預備金	-	-	-	-

博物院
別科目分析表

107年度

單位：新臺幣千元

出		資本支出					合計
預備金	小計	業務費	設備及投資	獎補助費	預備金	小計	
3,600	1,061,800	-	421,530	-	-	421,530	1,483,330
3,600	1,061,800	-	421,530	-	-	421,530	1,483,330
3,600	1,061,800	-	421,530	-	-	421,530	1,483,330
-	689,712	-	17,541	-	-	17,541	707,253
-	78,321	-	19,219	-	-	19,219	97,540
-	25,254	-	2,044	-	-	2,044	27,298
-	59,152	-	9,704	-	-	9,704	68,856
-	24,167	-	964	-	-	964	25,131
-	127,526	-	4,106	-	-	4,106	131,632
-	54,068	-	366,272	-	-	366,272	420,340
-	-	-	1,680	-	-	1,680	1,680
-	-	-	1,680	-	-	1,680	1,680
3,600	3,600	-	-	-	-	-	3,600

科 目				設 備				
款	項	目	節	名 稱 及 編 號	土地	房屋建築及設備	公共建設及設施	機械設備
2				0003000000 行政院主管	-	21,000	353,372	1,050
	5			0003400000 國立故宮博物院	-	21,000	353,372	1,050
				5303400000 文化支出	-	21,000	353,372	1,050
		1		5303400100 一般行政	-	-	15,100	250
		2		5303400200 文物研究、展覽與推廣	-	-	-	-
		3		5303400300 文物徵集與管理	-	-	-	-
		4		5303400400 南院文物研究、展覽與推廣	-	-	-	-
		5		5303400500 南院文物徵集與管理	-	-	-	-
		6		5303400600 安全管理維護	-	-	-	800
		7		5303400700 新故宮計畫	-	21,000	338,272	-
		8		5303409000 一般建築及設備	-	-	-	-
			1	5303409011 交通及運輸設備	-	-	-	-

博物院
分析表
107年度

單位：新臺幣千元

及		投			資		其他資本支出	合 計
運輸設備	資訊軟體設備	雜項設備	權 利	投 資				
1,680	11,404	21,024	12,000	-	-	421,530		
1,680	11,404	21,024	12,000	-	-	421,530		
1,680	11,404	21,024	12,000	-	-	421,530		
-	-	2,191	-	-	-	17,541		
-	7,438	11,781	-	-	-	19,219		
-	580	1,464	-	-	-	2,044		
-	830	3,874	5,000	-	-	9,704		
-	-	964	-	-	-	964		
-	2,556	750	-	-	-	4,106		
-	-	-	7,000	-	-	366,272		
1,680	-	-	-	-	-	1,680		
1,680	-	-	-	-	-	1,680		

本 頁 空 白

國立故宮博物院
人事費彙計表
中華民國107年度

單位：新臺幣千元

人 事 費 別	金 額	說 明
一、民意代表待遇	-	
二、政務人員待遇	4,276	
三、法定編制人員待遇	287,496	
四、約聘僱人員待遇	12,206	
五、技工及工友待遇	27,100	
六、獎金	65,137	
七、其他給與	6,800	
八、加班值班費	17,813	超時加班費7,200千元，較90年度實支數額之8成計4,170千元為高，主要係為應辦理夜間延長開放及業務實際需要，並依行政院106年9月27日院授人給字第1060056659號函辦理。
九、退休退職給付	39,500	
十、退休離職儲金	24,000	
十一、保險	32,400	
十二、調待準備	-	
合 計	516,728	

國立故宮
預算員額
中華民國

科 目				員 額 (單位：													
款	項	目	節 名 稱	職 員		警 察		法 警		駐 警		工 友		技 工		駕 駛	
				本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度
2			0003000000 行政院主管	351	352	-	-	-	-	59	61	23	30	48	48	3	3
	5		0003400000 國立故宮博物院	351	352	-	-	-	-	59	61	23	30	48	48	3	3
		1	5303400100 一般行政	351	352	-	-	-	-	59	61	23	30	48	48	3	3

博物院
明細表
107年度

單位：新臺幣千元

人								年 需 經 費			說 明
聘 用		約 僱		駐外雇員		合 計		本 年 度	上 年 度	比 較	
本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度				
2	2	21	21	-	-	507	517	498,915	491,313	7,602	本院以業務費預計進用臨時人員157人61,264千元及勞務承攬252人129,130千元，分述如下： 1. 基本行政工作維持，預計進用臨時人員5人，經費1,507千元；勞務承攬80人，經費31,587千元。 2. 器物研究與展覽，預計進用臨時人員1人，經費494千元。 3. 展示服務，預計進用臨時人員15人，經費5,084千元。 4. 數位教推與服務維運，預計進用臨時人員13人，經費5,365千元；勞務承攬2人，經費1,750千元。 5. 文物科技研析與實驗室維護，預計進用臨時人員6人，經費2,800千元。 6. 博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫，預計進用臨時人員2人，經費1,800千元。 7. 器物管理，預計進用臨時人員7人，經費3,231千元。 8. 書畫管理，預計進用臨時人員5人，經費2,410千元。 9. 圖書管理，預計進用臨時人員15人，經費5,375千元。 10. 文物登錄管理與保存修護，預計進用臨時人員4人，經費1,966千元。 11. 南院教育推廣與數位服務，預計進用臨時人員20人，經費8,832千元；勞務承攬1人，經費1,120千元。 12. 北部院區安全管理維護，預計進用臨時人員64人，經費22,400千元；勞務承攬6人，經費5,830千元。 13. 南部院區安全管理維護，預計進用勞務承攬163人，經費88,843千元。
2	2	21	21	-	-	507	517	498,915	491,313	7,602	
2	2	21	21	-	-	507	517	498,915	491,313	7,602	

本 頁 空 白

**國立故宮博物院
公務車輛明細表**
中華民國107年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客人數 不含司機	購置 年月	汽缸總 排氣量 (立方公分)	油料費			養護費	其他	備註
					數量(公升)	單價(元)	金額			
現有車輛：										
1	首長專用車	4	95.03	3,000	1,668	24.40	41	51	50	2068-ET。
1	副首長專用車	4	93.03	3,000	1,668	24.40	41	9	50	9309-DQ。 預計107年3月 汰換。
1	副首長專用車	4	95.03	3,000	1,668	24.40	41	51	50	2578-ET。 預計107年3月 留用為公務車 使用。
1	小客貨兩用車 (7-8人座)	7	95.12	2,694	1,668	24.40	41	51	30	9406-QE。 有限責任國立 故宮博物院員 工消費合作社 捐贈。
1	小客貨兩用車 (7-8人座)	7	103.05	2,198	1,668	24.40	41	26	30	AGJ-3595。
1	一般公務用機車	1	95.05	125	312	24.40	8	2	2	N5A-928。
3	一般公務用機車	1	98.05	150	936	24.40	23	5	6	260-EZL、261 -EZL、371-ED Q。
1	一般公務用機車	1	98.06	125	312	24.40	8	2	2	370-EDQ。
2	一般公務用機車	1	103.04	125	624	24.40	15	3	4	371-MZT、372 -MZT
1	一般公務用機車	1	106.03	125	312	24.40	8	2	2	MCK-6109。
本年度新增車輛：										
1	副首長專用車	4	107.03	2,000	1,251	24.40	31	9	40	XX-XXXX。 預計107年3月 購置。
1	一般公務用機車	1	107.03	0	0	0.00	0	2	2	XXX-XXX。預 計107年3月購 置電動機車。
合 計					12,087		295	212	268	

預算員額： 職員 351 人 技工 48 人
 警察 0 人 駕駛 3 人
 法警 0 人 聘用 2 人
 駐警 59 人 約僱 21 人
 工友 23 人 駐外雇員 0 人

合計： 507 人

國立故宮
現有辦公房

中華民國

區 分	自有				無償借用		
	單位數	面積	取得成本	年需養護費	單位數	面積	年需養護費
一、辦公房屋	22棟	55,355.69	1,568,914	1,200		-	-
二、機關宿舍		4,249.02	11,211	157		97.92	-
1 首長宿舍	1戶	164.44	4,848	6	1戶	97.92	-
2 單房間職務宿舍	6戶	687.82	698	26		-	-
3 多房間職務宿舍	58戶	3,396.76	5,665	125		-	-
三、其他	34	134,496.00	681,488	302		-	-
合 計		194,100.71	2,261,613	1,659		97.92	-

博物院

舍明細表

107年度

單位：新臺幣千元，平方公尺

有償租用或借用					合計			
單位數	面積	押金	租金	年需養護費	面積	押金	租金	年需養護費
	-	-	-	-	55,355.69	-	-	1,200
	-	-	-	-	4,346.94	-	-	157
	-	-	-	-	262.36	-	-	6
	-	-	-	-	687.82	-	-	26
	-	-	-	-	3,396.76	-	-	125
	-	-	-	-	134,496.00	-	-	302
	-	-	-	-	194,198.63	-	-	1,659

補助計畫	計畫起訖年度	補助內容	接受補助機關列入預算年度	補助經費	
				人事費	業務費
合計				-	-
1.5303400400				-	-
南院文物研究、展覽與推廣					
(1)辦理博物館人才培育	1			-	-
[1]補助特種基金	107-107	補助大專院校辦理人才培育，提供博物館及其主題相關領域之學生進館實習，透過產業合作連結提升專業知能，並擴大公共文化參與及近用，進而加強博物館營運之專業效能。	107	-	-

博物院
分析表
107年度

單位：新臺幣千元

經 費 之 用 途 分 析					
門	本			門	合 計
其 它	土 地	營 建 工 程	其 它		
4,000	-	-	-	-	4,000
4,000	-	-	-	-	4,000
4,000	-	-	-	-	4,000
4,000	-	-	-	-	4,000

捐 助 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	捐 助 對 象	捐 助 內 容	捐 助
				經 常 人 事 費
合計				-
1.對團體之捐助				-
0438 對私校之獎助				-
(1)5303400400				-
南院文物研究、展覽與推廣				
[1]辦理博物館人才培育	3	107-107	私立學校	-
			補助大專院校辦理人才培育，提供博物館及其主題相關領域之學生進館實習，透過產業合作連結提升專業知能，並擴大公共文化參與及近用，進而加強博物館營運之專業效能。	
2.對個人之捐助				-
0454 差額補貼				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]退休人員優存利息差額補貼	1	107-107	退休人員	-
			退休人員優存利息差額補貼13,200千元。(依據公立學校退休教職員一次退休金及養老給付優惠存款辦法辦理)	
0475 獎勵及慰問				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]退休人員三節慰問金	2	107-107	退休人員	-
			退休員工三節慰問金540千元。(依據行政院105年9月8日院授人給揆字第1050053161號函及行政院人事行政總處105年9月13日總處綜字第1050053769號函辦理)	

博物院
分析表
107年度

單位：新臺幣千元

經 費		之 用 途		分 析
門		資 本 門		合 計
業 務 費	其 他	營 建 工 程	其 他	
-	15,740	-	-	15,740
-	2,000	-	-	2,000
-	2,000	-	-	2,000
-	2,000	-	-	2,000
-	2,000	-	-	2,000
-	13,740	-	-	13,740
-	13,200	-	-	13,200
-	13,200	-	-	13,200
-	13,200	-	-	13,200
-	540	-	-	540
-	540	-	-	540
-	540	-	-	540

本 頁 空 白

國立故宮博物院
派員出國計畫預算總表
中華民國107年度

單位：新臺幣千元

類 別	本 年 度 計 畫 項 數	本 年 度 預 計 人 天	本 年 度 預 算 數	上 年 度 計 畫 項 數	上 年 度 核 定 人 天	上 年 度 預 算 數
合 計	12	244	3,393	21	266	3,779
考 察	7	214	3,177	9	152	2,187
視 察	-	-	-	-	-	-
訪 問	-	-	-	-	-	-
開 會	5	30	216	12	114	1,592
談 判	-	-	-	-	-	-
進 修	-	-	-	-	-	-
研 究	-	-	-	-	-	-
實 習	-	-	-	-	-	-

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	拜會內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
一. 考察						
01 108年澳洲「天、地、人—國立故宮博物院珍藏展」洽商暨拜會國立美術館70	澳洲雪梨、坎培拉	澳洲雪梨新南威爾斯藝術博物館、澳洲國立美術館	1.與澳洲雪梨新南威爾斯藝術博物館洽談「天、地、人—國立故宮博物院珍藏展」。 2.拜會澳洲國立美術館洽商借展及合作交流事宜。	107.01-107.12	6	4
02 2020東京奧運故宮國際焦點躍升展合作交流訪問70	日本東京、松山、靜岡	東京富士美術館、MIHO(美秀)美術館、東京奧運事務局、東京奧運接待台灣之東京都周邊城市	本院預計於東京2020年奧運期間與日本博物館共同辦理展覽以宣傳台灣，另外訪問東京奧運籌備委員會的「接待城市專案」接待台灣之城市。	107.01-107.12	6	4
03 博物館協進聯盟運作考察70	德國柏林、法國巴黎、荷蘭阿姆斯特丹	考察柏林博物館島及佩加蒙博物館、法國博物館聯合會、荷蘭國家博物館、荷蘭國家檔案館等	本考察計畫擬由本院組團並邀集博物館聯盟成員透過考察柏林、法國、荷蘭等博物館聯盟組織之籌備、規劃、營運、行銷、博物館卡等各個面相，了解博物館聯盟的發展脈絡，以及在觀光產業的運作方式，作為本院串連台灣博物館群共同以國際觀光能量提升為導向。	107.01-107.12	12	4
04 品牌國際授權展參展70	美國拉斯維加斯	美國拉斯維加斯品牌授權展覽會	美國拉斯維加斯品牌授權展覽會為世界最大、最具影響力的授權展，每年5月舉辦，擬邀集合作藝術家及台灣博物館協進聯盟成員加入台灣館共同參展，推廣故宮及台灣博物館群文創品牌。	107.05-107.05	7	2
05 故宮南院「印度宗教藝術展」赴美國舊金山亞洲藝	美國舊金山	美國舊金山亞洲藝	於南部院區籌辦「印度宗教藝術展」，為美國舊金	107.01-107.12	6	4

博物院
算類別表—考察、視察、訪問
107年度

單位：新臺幣千元

交通費	生活費	辦公費	合 計	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會	
					有/無	如有，說明其拜會內容
219	140	39	398	文物研究、展覽與推廣	有	105年度為「中國藝術中的自然觀-國立故宮博物院珍藏展」派員前往澳洲拜會澳洲新南威爾斯藝術博物館接洽借展事宜。
120	116	42	278	文物研究、展覽與推廣	無	
333	364	23	720	文物研究、展覽與推廣	無	
100	65	1	166	文物徵集與管理	無	
200	169	6	375	南院文物研究、展覽與推廣	無	

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	拜 會 內 容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
術博物館點交與押運70		術博物館	山亞洲藝術博物館回饋本院2016年赴美「帝王的品味」展之回饋展之一，亦是南院「南亞文化圈」展覽之第一檔。為執行展覽，需派員前往舊金山點交與押運文物。			
06 博物館典藏及展示館考察 70	日本東京、京都、美國華盛頓特區	日本國家文化財機構、美國華盛頓特區史密森機構博物館群	1. 考察日本國家文化財機構本部、東京國立博物館、東京文化財研究所、日本國立新美術館、京都博物館。 2. 考察美國華盛頓特區史密森 Lunder Conservation Center、美國史密森機構 (Smithsonian) 博物館群、美國國家藝廊。	107.01-107.12	10	4
07 新南向博物館交流及行銷 70	新加坡、印度新德里、加爾各答	新加坡亞洲文明博物館、印度新德里國家博物館、加爾各答印度博物館	本院規劃與新加坡亞洲文明博物館合作籌劃東南亞文物展。另為107年底籌辦宗教藝術展，擬與印度博物館界進行展覽合作洽商、出版交流，並規劃雙方文物互借展出。	107.01-107.12	8	5

博物院
算類別表—考察、視察、訪問
107年度

單位：新臺幣千元

旅 交通費	費 生活費	預 辦公費	算 合 計	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會	
					有/無	如有，說明其拜會內容
314	292	22	628	南院文物研究、 展覽與推廣	無	
280	289	43	612	南院文物研究、 展覽與推廣	無	

國立故宮
派員出國計畫預算類別表
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家或地區	主要會議議題 談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費	
					交通費	生活費
一·定期會議						
01 東方陶瓷協會會員研討會 - 70	英國	參加2018年東方陶瓷協會會員研討會。	6	1	46	-
02 國際圖書館協會暨圖書館 機構聯合會年會 - 70	馬來西亞	參加第84屆國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會(IFLA)年會。	6	1	27	-
03 美國博物館聯盟年會暨博 物館展覽會 - 70	美國	參加美國博物館聯盟(AM)2018年年會暨博物館展覽會。	6	1	47	-
04 國際歷史暨藝術文物維護 研究學會年會 - 70	義大利	參加2018年國際歷史暨藝術文物維護研究學會(IIC)年會。	6	1	54	-
05 博物館蟲害防治會議 - 70	美國	參加2018年博物館蟲害防治會議。	6	1	37	-

博物院
一開會、談判

107年度

單位：新臺幣千元

預算		歸屬預算科目	最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形			
辦公費	合計		出國地點	出國期間	出國人數	國外旅費
1	47	文物研究、展覽 與推廣	英國	102.06	1	74
			英國	103.01	1	79
					-	-
1	28	文物研究、展覽 與推廣	法國·里昂	103.08	1	114
			南非開普敦	104.08	1	114
			美國俄亥俄州	105.08	1	114
1	48	文物研究、展覽 與推廣	美國	103.05	1	85
			美國	104.04	1	85
			美國	105.05	2	170
1	55	文物徵集與管理	無		-	-
					-	-
					-	-
1	38	南院文物徵集與 管理	無		-	-
					-	-
					-	-

