

中華民國 108 年度

中央政府總預算

國立故宮博物院單位預算

國立故宮博物院 編

# 國立故宮博物院

## 目 次

中華民國 108 年度

|   |     |
|---|-----|
| 壹、預算總說明                                 | 1   |
| 貳、主要表                                   |     |
| 一、歲入來源別預算表                              | 53  |
| 二、歲出機關別預算表                              | 55  |
| 參、附屬表                                   |     |
| 一、歲入項目說明提要表                             | 59  |
| 二、歲出計畫提要及分支計畫概況表                        | 67  |
| 三、各項費用彙計表                               | 90  |
| 四、歲出一級用途別科目分析表                          | 94  |
| 五、資本支出分析表                               | 96  |
| 六、人事費彙計表                                | 99  |
| 七、預算員額明細表                               | 100 |
| 八、公務車輛明細表                               | 103 |
| 九、現有辦公房舍明細表                             | 104 |
| 十、補助經費分析表                               | 106 |
| 十一、捐助經費分析表                              | 108 |
| 十二、派員出國計畫預算總表                           | 111 |
| 十三、派員出國計畫預算類別表-考察、視察、訪問                 | 112 |
| 十四、派員出國計畫預算類別表-開會、談判                    | 116 |
| 十五、派員赴大陸計畫預算類別表                         | 118 |
| 十六、歲出按職能及經濟性綜合分類表                       | 120 |
| 十七、跨年期計畫概況表                             | 123 |
| 十八、委辦經費分析表                              | 124 |
| 十九、立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 | 126 |

# 壹、預算總說明

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

### 壹、現行法定職掌

#### 一、機關主要職掌

依國立故宮博物院組織法第 1 條規定，本院為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能。

#### 二、內部分層業務

本院置院長 1 人，副院長 2 人，主任秘書 1 人，並置參事、處長、副處長、研究員、副研究員、主任、專門委員、科長等。其組織下設器物處、書畫處、圖書文獻處、登錄保存處、文創行銷處、教育展資處、南院處、安全管理室、秘書室、人事室、主計室及政風室。其掌理事項如下：

- (一) 器物處：掌理器物藏品之典藏、管理、研究及編目；器物藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；器物藏品之國內外學術交流；器物藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關器物藏品事項。
- (二) 書畫處：掌理書畫藏品之典藏、管理、研究及編目；書畫藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；書畫藏品之國內外學術交流；書畫藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關書畫藏品事項。
- (三) 圖書文獻處：掌理圖書文獻藏品之典藏、管理、研究、編目、資訊化作業及閱覽服務；圖書文獻藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；圖書文獻藏品之國內外學術交流；圖書文獻藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關圖書文獻藏品事項。
- (四) 登錄保存處：掌理本院藏品之登錄及徵集作業；本院藏品之預防性保存及科學研究；本院藏品之修護；其他有關登錄保存事項。
- (五) 文創行銷處：掌理本院出版品發行、智慧財產權之管理、授權及權利侵害之救濟；本院藏品之衍生利用、創意加值及產品管銷；本院藏品圖像、院景、活動攝照相關業務之執行及管理；故宮文物藝術發展基金業務之執行及管理；其他有關文創行銷事項。
- (六) 教育展資處：掌理教育推廣活動與觀眾服務之規劃與執行及志工之訓練管理；本院與展場之規劃設計及其相關設施之管理與維護；資訊業務軟硬體設備之研究、規劃、管理及維護；網路資訊服務之規劃、建置、管理、維護及推廣；其他有關教育展資事項。

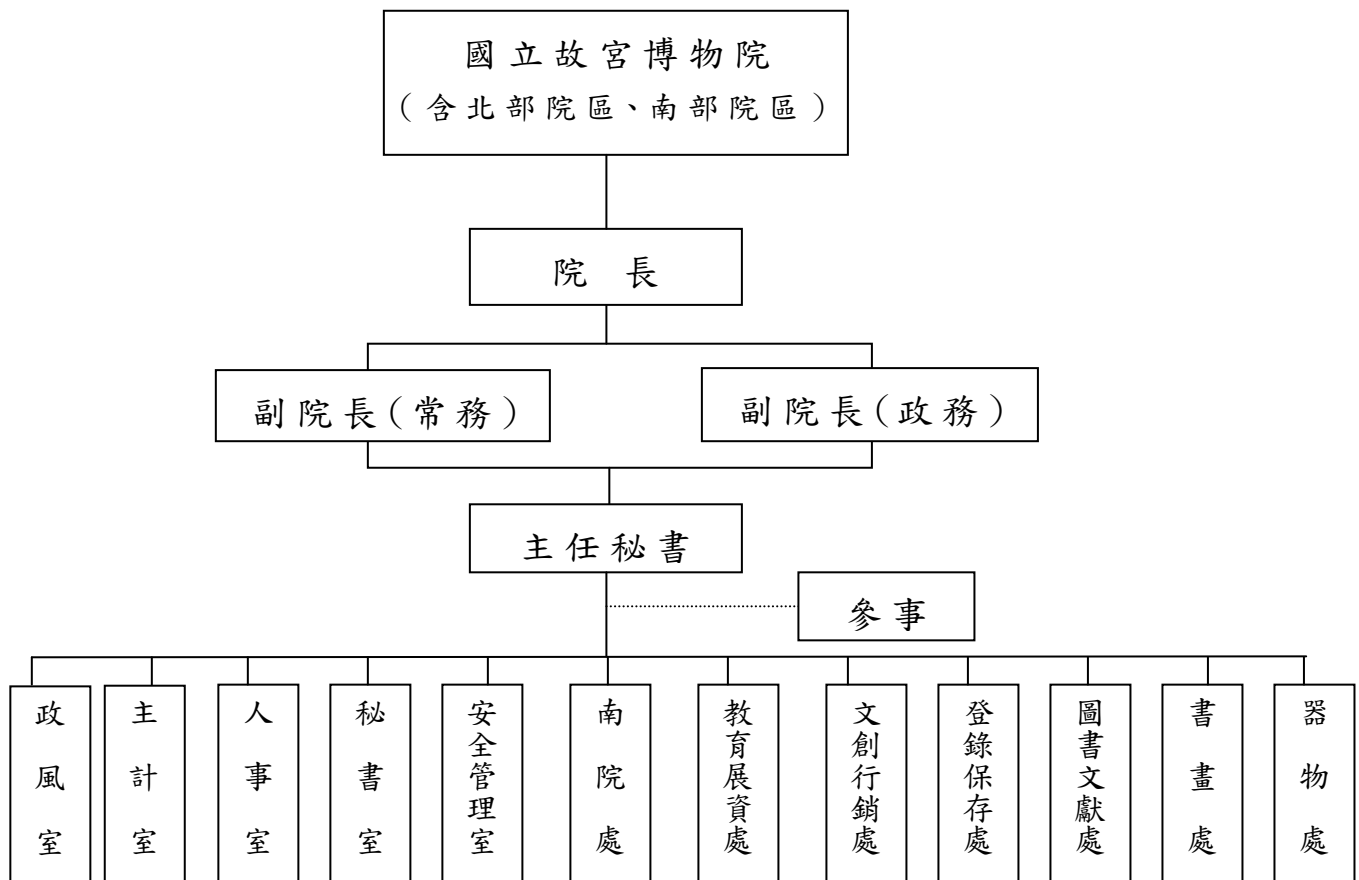
# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

- (七) 南院處：掌理南部院區文物之典藏、管理、研究、出版及展覽；南部院區文物之保存、維護及徵集；南部院區教育推廣活動與觀眾服務之規劃、執行及志工訓練管理；南部院區整體營運、行政管理與營繕工程之規劃及執行；其他有關南部院區事項。
- (八) 安全管理室：掌理本院安全防護與災害防救業務之規劃、執行及管理；本院安全勤務之訓練管理、督導考核及與轄區憲警單位協調聯繫；本院安全管制設施之管理及維護；其他有關安全管理事項。
- (九) 秘書室：掌理本院文書、印信、出納、營繕、採購、庶務、財產管理、研考、法制及公關業務；不屬其他各處、室事項。
- (十) 人事室：掌理本院人事事項。
- (十一) 主計室：掌理本院歲計、會計及統計事項。
- (十二) 政風室：掌理本院政風事項。

### 三、組織系統圖及預算員額說明表



# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

本院本（108）年度配合業務推展需要，配置預算員額 510 人，包括正式職員 351 人、駐衛警 67 人、工友 15 人、技工 47 人、駕駛 3 人、聘用人員 6 人、約僱人員 21 人。

## 貳、國立故宮博物院 108 年度施政目標與重點

國立故宮博物院正館於 54 年興建完成，並於 55 年開始展出。故宮擁有世界歷史文明中最豐富的華夏文物藝術精品，但觀眾數、影響力、支持度等方面卻未能得到多數臺灣民眾實質上的認同與愛好。

為解決此項困境，故宮施政計畫逐漸對焦在「公共化」、「在地化」、「專業化」、「多元化」、「國際化」、「年輕化」等 6 個原則，豐富多元活動與在地連結，包括改善和強化北部院區空間設施、南院空間景觀與交通先期改善計畫、南院園區未來典藏展覽主題與空間配置計畫及國際合作重要展覽活動等，並正視臺灣在地社會文化基礎，進而累積聚客能量，讓一般訪客包括青少年或原住民等少數族群，從欣賞世界古文明的角度更能理解、欣賞和認同故宮文物。

依據行政院 108 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對經社情勢變化及本院未來發展需要，編定 108 年度施政計畫。

### 一、年度施政目標及策略

#### （一）改善和強化北部院區空間設施

##### 1. 正館整建計畫：

整建內容包含建築結構補強，防水工程，以及老舊空調機電系統汰換、增設獨立展櫃等，另依院區文物移動、耐震評估報告考量建築物之使用性及耐久性，辦理結構補強工程，以確保遊客參觀舒適性與文物展示安全性及動線順暢性。

##### 2. 北部院區北側整建計畫：

- (1) 北側整擴建計畫委託規劃及專案管理技術服務。
- (2) 為確保文物安全，調度及整建文物搬遷先期作業。
- (3) 圖書文獻大樓圖書搬遷、空間改善計畫。
- (4) 保全設施中央電腦控制系統升級汰換計畫。

##### 3. 南側藝文服務中心：耐震補強工程、室內裝修工程、景觀工程、空調工程。

##### 4. 入口意象門廊：正館 1 樓故宮入口意象及無障礙設施規劃設計及專案管

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

理。

### (二) 南院空間景觀與交通先期改善計畫

現有用地 70 公頃，需要相當豐富的內容和主題設計充實園區，又原定 50 公頃 BOT 開發案，目前已終止契約，為全域重新規劃構想，各項工作計畫如下：

#### 1. 空間視覺：

搭配未來主題規劃構想，各場館與周邊空間景觀將配合場館性質採取地區特色的園林設計，強調各館內外空間視野的穿透性。

#### 2. 植栽景觀：

場館之間的聯絡步道與開放空間之植栽景觀，將依場館所屬地理區特色而分別規劃設計。

#### 3. 水域設計：

原人工水域已初具臺灣海峽南北地中海域的格局，經過進一步設計將可呈現地理大發現時代之海上場景，兼具觀賞與親水功能。

#### 4. 軌道疏運：

透過以家庭旅遊為訴求對象的隱藏式軌道疏運系統之設計，讓園區本身就具備獨立之休閒遊憩功能優勢。

### (三) 南院園區未來典藏展覽主題與空間配置

延續亞洲博物館概念與故宮意象，規劃以「地理大發現時代（15 至 17 世紀）東亞地中海概念中的臺灣福爾摩沙」為主題，其時代相當於中國的明朝（1368-1644）。在地理空間上，臺灣歷史層位可分 3 層：由臺灣島面向太平洋東南亞輻射出去所構成之文化圈為第 1 層；清代以降中國天朝為中心的大陸帝國範疇，北院故宮所代表之意象為第 3 層。介於第 1 層及第 3 層間的東亞海域為第 2 層，是明代大航海時期的歷史舞臺，將作為故宮南院園區規劃和多元展示之主要內容。

分期策略：長期策略，進行園區空間設施配置；中期策略，建置主題展示館，以強化現有場館展示、園區景觀休憩及人工湖區親水功能，使園區成為亮點；短期策略，與地方政府合辦季節性活動，包括園區花卉展或綠色博覽會等。各項工作計畫如下：

#### 1. 南院空間館舍設施總體規劃設計先期作業計畫。

#### 2. 籌備國際級大型特展。

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

3. 持續辦理南院亞洲藏品文物徵集典藏。

### (四) 擴大博物館資源公共化參與計畫

故宮公共化的意涵在於將故宮珍貴文物定位為人類所共享的歷史文明，相關策略包括提升故宮各項軟硬體設施之友善性、文物知識開放全民共享、文物的詮釋權開放公眾參與等。各項工作計畫如下：

#### 1. 典藏資源公共性：

擴充資料庫一分階段進行，擴充中高階文物圖像，提供民眾不限用途、免費使用，並提供「以展覽為單位」之圖像免費下載。提供應用程式介面（API）服務，提升與民間資料介接應用之便利性。

#### 2. 建構全面無障礙參觀環境：

隨著高齡化社會的來臨，無障礙設計對象從身心障礙者轉換到高齡長者、孕婦、嬰兒、兒童等都是無障礙參觀之服務對象，因此建構無障礙旅遊環境，為故宮應立即改善之任務。

#### 3. 以學齡兒童為主要對象而策劃偏鄉學校合作計畫：

將故宮文物資源帶入偏鄉學校及社區，透過複製文物、數位教學等文物賞析課程，融入新課綱教學計畫，培養學子參觀及體驗博物館之經驗。

#### 4. 擴大低度參與觀眾、新住民、國際移工等之服務：

透過跨領域的方式與學校、醫療單位、社福機構等合作，透過「藝術療育」方法，落實文化平權及社會正義。

#### 5. 多元語種導覽：

本院除每日舉辦華語及英語定時導覽外，另提供臺語、日語、韓語、泰語、印尼語、緬甸語、越南語及客語等多種語言專人導覽，並逐年增加各語版語音導覽選件。

#### 6. 志工招募培訓：

規劃新招募及培訓，配合政府新南向政策推動，積極培訓東南亞語志工，藉由志工多元文化優勢，將博物館藏推向東南亞，讓國際感受臺灣博物館的多元文化，以促進文化交流。

#### 7. 非典型教育巡迴展：

以「均衡臺灣」為主軸，提升文化參與權，108年教育巡迴展帶入青少年矯正機構、醫療等機構內，透過外部藝文團體、社福單位及專業機構等合作，打造博物館非典型族群創新體驗。



# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

### 8. 強化公私協力平臺，推動青年主流化：

透過兒童暨青年事務推動諮詢會，藉助相關領域諮詢委員的專業，為本院注入新量能，從創作、展覽、教育、傳播、行銷、出版等全面開展故宮青年業務。

### 9. 大學院校合作鏈結：

- (1) 臺北醫學大學：接續開設「北醫人到故宮」課程。
- (2) 國立政治大學：「轉注藝遊－傳統精緻藝術再創新」合作，推動數位教學、人文共創等人文社會合作。
- (3) 國立交通大學：持續推廣故宮之磨課師（MOOCs）數位教學模式，為博物館與大學合作推動數位教學建立新發展路徑。
- (4) 國立臺灣科技大學：合作開設生活空間創意學程－文物與創新課程，讓故宮國寶文物之美及歷史傳承至教育學程。
- (5) 大學院校相關科系所學生實習計畫：藉由實際參與博物館深度實習及幕後運作，落實擴散博物館美感及培育未來的博物館專業人才。
- (6) 辦理大專院校人才培育計畫：以各校專業強項為基礎，透過校內課程講授及實務，培育新一代博物館與文化機構工作者，並透過大學端整合故宮與社區資源，為地方產業文化加值。

### (五) 強化院內典藏研究部門及提升文物保存及相關研究之水準

隨著時代進步，博物館發展潮流勢必會走向專業化典藏及文物保存方向。各項工作計畫如下：

#### 1. 書畫類相關研究計畫：

107至108年除科技部研究計畫外，另有「重構宋畫：20世紀前期對宋畫的收藏、展示與認識」、「元代道士的書畫鑑藏研究」、「宋濂的書法及其書學思想」，及「清高宗御容圓光小像研究」等4案，各以故宮典藏為對象，探索不同時代的藝術成就及影響。

#### 2. 文獻類相關研究計畫：

與蒙古科學院（Mongolian Academy of Sciences）合作研究計畫，並共同出版圖錄。賡續進行科技部「國立故宮博物院觀海堂史部圖書之研究」專題計畫，考鏡清末藏書家楊守敬（1839-1915）史部藏書。

#### 3. 器物類相關研究計畫：

執行科技部專題研究「百金之貴：明成化官窯及相關問題研究」及「重

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

估西清四鑑：乾隆時期的古銅認知研究」等2案。

#### 4. 展存環境預防性措施：

針對文物展存環境，執行預防性保存，如文物展存環境監測、有害生物防除等相關實務工作；維持文物最佳保存及展示環境。

#### 5. 院藏文物修護：

執行本院藏品之修護，延續文物保存年限，並配合本院文物抽點、文物徵集、文物借展等文物狀況檢視。同時增強文物修護材質與方法技術研究，並與國內外修護機構合作交流。

#### 6. 強化文物科學檢測研究：

持續提升文物科學檢測技術之靈敏度與解析度，落實並強化文物科學保存與分析研究，並加強與國內外典藏與研究單位合作與交流，提升國內文物科學檢測研究的質與量。

#### 7. 強化文物安全維護：

研擬包含預防、整備、保護、復原安全防護計畫，同時增設崗哨及安全人力配置，以強化臨時庫房及臨時辦公區域之安全維護。充實各項設備系統並加強維護，結合最新資訊科技，運用科技力量，智慧化監控建築物安全狀況，提升院區安全性，確保展場文物安全。

### (六) 舉辦各項論壇、演講、研討會和紙本或網路出版品之發行，推動國內外合作計畫

透過本院辦理之各項活動及出版品，使國內外人士了解博物館多元內涵，並得以認知臺灣的多元文化系統，透過故宮響亮的國際聲譽，推動國內外合作計畫，將臺灣文化內涵及文化特色呈現於國際。各項工作計畫如下：

1. 「醫藥典籍、醫藥知識及其流通應用」國際學術研討會—深入探討醫籍的數位典藏導向，並進一步思索醫籍數位成果之多元應用，期以落實文化資源公共化的共享目標。
2. 「交融之美—神戶市立博物館精品展」國際學術研討會—針對16、17世紀以來大航海時代的歐亞藝術交流，邀請國際知名學者針對展覽相關主軸進行論文發表，促進本院之國際學術地位。
3. 國際兒童博物館論壇—以親子友善為主題，邀請國際兒童博物館館長、學者、專家等共同交流分享，並同時行銷臺灣親子友善博物館串聯合作

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

平臺，研擬未來合作串聯的可行性。

4. 出版品之編輯與發行，本院研究人員將配合本院舉辦之展覽，出版圖錄或導覽手冊。

### (七) 舉辦院內重要展覽活動

展示是博物館的生命，是與民眾接觸的前線，是發揮博物館功能的主要空間。108 年北部及南部院區將分別舉辦多項專題研究展，期待能透過多元的展覽樣態，具體凸顯故宮典藏高度的藝術性，並嘗試以更貼近大眾的設計理念，鼓勵各年齡層的國人都樂於親近故宮，讓故宮的珍貴典藏成為全民生活裡不可或缺的心靈養分。各項工作計畫如下：

#### 1. 常設展覽：

精選院藏古籍善本、佛典版畫、珍玩器物、清代官方檔案文書等，使觀眾深入認識清代宮廷善本的特色與檔案文書的種類，並領會院藏文物從皇室獨享轉向對外開放，為全民所共有共享的歷程。

#### 2. 書畫展覽：

- (1) 「巨匠的剪影—張大千120歲紀念大展」，展出本院及國立歷史博物館典藏的張大千作品。
- (2) 推出「動物名畫大集合」特展，觀眾設定為國小學生，以培養從小進博物館看展覽的優良習慣。

#### 3. 圖書文獻展覽：

- (1) 「院藏醫藥圖書文物（暫名）」特展，結合器物、書畫、圖書文獻三處藏品，作專題性展陳。
- (2) 辦理3檔次「院藏清代歷史文書珍品」及「院藏善本古籍選粹」展覽，精選院藏古籍善本、佛典版畫、清代官方檔案文書等。

#### 4. 器物展覽：

- (1) 「百花獻瑞：清乾隆朝琺瑯彩瓷特展」，以展出乾隆朝琺瑯彩瓷為主。
- (2) 「西清鑑古：清宮舊藏銅器研究成果展」，乾隆飭編清宮所藏銅器圖錄《西清古鑑》，內容以器形描繪和銘文摹寫的形式，輔以文字逐件說明尺寸、重量等實測紀錄，並旁徵文獻典籍可資參照者，完成40卷本的泱泱鉅著。

### (八) 辦理國際交流展與國際借展合作

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

除常設展外，國際借展及交流更是博物館人才交流培育、經驗分享的最佳途徑。各項工作計畫如下：

1. 「書聖之後—顏真卿及其時代書法特展」預定於東京國立博物館舉行。
  2. 「天·地·人—國立故宮博物院珍藏展」預定於澳洲雪梨新南威爾斯藝術館舉行。
  3. 「交融之美—神戶市立博物館精品展」預定於南部院區舉辦。
  4. 「普希金博物館館藏展—輝煌法國風景繪畫」預定於本院圖書文獻大樓特展區展出。
  5. 「相遇黃金時代—17世紀中西交流傳奇」商借荷蘭國家博物館相關文物共同展出。
  6. 「法國·凱布朗利博物館面具展」預定於南部院區舉辦。
  7. 109年東京奧運期間於東京及周邊城市辦理故宮巡迴展覽之規劃。
- (九) 推動故宮與臺灣公私立博物館或國際重要博物館合作交流，並促進臺灣博物館觀光資源整合**

以故宮國際觀光能量結合國內各級、各地博物館相關資源，透過集體行銷，由多元面向帶動以博物館為核心的文化觀光產業鏈，促進臺灣觀光產業轉型升級，提升國家總體形象，以發揮提振國內經濟發展的作用。各項工作計畫如下：

1. 帶動臺灣博物館群國際交流活動
  - (1) 辦理國際兒童博物館論壇，帶動國內博物館共同強化與世界博物館、學術機構之交流活動。
  - (2) 持續經營臺灣親子友善博物館串聯合作平臺，藉由國際與國內博物館交流，帶入世界創新觀點，並同時行銷、擘畫未來合作串聯的可行性。
2. 推動國內各博物館觀光資源整合
  - (1) 推動國際分群旅客客源開發，如青年、親子、長者等旅遊族群，並與旅宿及觀光業異業合作，辦理分群旅客觀光路線。
  - (2) 發行「愛臺灣博物館卡」，結合臺灣文化套裝行程與博物館便利行。
  - (3) 結合國內博物館群國際觀光聯盟推出特展優惠方案、辦理網路宣傳與活動，強化館際合作，帶動臺灣社會優質藝文氛圍。
3. 強化館際合作，建立合作平臺
  - (1) 推動博物館群國際觀光聯盟服務之設施友善化，改良使用者介面，提

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

升博物館友善服務，擴散應用效益。

(2) 協同國內各博物館、美術館建置博物館群國際觀光聯盟文創平臺，共同行銷臺灣文創精品。

### 二、年度重要施政計畫

| 工作計畫名稱       | 重要計畫項目                          | 實施內容  |
|--------------|---------------------------------|---|
| 新故宮計畫        | 新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫(107-112年) | 一、啟動故宮北部院區整(擴)建計畫，規劃內容包含故宮正館整(擴)建、典藏研究大樓與圖書文獻大樓整建、新行政大樓新建。另藝文服務中心及綠地公園(低密度)整建施工。規劃故宮南部院區「故宮國寶文物修復展示館」周邊景觀藝術化工程，內容包含文物修復室、文物典藏庫、展示教育空間、國際特展借展廳、委外營運空間、公共服務空間等。<br>二、以故宮為核心，持續與國內、外博物館進行多方面合作，串連博物館資源與能量，提升臺灣文化/觀光品質與能見度，創造友善環境，主動行銷，開拓青年、新南向國家等各面向客群。<br>三、本院青少年及兒童網站使用介面友善化。以兒童串連博物館虛擬網站為基礎，從使用者需求角度考量，提供觀光、深度文化旅遊、各館特色活動及博物館兒童教育推廣活動等資訊，規劃以中英雙語併行。   |
| 文物研究、展覽與推廣   | 博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫(107-109)      | 一、配合服務型智慧政府推動計畫，優先以民眾關切議題推動數位服務，契合民眾的需要，並提升國家數位競爭力之願景為目標。<br>二、將故宮教育資料整合進入各式教育系統，積極提供多樣形態之教育資料，以結合社群連結、館校協作的模式，俾利使用者獲取相關資訊，同時驅動使用者依此開發創意、提供使用回饋，形成雙邊互動之資訊分享共構環境，進而推動故宮、師生、學校、教學系統方、教育主管單位間形成多邊連結的教育資料生態圈。<br>三、因應各教育系統連結，增益不同資料之型態，以符合不同系統特性；透過館校合作的協力生產、介接、增益、交換等方式，提升資料豐富度與使用者多元應用之便利。<br>四、經過交流互動產出的教育資料，可透過教育系統的連結與不同保存模式進而永久保留，以提供博物館與使用者分享再利用；使用者可透過分享材料觸發多元創意，開發創新教案與課程內容，促進資料發展能力與創意能量累積。 |
| 故宮數位巡展推廣示範計畫 | 故宮數位巡展推廣示範計畫                    | 推動「故宮數位巡展推廣示範計畫」，以數位媒體技術推廣博物館教育，透過「行動數位博物館」的概念及故宮教育頻道平臺，提供由鄉至校至班的活動，進而增進地方民眾對於人文歷史的相關知識，以使城鄉文化資源得以平衡發展，享有   |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫名稱   | 重要計畫項目   | 實施內容  |
|----------|----------|---|
|          |          | 平等資訊近用的機會，達到數位融入、文化扎根，以及城鄉共學的目的。  |
| 前瞻基礎建設計畫 | 前瞻基礎建設計畫 | 推動「國家文化記憶庫及促進數位加值應用計畫-故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫」，將以發展數位文創、普及高畫質服務為主軸，期望經由數位化基礎建設為基，進一步推動多元轉化應用、創造數位化文化產值。主要工作項目包括以下多個面向：<br>一、推動加值應用，帶動數位文創。<br>二、推動亞洲文物數位應用帶動文化新南向。<br>三、推動數位教育推廣轉化應用，結合民眾共享。<br>四、擴充數位典藏與普及高解析及高畫質文物內容。<br>五、推動數位資產之保存並加速轉化應用及開放。 |