計畫名稱及領域代碼	擬前往地區	擬拜會單位	工 作 內 容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
01 資料蒐集70	北京	北京故宮博物院、北京科技大學	1. 前往北京故宮博物院參訪，就文物庫房管理與藏品管理系統建置及數位攝影系統建置之經驗進行討論與交流。 2. 前往北京科技大學科技史與文化遺產研究院，就數位典藏相關議題之討論與交流。	107.06 - 107.06	5	1
02 展覽資料蒐集70	長沙、貴陽、南寧	湖南省考古研究所及博物館、貴州省考古研究所及博物館、廣西考古研究所及博物館	1. 拜訪湖南省考古研究所、湖南省博物館，交流意見並蒐集展覽資料。 2. 拜訪貴州省考古研究所、貴州省博物館，交流意見並蒐集展覽資料。 3. 拜訪廣西考古研究所、廣西博物館，交流意見並蒐集展覽資料。	107.07 - 107.07	10	1
03 展覽資料蒐集70	北京、江蘇	北京故宮博物院、中國國家博物館、崑崙堂美術館等	為辦理「職貢圖」展，參訪歷代職貢相關主題畫作典藏機構，蒐集資料並進行學術交流。	107.03 - 107.04	7	1
04 展覽資料蒐集70	上海、蘇州	上海博物館、蘇州博物館	為辦理「晚明書畫特展」蒐集展覽資料。	107.10 - 107.11	5	2
05 展覽資料蒐集70	甘肅省	敦煌研究院	參加2018敦煌論壇，並蒐集「佛教新媒體藝術大展」資料。	107.08 - 107.09	5	2
06 展覽資料蒐集70	南京、南通、蘇州、上海、北京	南京、蘇州博物院及蘇州刺繡研究所等	為辦理「現代化潮流中的臺灣、日本與中國織繡特展」展覽選件及資料蒐集。	107.03 - 107.03	9	1

博物院
畫預算類別表
107年度

單位：新臺幣千元

旅 費 預 算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一單位拜會	
交通費	生活費	辦公費	合 計		有/無	如有，說明其拜會內容
19	22	1	42	文物研究、展覽與推廣	無	
24	32	1	57	文物研究、展覽與推廣	無	
19	54	2	75	文物研究、展覽與推廣	有	為「趙孟頫書畫特展」蒐集展覽資料及辦理「郎世寧來華三百年特展」文物押運赴北京故宮等相關事宜。
32	39	4	75	文物研究、展覽與推廣	有	考察明仇英及其相關作品。
70	10	2	82	文物研究、展覽與推廣	無	
26	37	4	67	南院文物研究、展覽與推廣	無	

國立故宮
歲出按職能及
中華民國

職能 別分類	經濟性 分類	經 常 支 出				
		消費支出	債務利息	補助地方	移轉民間	小計
總 計		1,041,987	-	4,000	15,813	1,061,800
08 娛樂、文化與宗教		1,041,987	-	4,000	15,813	1,061,800

博物院
經濟性綜合分類表
107年度

單位：新臺幣千元

資		本		支		出	總計
資本形成	土地購入	增資	補助地方	移轉民間	小計		
421,530	-	-	-	-	-	421,530	1,483,330
421,530	-	-	-	-	-	421,530	1,483,330

本 頁 空 白

國立故宮博物院
跨年期計畫概況表
中華民國107年度

單位：新臺幣億元

計畫名稱	執行期間	中央公務預算 經費需求總額	分年經費需求				備註
			105及以 前年度 預算數	106年度 預算數	107年度 預算數	108及以後 年度預估 需求數	
博物館館校合作 教育資料鏈結服 務計畫	107-109	0.24	-	-	0.08	0.16	「第五階段電子化政府計畫-數位政府」業經行政院105年1月18日院臺科會字第105000364號函核定，後經國家發展委員會106年1月26日發資字第1061500153號函將本計畫納入「第五階段電子化政府計畫」。
新故宮-故宮公共 化帶動觀光產業 發展中程計畫	107-112	101.00	-	-	4.20	96.80	行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定。

委 辦 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	委 辦 內 容	委 辦	
			經 常	
			用 人 費 用	業 務 費 用
合計			-	2,441
1.5303400200 文物研究、展覽與推廣			-	270
(1)觀眾服務意見調查	107-107	觀眾服務意見調查。	-	270
2.5303400300 文物徵集與管理			-	1,671
(1)文獻檔案類檢索系統內容委託製作	107-107	文獻檔案類檢索系統內容委託製作。	-	570
(2)善本舊籍檢索系統內容委託製作	107-107	善本舊籍檢索系統內容委託製作。	-	863
(3)院史檔案檢索系統內容委託製作	107-107	院史檔案檢索系統內容委託製作。	-	238
3.5303400400 南院文物研究、展覽與推廣			-	500
(1)觀眾服務意見調查	107-107	觀眾服務意見調查。	-	500

博物院
分析表
107年度

單位：新臺幣千元

經 費 之 用 途 分 析					
門	資	本	門	合	計
其	設 備 購 置	其	他		
他					
-	-	-	-	2,441	
-	-	-	-	270	
-	-	-	-	270	
-	-	-	-	1,671	
-	-	-	-	570	
-	-	-	-	863	
-	-	-	-	238	
-	-	-	-	500	
-	-	-	-	500	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形	
項 次	內 容	
(一)	<p>一、通案決議部分</p> <p>106 年度總預算案針對各機關所屬通案刪減用途別項目決議如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 減列委辦費（不含法律義務支出）6%。 2. 減列軍事裝備設施、房屋建築、車輛及辦公器具、設施及機械設備養護費 4.5%。 3. 減列大陸地區旅費 15%。 4. 減列國外旅費及出國教育訓練費（不含法律義務支出及接機接艦經費）5%。 5. 減列設備及投資（不含資產作價投資）5.3%。 6. 減列對國內團體之捐助與政府機關間補助（不含法律義務支出）5%。 7. 減列對地方政府之補助（不含法律義務支出及一般性補助款）4%。 8. 前述 1 至 4 項允許在業務科目範圍內調整。 9. 前述 6 至 7 項允許在獎補助費科目範圍內調整。 10. 前述 1 至 7 項若有特殊困難無法依上開原則調整者，可提出其他可刪減項目，經主計總處審核同意後予以代替補足。 11. 如總刪減數未達 240 億元，另予補足。 	遵照辦理。
(二)	<p>「106 年度中央政府總預算案」凍結案處理原則如下，院會新增通過決議之凍結案部分，其凍結比率以 20% 為上限，各委員會於開議日後三個月內排案審查，經同意後始得動支。</p>	遵照辦理。
(三)	<p>針對「中華民國 106 年度中央政府總預算案」各凍結案，若有未敘明動支條件者，各黨團同意各該凍結案動支條件為「書面報告後始得動支」。</p>	遵照辦理。
(四)	<p>鑑於國內區域間產業活動分布不均，造成人口與產業高度往城市集中，連帶資源配置亦有很大落差，使得國家資源與稅收過度集中</p>	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	在大都會，造成嚴重城鄉差距。基此，未來地方財政之改革，應加強國土計畫與行政區劃法、財政收支劃分法等之結合；更應擴充政府整體財政資源，建立調劑財政盈虛、平衡地區發展之財源分配方式，並強化地方經濟發展及落實財政紀律。
(五)	要求行政院應確實執行稅制改革方案，研謀以擴大稅基方式改善稅課收入無法充分支應各項施政所需之現狀，全面檢討取消不合理及不合時代潮流之租稅減免措施；具體落實零基預算之精神於預算編列過程，以妥善配置政府資源，並深入檢討各政事別支出比重之合理性，以及施政計畫之優先性；澈底檢討現行各項社會福利措施及補助制度；設法增裕經常收支賸餘，以利整體財政之穩健。
(六)	中央政府總預算案之依法律義務必須編列之支出，對歲出結構有重大影響，爰要求應明確界定歸屬該項支出之定義範疇，並於各年度編定之中央政府總預算案中詳實列表揭露其項目、金額與依據。
(七)	鑑於 106 年度中央政府總預算案依法律義務必須編列之支出比重達 68.68%，歲出預算結構仍持續僵化，可自由規劃運用預算額度僅 6,258 億元（占 31.32%），恐排擠公共建設及其他重要施政計畫之資源配置，連帶影響經濟成長。行政院應儘速研謀改善之道，充裕財政收入，期能增加可自由規劃運用預算之額度。
(八)	為健全稅制，要求行政院責成所屬主管機關應依當前及未來施政需要，通盤檢討兩稅合一制度、遺產及贈與稅制度及房地合一制度等實施成效及缺失，擬訂妥適之稅額扣抵比率、配套方案或推出新稅制，並適時調整遺產及贈與稅稅率等規定，以提升世代正義及

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	稽徵效率；同時需隨時檢視各項租稅法規是否符合憲法第 19 條租稅法律主義之意旨，如遇有侵犯人民權益者，應即時加以修正，以減少民怨，促進人民權益之保障。
(九)	鑑於我國各項社會保險及退撫制度存有財務失衡、代際移轉等嚴重問題，年金改革實有其必要性，建請應本於公平正義、務實漸進及考量國家財政負擔之能力下推動辦理。
(十)	鑑於我國老化速度高於多數國家，惟退休年齡卻較多數先進國家為早，建請應持續檢討採行延後退休年齡等相關配套措施，以提高年金制度之財務穩定性。
(十一)	106 年度中央政府總預算案共編列合庫金、兆豐金、中鋼、中華電等公司之釋股收入 288 億元，其執行之可能性不高，應依立法院近年度之決議，釋股收入不予保留，以免累增無資金流入之歲入保留數，影響財政健全。
(十二)	依預算中心研究成果，104 年度中央政府總決算審核報告整體評估指出，中油、台電、臺灣菸酒及中鋼等 4 家公司，釋股收入預算保留數共 2,720 億餘元，占釋股收入預算保留總金額高達 98.55%，但因無釋股必要及釋股時程難以掌握，且以保留期間來評估，最短的 5 年，最長更達 17 年，均已超過決算法所定之 4 年原則，爰建議行政院在不違背決算法精神下，於累計歲計賸餘可容納範圍內，檢討註銷釋股收入預算保留數。
(十三)	為發展我國大眾運輸政策，106 年度政府對於軌道運輸建設之投資經費仍占我國公共建設預算之首，經費並較往年擴增，但近年我國公共運輸市占率未見提升，多項工程進度落後，應積極全面檢討現行我國對於軌道運輸計畫之規劃及審議作業，並強化工程執行及履約管理之監控機制。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形	
項 次	內 容	
(十四)	106 年度中央政府總預算案各機關資訊服務費共編列 53 億 2,655 萬 5 千元，較 105 年度立法院通過之法定預算 52 億 7,741 萬 1 千元增加近 5,000 萬元。有鑑於國家資源有限，各機關應確實考量資訊軟、硬體服務有無購買或租賃之必要，並妥適利用現有之資源，爰刪減資訊服務費，在總刪 240 億元額度內調整。	本院無應辦事項。
(十五)	鑑於部分機關租賃近似全時公務車輛，租賃成本過高，且各機關駕駛員額多有不均，部分機關駕駛員額超過車輛數，部分機關且另以勞務承攬方式進用駕駛，爰要求行政院六個月內研擬主動協調移撥因應措施及改善臨時租賃司機勞動條件。	本院無應辦事項。
(十六)	依照「各機關機要人員進用辦法」僅規定各機關進用之機要人員員額，最多不得超過五人，卻無職等進用比例規範。依照行政院截至今年 11 月底共進用 105 位機要人員，占用簡任職等缺高達 61 位，如此高比例佔用簡任職等，已嚴重影響阻礙正式公務人員之升遷機會。故建請考試院三個月內會同行政院檢討「各機關機要人員進用辦法」改善之辦法，並研議在各機關員額編制表內明訂規範職等比例可行性，向立法院提出專案報告。	本院無應辦事項。
(十七)	中央政府轉投資公私合營事業，多家公司公股以些微比率避開 50%之國營事業監督門檻，致政府龐鉅投資卻乏積極規範與透明化監督，不利國家資源效益管理，要求應於 6 個月內提出檢討公股股權管理機制。	本院無應辦事項。
(十八)	政府捐助設立之財團法人係為配合政府政策或補政府行政之不足，因此其董監事名單中有不少是所負責督導之主管機關的現行公務人員來兼任，公務機關人員依公務所需外出開會，原可以依法請領差旅費，但這些	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	財團法人預算書中編列董監事之車馬費、兼職費或者出席費不同名目之預算，俾免浪費公帑浪費並撙節開支，故要求 106 年起現行公務人員因職務所需兼任財團法人董監事，不得再請領車馬費或出席費等相關經費。
(十九)	政府捐助財團法人，係為特定政策目的，具公益本質。惟部分政府捐助之財團法人直接或間接轉投資公司組織，係為移轉受法令限制之業務、照顧員工需求及拓展捐助章程所訂以外之業務，轉投資行為難謂係達成公益目的所必要。各主管機關應全面清查財團法人將受法令限制業務移轉被投資公司而原設立目的已不復存在者，訂定具體解散財團法人時程，並釋出不符公益本質之轉投資事業股權，以增裕國庫收入，減少不必要之監理成本，並避免財團法人間接承攬營利業務，而致與民爭利之不良社會觀感。
(二十)	公務員服務法對公務員離職後任職之限制不含財團法人在內，惟主管機關身為財團法人之捐助者並具行政監督權，業務關係密切，任由上級機關及本機關之公務員退休後直接轉任，造成監督者與被監督者角色逆轉之現象；而部分機構之業務性質雷同，卻因法人屬性不同，致離職公務員轉任所受旋轉門條文規範因而有差別待遇，顯示現行法律有欠完備，建請研擬修法補強。
(二十一)	董事長及總經理對於公司健全治理與經營績效具有重要影響性，其薪資報酬核給理應考量事業實際營運表現。然目前部分公私合營事業之董事長及總經理薪酬發放，未充分反映其實際經營規模與績效，要求應建立適度關聯性之薪酬機制，俾提高公司高階管理人員對於事業經營之積極投入與專業素質提升。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形	
項 次	內 容	
(二十二)	鑑於部分機關首長或高階主管於退休(職、伍)後3年內旋即再(轉)任政府轉投資事業之經理人,支領優渥薪酬,致酬庸爭議不斷;除有違反公務人員服務法第14條之1規定疑慮,並衍生由監督者轉為被監督者之角色矛盾問題。要求應回歸公司治理精神,建立透明公平之遴聘機制,並研議任期制度,增訂連任次數限制,俾免久任弱化其獨立性,並明確權責範圍。	本院無應辦事項。
(二十三)	政府捐助成立財團法人雖有其特殊任務或目的,但隨著環境快速變遷,部分任務已達成、設立目的已不復存在或已無營運實益等,卻未建立退場機制,或對於性質相同、業務相近者,亦未予以整併,致使政府捐助財團法人繼續存在之正當性與效益性,備受外界質疑。爰此,要求各該主管機關於三個月內針對所捐助財團法人之設置目的、工作計畫、經費運用、財務狀況、營運績效等,以及任務已達成、設立目的已不復存在或已無營運實益等之財團法人,應向立法院提出相關評估報告及退場計畫之專案報告。	本院無應辦事項。
(二十四)	鑑於軍公教18%優惠存款利率制度之實行有其歷史背景,雖84年以後軍公教人員陸續實施退撫新制後,新進人員不適用此優惠,且其間歷經多次優惠存款措施之調整方案,並各設有軍、公及教職人員之所得替代率之上限,然因改革未依環境變遷作全面性調整,且法制作業未臻健全,致引發外界要求檢討調整之聲浪,要求行政院應併同年金改革制度全面檢討,以尋求合理解決。	本院無應辦事項。
(二十五)	年金制度改革為新政府施政之重要焦點,由於年金制度改革攸關民眾老年經濟安全保障,更關乎各職域人員之公平正義,為建立可長久運作之年金制度,要求將政務官及司法官等各類人員年金制度之合理性納入檢	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形	
項 次	內 容	
	討。	
(二十六)	<p>鑑於人口老化衍生之年金制度財務衝擊，我國因確定給付制之年金制度所導致之未來政府應付給付責任問題，建請參採其他國家之實施經驗，衡酌漸進式或分階段改採確定提撥制或採行其他改善措施之可行性，以建立永續經營之年金制度。</p>	本院無應辦事項。
(二十七)	<p>國家發展委員會將啟動「第五階段電子化政府」計畫，該會所擘畫願景包括：以資料驅動、公私協力、以民為本為政府服務的核心理念，並以巨量資料、開放資料、個人資料為工具，透過「基礎環境數位化、協作治理多元化、產業營運智能化、數位服務個人化」等四項推動策略，達成「便捷生活」、「數位經濟」及「透明治理」三大目標以及「打造領先全球的數位政府」之願景。然政府推展行動化服務期程已屆下一階段，回顧過往推動成效仍有許多缺失。</p> <p>查行政院 104 年 7 月 23 日院授發資字第 1041500918 號函修正發布之「行政院及所屬各機關行動化服務發展作業原則」，其中第 10 之 1 條明定：「各機關應依據身心障礙者權益保障法及無障礙資訊技術相關規範，辦理行動化服務無障礙設計作業，保障身心障礙者獲取資訊之權利。」然監察院審計部報告指出，公部門開發之行動化應用軟體（MobileApp）存有多項問題，包含系統或資訊一年以上未更新，管理與便利性顯有疑義。</p> <p>爰要求行政院及所屬各級機關，確實依據「行政院及所屬各機關行動化服務發展作業原則」，全面檢視已上架及開發中之行動化應用軟體，並邀請視覺障礙者實際測試，以達到促進電子化政府發展及管理之效，並保障身心障礙者資訊取得之權益。</p>	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形	
項 次	內 容	
(二十八)	<p>全球資訊系統日益蓬勃，行政院及所屬公務機構亦陸續開發並使用各種資訊應用架構與建構網路系統，作為服務民眾使用或為自用兼之，該類系統均設有規模不一之機房作為儲存、計算、通訊、作業等工作。經查，我國公務機構機房建制行之有年，系統處理公務及公眾服務任務日益加重，機房若未進行安全管理及管制，可能造成之資訊外洩風險不亞於一般商業網路資安風險，政府各部門基於資安管理考量，關於機房安全管理應進行國際安全認證，以做為更先進、更嚴謹的資訊安全管理方案依據，並重新檢視我國資安環境之弱點，以防止不必要的資安危機發生。爰此建請行政部門應於 106 年 1 月 1 日起，實施機房安全管理認證驗測查核，相關認證應以國際共通認證標準為基準，藉以提升安全認證之水平，並由行政院資安處督導成效，定期向立法院提交成果報告。</p>	本院無應辦事項。
(二十九)	<p>鑑於近年來數位資料每年以倍數的速度持續長，敏感資料也隨著資料的成長而增加，數位資料的保護更是日益重要。自個人資料保護法實施後，針對資訊系統資料庫而建立的個資存取軌跡紀錄—「資料庫稽核系統」，成為協助查核及防護個資外洩問題的重要方法之一。但現行之資訊系統仍以網際網路架構之資訊系統為主，相關業務部門針對資料庫個資存取軌跡紀錄卻未記錄到真正的前端使用者，導致若有資料外洩情事發生時，無法釐清責任歸屬，防範機制形同虛設。</p> <p style="padding-left: 2em;">為確保個資外洩時能更有效率的調閱個資存取軌跡紀錄，追蹤終端使用者的真實身份，達到人、事、時、地、物五個面向的確實記錄，在問題發生後能快速釐清權責，行政機關在建立個資存取軌跡紀錄機制</p>	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>時，應要求能紀錄真正存取個資軌跡的前端使用者，對機敏性資料存取做自動監控及分析，並可透過單一中央控管介面來監控所有非法或可疑的行為，提供事件追蹤、稽核報表、違規告警等機制外，亦需達到完整的終端使用者身分確認，讓所有終端使用者的資料使用行為可供稽查，以確認所有異常行為的主其事者，進而以主動稽核管理來制定動態稽核政策，達成資料庫存取之事前、事中、事後之全面保全，為個人資料資料庫存取加上一層安全的防護網，確保個人資料隱私。爰此建請行政部門應於 6 個月內建置資料庫稽核系統，為保護機敏資料不外洩，相關產品禁止採用大陸產製品，以國內資通訊產業者為優先考量，並定期向立法院提交成果報告。</p>
(三十)	<p>美國聯邦政府網路一年至少遭駭客入侵二十五萬次，我國政府網路同樣面對相同的險峻挑戰；根據資策會所提出之意見，我國公務系統近年亦接二連三發生「駭客入侵」事件，金融機構遭受駭客入侵，損失慘重、政府單位網站受駭嚴重，情資遭竊及重要資訊被篡改、大型企業資料庫被駭客破壞……等駭客入侵的情況可以說是愈來愈嚴重，而且防不勝防！駭客入侵事件層出不窮，加上資訊系統使用日益普及，行政院及所屬公務機構亦陸續開發並使用各種資訊應用架構與建構網路系統，作為自用或給民眾使用，資安防護問題不容小覷。</p> <p>行政院及各機關在建置使用此類資訊系統，多採用來滿足要求所需的平台及相關任務需求，這些要求應反映公務或服務民眾使命的目的，以及其所操作之 IT 基礎架構的佈建，整合行動設備和配置政策等等資訊安全考量，以及可接受的風險水準或稱為曝</p>

本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>險程度必須加以要求。</p> <p>行政系統之資訊應用架構與建構網路系統使用，若未做好即時的安全管理及控管，其所造成的資訊外洩風險不亞於一般商業網路資安風險，基於資安防護安全考量，爰建請即刻起，行政部門需積極督導所屬金融單位與各級機關不定時實施駭客攻防演練，並全面實施駭客攻防演練驗測查核，以提升各機關資安事故通報應變能力；並推動辦理資安健診及稽核，加強掌握各機關資安現況及資安事件處理情形；並由行政院資安處定期向立法院提交成果報告。</p>
(三十一)	<p>從第一銀行 ATM 被植入惡意程式盜領數千萬，經查發現與資訊系統之特殊權限使用帳號管控問題有直接的關係，該案成員掌握第一銀行倫敦分行，有一可同時連接內、外網的電話錄音主機漏洞，透過瑞士等第三國攻擊該分行主機，以此做為跳板植入惡意程式，駭入一銀內網更新程式派送伺服器。</p> <p>從企業組織到政府機構，目前運作中之 IT 環境存在著「特殊權限的帳號使用者（簡稱：特權用戶）」，從第一銀行事件的經驗觀察，駭客會鎖定系統最高管理權限之帳號/密碼作為主要攻擊目標，因這類攻擊方式受竊之資訊已非一般網路釣魚所竊取之個人資料，而是高度敏感性資料（如智慧財產權及商業機密，抑或是國安機密），當然也包括這些特權用戶的指揮控制能力，駭客可利用這些特權用戶的身份無所忌憚地取得更多機敏資料，因此導入適當的存取控制及稽核機制勢在必行。</p> <p>為了防患於未然，各行政機關在推動導入資訊安全管理系統的同時，應就「存取控制政策」方面導入相對應之系統，如特權帳號管理與稽核方案，除了可以提升安全與管</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>理效率以外,也可以減少特權使用者的安全風險,最重要的是可以符合法規遵循與稽核要求,政府各部會及其所屬機關應扮演領頭羊的角色,針對 IT 管理建立安全標竿,以建構維護國家資訊整體安全的目標,爰建請各行政機關應於半年內全面建置特殊權限的帳號管理系統,另為促進我國資通訊產業發展,相關驗測查核工具以國內研發為優先採用,並禁止使用大陸製產品,以防止類似第一銀行事件重演,並定期向立法院提交成果報告。</p>
(三十二)	<p>行動裝置使用日益普及,我國各行政機關及其附屬機關(構)亦陸續開發行動應用程式(以下簡稱 APP),作為服務民眾使用或為公務自用兼之。其中又以政府一級部門及金管會管轄之國營金融機構等單位開發使用 APP 較為積極,但資安風險意識卻相對薄弱。根據《天下雜誌》獨家取得鑒真數位 APP 資安檢定調查,過半在 Google Play 上架的國銀 APP,有明顯的資安漏洞,在公用無線上網 WiFi 環境下,駭客就有機會能竊取用戶的帳號密碼,意味著用戶直接面對駭客竊取個資與財務的威脅。政府機關開發使用之 APP,若未加進行安全審驗,造成的資訊外洩風險不亞於一般網路資安風險,應加強防堵相關漏洞。</p> <p>另據《二〇一六資誠全球經濟犯罪調查報告》已指出,逾五成受訪者認為,過去兩年,網路安全威脅的風險愈來愈多,且金融業威脅最大。為鼓勵我國資通訊產業發展,防堵 APP 所造成之資安漏洞與危害,建請各行政部門及其所屬單位、國營金融機構等單位,所開發之 APP 應儘速進行符合國際規範要求及之合格驗證程序,並進行現有 APP 驗測,並改善其資安漏洞等問題,而</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	APP 驗測查核應以國內研發之產品為優先採用，不可使用大陸產製之檢測工具，並定期向立法院提交成果報告。
(三十三)	有關生活圈道路交通系統建設計畫，其實際執行未針對生態研究、環境規劃與保育等面向進行審慎之評估，相關單位亦未能建立有效且實質的資訊公開與民眾參與途徑，在經費運用上流於補助形式。因此，對於生活圈道路交通系統建設計畫，其往後執行，應建立一套機制，應納入針對自然資源議題與資訊公開及民眾參與等評估，為公共建設必要性、公益性、品質與國家經費把關。
(三十四)	有鑑於大型車輛視野死角及內輪差造成車禍意外奪命屢見不鮮，交通部已要求 106 年 1 月 1 日新型出廠車量的各型式 N2 及 N3 類大貨車應加裝「行車視野輔助系統」，政府應帶頭安裝，並率先示範。爰此，政府與國營事業所轄大客車、大貨車，或政府、國營事業透過政府採購公開招標，委託民間辦理相關業務，簽約外包廠商大客車與大貨車皆應一律安裝「行車視野輔助系統」，未安裝「行車視野輔助系統」之車輛，不得承攬政府或國營事業委託工程、標案或計畫等公共工程採購事項。以有效降低大型車輛事故，保障人民生命財產安全，並持續加強宣導行車安全。
(三十五)	有鑑於各縣市公告地價紛紛調整，且調漲之比例是歷年之高，隨即造成科學園區、工業區及加工出口區土地廠房租金調高，影響到園區廠商的成本大幅調高，故建請科學園區、工業區及加工出口區土地廠房租金於 106 年度不得依公告地價而調漲租金，並要求行政院於三個月內會同相關部會檢討可行之計收方案。
(三十六)	身心障礙者權益保障法第 52 條之 2 規定：