### 參、以前年度計畫實施成果概述

#### 一、前(106)年度計畫實施成果概述

| 工作計畫      | 實施概況  | 實施成果  |
|-----------|---|---|
| 器物管理研究及展覽 | <p>器物管理：</p> <p>一、持續充實本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，以利器物研究及利用。</p> <p>二、積極管理庫房與展廳器物，細心維護文物包裝與存放環境。</p>   | <p>一、持續辦理數位典藏後設資料整理及數位拍攝工作，106年度共拍攝文物1,193件，5,724張，系統上對外開放累計32,099件。</p> <p>二、為使文物獲得良好的保存環境，購置無酸棉墊，並依文物各類質材分類，製作各類錦盒使文物獲得良好保存與維護，並充實庫房工作設備維持文物良好的保存環境。</p> <p>三、完成文物分級瑤瑯彩瓷共三批115件。</p>                          |
|           | <p>器物研究：</p> <p>一、加強學術研究，提升研究品質。</p> <p>二、邀請國內外專家學者作學術交流研討。</p> <p>三、加強與國內外學界的學術交流，赴國外或大陸出席器物研討會議、蒐集展覽相關資料，提升研究成果及質量。</p> <p>四、提供民眾文物諮詢服務及學界提件研究服務。</p> | <p>一、邀請國內外及大陸學者演講及申請特別參觀學術交流計有31項。</p> <p>二、為提昇展覽品質研究人員前往英國及日本參訪博物館並蒐集展覽資料。</p> <p>三、106年度研究同仁對外發表論文及文章共計16篇，專書1本：《品牌的故事—乾隆皇帝的文物收藏與包裝藝術》，展覽導覽手冊2本：《貴貴琳瑯游牧人導覽手冊》、《適於心—明代永樂皇帝的瓷器導覽手冊》；同仁參與院外國際學術研討會計12場，應邀院內外</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫      | 實施概況  | 實施成果  |
|-----------|---|---|
|           | <p>器物展覽：</p> <p>一、依年度計畫辦理事物各項特展，編輯圖錄，深化專業研究，加強博物館教育功能。</p> <p>二、與南院處合辦南院特展。</p> <p>三、辦理文物赴國內外博物館的借展，以推廣文化外交；並策劃境外文物來臺展覽，增廣新領域文物的認知，擴大博物館學習範疇與研究能量。</p>                      | <p>專題演講共計14場次。</p> <p>四、國際學術研究交流計畫：與美國胡盈瑩及香港范季融基金會簽約「清宮舊藏青銅器研究合作計畫」，集結美、日、歐及大陸重要典藏單位及學者共同合作並出版研究成果。</p> <p>五、執行科技部研究計畫計有2項。</p> <p>一、106年度辦理特展「貴貴琳瑯游牧人：院藏清代蒙回藏文物特展」、「適於心—明代永樂皇帝的瓷器」、「故宮·熊讚」、「南北故宮 國寶薈萃」、「品牌的故事—乾隆皇帝的文物收藏與包裝藝術」。</p> <p>二、辦理106陳列室燈光改善計畫、305陳列室局部燈光更新、205陳列室環境改善，以及更新常設展展覽說明。</p>                    |
| 書畫管理研究及展覽 | <p>書畫管理：</p> <p>一、書畫藏品之典藏、編目、數位圖檔維護作業。</p> <p>二、書畫庫房管理與數位典藏資料庫之維護、資料增補與數位圖檔之拍攝與製作。</p> <p>三、製作書畫囊匣、布套，改善文物保存條件。</p> <p>書畫研究：</p> <p>加強與國際、大陸間各大博物館學術研究交流與提升本院展覽多元方向之策展。</p> | <p>一、為利於書畫藏品典藏，製作無酸保護藍布套141個。</p> <p>二、數位圖檔影像拍攝，共計1,086件，7,878張，供書畫展覽與研究、出版品與文創增值開發使用。</p> <p>三、完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對共計1,983筆。</p> <p>四、新增「數位典藏資料庫」展覽說明433件。</p> <p>五、為利書畫研究與書畫圖檔出版色彩之精確度等，增購中高階顯幕顯示器(含庫房用)計7部，暨加強展廳環境清潔，增列中高階吸塵器等2部。</p> <p>派本院同仁為「趙孟頫書畫特展」前往美國大都會博物館、普林斯頓大學美術館、弗利爾美術館等地進行研究考察、搜集展覽資料，同時進行學術交流等。</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫             | 實施概況   | 實施成果   |
|------------------|--|--|
|                  | <p>書畫展覽：</p> <p>一、書畫、繡、碑帖展覽之規劃、布展及相關圖錄、出版品之編纂。</p> <p>二、依年度計畫辦理各項書畫常設展與專題特展，本年度預計辦理「傅狷夫書畫特展」、「行篋隨行—乾隆南巡與書畫題詠特展」、「于右任書法特展」等特展與筆有千秋業、造型與美感、巨幅名畫展等數10個展覽。</p>   | <p>一、106年度共舉辦17項書畫展覽，包括9項例行展，8項專題特展。同時參與三處聯展之「品牌的故事—乾隆皇帝的文物收藏與包裝藝術」。</p> <p>二、派員執行「奇·觀—東亞視野的十七世紀書畫藝術特展」赴日本與歐洲二地搜集展覽資料，同時進行學術交流；另為辦理「趙孟頫書畫特展」赴北京故宮、上海博物館、遼寧省博物館等地搜集展覽資料，同時進行學術交流。</p> <p>三、106年本院同仁共計發表31篇研究論文，參與國際學術研討會並發表論文8次，出版展覽圖錄或專書6本；執行科技部計畫6項；參與教育推廣講座與演講等31次。</p>  |
| <p>圖書管理研究及展覽</p> | <p>圖書管理研究：</p> <p>一、委外製作含木夾板、仿宋錦四合套、無酸卡紙六合套等古籍及文獻內裝具，以改善文物存放。</p> <p>二、辦理圖書文獻類文物數位化全文影像外包拍攝，暨建置充實各式研究性文物資料庫，除便利學術性研究，減少原件提閱外，影像之公開亦得促進各界如出版之經濟性利用。</p> <p>三、不定期舉辦學術演講或與各界交流，提昇本院相關研究能量。</p> <p>四、派員出席與本院業務相關之國際性學會（或協會）年會等，以增進國際視野，謀求執行業務面之開創性能量。</p> <p>圖書文獻展覽：</p> <p>一、持續充實並開放研究用專門</p> | <p>一、委外製作古籍及文獻內裝具：為改善清代檔案存置，本年度計製作無酸紙盒併盒外貼條100個。另亦完成木夾板、書籍錦盒及無酸紙盒之製作。</p> <p>二、106年度數位典藏計畫：</p> <p>（一）清代文獻；完成影像 26,240 頁。</p> <p>（二）善本舊籍；完成影像 26,955 頁。</p> <p>（三）輿圖拍攝 1,021 幅，已繼續處理影像並補入明清輿圖資料庫，及更新部份輿圖說明及地名內容。</p> <p>（四）繼續製作善本舊籍及檔案文獻資料庫內容建置、修正及補充，亦兼及資料庫系統維護，以維讀者檢索、提閱、瀏覽及複印服務。</p> <p>三、參與學術演講及交流</p> <p>（一）106 年派員參加國內外學術研討會、演講會、年會等，共 18 人 19 次，發表論文 19 篇。</p> <p>（二）106 年接待國內外學者蒞院提件閱覽與研究共 801 人次，提閱 8,541 件。</p> <p>一、開放研究用圖書館：</p> |



# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況  | 實施成果   |
|------|---|--|
|      | <p>圖書館資源供讀者使用與研究，並於第二展覽館規劃院外借展供民眾觀賞。</p> <p>二、配合定期展覽進行策展、提件與歸件作業。</p> | <p>(一) 提供圖書館場地及設備，舉辦各類研討會、演講會，計 343 場次。</p> <p>(二) 入藏書刊 6,092 冊(含採購、交換、互贈所得)，服務讀者 41,326 人次，館藏圖書流通 10,539 冊(含借閱歸還)，辦理閱覽證 210 人。</p> <p>(三) 善本古籍提閱 497 人次，原件 2,823 冊、微片 2460 片及地圖 32 幅。清代文獻提閱 226 人次，2,035 冊。族譜等微縮資料提閱 78 人次，1052 片，139 捲。</p> <p>(四) 於館藏書刊目錄及院藏圖書文獻目錄線上查詢系統外，另置備文史類電子資料庫 58 種，用供讀者連線查檢。</p> <p>(五) 出版品交流：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 與國際間 137 所博物館或圖書館建立定期出版品交換關係。</li> <li>2. 與大陸港澳地區 22 所博物館或圖書館建立出版品交換關係。</li> <li>3. 除期刊出版品外按期交換贈送外，圖錄、專書等出版品交換部分計寄出 164 種 166 冊，收到圖書 147 種 150 冊。</li> </ol> <p>(六) 院史檔案數位化影像製作：106 年度完成掃描民國 20 年至 54 年無收發文號之院史檔案 6,444 頁，並持續維護及更新已上線之院史資料庫系統，以提供讀者檢索、瀏覽、複印等服務。</p> <p>(七) 每週六定期舉辦「滿、藏文研讀班」，共分基礎班及進階班，開放社會人士報名參加，106 年度滿文班上課人數達 1,850 人次，藏文達 2,000 人次。</p> <p>二、展覽策劃及出版圖錄：106 年度圖書文獻處舉辦「勤修無逸—嘉慶皇帝文物特展」及「清代歷史文書珍品」、「院藏善本古籍選粹」三檔常設展；另與大英博物館共同辦理「大英博物館藏</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫             | 實施概況  | 實施成果   |
|------------------|---|--|
|                  |   | <p>埃及木乃伊—探索古代生活」特展；又與書畫、器物處共同合辦「品牌故事—乾隆皇帝的文物收藏與包裝藝術」特展，並參與撰寫展覽圖錄。</p> <p>三、配合展覽計提供483件（冊）。</p>   |
| <p>展示服務與社教推廣</p> | <p>展示服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p> | <p>一、提供多元導覽服務</p> <p>(一) 提供定時導覽服務：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 華語導覽：每日上午9時30分、10時、下午2時30分、4時各1場國語定時導覽，若參加人數過多，在導覽人力許可下，本院機動配合增加場次服務。106年共計提供華語導覽1,464場次，服務29,131人次。</li> <li>2. 英語導覽：每日上午10時、下午3時各1場英語定時導覽。106年共計提供英語定時導覽728場次，服務8,530人次。</li> <li>3. 親子導覽：週末期間上午10時30分、下午3時30分各1場親子導覽。106年共計提供週末親子導覽207場次，服務1,880人次。</li> </ol> <p>(二) 免費提供政府機關、社會團體申請中外語導覽服務：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 專人導覽：本院免費提供華、英、法、西、德、日、韓語等專人導覽服務。106年度計提供1,381次，服務19,109人次。</li> <li>2. 學生團體導覽：提供學生團體優質專題導覽、精華文物導覽、語音導覽等。106年度計服務55,528人次。</li> <li>3. 視障團體導覽：106年「跨越障礙·欣賞美麗」視障導覽計服務61個身心障礙團體，服務人數1,352人次。</li> <li>4. 張大千紀念館導覽：提供預約申請張大千先生紀念館導覽服務。106年共計服務6,519人次。</li> </ol> <p>(三) 委外語音導覽服務：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 提供華、英、日、韓、臺、客、粵、西、法、德、印尼、越、泰、視障</li> </ol> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況   | 實施成果   |
|------|--|--|
|      |  | <p>口述影像、手語等導覽服務，並配合正館各項展覽，增加語音導覽文物內容。106年度使用個人語音導覽人數計336,060人次。</p> <p>2. 為提昇遊客參觀品質，保持展場靜謐舒適環境，本院自96年7月1日起全面實施團體導覽系統，凡10人以上(含10人)購買本院團體票參觀之團體，須併同使用團體導覽系統。106年度使用團體子母機人數計1,957,546人次。</p> <p>二、編印文宣品，發揮文化教育效益：</p> <p>(一) 編印「故宮展覽通訊」中、英、日文版：每期寄贈媒體、飯店、文化及旅遊等機構，以供民眾獲知本院展覽、教育推廣等最新參觀訊息。本年度發行4期共計76,000份。</p> <p>(二) 配合特展、活動：印製摺頁/海報/節目手冊/教推手冊、教育展資處簡介，增進相關教育推廣之實效。</p> <p>(三) 編印中、英、日、韓、泰、越、印尼七國語版導覽圖。本年度共計156萬份。</p> <p>三、志工招募培訓：結合民間資源，招募對藝術文化有興趣又有意願協助博物館教育推廣之社會各階層人士，積極辦理培訓與教育訓練，投入志工業務。本年度本院北部院區志工總計515名(含成人志工457人、高中志工28人、小小志工30人)。</p> |
|      | <p>社教推廣：</p> <p>一、辦理推廣活動，舉辦專題演講，文物研習、教師研習及兒童、親子文化活動等。</p> <p>二、兒童學藝中心展示更新。</p> | <p>一、走出故宮系列活動：為服務樂齡觀眾，於至善老人安養護中心、頤苑自費安養中心、臺北市社區老人服務中心等舉辦關懷系列專題演講，今年部分講座並搭配複製文物觸摸體驗，亦邀請長者至本院參觀並安排專人導覽，106年共舉辦16場，279位長者參與。</p> <p>二、兒童/親子/青少年教育推廣活動</p> <p>(一) 為推廣優質兒童藝文活動，定期以</p>  |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況 | 實施成果   |
|------|------|--|
|      |      | <p>故宮文物之不同主題，舉辦系列兒童研習課程。「請你跟我這樣過—古代鄉民日常」兒童研習營，以古代日常生活為主題，從本院重要繪畫典藏〈清院本清明上河圖〉開始，認識院藏以常民生活為題材的重要文物，搭配寓教於樂的 DIY 等學習體驗課程，進一步認識古今生活的異同。帶領兒童認識中華文化及故宮文物，並體驗生活中文物的美感、知識與趣味。每梯次招收高、低年級學員 50 名，共計辦理 4 梯次，計有 200 名學童參加。</p> <p>(二) 配合本院各項特展，舉辦特展親子活動，活動內容結合文物解說、DIY 創作、親子學習單等，以親子共學、多元學習方式，提升親子觀眾對故宮文物及展覽之認識。106 年配合「書畫家的幽默」、「行篋隨行—乾隆南巡行李箱中的書畫」、「貴貴琳瑯游牧人—院藏清代蒙回藏」、「萬世師表—書畫中的孔子特展教師研習」等特展，舉辦特展親子活動及教師研習營，活動內容結合文物解說、DIY 創作、親子學習單等，以親子共學、多元學習方式，提升親子觀眾對故宮文物及展覽之認識。另配合 106 年 8 月 27 日祖孫節，舉辦「爺奶萬萬歲故宮祖孫節」活動。</p> <p>(三) 配合暑假期間，為提升青少年之藝術視野與人文素養，辦理青少年主題月活動。106 年度舉辦「藝拍即合微策展」、「看我纏繞筆生花等體驗活動，總計 10 場。暑假 8 月份辦理「故宮不思議事件簿」故宮實境解謎遊戲活動，總計 2 場 592 名學員參加，參與踴躍，再於「白晝之夜」加場演出，單場總計 419 名學員參與。</p> <p>(四) 兒藝中心於兒童節辦理「2017 小故宮動漫樂園—兒童節限定系列活</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況 | 實施成果  |
|------|------|---|
|      |      | <p>動」，以動畫及漫畫為主題，期藉由動漫欣賞與創作，吸引兒童及親子親近故宮文物，並推廣故宮歷年出品之動漫影片，活動共計 903 人次參加。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 小寶貝繪本故事劇場：2場，共96人。由本院故事志工帶領，結合玩偶以戲劇手法演繹「小故宮幻想曲」繪本故事。</li> <li>2. 格拍動畫工作坊、國寶漫畫創作接龍：4場，共98人。<br/>與中原大學商業設計系師生合作，除邀請青年學子參與活動海報、漫畫創作牆之主視覺設計，亦協助動漫創作活動帶領。</li> <li>3. 國寶動畫電影院：3天，共709人。精選故宮2007年至2016年出品之優質動畫影片，於兒藝中心導覽劇場定時播放，親子可掃節目單上QR Code連上故宮教育頻道，知悉故宮豐富線上影片資源。</li> </ol> <p>(五) 為提升本院幼齡觀眾之服務品質，特以戲劇融入教育活動之方式，配合「郎世寧·到此藝遊」教育巡迴展，規劃「郎世寧兒童劇暨教育巡迴展演計畫」國寶兒童劇，於屏東及新竹二處總計舉辦 4 場國寶兒童劇「那些年，我在黃帝身邊畫畫的日子」表演，4 場次總共 2,072 人參與。</p> <p>(六) 配合 106 年國際博物館日主題「博物館與爭議性歷史：在博物館敘述難以言說的故事」期望博物館努力造福社會，致力於成為促進人類和諧共處的重要場所，爰於 518 國際博物館日期間，並針對不同族群之觀眾，特規「一日故宮人」一窺探故宮文物保護工作以 5-13 歲兒童觀眾為主要對象，活動當中將介紹本院文物修復及科學檢測，邀請本院登</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況 | 實施成果   |
|------|------|--|
|      |      | <p>錄保存處從事專業科學檢測及文物保護工作同仁，經由輕鬆有趣的對話方式以及實際操作，讓孩童了解並體驗文物修復工作者的生活，另外於課後設計學習單，引導孩童及家長進陳列室找尋並觀察針對文物保護所設置的各種設備，計 56 組親子觀眾參與。</p> <p>三、教育巡迴展:為實踐故宮文化平權，促進藝術資源共享，本年度規劃「郎世寧·到此藝遊」教育巡迴展至屏東縣及新竹市展出，以4至10歲兒童及親子觀眾為主要服務對象，連結在地人文及藝術教育資源，突顯在地文化特色，期透過跨域美學詮釋，創造友善的玩學空間及多元藝文體驗，將藝術向下扎根並啟發在地關懷。</p> <p>(一) 屏東縣政府文化處 (106.8.26-9.17): 總參觀人次為 4,623 人。培訓屏東縣文化處志工於展場導覽，與屏東好好婦女權益協進會合作展出新住民藝術家展示單元，並與箱子劇團合作，共辦理 16 場戲劇導覽、38 場定時導覽。</p> <p>(二) 新竹 241 藝術空間 (106.11.2-11.30): 總參觀人次為 8,152 人。與巫婆戲劇魔法故事屋、清華大學幼兒教育學系、雲門舞集舞蹈教室及新竹市立香山國小合作，共辦理 30 場戲劇導覽活動、8 堂肢體律動活動、12 堂幼兒導覽活動、16 場定時導覽活動、及 1 堂藝術手作活動。</p> <p>四、低度參與觀眾服務:為落實社會平權及多元文化發展，106年度目標服務對象為新住民及受暴女性，舉辦「打開世界的玩具箱—新住民家庭親子活動」，共三梯次，已於3月5日、8月11日、11月25日分別與臺北市政府民政局、新北市政府社會局、新北市西區</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況 | 實施成果  |
|------|------|---|
|      |      | <p>跨國婚姻家庭服務中心合作，總計服務129人；另外，與勵馨基金會合作「受暴女性及目睹兒藝術治療活動」，運用故宮典藏文物連結受暴女性及其子女之生命經驗，共5堂課，參與人次為75人。</p> <p>五、舉辦專題講座</p> <p>(一) 配合本院各項特展展覽，以及邀請國外博物館學者。</p> <p>(二) 106 年度舉辦 29 場，5,805 人次聽講。</p> <p>六、舉辦文物研習營：為培養廣大社會民眾瞭解中華文物之美及藝生活術美感，本院每年定期舉辦冬令及夏令文物研習營，106年冬令文物研習會於2月9日至2月11日間，共舉行3天9場故宮文物研習課程，計2,223人參加；夏令文物研習會於7月28日至8月4日間舉行，共計7天21場演講，計4,036人次聽講。</p> <p>七、教師研習活動：為擴大本院藏品之教育推廣，增進學校教師對本院文物及相關教學資源之認識與運用，結合教育部、縣市政府與學校等單位。106年度共辦理12場教師研習活動，研習對象包括高中、國中與國小教師，共計培訓668名教師。</p> <p>八、輔助參觀教材與網路學習資源：為建立博物館教育學習經驗多元化與分齡化之新模式，本院持續開發學習資源，以刺激兒童與親子觀眾在兒童學藝中心及故宮正館各陳列室參觀的學習動機，加強學習效益，同時完成兒童園地專題網站、學習單、教案、教師手冊及親子學習單/手冊上線，以提供教師、兒童與親子觀眾更豐富之網路學習教材與資源。並於本院網站建立「教學資源百寶箱」網頁，提供教師更簡便、更迅速之教師教學資源。</p> <p>九、故宮週末夜活動：為提升博物館教育功能讓年輕人更親近故宮，並提供年輕</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫             | 實施概況   | 實施成果   |
|------------------|--|--|
|                  |  | <p>人展現自我的表演場地，本院每週六辦理「當young people遇上故宮—故宮週末夜表演藝術活動」，開闢院外廣場與B1室內的表演空間，同時建置舞臺、音響及燈光設備，並提供表演的個人或團體補助費用。活動辦法公告後，獲得廣大迴響，同時配合農曆新年及觀光節等重要節慶，舉行表演活動與民同樂，106年度故宮週末夜共辦理51場，總參觀人數為18,348人次。</p> <p>十、兒童學藝中心</p> <p>(一) 兒童學藝中心 106 年度參觀人次為 146,692 人，自 97 年 5 月 18 日開館至 106 年 12 月 31 日止，參觀人數累計共達 1,188,048 人次。</p> <p>(二) 展示配合本院常設展典藏及文物修保存基本概念進行更新，以「古物研究室」為主題，規劃結合實體及虛擬互動之親子教育展，讓學童得以透過觀察、思考、動手、遊戲、體驗等方式，親近了解故宮文物，並鼓勵觀眾於看完小故宮（兒童學藝中心）後，能走進大故宮繼續探索學習。</p> |
| <p>文物加值運用與管理</p> | <p>文物加值運用與管理：</p> <p>一、出版品發行與授權業務之規劃營運。</p> <p>二、藏品圖錄、院景、活動攝照。</p> <p>三、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>四、智慧財產權授權及權利侵害救濟。</p> | <p>一、出版品發行與授權業務之規劃營運情形如下：出版品銷售營業額為新臺幣 8,934萬1,610元，總計銷售21萬0,702冊(截至106年12月底止)。出版新書包括圖書類12種、期刊類15本。又出版授權部分，106年共授權19家廠商，授權出版品57種，權利金收入計1,078萬3,872元。</p> <p>二、 藏品圖像、院景、活動攝照情形如下：藏品圖像授權部分，106年度受理國內外圖像授權件數計176件，權利金收入計491萬9,880元。</p> <p>三、 藏品數位內容之衍生利用及創意加值情形如下：品牌授權部分，106年度履約中之品牌授權廠商計16家，總收入</p>  |



# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫   | 實施概況  | 實施成果  |
|--------|---|---|
|        |   | <p>合計為2,793萬6,997元，其中授權簽約金為250萬元，商標授權金(即銷售回饋金)為2,543萬6,997元。另本院合作開發各類文創商品之廠商截至106年底共計122家，營業總額約有新臺幣3億7,873萬4,184元整，總計銷售157萬2,851件。</p> <p>四、智慧財產權權利侵害救濟辦理情形如下：</p> <p>(一) 為維護藏品圖像、基金資產及衍生創意商品等之智慧財產權免遭不法侵害，依據「國立故宮博物院智慧財產權維護小組設置要點」，邀集熟悉兩岸智慧財產權專家學者、法務部、陸委會以及經濟部智慧財產局共同與會，就侵權案件研商相關策略及可行作為，並持續追蹤各案件處理進度。</p> <p>(二) 106 年度已委託專業律師事務所積極處理侵權案件。106 年度以本院人氣文物及暢銷商品，如朕知道了紙膠帶商品、翠玉白菜、肉形石、毛公鼎、郎世寧、臺北故宮、四庫全書等為查緝範圍，查察大陸網路購物平臺淘寶網及天貓網，共計查獲34 件侵權商品，該等侵權商品均已下架。</p> <p>(三) 106 年度經民眾向國立故宮博物院官網進行侵權舉報，判定侵權共計13 件，其中已有3 件已改正，另下架7 件，所餘3 件已由律師事務所處理中。</p> |
| 資訊管理維護 | <p>資訊管理與維護：</p> <p>一、擴充故宮全球資訊網暨各主題網頁內容，提升伺服器功能，以響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。</p> <p>二、確保本院資訊系統配合政府資訊化政策正常運作，定期</p> | <p>一、本院北部院區官網暨各主題網頁皆已採用響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。</p> <p>二、本院各項資訊應用系統均已配合政府資訊化政策正常運作，並定期維護各項軟硬體設備。本院文物資料庫系統自106年4月起，於全球資訊網開放中</p>  |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況   | 實施成果  |
|------|--|---|
|      | <p>維護硬體設備及軟體內容，系統化呈現本院文物資料庫，進而透過全球資訊網發展文化觀光。</p>   | <p>低階圖檔免費下載，數量約7萬張，提供各界人士使用。提升政府資料開放品質、促進故宮資料在教學、個人賞析及營利使用之傳播，進而透過全球資訊網發展文化觀光。</p>  |
|      | <p>4G加速行動寬頻服務及產業發展計畫：</p> <p>一、4G內容製作</p> <p>(一) 院藏臺灣史料：水沙連為主題的紀錄片。</p> <p>(二) 典藏精選文物：相關影片，以模組化設計利於在各種平臺上觀賞。</p> <p>(三) 4G虛擬博物館擴充：透過4G網路體驗更有趣更豐富的典藏。</p> <p>二、4G內容擴散</p> <p>(一) 4G友善化典藏內容擴充：增加網路院藏網頁內容之擴充，以影音化為目標。</p> <p>(二) 擴大民間參與：引進民間創意能量，豐富4G內容。</p> <p>(三) 臺灣巡迴4G前瞻體驗。</p> | <p>一、4G內容製作</p> <p>(一) 完成以院藏文物《奏報遵旨履勘水沙連六社番地體察各社番情並查出私墾民番分別辦理》奏摺為主軸開展，創製一支以臺灣發展史密切相關的紀錄片「印象水沙連」。自 106 年 11 月 24 日於「國立故宮博物院」文會堂舉辦首映會，11 月 29 日於國立暨南國際大學辦理校園放映會後，引發各界關注與討論，總學習人數達 14,052 人。</p> <p>(二) 已完成典藏精選文物相關影片，包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 書畫長卷動畫，花氣薰人帖—書法長卷影片：以無接縫熔接技術將高解析投影機之投影組成仿書法長卷之長形光牆，讓觀眾置身科技幻境中，體驗國寶書法長卷之意境。本作品並已於官方網站、臺中市港區藝術中心「清水雅集—故宮書畫新媒體藝術展」等地展出。</li> <li>2. 院藏文物動畫影片，國寶文物動畫—國寶星遊記：首度結合故宮院藏文物、社群媒體元素，以故宮文物共組團隊完成任務為主要故事線，製作創新風格之動畫影片，全片長13分鐘。本片以增加年輕族群共鳴為目標，且巧妙融合2D與3D技術，打造電影風格之動畫影片，以豐富4G高畫質數位內容之成果。融入社群媒體元素及製作專屬主題曲，亦為故宮歷年來動畫製作實績中之創舉，帶給觀眾獨特的視覺和聽覺感受，認識故宮文物的魅力。</li> </ol> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況 | 實施成果  |
|------|------|---|
|      |      | <p>以上影片，以模組化設計利於在各種平臺上觀賞。</p> <p>(三) 完成 4G 虛擬博物館擴充，包括：</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 圖書文獻 4G 互動系統製作案-「南懷仁的坤輿世界」新媒體裝置：依據院藏文物《坤輿全圖》及《坤輿圖說》所製作，利用特殊之地圖投影法與 google tango 擴增實境技術，透過行動裝置將實體球體及虛擬世界精確對應。透過本裝置，在認識故宮典藏文物之餘，可以讓民眾體會到 17 世紀與現今世界觀的差異，而世界中描繪的珍禽異獸也讓人們理解到人類與自然萬物相互的依存性。另外此裝置也將於未來跟隨本院數位新媒體藝術展展出，以嘉惠國人。</li><li>2. 院藏水中生物文物互動多媒體製作案-「海錯奇珍-沉浸式互動劇場」：內容取材自院藏清代生物學家暨畫家聶璜所繪的〈海錯圖〉以及清宮〈海怪圖〉，以創新之躺臥觀展方式，觀眾手持漁火燈觸發互動劇場，仿若身置大海，沉浸於詭譎多變的深海景致，並伴隨著起伏有致的海浪波濤、深海環景音效，透過集體共創、感知回饋、美感體驗、開放參與等，讓體驗者深度沉浸於浩瀚無際的大洋場域。此劇場展現了藝術家廣蒐博采之見聞及對自然界的博物史觀，構織出想像與真實交疊之海洋異想世界。另外此劇場也將於未來跟隨本院數位新媒體藝術展展出，以嘉惠國人。</li></ol> <p>二、4G 內容擴散</p> <p>(一) 4G 友善化典藏內容擴充：增加網路院藏網頁內容之擴充，提供優質的 4G 虛擬博物館便民服務，建置 4G 友善展覽網頁及多國語文版網站，完成 4G 友善展覽網頁 90 單元及 4G</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫        | 實施概況   | 實施成果   |
|-------------|--|--|
|             |  | <p>多國語文版網站 3 種(越南文、泰文及印尼文)。本院累計提供的 4G 線上虛擬博物館服務，包含 12 種語文版網站、故宮文物典藏精選 218 件、故宮典藏書畫菁華 72 件、展覽網頁 870 單元、4G 友善化影片上架 95 部，106 年度官網瀏覽量則高達 649 萬餘人次。</p> <p>(二) 擴大民間參與：本計畫建置之 4G 虛擬博物館等新媒體藝術展製作案、4G 高畫質數位內容服務紀錄片與書法長卷影片等各項內容，以委託專業資訊服務採購案辦理，引進民間創意能量，豐富 4G 內容。</p> <p>(三) 臺灣巡迴 4G 前瞻體驗：將歷年 4G 計畫成果，例如國寶神獸闖天關動畫影片、國寶娃娃歷險記動畫影片、自敘心境 VR、神遊幻境 VR(鵲華秋色)以及今年製作之花氣熏人長卷動畫，應用於全臺巡迴之新媒體藝術展，引領觀眾一同沉浸於悠古氛圍、感受新穎獨特的文物多媒體視覺和聽覺呈現，認識故宮文物創新魅力。</p> |
| 南院文物管理研究及展覽 | <p>南院文物管理研究：</p> <p>一、南院文物藏品之典藏、編目、數位圖檔維護作業。</p> <p>二、南院文物庫房管理與數位典藏資料庫之維護、資料增補。</p> <p>三、南院文物之規劃、佈展及相關圖錄、出版品之編纂。</p> <p>四、藏品徵集計畫擬訂及執行。</p> <p>五、國內外學術交流。</p> <p>六、南院文物保存與維護。</p> | <p>一、南院文物藏品之典藏、編目、數位圖檔維護作業</p> <p>(一) 南院處典藏目前共計購藏 1,697 件，接受捐贈 38 件(另有普贈 14 件)，皆已登錄取號。</p> <p>(二) 已完成圖檔預設與開放設定 90 餘件。</p> <p>二、已建置百餘件典藏資料，已完成校對近 30 件。</p> <p>三、佛教展廳完成 4 次換展，嘉義文史廳完成 4 檔換展，織品 A 廳完成 4 次換展，茶文化廳完成 4 次換展，陶瓷廳完成「尚青—高麗青瓷特展」第二次換展。完成辦理「肉形石—如真似饌」、「日本美術之最—東京、九州</p>  |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況 | 實施成果   |
|------|------|--|
|      |      | <p>國立博物館精品展」 「KIMONO-18~20世紀日本服飾」、「來自天方的仙工—南亞美玉」、「天孫機杼—明清繡精萃」、「王得祿與同安船」、「鬼功·象牙球：牙雕的奇巧極致」等特展。</p> <p>四、完成 36 件中國織品、波斯及印度繪畫文物徵集。</p> <p>五、國內外學術交流</p> <p>(一) 國內：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理王得祿與同安船特展，運用新媒體科技再現這段人與船奮鬥於大洋的時代。</li> <li>2. 規劃與國立成功大學合作籌辦東南亞多元文化與宗教國際研討會：「東南亞多元文化與宗教-交流、在地化、融合與衝突」。</li> <li>3. 規劃與中央研究院民族學研究所博物館、國立臺灣博物館、國立臺灣大學人類學博物館、國立臺灣史前文化博物館、北投文物館以及順益臺灣原住民博物館六館交流學術研究成果，聯合策劃原住民服飾展。</li> </ol> <p>(二) 國外：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理國外專家學人講座及學術研究工作坊。</li> <li>2. 與法國遠東學院持續合作辦理學術研究人員交換計畫及籌備工作坊。</li> <li>3. 與國外大學、博物館、研究中心進行出版品交換以拓展本院研究影響力。</li> <li>4. 規劃與新加坡、日本等國外典藏單位借展，充實展覽主題國際化。</li> </ol> <p>六、南院文物保存與維護</p> <p>(一) 配合南部院區各項展覽，共計完成木材加熱抽驗 4 次、氮氣除蟲 5 批次、冷凍除蟲 2 批次與病媒防治 7 次等展存環境蟲害防治作業。年度執行博物館週圍之白蟻活動監測定期作業。</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況   | 實施成果  |
|------|--|---|
|      | <p>南院文物展覽：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工訓練管理。</p> <p>三、辦理社教活動，舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動。</p> <p>四、多媒體教育系統開發、電腦軟硬體操作教育訓練、網站及數位媒體維護。</p> <p>五、國際借展及交流宣傳推廣活動。</p> <p>六、兒童創意中心展出更新設計</p> <p>七、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>八、文物數位圖檔拍攝與製作。</p> <p>九、圖書、多媒體設備設施購藏與管理。</p> | <p>(二) 已完成文物修護室工作設備逐項建置改善，並於南院執行相關文物修護作業。</p> <p>(三) 完成例行性文物保存維護作業，包括文物調濕機維持正常運作，並確保文物照明符合作業規定，環境穩定。</p> <p>一、完成 106 年度國立故宮博物院南部院區展場印刷品相關印刷案、常備文宣品展覽簡介摺頁及完成 7 個語版(中、英、日、韓、越、泰、印)7 國語言導覽圖。</p> <p>二、志工招募培訓：完成南院第九期成人志工及第一屆小志工招募暨培訓，志工差勤及排班管理，及配合特展辦理志工教育訓練。</p> <p>三、結合民間資源，招募對藝術文化有興趣又有意願協助博物館教育推廣之社會各階層人士，積極辦理培訓與教育訓練，投入志工業務。106 年南院志工總計 228 名。</p> <p>四、辦理南院官網 11 種語版內容更新，提供包含中、英、日、韓、泰、印、緬、越、法、德、西等語系內容。</p> <p>五、辦理活動</p> <p>(一) 民眾參與</p> <p>1. 106 年 1 月 1 日辦理維也納音樂會直播活動，共 1,500 人次參與。</p> <p>2. 106 年 10 月 7 日辦理博物館音樂地景活動，共有 3,500 人參與。</p> <p>(二) 專題演講：106 年辦理專題講座共 24 場。</p> <p>(三) 文物研習：106 年辦理文物研習會講座共 18 堂課程，計 1,680 人次參與。</p> <p>(四) 親子活動：106 年辦理親子活動共 16 場次，計有 1,464 人參與。</p> <p>(五) 導遊陪訓：106 年辦理 3 場導遊培訓，共 240 人次參與。</p> <p>(六) 藝文活動：</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫             | 實施概況   | 實施成果  |
|------------------|--|---|
|                  |  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理第一屆「故宮亞洲藝術節—印度月」活動，期間推出8場文化體驗、7部印度電影、6場展廳導覽、4場表演藝術、4場文化沙龍、2場兒少活動，以及快閃印度餐車等，提供民眾認識不同文化的深度、全方位學習體驗。</li> <li>2. 106年辦理5場藝文表演，觀賞人數總計1,931人次。</li> <li>3. 本院南部院區每週日下午3時固定舉辦「邂逅南院-故宮下午茶」表演藝術活動，106年共舉辦21場，觀賞人數總計24,726人次，表演活動涵蓋中西音樂、舞蹈、戲曲、民俗技藝、魔術等多元藝文內容。</li> </ol> <p>六、南部院區亞洲藝術文化資料中心</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(一) 完成年度圖書與資料庫採購，包括贈書已收藏館藏資料共 20,117 筆。</li> <li>(二) 106年7月1日正式開放公眾入館使用，至106年12月31日止，入館讀者共計7,737人次。</li> <li>(三) 建置完成極早期火災預警偵測系統及配件，以確保資料中心機房、書庫及辦公室等之運作安全。</li> </ol> |
| <p>文物登錄與科技研析</p> | <p>文物科學實驗室維護與檢測技術提升：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>一、實驗室運作維護。</li> <li>二、強化現有檢測設備之功能。</li> <li>三、配合本院文物修復工作進行例行性檢測分析。</li> <li>四、配合本院展覽進行檢測工作。</li> <li>五、陶瓷、琺瑯、玻璃、顏料、玉石寶石等研究。</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>一、進行多項儀器設備維修，維持實驗室正常運作。</li> <li>二、完成「大面積元素分佈影像微區掃描分析系統」採購，強化對大型平面文物如書畫、地圖、檔案文獻等分析檢測工作。</li> <li>三、配合本院文物修復、展覽、徵集與工藝史研究，完成多件青銅、陶瓷、玉石等文物之分析。</li> <li>四、依進度進行多項文物標本模擬實驗研究。</li> </ol>   |
| <p>安全管理維護</p>    | <p>北部院區安全管理維護：</p> <p>確實執行安全系統保養、維護，以發揮安全系統之正常功能；落</p>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>一、為確實執行安全系統之保養維護，本院安全設施中央電腦控制系統保養維</li> </ol>  |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況                                     | 實施成果   |
|------|--|--|
|      | <p>實院區警戒、巡邏、消防防護及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。</p> | <p>護、火警防災系統設施保養維護等案，已順利完成。</p> <p>二、為提升火警時動員滅火反應效能，汰換院區 ABC 乾粉滅火器 175 支，消防用水帶 84 條。</p> <p>三、為提升院區盜警安控系統監控能力，加強系統運作穩定度，並強化各警戒巡邏單位聯繫通報能力，分別辦理監視系統核心、無線電通訊系統核心、直立型在線式不斷電系統等設備升級及汰換。</p> <p>四、為強化院區消防設備運作之穩定，辦理北部院區水系統暨排煙設備改善、控制中心火警圖控系統設備汰換及採購消防用水帶等事宜。</p> <p>五、為汰換院區老舊海龍氣體滅火系統，辦理圖書文獻大樓庫房暨附屬電氣機房氣體消防設施汰換工程及其相關專案管理技術服務案。</p> <p>六、舉辦各種訓練</p> <p>(一) 106 年 5 月辦理本院防護團常年訓練。</p> <p>(二) 106 年 1 月、8 月辦理本院自衛消防編組訓練。</p> <p>(三) 106 年辦理 6 次展場一線服務人員及志工教育訓練。</p> <p>(四) 106 年 6 月辦理駐警隊手槍實彈射擊訓練。</p> <p>(五) 「配合『2017 臺北世界大學運動會』院區安全維護計畫」，4 月 26 日辦理「展廳遊客疏散通道勘查」、6 月 1 日辦理「遊客疏散演練」、6 月 29 日辦理「文物搶救演練」、8 月 3 日辦理「文物搶救及遊客疏散實兵演練」。</p> <p>(六) 106 年 7 月警犬移地(高雄)訓練。</p> <p>七、駐警隊負責守護文物、執行警戒巡邏、門禁管制，全面防竊、防搶、防制一切不法破壞。</p> <p>八、管理員負責陳列室之巡察及秩序維護</p> |



# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況   | 實施成果   |
|------|--|--|
|      | <p>南部院區安全管理維護：</p> <p>一、確實執行安控、機水電、空調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正常功能。</p> <p>二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、消防防護、急救護理及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。</p> <p>三、執行各項狀況偵測、消防演習及教育訓練。</p> | <p>等狀況之發現、反應、通報、初步處理與紀錄。</p> <p>九、掌握安全系統控制中心 24 小時電腦及周邊設備正常運轉。</p> <p>十、監控中心全年無休，每日 24 小時作業由中央電腦監控系統掌握院區安全及預警情報資料之蒐集，一旦遇有疑似危安狀況，立即以最迅速、最妥適之方式反應處理。</p> <p>一、南部院區業與嘉義縣警察局及嘉義憲兵隊簽定安全維護支援協定書，並配置 128 名保全於館內外重要崗哨，澈底落實院區警戒巡邏，以維文物安全。另配合各項專題特展，106 年度執行文物運送安全戒護計 19 趟次，均已順利完成。</p> <p>二、除中控室 24 小時輪值、進行監控，以掌握各項安全及預警情報外，本院於公務門增設車牌辨識系統工程，並建置消防無線電專用中繼臺，以強化院區安全維護能量。</p> <p>三、為確保本院安全系統及機械設備運作正常，南部院區委託專業廠商執行安控系統及機電、空調、消防系統之維護保養工作，能有效降低安全系統故障機率，發揮系統正常功能；同時針對耗材、重要零件等辦理相關備品採購案，以確保安全設備故障時即刻修復。</p> <p>四、為提供民眾優質的觀展空間，除購置室內空氣品質巡檢儀器，定期執行自主巡檢外，亦委託專業廠商到院進行細菌量、甲醛濃度、懸浮微粒濃度及二氧化碳濃度檢測，檢測結果皆正常。</p> <p>五、為提升一線服務同仁應變能力與專業形象，於 106 年 4 月及 12 月辦理自衛消防編組演練，並不定期舉辦防護團訓練、緊急疏散演練、AED 操作教學、服務禮儀等教育訓練。</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

### 二、上年度已過期間（107年1月1日至6月30日止）計畫實施成果概述

| 工作計畫         | 實施概況  | 實施成果   |
|--------------|---|--|
| <p>新故宮計畫</p> | <p>新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫(107-112年)：</p> <p>一、啟動故宮北部院區服務暨典藏空間強化整(擴)建工程，整建第二行政大樓並興建新行政大樓。故宮南部院區整體質能提升，為各類觀眾創造全面友善參觀環境。「文物流通展示暨文物保護中心」建置，進行先期調查規劃與環境差異分析。</p> <p>二、完成設置國際策展委員會（正館策展委員會、南院策展委會、各類主題策展委員會）。</p> <p>三、啟動臺灣博物館協進聯盟組織及營運，包含聯盟命名、組織章程及識別系統制定、法規維護及聯盟成員認定評量等。推動臺灣博物館協進聯盟服務設施友善化及臺灣博物館協進聯盟典藏數位化加值應用，另建置臺灣博物館協進聯盟聯合行銷及文創平臺。</p> <p>四、推動 iTaiwan Museum Pass（愛臺灣博物館卡），委託專案執行團隊進行資源盤點。辦理發行記者會暨後續行銷推廣活動。規劃體驗臺灣文化套裝行程及博物館便利行。</p> <p>五、本院青少年及兒童網站使用介面友善化。主動行銷，開拓青年、新南向國家等各面向客群。</p> | <p>一、故宮北部院區整(擴)建計畫：</p> <p>(一) 北部院區整擴建(北側)：北部院區北側整(擴)建計畫委託專案管理、先期規劃技術服務協調各處室需求提供與檢討，完成需求計畫書，預計11月發包。</p> <p>(二) 北部院區整擴建(南側)－南側藝文服務中心耐震補強案，草擬需求計畫書，預計9月發包工程；南側藝文服務中心整建工程案，預計7月完成規劃計畫書。</p> <p>(三) 興建臨時行政辦公室之先期相關處室使用空間需求調查及文物搬遷細部規劃。</p> <p>二、「故宮國寶文物修復展示館」建設計畫：</p> <p>(一) 國寶館主體建築工程(委託營建署代辦)：代辦需求計畫書內容草擬暨相關處室使用空間需求調查。5月4日營建署同意代辦國寶館主體工程，6月13日完成國寶館初版需求計畫書，將於7月提送營建署。</p> <p>(二) 故宮南院園區景觀藝術化工程：</p> <p>1. 故宮國寶文物修復展示館暨周邊重點景觀藝術化先期規劃：研議國寶館經營管理分析與公共藝術規劃需求計畫，預計10月底設計完成。</p> <p>2. 南院園區景觀友善暨藝術化設計及設置：故宮南院景觀藝術可食地景建置預計9月完工、南部院區竹編生命之樹藝術大道委託製作案預計8月完工、湖面景觀藝術委託專業服務案預計9月完工、南院景觀藝術化光雕展演委託服務案預計9月完工、北側湖面臨水連通道設置暨景觀路面鋪設工程預計10月完工。</p> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：</p> <p>(一) 國際策展合作：「相遇黃金時代—</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫              | 實施概況   | 實施成果  |
|-------------------|--|---|
|                   |  | <p>十七世紀中西交流傳奇」，預計 12 月舉辦。</p> <p>(二) 舉辦故宮國寶出遊去展覽 2 案：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 「品牌的故事—乾隆皇帝的文物收藏與包裝藝術特展（南院場次）」包裝運輸，將於 7 月開幕。</li> <li>2. 「花之禮讚—四大美術館聯合大展」包裝運輸，預計 10 月 6 日開幕。</li> </ol> <p>(三) 博物館群國際觀光聯盟服務設施友善化：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 國立社教機構及文化機構暑假聯合行銷，將於 7 月起實施。</li> <li>2. 兒童親子友善博物館群交流參訪，將於 7 月辦理。</li> <li>3. 博物館輕旅行·串連南部博物館好康優惠遊，預計 12 月上線。</li> <li>4. 107 年度參加東京旅展暨博物館聯合行銷推廣，預計 9 月底辦理。</li> <li>5. 2018 故宮夏日親子藝術月—親子博物館串連活動，預計 8 月中辦理。</li> <li>6. 秋天青春遊—千人野餐音樂會，預計 10 月 20 日辦理。</li> </ol> |
| <p>文物研究、展覽與推廣</p> | <p>器物研究與展覽：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>一、加強學術研究，提升研究品質。</li> <li>二、邀請國內外專家學者進行學術交流。</li> <li>三、積極參與國際學術活動，赴國外或大陸出席器物研討會議、蒐集展覽相關資料，提升研究成果及質量。</li> <li>四、提供學者專家提件特別參觀服務。</li> <li>五、提供民眾文物諮詢服務。</li> <li>六、依年度計畫辦理「天香茄楠—香玩文化特展」、「院藏戰國至漢代玉器特展」、「相遇黃金時代—十七世紀中西交流傳奇」，編輯圖錄，深化專業研究，加強博物館教育功能。</li> </ol> | <p>一、加強學術研究方面：</p> <p>(一) 發表研究成果共計 1 專書，13 篇專文：本處研究人員撰述、出版研究性展覽圖錄、編纂典藏圖錄《品牌的故事：乾隆皇帝的文物收藏與包裝藝術》，於《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》等刊物發表學術論文。</p> <p>(二) 執行科技部專題計畫 2 項：〈百金之貴：明成化官窯及相關問題研究〉與〈重估「西清四鑑」：乾隆時期的古銅認知研究〉。</p> <p>二、邀請國內外專家學者進行學術交流：</p> <p>(一) 邀請巴黎高等工程學院中國考古學家和藝術史家 Alan Thote(杜德蘭)教授以「Artistic Designs and Bronze Inlay techniques of the Late Zhou Period: Invention and Interaction」為題進行演講。</p>  |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況   | 實施成果  |
|------|--|---|
|      | <p>七、與南院處合作辦理南院特展。</p> <p>八、陳列室燈光及展陳改善，以提升參觀品質。</p> <p>九、辦理境外文物來臺展覽，增廣新領域文物的認知，擴大博物館學習範疇與研究能量。</p> <p>十、辦理「皇室文物的鑑賞變遷」國際學術研討會、「迎接 4.0 時代－博物館館長論壇」提升本院之國際學術地位。</p> | <p>(二) 邀請荷蘭格羅寧根博物館 Christiaan J.A. Jörg 教授以「十六到十七世紀亞洲與世界之文化交流」為題進行座談。</p> <p>(三) 邀請九州陶磁文化館前館長榮譽顧問暨日本東洋陶磁學會會長大橋康二教授以「獻給德川將軍的鍋島燒及歐洲王侯追求的柿右衛門」為題進行演講。</p> <p>(四) 余處長佩瑾以「新科技來臨下的博物館發展」與上海博物館李仲謀副館長進行對話訪談。</p> <p>三、積極參與國際學術活動：</p> <p>(一) 參與國際學術活動與研討會共計 16 人次 7 場，發表或演講共 9 場。</p> <p>1. 學術活動與研討會：「中西陶瓷貿易交流與外銷藝術」研討會、「考古與歷史所見之玻璃－文化、經濟與藝術交流國際學術研討會」、「亞洲陶瓷史與物質文化研究：兼論宜興紫砂在全球史中的定位」研討會、英國倫敦大學亞非學院紀念大衛德爵士年度演講會、「德勒斯登陶瓷收藏計畫工作坊」、「傳銷全球的陶瓷：國際貿易結構與強王奧古斯都二世的東亞收藏」研討會、「伊萬里瓷器研究與檢測修復工作坊」。</p> <p>2. 發表講題：「多面體造型及相關問題－以乾隆朝玻璃胎畫琺瑯黃地福壽八楞瓶為例」、「清代宮廷珍玩多寶格中的玻璃文物」、「珍藏版西洋風－以郎世寧畫鈞釉瓶為例」、「康熙朝宜興胎畫琺瑯瑣議」、「一本皇家收藏圖冊的繪製及相關問題－以《埏埴流光》冊為例」、「Kangxi porcelain (Email. Sur Biscuit vessels, Kangxi Sancai wares)」、「Chinese Yixing wares」、「傳銷東西宮廷－記一</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況 | 實施成果  |
|------|------|---|
|      |      | <p>件清宮舊藏伊萬里瓷瓶」。</p> <p>(二) 赴國外或大陸考察蒐集資料 12 人次。</p> <p>主題包含：陶瓷器、海昏侯之子劉充國墓出土文物、掐絲琺瑯、文物管理與數位典藏等。</p> <p>參訪單位：日本東京三得利 (Suntory Museum of Art)、出光美術館，美國芝加哥，法國巴黎賽佛爾國立陶瓷博物館與羅浮宮，英國維多利亞亞伯特博物館、大英圖書館及、倫敦大學亞非學院、大英博物館，德國德勒斯登國家瓷器博物館、Meissen 陶瓷博物館、茨溫格宮，中國南昌、北京首都博物館、國家博物館、北京故宮博物院、頤和園、清東陵、北京大學、北京科技大學科技史與文化遺產研究院、中國國家博物館及恭王府、西安陝西歷史博物館、西安博物院。</p> <p>四、提供學者專家提件特別參觀服務：</p> <p>(一) 來院提件特別參觀國外學者專家來自香港地區、美國、上海、科威特、英國、日本等地，共計 9 場次 31 位。提件主題包含琺瑯彩瓷、宋代窯場瓷器、伊萬里瓷器、剔紅漆器、鼻煙壺、清至民國嶺南派石印、青銅器、中亞玉器。</p> <p>來訪學者單位：</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 香港地區：香港恆生館理學院、香港中文大學工程學院、香港中文大學、香港中文大學文物館館友會。</li><li>2. 美國：胡盈瑩和范季融基金會，獨立研究學者。</li><li>3. 上海：上海博物館、上海視覺藝術學院國家級實驗教學中心。</li><li>4. 科威特：科威特國家博物館。</li><li>5. 英國：英國布里斯托博物館與美術館。</li><li>6. 日本：大阪市立東洋陶瓷美術館、</li></ol> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況 | 實施成果  |
|------|------|---|
|      |      | <p>靜嘉堂文庫美術館、大德寺龍光院、日本工藝會、九州陶磁文化館、日本東洋陶磁學會。</p> <p>(二) 來院提件特別參觀國內學者專家，共計 5 場次 9 位。</p> <p>來自臺灣大學藝術史研究所、中央研究院近代史研究所員、本院南院處同仁、成陽藝術文化基金會、國防大學、佳士得臺灣分公司、國立臺北藝術大學、臺灣師範大學藝術史研究所。</p> <p>提件主題包含琺瑯彩瓷、紫砂器、明清花器、乾隆時期墨、中亞玉器。</p> <p>五、提供民眾文物諮詢服務：<br/>截至 6 月 30 日止陶瓷、珍玩、文具、佛像、銅器、玉器六類共辦理 30 場，服務 120 位民眾。</p> <p>六、依年度計畫辦理特展：<br/>(一) 配合新北市立鶯歌陶瓷博物館紫砂器特展，「紫砂風潮－傳世器及其他」特展，4 月 8 日開展。<br/>(二) 「天香茄楠－香玩文化特展」於 5 月 25 日開展，圖錄編輯中。<br/>(三) 「實幻之間－院藏戰國至漢代玉器特展」進行展場設計製作案招標，預計 9 月 21 日開展。<br/>(四) 「相遇黃金時代－十七世紀中西交流傳奇」(原名：時光之輪－從院藏文物看十六-十七世紀的亞洲與世界) 策展進行中，暫定 12 月開展。</p> <p>七、與南院處合作辦理南院特展：<br/>(一) 「品牌的故事－乾隆皇帝的收藏與包裝藝術」7 月 17 日預展，7 月 24 日開展。<br/>(二) 「花事·閒情－品味花器與生活特展」展場設計製作招標進行中，預計 11 月 3 日開展。<br/>(三) 配合南部院區 S201「亞洲玉器」常設展(名稱暫訂)進行提件點交準備。</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況  | 實施成果  |
|------|---|---|
|      |   | <p>八、陳列室燈光及展陳改善：<br/>205及207陳列室展示設計製作第一階段於5月2日驗收。</p> <p>九、辦理境外文物來臺展覽：<br/>「相遇黃金時代—十七世紀中西交流傳奇」特展已完成荷蘭阿姆斯特丹國立博物館文物運輸與包裝保險估價。</p> <p>十、辦理「皇室文物的鑑賞變遷」國際學術研討會、「迎接4.0時代—博物館館長論壇」：<br/>(一)「迎接 4.0 時代—博物館館長論壇」6月4日舉行第三次籌備工作會議。論壇會議議程為7月26至27日兩日，將有十場館長的專題演講。文宣品採購已決標，廠商刻正設計製作；同步口譯採購案6月27日完成評選。會議網站由教育展資處協助製作。<br/>(二)「皇室文物的鑑賞變遷國際學術研討會」邀請函已發出，會議預計於10月18至20日召開。目前確認國外學者含專題演講及論文發表共有13位與會，國內學者含專題演講及論文發表共有10位與會。視覺設計及文宣品採購案已決標，廠商進行設計製作。刻正進行主持人邀約。</p> |
|      | <p>書畫研究與展覽：<br/>一、加強與國內外重要博物館與學術機構學術交流與互訪，拓展多元視野。<br/>二、配合年度特展，編輯出版相關圖錄。<br/>三、依據年度計畫，辦理書畫專題展覽與例行展覽。107年度預計辦理「宋代花箋特展」、「燈輝綺節—花燈節慶圖特展」、「偽好物—十六至十八世紀蘇州</p> | <p>一、書畫處截至6月30日止與國內外博物館與學術機構交流共計13次，相關細節如下：<br/>(一)Minneapolis Institute of Art 助理研究員 Andrew W. Mellon 1月25日至本院參觀書畫作品，同時與本院同仁進行學術交流。<br/>(二)德國海德堡大學 Alina Krüger 研究生 2月7日至本院參觀書畫作品，同時與本院同仁進行學術交流。<br/>(三)書畫處劉宇珍助理研究員參與美國</p>  |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況  | 實施成果  |
|------|---|---|
|      | <p>片及其影響特展」、「何處是蓬萊—仙山圖特展」、「百卉清供—瓶花與盆景畫特展」、「典藏新紀元—清末民初上海畫壇展」、「筆墨見真章—歷代書法選萃」等近二十項書畫展覽。</p> <p>四、為籌劃展覽，辦理國外暨赴大陸考察計畫，藉以蒐集展覽資料，並進行相關借展的前置作業。</p> | <p>亞洲研究學會，於3月24日美國華府發表〈寫實為尚？——廿世紀初的郎世寧風格〉(Much Acclaimed Realism: Imitating Giuseppe Castiglione in Early Twentieth Century China)，同時與世界各國學者進行學術交流。</p> <p>(四) 蒙古國國家議員恩和博議員、巴圖姆議員、蘇克巴議員、烏奇拉議員、巴達庫主席執行秘書3月26日至本院參觀書畫作品，同時與本院同仁進行學術交流。</p> <p>(五) 書畫處林莉娜副研究於4月9日至4月18日獲「張光賓書畫篆刻獎助金」赴英國大英博物館、大英圖書館與皇家植物園等地收集「百卉清供—瓶花與盆景畫特展」相關展覽與研究資料，並進行相關學術交流。</p> <p>(六) 書畫處邱士華助理研究員於4月9日參與中研院「近代早期的謬誤、偽作與知識生產」英語研討會發表〈Creating New Cannon〉，並進行相關學術交流。</p> <p>(七) 書畫處陳韻如研究員於4月10日至14日，獲邀參加趙孟頫國際研討會工作坊，於杭州中國美術學院發表「臺北故宮所藏趙孟頫書畫作品」，並進行學術交流。</p> <p>(八) 書畫處吳誦芬助理研究員於4月19日至4月30日獲「潘思源先生贊助獎助案」赴山東省博物館、山東省文物局、曲阜孔廟等收集研究資料，並進行相關學術交流。</p> <p>(九) 書畫處邱士華助理研究員於4月21日獲臺大藝史所之邀，於「臺大藝術史研究所學生論文發表會」發表〈重圖以繼絕—黃彪繪畫研究〉，並進行相關學術交流。</p> <p>(十) 俄羅斯 St. Petersburg State 大學 Berezkin Andrei Vladimirovich 5月30日至本院參觀書畫作品，同時</p> |



# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況                                 | 實施成果   |
|------|--------------------------------------|--|
|      |                                      | <p>與本院同仁進行學術交流。</p> <p>(十一) 書畫處陳韻如研究員於6月2日至4日獲邀參加討論大德寺傳來五百羅漢圖作品誌國際學術研討會，於日本九州大學發表「大理国梵像卷」の山水表現と画風の起源に関する問題」，並進行學術交流。</p> <p>(十二) 書畫處何炎泉副研究員於6月6日獲邀於中國人民大學信息資源管理學院主辦之「世界因遺產而璀璨—2018 中國古書畫鑑定修復與保護國際高峰論壇」發表〈宋代研花箋與羅紋箋的製作工藝與時代性〉，並進行學術交流。</p> <p>(十三) 美國賓夕法尼亞大學東藝術史博士候選人俞樂琦6月11日至本院參觀書畫作品，同時與本院同仁進行學術交流。</p> <p>二、截至6月30日底，配合年度展覽已出版展覽圖錄2本，細目如下：</p> <p>(一) 邱士華、林麗江、賴毓芝，2018。《偽好物：十六至十八世紀蘇州片及其影響特展圖錄》，臺北：國立故宮博物院。</p> <p>(二) 何炎泉，2018。《宋代花箋特展》，臺北：國立故宮博物院。</p> <p>三、書畫處107年辦理例行展3檔(筆墨見真章—歷代書法選萃)；專題特展8項(包含宋代花箋特展、燈輝綺節—花燈節慶圖、偽好物—十六至十八世紀蘇州片及其影響、何處是蓬萊—仙山圖特展、典藏新紀元—清末民初上海畫壇、杏林春暖—養生醫療趣味書畫、國寶再現—書畫菁華特展、百卉清供—瓶花與盆景畫特展等)。</p> <p>四、書畫處預訂於今年內執行2020東京奧運故宮國際焦點躍升展合作交流訪問、辦理未來職貢圖展赴大陸搜集展覽資料等。</p> |
|      | <p>圖書研究與展覽：</p> <p>一、派員出席國際性學會年會</p> | <p>一、辦理本院常設展規劃：</p> <p>(一) 「院藏古籍善本選粹」、「清代歷史</p>  |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況  | 實施成果  |
|------|---|---|
|      | <p>，以促進與國際間同質業務之交流，執行本院國際化視野開創之正向能量。</p> <p>二、配合定期展覽進行策展、提件與展件輪換作業；另針對展覽選件內容，更新文字說明並進行翻譯；又為提升文物宣傳，積極落實教育推廣工作。</p> <p>三、定期維護圖書文獻館內各項設備，並辦理書刊裝訂修復、書刊國際交換、院史檔案數位化、書目系統及資料庫平臺維護。</p> <p>四、持續充實並購置藝術文史領域專業書刊與資料庫，開放圖書館資源供研究者與民眾利用。</p> | <p>文書珍品」。</p> <p>(二) 配合展覽文物更換作業，兩陳列室兩個檔期共計展出文物 416 件冊。</p> <p>(三) 配合展覽文物，兩檔期共製作 130 張品名卡並進行翻譯，又為加強文物說明，共撰寫並輸出 111 張圖版及文字說明。</p> <p>二、定期維護：</p> <p>(一) 每月定期維護圖書文獻館內各項設備以確保其正常運作。</p> <p>(二) 5-6 月份辦理期刊裝訂共 518 冊。</p> <p>(三) 持續與日本東京國立博物館、韓國國立中央博物館、法國吉美國立亞洲藝術博物館及中國大陸上海博物館等 159 個國際機構進行圖書及期刊交流，截至 6 月底共寄出圖書 63 種 63 冊，領收圖書 67 種 74 冊。</p> <p>(四) 107 年院史檔案數位化，於 3 月完成掃描案招標作業，至 6 月底共掃描 1687 頁。</p> <p>(五) 定期維護圖書館資訊化系統 (Symphony)，進行館藏書目新增、更新及維護，並提供 Enterprise 圖書館整合探索平臺服務。</p> <p>三、充實並購置藝術文史書刊：</p> <p>(一) 持續訂閱中、西文資料庫供各界讀者檢索利用，包含：中國期刊網文史哲類、中國博碩士論文、重要會議論文全文資料庫及大英百科線上教育版 (Britannica Online Academic Edition)、JSTOR 等，截至 6 月份之使用量共計 61,923 人次。</p> <p>(二) 陸續充實及購置藝術文史領域專業之館藏，以供各界研究人員及民眾利用，截至 6 月份館藏增加中文共 1144 冊、西文 404 冊、日韓文 275 冊、大陸圖書 1012 冊，總館藏量共計 256,825 冊。</p> |
|      | <p>展示服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設</p>  | <p>一、本院導覽圖 107 年預計分五批印製，</p>  |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況  | 實施成果  |
|------|---|---|
|      | <p>計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p>  | <p>第一批印製增修了臨時商店及祈禱室等資訊，於3月進貨共計30萬份。第二批印製修正了臨時商店等之資訊，於6月進貨共計30萬份。</p> <p>二、活化志工團隊，加強創新服務：</p> <p>(一)健全志工組織法規制度：提升招募與培訓效能，建立激勵志工成長的配套措施，以蘊育組織創新動力。107上半年進行新志工招募培訓計畫，為志工組織增加創新活力。</p> <p>(二)打造共學友善環境：持續為院藏文物、最新特展舉辦培訓、走場活動，志工團隊中所有志工皆為學習共同體的一員，鼓勵志工主動參與，彼此學習交流，建立分享與溝通的組織文化。北部院區志工分會成立學習資源組，共享學習資源。建立培訓課程資料庫，包含文字資料、課程影音檔。</p> <p>(三)採大手牽小手策略：由資深志工以活潑又有深度方式，培養下一代新志工，並擴大志工運用新科技投入創新服務與社會參與。107年2月進行「2018 創新戲劇導覽小志工培訓計畫」，運用與年節習俗主題製作、演出光影偶戲，鼓勵小朋友發揮創意，以光影偶戲呈現更多元且創新的導覽模式，向觀眾分享自己對故宮文物的認識，向更多人傳遞博物館充沛的文化能量。</p> |
|      | <p>社教推廣：</p> <p>一、舉辦專題演講、文物研習、教師研習、樂齡觀眾教推活動，及兒童、親子、青少年創意體驗活動等，以協助不同需求的觀眾深入理解故宮文物與展覽。</p> <p>二、兒童學藝中心展示更新，並增加適合青少年觀眾需求的展示內容。</p> | <p>一、專題演講：辦理8場，共1,301人聽講；2月辦理冬令文物研習課程共3天，總聽講人數1952人；樂齡教推活動共舉辦18場，長者參加人次為385人。</p> <p>二、郎世寧到此藝遊教育巡迴展(桃園市兒童美術館,107.5.19-8.29)：參觀人次至至6月底參觀人數為41,841人。培訓該館志工及大成國小學生於展場導覽，與桃園市美術協會合作展出「尋找</p>  |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況 | 實施成果  |
|------|------|---|
|      |      | <p>身邊的郎世寧」展示單元，與在地大象劇團合作，辦理戲劇導覽活動。</p> <p>三、跨域實驗展演：</p> <p>(一)107年新春特別節目：「新春藝遊旺旺來音樂會」：「隨心所欲樂團」、「亞斯音樂藝術」演出。</p> <p>(二)端午節特別節目「國立臺灣戲曲學院-臺灣京崑劇團」《白蛇傳-遊湖、驚變、盜草》。</p> <p>(三)新南向跨域實驗表演「孟加拉民謠走唱」《孟加拉走唱到臺灣-鄉土民謠&amp;詩人歌謠》。</p> <p>四、低度觀眾服務：</p> <p>自去(106)開始推動「藝術關懷行動」計畫，結合院內研究員、社工師及藝術治療師，針對不同族群設計方案活動，每個團體約 4-7 次，運用文物連結其個人生命經驗，對象包括受暴女性及目睹兒童、臥床及行動不便之榮民、慢性精神障礙者、中重度智能及多重障礙，以「文物進入社區」的概念，將地點安排在勵馨基金會、臺北榮總新竹分院及臺北市立陽明教養院，就其熟悉的場域體驗複製文物及藝術創作，並安排 1-2 次院內參觀，提升其文化參與，也透過藝術創作為文物帶來多元詮釋。今(107)年 8 月將為中長期收容安置青少年舉辦 3 天戲劇營，共 2 梯次，在故宮場域進行情境式戲劇活動。</p> <p>五、行動版實境解謎遊戲：</p> <p>為文化平權，讓偏遠地區及離島觀眾也可在當地體驗實境解謎遊戲，透過具有邏輯性、挑戰及團體合作的遊戲中認識文物，將開發一款行動版的密室遊戲，目前訂於 8 月及 11 月在南、北院先行舉辦，並開放當地偏鄉及弱勢團體免費體驗，希望未來有機會能於本院教育巡迴展時使用。</p> <p>六、兒童親子研習：</p> <p>針對 6-12 歲推出「我是故宮冒險王」</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況   | 實施成果   |
|------|--|--|
|      |  | <p>兒童課，從歷史上冒險、天文探索到未知的奇幻世界，用不同角度開啟孩子的藝術文化視野，由動手作培養自主學習的多元創思，透過體驗式的知識學習，讓孩子成為故宮小達人。兒童課每梯次規劃不同主題，搭配豐富有趣的 DIY 課程，從故宮文物、歷史文化及天文科學出發，讓歷史全部動起來，走一趟冒險旅程，輕鬆學習快樂成長。</p> <p>七、「博物館友善親子串聯行動」記者會(107.5.3)：<br/>聚集響應友館館長代表共同揭示四大構面 21 項指標，提供博物館自主檢視館內親子友善服務設施，協力為打造博物館友善親子環境共盡心力。另啟用兒童虛擬博物館入口網站平臺，透過博物館物件獨特力量，從線上策展引發線下參觀動機，將博物館親子教育資源以友善介面行諸公共化，為國內外觀光客提供便捷的搜尋平臺，獲得親子天下、壹傳媒、自由時報等媒體關注報導。</p> <p>八、博物館友善親子跨界論壇(107.5.25-26)：<br/>透過前瞻講座、跨界座談與國內博物館友善子案例分享，邀請不同領域專家與博物館人展開跨界對話，一同勾勒出兒童博物館的全新願景。2 天 4 場論壇 28 場講座，共吸引現場 530 人次，網路直播 13,539 人次參與。</p> <p>九、107 年度已辦理 3 場兒童暨青年事務推動諮詢會。</p> |
|      | <p>數位教推與服務維運：</p> <p>一、擴充故宮全球資訊網暨各主題網頁內容，提升伺服器功能，以響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。</p> <p>二、確保本院資訊系統配合政府資訊化政策正常運作，定期維護硬體設備及軟體</p> | <p>一、配合本院 107 年度推出的展覽與活動，採用響應式網頁設計，製作 22 款主題網站，讓民眾透過多元行動裝置，快速地獲取博物館最新服務資訊，輕鬆享受文化美學的學習樂趣。</p> <p>二、本院資訊系統軟硬體設備已委請資訊服務廠商維護並有二位駐點工程師可提供隨時維護，以確保資訊設備維運</p>   |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫         | 實施概況  | 實施成果   |
|--------------|---|--|
|              | <p>內容，系統化呈現本院文物資料庫，進而透過全球資訊網發展文化觀光。</p> <p>三、藉由博物館數位體驗巡迴的方式，配合在地文化特性及社區總體營造的推動，深入文化資訊較為弱勢地區。</p>                                | <p>正常。搭配本院公共化政策繼 106 年 1 月 1 日起開放低階文物圖像供大眾免費申請使用後，本院持續規劃文物圖檔開放，迄 107 年 6 月 30 日止，本院 Open Data 專區已開放 100,000 餘張低階文物圖像及 3,777 張中高階文物圖像提供民眾免費下載，且不限用途(含營利及非營利)免費使用。106 年 1 月 1 日至 107 年 6 月底，故宮 Open Data 專區全區瀏覽量共計 2,425,189 頁，使用者計 179,230 人。</p> <p>三、本(107)年持續規劃館校合作，4 至 5 月連結故宮雲端資源辦理程式教育(Scratch)示範學校，落實至臺中市 6 所國中小學。5 月 8 至 9 日赴南投縣至誠、永康國小進行數位體驗教推活動，藉由多媒體影片、VR 技術、空拍當地景景色，建立故宮文物與在地文化連結。6 月赴梨山國中，融入梨山原生特產及臺中在地花卉元素，帶領偏鄉學子向自然學習，併體會院藏山水畫之意境。</p> |
|              | <p>文物科技研析與實驗室維護：</p> <p>一、配合年度修護、保存、徵集及工藝史研究進行文物科學檢測分析。</p> <p>二、文物科學檢測技術提升。</p> <p>三、實驗室維護與檢測技術提升。</p> <p>四、辦理文物科學檢測國際研討會。</p> | <p>一、配合展覽、研討會、文物徵集及工藝史研究等，完成宜興紫砂器 3 件、金星玻璃 3 件、青銅器 3 件、鍍金佛像 1 件、玉器 2 件、陶瓷文物與殘片 12 件等，書畫 1 件，總共 25 件文物之科學檢測。</p> <p>二、完成實驗室大面積元素分佈影像微區掃描分析系統暨周邊設備升級。</p> <p>三、辦理考古與歷史玻璃國際學術研討會(3/27-29)。</p> <p>四、與大阪市立東洋陶瓷美術館合作，進行伊萬里青花柳葉鳥紋盤及有田青花出土殘片分析。</p> <p>五、執行國立臺灣博物館委託研究計畫「107 年臺博館藏鄭成功畫像再研究計畫」。</p>  |
| <p>文物徵集與</p> | <p>器物管理：</p> <p>一、持續擴充本院器物藏品數位</p>  | <p>一、持續擴充本院器物藏品數位圖檔與基</p>  |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況   | 實施成果   |
|------|--|--|
| 管理   | <p>圖檔與基礎資料的建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。</p> <p>二、積極進行典藏文物管理，加強庫房設施之維護及存放環境之控制。</p>   | <p>礎資料的建置：<br/>器物類文物進行增補、修訂、維護數位典藏、後設資料製作共2,107筆，數位攝影累計拍攝790件3,489張影像，以及數位攝影系統汰換及資料儲存硬體升級。</p> <p>二、積極進行典藏文物管理：<br/>(一) 辦理捐贈印章、漆碟等文物入庫典藏。<br/>(二) 切實檢視文物典藏管理工作執行情形，本院每月進行抽點，抽點器物類計 87 件。</p>   |
|      | <p>書畫管理：</p> <p>一、書畫典藏資料庫與庫房管理系統維護，後設資料庫增補與數位影像拍攝與接圖。</p> <p>二、書畫典藏之保管與維護。</p> <p>三、新收書畫之典藏、編目與研究。</p> <p>四、配合教育推廣、文創加值與出版事業，執行數位影像設備更新。</p> | <p>一、截至107年6月30日止完成數位圖檔影像之拍攝，共計2,238張，供書畫展覽與研究、出版品與文創加值開發使用。</p> <p>二、為利於書畫藏品典藏，製作無酸保護藍布套乙批、無酸用品添購乙批。</p> <p>三、完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對「故帖」、「贈拓」、「贈畫」、「贈書」、「購畫」共計828筆。</p> <p>四、新增「數位典藏資料庫」展覽總說3則、展覽作品說明80件。</p> <p>五、為利書畫研究、教育推廣與文創商品開發進行書畫數位影像校正設備升級，添購中高階影像輸出螢幕13臺、高階影像處理機 MacPro 2臺。</p> <p>六、數位影像設備更新：<br/>(一) 辦理本院照像室「107年度文創行銷處照相室磁碟陣列儲存系統軟硬體維護保養採購案」，已完成採購作業，並完成第二季履約工作。<br/>(二) 辦理照相材料及機具設備汰換，該案107年5月24日開標結果議價不成廢標，本院已再辦理第二次公告招標作業。</p> |
|      | <p>圖書管理：</p> <p>一、製作宮中檔奏摺及軍機檔奏摺副錄等摺件類文物保存盒套，以改善該類單件式不易</p>   | <p>一、預計下半年製作無酸藍布文獻盒。</p> <p>二、107年清代檔案數位化於3月完成掃描案招標作業，至6月30日止共掃描</p>   |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況  | 實施成果  |
|------|---|---|
|      | <p>收貯之保存情況。</p> <p>二、辦理大量圖書文獻類文物數位化全文影像外包拍攝作業，暨擴充清代檔冊、善本古籍等已建置並公開使用之各資料庫內容，另亦提供外界申請之大量出版需求（如子海叢書、經部叢書、琉球史料彙編）所需影像，以加強故宮文物之公開及各界使用之便利。</p> | <p>4,883頁。</p> <p>三、107年善本古籍數位化於4月完成掃描案招標作業，至6月30日止共掃描6,687頁。</p> <p>四、107年與圖至6月30日止，累計拍攝共1,144件。</p>   |
|      | <p>文物登錄管理與保存修護：</p> <p>一、藏品徵集與登錄、庫房儲位管理及抽點作業。</p> <p>二、藏品預防性保存與修護。</p> <p>三、文物徵集實務及文物借展裝運保險。</p>  | <p>一、107年度計購藏越南占婆〈林迦罩〉1件、日本浮世繪版畫63件、長崎繪畫及版畫3件、日本荷蘭古善本書84冊、大日如來銅造像1件、中國明清貿易瓷5件及西藏竹巴噶舉祖師相關傳承唐卡1件等7案，計購入158件文物。至於各界捐贈部分，辦理完成吳學讓先生畫作10件、龍樂恆先生所藏印章3件及愷自邇名片文書8件、莊靈先生所藏駐黔印章1件及李汝寬家族所藏漆碟1件等3案，計登錄國贈15件、普贈8件。此外並完成中華電信張大千畫作1件寄存案，以及國立歷史博物館張大千(165件)溥心畬(205件)畫作寄存案。以上徵集案均依本院徵集要點，經預審、初審、複審程序由院內研究人員及院外學者專家共同審議，如係採購案尚再依採購法議價完成。截至107年6月底，院藏珍貴動產件數累計為697,654件。</p> <p>二、為切實檢視文物典藏管理工作執行情形，本院每年按季由院長進行抽點，107年度第1季及第2季分別抽點器物類353件、書畫類5件，總計抽點358件文物。第3季及第4季則尚待抽點圖書文獻處及南院處所典藏文物。</p> <p>三、順利完成「大英博物館藏埃及木乃伊展」文物包裝運返與保險相關業務，此外尚有「悠遊法國風光—普希金博物館繪畫特展」、「時光之輪—從院</p> |



# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況  | 實施成果   |
|------|---|--|
|      |   | <p>藏文物看十六-十七世紀的亞洲與世界」、「花之禮讚—四大博物館聯合大展」，刻正陸續進行包裝運送及保險作業等相關採購評選標案。</p> <p>四、107年度截至6月30日，針對藏品預防性保存相關之展存環境控制執行下列任務：溫濕度監測及微環境調控共1,034件次、展存環境用材釋酸性檢測共62件次、文物照明檢測25種光源之光譜與49櫃共161測點之照度；總計執行1,257件次。</p> <p>五、107年度截至6月30日，針對藏品預防性保存相關之展存環境有害生物防除執行下列任務：防蟲處理(包含冷凍櫃、加熱櫃、氮氣櫃、脫氧劑及環境消毒)共799件次、院區白蟻監測及防治共9批次(北部院區計設置441處)、例行性展存空間及櫃後巡檢184次室、展存環境裝修用木料檢視共15批次；總計已執行1,009件次。</p> <p>六、書畫、文獻、器物、織品四個修護室，本年度截至6月完成文物修護計392件及文物狀況檢視881件等工作，總計1,273件。</p> |
|      | <p>文物創意管理：</p> <p>一、出版品發行與授權業務之規劃營運。</p> <p>二、藏品圖錄、院景、活動攝影。</p> <p>三、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>四、智慧財產權授權及權利侵害救濟。</p> | <p>一、出版品發行</p> <p>(一) 配合本院特展，編輯出版《宋代花箋特展》、《偽好物 16~18 世紀蘇州片及其影響》圖錄，及《織路繡徑穿重山：臺灣原住民族服飾精品聯展導覽手冊》</p> <p>(二) 編輯出版故宮學術季刊 35 卷 2、3 期、故宮文物月刊 418~423 期。</p> <p>二、配合各研究單位及相關處室舉辦活動辦理攝影作業。</p> <p>三、本院藏品數位內容之衍生利用及創意加值文化創意資產所收取之權利金統計至 107 年 6 月底：</p> <p>(一) 授權 18 家出版廠商，累計授權出版品 47 種，權利金收入共計 10,075,570 元整。</p>   |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫      | 實施概況  | 實施成果  |
|-----------|---|---|
|           |   | <p>(二) 受理國內外圖像授權件數共計 61 件，權利金收入共計 10,446,380 元。</p> <p>(三) 受理品牌授權廠商 18 家，品牌授權簽約金收入 3,500,000 元，商標授權金收入 16,516,312 元。</p> <p>(四) 國際圖像授權代理商授權合作案：法國 RMN 公司、北美地區 Art Resource 公司、及日本地區 DNPAC 公司。</p> <p>四、智慧財產權授權及權利侵害救濟：</p> <p>(一) 本院於 107 年分別委託 2 家專業律師事務所積極處理國內外涉及海峽兩岸及跨境侵權案件及智慧財產權及其他權利受侵權救濟法律諮詢專業服務案，維護本院權利。</p> <p>(二) 107 年至 6 月底以本院人氣文物及暢銷商品，查察大陸網路購物平臺淘寶網及天貓網，其中經判讀 35 件侵權商品皆已下架(18 件涉及反不正當競爭法及 17 件涉及著作權法)。</p> |
| 南院文物研究與展覽 | <p>南院文物研究與展覽：</p> <p>一、依年度計畫辦理各項特展，常設展與專題特展。</p> <p>二、辦理國際借展「舊金山亞洲藝術博物館－印度宗教藝術展」。</p> <p>三、南院文物之規劃、佈展及相關圖錄、出版品之編纂。</p> <p>四、國內外學術交流及工作坊。</p> <p>五、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>六、服務人員與志工之訓練管理。</p> <p>七、和各級學校戶外教學結合，舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。</p> <p>八、多媒體教育系統開發、電腦軟硬體操作教育訓練、網站</p> | <p>一、依年度計畫辦理各項常設展、專題特展，並出版相關圖錄：</p> <p>(一) 常設展「佛陀形影－院藏亞洲佛教藝術之美」、「錦繡繽紛－院藏亞洲織品展」及「芳茗遠播－亞洲茶文化展」進行局部換展。</p> <p>(二) 配合嘉義在地活動「臺灣燈會」及年節，舉辦「戊戌狗年·喜迎上元－南院年度特展」(107.1.30-5.27)，向觀眾介紹古代迎歲風俗，一同慶賀佳節。</p> <p>(三) 本院透過當代在地議題的詮釋，重新賦予故宮新意象及新價值，與國立自然科學博物館共同策劃「旭日初昇－嘉義史前文化展」(107.5.1-108.5.1)，藉由具獨特文化特徵之阿里山、魚寮等遺址之出土文物，呈現嘉義史前文化之多樣</p>  |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況   | 實施成果   |
|------|--|--|
|      | <p>及數位媒體維護。</p> <p>九、推動以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。</p> <p>十、國際借展及交流宣傳推廣活動。</p> <p>十一、兒童創意中心展出更新設計。</p> | <p>性。</p> <p>(四) 本院邀集國內六座博物館：中央研究院民族學博物館、國立臺灣大學人類學博物館、國立臺灣博物館、國立臺灣史前文化博物館、北投文物館以及順益臺灣原住民博物館，共同籌劃「織路繡徑穿重山-臺灣原住民族服飾精品聯展」(107.6.1-12.9)，並出版圖錄導冊。系統性介紹臺灣原住民族織品服飾、生活禮俗，呈現臺灣多元的文化風貌及與南島文化的連結。</p> <p>二、辦理國內外學術交流及工作坊：</p> <p>(一) 107年1月31日至2月1日辦理象牙球展教師培訓工作坊，計有39名教師參與，藉由教師的主題性學習，設計相關教案，帶領學生至南院體驗學習。</p> <p>(二) 107年6月8-10日與國立成功大學共同舉辦「東南亞文化多元與宗教國際研討會」，會中有國內外計31位學者發表論文，以學術方式促進文化交流。</p> <p>(三) 「圓滿—〈青花柳葉鳥紋盤〉修復成果特展」(107.6.28-12.28)，展示本院修復成果，並包含檢測、分析及科學化的驗證。開幕同日舉辦「伊萬里瓷器研究與檢測修復工作坊工作坊」，邀集國際學者及修復團隊進行專題與發表。</p> <p>三、配合「織路繡徑萬穿重山」展覽，107年5月完成海報、導覽圖、羅馬旗、大廳貼圖等相關文宣設計製作委外。</p> <p>四、辦理志工培訓相關課程：</p> <p>(一) 107年1月13-14日配合「戊戌狗年·喜迎上元」特展，辦理志工培訓課程。</p> <p>(二) 107年3月辦理第二屆小志工培訓，共計30名小朋友參與，以結合體驗學習與服務方式，培養對藝術的興趣與責任心。</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況 | 實施成果  |
|------|------|---|
|      |      | <p>五、舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動等藝文推廣活動：</p> <p>(一) 辦理 107 年大專院校博物館人才培育計畫，計有嘉義大學、勤益大學及臺南應用科技大學參與，藉由館學合作，激發不同的想像與創意。</p> <p>(二) 107 年 2 月 2-4 日辦理冬令文物研習營，計 9 場次，每場參與均超過 100 人。</p> <p>(三) 107 年 3 月 2 日配合臺灣燈會在嘉義，邀請太保國中、竹村國小、三江國小及北美國小前來參與「戊戌狗年·喜迎上元」特展猜燈謎活動，共慶元宵賞國寶，寓教於樂，共計 300 名師生共襄盛舉。</p> <p>(四) 107 年 5 月配合母親節及國際博物館日，辦理「溫馨五月愛在南院」系列活動，其中更邀請國際級鋼琴演奏家陳瑞斌先生至南院戶外演出。</p> <p>(五) 107 年 1-6 月共辦理 70 場親子體驗、表演、講座等活動，超過 6,600 人參與。</p> <p>六、107 年 1 月底前完成南部院區官網 10 種外語版網頁內容更新，提供友善即時瀏覽資訊。</p> <p>七、結合雲嘉南附近景點和重要人文特色推廣觀光計畫：</p> <p>(一) 結合嘉義縣政府主辦之 2018 臺灣燈會，南院搭配節慶主題，於一樓借展廳推出「戊戌狗年 喜迎上元」特展，展出郎世寧〈十駿犬圖〉等多件珍貴展件，且燈會期間(107 年 2 月 16 日-同年 3 月 11 日)博物館區延長開館至夜間 9 時，園區至 11 時；燈會期間參觀人數共計 149,022 人次。</p> <p>(二) 與「高鐵假期」、「臺灣好行關子嶺-故宮南院線」、「鹽鄉濱海線」及「中臺灣好玩卡」合作，發行結合交通、週邊景點之觀光套票，以利遊客規</p> |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫      | 實施概況  | 實施成果   |
|-----------|---|--|
| 南院文物徵集與管理 | <p>南院文物徵集與管理：</p> <p>一、南院文物藏品之典藏、編目、數位圖檔維護作業。</p> <p>二、南院文物庫房管理與數位典藏資料庫之維護、資料增補。</p> <p>三、藏品徵集計畫之擬訂及執行。</p> <p>四、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>五、文物數位圖檔之拍攝與製作。</p> <p>六、圖書、多媒體設備設施購藏與管理。</p> <p>七、南院文物保存與維護。</p> | <p>劃旅遊行程。</p> <p>一、為延續文物保存研究，辦理文物之徵集、登錄及展覽文物之包裝、運輸及保險，本年度辦理情形如下：</p> <p>(一) 辦理嘉義史前文化展借展品包裝運輸保險採購案，履約中。</p> <p>(二) 辦理臺灣原住民族服飾精品聯展包裝運輸保險案，履約中。</p> <p>(三) 辦理 107 年度包裝運輸採購案，招標中。</p> <p>(四) 辦理 107 年度藝術品綜合保險採購案，備標中。</p> <p>(五) 辦理 107 年典藏文保存盒製作及包裝運輸採購案，備標中。</p> <p>二、對文物展存環境執行預防性保存：確認南部院區所有展廳展櫃溫濕度監控系統連線，且依照文物材質設置櫃內調濕設備運轉維護；文物照度量測監控暨有害生物綜合防治，量測記錄器年度校正完成，確保展陳環境安全無虞。</p> |
| 安全管理維護    | <p>北部院區安全管理維護：</p> <p>一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。</p> <p>二、辦理院區安全維護(含文物運送)及加強安管智能相關教育訓練。</p> <p>三、執行展場文物安全及展場秩序維護勤務。</p> <p>四、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運。</p>  | <p>截至 107 年 6 月底本院安全系統零意外事故發生，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>一、安全系統：</p> <p>(一) 掌握安全系統控制中心 24 小時電腦及周邊設備正常運轉。</p> <p>(二) 辦理無線電通訊裝備定期分批汰換以確保通信品質。</p> <p>(三) 辦理監視系統備品採購招標履約工作。</p> <p>(四) 維護院區消防設備正常並持續辦理消防滅火器分批汰換。</p> <p>二、執行文物運送戒護勤務：計 13 趟次。</p> <p>三、防災應變及教育訓練：</p> <p>(一) 1 月 23 日辦理本院 107 年度上半年自衛消防編組訓練。</p> <p>(二) 2 月 12 日辦理 107 年度重要節日安全維護工作。</p> <p>四、展場秩序維護：</p>        |

# 國立故宮博物院

## 預算總說明

中華民國 108 年度

| 工作計畫 | 實施概況   | 實施成果   |
|------|--|--|
|      |  | <p>(一)正館展廳入口安全檢查：驗收票口及排隊入口處隨時注意是否有可疑人士，除安檢門或金屬探測器警示外，必要時得視情形要求遊客打開皮包或背包受檢。</p> <p>(二)正館驗收票口設置「流量辨識系統」，當進入展場遊客人數達2,800人次時，展場會啟動人流控管措施，分流個人票及團體票依序進入展場，而大門驗票同仁會機動視出館人數控管進入展場遊客人數，俾以維持展場安全。</p>         |
|      | <p>南部院區安全管理維護：</p> <p>一、確實執行安控、機水電、空調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正常功能。</p> <p>二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、消防防護、急救護理及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。執行各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練。</p> | <p>一、確實督導南部院區維護保養廠商定期巡檢重要設備，截至107年6月底本院南部院區安全系統運作皆正常。</p> <p>二、截至107年6月底執行文物運送戒護共計10趟次，勤務執行均正常，零意外事故發生。</p> <p>三、業於107年5月21日辦理南部院區防護團常年訓練、AED緊急救護教育訓練、自衛消防編組演練及展場安全狀況偵測訓練，以增進一線同仁應變能力，維護遊客及展廳安全。</p> |

本 頁 空 白

# 貳、主要表



**國立故宮博物院**  
**歲入來源別預算表**  
中華民國 108 年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 科 目 |    |     |                         | 本年度預算數    | 上年度預算數    | 前年度決算數  | 本年度與<br>上年度比較 | 說 明                                     |
|-----|----|-----|-------------------------|-----------|-----------|---------|---------------|---|
| 款   | 項  | 目 節 | 名稱及編號                   |           |           |         |               |   |
|     |    |     | 合 計                     | 1,316,714 | 1,452,650 | 971,965 | -135,936      |   |
| 2   |    |     | 0400000000<br>罰款及賠償收入   | 6,700     | 5,700     | 5,895   | 1,000         |   |
|     | 9  |     | 0403400000<br>國立故宮博物院   | 6,700     | 5,700     | 5,895   | 1,000         |   |
|     |    | 1   | 0403400300<br>賠償收入      | 6,700     | 5,700     | 5,895   | 1,000         |   |
|     |    | 1   | 0403400301<br>一般賠償收入    | 6,700     | 5,700     | 5,895   | 1,000         | 本年度預算數係廠商違約逾期之賠償收入。                     |
| 3   |    |     | 0500000000<br>規費收入      | 1,100,000 | 1,243,227 | 764,963 | -143,227      |   |
|     | 8  |     | 0503400000<br>國立故宮博物院   | 1,100,000 | 1,243,227 | 764,963 | -143,227      |   |
|     |    | 1   | 0503400300<br>使用規費收入    | 1,100,000 | 1,243,227 | 764,963 | -143,227      |   |
|     |    | 1   | 0503400305<br>資料使用費     | 260       | 275       | 162     | -15           | 本年度預算數係善本文獻及圖書等資料影印收入。                  |
|     |    | 2   | 0503400312<br>場地設施使用費   | 1,099,740 | 1,242,952 | 764,802 | -143,212      | 本年度預算數係門票收入及院區場地設施使用費。                  |
| 4   |    |     | 0700000000<br>財產收入      | 122,034   | 134,233   | 107,977 | -12,199       |   |
|     | 10 |     | 0703400000<br>國立故宮博物院   | 122,034   | 134,233   | 107,977 | -12,199       |   |
|     |    | 1   | 0703400100<br>財產孳息      | 121,834   | 134,033   | 107,759 | -12,199       |   |
|     |    | 1   | 0703400105<br>權利金       | 110,435   | 122,472   | 94,861  | -12,037       | 本年度預算數係語音導覽、出版品授權、BOT委外案及故宮廣場停車場等權利金收入。 |
|     |    | 2   | 0703400106<br>租金收入      | 11,399    | 11,561    | 12,899  | -162          | 本年度預算數係院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。       |
|     |    | 2   | 0703400600<br>廢舊物資售價    | 200       | 200       | 218     | 0             | 本年度預算數係出售報廢財產及廢舊物品等收入。                  |
| 5   |    |     | 0800000000<br>營業盈餘及事業收入 | 85,000    | 65,000    | 90,000  | 20,000        |   |
|     | 2  |     | 0803400000<br>國立故宮博物院   | 85,000    | 65,000    | 90,000  | 20,000        |   |

**國立故宮博物院**  
**歲入來源別預算表**  
中華民國 108 年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 款 | 科  |   |   | 目<br>名稱及編號                    | 本年度預算數 | 上年度預算數 | 前年度決算數 | 本年度與<br>上年度比較 | 說 明  |
|---|----|---|---|-------------------------------|--------|--------|--------|---------------|--|
|   | 項  | 目 | 節 |                               |        |        |        |               |  |
| 7 | 10 | 1 | 1 | 0803400200<br>非營業特種基金賸餘<br>繳庫 | 85,000 | 65,000 | 90,000 | 20,000        | 本年度預算數係故宮文物藝術發<br>展基金作業賸餘繳庫數。<br><br>前年度決算數係收回以前年度計<br>畫賸餘款等繳庫數。<br><br>本年度預算數係販售庫存書籍刊<br>物及辦理文物研習會報名費等收<br>入。 |
|   |    |   |   | 0803400201<br>賸餘繳庫            | 85,000 | 65,000 | 90,000 | 20,000        |  |
|   |    |   |   | 1100000000<br>其他收入            | 2,980  | 4,490  | 3,129  | -1,510        |  |
|   |    |   |   | 1103400000<br>國立故宮博物院         | 2,980  | 4,490  | 3,129  | -1,510        |  |
|   |    |   |   | 1103400900<br>雜項收入            | 2,980  | 4,490  | 3,129  | -1,510        |  |
|   |    |   |   | 1103400901<br>1 收回以前年度歲出      | -      | -      | 158    | -             |  |
|   |    |   |   | 1103400909<br>2 其他雜項收入        | 2,980  | 4,490  | 2,970  | -1,510        |  |

**國立故宮博物院  
歲出機關別預算表**

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

| 科 目 |   |   |   | 本年度預算數                   | 上年度預算數    | 本年度與<br>上年度比較 | 說 明     |   |
|-----|---|---|---|--------------------------|-----------|---------------|---------|---|
| 款   | 項 | 目 | 節 |                          |           |               |         | 名稱及編號   |
| 2   | 5 |   | 1 | 0003000000<br>行政院主管      | 1,972,179 | 1,483,330     | 488,849 | <p>1. 本年度預算數791,963千元，包括人事費576,492千元，業務費192,290千元，設備及投資9,441千元，獎補助費13,740千元。</p> <p>2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下：</p> <p>(1) 人員維持費576,492千元，較上年度增列伸算調整待遇及員工薪俸晉級差額等經費59,764千元。</p> <p>(2) 基本行政工作維持費215,471千元，較上年度增列院區清潔及植栽維護等經費24,946千元。</p>  |
|     |   |   |   | 0003400000<br>國立故宮博物院    | 1,972,179 | 1,483,330     | 488,849 |   |
|     |   |   |   | 5303400000<br>文化支出       | 1,972,179 | 1,483,330     | 488,849 |   |
|     |   |   |   | 5303400100<br>一般行政       | 791,963   | 707,253       | 84,710  |   |
|     |   |   |   | 5303400200<br>文物研究、展覽與推廣 | 96,355    | 97,540        | -1,185  |   |
|     |   |   | 2 |                          |           |               |         | <p>1. 本年度預算數96,355千元，包括業務費80,009千元，設備及投資16,346千元。</p> <p>2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下：</p> <p>(1) 器物研究與展覽經費8,344千元，較上年度減列辦理年度特展及學術研討會等經費10,392千元。</p> <p>(2) 書畫研究與展覽經費14,254千元，較上年度增列辦理展覽設計製作等經費6,300千元。</p> <p>(3) 圖書研究與展覽經費10,558千元，較上年度增列辦理展覽設計製作等經費879千元。</p> <p>(4) 展示服務經費13,845千元，較上年度增列展場服務承攬人力等經費2,847千元。</p> <p>(5) 社教推廣經費17,666千元，較上年度增列教育推廣等經費5,794千元。</p> <p>(6) 數位教推與服務維運經費17,715千元，較上年度減列購置資訊軟硬體設備等經費2,666千元。</p> <p>(7) 文物科技研析與實驗室維護經費5,438</p> |

**國立故宮博物院**  
**歲出機關別預算表**

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

| 科 目 |   |   |   | 本年度預算數 | 上年度預算數 | 本年度與<br>上年度比較 | 說 明   |
|-----|---|---|---|--------|--------|---------------|---|
| 款   | 項 | 目 | 節 |        |        |               |   |
|     |   | 3 |   | 23,334 | 27,298 | -3,964        | <p>千元，較上年度減列購置文物科學檢測設備等經費3,369千元。</p> <p>(8)國際交流計畫經費1,313千元，較上年度減列邀請國際策展人訪臺交流等經費262千元。</p> <p>(9)博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫總經費24,000千元，分3年辦理，107年度已編列7,538千元，本年度續編第2年經費7,222千元，較上年度減列316千元。</p> <p>1. 本年度預算數23,334千元，包括業務費22,030千元，設備及投資1,304千元。</p> <p>2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下：</p> <p>(1)器物管理經費3,989千元，較上年度增列文物包裝材料等經費461千元。</p> <p>(2)書畫管理經費4,292千元，較上年度增列書畫數位典藏資料庫內容擴充等經費62千元。</p> <p>(3)圖書管理經費5,005千元，較上年度減列文獻資料庫建檔維護業務等經費4,126千元。</p> <p>(4)文物登錄管理與保存修護經費6,595千元，較上年度減列購置文物修護科學研析設備等經費327千元。</p> <p>(5)文物創意管理經費3,453千元，較上年度減列文創資源網系統維護等經費34千元。</p> |
|     |   | 4 |   | 59,797 | 68,856 | -9,059        | <p>1. 本年度預算數59,797千元，包含業務費50,727千元，設備及投資4,070千元，獎補助費5,000千元。</p> <p>2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下：</p> <p>(1)南院文物研究與展覽經費20,234千元，較上年度減列專題影片拍攝等經費2,394千元。</p> <p>(2)南院教育推廣與數位服務經費39,563千元，較上年度減列教育推廣等經費6,665千元。</p>  |

**國立故宮博物院**  
**歲出機關別預算表**

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

| 款 | 項 | 科 目 |                         | 本年度預算數  | 上年度預算數  | 本年度與<br>上年度比較 | 說 明  |
|---|---|-----|-------------------------|---------|---------|---------------|--|
|   |   | 目 節 | 名稱及編號                   |         |         |               |  |
|   |   | 5   | 5303400500<br>南院文物徵集與管理 | 21,361  | 25,131  | -3,770        | 1. 本年度預算數21,361千元，均屬業務費。<br>2. 本年度預算數21,361千元，係辦理南院文物徵集與管理業務經費，較上年度減列文物運輸保險費等3,770千元。  |
|   |   | 6   | 5303400600<br>安全管理維護    | 136,892 | 131,632 | 5,260         | 1. 本年度預算數136,892千元，包括業務費134,875千元，設備及投資2,017千元。<br>2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下：<br>：<br>(1) 北部院區安全管理維護經費39,161千元，較上年度增列展場文物安全維護勤務等經費3,712千元。<br>(2) 南部院區安全管理維護經費97,731千元，較上年度增列辦理保全業務等經費1,548千元。 |
|   |   | 7   | 5303400700<br>新故宮計畫     | 837,797 | 420,340 | 417,457       | 新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫總經費10,100,000千元，分6年辦理，107年度已編列420,340千元，本年度續編第2年經費837,797千元，較上年度增列417,457千元。  |
|   |   | 8   | 5303409000<br>一般建築及設備   | 1,080   | 1,680   | -600          |  |
|   |   | 1   | 5303409011<br>交通及運輸設備   | 1,080   | 1,680   | -600          | 本年度預算數之內容與上年度之比較如下：<br>1. 新增汰換首長專用車1輛及相關設施等經費1,080千元。<br>2. 上年度汰購副首長專用車2輛及公務機車1輛預算業已編竣，所列1,680千元如數減列。  |
|   |   | 9   | 5303409800<br>第一預備金     | 3,600   | 3,600   | 0             | 仍照上年度預算數編列。  |

本 頁 空 白

# 参、附屬表

**國立故宮博物院**  
**歲入項目說明提要表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

|            |                    |                        |      |       |      |     |
|------------|--------------------|------------------------|------|-------|------|-----|
| 來源子目及細目與編號 | 0403400300<br>賠償收入 | -0403400301<br>-一般賠償收入 | 預算金額 | 6,700 | 承辦單位 | 各單位 |
|------------|--------------------|------------------------|------|-------|------|-----|

歲 入 項 目 說 明

|                        |                      |
|------------------------|----------------------|
| 一、項目內容<br>廠商違約逾期之賠償收入。 | 二、法令依據<br>依所訂合約規定辦理。 |
|------------------------|----------------------|

金 額 及 說 明

| 款 | 項 | 目 | 節 | 名 稱                   | 金 額   | 說 明          |
|---|---|---|---|-----------------------|-------|--------------|
| 2 |   |   |   | 0400000000<br>罰款及賠償收入 | 6,700 |              |
|   | 9 |   |   | 0403400000<br>國立故宮博物院 | 6,700 |              |
|   |   | 1 |   | 0403400300<br>賠償收入    | 6,700 |              |
|   |   |   | 1 | 0403400301<br>一般賠償收入  | 6,700 | 廠商違約逾期之賠償收入。 |



**國立故宮博物院**  
**歲入項目說明提要表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

|            |                      |                       |      |     |      |           |
|------------|----------------------|-----------------------|------|-----|------|-----------|
| 來源子目及細目與編號 | 0503400300<br>使用規費收入 | -0503400305<br>-資料使用費 | 預算金額 | 260 | 承辦單位 | 圖書文獻處,南院處 |
|------------|----------------------|-----------------------|------|-----|------|-----------|

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容  
善本文獻及圖書等資料影印收入。

二、法令依據  
依規費法辦理。

金 額 及 說 明

| 款 | 項 | 目 | 節 | 名 稱                   | 金 額 | 說 明                  |
|---|---|---|---|-----------------------|-----|----------------------|
| 3 |   |   |   | 0500000000<br>規費收入    | 260 |                      |
|   | 8 |   |   | 0503400000<br>國立故宮博物院 | 260 |                      |
|   |   | 1 |   | 0503400300<br>使用規費收入  | 260 |                      |
|   |   |   | 1 | 0503400305<br>資料使用費   | 260 | 善本文獻及圖書等資料影印收入260千元。 |

**國立故宮博物院**  
**歲入項目說明提要表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

|            |                      |                         |      |           |      |         |
|------------|----------------------|-------------------------|------|-----------|------|---------|
| 來源子目及細目與編號 | 0503400300<br>使用規費收入 | -0503400312<br>-場地設施使用費 | 預算金額 | 1,099,740 | 承辦單位 | 南院處,秘書室 |
|------------|----------------------|-------------------------|------|-----------|------|---------|

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

門票收入及院區場地設施使用費。

二、法令依據

依規費法辦理。

金 額 及 說 明

| 款 | 項 | 目 | 節 | 名 稱                   | 金 額       | 說 明  |
|---|---|---|---|-----------------------|-----------|--|
| 3 |   |   |   | 0500000000<br>規費收入    | 1,099,740 |  |
|   | 8 |   |   | 0503400000<br>國立故宮博物院 | 1,099,740 |  |
|   |   | 1 |   | 0503400300<br>使用規費收入  | 1,099,740 |  |
|   |   |   | 2 | 0503400312<br>場地設施使用費 | 1,099,740 | 1.門票收入1,098,316千元，係以普通票、團體票及優待票票價估算。<br>2.至善園門票收入1,000千元，係以每人次20元估算。<br>3.本院場地設施(如文會堂、學人會館、集賢廳及中庭廣場等)使用費424千元。 |

**國立故宮博物院**  
**歲入項目說明提要表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

|            |                    |                     |      |         |      |                     |
|------------|--------------------|---------------------|------|---------|------|---------------------|
| 來源子目及細目與編號 | 0703400100<br>財產孳息 | -0703400105<br>-權利金 | 預算金額 | 110,435 | 承辦單位 | 教育展資處,文創行銷處,南院處,秘書室 |
|------------|--------------------|---------------------|------|---------|------|---------------------|

歲 入 項 目 說 明

- |  |                                       |
|--|---------------------------------------|
| <p>一、項目內容<br/>語音導覽、出版品授權、BOT委外案及故宮廣場停車場等權利金收入。</p> | <p>二、法令依據<br/>依國有財產法及文化創意產業發展法辦理。</p> |
|--|---------------------------------------|

金 額 及 說 明

| 款 | 項  | 目 | 節 | 名 稱                   | 金 額     | 說 明  |
|---|----|---|---|-----------------------|---------|--|
| 4 |    |   |   | 0700000000<br>財產收入    | 110,435 |  |
|   | 10 |   |   | 0703400000<br>國立故宮博物院 | 110,435 |  |
|   |    | 1 |   | 0703400100<br>財產孳息    | 110,435 |  |
|   |    |   | 1 | 0703400105<br>權利金     | 110,435 | 1. 語音導覽權利金19,000千元。<br>2. 提供各界使用出版品權利金23,000千元、品牌授權權利金34,169千元、文物圖像授權權利金13,000千元，合計70,169千元。<br>3. 院區BOT委外案(故宮晶華)經營權利金收入15,974千元，回饋金3,195千元，合計19,169千元。<br>4. 故宮廣場停車場使用權利金收入2,097千元。 |

**國立故宮博物院**  
**歲入項目說明提要表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

|            |                    |                      |      |        |      |                   |
|------------|--------------------|----------------------|------|--------|------|-------------------|
| 來源子目及細目與編號 | 0703400100<br>財產孳息 | -0703400106<br>-租金收入 | 預算金額 | 11,399 | 承辦單位 | 教育展資處,南院處,<br>秘書室 |
|------------|--------------------|----------------------|------|--------|------|-------------------|

歲 入 項 目 說 明

- |  |                             |
|--|-----------------------------|
| <p>一、項目內容<br/>院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。</p> | <p>二、法令依據<br/>依國有財產法辦理。</p> |
|--|-----------------------------|

金 額 及 說 明

| 款 | 項  | 目 | 節 | 名 稱                   | 金 額    | 說 明  |
|---|----|---|---|-----------------------|--------|--|
| 4 |    |   |   | 0700000000<br>財產收入    | 11,399 |  |
|   | 10 |   |   | 0703400000<br>國立故宮博物院 | 11,399 |  |
|   |    | 1 |   | 0703400100<br>財產孳息    | 11,399 |  |
|   |    |   | 2 | 0703400106<br>租金收入    | 11,399 | 1. 院區附設博物館商店場地租金收入5,941千元。<br>2. 院區附設餐飲服務場地租金收入719千元。<br>3. 院區BOT委外案(故宮晶華)土地租金收入1,932千元。<br>4. 郵局場地租金收入571千元。<br>5. 語音導覽場地租金收入399千元。<br>6. 停車場場地租金收入252千元。<br>7. 行動通信基地台場地租金收入1,585千元。 |

**國立故宮博物院**  
**歲入項目說明提要表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

|            |                      |      |     |      |     |
|------------|----------------------|------|-----|------|-----|
| 來源子目及細目與編號 | 0703400600<br>廢舊物資售價 | 預算金額 | 200 | 承辦單位 | 秘書室 |
|------------|----------------------|------|-----|------|-----|

歲 入 項 目 說 明

|                           |                                 |
|---------------------------|---------------------------------|
| 一、項目內容<br>出售報廢財產及廢舊物品等收入。 | 二、法令依據<br>依國有公用財產管理手冊及物品管理手冊辦理。 |
|---------------------------|---------------------------------|

金 額 及 說 明

| 款 | 項  | 目 | 節 | 名 稱                   | 金 額 | 說 明             |
|---|----|---|---|-----------------------|-----|-----------------|
| 4 |    |   |   | 0700000000<br>財產收入    | 200 |                 |
|   | 10 |   |   | 0703400000<br>國立故宮博物院 | 200 |                 |
|   |    | 2 |   | 0703400600<br>廢舊物資售價  | 200 | 出售報廢財產及廢舊物品等收入。 |

**國立故宮博物院**  
**歲入項目說明提要表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

|                |                               |                      |      |        |      |       |
|----------------|-------------------------------|----------------------|------|--------|------|-------|
| 來源子目及<br>細目與編號 | 0803400200<br>非營業特種基金<br>賸餘繳庫 | -0803400201<br>-賸餘繳庫 | 預算金額 | 85,000 | 承辦單位 | 文創行銷處 |
|----------------|-------------------------------|----------------------|------|--------|------|-------|

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。

二、法令依據

依據預算法13條辦理。

金 額 及 說 明

| 款 | 項 | 目 | 節 | 名 稱                           | 金 額    | 說 明                |
|---|---|---|---|-------------------------------|--------|--------------------|
| 5 |   |   |   | 0800000000<br>營業盈餘及事業收<br>入   | 85,000 |                    |
|   |   |   |   | 0803400000<br>國立故宮博物院         | 85,000 |                    |
|   |   |   | 1 | 0803400200<br>非營業特種基金賸<br>餘繳庫 | 85,000 |                    |
|   |   |   | 1 | 0803400201<br>賸餘繳庫            | 85,000 | 故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。 |

**國立故宮博物院**  
**歲入項目說明提要表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

|            |                    |                        |      |       |      |                 |
|------------|--------------------|------------------------|------|-------|------|-----------------|
| 來源子目及細目與編號 | 1103400900<br>雜項收入 | -1103400909<br>-其他雜項收入 | 預算金額 | 2,980 | 承辦單位 | 教育展資處,文創行銷處,秘書室 |
|------------|--------------------|------------------------|------|-------|------|-----------------|

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

1. 販售庫存書籍刊物收入。
2. 辦理文物、兒童、青少年、親子研習營等報名費收入。
3. 員工借用宿舍管理費收入及扣繳房租津貼收入。

二、法令依據

1. 依預算法及相關規定辦理。
2. 依全國軍公教員工待遇支給要點辦理。

金 額 及 說 明

| 款 | 項  | 目 | 節 | 名 稱                   | 金 額   | 說 明  |
|---|----|---|---|-----------------------|-------|--|
| 7 |    |   |   | 1100000000<br>其他收入    | 2,980 |  |
|   | 10 |   |   | 1103400000<br>國立故宮博物院 | 2,980 |  |
|   |    | 1 |   | 1103400900<br>雜項收入    | 2,980 |  |
|   |    |   | 2 | 1103400909<br>其他雜項收入  | 2,980 | 1. 販售101年度以前公務預算印製之庫存書籍刊物收入500千元。<br>2. 研習活動報名費收入1,760千元。<br>3. 宿舍管理費及扣繳房租津貼收入720千元。 |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

|           |                 |      |         |
|-----------|-----------------|------|---------|
| 工作計畫名稱及編號 | 5303400100 一般行政 | 預算金額 | 791,963 |
|-----------|-----------------|------|---------|

計畫內容：

1. 編列各類人員相關待遇經費。
2. 辦理各項行政管理工作的。

預期成果：

充分發揮行政管理效能，並配合各項業務之進行與發展，期達政府與法令賦予之使命。

| 分支計畫及用途別科目      | 金額      | 承辦單位    | 說明   |   |
|-----------------|---------|---------|--|---|
| 01 人員維持         | 576,492 | 人事室、秘書室 | 本計畫包括職員351人，駐衛警67人，工友15人，技工47人，駕駛3人，聘用人員6人，約僱人員21人，共510人，計需人事費576,492千元。 |   |
| 0100 人事費        | 576,492 |         |  |   |
| 0102 政務人員待遇     | 4,429   |         |  |   |
| 0103 法定編制人員待遇   | 319,910 |         |  |   |
| 0104 約聘僱人員待遇    | 14,948  |         |  |   |
| 0105 技工及工友待遇    | 25,983  |         |  |   |
| 0111 獎金         | 71,718  |         |  |   |
| 0121 其他給與       | 8,000   |         |  |   |
| 0131 加班值班費      | 17,900  |         |  |   |
| 0142 退休退職給付     | 51,000  |         |  |   |
| 0143 退休離職儲金     | 27,104  |         |  |   |
| 0151 保險         | 35,500  |         |  |   |
| 02 基本行政工作維持     | 215,471 | 各單位     |  | 1. 參加各項教育訓練等費用376千元。<br>2. 為保護及展出文物，實施廿四小時恆溫恆濕空調、延長開放參觀時間、夜間照明等電費、水費82,144千元。<br>3. 通訊費2,268千元，包括：<br>(1) 票務自動化系統後台資訊數據通訊費327千元。<br>(2) 聯繫業務所需之郵資及電話等費用1,941千元。<br>4. 資訊服務費3,650千元，包括：<br>(1) 建築及設施工程圖檔系統建檔硬體維護等費用36千元。<br>(2) 電腦輔助售票系統維護等費用414千元。<br>(3) 數位電子總機及話機、光纖網路等租金費用3,200千元。<br>5. 影印機、傳真機等各項設備租金費用1,058千元。<br>6. 公務車輛牌照稅、燃料費及房屋稅、地價稅等費用1,194千元。<br>7. 遊客人員意外險及公務車輛等保險費用427千元。 |
| 0200 業務費        | 192,290 |         |  |   |
| 0201 教育訓練費      | 376     |         |  |   |
| 0202 水電費        | 82,144  |         |  |   |
| 0203 通訊費        | 2,268   |         |  |   |
| 0215 資訊服務費      | 3,650   |         |  |   |
| 0219 其他業務租金     | 1,058   |         |  |   |
| 0221 稅捐及規費      | 1,194   |         |  |   |
| 0231 保險費        | 427     |         |  |   |
| 0249 臨時人員酬金     | 972     |         |  |   |
| 0250 按日按件計資酬金   | 1,425   |         |  |   |
| 0261 國際組織會費     | 73      |         |  |   |
| 0262 國內組織會費     | 16      |         |  |   |
| 0271 物品         | 2,711   |         |  |   |
| 0279 一般事務費      | 84,137  |         |  |   |
| 0282 房屋建築養護費    | 1,159   |         |  |   |
| 0283 車輛及辦公器具養護費 | 557     |         |  |   |



**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號       | 5303400100 一般行政 | 預算金額 | 791,963  |
|-----------------|-----------------|------|--|
| 分支計畫及用途別科目      | 金額              | 承辦單位 | 說明   |
| 0284 設施及機械設備養護費 | 6,769           |      | 8. 檔案整理與建檔等臨時人員酬金972千元。  |
| 0291 國內旅費       | 2,159           |      | 9. 法律諮詢顧問費、教育人員升等著作審查費、邀請專家學者出席費、講座鐘點費、編譯人員等費用1,285千元及員工協助方案相關經費140千元，計需1,425千元。 |
| 0294 運費         | 140             |      |  |
| 0295 短程車資       | 110             |      |  |
| 0299 特別費        | 945             |      | 10. 參加國際協會會員費73千元。   |
| 0300 設備及投資      | 9,441           |      | 11. 參加國內協會會員費16千元。   |
| 0303 公共建設及設施費   | 7,000           |      | 12. 物品2,711千元，包括：  |
| 0304 機械設備費      | 250             |      | (1) 辦公場所及展場所需文具用品、紙張及電氣材料等費用1,378千元。   |
| 0319 雜項設備費      | 2,191           |      | (2) 環境美化用草皮、花卉、樹木、培植用土壤肥料、花房用品及動物飼料等費用450千元。                                     |
| 0400 獎補助費       | 13,740          |      | (3) 大千館清潔用品、植栽用顆料土、培養土、肥料及動物飼料等費用90千元。   |
| 0454 差額補貼       | 13,200          |      | (4) 視聽及醫療等用品373千元。   |
| 0475 獎勵及慰問      | 540             |      | (5) 公務車輛及發電機組等所需油料420千元。   |
|                 |                 |      | 13. 一般事務費84,137千元，包括：  |
|                 |                 |      | (1) 按預算員額510人，每人每年以2千元編列文康活動費，計需1,020千元。   |
|                 |                 |      | (2) 職務官舍管理等費用186千元。  |
|                 |                 |      | (3) 公務人員健康檢查補助370千元。   |
|                 |                 |      | (4) 年報及工作報告印製等費用384千元。   |
|                 |                 |      | (5) 與文化機構、媒體業務交流、國會聯繫及與地方機關聯繫費用等費用270千元。   |
|                 |                 |      | (6) 參觀券印製等費用900千元。   |
|                 |                 |      | (7) 國內外重要貴賓接待餐費、贈送貴賓出版品、文物複製品及禮品裱裝等費用450千元。                                      |
|                 |                 |      | (8) 業務宣傳廣告製作及活動等費用194千元。   |
|                 |                 |      | (9) 為保護文物防止蟲害，實施防蟲藥劑防治等費用290千元。  |
|                 |                 |      | (10) 票務信用卡刷卡等金流服務費9,488千元。   |
|                 |                 |      | (11) 南北院區清潔與園藝(含玻璃帷幕外牆清洗)及南部院區相關規劃費等41,985                                       |