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>「各級政府及其附屬機關(構)、學校所建置之網站,應通過第一優先等級以上之無障礙檢測,並取得認證標章。」有關我國網站無障礙規範之制定,行政院研究考核委員會援引全球資訊網協會(W3C, World Wide Web Consortium)的網站無障礙組織(WAI, Web Accessibility Initiative)的網頁內容無障礙指引(WCAG, Web Content Accessibility Guide-lines),前已於88年訂定「網站無障礙規範1.0版」。</p> <p>然多年來各機關推動成效有限,視覺障礙者無法順利使用政府機關網站之情形所在多有,而身心障礙者權益保障法大幅翻修,我國並已簽署身心障礙者權利公約,將公約內容國內法化之環境變遷下,國家通訊傳播委員會已於105年公告「網站無障礙規範2.0版」。爰要求各級政府及其附屬機關(構)、學校,於其建置之網站新設及改版時,應依據國家通訊傳播委員會頒訂「無障礙網頁開發規範2.0版」檢測等級AA以上進行設計,並於上線前取得AA等級以上標章,以保障身心障礙者資訊取得之權利,並完善我國無障礙網路環境之建置。</p>
(三十七)	<p>蔡英文總統於105年12月29日出席〈總統府人權諮詢委員會第二十五次委員會議〉時表示,針對新竹光復中學模仿納粹所引起之風波,是因為我們的人權教育流於表面,不但輕忽了生活中的歧視和偏見,也沒有教導學生在自己國家迫害人權的歷史裡面,學到真正的教訓。因此,人權議題應該要融入不同科目的教學裡面,讓學生能從中了解別人的傷痛,並在他人權益受到侵害時,能為正義挺身而出,這樣才是成功。</p> <p>近年來,台灣陸續通過《公民與政治權利國際公約》及《經濟社會文化權利國際公</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>約施行法》、《消除對婦女一切形式歧視公約施行法》、《兒童權利公約施行法》、《身心障礙者權利公約施行法》，將多項聯合國公約內國法化。同時，也陸續舉辦各公約之國際審查。台灣與國際人權之接軌日益密切。故人權教育之落實更形重要。</p> <p>為響應總統之呼籲，使人權概念確實扎根，應以下列方式促進人權教育之進展，並培養尊重差異，包容多元之概念：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 教育部應自學前到終身各階段教育中，以人權公約為本，針對各學習階段之學習需求，持續進行人權教育，並融入學校教育之不同科目教學之中。 2. 因時代之差異，不同世代間人權觀念之普及程度或有落差，教育部應於社會教育與終身教育中納入人權教育。 3. 科技部與教育部應鼓勵學術單位，從學術著作、流行文化以至童書、繪本等，蒐集整理對各年齡層之國內外人權教材。以利發展本土化之人權教育內容。 4. 軍人與警察人員養成教育中，應持續強化人權相關課程，並將人權精神落實於養成過程中。 5. 各機關對公務人員之人權課程，應朝向多元形式發展，利用既有之媒體素材，使人權精神更能於培訓中內化。 6. 科技部應持續推動人權相關之研究計畫，探討國內外重大人權議題，並鼓勵以科普形式將相關議題轉介於一般大眾。
(三十八)	<p>建請行政部門應行追查兆豐銀行違反洗錢防制規範遭美國裁罰乙案之真相，向社會大眾公布其調查結果。並向調查後應負責任之當事人進行全額追償遭裁罰之 57 億元新台幣罰鍰。</p>
	<p>本院無應辦事項。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形	
項 次	內 容	
(三十九)	<p>中央及地方政府退休職人員三節慰問金年約需經費近 12 億元，惟該「三節慰問金」僅依行政院於民國 58 年發布的一紙「退休人員照護事項」，並在 60 年 6 月 2 日依次修正後，沿用至今；然退休公教人員給與隨時空環境已有所改善，早年因公教人員退休所得較低所採取的權宜措施，實應隨之調整。爰此，106 年度中央政府總預算案各單位所編「三節慰問金」預算，除符合行政院 105 年 9 月 8 日院授人給揆字第 1050053161 號函修正「退休人員照護事項」發給三節慰問金資格，包括：退休公教人員支（兼）領月退休金在新臺幣 2 萬 5 千元以下者（兼領月退休金者係以原全額退休金為計算基準）、「因公成殘」之退休公教人員或退休時未具工作能力者等，以及退職工友（含技工、駕駛），於每人每年 6 千元之數額範圍內，發放之三節慰問金經費外，其餘均予刪除，以期資源合理運用，並落實照顧弱勢。</p>	遵照辦理。
(四十)	<p>現行支（兼）領月退休金人員得比照退休機關現職人員支給子女教育補助費，中央及地方政府年需經費約 17 億餘元。106 年度中央政府分別於銓敘部統籌編列 1 億 4,170 萬 4 千元、退輔會編列 8 億 0,042 萬元、教育部編列 9,100 萬元，合計 10 億 3,312 萬 4 千元。惟一般民眾薪資水準遲遲無法提升，而退休軍公教退休所得已有改善，不問所得高低，一律發給退休軍公教人員子女教育補助並不合理。以目前國家財政困難，退休軍公教人員之子女教育補助亦應考量其必要性、全理性與公平性。爰此，106 學年度起（106.8），退休軍公教人員可支領子女教育補助費的對象，限下列：(1)退休人員支（兼）領月退休金在 2.5 萬元以下（兼領者以原全額退休金為計算基準）。(2)「因</p>	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內 容	
	公成殘」之退休人員。(3)退休時未具工作能力者。但軍職退休人員的支領資格，可再考量其服務特性，另為合宜處理。同時，納入年金制度改革內容研議。相關經費由各該機關自行調整減支。	
(十一)	<p>二、各組審查決議部分 新增通過決議</p> <p>106 年度國立故宮博物院「財產孳息—權利金」項目編列新台幣(下同)104,388 千元，其中為提供各界使用出版品權利金 27,000 千元、品牌授權權利金 27,000 千元、文物圖像授權權利金 12,000 千元，合計 66,000 千元。惟鑑於故宮博物院典藏文物圖像極為豐富，且具中華文化特色與歷史價值，為國內外遊客必訪觀光景點之一，而且每年吸引大量觀光人潮，顯見故宮博物院具有文物圖像授權、品牌建立推廣及文創產業發展等優勢，故宮允宜檢討研議擴大授權管道，增加權利金之收入。</p>	<p>遵照辦理。另為增加本院授權管道，本院已研擬規劃多元通路，希提升民眾及文創業者利用本院文化創意資產之意願，例如：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 增加電子書行銷通路，民眾可透過專業電子書廠商及平台利用本院圖錄、導冊及專書等出版品。 2. 主動洽談出版業者，提供本院圖檔及合作機制說明，邀請其向本院申請出版授權。此外，並公告本院已完成電子化之典藏文獻清冊，便利廠商向本院提出申請。 3. 推動文物圖像開放政策，民眾已可於 open data 專區取得 7 萬張 72dpi 低階圖及 2 千餘張 300dpi 中階圖檔，且開放使用範圍包括營利及非營利使用，藉此讓更多民眾提高與故宮合作意願，並進行品牌授權、影音授權等合作事項。 4. 106 年 7 月 7 日修正「國立故宮博物院註冊商標授權廠商商品化使用(品牌授權)案公開徵求須知」為「國立故宮博物院品牌授權公開徵求須知」，放寬品牌授權廠商申請資格，106 年 12 月 1 日並再修正條文內容，有助廠商與本院進行品牌授權合作。
(十二)	106 年度國立故宮博物院「非營業特種基金—賸餘繳庫」項目編列新台幣(下同)55,000 千元，為故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫。因故宮博物院近年文物商品及餐飲委辦業務盈餘，皆繳回故宮文物藝術發展基金，	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	致賸餘大幅增加。104年審計部的決算審核報告中，即指出故宮文物藝術發展基金截至104年度止，累積賸餘為3億6,497萬餘元，且帳列現金為8億2,908萬餘元，宜於不影響基金運作下，增加超預算賸餘之繳庫。爰增列500萬元。
(十三)	<p>106年度國立故宮博物院第2款第6項第1目「一般行政」科目編列707,483千元，凍結2,000萬元，俟國立故宮博物院針對人力運用與配置提出改善計畫，向立法院教育及文化委員會專案報告後，始得動支。</p> <p>1. 查國立故宮博物院106年度預算案中有關非典型人力（包含臨時人員、派遣人力與承攬人力）進用情形，人數共計432人，占預算員額517人的83.56%，費用共計2億1,171萬1千元，占人事費用43.09%，與歷年度比較，顯著增加，此與政府政策顯有違背。</p> <p>2. 依照行政院105年11月22日提供之行政院所屬各部會進用機要人員名冊顯示，國立故宮博物院進用四位簡任機要人員，雖無違反「各機關機要人員進用辦法」規定，但在占組織法第五條的編制表簡任職等37人中4位，如此高比例占用簡任職等，已嚴重影響阻礙正式公務人員之升遷機會。故凍結2,000萬元，俟國立故宮博物院針對人力運用與配置提出改善計畫，向立法院教育及文化委員會專案報告後，始得動支。</p>
(十四)	<p>國立故宮博物院106年度預算案，編列水電費9,880萬1千元，分別為北部院區4,640萬1千元、南部院區5,240萬元；較105年度預算數9,793萬5千元，增加86萬6千元、約增1%；較104年度決算數3,708萬5千元，增加6,171萬6千元，增幅達166.42%，主要係故宮南院</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>104年12月28日開館試營運增加支出所致。</p> <p>故宮北部院區典藏文物69萬餘件、南院1,698件，北部院區參訪人次104年度529萬人次、南院預估106年度170萬人次；面積部分，北部院區展示空間3,256坪、南院2,118坪，典藏空間北部院區2,489坪、南院908坪，北部院區辦公人數691人較南部院區356人高出近1倍，可知，南部院區之業務量及規模均不及北部院區，且故宮南院係綠建築設計之新興建物，對水電等能源之耗用應較節省。</p> <p>爰減列故宮南部院區水電費524萬元（含委員會500萬元）並提出改善計畫。</p>
(十五)	<p>故宮博物院106年度歲出預算業務費支付個人之「臨時人員」支出，含一般行政計畫1,675千元、安全管理維護計畫20,982千元等9項計編列臨時人員162人、65,234千元，及勞力外包公司之「勞務承攬」支出，含一般行政計畫36,586千元、安全管理維護計畫104,441千元等4項計編列承攬人力270人、146,477千元，合共編列非典型人力432人、211,711千元（詳附表），較105年度增加25人、19,106千元，約增9.9%；106年度非典型人力432人，已達預算員額517人之83.56%。其中72人為超額待精簡員額，包括駐警57人、工友15人，超額人力占預算員額比率為13.93%，顯示超額人力偏高。另文物保存為該院核心業務之一，卻運用臨時人力辦理陳列室文物之安全維護工作，亦顯有未當。綜上，故宮超額人力仍高，復年年僱用大量臨時人員，用以辦理經常性業務，且臨時人員人數及酬金經費不斷增加，有欠合理，允宜確實檢討非典型人力進用之合理性及必要性。爰此；上端相關業務費編列預算211,711千元應予凍結1/10，俟向立法院教</p> <p>本院已依決議事項，於106年3月9日以台博秘字第1060002478號函向立法院提陳書面報告，並經立法院於106年9月30日台立院議字第1060702265號函准予動支在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	育及文化委員會提出書面報告經同意後，始准動支。	
(十六)	106年度國立故宮博物院「一般行政」工作計畫下「基本行政工作維持」分支計畫內編列新台幣(下同)198,357千元。惟故宮南院係以國際級亞洲藝術文化博物館為成立目標，其計畫總經費為79.29億元，原訂104年完工，105年辦理驗收，然各項工程進度延宕遲至105年3月才完工，而故宮南院卻於未完工驗收之情況，搶先於104年12月28日開幕，致因多項工程缺失尚未改善，場館因大雨或颱風漏水情形不斷發生，甚有遊客受困於故障電梯。爰凍結20,000千元，待提出相關檢討及改善方案之書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於106年3月9日以台博秘字第1060002479號函向立法院提陳書面報告，並經立法院於106年9月30日台立院議字第1060702265號函准予動支在案。
(十七)	國立故宮博物院106年度於「一般行政—基本行政工作維持」項下，編列預算198,357千元。然消保處日前公布「大型藝文展覽場所」查核結果，國立故宮博物院係空氣品質抽查唯一不符合規定者，其測得平均值為1,488ppm，遠高於標準值1,000ppm，顯見該處二氧化碳濃度含量過高，容易讓人造成暈眩。為改善上述情形，維護遊客權益，爰凍結「一般行政—02基本行政工作維持」預算十分之一，計19,836千元，俟向立法院教育及文化委員會提出報告並經同意後，始得動支。	本院已依決議事項，於106年3月9日以台博秘字第1060002482號函向立法院提陳書面報告，並經立法院於106年9月30日台立院議字第1060702265號函准予動支在案。
(十八)	鑑於故宮南院設計建造係以綠能節約為原則，然故宮106年度預算案編列水電費9,880萬1千元，其中南部院區編列該項費用5,240萬元高出北部院區的4,640萬1千元近600萬元，為落實節能減碳之政策，爰106年度國立故宮博物院單位預算「一般行政」中，「基本行政工作維持」項下「水電費」減列100萬元。	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
(十九)	<p>106年度國立故宮博物院「一般行政」工作計畫下「基本行政工作維持」分支計畫內「業務費—水電費」科目編列新台幣(下同)98,801千元。惟故宮南部院區水電費計列52,400千元,較北部院區計列之46,401千元,高出近6,000千元。然南部院區設計建造以綠能節約為原則,為落實節能減碳政策,應研議利用綠能逐年降低水電使用,以符節能減碳目標。</p>
	<p>一、南部院區展示空間,採用挑高空間及玻璃帷幕呈現,體積相較北部院區大,且建築物雖已採用 Low-e 節能玻璃降低輻射及熱的吸收然非全然將輻射及熱能阻隔於外,熱輻射效應仍會造成室內空調用電的增加,建築物符合綠建築九大指標已較相同量體之玻璃帷幕建築較為節能減碳。</p> <p>二、南部院區地處嘉義,平均年日照時數為台北 1.47 倍,且年平均溫度亦較北院為高,另基地區位處嘉南平原,周圍無山脈遮擋,且各植栽樹木為第 1 年初植,綠蔭植物尚未成型,全棟建築皆處全日照無遮擋環境。</p> <p>三、另博物館區總面積達 20 公頃,戶外空間幅員廣闊,遍佈花木及植栽,且為第 1 年初植,樹木及花草均在養護期間需細心澆灌維護,除樹木植栽照顧、草坪維護外,另全園區廣播系統、上下湖抽排水及戶外夜間照明電力等基本工作維持所需水電所費不貲。</p> <p>四、庫房設施養治雖未貯存文物,但仍需維持其溫度及濕度且南部院區為第 1 年營運期間,很多系統及空間均未啟用及運轉,自開館到 105 年 10 月因配合營建署辦理帷幕改善作業封閉並未啟用,施工期間未計入估算之用水電費用面積約 6,684M² (2,868+1,272*3) 約占整體 (38,333M²) 空間約 17.4%。</p> <p>五、因為博物館為第 1 年營運,諸事方興未艾,正確之水電使用量尚無法正確估量,及預估未來博物館全面營運時水電量將會提高之狀況下,為維持博物館正常運作及提供觀眾良好服務水準,應維持正常水電用量。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次 內 容	
	<p>六、在維護文物保存環境及提供觀眾良好服務水準原則下，將本節約原則，利用環境溫度控制及增加週邊植栽遮蔽以逐年降低水電使用，落實節能減碳政策，以符節能減碳目標。因博物館建築物為智慧型綠建築，所有機水電及空調設備均設有感應器及環境控制器，可利用中央控制室或各空間感應器控制各樓層及各空間的環境溫度，本節能減碳的原則降低各空間能源使用。未來待園區植栽及綠地增加及樹木長大茂盛後，樹木與植栽可透過水分蒸發與遮蔭，降低建築物週邊區環境溫度，以大量降低建築物空調的能源使用。</p> <p>七、考量南部日照量充足，未來可評估在主體建築屋頂增設太陽能板以太陽能發電，及園區戶外空曠，風力充足，未來也可評估設置小型風力發電機，提供綠能發電，產生的電力除可降低主體建築電力使用需求外，尚可併如市電請台電價購以降低主體建築電力使用需求。</p>
(二十)	<p>國立故宮106年預算案編列水電費98,801千元，分別為北部院區46,401千元；南部院區52,400千元。惟南院面積及業務量遠遠不及北部院區，且庫房等設施尚在養治期未貯存文物，水電費卻超逾北部院區，明顯未落實政府之節能減碳目標，爰針對國立故宮106年預算案編列水電費98,801千元，此經費預算凍結十分之一，應重新檢討改進並提出檢討報告始得動支。</p>
(二十一)	<p>故宮博物院106年度歲出預算第2款第6項第1目一般行政（編號5303400100）案內，其分支計畫02基本行政工作維持項中0202水電費編列98,801千元，較105年度預算數增加866千元；惟查南部院區之業務量及規模</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	均不及北部院區，且故宮南院係綠建築設計之新興建物，對水電等能源之耗用應較節省，106年度水電費預算數卻高於北部院區，似有欠合理。另南部院區庫房雖於104年7月完工，惟尚需時2年以上時間養治，始能貯存文物，卻以文物貯存需恆溫恆濕環境為由，編列高額水電費，恐有寬濫之嫌？實應嚴格控管以符政府節能減碳政策，並確實依業務實際需要覈實編列。爰此，上端「一般行政—基本行政工作維持項中—水電費」編列預算98,801千元，南部院區52,400千元應予凍結1/10，俟向立法院教育及文化委員會提出書面報告經同意後，始准動支。
(二十二)	<p>國立故宮106年預算案編列臨時人員酬金乙項，計編列1,675千元；一般事務費，計編列54,995千元。此二科目，分別編列臨時人員及承攬人力之人事預算。惟故宮之超額人力仍偏高，依然僱用大量臨時人員。為因應故宮南院104年底開館人力不足，105年度起進用非典型人力，惟北部院區亦同時增加非典型人力，有欠合理。爰國立故宮106年預算案編列臨時人員酬金乙項，計編列1,675千元；一般事務費，計編列54,995千元，此二經費預算各凍結百分之十，應重新檢討改進並提出檢討報告始得動支。</p>