國立故宮博物院  
歲出計畫提要及分支計畫概況表  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號  | 5303400100 一般行政 | 預算金額 | 791,963   |
|------------|-----------------|------|---|
| 分支計畫及用途別科目 | 金額              | 承辦單位 | 說 明   |
|            |                 |      | 千元。<br>(12)大千館社區管理等費用45千元。<br>(13)保全護送票款等費用577千元。<br>(14)南部院區植栽養護14,857千元。<br>(15)電信系統操作管理費用3,600千元。<br>(16)南部院區建築物公共安全檢查簽證及申報等費用102千元。<br>(17)行政管理及票務服務等勞務承攬費用9,093千元。<br>(18)政風、主計及人事業務等費用326千元。<br>14.辦公廳舍及其他建築零星修繕等費用1,159千元。<br>15.公務車輛及辦公用器具之保養維修等費用557千元。<br>16.設施及機械設備養護6,769千元，包括：<br>(1)空調設施、過濾網更新及軟水藥劑等維護費用650千元。<br>(2)電機、殘障設施、供水設備等維護費用700千元。<br>(3)冰熱水主機三級保養等維護費用785千元。<br>(4)多媒體幻燈機、攝影機、錄音機等養護費用135千元。<br>(5)大千館各項設備、設施維護費用135千元。<br>(6)機電空調設施管理維護費用4,364千元。<br>17.國內出差旅費2,159千元。<br>18.辦理業務所需之公物運費140千元。<br>19.開會洽公所需之短程車資110千元。<br>20.院長、副院長特別費945千元。<br>21.辦理本院各項設備改善及更新7,000千元，包括：<br>(1)院區零星修繕5,000千元。<br>(2)空調節能改善2,000千元。<br>22.汰換各項通訊、機械儀器設備等費用250千元。<br>23.汰換辦公室事務設備等費用2,191千元。 |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號  | 5303400100 一般行政 | 預算金額 | 791,963   |
|------------|-----------------|------|---|
| 分支計畫及用途別科目 | 金額              | 承辦單位 | 說明  |
|            |                 |      | 24. 退休人員優惠存款利息差額補貼13,200千元。<br>25. 發放退休員工三節慰問金等費用540千元。 |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

|           |                       |      |        |
|-----------|-----------------------|------|--------|
| 工作計畫名稱及編號 | 5303400200 文物研究、展覽與推廣 | 預算金額 | 96,355 |
|-----------|-----------------------|------|--------|

計畫內容：

1. 辦理成果發表及參與國際會議，參訪國外博物館與博物館從業人員交換意見。
2. 策劃院內書畫、器物、文獻等各項專題展覽、常設展、例行展等。
3. 因應新南向政策，與相關南半球博物館進行國際交流，辦理國外文物借展等。
4. 舉辦文化研習及學術研討活動，開放各界人士參加。
5. 出席國際專業組織年度會議，加強與國際文博、學術界交流合作。
6. 擴充圖書文獻館藝術文史研究資源，並透過出版品館際交換，增益館藏內容。
7. 建構友善故宮參觀環境，進行展場設計，並提供多語文參觀資訊及導覽服務。
8. 強化館員及志工訓練，辦理文物導覽識、應對禮儀及等專業訓練。
9. 鼓勵兒少、青少年、學生、親子、成人及樂齡等跨齡觀眾來院參觀，並提供兒藝展示服務、專題研習及創意體驗等教育推廣活動。
10. 落實文化平權活動，針對各類特殊與弱勢參與觀眾，設計特定教育推廣方案。
11. 持續辦理全球資訊網等線上服務、行動博物館實體新媒體展示，及國內外參展參賽等業務，提升博物館新量能。
12. 因應高齡化及少子女化之趨勢，規劃新穎多元之數位科技教推專案，吸引觀眾參與，擴大博物館教推效果。
13. 維運公務電腦及系統、採購電腦及軟體，提供足夠網路頻寬，並規劃因應資安環境變化之積極作為。
14. 配合本院年度展覽、文物修護、保存、徵集及工藝史研究進行文物科學檢測分析。
15. 文物科學實驗室維護、檢測技術建置與功能提升。
16. 加強與本院簽署MOU之國際博物館交流互動合作，邀請對方博物館館長來訪進行實質討論並利用演講與館員互動，增進博物館專業知識，另行銷台灣博物館文化。
17. 加強與國際博物館人才培訓計畫，利用實際交流互動機會，提升雙方工作經驗增進專業水準。
18. 連結博物館教學資源，並善用科技以提升資安概念與系統協作能力，促進整體資料流動。
19. 辦理各式推廣活動，教導及鼓勵使用者發揮數位科技系統功能，並有效應用故宮資料。

預期成果：

1. 拓展研究視野及推廣學術成果，以促進國際學術交流及跨領域合作。
2. 依年度各項展覽計畫，推出多元多樣的書畫、器物、文獻展覽，促使藝術教育的普及，強化展覽的豐富性並提供優良參觀環境，以加強博物館教育帶動文化與觀光產業能量。
3. 透過新南向政策之大型國外借展案，與各大博物館與文教機構進行交流，加強展覽與文化合作，拓展藝術展覽之可能性，促進我國文化外交之軟實力。
4. 提供學校教育以外的研習管道，落實博物館教育推廣功能。
5. 拓展同仁研究視野，提升學術工作水準，蓄積國際化發展能量。
6. 充實藝術文史學術資源，營造具特色之研究型圖書典藏，肆應國內外讀者與院內同仁參考使用需求。
7. 運用美學營造文化氛圍的展館空間，並提供國際觀光客多語文參觀環境。
8. 提供更親切友善第一線服務，並妥適回應觀眾的參觀需求。
9. 建立民眾參觀博物館習慣，深化國民文化涵養，及培養兒童及青少年文化美學力。
10. 落實博物館教育功能，推動博物館公共性，以多元、多樣形式，提供樂齡人口、兒童青少年等文化體驗。
11. 協助不同需求觀眾，理解故宮文物與展覽。
12. 透過無遠弗屆網路擴大博物館影響力，並結合行動實體數位博物館，吸引更多新世代觀眾。
13. 健全基礎公務資訊設施，提供更方便、更安全的網路服務。
14. 提升文物科學檢測研究與鑑識技術水準，強化文物保存工作。
15. 跨領域交流合作，開拓文物研究新視野，並增進展覽之豐富與多元性。
16. 利用與國際博物館合作參訪交流模式，提升本院國際地位及知名度，並行銷故宮進而推廣臺灣博物館文化，期待吸引更多國外旅客來臺參訪。
17. 館與館人員間經驗互相交流，可提升雙方經驗共享，進而激盪新創意，對教育推廣面向可創造新思維與新作法。
18. 整合多方教學系統資料，突破既有館校合作模式，推動系統與博物館資料連結之科技創新業務。
19. 輔助使用者藉由現有教學系統使用故宮資料，開啓互動的多邊連結機制，發展創新教案與教育推廣活動。

| 分支計畫及用途別科目    | 金額    | 承辦單位 | 說明  |
|---------------|-------|------|---|
| 01 器物研究與展覽    | 8,344 | 器物處  | 為提升學術研究、促進人員交流與豐富展覽質量，本年度辦理內容如下：<br>1. 「辦理事物研究學術交流工作」所需資料蒐集、編譯費、學術交流、指導費及「辦理數位化成果工作坊」所需邀請學者相關費用等，計需1,356千元。 |
| 0200 業務費      | 8,344 |      |   |
| 0249 臨時人員酬金   | 550   |      |   |
| 0250 按日按件計資酬金 | 48    |      |   |
| 0279 一般事務費    | 7,295 |      |   |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號     | 5303400200 文物研究、展覽與推廣 | 預算金額  | 96,355   |
|---------------|-----------------------|-------|--|
| 分支計畫及用途別科目    | 金額                    | 承辦單位  | 說明   |
| 0291 國內旅費     | 10                    |       | 2.參加英國東方學會國際學術研討會、前往德國蒐集展覽資料及考察等差旅費302千元；赴大陸地區出席古陶瓷學會年會等差旅費136千元。<br>3.辦理「百花獻瑞：乾隆朝琺瑯彩瓷特展」及「西清鑑古：清宮舊藏銅器研究成果展」二項專題特展所需展覽設計製作、宣傳及陳列室各項施作等，計需6,000千元。<br>4.蒐集展覽及研究相關資料、圖像及協助各項展覽資料整理、校對、翻譯臨時人員酬金等，計需550千元。                       |
| 0292 大陸地區旅費   | 136                   |       |  |
| 0293 國外旅費     | 302                   |       |  |
| 0295 短程車資     | 3                     |       |  |
| 02 書畫研究與展覽    | 14,254                | 書畫處   |  |
| 0200 業務費      | 14,254                |       | 為辦理各項書畫專題特展與例行展，推廣書畫藝術教育，並透過參與國際交流與學術活動，以提升本院書畫研究與展覽之國際地位，本年度辦理內容如下：   |
| 0250 按日按件計資酬金 | 550                   |       | 1.辦理書畫例行展(包括受贈寄存書畫展、筆墨見真章—歷代書法選萃、看畫讀畫—歷代名蹟選萃、巨幅書畫展等)與專題特展(包括來禽圖—翎毛與花果的和諧奏鳴展、巨匠的剪影—張大千120歲紀念大展、雅集圖特展、職貢圖特展、動物名畫大集合特展等)之展覽設計製作費等，計需13,656千元。<br>2.辦理國內書畫學術交流與演講等，計需36千元。<br>3.辦理赴大陸地區學術考察，與赴澳洲雪梨參加國際大型借展案等之差旅費，計需562千元。        |
| 0279 一般事務費    | 13,142                |       |  |
| 0292 大陸地區旅費   | 291                   |       |  |
| 0293 國外旅費     | 271                   |       |  |
| 03 圖書研究與展覽    | 10,558                | 圖書文獻處 |  |
| 0200 業務費      | 5,300                 |       | 辦理圖書文獻常設與專題展覽，搭配教育推廣活動，提升國內外觀眾對院藏文物及其文化意涵的瞭解；舉辦學術研究推廣及文化交流研習活動，深化國民對院藏歷代古籍與歷史文獻的認識；參與國際學術會議，拓展同仁專業視野，並強化對外交流合作；持續擴充圖書文獻館研究資源，開放國內外讀者與院內同仁參考使用；維繫圖書文獻館館藏書目資料庫軟體系統穩定性，務求運作無誤，肆應國內外讀者連線檢索需求；與國內外博物館、圖書館進行出版品交換，增益圖書文獻館研究資源內容，本年 |
| 0215 資訊服務費    | 900                   |       |  |
| 0250 按日按件計資酬金 | 300                   |       |  |
| 0279 一般事務費    | 3,940                 |       |  |
| 0293 國外旅費     | 160                   |       |  |
| 0300 設備及投資    | 5,258                 |       |  |
| 0319 雜項設備費    | 5,258                 |       |  |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號     | 5303400200 文物研究、展覽與推廣 | 預算金額  | 96,355   |
|---------------|-----------------------|-------|--|
| 分支計畫及用途別科目    | 金額                    | 承辦單位  | 說明   |
| 04 展示服務       | 13,845                | 教育展資處 | 度辦理內容如下：<br>1. 辦理圖書文獻學術研討及滿、藏文研習班等活動，計需300千元。<br>2. 辦理圖書文獻館研究參考資料庫使用授權等，計需900千元。<br>3. 舉辦「古人掌中書－院藏巾箱本」特展工作坊等，計需140千元。<br>4. 辦理圖書文獻常設展覽及專題特展之展場設計製作、專業審查、宣傳推廣等業務，計需3,550千元。<br>5. 辦理出版品館際交換等，計需250千元。<br>6. 派員出席與本院圖書文獻典藏運用業務相關之國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會（IFLA）及亞洲研究協會（AAS）年會，計需160千元。<br>7. 充實圖書文獻館館藏研究資源，購置中西文藝術、漢學、考古、文物保存等領域專業書刊及資料庫等費用，計需5,258千元。 |
| 0200 業務費      | 13,845                |       | 為提升民眾博物館參觀經驗、建構美觀、友善環境、強化館員及志工等人員服務品質，並提供友善故宮參觀資訊服務，本年度辦理內容如下：   |
| 0201 教育訓練費    | 280                   |       | 1. 辦理志工管理、培訓、保險等，計需2,080千元。  |
| 0231 保險費      | 140                   |       | 2. 陳列室設施觀眾服務、設施維護美化及告示用品等，計需1,000千元。   |
| 0250 按日按件計資酬金 | 280                   |       | 3. 年度觀眾意見調查，計需230千元。   |
| 0251 委辦費      | 230                   |       | 4. 中英日文說明書、摺頁編印及故宮導覽圖印製及文宣措施等，計需1,758千元。   |
| 0271 物品       | 850                   |       | 5. 展示服務業務使用差旅及短程車資等，計需30千元。  |
| 0279 一般事務費    | 11,543                |       | 6. 派員出席美國博物館協會(AAM)年會、國際博物館會議(ICOM)京都年會差旅費，計需492千元。  |
| 0291 國內旅費     | 20                    |       | 7. 「延長開放參觀時間計畫」展場服務人力勞務承攬及相關費用等，計需7,555千元。   |
| 0293 國外旅費     | 492                   |       | 8. 推動故宮友善環境計畫，增修故宮簡介內容，包含本院歷史沿革、文物典藏、博物館服  |
| 0295 短程車資     | 10                    |       |  |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號     | 5303400200 文物研究、展覽與推廣 | 預算金額  | 96,355   |
|---------------|-----------------------|-------|--|
| 分支計畫及用途別科目    | 金額                    | 承辦單位  | 說 明  |
| 05 社教推廣       | 17,666                | 教育展資處 | 務等有助於國內外觀眾參觀之資訊，計需700千元。   |
| 0200 業務費      | 16,366                |       | 為鼓勵跨齡觀眾建立參觀博物館習慣，理解並運用博物館教育資源，進而培育國民文化涵養，將辦理銀髮族文化體驗、親子活動、教師培訓、學校教推、專題研習及藝術人文跨域實驗展演活動，此外亦針對低參與度觀眾設計多元教育推廣方案，對象包括低收入老人、特殊境遇青少年、弱勢兒童及身心障礙者等，以提升博物館友善平權、社會服務之功能，本年度辦理內容如下： |
| 0231 保險費      | 350                   |       | 1. 專題演講及座談會、文物研習活動、種子教師培訓、館校合作、兒童創意體驗課程暨親子活動、兒童青少年教推與寒暑假活動、影片拍攝製作、銀髮族文化體驗，以及多元對象教育推廣活動等，計需7,118千元。   |
| 0250 按日按件計資酬金 | 3,743                 |       | 2. 兒童教育展示更新與維護，計需1,201千元。  |
| 0271 物品       | 1,983                 |       | 3. 「友善故宮」身心障礙教育推廣活動、學校到院參觀與推廣活動參觀等活動，計需350千元。  |
| 0279 一般事務費    | 9,993                 |       | 4. 藝術人文跨域實驗展演計畫表演等活動，計需3,400千元。  |
| 0291 國內旅費     | 290                   |       | 5. 非典型教育巡迴展等活動，計需2,000千元。  |
| 0295 短程車資     | 7                     |       | 6. 文化平權專案等活動，計需3,000千元。  |
| 0300 設備及投資    | 1,300                 |       | 7. 教育推廣業務使用差旅及短程車資，計需297千元。  |
| 0319 雜項設備費    | 300                   |       | 8. 複製品採購、兒童學藝中心展示設備及教具更新等設備費，計需300千元。  |
| 0321 權利       | 1,000                 |       |  |
| 06 數位教推與服務維運  | 17,715                | 教育展資處 | 為提供觀眾更親和、年輕化的數位多媒體展示軟硬體環境與各族群接觸院藏文物的途徑，維運多樣化數位媒體線上內容、院內外實體數位展示裝置；並為維護公務基礎行政資訊管理系統、提供網路頻寬及確保資訊安全等，本年度辦理內容如下：  |
| 0200 業務費      | 12,859                |       | 1. 辦理年輕族群新媒體展示基本業務推廣及製作，包括：展館內外多媒體之營運、國內外  |
| 0203 通訊費      | 1,878                 |       |  |
| 0215 資訊服務費    | 5,320                 |       |  |
| 0249 臨時人員酬金   | 5,365                 |       |  |
| 0250 按日按件計資酬金 | 124                   |       |  |
| 0271 物品       | 172                   |       |  |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號       | 5303400200 文物研究、展覽與推廣 | 預算金額  | 96,355  |
|-----------------|-----------------------|-------|---|
| 分支計畫及用途別科目      | 金額                    | 承辦單位  | 說 明   |
| 0300 設備及投資      | 4,856                 |       | <p>參展暨參賽報名、成果推廣活動辦理等，計需業務費779千元、臨時人員酬金1,200千元、設備及投資557千元，共計2,536千元。</p> <p>2. 文物數位影像後端處理及查詢系統維運，包括：軟硬體升級及擴充、內外部系統功能的改善及增修、文物數位影像檔案之處理及保存、文物影像資訊安全等，計需業務費771千元、臨時人員酬金2,695千元、設備及投資900千元，共計4,366千元。</p> <p>3. 網站、電子報等線上媒體基本維運，包括：多國語文版內容翻譯及更新、申請主機代管、租用負載平衡及防火牆安全防護服務、網站電子報製作發送及系統軟硬體維運等，計需業務費524千元、臨時人員酬金1,000千元、設備及投資1,690千元，共計3,214千元。</p> <p>4. 辦理GSN對外網路專線、學術網路TANET與無線上網服務維護等網路通訊費用，計需1,878千元。</p> <p>5. 採購防毒軟體更新、網路監測軟體升級、Office 版權等小額軟體，計需303千元。</p> <p>6. 辦理網路設備、儲存管理設備、指型機及硬體、機房清潔及耗材、院內資訊網、薪資系統、國有財產系統、不斷電系統、電子郵件系統、公文系統精進、員工資訊系統等維護事宜，以及電子郵件防毒病毒碼更新、spam過濾垃圾郵件、應用系統ISO 27001資安導入及認證、建置SOC監控安全機制等軟硬體基礎資訊服務，計需業務費3,067千元、設備及投資1,709千元，共計4,776千元。</p> <p>7. 資料建檔與臨時人力，計需470千元。</p> <p>8. 資料表單、電腦用品等，計需172千元。</p> |
| 0306 資訊軟硬體設備費   | 4,856                 |       |   |
| 07 文物科技研析與實驗室維護 | 5,438                 | 登錄保存處 | <p>為使文物科學實驗室永續經營，持續提升文物保存與文物科學檢測專業水準、開拓文物研究新知，並增加文物展覽之多元性，提供更有效率之服務，本年度辦理內容如下：</p> <p>1. 文物科學檢測分析業務相關之按日按件計資酬金及教育訓練費等，計需60千元。</p> <p>2. 實驗室相關耗材、實驗設備維護保養及分析</p>   |
| 0200 業務費        | 2,351                 |       |   |
| 0201 教育訓練費      | 20                    |       |   |
| 0250 按日按件計資酬金   | 40                    |       |   |
| 0271 物品         | 480                   |       |   |
| 0279 一般事務費      | 1,123                 |       |   |



**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號            | 5303400200 文物研究、展覽與推廣 | 預算金額  | 96,355  |
|----------------------|-----------------------|-------|---|
| 分支計畫及用途別科目           | 金額                    | 承辦單位  | 說明  |
| 0284 設施及機械設備養護費      | 563                   |       | 數據儲存用品等，計需1,880千元。  |
| 0291 國內旅費            | 10                    |       | 3. 文物科學檢測及修復報告專書等，計需300千元。  |
| 0293 國外旅費            | 111                   |       | 4. 出席比利時TECHNART2019文化資產非破壞檢測研討會，計需111千元。   |
| 0295 短程車資            | 4                     |       |   |
| 0300 設備及投資           | 3,087                 |       | 5. 文物科學檢測技術提升及檢測設備建置等，計需3,087千元。  |
| 0319 雜項設備費           | 3,087                 |       |   |
| 08 國際交流計畫            | 1,313                 | 秘書室   | 為持續並擴大與國際博物館之專業與多元交流計畫，除積極邀請國際博物館館長及重要策展人來台進行訪問與座談，推動新南向國家博物館人才培育計畫外，亦將主動開拓與提升與國際博物館或研究機構之學術研究及展覽合作，本年度辦理內容如下：  |
| 0200 業務費             | 1,313                 |       |   |
| 0250 按日按件計資酬金        | 33                    |       |   |
| 0279 一般事務費           | 949                   |       |   |
| 0293 國外旅費            | 331                   |       | 1. 辦理與本院簽署MOU之國際博物館館長參訪交流等業務，計需752千元。<br>2. 辦理本院與國際博物館人才培育計畫等業務，計需230千元。<br>3. 辦理參訪俄羅斯聖彼得堡冬宮及與俄羅斯科學院東方文獻研究所討論相關業務，計需331千元。  |
| 09 博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫 | 7,222                 | 教育展資處 | 「第五階段電子化政府計畫-數位政府」業經行政院105年1月18日院臺科會字第1050000364號函核定，後經國家發展委員會106年1月26日發資字第1061500153號函將本計畫納入「第五階段電子化政府計畫」，又依據106年9月7日行政院第3565次院會通過，轉型為「服務型智慧政府推動計畫」，計畫總經費24,000千元，執行期間為107至109年，107年已編列7,538千元，本年度續編第2年經費7,222千元，辦理內容如下： |
| 0200 業務費             | 5,377                 |       |   |
| 0215 資訊服務費           | 842                   |       |   |
| 0249 臨時人員酬金          | 1,500                 |       |   |
| 0250 按日按件計資酬金        | 30                    |       |   |
| 0271 物品              | 800                   |       |   |
| 0279 一般事務費           | 2,025                 |       |   |
| 0291 國內旅費            | 180                   |       |   |
| 0300 設備及投資           | 1,845                 |       | 1. 串聯館校資料暨教學系統介接，開發創新服務之教學用數位內容供中小學應用，推動博物館教育品管機制及使用者回饋，並規劃於中小學教學現場實地教學推廣等，計需1,642千元。<br>2. 專案計畫臨時人員酬金1,500千元。<br>3. 建立館校合作資料鏈，促進故宮教學相關資料與中小學教學系統介接，辦理數位應用工   |
| 0306 資訊軟硬體設備費        | 1,476                 |       |   |
| 0319 雜項設備費           | 369                   |       |   |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**  
 中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號  | 5303400200 文物研究、展覽與推廣 | 預算金額 | 96,355   |
|------------|-----------------------|------|--|
| 分支計畫及用途別科目 | 金額                    | 承辦單位 | 說明   |
|            |                       |      | 作坊與推廣活動等，計需2,235千元。<br>4. 軟硬體設備費及系統開發需1,476千元、雜項設備369千元，共計1,845千元。 |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

|           |                    |      |        |
|-----------|--------------------|------|--------|
| 工作計畫名稱及編號 | 5303400300 文物徵集與管理 | 預算金額 | 23,334 |
|-----------|--------------------|------|--------|

計畫內容：

1. 文物庫房管理及典藏維護。
2. 推動數位資料建置，落實公共化業務。
3. 書畫、器物、文獻庫房管理，軟硬體設施之提升。
4. 數位典藏資料庫與OPEN DATA相關資料之健全與供應。
5. 更新院藏圖書文獻包裝，加強文物保存維護。
6. 辦理院藏圖書文獻數位影像資料之建置與校驗，維繫最高出版品質，並進行資料庫系統維護，確保運作穩定。
7. 就圖書文獻館新購書刊進行編目，持續充實館藏書目資料庫內容；整理各類期刊，並予彙集裝訂，維繫其完整性。
8. 定期辦理圖書文獻館各項機具設備與館藏書目資料庫系統維護，確保運作無誤。
9. 執行院藏文物之徵集、登錄及抽點等作業；國內外借展文物之裝運與保險、跨南北院區展覽之提調作業；推動院藏文物分級作業等相關業務。
10. 於文物展存環境溫濕度、照明、有害生物辦理預防性保存等作業；配合年度修護計畫、數位典藏及策展等需求，辦理文物修護等相關業務。
11. 文創展覽、書展與授權業務之規劃營運，以及文物圖相、院景與活動攝影、影像處理等設施維護。
12. 智慧財產權授權及權利侵害救濟。

預期成果：

1. 維護庫房良好的保存環境，以確保文物安全無虞。
2. 促進大眾利用文物數位典藏加值服務，推動資料共享，達到「公共化」目標。
3. 確保本院文物保存環境之良善與永續維護。
4. 促進資料共享和相關典藏資源公開化。
5. 改善圖書文獻貯存條件，延續藏品壽命。
6. 持續充實院藏圖書文獻數位影像及目錄資料庫內容，確保系統運作穩定，並開放民間申請使用，加速藏品公共化進程，兼亦減少提件頻率，落實文物保存維護。
7. 持續更新圖書文獻館書目資料庫，使能反映館藏內容，備供各界使用者連線檢索。
8. 維護圖書文獻館各項機具設備及館藏書目資料庫系統之正常運作，營造友善使用環境，從而提升公共服務品質。
9. 院藏文物登錄資料之維護管理；每季輪流抽點典藏單位以確保藏品妥善保存；完成年度新增文物徵集，豐富典藏內容；達成國內外借展文物之裝運與保險風險管理；落實國家古物分級制度。
10. 實踐各項典藏與展覽作業之預防性保存及研究，確保文物安全無虞；配合文物典藏、各項展覽計畫及年度修護規畫，如期如質完成修護及相關研究，呈現文物最佳面貌，藉以延長文物壽命。
11. 參與國內外文創展覽、書展及授權展，提升故宮品牌形象，並研議提升典藏文物之文化創意產值與應用效益，增加文創衍生商品普及程度及競爭能力。
12. 管理藏品圖像及出版品授權利用，並打擊不法侵權，維護本院之智慧財產權權利。

| 分支計畫及用途別科目  | 金額    | 承辦單位 | 說明   |
|-------------|-------|------|--|
| 01 器物管理     | 3,989 | 器物處  | 為臻善典藏作業，提升文物保存樣態，管理維護並加強各形式之典藏資料，本年度辦理內容如下：<br>1. 改善庫房文物存放環境及包裝材料、文物典藏所需工具、耗材與用品、更替文物盒匣，購置無酸棉墊以更換填充材料等，計需749千元。<br>2. 增補、修訂、維護數位典藏、後設資料製作所需臨時人員酬金，計需3,240千元。             |
| 0200 業務費    | 3,989 |      |  |
| 0249 臨時人員酬金 | 3,240 |      |  |
| 0271 物品     | 749   |      |  |
| 02 書畫管理     | 4,292 | 書畫處  | 為落實本院書畫文物資源的公開化與公共化，持續提升書畫典藏環境、健全數位典藏管理系統，加速書畫類文物加值應用與圖檔公開使用，以臻軟硬體健全、藝術推廣與研究深化之目標，本年度辦理內容如下：<br>1. 建置書畫數位典藏資料庫及相關open data等資料擴充與提升等，計需3,207千元。<br>2. 優化書畫庫房之典藏環境與籌辦展覽之相關 |
| 0200 業務費    | 3,792 |      |  |
| 0249 臨時人員酬金 | 2,707 |      |  |
| 0271 物品     | 1,074 |      |  |
| 0291 國內旅費   | 8     |      |  |
| 0295 短程車資   | 3     |      |  |
| 0300 設備及投資  | 500   |      |  |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號       | 5303400300 文物徵集與管理 | 預算金額  | 23,334                 |
|-----------------|--------------------|-------|------------------------|
| 分支計畫及用途別科目      | 金額                 | 承辦單位  | 說 明                    |
| 0319 雜項設備費      | 500                |       | 行政作業等，計需1,085千元。       |
| 03 圖書管理         | 5,005              | 圖書文獻處 | 改善院藏圖書文獻包裝，加強文物保存維護；   |
| 0200 業務費        | 5,005              |       | 持續充實院藏圖書文獻數位影像及目錄資料庫   |
| 0215 資訊服務費      | 900                |       | 內容，確保資料庫軟硬體運作穩定，加速藏品   |
| 0249 臨時人員酬金     | 1,150              |       | 公共化進程；維護圖書文獻館館藏書目資料庫   |
| 0251 委辦費        | 1,500              |       | 系統及各項設備之正常運作，提升公共服務品   |
| 0271 物品         | 100                |       | 質，本年度辦理內容如下：           |
| 0279 一般事務費      | 750                |       | 1. 製作院藏善本古籍與清代文獻專用護匣、函 |
| 0284 設施及機械設備養護費 | 600                |       | 匣等費用，計需100千元。          |
| 0291 國內旅費       | 5                  |       | 2. 辦理圖書文獻藏品資料庫檢索系統內容委託 |
|                 |                    |       | 製作、支付臨時人員酬金及系統維護等費用    |
|                 |                    |       | ，計需3,550千元。            |
|                 |                    |       | 3. 辦理圖書文獻館書目資料庫系統維護、讀者 |
|                 |                    |       | 付費使用之影印機保養及各項機具設備維護    |
|                 |                    |       | 等費用，計需1,355千元。         |
| 04 文物登錄管理與保存修護  | 6,595              | 登錄保存處 | 登錄作業包括新增藏品的徵集與登錄及抽點等   |
| 0200 業務費        | 6,191              |       | 作業；保存修護以藏品環境預防性保存與修護   |
| 0231 保險費        | 17                 |       | 為核心，妥善的文物登錄與專業的保存修護，   |
| 0249 臨時人員酬金     | 2,313              |       | 確保文物安全無虞，俾利後續博物館相關業務   |
| 0250 按日按件計資酬金   | 477                |       | 順利推展，本年度辦理內容如下：        |
| 0271 物品         | 981                |       | 1. 辦理「文物登錄管理實務工作」之院藏登錄 |
| 0279 一般事務費      | 1,317              |       | 造冊作業、文物抽點、古物分級審查、文物    |
| 0284 設施及機械設備養護費 | 747                |       | 跨南北院區提調作業、國內業務交流等，計    |
| 0291 國內旅費       | 148                |       | 需707千元。                |
| 0293 國外旅費       | 182                |       | 2. 辦理「文物徵集實務」徵集實務工作之文物 |
| 0295 短程車資       | 9                  |       | 受贈及繼承，邀請院外審查委員進行複審作    |
| 0300 設備及投資      | 404                |       | 業專業審查等，計需150千元。        |
| 0306 資訊軟硬體設備費   | 54                 |       | 3. 辦理本院「文物借展計畫」之文物包裝、運 |
| 0319 雜項設備費      | 350                |       | 輸及保險等，計需196千元。         |
|                 |                    |       | 4. 辦理「預防性保存實務工作」監測文物保存 |
|                 |                    |       | 環境之溫濕度、量測照度、有害生物防除、    |
|                 |                    |       | 有害氣體檢測、用材釋酸性檢測、專用器材    |
|                 |                    |       | 養護及汰舊、國內外業務交流、文物科學研    |
|                 |                    |       | 析等業務，以確保院藏文物安全無虞，計需    |
|                 |                    |       | 2,167千元。               |
|                 |                    |       | 5. 辦理「文物修護實務工作」雇用具修護專業 |
|                 |                    |       | 技術之研究助理、邀請專家學者指導提升技    |
|                 |                    |       | 藝、添購專業用材料與工具、專用器材定檢    |