(二十三)	<p>國立故宮博物院106年度預算案，「器物管理研究及展覽」之「器物研究」項下編列「大陸地區旅費」126千元。</p> <p>鑑於520以來兩岸關係陷入僵局，不只兩岸協商停擺，兩岸當局的對話管道也關閉。行政院因此提出「新南向政策推動計畫」全方位發展與東協、南亞及紐澳國家的關係，促進區域交流發展與合作，同時也打造台灣經濟發展的新模式，並重新定位我國在亞洲發展的重要角色。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>政府目前積極推動新南向政策，期望透過深化我國和東協、南亞及紐澳等國家廣泛的協商與對話，建立緊密的合作，以此促進區域交流發展與合作，同時也打造台灣經濟發展的新模式，並重新定位我國在亞洲發展的重要角色，因此各相關部會與計畫理應配合辦理。</p> <p>爰凍結「器物管理研究及展覽」項下派員赴大陸計畫預算五分之一，待國立故宮博物院提出完全與行政院新南向政策之政策目標一致之研究與參訪計畫，向立法院教育及文化委員會提出專案報告經同意後，始得動支。</p>
(二十四)	<p>國立故宮博物院106年度預算案，「書畫管理研究及展覽」之「03書畫展覽」項下編列「大陸地區旅費」200千元。</p> <p>鑑於520以來兩岸關係陷入僵局，不只兩岸協商停擺，兩岸當局的對話管道也關閉。行政院因此提出「新南向政策推動計畫」全方位發展與東協、南亞及紐澳國家的關係，促進區域交流發展與合作，同時也打造台灣經濟發展的新模式，並重新定位我國在亞洲發展的重要角色。</p> <p>政府目前積極推動新南向政策，期望透過深化我國和東協、南亞及紐澳等國家廣泛的協商與對話，建立緊密的合作，以此促進區域交流發展與合作，同時也打造台灣經濟發展的新模式，並重新定位我國在亞洲發展的重要角色，因此各相關部會與計畫理應配合辦理。</p> <p>爰凍結「書畫管理研究及展覽」項下派員赴大陸計畫預算五分之一，待國立故宮博物院提出完全與行政院新南向政策之政策目標一致之研究與參訪計畫，向立法院教育及文化委員會提出專案報告經同意後，始得</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	動支。
(二十五)	<p>國立故宮博物院106年度「圖書管理研究及展覽」編列2,132萬元，係辦理圖書文獻藏品之典藏、管理、開放研究用專門圖書館資源供讀者使用與研究等。然而，據媒體報導，故宮博物院日前竟將只有故宮人員能入內的辦公室，也就是一般人不能租借的場地，開放給外來團體使用。經查，當天負責租借場地是故宮圖書文獻處長宋兆霖，理由是幫忙一位已退休的夏姓員工，免費租借場地。但是一般人根本不可能有機會去租借到這樣的場地，顯見故宮博物院管理單位及審核業務單位有怠忽職責情事。爰此要求國立故宮博物院確實調查，釐清事實，並善盡管理之責。</p>
(二十六)	<p>106年度中央政府總預算案，國立故宮博物院單位預算，南院文物管理研究及展覽原列101,074千元，凍結20%，待故宮提出南院展覽與管理改善計畫，到立法院教育及文化委員會報告後始得動支。</p>
(二十七)	<p>鑑於105年5月20日後，兩岸互動完全停擺，在政府重啟兩岸官方正式溝通管道前，建請106年度國立故宮博物院單位預算「南院文物管理研究及展覽」中，「南院文物管理研究」項下「大陸地區旅費」予以凍結十分之一。</p>
(二十八)	<p>國立故宮博物院106年度預算案，「南院文物管理研究及展覽」之「01南院文物管理研究」項下編列「大陸地區旅費」211千元。鑑於520以來兩岸關係陷入僵局，不只兩岸協商停擺，兩岸當局的對話管道也關閉。行政院因此提出「新南向政策推動計畫」全方位發展與東協、南亞及紐澳國家的關係，促進區域交流發展與合作，同時也打造台灣經濟發展的新模式，並重新定位我國在亞洲發</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>展的重要角色。</p> <p>政府目前積極推動新南向政策，期望透過深化我國和東協、南亞及紐澳等國家廣泛的協商與對話，建立緊密的合作，以此促進區域交流發展與合作，同時也打造台灣經濟發展的新模式，並重新定位我國在亞洲發展的重要角色，因此各相關部會與計畫理應配合辦理。</p> <p>爰凍結「南院文物管理研究及展覽」項下派員赴大陸計畫預算五分之一，待國立故宮博物院提出完全與行政院新南向政策之政策目標一致之研究與參訪計畫，向立法院教育及文化委員會提出專案報告經同意後，始得動支。</p>
(二十九)	<p>106年度國立故宮博物院「南院文物管理研究及展覽」工作計畫下「南院文物展覽」分支計畫編列新台幣(下同)48,148千元。惟故宮南院係以國際級亞洲藝術文化博物館為成立目標，其計畫總經費為79.29億元，原訂104年完工，105年辦理驗收，然各項工程進度延宕遲至105年3月才完工，而故宮南院卻於未完工驗收之情況，搶先於104年12月28日開幕，致因多項工程缺失尚未改善，場館因大雨或颱風漏水情形不斷發生、甚有遊客受困於故障電梯。爰凍結10,000千元，待提出相關檢討及改善方案之書面報告後，始得動支。</p>
(三十)	<p>國立故宮博物院106年度預算案，「文物登錄與科技研析」科目編列1,643萬8千元，由登錄保存處辦理藏品徵集、登錄、修護、文物抽點及保存環境維護等作業。</p> <p>故宮典藏國家豐富重要文物，文物典藏之庫房存放環境與文物展覽期間環境之穩定與安全，攸關文物保存維護至鉅，應確實落實管理機制，以提供最佳之儲置環境。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>故宮典藏大量國家重要文物，文物保存維護為核心任務之一，文物保存之恆溫恆濕環境攸關文物安全，故宮應掌握庫房及展存環境溫溼度變化，確保文物獲得妥善保存。然故宮部分展場文物之濕度卻超標，恐有損文物安全外，亦顯示庫房與展場環境監控及文物安全管理措施並未確實落實，藏品管理仍有缺失。</p> <p>爰凍結該預算15%，待國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出「確實落實庫房與展場環境監控及文物安全管理措施」專案報告，經同意後始得動支。</p>
(三十一)	<p>106年度國立故宮博物院第2款第6項第4目「文物加值運用與管理」科目編列4,870千元。凍結1,500千元，俟故宮博物院就其如何具體有效因應侵權所造成損失以及建立防盜機制等改善方案進行檢討，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。</p> <p>本院已依決議事項，於106年3月9日以台博秘字第1060002495號函、106年6月5日台博秘字第1060005891號函及106年11月10日台博秘字第1060012158號函檢送書面報告在案，並經立法院於106年12月7日台立院議字第1060704709號函准予解凍100萬元，另繼續凍結50萬元。俟向立法院教育及文化委員會提出書面報告後始得動支部分，已於當天提供書面資料並後續與委員辦公室持續確認溝通，業以台博秘字第1070000373號函檢送書面報告在案。</p>
(三十二)	<p>國立故宮博物院106年度預算案，「文物加值運用與管理」科目項下編列487萬元，由文創行銷處辦理出版品發行、藏品圖像加值運用與授權之管理業務及智慧財產權之維護。</p> <p>故宮為因應博物館國際化發展趨勢，近年來積極推動出版品授權、品牌授權及文物圖像授權等業務，以深化文化教育及創造文創收入。珍貴文物授權印製具有龐大商機，文物及出版授權印製之管理與監督作業益顯重要，而藏品圖像管理機制是否有效，有賴機關內部確實落實。</p> <p>本院已依決議事項，於106年3月9日以台博秘字第1060002496號函向立法院提陳書面報告，並請立法院安排專案報告日程，經立法院於106年9月30日台立院議字第1060702265號函准予動支在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>珍貴文物授權印製具有龐大商機，故宮對文物授權印製之管理與監督作業不可輕忽。爰凍結該預算100萬元，待國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出「藏品圖像內控管理機制」專案報告，經同意後始得動支。</p>
(三十三)	<p>106年度國立故宮博物院「文物加值運用與管理」工作計畫編列新台幣(下同)4,870千元。鑑於故宮文物典藏豐富，出版品、品牌及文物圖像授權商機可觀，然兩岸各項交流活動頻繁，目前大陸地區維護智慧財產權之觀念尚非健全，且部分圖像授權規則及觀念不同，導致盜版侵權風氣猖獗，各類型仿製產品經由網路平台大量販售，其銷售普及之廣、傳遞速度之快，均致侵權追究求償難度大幅提升。惟相較105年度，旨揭預算竟減列近50萬元，足徵故宮對於其重要性之忽略。爰凍結500千元，俟向立法院教育及文化委員會報告查緝侵權盜版及追究賠償責任方案並獲同意後，始得動支。</p>
(三十四)	<p>106年度國立故宮博物院「安全管理維護」工作計畫內「北部院區安全管理維護」分支計畫下「業務費—一般事務費」科目編列新台幣(下同)2,046千元，其中為展場服務人員、便衣駐警制服及配件、被服清洗等費用計列1,286千元。然105年同科目項下僅編列386千元，增加幅度近四倍，而預算說明欄中卻無任何明確註明其差異。爰凍結400千元，待提出書面報告詳列預算明細及說明後，始得動支。</p>
(三十五)	<p>106年度國立故宮博物院第2款第6項第6目「安全管理維護—02南部院區安全管理維護」科目編列107,890千元，凍結15,000千元，俟故宮博物院就其改善方案進行檢討，並向立法院教育及文化委員會提出書面報</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	告後，始得動支。
(三十六)	<p>106年度國立故宮博物院「安全管理維護」工作計畫內「南部院區安全管理維護」分支計畫下「業務費—一般事務費」科目編列新台幣(下同)75,141千元，其中為保全業務相關費用計列74,000千元。然105年度所編列之展場及院區保全業務委外費用與旨揭科目類似，僅編列58,400千元，惟本年度卻大幅增加15,600千元，預算說明欄中卻無任何明確註明其差異。爰凍結15,600千元，待提出書面報告詳列預算明細及說明後，始得動支。</p>
(三十七)	<p>鑑於故宮近來因參訪人潮減少或紙本書籍市場萎縮，致部分權利金收入呈下降趨勢，要求應研謀因應，並調查分析近來發生相關侵權盜版事件對權利金收入減少造成之影響，強化授權控管與訂價機制，積極開發各類文物授權運用範圍。</p> <p>1. 故宮106年度預算案「財產孳息—權利金收入」科目編列1億0,438萬8千元，較105年度減列5,883萬2千元，約減36.04%，主要係使用出版品權利金收入減列4,300萬元、品牌授權權利金收入減列800萬元等所致。</p> <p>2. 故宮說明以往出版品授權權利金偏高多係因大套書及高價書之授權所致，例如景印文淵閣四庫全書(99年度1,205萬9千元)、景印康熙朝年間內府泥金(100年度1,692萬8千元)、景印摘藻堂四庫全書薈要(101年度1,629萬元、102年度135萬元)、仿古版文淵閣四庫全書(103年度1億0,400萬元、104年度7,800萬元，訴訟中尚未依約繳納)等。惟該等書籍出版授權期限均陸續到期，近年已少有該等案件申請，且紙本書籍市場逐年萎縮，申請</p> <p>一、有關侵權盜版事件處理部分，本院近年來持續查緝侵權盜版及追究賠償責任已有相當成果，例如北京蘇音文化傳播有限公司盜印本院授權台灣商務印書館出版四庫全書案之國內仲裁程序已告結束，中華仲裁協會並於106年1月25日以(106)仲業字第1060103號函檢附仲裁判斷書正本一份予本院。依據該仲裁判斷書，北京蘇音文化傳播有限公司應給付本院人民幣61,698,000及自2015年11月23日起，至清償日止按年息5%計算之利息；本院已於106年12月29日委請律師至大陸法院申請認可及執行。</p> <p>二、本院亦積極加強廠商之管控，在建立完善的圖檔內部控管機制之外，另定期或不定期針對本院合作廠商進行稽核，確認圖檔及商標等授權內容是否被妥善運用。另本院亦建立侵權案件之標準作業程序(SOP)，不論是網路或實體通路之盜版侵權案件，本院均積極主動查緝，倘有發生違約或侵權情事，不論海內外或兩岸，均依法追究，以確保本院智慧財產權之維護。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>出版授權案件亦隨之逐年遞減，爰106年度參考以前年度執行情形編列2,700萬元，較105年度預算數7,000萬元，減少編列4,300萬元。</p> <p>3. 文物圖像授權收入103年度決算數2,157萬7千元，104年度決算數降為1,549萬8千元，105及106年度均僅編列1,200萬元。文物圖像授權每年度申請授權案件數量視市場需求變動，案件數量不一，影響權利金收入之穩定成長。故宮將授權權利金收入之下降歸因於市場需求減少，惟近來發生之侵權盜版事件造成權利金影響亦應調查分析，且文物授權運用範圍廣泛，故宮應加強掌握市場需求動向，並就各類消費群進行分析，將文物授權導入商品開發與運用，拓展加值運用面向，以扶植國內文創產業並增裕收入。</p> <p>4. 又故宮為推動資料開放加值運用，全民共享故宮資源，預計分階段開放圖檔於OPEN DATA平台提供全民共享，未來將修正「藏品圖像授權及出版授權利用辦法」，免費提供原圖像授權供學術研究及教育推廣使用，未來應確保使用人無營利目的，以避免此項優惠不當利用而使權益受損。</p>
(三十八)	<p>鑑於故宮南院於104年底開館，須增加各項營運經費以維護正常運作。惟南院庫房尚在養治期未貯存文物，卻以文物貯存需恆溫恆濕環境為由寬編高額水電費，且故宮南院為綠建築設計，參觀人數、面積及業務規模亦不及北部院區，水電費卻高於北部院區，且105年1月至9月執行數2,281萬1千元，占全年度預算數僅約4成；又106年度公務預算及基金預算編列水電費合計數較104年度決算數增加近1.5倍，編列恐過於寬濫。要求應嚴格控管以落實節能減碳政策，並確實依業</p>
	<p>三、有關「藏品圖像授權及出版授權利用辦法」修正一節，為促進更多文創業者以故宮文物作為創意發想來源，本院將在博物館公共化政策下審酌修正條文內容。</p> <p>一、南部院區展示空間，採用挑高空間及玻璃帷幕呈現，體積相較北部院區大，且建築物雖已採用 Low-e 節能玻璃降低輻射及熱的吸收然非全然將輻射及熱能阻隔於外，熱輻射效應仍會造成室內空調用電的增加，建築物符合綠建築九大指標已較相同量體之玻璃帷幕建築較為節能減碳。</p> <p>二、南部院區地處嘉義，平均年日照時數為台北 1.47 倍，且年平均溫度亦較北院為高，另基地區位處嘉南平原，周圍無</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決議、附帶決議及注意事項	辦理情形
項次	內容
	<p>務實際需要覈實編列。</p> <p>山脈遮擋，且各植栽樹木為第 1 年初植，綠蔭植物尚未成型，全棟建築皆處全日照無遮擋環境。</p> <p>三、另博物館區總面積達 20 公頃，戶外空間幅員廣闊，遍佈花木及植栽，且為第 1 年初植，樹木及花草均在養護期間需細心澆灌維護，除樹木植栽照顧、草坪維護外，另全園區廣播系統、上下湖抽排水及戶外夜間照明電力等基本工作維持所需水電所費不貲。</p> <p>四、有關南部院區水電費執行數 2,281 萬 1 仟元，執行率約 4 成，係因 105 年 3 月份籌編 106 年水電費用時，廠商尚在施工，電費負擔係營建署由工程費用中支出，非為本（水電費）預算支出。南部院區為第 1 年營運期間，很多系統及空間均未啟用及運轉，庫房設施養治雖未貯存文物，但仍需維持其溫度及濕度另建築物室內空間如文物暫存庫房、檢測實驗室均未運作，正式啟用後用電量勢將隨之提高。自開館到 105 年 10 月以前南院虛量體 4 樓空間因配合營建署辦理帷幕改善作業封閉並未啟用面積約占整體空間約 17.4%。</p> <p>五、本院南部院區試營運期間用電量主要為空調及照明，概估占比用電量約 8-9 成，在建築主體正式運轉情形下，用電量（度數）將隨之增加，院區瞬間需電量將隨正式營運而提高，未來將向台電申請契約容量變更（由 2000KVA 上調至 3000KVA），基本費每月將增加 20 萬元。</p> <p>六、考量未來博物館夜間活動辦理頻率的增加及園區外提供民眾夜間散步安全維護，園區戶外增加夜間開燈的需求，在維護文物保存環境及觀展舒適性原</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內 容	
		則下，需考量未來用電量的增加費用。 七、因為博物館為第 1 年營運，諸事方興未艾，正確之水電使用量尚無法正確估量，及預估未來博物館全面營運時水電量將會提高之狀況下，建請同意勿減列水電費用，以維持博物館正常運作及提供觀眾良好服務水準。未來待博物館營運已步上軌道，在維護文物保存環境及觀展舒適性原則下，正確估算水電使用量後，將本節約原則，落實節能減碳政策，逐年降低水電使用，以符節能減碳目標。
(三十九)	鑑於故宮超額人力仍高，復年年僱用大量臨時人員，用以辦理經常性業務，且臨時人員人數及酬金經費不斷增加，應予以檢討；為因應故宮南院開館業務需求105年度起進用非典型人力，惟北部院區業務量並未預期大幅成長卻同時大量增加非典型人力，有欠合理，要求應確實檢討非典型人力進用之合理性及必要性，妥適配置與運用整體人力，提高人力運用效率。	一、本院南部院區自 104 年底開館試營運，正式編制人力僅 80 名職員，經檢視各項業務，乃將保全、消防、清潔等非屬核心業務委外辦理，爰新增承攬人力 193 人，分別為「安全管理維護計畫」辦理保全勤務 120 人，水電、空調及消防系統操作維護案 36 人、環境清潔及園藝維護勞務採購案 31 人，以及中央電腦控制系統維護檢修案 6 人。 二、本院已就臨時人力部分通盤檢討，並於 106 年 3 月 9 日台博秘字第 1060002476 號提送專案報告予立法院在案。
(四十)	鑑於故宮員工消費合作社97年以前將接受故宮委託代辦業務之盈餘分配予社員，悖離合作社法規定，經監察院糾正其誤用法令在案，且依內政部及台北市政府社會局104年6月15日會議結論意見，認應收回盈餘，可採幾年分攤繳還，立法院亦多次作成決議要求故宮消合社依法收回已分配盈餘。故宮消合社於104年8月4日結束經營後，迄今尚未繳回已分配盈餘，亦未提出具體處理方案，態度推拖遲延或不配合提供資料，要求故宮應持續積極督導辦理追繳，並研議將該院主管	一、新政府自 105 年 5 月 20 日上任以來，本院即以勇於任事的態度及積極的節奏面對此案，首先進行的是重新梳理全案的法律關係，依據法律專業意見獲致結論包括： (一)消合社之主管機關為臺北市政府，本院依法對消合社並無監督管理之權限；本院並非消合社之主管機關，故無公法上之追訴權責；亦無私法上之請求權。 (二)欲追討故宮消合社不法分配盈餘，宜先向法院提起確認該社員大會違法分配盈

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
<p>級以上人員列為優先繳回對象，作為表率，再全面追繳。</p> <p>1. 故宮以「基於院區安全管理、概括承受原有福利會員工就業需要、尚無其他合適替代單位」為由，自90年7月起將文物複製品銷售及餐飲服務委託故宮員工消費合作社（以下簡稱消合社）辦理，消合社並將委託代辦業務所得盈餘分配予社員。嗣內政部於98年6月17日函釋，合作社委託代辦業務之服務對象非屬合作社之社員者，委託代辦業務所得之盈餘，不得分配予社員。</p> <p>2. 監察院並於102年糾正故宮，機關員工合作社委託代辦業務之盈餘非由社員所創造，引發社會輿論對委託機關人員自肥之負面批評，難為社會大眾所接受，且依合作社法中央主管機關內政部之說明，故宮消合社90年度至97年度將接受機關委託代辦業務之盈餘共計1.79億元分配予社員，顯係誤解合作社法盈餘分配規定，核有失當。</p> <p>3. 故宮屢次請故宮消合社清算人提供已領取盈餘之社員名單、通訊地址及領取金額等相關資料，故宮消合社於105年4月27日函復故宮有關委辦業務文件檔案及清冊移交案時，表示經詢問前員工得知消合社並無90至97年間領取盈餘分配金之各該年度社員姓名（含入退社異動）及領取金額資料清冊之電子檔案。除應考慮個資相關法規限制外，該社於104年8月4日結束營業後，已無工作人力進行相關文書資料整理，故歉難提供前揭資料。若故宮需要前揭資料，請提供文書作業及主計人員自行著手整理，消合社清算人願意於能力範圍內義務從旁協助。故宮消合社已近完</p>	<p>餘予社員之決議無效之訴訟。</p> <p>(三)應由適格之訴訟主體提起訴訟，如故宮消合社、臺北市政府或合作事業發展基金。</p> <p>二、本院並就本案於106年2月18日與主管機關臺北市政府會談，會談初步結論為：</p> <p>(一)本案後續法律訴訟經費龐大，有很多技術上的難度，且合作社法之適用尚待主管機關(內政部)釐清，目前不足以表示故宮博物院可以直接追討；加上90至97年間委託代辦業務所得盈餘分配予社員部分，行為期間合作社法相關令函解釋存有疑義，在實務上有一定困難；本案後續處理不宜冒然直接進行訴訟，宜先就相關法律基礎再深入討論，釐清法令與事實有無扞格後，方得採取後續相關程序。</p> <p>(二)為能妥善解決本案，請故宮敦請「合作事業發展基金」主管機關內政部召開會議、邀集故宮消合社主管機關臺北市政府社會局暨目的事業主管機關文化部及法務部等有關機關，一同釐清討論本案之適法處置為何？先確立法律基礎後，再依法決定合適之後續程序為宜。</p> <p>(三)綜上，依據法律專業意見本院並非消合社之主管機關，故無公法上之追訴權責；亦無私法上之請求權。另洽主管機關臺北市政府會談，結論略以：「…合作社法之適用尚待主管機關(內政部)釐清，目前不足以表示故宮博物院可以直接追討；加上90至97年間委託代辦業務所得盈餘分配予社員部分，行為期間合作社法相關令函解釋存有爭議…；本案後續處理不宜冒然直接進行訴訟，宜先就相關法律基礎再深入討論，釐清法</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>成清算作業，迄今仍未提出具體處理方案，亦未提供資料，態度趨於消極不處理或推拖遲延，主管機關應積極督促其依各該年度所得扣繳憑單辦理追繳。</p> <p>令與事實有無扞格後，方得採取後續相關程序。」</p> <p>三、為能妥善解決本案，本院業於 106 年 3 月 2 日函請「合作事業發展基金」主管機關內政部召開會議、邀集故宮消合社主管機關臺北市政府社會局暨目的事業主管機關文化部及法務部等有關機關，一同釐清討論本案之適法處置。經內政部 106 年 4 月 20 日函覆：請本院召開會議邀請法務部等相關機關及臺北市政府召開會議釐清後續處置。</p> <p>四、本院業於 106 年 5 月 3 日及 6 月 1 日召開會議研商後續處置方案，經相關機關會議研商結果提出 5 個可能方案，目前本院已委請律師就上開各方案之可行性進行法律研析，以做為後續適法處置參考。</p> <p>五、終經考量後續處置宜避免衍生眾多訴訟，或造成曠日廢時或耗費鉅額成本，兼顧免除部分消合社社員大會決議罹於 15 年消滅時效之疑慮，將先向法院提起確認消合社社員大會分配盈餘無效之訴訟後，再依確認訴訟之法院判決結果，進一步提起不當得利返還訴訟。</p> <p>六、至於訴訟主體部分本院前曾於 106 年 12 月 12 日函請內政部依法成立合作事業發展基金，再以該基金為訴訟主體，惟經內政部於 106 年 12 月 20 日函復其無確認利益，有關本案追繳問題仍請本院依權責予以妥處。本院為釐清大眾疑慮、維護本院聲譽，將提起相關訴訟，全權交由司法機關論斷，以解決紛爭。</p>
(四十一)	<p>鑑於退休人員續住原服務機關「眷屬宿舍」，乃「事務管理規則」規定外之一時權宜措施，故宮有半數宿舍係由退休人員借住</p> <p>一、本院宿舍既有違建處理方式如下： (一)就本院經管公有宿舍既存違建，自 102 年起，本院即開始針對收回宿舍之違章</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
<p>使用，未收取任何租金及宿舍管理費，使用期限亦未能有合理限制規範，已形同長期（至少逾30年）無償借住，雖係當時時空背景之考量，惟恐影響現職人員申請使用宿舍之權益及國有財產使用效能，應經常或不定期派員查考前揭宿舍是否具有實際居住之事實及居住人是否符合居住資格，或調閱用水、用電紀錄，研判有無經常居住使用，或有無非法占用之情形，妥為清查處理，以提升國家財產合理運用，並逐步解決故宮宿舍違建問題。</p>	<p>建築主動拆除，截至 104 年底共計拆除 7 戶既存違建部分；105 年度拆除 2 戶收回宿舍之既存違建，尚餘 43 戶，持續逐步解決本院宿舍既存違建問題。</p> <p>(二) 本院已依據大院審查 105 年度中央政府總預算案通過之主決議事項，邀集有關領域學者專家、地方政府及居民代表，於 105 年 3 月 2 日舉行公開會議討論相關分期解決方案，並函報貴院在案。會議結論如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 本院經管現存 43 戶公有宿舍違建結構並無立即危險，惟因宿舍已屬老舊，應注意用電用火安全。 2. 故宮宿舍區違建之形成有其歷史因素，現有借住人包括於「事務管理規則」修正前退休，而現仍續住修正前規則所定「眷屬宿舍」之本院退休人員或眷屬等合法借住人，依照目前處理過程來看，就程序、方式都很正確。 3. 申請使用許可，配合建管單位，將程序合法化。本院將以與會各單位及宿舍借用人一致通過之處理方案，並取得「合法房屋證明」為短期目標；中長期則於各職務宿舍或眷屬宿舍交還本院時辦理違建拆除。 <p>(三) 本院迄今累計拆除 9 戶既存違建，本院經管公有宿舍 107 年預計規劃拆除 1 戶部分，將按預訂進度執行，並落實實地訪查，積極管理掌握宿舍借用人使用狀況。</p> <p>二、本院並無退休人員占用眷屬宿舍情形：眷屬宿舍戶數自 101 年第 1 季 30 戶，迄 106 年第 4 季止已降為 25 戶；依規定收回 5 戶眷屬宿舍，其中 3 戶依規定交還國產署、1 戶轉為職務宿舍、1 戶</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內 容	
		<p>為行政庫房使用。</p> <p>(一)本院係依行政院 74.5.18 台 74 人政肆字第 14927 號函核示：「於『事務管理規則』修正前退休，而現仍續住修正前規則所定『眷屬宿舍』之退休人員，准予續住至宿舍處理時為止」等相關規定辦理，並無占用情形。</p> <p>(二)另本院經管公有宿舍每年辦理 2 次居住實地訪查作業，並依「中央各機關學校國有眷舍房地處理要點」規定，眷屬宿舍原借住人及其遺眷死亡後，除未婚之未成年子女可續住至成年外（本院無此類案例），原借住之宿舍依規定辦理收回。</p>
(四十二)	<p>鑑於珍貴文物授權印製具有龐大商機，故宮對文物授權印製之管理與監督作業不可輕忽。鑑於以前年度發生員工藉由文物圖像管理與內部控制不佳之漏洞，延遲歸檔以複製圖文檔案謀私利，雖已修、增訂藏品圖像管理機制相關規定，現行均已具備管理及課責機制，卻徒具形式而未確實執行，內部管理鬆散，要求檢討改善，以確實落實藏品圖像之管理機制。</p>	<p>一、本院文創授權相關業務分為圖像授權、出版品授權、品牌授權等數類。就圖像授權部分，本院已建立完善的圖檔內部控管機制；就出版品授權及品牌授權部分，本院定期或不定期針對本院合作廠商進行稽核，確認圖檔及商標等授權內容是否被妥善運用。另本院亦建立侵權案件之標準作業程序(SOP)。不論是網路或實體通路之盜版侵權案件，本院均積極主動查緝，倘有發生違約或侵權情事，不論海內外或兩岸，均依法追究，以確保本院智慧財產權之維護。</p> <p>二、有關以前年度發生員工藉由文物圖像管理與內部控制不佳之漏洞，延遲歸檔以複製圖文檔案謀私利乙案，自該事件發生後，本院確實檢討並加強內部控制，除圖像授權流程簽核層級擴大外，對於圖檔亦採彌封機制，讓承辦人員及主管更完整嚴格把關監督每個圖檔授權環節，避免類似案情再發生。除此之外，本院亦積極建立圖像內控及侵權處理機</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	制，自該事件後，目前已無發生類似案件，相關情形亦均已落實執行。
(四十三)	<p>鑑於故宮所屬職員前往大陸地區時未依相關規定申請，且返台後亦未依規定填具表件，未確實遵循法規辦理，又故宮未留存5年內赴陸事前申請許可及事後返台意見反映表之資料，致監察院調查故宮所屬職員赴陸情形時無法具體查證，顯示內部無法有效掌握法規落實情形，相關規定形同具文，內部控制及管理鬆散，要求於一個月內向立法院教育及文化委員會提出檢討改進報告。</p>
(四十四)	<p>故宮南院以國際級之亞洲藝術文化博物館為建館目標，並典藏展示國家重要文物，惟籌建之各項工程進度延宕，未完工驗收卻搶快開幕，工程缺失未及改善，導致場館逢雨漏水、電梯故障致遊客受困等缺失，施工品質不良，影響公共安全至鉅，斷傷機關施政形象，有欠周延。要求應儘速改善缺失以提供完善服務品質，以免浪費國家公帑及確保文物安全與服務品質。</p>
(四十五)	<p>鑑於故宮典藏大量國家重要文物，文物保存維護為核心任務之一，文物保存之恆溫恆濕環境攸關文物安全，故宮應掌握庫房及展存環境溫溼度變化，確保文物獲得妥善保存。然故宮部分展場文物之濕度卻超標，恐有損文物安全外，亦顯示庫房與展場環境監控及文物安全管理措施並未確實落實，藏品管理仍有缺失，亟待加強改善，要求於一個月內提出改進措施方案。</p>
(四十六)	<p>故宮106年度預算案編列故宮文物藝術發展基金解繳國庫數5,500萬元，與上年度相</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>同。然故宮近年因文物商品及餐飲委辦業務盈餘繳回基金致賸餘大幅增加，復經審計部104年度中央政府總決算審核報告指出該基金閒置資金龐鉅，歷年超預算賸餘未繳庫而留存基金。鑑於該基金財務狀況良好，且106年底現金餘額預計達8.88億餘元，資金頗充裕，為利政府資源有效運用，建議自107年度起增列基金繳庫數。</p> <p>展基金，運用基金銷售文物衍生商品所獲賸餘作為文物收購所需資金。截至105年底止收購文物金額已近12億元，106年度編列收購文物預算9,800萬元執行，以充實故宮典藏文物，發揮基金效益。</p> <p>二、又依行政院105年8月16日授主預彙字第1050101901A號函暨附件「106年度中央政府各主管機關歲入應編數額及歲出額度核定表」所核列「故宮數位巡展推廣示範計畫」總經費8,000萬元，分4年執行及「舊金山亞洲藝術博物館珍品展」編列5,684萬6千元預算額度納入本基金支應。</p> <p>三、近年因參觀遊客人數日漸減少，106年截至6月底銷貨收入較分配數減少2,383萬9千元，107年度預算數本期賸餘僅1億6,377萬8千元，於不影響基金運作下107年度已編列繳庫數6,500萬元。</p>
(四十七)	<p>國立故宮博物院員工消費合作社已結束經營，卻尚未依法繳回歷年分配之委辦業務盈餘，推託延宕多時。為維護國庫權益，請故宮於三個月內研商具體可行方式，以確實追繳盈餘。故宮員工消費合作社97年以前將接受故宮委託代辦業務之盈餘共計1.79億元分配予社員，悖離合作社法規定，經監察院糾正其誤用法令在案，且依內政部及台北市政府社會局104年6月15日會議結論意見，認應收回盈餘，可採幾年分攤繳還，亦多次經立法院作成決議要求故宮消合作社依法收回已分配盈餘。故宮員工消費合作社於104年8月4日結束經營後，迄今尚未繳回已分配盈餘，亦未提出具體處理方案，態度推拖遲延或不配合提供資料，故宮應秉承目的事業主</p> <p>一、新政府自105年5月20日上任以來，本院即以勇於任事的態度及積極的節奏面對此案，首先進行的是重新梳理全案的法律關係，依據法律專業意見獲致結論包括：</p> <p>(一)消合作社之主管機關為臺北市政府，本院依法對消合作社並無監督管理之權限；本院並非消合作社之主管機關，故無公法上之追訴權責；亦無私法上之請求權。</p> <p>(二)欲追討故宮消合作社不法分配盈餘，宜先向法院提起確認該社員大會違法分配盈餘予社員之決議無效之訴訟。</p> <p>(三)應由適格之訴訟主體提起訴訟，如故宮消合作社、臺北市政府或合作事業發展基金。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
<p>管機關之權責，持續積極督導辦理追繳，並研議將該院主管級以上人員列為優先繳回對象，作為表率，再全面追繳，俾維護國庫權益。</p>	<p>二、本院並就本案於106年2月18日與主管機關臺北市政府會談，會談初步結論為：</p> <p>(一)本案後續法律訴訟經費龐大，有很多技術上的難度，且合作社法之適用尚待主管機關(內政部)釐清，目前不足以表示故宮博物院可以直接追討；加上90至97年間委託代辦業務所得盈餘分配予社員部分，行為期間合作社法相關令函解釋存有疑議，在實務上有一定困難；本案後續處理不宜冒然直接進行訴訟，宜先就相關法律基礎再深入討論，釐清法令與事實有無扞格後，方得採取後續相關程序。</p> <p>(二)為能妥善解決本案，請故宮敦請「合作事業發展基金」主管機關內政部召開會議、邀集故宮消合社主管機關臺北市政府社會局暨目的事業主管機關文化部及法務部等有關機關，一同釐清討論本案之適法處置為何？先確立法律基礎後，再依法決定合適之後續程序為宜。</p> <p>(三)綜上，依據法律專業意見本院並非消合社之主管機關，故無公法上之追訴權責；亦無私法上之請求權。另洽主管機關臺北市政府會談，結論略以：「…合作社法之適用尚待主管機關(內政部)釐清，目前不足以表示故宮博物院可以直接追討；加上90至97年間委託代辦業務所得盈餘分配予社員部分，行為期間合作社法相關令函解釋存有爭議…；本案後續處理不宜冒然直接進行訴訟，宜先就相關法律基礎再深入討論，釐清法令與事實有無扞格後，方得採取後續相關程序。」</p> <p>三、為能妥善解決本案，本院業於106年3月2日函請「合作事業發展基金」主管</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次 內 容	
	<p>機關內政部召開會議、邀集故宮消合社主管機關臺北市政府社會局暨目的事業主管機關文化部及法務部等有關機關，一同釐清討論本案之適法處置。經內政部 106 年 4 月 20 日函覆：請本院召開會議邀請法務部等相關機關及臺北市政府召開會議釐清後續處置。</p> <p>四、本院業於 106 年 5 月 3 日及 6 月 1 日召開會議研商後續處置方案，經相關機關會議研商結果提出 5 個可能方案，目前本院已委請律師就上開各方案之可行性進行法律研析，以做為後續適法處置參考。</p> <p>五、終經考量後續處置宜避免衍生眾多訴訟，或造成曠日廢時或耗費鉅額成本，兼顧免除部分消合社社員大會決議罹於 15 年消滅時效之疑慮，將先向法院提起確認消合社社員大會分配盈餘無效之訴訟後，再依確認訴訟之法院判決結果，進一步提起不當得利返還訴訟。</p> <p>六、至於訴訟主體部分本院前曾於 106 年 12 月 12 日函請內政部依法成立合作事業發展基金，再以該基金為訴訟主體，惟經內政部於 106 年 12 月 20 日函復其無確認利益，有關本案追繳問題仍請本院依權責予以妥處。本院為釐清大眾疑慮、維護本院聲譽，將提起相關訴訟，全權交由司法機關論斷，以解決紛爭。</p>
(三二一)	<p>故宮南院是以國際級的亞洲藝術文化博物館為成立目標，其計畫總經費為 79.29 億元，原訂 104 年完工，105 年辦理驗收，然各項工程進度延宕遲至 105 年 3 月才完工，然而故宮南院卻在未完工驗收的情形之下，搶先於 104 年 12 月 28 日開幕，由於多項工程缺失尚未改善，以致於場館因大雨或颱風漏水情</p> <p>遵照辦理。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	形不斷發生、遊客受困於故障電梯等多項缺失，故106年度國立故宮博物院單位預算「一般行政」中，「基本行政工作維持減列50萬元。
(三二二)	98至103年間故宮博物院所屬之員工赴大陸開會或參訪時，未依據兩岸人民關係條例及其相關法規在赴陸前申請許可，且返台後亦未確實依照規定填具表件，而故宮內部則又未留存5年內職員赴陸申請許可及返台意見反映表等相關資料，致使監察院調查該項情事時，無法具體查證；另104年故宮院長赴北京參訪時，也未依法規向內政部提出申請許可，進而遭受裁罰，顯示故宮博物院上下不僅未能確實遵守赴陸相關規定，其內部更無法落實執行法令規定，故此106年度國立故宮博物院單位預算「器物管理研究及展覽」中，「器物研究」項下「大陸地區旅費」凍結1/2，待提出相關改善方案之書面報告後始得動支。
(三二三)	98年至103年間故宮博物院所屬之員工赴大陸開會或參訪時，未依據兩岸人民關係條例及其相關法規在赴陸前申請許可，且返台後亦未確實依照規定填具表件，而故宮內部則又未留存5年內職員赴陸申請許可及返台意見反映表等相關資料，致使監察院調查該項情事時，無法具體查證；另104年故宮院長赴北京參訪時，也未依法規向內政部提出申請許可，進而遭受裁罰，顯示故宮博物院上下不僅未能確實遵守赴陸相關規定，其內部更無法落實執行法令規定，故此106年度國立故宮博物院單位預算「書畫管理研究及展覽」中，「書畫展覽」項下「大陸地區旅費」凍結1/2，待提出相關改善方案之書面報告後始得動支。
(三二四)	98年至103年間故宮博物院所屬之員工赴大