國立故宮博物院  
歲出計畫提要及分支計畫概況表  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號       | 5303400300 文物徵集與管理 |       | 預算金額   | 23,334 |
|-----------------|--------------------|-------|--|--------|
| 分支計畫及用途別科目      | 金額                 | 承辦單位  | 說  | 明      |
| 05 文物創意管理       | 3,453              | 文創行銷處 | 養護及相關設備升級置備，並進行修護專業之業務交流、文物修護科學研析等業務，計需3,375千元。<br>為提升典藏文物之數位加值運用，及加強本院智慧財產保護，本年度辦理內容如下： |        |
| 0200 業務費        | 3,053              |       | 1. 國內外參展場租、差旅費及運費等，計需558千元。  |        |
| 0219 其他業務租金     | 480                |       | 2. 智慧財產權授權及權利侵害救濟諮詢及執行費，計需1,997千元。   |        |
| 0250 按日按件計資酬金   | 1,997              |       | 3. 照相材料影視資料剪輯製作維護及編輯機具設備汰換等費用，計需898千元。   |        |
| 0271 物品         | 80                 |       |  |        |
| 0279 一般事務費      | 209                |       |  |        |
| 0284 設施及機械設備養護費 | 209                |       |  |        |
| 0291 國內旅費       | 30                 |       |  |        |
| 0294 運費         | 30                 |       |  |        |
| 0295 短程車資       | 18                 |       |  |        |
| 0300 設備及投資      | 400                |       |  |        |
| 0319 雜項設備費      | 400                |       |  |        |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

|           |                         |      |        |
|-----------|-------------------------|------|--------|
| 工作計畫名稱及編號 | 5303400400 南院文物研究、展覽與推廣 | 預算金額 | 59,797 |
|-----------|-------------------------|------|--------|

計畫內容：

1. 為增進展覽主題多樣性，企劃多檔院藏展覽，同時與國內外博物館群合作規劃借展，持續推廣亞洲藝術文化，強化博物館核心論述。
2. 針對各項展覽舉辦相關工作坊或大師講座。
3. 結合地方與相關單位資訊資源，透過各式教育推廣活動，共同推動本院文物與展覽之內涵。
4. 創新文物陳展佈置，強化一線服務人員與志工訓練與管理，提升傳播亞洲文化特色的質與量，提升觀眾服務品質。

預期成果：

1. 展覽將為國內外旅客介紹亞洲文化的多元風貌，藉由觀展體驗，促進人們對文化差異的理解與尊重，同時展現臺灣文化軟實力，吸引觀光人潮。
2. 以工作坊或講座作為平臺，提供國際最新及多方的文化研究觀點，雅俗共賞，以深根在地教育，落實美學發展，期許豐富青年藝術人文素養及全民美學養成。
3. 藉由各校合作案、在地觀光、文化教育等單位/機構合作，透過各種資訊宣傳推播管道，共同推廣南院展覽教推活動、亞洲藝術文化，提升南院及在地區域觀光潛能。
4. 提供豐富的亞洲藝術文化、博物館導覽、教育推廣等知識教育與實務經驗累積，養成博物館專業人才，提升觀眾服務品質。

| 分支計畫及用途別科目     | 金額     | 承辦單位 | 說明   |
|----------------|--------|------|--|
| 01 南院文物研究與展覽   | 20,234 | 南院處  | 為豐富展覽內容及強化國際合作，辦理多檔院藏展覽，為臺灣觀眾引進多樣化的亞洲藝術展覽，同時舉辦相關工作坊或大師講座，為在地及國際旅客展示古代亞洲文化的多元面向及當代國際視野，深根在地教育，吸引觀光人潮，本年度辦理內容如下：<br>1. 辦理108年南院處例行展與專題特展，包括嘉義展廳換展設計製作、佛教藝術展換展設計製作、茶文化展展示、亞洲陶瓷展、印度織品展、南院新入藏文物展製作等，計需16,688千元。<br>2. 加強研究及策展辦理文史調查、國內外專家學者來台交流，辦理專家學者講座、法國遠東學院工作坊費用及各項出差旅費等，計需3,546千元。 |
| 0200 業務費       | 20,234 |      |  |
| 0250 按日按件計資酬金  | 45     |      |  |
| 0279 一般事務費     | 18,688 |      |  |
| 0291 國內旅費      | 1,035  |      |  |
| 0293 國外旅費      | 466    |      |  |
| 02 南院教育推廣與數位服務 | 39,563 | 南院處  | 為結合地方與相關單位資源，透過各式教育推廣活動，共同推動本院文物與展覽之內涵；創新文物陳展佈置，強化一線服務人員與志工訓練與管理，提升傳播亞洲文化特色的質與量，提升觀眾服務品質，本年度辦理內容如下：<br>1. 觀眾服務品質提升，辦理志工相關費用、臨時人員費用、觀眾意見調查、觀眾服務所需物品、教育推廣活動、觀眾服務費用、語音導覽製作、展示及環境佈置等，計需26,712千元。<br>2. 辦理國內外重要貴賓接待及新展覽開幕酒會及記者會，促進教育展示人員文化交流國外  |
| 0200 業務費       | 30,493 |      |  |
| 0203 通訊費       | 942    |      |  |
| 0215 資訊服務費     | 1,939  |      |  |
| 0231 保險費       | 100    |      |  |
| 0249 臨時人員酬金    | 3,327  |      |  |
| 0250 按日按件計資酬金  | 320    |      |  |
| 0251 委辦費       | 500    |      |  |
| 0271 物品        | 300    |      |  |
| 0279 一般事務費     | 23,065 |      |  |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號     | 5303400400 南院文物研究、展覽與推廣 |      | 預算金額   | 59,797 |
|---------------|-------------------------|------|--|--------|
| 分支計畫及用途別科目    | 金額                      | 承辦單位 | 說  | 明      |
| 0300 設備及投資    | 4,070                   |      | 旅費，計需600千元。  |        |
| 0306 資訊軟硬體設備費 | 670                     |      | 3.積極辦理文化觀光數位化服務，提供資訊數位化服務辦理各數據通訊費、各網路專線租金、資訊服務費、資訊資安軟硬體設備費等，計需3,551千元。                           |        |
| 0319 雜項設備費    | 3,400                   |      |  |        |
| 0400 獎補助費     | 5,000                   |      |  |        |
| 0432 對特種基金之補助 | 3,100                   |      | 4.深化教育展示人員教育，充實亞洲藝術人文資料中心之館藏及其他設備耗材，計需3,700千元。   |        |
| 0438 對私校之獎助   | 1,900                   |      | 5.推廣輔導「博物館人才培育合作計畫」，和大專院校合作，以南院文物意象結合附近鄉鎮市的特色文物歷史及農特產品產業和人文歷史空間等博物館相關主題，透過產學合作，辦理人才培育，計需5,000千元。 |        |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

|           |                      |      |        |
|-----------|----------------------|------|--------|
| 工作計畫名稱及編號 | 5303400500 南院文物徵集與管理 | 預算金額 | 21,361 |
|-----------|----------------------|------|--------|

計畫內容：

1. 辦理國內外文物徵集與登錄；執行展覽相關之典藏文物保險、包裝及運輸等工作事項。
2. 針對展廳、庫房及博物館區進行相關預防性防治作業，包含持續性微環境監測、照明年度曝光量控制、裝修材料檢測、有害生物防治等。

預期成果：

1. 持續徵集精緻之亞洲古代藝術文物，落實南院定位為亞洲藝術博物館之目標，擴大典藏並增加深度；基於展覽文物之安全保證，進行各類型態之包裝、運輸、佈換展與保險作業，確保所有文物符合安全條件，順利進行每一次展覽。
2. 加強文物保存，延緩文物老化，引入風險管理概念，排除高危險因子。同時強化典藏及展陳空間環境安全，使風險係數降至最低，同時兼顧展覽品質。確保觀眾舒適度與文物安全無虞。

| 分支計畫及用途別科目      | 金額     | 承辦單位 | 說明   |
|-----------------|--------|------|--|
| 01 南院文物徵集與管理    | 21,361 | 南院處  | 為擴充典藏、增加展覽主題多元性，持續徵集文物、執行展覽相關之文物保險、包裝及運輸等工作事項；另為延續文物保存，針對展廳、庫房及博物館區進行必要之環境監測及文物維護與修復，包含溫濕度及照明量之控制、裝修材料檢測、有害生物防治、織品修復等相關預防性防治作業，本年度辦理內容如下：<br>1. 為保存南院庫藏及展覽文物，辦理保存及修復所需物品購置、設施及機械設備養護費，展場蟲害防治及博物館週邊白蟻防治等，計需3,161千元。<br>2. 籌劃文物國內外包裝運輸保險及文物押運車輛租金等，計需18,200千元。 |
| 0200 業務費        | 21,361 |      |  |
| 0219 其他業務租金     | 200    |      |  |
| 0231 保險費        | 18,000 |      |  |
| 0271 物品         | 2,281  |      |  |
| 0279 一般事務費      | 560    |      |  |
| 0284 設施及機械設備養護費 | 320    |      |  |



**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**

經資門併計

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

|           |                   |      |         |
|-----------|-------------------|------|---------|
| 工作計畫名稱及編號 | 5303400600 安全管理維護 | 預算金額 | 136,892 |
|-----------|-------------------|------|---------|

計畫內容：

1. 本院安全防護與災害防救業務之規劃、執行及管理。
2. 本院安全管制設施之管理及維護。
3. 辦理南部院區安全管理維護之規劃與執行，強化憲警連繫以及安全人員教育訓練。
4. 辦理南部院區各項機電、空調及消防設備之維護保養，並擴增安控系統，提升安全防護能量。

預期成果：

1. 維持院區安全勤務運作，確保文物安全，維護展場參觀秩序，提升遊客參觀品質。
2. 整合及提升安全監控系統及汰換消防設施，提升安全防護品質。
3. 建立完善的憲警連繫管道，以強化文物典藏及運送安全；並透過教育訓練，提升安管人員緊急應變能力，以維護園區安全及展廳參觀秩序。
4. 維持安全系統及機械設備運作正常，提供安全妥適的文物保存環境以及優質舒適的觀展空間。

| 分支計畫及用途別科目      | 金額     | 承辦單位  | 說明   |
|-----------------|--------|-------|--|
| 01 北部院區安全管理維護   | 39,161 | 安全管理室 | 為確保院區安全，強化文物安全維護管理，達成年度零事故目標，本年度辦理內容如下：<br>1. 執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作及警犬飼養等費用，計需919千元。<br>2. 辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管智能相關教育訓練費用等，計需433千元。<br>3. 執行展場文物安全及展場秩序維護勤務等，計需29,002千元。<br>4. 辦理安全設施中央電腦控制系統維運所需之設備汰換及保養維護相關業務等，計需5,693千元。<br>5. 辦理火警防災系統設施維運及消防維護相關業務等，計需3,114千元。 |
| 0200 業務費        | 37,744 |       |  |
| 0201 教育訓練費      | 376    |       |  |
| 0203 通訊費        | 36     |       |  |
| 0215 資訊服務費      | 3,580  |       |  |
| 0250 按日按件計資酬金   | 30     |       |  |
| 0271 物品         | 2,069  |       |  |
| 0279 一般事務費      | 28,686 |       |  |
| 0284 設施及機械設備養護費 | 2,900  |       |  |
| 0291 國內旅費       | 67     |       |  |
| 0300 設備及投資      | 1,417  |       |  |
| 0304 機械設備費      | 300    |       |  |
| 0306 資訊軟硬體設備費   | 1,117  |       |  |
| 02 南部院區安全管理維護   | 97,731 | 南院處   |  |
| 0200 業務費        | 97,131 |       |  |
| 0203 通訊費        | 48     |       |  |
| 0219 其他業務租金     | 77     |       |  |
| 0250 按日按件計資酬金   | 186    |       |  |
| 0271 物品         | 2,754  |       |  |
| 0279 一般事務費      | 67,295 |       |  |
| 0284 設施及機械設備養護費 | 26,671 |       |  |
| 0291 國內旅費       | 100    |       |  |
| 0300 設備及投資      | 600    |       |  |
| 0304 機械設備費      | 550    |       |  |
| 0319 雜項設備費      | 50     |       |  |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

|           |                  |      |         |
|-----------|------------------|------|---------|
| 工作計畫名稱及編號 | 5303400700 新故宮計畫 | 預算金額 | 837,797 |
|-----------|------------------|------|---------|

計畫內容：

本計畫以故宮公共化帶動觀光產業發展計畫，主要包括北部院區老舊建物整建、南部院區建設(國寶館等)及博物館群觀光網路系統整合建置計畫三大主軸，本年度計畫內容如下：

1. 辦理北部院區整擴建計畫專案管理廠商採購作業。
2. 辦理北部院區整擴建計畫藝文服務中心工程採購作業暨整建前置作業。
3. 辦理國寶館主體建築工程規劃設計與施工。
4. 辦理景觀藝術化工程水域活動設施及裝置規劃設計與施工。
5. 景觀藝術化工程之園區參觀動線、休憩空間等改善。
6. 以「博物館群國際觀光聯盟」推動國內博物館間的專業合作與交流，包括辦理展覽、研討會、建置文創網站、增進博物館服務友善化和行銷宣傳等。

預期成果：

1. 提升故宮典藏與研究空間之品質，並優化作業空間之品質。文物集中保存，達到管控與相關作業之效益，提升典藏與研究人員之作業與辦公空間品質，優化工作環境。
2. 創新故宮價值，達成故宮成為世界級博物館之目標。
3. 強化故宮文物修護功能。
4. 提升南院參觀服務品質及人數。
5. 提升南院軟硬體設施。
6. 建立臺灣以博物館為核心的觀光產業鏈，帶動臺灣觀光產業升級。
7. 提供國際旅客體驗臺灣多元文化。

| 分支計畫及用途別科目               | 金額      | 承辦單位           | 說明   |
|--------------------------|---------|----------------|--|
| 01 新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫 | 837,797 | 南院處,秘書室,教育展資處等 | <p>新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫依行政院106年8月16日院授主預彙字第1060101892A號函核定預算額度編列，並奉行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定，計畫總經費10,100,000千元，執行期間為107至112年，107年已編列420,340千元，本年度續編第2年經費837,797千元，逐年採滾動式檢討編列，辦理內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 北院整擴建計畫規劃設計、專案管理及相關工程等，計需174,785千元。【含工程管理費1,035千元，<math>(174,785 \text{千元} \times 80\% \times 0.7\% + 500 \text{千元}) \times 70\% = 1,035 \text{千元}</math>，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行。】</li> <li>2. 北院整擴建計畫整建前置作業及暫置空間改善，計需84,500千元。【含工程管理費423千元，<math>(50,500 \text{千元} \times 80\% \times 1\% + 200 \text{千元}) \times 70\% = 423 \text{千元}</math>，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行。】</li> <li>3. 辦理國寶館建築工程等費用，計需237,684千元。【含工程管理費1,193千元，<math>(215,134 \text{千元} \times 80\% \times 0.7\% + 500 \text{千元}) \times 70\% = 1,193 \text{千元}</math>，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行。】</li> <li>4. 辦理景觀藝術化工程等費用，計需70,000千元。【含工程管理費532千元，<math>(70,000 \text{千元} \times 80\% \times 1\% + 200 \text{千元}) \times 70\% = 532 \text{千元}</math>，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內</li> </ol> |
| 0200 業務費                 | 297,658 |                |  |
| 0215 資訊服務費               | 12,306  |                |  |
| 0231 保險費                 | 25      |                |  |
| 0249 臨時人員酬金              | 4,690   |                |  |
| 0250 按日按件計資酬金            | 16,300  |                |  |
| 0271 物品                  | 25      |                |  |
| 0279 一般事務費               | 236,309 |                |  |
| 0284 設施及機械設備養護費          | 1,800   |                |  |
| 0291 國內旅費                | 50      |                |  |
| 0293 國外旅費                | 1,543   |                |  |
| 0294 運費                  | 24,610  |                |  |
| 0300 設備及投資               | 540,139 |                |  |
| 0302 房屋建築及設備費            | 392,119 |                |  |
| 0303 公共建設及設施費            | 124,600 |                |  |
| 0306 資訊軟硬體設備費            | 6,000   |                |  |
| 0319 雜項設備費               | 9,620   |                |  |
| 0321 權利                  | 7,800   |                |  |

**國立故宮博物院**  
**歲出計畫提要及分支計畫概況表**  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號  | 5303400700 新故宮計畫 | 預算金額 | 837,797  |
|------------|------------------|------|--|
| 分支計畫及用途別科目 | 金額               | 承辦單位 | 說明   |
|            |                  |      | <p>執行。】</p> <p>5. 辦理博物館群國際觀光網絡系統建置計畫，包括四大面向：「展覽創新」（國際策展合作、故宮國寶出遊去）計需65,000千元、「活動整合」（博物館群國際觀光聯盟組織與營運、博物館群國際觀光聯盟服務設施友善化、博物館群國際觀光聯盟數位化加值運用、博物館群國際觀光聯盟文創平臺建置、臺灣博物館群聯合大展等）計需138,530千元、「交通串連」（發行愛臺灣博物館卡、體驗臺灣文化套裝行程APP、博物館便利行）計需14,000千元、「行銷國際」（故宮整體行銷及媒宣推廣、青少年兒童教育中心服務升級、國際青年旅客客源開發、新南向行銷及媒宣推廣、國際焦點躍升展）計需53,298千元，共計270,828千元。</p> |

國立故宮博物院  
歲出計畫提要及分支計畫概況表  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

|           |                    |      |       |
|-----------|--------------------|------|-------|
| 工作計畫名稱及編號 | 5303409011 交通及運輸設備 | 預算金額 | 1,080 |
|-----------|--------------------|------|-------|

計畫內容：  
依業務需求購置公務車輛。

預期成果：  
增進業務推動，提高行政效率。

| 分支計畫及用途別科目    | 金額    | 承辦單位 | 說明                             |
|---------------|-------|------|--------------------------------|
| 01 交通及運輸設備    | 1,080 | 秘書室  | 汰換本院首長專用車1輛及相關設施等經費，計需1,080千元。 |
| 0300 設備及投資    | 1,080 |      |                                |
| 0302 房屋建築及設備費 | 90    |      |                                |
| 0305 運輸設備費    | 990   |      |                                |

國立故宮博物院  
歲出計畫提要及分支計畫概況表  
中華民國108年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

|           |                  |      |       |
|-----------|------------------|------|-------|
| 工作計畫名稱及編號 | 5303409800 第一預備金 | 預算金額 | 3,600 |
|-----------|------------------|------|-------|

計畫內容：  
依實際需要申請動支。

預期成果：  
適時解決業務需求。

| 分支計畫及用途別科目 | 金額    | 承辦單位 | 說明 |
|------------|-------|------|----|
| 01 第一預備金   | 3,600 | 各單位  |    |
| 0900 預備金   | 3,600 |      |    |
| 0901 第一預備金 | 3,600 |      |    |

本 頁 空 白

# 國立故宮博物院 各項費用彙計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號<br>第一、二級用途別<br>科目名稱及編號 | 5303400100<br>一般行政 | 5303400200<br>文物研究、展<br>覽與推廣 | 5303400300<br>文物徵集與管<br>理 | 5303400400<br>南院文物研究<br>、展覽與推廣 | 5303400500<br>南院文物徵集<br>與管理 | 5303400600<br>安全管理維護 |
|----------------------------------|--------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| 合 計                              | 791,963            | 96,355                       | 23,334                    | 59,797                         | 21,361                      | 136,892              |
| 0100 人事費                         | 576,492            | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0102 政務人員待遇                      | 4,429              | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0103 法定編制人員待遇                    | 319,910            | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0104 約聘僱人員待遇                     | 14,948             | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0105 技工及工友待遇                     | 25,983             | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0111 獎金                          | 71,718             | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0121 其他給與                        | 8,000              | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0131 加班值班費                       | 17,900             | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0142 退休退職給付                      | 51,000             | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0143 退休離職儲金                      | 27,104             | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0151 保險                          | 35,500             | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0200 業務費                         | 192,290            | 80,009                       | 22,030                    | 50,727                         | 21,361                      | 134,875              |
| 0201 教育訓練費                       | 376                | 300                          | -                         | -                              | -                           | 376                  |
| 0202 水電費                         | 82,144             | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0203 通訊費                         | 2,268              | 1,878                        | -                         | 942                            | -                           | 84                   |
| 0215 資訊服務費                       | 3,650              | 7,062                        | 900                       | 1,939                          | -                           | 3,580                |
| 0219 其他業務租金                      | 1,058              | -                            | 480                       | -                              | 200                         | 77                   |
| 0221 稅捐及規費                       | 1,194              | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0231 保險費                         | 427                | 490                          | 17                        | 100                            | 18,000                      | -                    |
| 0249 臨時人員酬金                      | 972                | 7,415                        | 9,410                     | 3,327                          | -                           | -                    |
| 0250 按日按件計資酬金                    | 1,425              | 5,148                        | 2,474                     | 365                            | -                           | 216                  |
| 0251 委辦費                         | -                  | 230                          | 1,500                     | 500                            | -                           | -                    |
| 0261 國際組織會費                      | 73                 | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0262 國內組織會費                      | 16                 | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0271 物品                          | 2,711              | 4,285                        | 2,984                     | 300                            | 2,281                       | 4,823                |
| 0279 一般事務費                       | 84,137             | 50,010                       | 2,276                     | 41,753                         | 560                         | 95,981               |
| 0282 房屋建築養護費                     | 1,159              | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0283 車輛及辦公器具養護費                  | 557                | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0284 設施及機械設備養護費                  | 6,769              | 563                          | 1,556                     | -                              | 320                         | 29,571               |
| 0291 國內旅費                        | 2,159              | 510                          | 191                       | 1,035                          | -                           | 167                  |

**國立故宮博物院  
各項費用彙計表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號<br>第一、二級用途別<br>科目名稱及編號 | 5303400100<br>一般行政 | 5303400200<br>文物研究、展<br>覽與推廣 | 5303400300<br>文物徵集與管<br>理 | 5303400400<br>南院文物研究<br>、展覽與推廣 | 5303400500<br>南院文物徵集<br>與管理 | 5303400600<br>安全管理維護 |
|----------------------------------|--------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| 0292 大陸地區旅費                      | -                  | 427                          | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0293 國外旅費                        | -                  | 1,667                        | 182                       | 466                            | -                           | -                    |
| 0294 運費                          | 140                | -                            | 30                        | -                              | -                           | -                    |
| 0295 短程車資                        | 110                | 24                           | 30                        | -                              | -                           | -                    |
| 0299 特別費                         | 945                | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0300 設備及投資                       | 9,441              | 16,346                       | 1,304                     | 4,070                          | -                           | 2,017                |
| 0302 房屋建築及設備費                    | -                  | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0303 公共建設及設施費                    | 7,000              | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0304 機械設備費                       | 250                | -                            | -                         | -                              | -                           | 850                  |
| 0305 運輸設備費                       | -                  | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0306 資訊軟硬體設備費                    | -                  | 6,332                        | 54                        | 670                            | -                           | 1,117                |
| 0319 雜項設備費                       | 2,191              | 9,014                        | 1,250                     | 3,400                          | -                           | 50                   |
| 0321 權利                          | -                  | 1,000                        | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0400 獎補助費                        | 13,740             | -                            | -                         | 5,000                          | -                           | -                    |
| 0432 對特種基金之補助                    | -                  | -                            | -                         | 3,100                          | -                           | -                    |
| 0438 對私校之獎助                      | -                  | -                            | -                         | 1,900                          | -                           | -                    |
| 0454 差額補貼                        | 13,200             | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0475 獎勵及慰問                       | 540                | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0900 預備金                         | -                  | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |
| 0901 第一預備金                       | -                  | -                            | -                         | -                              | -                           | -                    |



**國立故宮博物院**  
**各項費用彙計表(續)**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號<br>第一、二級用途別<br>科目名稱及編號 | 5303400700<br>新故宮計畫 | 5303409011<br>交通及運輸設<br>備 | 5303409800<br>第一預備金 |  | 合 計       |
|----------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|--|-----------|
| 合 計                              | 837,797             | 1,080                     | 3,600               |  | 1,972,179 |
| 0100 人事費                         | -                   | -                         | -                   |  | 576,492   |
| 0102 政務人員待遇                      | -                   | -                         | -                   |  | 4,429     |
| 0103 法定編制人員待遇                    | -                   | -                         | -                   |  | 319,910   |
| 0104 約聘僱人員待遇                     | -                   | -                         | -                   |  | 14,948    |
| 0105 技工及工友待遇                     | -                   | -                         | -                   |  | 25,983    |
| 0111 獎金                          | -                   | -                         | -                   |  | 71,718    |
| 0121 其他給與                        | -                   | -                         | -                   |  | 8,000     |
| 0131 加班值班費                       | -                   | -                         | -                   |  | 17,900    |
| 0142 退休退職給付                      | -                   | -                         | -                   |  | 51,000    |
| 0143 退休離職儲金                      | -                   | -                         | -                   |  | 27,104    |
| 0151 保險                          | -                   | -                         | -                   |  | 35,500    |
| 0200 業務費                         | 297,658             | -                         | -                   |  | 798,950   |
| 0201 教育訓練費                       | -                   | -                         | -                   |  | 1,052     |
| 0202 水電費                         | -                   | -                         | -                   |  | 82,144    |
| 0203 通訊費                         | -                   | -                         | -                   |  | 5,172     |
| 0215 資訊服務費                       | 12,306              | -                         | -                   |  | 29,437    |
| 0219 其他業務租金                      | -                   | -                         | -                   |  | 1,815     |
| 0221 稅捐及規費                       | -                   | -                         | -                   |  | 1,194     |
| 0231 保險費                         | 25                  | -                         | -                   |  | 19,059    |
| 0249 臨時人員酬金                      | 4,690               | -                         | -                   |  | 25,814    |
| 0250 按日按件計資酬金                    | 16,300              | -                         | -                   |  | 25,928    |
| 0251 委辦費                         | -                   | -                         | -                   |  | 2,230     |
| 0261 國際組織會費                      | -                   | -                         | -                   |  | 73        |
| 0262 國內組織會費                      | -                   | -                         | -                   |  | 16        |
| 0271 物品                          | 25                  | -                         | -                   |  | 17,409    |
| 0279 一般事務費                       | 236,309             | -                         | -                   |  | 511,026   |
| 0282 房屋建築養護費                     | -                   | -                         | -                   |  | 1,159     |
| 0283 車輛及辦公器具養護費                  | -                   | -                         | -                   |  | 557       |
| 0284 設施及機械設備養護費                  | 1,800               | -                         | -                   |  | 40,579    |
| 0291 國內旅費                        | 50                  | -                         | -                   |  | 4,112     |