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內 容	
	陸開會或參訪時，未依據兩岸人民關係條例及其相關法規在赴陸前申請許可，且返台後亦未確實依照規定填具表件，而故宮內部則又未留存5年內職員赴陸申請許可及返台意見反映表等相關資料，致使監察院調查該項情事時，無法具體查證；另104年故宮院長赴北京參訪時，也未依法規向內政部提出申請許可，進而遭受裁罰，顯示故宮博物院上下不僅未能確實遵守赴陸相關規定，其內部更無法落實執行法令規定，故此106年度國立故宮博物院單位預算「南院文物管理研究及展覽」中，「南院文物管理研究」項下「大陸地區旅費」凍結1/2，待提出相關改善方案之書面報告後始得動支。	博秘字第 1060002503 號函向立法院提陳書面報告，並經立法院於 106 年 9 月 30 日台立院議字第 1060702265 號函准予動支在案。
(三二五)	故宮南院是以國際級的亞洲藝術文化博物館為成立目標，其計畫總經費為79.29億元，原訂104年完工，105年辦理驗收，然各項工程進度延宕遲至105年3月才完工，然而故宮南院卻在未完工驗收的情形之下，搶先於104年12月28日開幕，由於多項工程缺失尚未改善，以致於場館因大雨或颱風漏水情形不斷發生、遊客受困於故障電梯等多項缺失，故106年度國立故宮博物院單位預算「南院文物管理研究及展覽」中，「南院文物展覽」減列50萬元。	遵照辦理。
(三二六)	106年度國立故宮博物院單位預算「安全管理維護」部分，「南部院區安全管理維護」項下「一般事務費」中，編有保全業務相關費用7,400萬元，較105年所編列之展場及院區保全業務委外費用5,840萬元類似，但卻大幅增加1,560萬元，而預算說明欄中卻無任何明確註明其差異，故此將106年度國立故宮博物院單位預算「安全管理維護」中，「南部院區安全管理維護」項下「一般事務費」減列20萬元。	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形	
項 次	內 容	
(一)	<p>教育及文化委員會 歲出部分 凍結第 1 目「一般行政」5,000 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。</p>	<p>本院已依決議事項，於 106 年 3 月 9 日以台博秘字第 1060002504 號函向立法院提陳書面報告，並經立法院於 106 年 9 月 30 日台立院議字第 1060702265 號函准予動支在案。</p>
(二)	<p>凍結第 1 目「一般行政」中「人員維持」5,000 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。</p>	<p>本院已依決議事項，於 106 年 3 月 9 日以台博秘字第 1060002505 號函向立法院提陳書面報告，並經立法院於 106 年 9 月 30 日台立院議字第 1060702265 號函准予動支在案。</p>
(三)	<p>凍結第 2 目「文物管理及展覽」中「器物管理研究及展覽」、「書畫管理研究及展覽」及「圖書管理研究及展覽」500 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。</p>	<p>本院已依決議事項，於 106 年 3 月 9 日以台博秘字第 1060002506 號函向立法院提陳書面報告，並經立法院於 106 年 9 月 30 日台立院議字第 1060702265 號函准予動支在案。</p>
(四)	<p>凍結「業務費—一般事務費」原列 2 億 1,745 萬元及「業務費—臨時人員酬金」原列 6,523 萬 4 千元各十分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。</p>	<p>本院已依決議事項，於 106 年 3 月 9 日以台博秘字第 1060002507 號函向立法院提陳書面報告，並請立法院安排專案報告日程，經立法院於 106 年 9 月 30 日台立院議字第 1060702265 號函准予動支在案。</p>
(五)	<p>凍結「業務費—國內旅費、大陸地區旅費及國外旅費」150 萬元（含第 2 目「文物管理及展覽」中「器物管理研究及展覽—大陸地區旅費」原列 12 萬 6 千元、「書畫管理研究及展覽—大陸地區旅費」原列 20 萬元、「南院文物管理研究及展覽—南院文物管理研究—大陸地區旅費」原列 21 萬 1 千元各二分之一及「南院文物管理研究及展覽—南院文物管理研究—國外旅費」50 萬元），俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。</p>	<p>本院已依決議事項，於 106 年 3 月 9 日以台博秘字第 1060002508 號函向立法院提陳書面報告，並經立法院於 106 年 9 月 30 日台立院議字第 1060702265 號函准予動支在案。</p>
(六)	<p>凍結第 2 目「文物管理及展覽」中「南院文物管理研究及展覽」2,000 萬元（含「南院文物展覽—業務費—資訊服務費—網站及數位媒體維護費」75 萬元及「南院文物展覽</p>	<p>本院已依決議事項，於 106 年 3 月 9 日以台博秘字第 1060002509 號函向立法院提陳書面報告，並請立法院安排專案報告日程，經立法院於 106 年 9 月 30 日台立院議字第</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	—業務費—一般事務費之志工制服製作及清洗、志工聯誼、紀念品等」100萬元)，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。
(七)	凍結第2目「文物管理及展覽」中「南院文物管理研究及展覽—南院文物管理研究」1,700萬元(含「業務費」300萬元及「業務費—一般事務費—年度換展展場設計製作費用」500萬元)，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。
(八)	凍結第2目「文物管理及展覽」中「展示服務與社教推廣」200萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。
(九)	凍結第3目「文物登錄與科技研析」100萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。
(十)	凍結第4目「文物增值運用與管理」150萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。
(十一)	凍結第5目「資訊管理維護」1,000萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。
(十二)	凍結第6目「安全管理維護」中「北部院區安全管理維護—文物庫房氣體消防設備汰舊改善」2,700萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。
(十三)	凍結第8目「一般建築及設備」中「營建工程」原列3,060萬元之四分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>書面報告後，始得動支。</p> <p>院議字第 1060702265 號函准予動支在案。</p>
(十四)	<p>查國立故宮博物院106年度預算案中有關非典型人力(包含臨時人員、派遣人力與承攬人力)進用情形,人數共計432人,占預算員額83.56%,費用共計2億1,171萬1千元,占人事費用43.09%,與歷年度比較,顯著增加,此與政府政策顯有違背,有待改善;爰要求國立故宮博物院針對上開情形切實檢討,提出計畫,逐年降低比例,並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p> <p>本院已依決議事項,於106年4月13日以台博秘字第1060003793號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
(十五)	<p>查國立故宮博物院106年度所定年度關鍵績效指標,其中「免費提供學術研究及教育推廣授權件數」之年度目標值為300件;惟查強化資料開放、全民共享係故宮106年度推動之工作重點之一,且故宮於105年9月22日於立法院教育及文化委員會業務報告之書面報告中亦提及106年度將每季固定新增500筆文物圖像,免費提供學術研究及教育推廣使用,以期達成「公共性的故宮」之目標,參考英國大英博物館,每週平均上傳2,000件文物資料至線上典藏(Collection online, COL)網站,故宮目前公共化進度顯然牛步;爰請國立故宮博物院將「免費提供學術研究及教育推廣授權件數」之年度目標值調整為每年2,000件。</p> <p>一、博物館文物為公共財,本院將分階段 Open Data, 以提供全民共享。除提供依年代、文物類型、關鍵字查詢 Dataset 等功能,亦以展覽為單位開放展覽資料,方便各界查詢並直接下載,第一階段自105年9月1日開始先上傳500張中高階文物圖像免費提供學術研究及教育推廣使用,第二階段將逐步增加圖像數量,每季將固定新增500筆,並視規章修訂進程擴展至商業使用。</p> <p>二、有關本院106年度所定年度關鍵績效指標中「免費提供學術研究及教育推廣授權件數」之年度目標值300件,謹遵委員指示辦理調整為2,000件。</p> <p>三、今年已建置了線上圖檔「文物查詢下載」功能,提供約7萬「張」左右之72dpi 中低階圖檔影像免費下載。另每季新增500筆300dpi 中高階圖檔至「精選圖像下載」,截至106年12月31日為止,已累積2,223筆圖檔。此外為提升政府資料開放品質、促進故宮資料在教學、個人賞析及營利使用之傳播,所有圖像民眾無需申請,不限用途,不用付費,可直接下載使用。截至106年12月31日</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	為止，累積使用人數為 152,141 人。
(十六)	<p>查今年以來，故宮有租借內部管制空間予民間團體舉行活動之情事，此舉顯有不妥；為避免因管理漏洞，造成典藏破壞或遺失，爰要求國立故宮博物院針對其空間使用進行檢討，修訂院內之場地租借辦法，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出報告。</p>
(十七)	<p>「教育」為現代博物館四大功能之一，實務上，博物館多以導覽、講座與其他教育活動進行落實，惟查國立故宮博物院雖為國內編制最高之博物館，但教育活動單一呆板，無法使觀眾與故宮產生連結；爰要求國立故宮博物院針對教育活動之開發方向進行全面檢討，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>
(十八)	<p>推動多年的大故宮計畫業已暫停，惟近期故宮以北院區設備老舊、展示空間不足為由，擬另提故宮整(擴)建計畫，經查其部分計畫內容、區域與大故宮計畫重疊，似有規避人民監督、魚目混珠之虞；爰要求國立故宮博物院重新向當地居民舉辦說明會，依會議結果重新評估，並於半年內向立法院教育及文化委員會提出報告。</p>
(十九)	<p>文化資產保存法已於今年7月12日全文修正通過，因本次修法為近年修正幅度最大，爰要求國立故宮博物院就該法修正後之因應與後續辦理情形，於1個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>
(二十)	<p>現代博物館基於文化資產之公共特性，對於以非營利性質使用數位化典藏，多採取開放、免費之態度，惟查故宮現有之國立故宮博物院藏品圖像授權及出版授權利用辦法，對非營利使用之出版仍採取申請制，並向非營利用途使用者收費，有違博物館之公共精神，亦與世界主流不符；為落實博物館</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	公共化，爰要求國立故宮博物院針對國立故宮博物院藏品圖像授權及出版授權利用辦法全面檢討修正，並於1個月內向立法院教育及文化委員會提出報告。
(二十一)	依國立故宮博物院處務規程第5條規定，國立故宮博物院計有器物處、書畫處、圖書文獻處、登錄保存處、文創行銷處、教育展資處、南院處、安全管理室、秘書室、人事室、主計室、政風室等七處五室，惟國立故宮博物院南部院區成立以來，南院處主責南部院區文物之典藏、管理、研究、展覽、教育推廣等業務活動，與現有之器物處、書畫處、圖書文獻處、教育展資處等處業務顯有重疊，有疊床架屋之虞；為釐清各處定位，爰要求國立故宮博物院針對院內處室職掌進行全盤檢討，並於半年內向立法院教育及文化委員會提出報告。
(二十二)	國立故宮博物院104年總參觀人次達529萬，為全國博物館之最，惟經實地考察，館內之導覽大廳資訊老舊、指標不清、參觀動線不佳，大量依賴展場工作人員指引；為提高參觀品質，爰要求國立故宮博物院針對院內展場之動線、指標、基礎硬體設備等面向進行全盤檢討，並於1個月內向立法院教育及文化委員會提出報告。
(二十三)	國立故宮博物院於1965年設址於時台北縣士林鎮外雙溪，周邊環境優美、林相茂盛、老樹眾多。在「大故宮計畫」暫緩後，故宮改提北部院區整擴建計畫，其預算規模大幅縮小，開發程度降低，然為維護生態永續、提升空間品質、保障公共安全，故宮仍須就環境、公安、交通等層面進行影響評估，爰要求國立故宮博物院於3個月內邀集專家學者及社區代表，就院區內外樹木、生態、土石狀況進行清查，於6個月內向立法院教育

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	及文化委員會提出書面報告。
(二十四)	<p>故宮超額人力仍高，年年僱用大量臨時人員，用以辦理經常性業務，且臨時人員人數及酬金經費不斷增加，允應檢討；為因應故宮南院開館業務需求105年度起進用非典型人力，惟北部院區業務量並未預期大幅成長卻同時大量增加非典型人力，有欠合理，允宜確實檢討非典型人力進用之合理性及必要性，爰要求國立故宮博物院於3個月向行政院提出增加預算員額，並妥適配置與運用整體人力，提高人力運用效率，並積極推動工作簡化，俾控管非典型人力之運用。</p>
(二十五)	<p>106年度國立故宮博物院所編製預算，分別以「國立故宮博物院單位預算」及「故宮文物藝術發展基金附屬單位預算」分冊編列。惟故宮博物院單位預算之歲出，除了「南部文物管理研究」科目之外，其餘歲出項目，無法得知其南院、北院及行政分配比例。依行政資源分配慣例，中央政府資源多以北院區域分配為重，長期分配失衡有礙國家整體發展；為均衡南北故宮資源分配，另一方面為使立法委員有效監督預算，爰建請國立故宮博物院研議，並於專案報告裡面說明，自107年度起，故宮博物院主管之中央政府總預算，分別以南院、北院及行政分冊編印預算書，故宮博物院另提供南北院相關預算資料供參。</p>
(二十六)	<p>我國於103年通過兒童權利公約施行法後，代表我國正式加入簽署兒童權利公約之列。依據兒童權利公約第1條：「為本公約之目的，兒童係指未滿18歲之人……」；第31條：「……締約國應尊重並促進兒童充分參加文化與藝術生活之權利，並應鼓勵提供適當之文化、藝術、娛樂以及休閒活動之平等機會。」</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>國立故宮博物院目前以學齡前孩童以及具學生身分之本國人免費入館，但此定價不符合兒童權利公約之精神，如6歲以上但18歲以下未就學之兒童及少年或18歲以下之外國人，被排除免費入館資格。但國際知名博物館，如日本國立東京美術館，將18歲以下視為兒童，不分國籍全面免費入館，18歲以上若有學生身分者則另行優惠。為落實兒童文化平權，建請故宮依據兒童權利公約精神，研議以兒童權利公約所定義之18歲以下不分國籍之兒童及少年，免費入館之可行性及施行規劃，於6個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>
(二十七)	<p>故宮於南院落成進入試營運後，已開始規劃將北院部分文物計畫性轉移至南院庫房存放，然目前南院負責文物安全之重要工作，非由駐衛警察擔任，而委由民間保全公司辦理，惟民間保全公司人員素質恐有良莠不齊之疑慮，且如遇文物遭竊或遭搶是否有能力反應處理亦令人存疑，因此建議故宮應研擬成立「國寶警察」專責維護國家文物之安全。</p> <p>本案業經行政院於106年11月27日以院授組字第1060062562號函核增駐警預算員額11人（相應匡列工友預算員額11人為出缺不補員額），並由本院移撥駐衛警員額4名於南部院區，未來南部院區將配置駐衛警15名；另為應南院人力急需，同意於駐警預算員額總數內6人得自行遴補，9人出缺後得自其他機關現有駐警人力移撥，其餘57人則維持列管出缺不補。</p> <p>有關本院核增15名駐衛警於南部院區，相較於北部院區配置駐衛警57名，雖屬不足，故規劃以崗位及勤務重要性之原則，由駐衛警搭配委外保全人力，負責維護院區安全及守護國寶文物。</p>
(二十八)	<p>博物館進駐國際機場，美化國家門面、發展機場特色，已然成為世界趨勢，例如荷蘭阿姆斯特丹國立博物館就在史基浦國際機場設立分館，然桃園國際機場為我國重要國門，環顧桃園國際機場之整體國家門戶意象，沒有整體設計，欠缺系統性「風格」與「意象」，只見片斷式之裝修，無法形塑出代表國門之「氣質」與「感覺」，因此建議</p> <p>一、本院為國家級博物館，肩負國家文化形象宣傳任務，自民國89年桃園國際機場第二航廈正式啟用時，即於第二航廈設置經營博物館商店，其銷售項目悉為本院典藏文物元素為創意研發來源，並經本院嚴格審核、具備本院商標保證之文物仿製品、文創衍生商品及出版品，為國內、外旅客離境時駐足參觀或選購我</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
<p>故宮可仿效阿姆斯特丹國立博物館研擬設立分館，進駐桃園國際機場，或者參考新加坡、香港、東京、曼谷等地之國際機場，將博物館的概念帶入機場設計。</p>	<p>國優質文創商品之博物館形象商店，有效發揮博物館社會教育功能，並藉此向國、內外遊客展現我國文化創意實力和文化多元特色。</p> <p>二、除上開博物館形象商店之設置經營外，本院亦搭配當期文物展覽，於桃園機場二航站出境長廊處定期規劃、推出展覽宣傳主題形象佈置，亦曾於民國 97 年策畫「未來博物館」展區，協助推動我國文化形象及文化觀光之發展。</p> <p>三、至建議仿效阿姆斯特丹國立博物館研擬於桃園機場設立分館一節，因涉國家政策及確保國寶安全之文物溫溼度及燈光照度等展存環境、保險運輸、安全人力等諸多條件考量，非本院可擅自決策。荷蘭阿姆斯特丹國立博物館史基浦國際機場設分館（距主館車程僅約 20 分鐘，實有就近運送之便，是全世界唯一一個位於海關境外的國立博物館），提供來往旅客於等候機短暫時間（約半小時）可看完僅選出約十件經典作品，讓旅客可以拍照，提供豐富的紀念品購買與介紹荷蘭其他博物館及認識荷蘭等博物館行銷手法確值參考。惟本院將思考以不涉文物運送保險安全、展覽環境溫溼度及燈光照度等嚴格條件下之其他可行方案如本院長期以來於桃園國際機場內設置「未來博物館」數位展示專區，未來將考量以進階式 AR 或 VR 科技數位動態方式，並結合即將啟動「台灣博物館協進聯盟」機制連結台灣各博物館文物與中華文物規劃關聯性展覽，提供候機旅客更趣味之互動體驗方式，加深國際旅客認識台灣文化與中華文化連結之東方美學與文化之認識，從而吸引旅客至故宮</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>南、北院區參觀，及提供該聯盟組織內博物館群聯合行銷機會。</p> <p>四、為進一步將博物館的概念帶入機場於桃園國際機場，本院持續規劃辦理下列事項：</p> <p>(一)規劃具有展示教育推廣與購物多重功能之博物館商店，拉進與遊客之間的距離，融入博物館概念並親近一般民眾與遊客的生活。</p> <p>(二)於本院機場商店內(管制區)或機場重要櫥窗(非管制區)辦理展示，例如本院典藏仿製商品、本院相關新媒體藝術展示、故宮青年陶藝創作展、故宮國寶衍生商品設計競賽展售、配合本院文物展辦理之宣傳展覽等。</p> <p>(三)與本院品牌授權廠商合作，於本院機場商店內(管制區)，每季規劃不同類型主題商品展，例如：茶文化商品展、郎世寧複製畫展、不同生肖年主題商品展、兒童類衍生商品展、風格明信片展、朕的文房四寶展等。</p> <p>(四)未來將參考新加坡、香港、東京、曼谷等地國際機場將博物館化概念帶入機場空間設計之意見，本院除向主管機關爭取參與機會外，並將留意未來如有機場空間規劃或重置設計案，將積極爭取與主管機關攜手共同美化國家門面、塑造國家整體意象、發展機場特色。</p>
(二十九)	<p>故宮自100年度起推行「大故宮計畫」，惟在計畫核定、預算編列上有諸多問題，且計畫過於龐大已不切實際。立法院教育與文化委員會於105年10月12日至故宮考察時，故宮曾提出「新故宮計畫」，爰請故宮於3個月內提出「新故宮計畫」決策轉變過程、詳細計畫內容，且說明與「大故宮計畫」之差</p> <p>本院已依決議事項，於106年4月25日以台博秘字第 1060004269 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	異性，以及預期執行效益，並向立法院教育及文化委員會進行報告。
(三十)	<p>國立故宮博物院106年度預算中「臨時人員酬金」科目編列臨時人員162人、6,523萬4千元，「一般事務費」科目項下編列承攬人力270人、1億4,647萬7千元，合計編列非典型人力432人（達預算員額517人之83.56%）、2億1,171萬1千元，較上年度增加25人、1,910萬6千元，約增9.9%。</p> <p>立法院教育與文化委員會已針對105年度預算做出決議(十七)要求國立故宮博物院檢討整體人力運用並降低臨時人員進用數量，然而非典型人力於106年度預算編列較105年度增加25人、1,910萬6千元，約增9.9%，情形並未改善。</p> <p>爰要求國立故宮博物院，檢討非典型人力進用之合理性及必要性，及研議逐年降低非典型人力之數量，並向立法院教育及文化委員會書面報告。</p>
(三十一)	<p>鑑於我國為多元族群、文化及語言國家，為落實文化平權、尊重語言多樣性、推廣母語及創造多元參與的友善語言環境，爰要求國立故宮博物院針對本院區之成人語音導覽系統增加原住民族各族族語及新住民母國語言，及兒童語音導覽系統增加原住民族各族族語、新住民母國語言及手語，進行可行性評估並提出具體規劃及時程報告，向立法院教育及文化委員會報告。</p>
(三十二)	<p>鑑於我國為多元族群、文化及語言國家，為落實文化平權、尊重語言多樣性、推廣母語及創造多元參與的友善語言環境，爰要求國立故宮博物院針對南部院區語音導覽系統中個人語音導覽機增加原住民族各族族語，多媒體導覽機增加原住民族各族族語、新住民母國語言及手語，親子導覽機增加台</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	語、客語、原住民族各族族語及新住民母國語言及手語，進行可行性評估並提出具體規劃及時程報告，向立法院教育及文化委員會報告。
(三十三)	<p>故宮106年度派員出國計畫項目合計21項（考察、視察、訪問、開會、談判），加上派員赴大陸計畫106年5項，共26項出國計畫，出國地點皆為歐美日中，前往東協、南亞、紐澳國家的計畫一項也沒有。政府推動「新南向政策」，期待深化政經文化及教育雙向交流。為執行政府推動以人為本、雙向交流、資源共享的「新南向政策」，位居國內博物館龍頭地位的故宮，應該增加新南向國家的交流。而在全球最大的旅遊論壇網站TripAdvisor 所發表「2016旅行者之選」亞洲前25名博物館中，東協、南亞地區博物館共15間上榜。而在全球25大博物館中，威靈頓的紐西蘭國家博物館、胡志明市的戰爭遺跡博物館也都榜上有名，顯然有值得交流學習之處。除此之外，台灣擁有為數不少的東南亞外籍配偶以及新台灣之子，若能與東南亞國家博物館透過文物借展等交流方式，也有助增加台灣社會對其的認識，以及增加新台灣之子對自身文化的認同感。爰建議故宮派員出國計畫之各國分配比例應進行調整，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>
(三十四)	<p>故宮南北院典藏總數69萬6,414件，典藏空間只有3,397坪，平均1 坪的典藏空間必須典藏205件文物，顯然不足。故宮南院占地70公頃，為北院20公頃的3倍有餘，然而典藏空間卻只有900坪，不到北院的一半，顯然有足夠腹地作為擴建文物典藏的空間。另外，故宮是國內唯一正式設有文物保存部門的博物館，在文物保存專業能力也位居國內</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>領導地位。而國內博物館除了少數之外，文物典藏能力普遍不理想，屢有文物保存不當情事發生。爰此，請故宮在規劃「北部院區典藏空間整（擴）建」時，一併評估擴大南部院區典藏空間，並且盤點國內各博物館典藏條件與需求，評估由占地廣大的南院設置文物保存、維護與修護中心，協助國內其他博物館典藏的可能性，並於6個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>
(三十五)	<p>立法院教育與文化委員會歷來屢有決議，要求故宮博物院盤點院內有關北溝之資料，針對早年北溝庫房設計史料予以保存。該院擁有大量相關史料，理應對該批史料有最高掌握程度，然則迄今對於「北溝故宮文物典藏山洞」，卻未見後續工作，包括北溝時期模型與史料陳展均付之闕如。故宮文物的流轉，與台灣近代歷史記憶保存相合，對於這段時期歷史之結合與歷史記憶之推展，故宮責無旁貸。然而故宮針對「霧峰北溝」，近年來多以現址為私人所有、中市府已著手推動文資保存為由，不願扮演積極角色，爰要求故宮針對北溝文物保存、故宮歷史與在地之記憶，如何與文化部、地方政府、民間共同合作活化與推廣，1個月內向立法院教育與文化委員會提出報告。</p>
(三十六)	<p>105年度秋季颱風頻傳，9月27日梅姬颱風侵襲時更傳出北院正館三樓展場外圍有漏水情事，經了解此漏水點存在已久卻始終未妥善解決，故宮聲稱經費不足為院方無力解決的主因。然而故宮曾於民國98年辦理「正館屋頂防水修繕工程」、102年辦理「國立故宮博物院獨棟（均為一層樓建物）辦公房舍計三棟屋頂防水工程」、105年辦理「正館屋頂防水改善工程」，並計畫「於106年度完成試作評估，積極爭取107年度工程經費</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>預算。」作為珍貴文物典藏場所，故宮應澈底確保文物安全，不能留有任何安全疑慮。再者，往年並非如院方所稱，未編列相應預算以致漏水問題遲遲未解，爰要求故宮就近年來「屋頂修繕工程編列預算金額與工程執行狀況」、「屋頂修繕之試作評估」與「故宮北院老舊建築與南院建物漏水與其他安全問題通盤檢討」，於1個月內向立法院教育與文化委員會提出報告。</p>
(三十七)	<p>99年度國立故宮博物院為擴大營運規模而提出「大故宮計畫」，然則預算規模龐大、於環境影響評估引起爭議及居民反彈聲浪不斷，立法院教育與文化委員會提出諸多檢討意見，新政府上台後，林院長並於105年宣布大故宮計畫確定暫緩。105年度院方以替代之整(擴)建方案，欲處理展覽人流、庫藏與行政空間問題；然未見故宮舊空間之重新配置提出檢討，甚至前開計畫與大故宮計畫多有重疊。爰要求故宮6個月內就北院展覽空間動向、行政與庫藏空間配置予以檢討，並就整(擴)建計畫提出完整之環境影響說明，徵詢當地居民與相關團體意見，向立法院教育與文化委員會提出完整報告。</p>
(三十八)	<p>故宮過去以「院區安全管理、概括承受原有福利會員工就業需要、尚無其他合適替代單位」為由，委託故宮員工消費合作社(以下簡稱消合社)辦理文物複製品銷售及餐飲服務，90年度至97年度並將委託代辦業務所得盈餘共計1億7,900萬元分配予社員；前開行為，業經立法院教育與文化委員會多次作成決議要求故宮依法收回不法盈餘，102年監察院並糾正故宮。然則故宮消合社尚未提出盈餘繳回之具體處理方式，迄今尚未依法繳回97年度以前已分配社員之盈餘。</p> <p style="text-align: center;">故宮消合社於104年8月4日結束經營，</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>並且幾乎完成清算作業，然而針對1億7,900萬元之不法所得追繳卻消極推拖，然則故宮之為目的事業主管機關，應積極督促辦理追繳業務，諸如促使消合社依各該年度所得扣繳憑單辦理追繳、先將該院主管級以上人員列為優先繳回對象作為表率等措施。爰要求故宮於3週內，向立法院教育與文化委員會提出目前處理進度報告，其中應包括具體追繳措施之期程。</p>
(三十九)	<p>故宮106年度預算書之現有辦公房舍明細表內列有機關宿舍首長宿舍1戶（164平方公尺）、單房間職務宿舍5戶（659平方公尺）、多房間職務宿舍59戶（3,425平方公尺），合共65戶。其中11戶多房間職務宿舍已移作辦公空間或倉庫使用，其餘54戶宿舍，有27戶為眷屬宿舍，係供退休人員無償借住使用，未收取租金及宿舍管理費；與政府提供宿舍之意旨不符，亦影響現職人員使用該等宿舍之權益。</p> <p>且故宮之宿舍與辦公空間，其中部分空間係員工自行擴建之違建，故宮雖以台博秘字第1050003775號指出其處理方式，將向台北市政府申請「合法房屋證明」與主動拆除收回之違建，截至104年底拆除七戶，處理進度緩慢。爰要求故宮於3週內，向立法院教育與文化委員會提出目前處理違建與占用情況，並提出具體改善之期程。</p>
(四十)	<p>520交接後，中國緊縮來台觀光人數，但整體而言來台觀光客總人數與去年同期相比仍增加4.8%，而故宮參訪人數與去年相較則減少了6.8%。又，故宮南院之啟用，係「亞洲藝術文化」特色之推廣，實為與國家接軌之重要契機。</p> <p>為維持穩定來客數，並進一步向世界推廣，故宮應積極爭取來自世界各地的散客，</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>思考如何調整、改變過去依賴團客及特定國籍參觀者的樣態，更加國際化。爰要求故宮檢討策展計畫，包括策展時程之規劃、人才之培育、國際化概念之融入，從大方向出發，就細節面向亦應有所掌握，妥善確保國際展覽之行政細節；思考如何增進佈展品質，訂定創新行銷策略，強化故宮品牌策略。就上開事項，故宮應於3個月內向立法院教育與文化委員會提出報告。</p>
(四十一)	<p>國立故宮博物院連年運用臨時人員辦理一般業務，有違行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點第3點「臨時人員得辦理之業務，以非屬行使公權力之臨時性、短期性、季節性及特定性等定期契約性質之工作為限。」之原則，且多項博物館業務需要長期、連續性之人才養成，方能有效累積文物保存、研究成果及能量。因此本院104年通過決議要求故宮針對文物登錄與科技研析技術計畫之臨時人力運用作出說明，而故宮則回應有關臨時人力之編制「實屬必要」，且「可收經驗傳承之效」。甚至於106年度預算臨時人員之編制狀況與往年相同，無視本院要求、亦無視人事行政總處之建議，顯見故宮對於自身作為人才培育場域的自覺不足。爰要求故宮於1個月內就人才聘僱、安排與臨時人員運用狀況改善，向立法院教育與文化委員會提出報告。</p>
(四十二)	<p>國立故宮博物院擁有眾多珍藏國寶，且其衍生文創商品商機無限，是許多遊客遊玩台灣必買的伴手禮，然市場上仍有眾多仿冒、盜版商品，且多年來立法院教育及文化委員會委員皆要求故宮必須積極處理盜版及仿冒問題，卻仍不見故宮有所改善，105年8月故宮因應立法院要求重視侵權問題，故成立民眾侵權舉報平台，然8月至今3個多月，仍只</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	有1位民眾檢舉，顯示該平台成效不彰，故宮曾表示此平台成立1個月後會進行評估檢討，然至今卻未見到故宮進行任何檢討措施，基此，爰要求故宮將此平台運作之檢討報告及未來如何增加民眾舉報獎勵計畫報告，於1個月內送交立法院教育及文化委員會委員。
(四十三)	<p>國立故宮博物院提出106年業務計畫中指出，現階段北部院區展廳設備老舊、空間不足，故為提升展場服務品質、優化文物典藏研究空間，提出故宮北部院區服務暨典藏空間整（擴）建計畫，然經查訪後發現，故宮有眾多空間皆用於儲存故宮出版品及商品，甚至其中一層樓目前為時藝多媒體之出貨倉庫，故宮應全新檢討現有故宮之空間運用，而非立即擴建，基此，爰要求故宮針對於現有故宮空間運用之檢討報告，於2個月內送交立法院教育及文化委員會委員。</p>
(四十四)	<p>國立故宮博物院106年業務計畫中，提出故宮北部院區服務暨典藏空間整（擴）建計畫，此計畫位於原先大故宮計畫預定地內之區塊，故宮是否已經與周遭居民進行充分溝通，且過去大故宮計畫時辦理歷次公聽會，於環境、交通衝擊、公共安全、社區整合等方面，皆存在諸多爭議，為避免此衝突再次發生，爰要求故宮針對上述疑慮提出說明報告，並於6個月內送交立法院教育及文化委員會委員。</p>
(四十五)	<p>國立故宮博物院106年編列大陸地區旅費53萬7千元與國外旅費377萬9千元，且經查104年決算報告中顯示出國計畫有高達九成皆有變更之行為，由此可知故宮並未確實評估其出國計畫，未嚴格控管國外旅費以撙節支出，且未能精簡出國計畫人數與天數，而有浮濫浪費之嫌，應予檢討撙節，故要求故宮</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	將上開爭議之因應及檢討報告，於1個月內送交立法院教育及文化委員會委員。
(四十六)	<p>根據政府資訊開放諮詢小組設置要點規定中央二級機關諮詢小組，其組成人數中民間代表人不得少於總人數三分之一，然經查國立故宮博物院13名委員名單中，僅3位為民間代表，明顯不符合規定，且根據政府資料開放授權條款規定「開放資料之定義為指資料提供機關有完整著作財產權，或經授權得再轉授權第三人利用之資料，並以公開、可修改，且無不必要技術限制之格式提供者……」，然故宮自行公布之open data 規範中，卻指出使用者不得將本院資料再授權、交付或散布予第三人以任何方式加以利用，故宮擁有眾多珍貴國寶，其研究價值及使用價值極高，卻違背中央制定之政府資料公開之相關規範，基此，爰要求故宮將上開爭議之檢討報告，於2個月內送交立法院教育及文化委員會委員。</p>
(四十七)	<p>國立故宮博物院除了編制正式員工員額之外，歷年皆編制眾多臨時人力及勞務承攬人力等，除此之外每年也招募許多志工(如下表)，故宮應全面檢討現有人力編制狀況，推動工作簡化，並妥善利用志工人力，協助展場秩序維持與動線引導等機動性工作，降低臨時人員之進用數量，爰要求故宮將人力運用之改善及檢討報告，於1個月內送交立法院教育及文化委員會委員。</p>
(四十八)	<p>故宮近來因參訪人潮減少或紙本書籍市場萎縮，導致部分權利金收入呈現下降趨勢。文物授權運用範圍廣泛，故宮應加強掌握市場需求，並對各類消費群進行分析，加強將文物授權導入商品開發與運用，拓展加值面向，除了扶植國內文創產業之外，並增加國庫收入。爰要求國立故宮博物院針對權利金</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	收入減少現象，檢討文物授權運用與商品開發業務，並於1個月內向立法院教育及文化委員會提出檢討報告。	
(四十九)	國立故宮博物院自105年起卻大幅增加運用非典型人力，僱用逾一百多名臨時人員。依據行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點規定，臨時人員得辦理之業務，以非屬行使公權力之業務為限，如臨時性、短期性、季節性及特定性等定期契約性質之工作。文物保存為故宮核心業務之一，卻運用臨時人力辦理陳列室文物之安全維護工作，顯有不當，且部分並非新增、臨時性或特定性業務計畫，僅因工作計畫更名或業務歸屬調整，即變相僱用臨時人員，不符規定。如今參觀人潮及業務量減少，爰要求故宮檢討非典型人力進用之合理性及必要性，妥當配置與運用整體人力，並於1個月內向立法院教育及文化委員會提出檢討報告。	本院已依決議事項，於 106 年 3 月 22 日以台博秘字第 1060003018 號函向立法院提陳書面報告在案。
(五十)	國立故宮博物院對於圖像借用、文物出版授權印製的內部管理與課責機制，雖均已具備相關規定，但卻未積極落實，內部管理鬆散，導致發生員工藉由文物圖像管理與內控機制不佳之漏洞，延遲歸檔以複製圖文檔案謀取私利之現象，亟待檢討改善。爰要求故宮檢討文物藏品與圖像之管理及監督機制在執行上的問題，並於1個月內向立法院教育及文化委員會就如何落實提出報告。	本院已依決議事項，於 106 年 3 月 22 日以台博秘字第 1060003017 號函向立法院提陳書面報告在案。
(五十一)	國立故宮博物院典藏國家重要歷史文物，文物保存維護為核心業務。文物保存之恆溫恆濕環境攸關文物安全，故宮應掌握庫房及展存環境溫溼度變化，確保文物獲得妥善保存。然故宮部分展場文物之濕度卻超標，恐有損文物安全外，亦顯示庫房與展場環境監控及文物安全管理措施並未落實，藏品管理	本院已依決議事項，於 106 年 4 月 5 日以台博秘字第 1060003426 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	仍有缺失，有待改善。爰要求故宮檢討庫房的文物典藏存放環境和文物展覽期間環境的穩定與安全，相關檢討報告應於3個月內以書面送交立法院教育及文化委員會。
(五十二)	<p>國立故宮博物院南部院區，在籌建過程中各項工程進度延宕，且未完成驗收，就急於104年底開館試營運，工程缺失未及改善，導致場館逢雨漏水、電梯故障、遊客受困等事件頻傳，施工品質不良，嚴重影響公共安全，傷害故宮形象。爰要求故宮應儘速檢討及改善缺失，在主體工程未完成驗收前，若故宮南院堅持試營運，日後發生人員或文物之損傷，故宮南院應負完全責任，並於3個月內針對故宮南院公共安全問題提出書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>
(五十三)	<p>大故宮計畫未經核定，卻已投入1億5,400萬元進行前置規劃作業，並已先行動支，除與預算法相關規定不符外，亦顯示公共建設計畫編審及先期作業審查流於形式。而後又因該計畫推動過程受阻，且現況與預期有落差決定緩辦，導致浪費公帑。爰要求故宮針對大故宮計畫未審慎辦理可行性評估及替代方案等前期規劃即先行執行之缺失進行檢討，儘速建立日後延續型工程之監督審議機制，並於1個月內將相關報告以書面送交立法院教育及文化委員會。</p>
(五十四)	<p>國立故宮博物院為國家文物典藏、展覽研究、科技修復、文創產業等規模最完備的綜合型博物館，亦為享有國際聲譽的博物館。目前國際排序與法國羅浮宮、英國大英博物館、美國大都會博物館及北京故宮博物院齊名，更榮膺英國倫敦（藝術新聞The Art Newspaper）評為世界最受歡迎十大博物館之一，名列第七，是亞洲唯一上榜的博物館，故宮應加強與國際重要博物館之交流合</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	作，持續在國際上發揮專業博物館之作用。 爰要求故宮就如何加強推動國際化、促進國際級博物館事業發展提出報告，並於3個月內以書面送交立法院教育及文化委員會。
(五十五)	<p>目前故宮已設置之語音導覽中，北院提供中、台、客、英、日、韓、西、法、粵語等服務；南院則提供中、台、客、英、日、韓、泰、緬、越、印尼語等服務。從此可見，北院針對東南亞之語言導覽系統顯未建置完備，南院則是歐語及東北亞語系建置未臻完備。國立故宮博物院應儘速規劃完備南北兩院之導覽體系，包含語音導覽、紙本文宣品、官方網站、甚至是導覽人員，打造多語言友善環境。爰要求國立故宮博物院於6個月內進行多語言體系規劃，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>
(五十六)	<p>104年東南亞旅客達142萬5,000人次、移工人數達近60萬人、學生逾2萬6,000人，為台灣帶來重要的觀光資源。建議國立故宮博物院可搭配新南向政策，針對東南亞、南亞之旅客、學生、移工提供門票優惠，提高南向國家國民參訪國立故宮博物院之誘因，促進文化輸出、進行文化外交，更可以帶動台北城市觀光發展。爰要求國立故宮博物院於3個月內進行研議東南亞國籍民眾之門票差別定價可行性評估報告，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>
(五十七)	<p>國立故宮博物院於2010年提出「大故宮計畫」，因環評爭議、居民抗議，且預算未到位等因素而延宕。現國立故宮博物院宣布終止該案，改採小規模整建工程之「故宮北院區服務暨典藏空間整擴建計畫」，工程經費33億元，預估6年完工。</p> <p style="padding-left: 2em;">經查在地社區居民反對大故宮計畫，源於該案對地質、生態環境、在地交通皆造成</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 106 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>之巨大衝擊。故宮位於地質敏感區，周邊前後曾發生4次土石流，曾壓垮離正館只有數十公尺的照相室；外雙溪流域有台北市近郊豐富之生態資源；每年超過500萬人次參訪，無論使用何種交通工具，皆會造成故宮對外單一道路之嚴重負荷。爰要求故宮於6個月內，針對「故宮北部院區服務暨典藏空間整擴建計畫」，仍必須施作地質、生態及交通影響評估，同步針對現況問題進行改善規劃，並納入附近居民意見，向立法院教育與文化委員會提出書面報告。</p>
(五十八)	<p>新政府上任以來，大力推動新南向政策，要在各領域與東南亞、南亞國家全面接軌，文化交流更是不可偏廢，國立故宮博物院應做文化新南向之領頭羊。</p> <p>首重倍增南向國家旅客至國立故宮博物院參訪人數。恰逢中國限縮陸客來台，正是故宮轉型之契機，將過往著重單一客源之經營模式，轉換為發展多國多元旅客之策略，並爭取南向國家國民來院參觀，以宣傳故宮根植台灣後之深厚文化內涵。</p> <p>檢視近年非中國團客赴故宮參訪之人數，除韓國略為上升外，包含歐美、日本、香港、東南亞各地旅客數量皆呈倍數下降，東南亞更是由2010年高峰12萬9,500人次，跌至2015年谷底1萬9,600人次，人數銳減85%，與南向國家宣傳故宮、爭取旅客已刻不容緩。為釐清故宮旅客經營策略，爰要求國立故宮博物院於3個月內進行檢討報告，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p> <p>本院已依決議事項，於106年4月14日以台博秘字第1060003876號函向立法院提陳書面報告在案。</p>