**國立故宮博物院  
各項費用彙計表(續)**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 工作計畫名稱及編號<br>第一、二級用途別<br>科目名稱及編號 | 5303400700<br>新故宮計畫 | 5303409011<br>交通及運輸設<br>備 | 5303409800<br>第一預備金 | 合 計     |
|----------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|---------|
| 0292 大陸地區旅費                      | -                   | -                         | -                   | 427     |
| 0293 國外旅費                        | 1,543               | -                         | -                   | 3,858   |
| 0294 運費                          | 24,610              | -                         | -                   | 24,780  |
| 0295 短程車資                        | -                   | -                         | -                   | 164     |
| 0299 特別費                         | -                   | -                         | -                   | 945     |
| 0300 設備及投資                       | 540,139             | 1,080                     | -                   | 574,397 |
| 0302 房屋建築及設備費                    | 392,119             | 90                        | -                   | 392,209 |
| 0303 公共建設及設施費                    | 124,600             | -                         | -                   | 131,600 |
| 0304 機械設備費                       | -                   | -                         | -                   | 1,100   |
| 0305 運輸設備費                       | -                   | 990                       | -                   | 990     |
| 0306 資訊軟硬體設備費                    | 6,000               | -                         | -                   | 14,173  |
| 0319 雜項設備費                       | 9,620               | -                         | -                   | 25,525  |
| 0321 權利                          | 7,800               | -                         | -                   | 8,800   |
| 0400 獎補助費                        | -                   | -                         | -                   | 18,740  |
| 0432 對特種基金之補助                    | -                   | -                         | -                   | 3,100   |
| 0438 對私校之獎助                      | -                   | -                         | -                   | 1,900   |
| 0454 差額補貼                        | -                   | -                         | -                   | 13,200  |
| 0475 獎勵及慰問                       | -                   | -                         | -                   | 540     |
| 0900 預備金                         | -                   | -                         | 3,600               | 3,600   |
| 0901 第一預備金                       | -                   | -                         | 3,600               | 3,600   |

國立故宮  
歲出一級用途  
中華民國

| 科 目 |   |   |   | 經 常 支        |         |         |        |     |
|-----|---|---|---|--------------|---------|---------|--------|-----|
| 款   | 項 | 目 | 節 | 名 稱          | 人事費     | 業務費     | 獎補助費   | 債務費 |
| 2   |   |   |   | 行政院主管        | 576,492 | 798,950 | 18,740 | -   |
|     | 5 |   |   | 國立故宮博物院      | 576,492 | 798,950 | 18,740 | -   |
|     |   |   |   | 文化支出         | 576,492 | 798,950 | 18,740 | -   |
|     |   | 1 |   | 一般行政         | 576,492 | 192,290 | 13,740 | -   |
|     |   | 2 |   | 文物研究、展覽與推廣   | -       | 80,009  | -      | -   |
|     |   | 3 |   | 文物徵集與管理      | -       | 22,030  | -      | -   |
|     |   | 4 |   | 南院文物研究、展覽與推廣 | -       | 50,727  | 5,000  | -   |
|     |   | 5 |   | 南院文物徵集與管理    | -       | 21,361  | -      | -   |
|     |   | 6 |   | 安全管理維護       | -       | 134,875 | -      | -   |
|     |   | 7 |   | 新故宮計畫        | -       | 297,658 | -      | -   |
|     |   | 8 |   | 一般建築及設備      | -       | -       | -      | -   |
|     |   | 1 |   | 交通及運輸設備      | -       | -       | -      | -   |
|     |   | 9 |   | 第一預備金        | -       | -       | -      | -   |

博物院  
別科目分析表

108年度

單位：新臺幣千元

| 出     |           | 資本支出 |         |      |     |         | 合計        |
|-------|-----------|------|---------|------|-----|---------|-----------|
| 預備金   | 小計        | 業務費  | 設備及投資   | 獎補助費 | 預備金 | 小計      |           |
| 3,600 | 1,397,782 | -    | 574,397 | -    | -   | 574,397 | 1,972,179 |
| 3,600 | 1,397,782 | -    | 574,397 | -    | -   | 574,397 | 1,972,179 |
| 3,600 | 1,397,782 | -    | 574,397 | -    | -   | 574,397 | 1,972,179 |
| -     | 782,522   | -    | 9,441   | -    | -   | 9,441   | 791,963   |
| -     | 80,009    | -    | 16,346  | -    | -   | 16,346  | 96,355    |
| -     | 22,030    | -    | 1,304   | -    | -   | 1,304   | 23,334    |
| -     | 55,727    | -    | 4,070   | -    | -   | 4,070   | 59,797    |
| -     | 21,361    | -    | -       | -    | -   | -       | 21,361    |
| -     | 134,875   | -    | 2,017   | -    | -   | 2,017   | 136,892   |
| -     | 297,658   | -    | 540,139 | -    | -   | 540,139 | 837,797   |
| -     | -         | -    | 1,080   | -    | -   | 1,080   | 1,080     |
| -     | -         | -    | 1,080   | -    | -   | 1,080   | 1,080     |
| 3,600 | 3,600     | -    | -       | -    | -   | -       | 3,600     |

| 款 | 項 | 目 | 節 | 科<br>目<br>名 稱 及 編 號        | 設 備 |         |         |       |
|---|---|---|---|----------------------------|-----|---------|---------|-------|
|   |   |   |   |                            | 土地  | 房屋建築及設備 | 公共建設及設施 | 機械設備  |
| 2 |   |   |   | 0003000000<br>行政院主管        | -   | 392,209 | 131,600 | 1,100 |
|   | 5 |   |   | 0003400000<br>國立故宮博物院      | -   | 392,209 | 131,600 | 1,100 |
|   |   |   |   | 5303400000<br>文化支出         | -   | 392,209 | 131,600 | 1,100 |
|   |   | 1 |   | 5303400100<br>一般行政         | -   | -       | 7,000   | 250   |
|   |   | 2 |   | 5303400200<br>文物研究、展覽與推廣   | -   | -       | -       | -     |
|   |   | 3 |   | 5303400300<br>文物徵集與管理      | -   | -       | -       | -     |
|   |   | 4 |   | 5303400400<br>南院文物研究、展覽與推廣 | -   | -       | -       | -     |
|   |   | 6 |   | 5303400600<br>安全管理維護       | -   | -       | -       | 850   |
|   |   | 7 |   | 5303400700<br>新故宮計畫        | -   | 392,119 | 124,600 | -     |
|   |   | 8 |   | 5303409000<br>一般建築及設備      | -   | 90      | -       | -     |
|   |   |   | 1 | 5303409011<br>交通及運輸設備      | -   | 90      | -       | -     |

博物院  
分析表  
108年度

單位：新臺幣千元

| 及    |        | 投      |       |     | 資 |         | 其他資本支出 | 合 計 |
|------|--------|--------|-------|-----|---|---------|--------|-----|
| 運輸設備 | 資訊軟體設備 | 雜項設備   | 權 利   | 投 資 |   |         |        |     |
| 990  | 14,173 | 25,525 | 8,800 | -   | - | 574,397 |        |     |
| 990  | 14,173 | 25,525 | 8,800 | -   | - | 574,397 |        |     |
| 990  | 14,173 | 25,525 | 8,800 | -   | - | 574,397 |        |     |
| -    | -      | 2,191  | -     | -   | - | 9,441   |        |     |
| -    | 6,332  | 9,014  | 1,000 | -   | - | 16,346  |        |     |
| -    | 54     | 1,250  | -     | -   | - | 1,304   |        |     |
| -    | 670    | 3,400  | -     | -   | - | 4,070   |        |     |
| -    | 1,117  | 50     | -     | -   | - | 2,017   |        |     |
| -    | 6,000  | 9,620  | 7,800 | -   | - | 540,139 |        |     |
| 990  | -      | -      | -     | -   | - | 1,080   |        |     |
| 990  | -      | -      | -     | -   | - | 1,080   |        |     |

本 頁 空 白

國立故宮博物院  
人事費彙計表  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 人 事 費 別    | 金 額     | 說 明 |
|------------|---------|-----|
| 一、民意代表待遇   | -       |     |
| 二、政務人員待遇   | 4,429   |     |
| 三、法定編制人員待遇 | 319,910 |     |
| 四、約聘僱人員待遇  | 14,948  |     |
| 五、技工及工友待遇  | 25,983  |     |
| 六、獎金       | 71,718  |     |
| 七、其他給與     | 8,000   |     |
| 八、加班值班費    | 17,900  |     |
| 九、退休退職給付   | 51,000  |     |
| 十、退休離職儲金   | 27,104  |     |
| 十一、保險      | 35,500  |     |
| 十二、調待準備    | -       |     |
| 合 計        | 576,492 |     |



國立故宮  
預算員額  
中華民國

| 科 目 |   |   |                       | 員 額 ( 單位： |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|---|-----------------------|-----------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 款   | 項 | 目 | 節 名 稱                 | 職 員       |     | 警 察 |     | 法 警 |     | 駐 警 |     | 工 友 |     | 技 工 |     | 駕 駛 |     |
|     |   |   |                       | 本年度       | 上年度 | 本年度 | 上年度 | 本年度 | 上年度 | 本年度 | 上年度 | 本年度 | 上年度 | 本年度 | 上年度 | 本年度 | 上年度 |
| 2   |   |   | 0003000000<br>行政院主管   | 351       | 351 | -   | -   | -   | -   | 67  | 59  | 15  | 23  | 47  | 48  | 3   | 3   |
|     | 5 |   | 0003400000<br>國立故宮博物院 | 351       | 351 | -   | -   | -   | -   | 67  | 59  | 15  | 23  | 47  | 48  | 3   | 3   |
|     |   | 1 | 5303400100<br>一般行政    | 351       | 351 | -   | -   | -   | -   | 67  | 59  | 15  | 23  | 47  | 48  | 3   | 3   |

博物院  
明細表  
108年度

單位：新臺幣千元

| 人     |       |       |       |       |       |       |       | 年 需 經 費 |         |        | 說 明  |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|--------|--|
| 聘 用   |       | 約 僱   |       | 駐外雇員  |       | 合 計   |       | 本 年 度   | 上 年 度   | 比 較    |  |
| 本 年 度 | 上 年 度 | 本 年 度 | 上 年 度 | 本 年 度 | 上 年 度 | 本 年 度 | 上 年 度 |         |         |        |  |
| 6     | 2     | 21    | 21    | -     | -     | 510   | 507   | 558,592 | 498,915 | 59,677 | 本院以業務費預計進用臨時人員49人25,814千元及勞務承攬355人192,604千元，分述如下：<br>1. 基本行政工作維持，預計進用臨時人員2人，經費972千元；勞務承攬102人，經費54,042千元。<br>2. 器物研究與展覽，預計進用臨時人員1人，經費550千元。<br>3. 展示服務，預計進用勞務承攬15人，經費7,555千元。<br>4. 數位教推與服務維運，預計進用臨時人員13人，經費5,365千元；勞務承攬2人，經費1,540千元。<br>5. 博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫，預計進用臨時人員2人，經費1,500千元。<br>6. 器物管理，預計進用臨時人員6人，經費3,240千元。<br>7. 書畫管理，預計進用臨時人員5人，經費2,707千元。<br>8. 圖書管理，預計進用臨時人員2人，經費1,150千元；勞務承攬2人，經費375千元。<br>9. 文物登錄管理與保存修護，預計進用臨時人員4人，經費2,313千元。<br>10. 南院教育推廣與數位服務，預計進用臨時人員6人，經費3,327千元；勞務承攬1人，經費1,020千元。<br>11. 北部院區安全管理維護，預計進用勞務承攬63人，經費34,966千元。<br>12. 南部院區安全管理維護，預計進用勞務承攬170人，經費93,106千元。<br>13. 新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫，預計進用臨時人員8人，經費4,690千元。 |
| 6     | 2     | 21    | 21    | -     | -     | 510   | 507   | 558,592 | 498,915 | 59,677 |  |
| 6     | 2     | 21    | 21    | -     | -     | 510   | 507   | 558,592 | 498,915 | 59,677 |  |

本 頁 空 白

**國立故宮博物院  
公務車輛明細表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 車輛數   | 車輛種類              | 乘客人數<br>不含司機 | 購置<br>年月 | 汽缸總<br>排氣量<br>(立方公分) | 油料費    |       |     | 養護費 | 其他  | 備註   |
|-------|-------------------|--------------|----------|----------------------|--------|-------|-----|-----|-----|--|
|       |                   |              |          |                      | 數量(公升) | 單價(元) | 金額  |     |     |  |
| 現有車輛： |                   |              |          |                      |        |       |     |     |     |  |
| 1     | 首長專用車             | 4            | 95.03    | 3,000                | 417    | 30.40 | 13  | 7   | 103 | 2068-ET。<br>預計108年4月<br>汰換電動車。                             |
| 1     | 副首長專用車            | 4            | 107.04   | 1,998                | 1,668  | 30.40 | 51  | 9   | 40  | AWD-1532。  |
| 1     | 副首長專用車            | 4            | 107.04   | 1,998                | 1,668  | 30.40 | 51  | 9   | 40  | AWD-1533。  |
| 1     | 轎式小客車             | 4            | 95.03    | 3,000                | 1,668  | 30.40 | 51  | 51  | 25  | 2578-ET。   |
| 1     | 2 1人座大客車          | 19           | 104.12   | 0                    | 0      | 0.00  | 0   | 19  | 25  | EAA-023。<br>BOT契約中止<br>廠商移轉之電<br>動車。                       |
| 1     | 2 1人座大客車          | 19           | 104.12   | 0                    | 0      | 0.00  | 0   | 19  | 25  | EAA-025。<br>BOT契約中止<br>廠商移轉之電<br>動車。                       |
| 1     | 小客貨兩用車<br>(7-8人座) | 7            | 95.12    | 2,694                | 1,668  | 30.40 | 51  | 51  | 23  | 9406-QE。<br>有限責任國立<br>故宮博物院員<br>工消費合作社<br>捐贈。              |
| 1     | 小客貨兩用車<br>(7-8人座) | 7            | 103.05   | 2,198                | 1,668  | 30.40 | 51  | 34  | 22  | AGJ-3595。  |
| 1     | 小客貨兩用車<br>(7-8人座) | 7            | 105.06   | 2,198                | 1,668  | 30.40 | 51  | 26  | 22  | ANY-1281。<br>BOT契約中止<br>廠商移轉。                              |
| 1     | 一般公務用機車           | 1            | 95.05    | 125                  | 312    | 30.40 | 9   | 2   | 2   | N5A-928。   |
| 3     | 一般公務用機車           | 1            | 98.05    | 150                  | 936    | 30.40 | 28  | 5   | 6   | 260-EZL、261<br>-EZL、371-ED<br>Q。                           |
| 1     | 一般公務用機車           | 1            | 98.06    | 125                  | 312    | 30.40 | 9   | 2   | 2   | 370-EDQ。   |
| 2     | 一般公務用機車           | 1            | 103.04   | 125                  | 624    | 30.40 | 19  | 3   | 4   | 371-MZT、372<br>-MZT  |
| 3     | 一般公務用機車           | 1            | 105.04   | 3                    | 0      | 0.00  | 0   | 5   | 4   | QAG-2138、QA<br>G-2139、QAG2<br>150。BOT契約<br>中止廠商移轉<br>之電動車。 |
| 1     | 一般公務用機車           | 1            | 106.03   | 125                  | 312    | 30.40 | 9   | 2   | 2   | MCK-6109。  |
| 1     | 一般公務用機車           | 1            | 107.06   | 4                    | 0      | 0.00  | 0   | 2   | 1   | EWA-1528。電<br>動車。  |
| 合 計   |                   |              |          |                      | 12,921 |       | 393 | 244 | 346 |  |

預算員額： 職員 351 人 技工 47 人  
 警察 0 人 駕駛 3 人  
 法警 0 人 聘用 6 人  
 駐警 67 人 約僱 21 人  
 工友 15 人 駐外雇員 0 人

合計： 510 人

國立故宮  
現有辦公房

中華民國

| 區 分       | 自有  |            |           |       | 無償借用 |        |       |
|-----------|-----|------------|-----------|-------|------|--------|-------|
|           | 單位數 | 面積         | 取得成本      | 年需養護費 | 單位數  | 面積     | 年需養護費 |
| 一、辦公房屋    | 24棟 | 56,089.28  | 1,620,052 | 700   |      | -      | -     |
| 二、機關宿舍    |     | 4,249.02   | 11,380    | 157   |      | 195.84 | -     |
| 1 首長宿舍    | 1戶  | 164.44     | 4,848     | 6     | 2戶   | 195.84 | -     |
| 2 單房間職務宿舍 | 6戶  | 687.82     | 838       | 26    |      | -      | -     |
| 3 多房間職務宿舍 | 58戶 | 3,396.76   | 5,694     | 125   |      | -      | -     |
| 三、其他      | 37  | 134,499.00 | 715,495   | 302   |      | -      | -     |
| 合 計       |     | 194,837.30 | 2,346,927 | 1,159 |      | 195.84 | -     |

# 博物院

## 舍明細表

108年度

單位：新臺幣千元，平方公尺

| 有償租用或借用 |    |    |    |       | 合計         |    |    |       |
|---------|----|----|----|-------|------------|----|----|-------|
| 單位數     | 面積 | 押金 | 租金 | 年需養護費 | 面積         | 押金 | 租金 | 年需養護費 |
|         | -  | -  | -  | -     | 56,089.28  | -  | -  | 700   |
|         | -  | -  | -  | -     | 4,444.86   | -  | -  | 157   |
|         | -  | -  | -  | -     | 360.28     | -  | -  | 6     |
|         | -  | -  | -  | -     | 687.82     | -  | -  | 26    |
|         | -  | -  | -  | -     | 3,396.76   | -  | -  | 125   |
|         | -  | -  | -  | -     | 134,499.00 | -  | -  | 302   |
|         | -  | -  | -  | -     | 195,033.14 | -  | -  | 1,159 |

| 補助計畫         | 計畫起訖年度  | 補助內容  | 接受補助機關列入預算年度 | 補助經費 |     |
|--------------|---------|---|--------------|------|-----|
|              |         |   |              | 人事費  | 業務費 |
| 合計           |         |   |              | -    | -   |
| 1.5303400400 |         |   |              | -    | -   |
| 南院文物研究、展覽與推廣 |         |   |              |      |     |
| (1)辦理博物館人才培育 | 1       |   |              | -    | -   |
| [1]補助特種基金    | 108-108 | 補助大專院校辦理人才培育，提供博物館及其主題相關領域之學生進館實習，透過產業合作連結提升專業知能，並擴大公共文化參與及近用，進而加強博物館營運之專業效能。 | 108          | -    | -   |

博物院  
分析表  
108年度

單位：新臺幣千元

| 經 費 之 用 途 分 析 |     |         |     |   |       |
|---------------|-----|---------|-----|---|-------|
| 門             | 本   |         |     | 門 | 合 計   |
| 其 它           | 土 地 | 營 建 工 程 | 其 它 |   |       |
| 3,100         | -   | -       | -   | - | 3,100 |
| 3,100         | -   | -       | -   | - | 3,100 |
| 3,100         | -   | -       | -   | - | 3,100 |
| 3,100         | -   | -       | -   | - | 3,100 |



| 捐 助 計 畫         | 計 畫<br>起 訖<br>年 度 | 捐 助 對 象 | 捐 助 內 容   | 捐 助 |     |
|-----------------|-------------------|---------|---|-----|-----|
|                 |                   |         |   | 經 人 | 常 費 |
| 合計              |                   |         |   |     | -   |
| 1.對團體之捐助        |                   |         |   |     | -   |
| 0438 對私校之獎助     |                   |         |   |     | -   |
| (1)5303400400   |                   |         |   |     | -   |
| 南院文物研究、展覽與推廣    |                   |         |   |     |     |
| [1]辦理博物館人才培育    | 3                 | 108-108 | 私立學校  |     | -   |
|                 |                   |         | 補助大專院校辦理人才培育，提供博物館及其主題相關領域之學生進館實習，透過產業合作連結提升專業知能，並擴大公共文化參與及近用，進而加強博物館營運之專業效能。   |     |     |
| 2.對個人之捐助        |                   |         |   |     | -   |
| 0454 差額補貼       |                   |         |   |     | -   |
| (1)5303400100   |                   |         |   |     | -   |
| 一般行政            |                   |         |   |     |     |
| [1]退休人員優存利息差額補貼 | 1                 | 108-108 | 退休人員  |     | -   |
|                 |                   |         | 退休人員優存利息差額補貼13,200千元。(依據公立學校退休教職員一次退休金及養老給付優惠存款辦法辦理)  |     |     |
| 0475 獎勵及慰問      |                   |         |   |     | -   |
| (1)5303400100   |                   |         |   |     | -   |
| 一般行政            |                   |         |   |     |     |
| [1]退休人員三節慰問金    | 2                 | 108-108 | 退休人員  |     | -   |
|                 |                   |         | 退休員工三節慰問金540千元。(依據行政院105年9月8日院授人給揆字第1050053161號函、行政院人事行政總處105年9月13日總處綜字第1050053769號函及行政院107年6月15日院授人給字第10700438463號函辦理) |     |     |

博物院  
分析表  
108年度

單位：新臺幣千元

| 經 費   |        | 之 用 途   |     | 分 析    |
|-------|--------|---------|-----|--------|
| 門     |        | 資 本 門   |     | 合 計    |
| 業 務 費 | 其 他    | 營 建 工 程 | 其 他 |        |
| -     | 15,640 | -       | -   | 15,640 |
| -     | 1,900  | -       | -   | 1,900  |
| -     | 1,900  | -       | -   | 1,900  |
| -     | 1,900  | -       | -   | 1,900  |
| -     | 1,900  | -       | -   | 1,900  |
| -     | 13,740 | -       | -   | 13,740 |
| -     | 13,200 | -       | -   | 13,200 |
| -     | 13,200 | -       | -   | 13,200 |
| -     | 13,200 | -       | -   | 13,200 |
| -     | 540    | -       | -   | 540    |
| -     | 540    | -       | -   | 540    |
| -     | 540    | -       | -   | 540    |

本 頁 空 白

**國立故宮博物院**  
**派員出國計畫預算總表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 類 別 | 本 年 度<br>計 畫 項 數 | 本 年 度 預 計<br>人 天 | 本 年 度<br>預 算<br>數 | 上 年 度<br>計 畫 項 數 | 上 年 度 核 定<br>人 天 | 上 年 度<br>預 算<br>數 |
|-----|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 合 計 | 20               | 265              | 3,858             | 12               | 244              | 3,393             |
| 考 察 | 12               | 171              | 2,792             | 7                | 214              | 3,177             |
| 視 察 | -                | -                | -                 | -                | -                | -                 |
| 訪 問 | -                | -                | -                 | -                | -                | -                 |
| 開 會 | 8                | 94               | 1,066             | 5                | 30               | 216               |
| 談 判 | -                | -                | -                 | -                | -                | -                 |
| 進 修 | -                | -                | -                 | -                | -                | -                 |
| 研 究 | -                | -                | -                 | -                | -                | -                 |
| 實 習 | -                | -                | -                 | -                | -                | -                 |

國立故宮  
派員出國計畫預  
中華民國

| 計畫名稱及領域代碼                                      | 擬前往國家  | 擬拜會或視察機構                            | 拜會內容  | 預計前往期間        | 預計天數 | 擬派人數 |
|--|--------|-------------------------------------|---|---------------|------|------|
| 一．考察   |        |                                     |   |               |      |      |
| 01 考察強者奧古斯都(1670-1733)的陶瓷收藏70                  | 德國     | 德勒斯登國家藝術收藏館                         | 與德勒斯登國家藝術收藏館洽談「東亞陶瓷及其對歐洲文化之意義」研究計畫。                               | 108.01-108.12 | 7    | 1    |
| 02 紐倫堡日耳曼國立博物館考察70                             | 德國     | 參訪紐倫堡日耳曼國立博物館及其他相關單位                | 前往德國日耳曼國立博物館商談研究、展覽合作計畫。  | 108.01-108.12 | 7    | 1    |
| 03 108年澳洲「天·地·人—國立故宮博物院珍藏展」國際借展案去程押運與布展等工作70   | 澳洲     | 澳大利亞新南威爾斯美術館                        | 辦理本院文物赴澳洲新南威爾斯美術館舉辦「天·地·人—國立故宮博物院珍藏展」，本院同仁展前押運、點驗、布展等相關工作執行。      | 108.01-108.05 | 7    | 2    |
| 04 108年澳洲「天·地·人—國立故宮博物院珍藏展」國際借展案回程撤展與押運回國等工作70 | 澳洲     | 澳大利亞新南威爾斯美術館                        | 辦理本院文物赴澳洲新南威爾斯美術館舉辦「天·地·人—國立故宮博物院珍藏展」，本院同仁展覽結束後撤展、點驗、押運回國等相關工作執行。 | 108.01-108.05 | 5    | 1    |
| 05 參訪俄羅斯聖彼得堡冬宮及俄羅斯科學院洽談學術交流及國際借展70             | 俄羅斯    | 艾米塔吉博物館、俄羅斯科學院                      | 合作交流。   | 108.06-108.07 | 5    | 2    |
| 06 法國凱·布朗利博物館展品檢視、點交及押運70                      | 法國     | 法國凱·布朗利博物館                          | 辦理國際借展-法國凱·布朗利博物館「面具」展，進行展品狀況檢視、點交及押運。                            | 108.01-108.12 | 7    | 4    |
| 07 博物館建築景觀及設施考察70                              | 英國、西班牙 | 英國維多利亞亞伯特博物館、西班牙加泰隆尼亞國家藝術博物館及古根漢美術館 | 為辦理故宮北部院區整擴建及南部院區國寶館及景觀藝術化工程，本院預計於108年組團前往歐洲考察國際博物館成功的案例。         | 108.01-108.12 | 8    | 4    |
| 08 神戶市立博物館精品展                                  | 日本     | 神戶市立                                | 辦理國際借展-神戶市立   | 108.01-108.09 | 5    | 4    |

博物院  
算類別表—考察、視察、訪問  
108年度

單位：新臺幣千元

| 交通費 | 生活費 | 辦公費 | 合 計 | 歸屬預算科目       | 前三年內有無赴同一機構拜會 |   |
|-----|-----|-----|-----|--------------|---------------|---|
|     |     |     |     |              | 有/無           | 如有，說明其拜會內容  |
| 48  | 43  | 2   | 93  | 文物研究、展覽與推廣   | 無             |   |
| 46  | 37  | 5   | 88  | 文物研究、展覽與推廣   | 無             |   |
| 80  | 111 | 1   | 192 | 文物研究、展覽與推廣   | 有             | 105年度為「中國藝術中的自然觀-國立故宮博物院珍藏展」派員前往澳洲拜會澳洲新南威爾斯藝術博物館接洽借展事宜。 |
| 40  | 38  | 1   | 79  | 文物研究、展覽與推廣   | 有             | 105年度為「中國藝術中的自然觀-國立故宮博物院珍藏展」派員前往澳洲拜會澳洲新南威爾斯藝術博物館接洽借展事宜。 |
| 160 | 91  | 80  | 331 | 文物研究、展覽與推廣   | 無             |   |
| 228 | 228 | 10  | 466 | 南院文物研究、展覽與推廣 | 無             |   |
| 346 | 258 | 22  | 626 | 新故宮計畫        | 無             |   |
| 119 | 121 | 7   | 247 | 新故宮計畫        | 無             |   |

國立故宮  
派員出國計畫預  
中華民國

| 計畫名稱及領域代碼  | 擬前往國家 | 擬拜會或視察機構                                | 拜會內容  | 預計前往期間        | 預計天數 | 擬派人數 |
|--|-------|---|---|---------------|------|------|
| 品目驗、返還、押運與點交70   |       | 博物館                                     | 博物館精品展，進行展前目驗、卸展後押運與點交。                                   |               |      |      |
| 09 籌備臺灣博物館博覽會及2020東京奧運國際焦點躍升展考察70                        | 日本    | 東京奧運事務局、東京國立博物館、東京富士美術館、MIHO美術館、東京新美術館等 | 為進行108年本院聯合博物館群共赴東京辦理臺灣博物館博覽會及2020東京奧運國際焦點躍升展各項籌備及宣傳訪問活動。 | 108.01-108.12 | 5    | 4    |
| 10 參加「越南國際旅展」，行銷新故宮計畫臺灣博物館文化之旅及觀光推廣活動70                  | 越南    | 越南觀光局                                   | 1.參加越南胡志明市國際旅展。<br>2.推廣行銷臺灣博物館文化觀光活動。<br>3.拜會越南觀光單位。      | 108.01-108.12 | 7    | 1    |
| 11 參加「馬來西亞國際旅展」，行銷新故宮計畫臺灣博物館文化之旅及觀光推廣活動70                | 馬來西亞  | 馬來西亞觀光局                                 | 1.參加馬來西亞國際旅展。<br>2.推廣行銷臺灣博物館文化活動。<br>3.拜會馬來西亞觀光單位。        | 108.01-108.12 | 7    | 1    |
| 12 舉辦「天.地.人.國立故宮博物院珍藏展」，並宣傳行銷新故宮計畫臺灣文化觀光、博物館之旅及辦理臺灣週活動70 | 澳洲    | 澳大利亞新南威爾斯美術館                            | 合作交流及宣傳行銷。  | 108.01-108.05 | 7    | 2    |

博物院  
算類別表—考察、視察、訪問  
108年度

單位：新臺幣千元

| 旅<br>交通費 | 費<br>生活費 | 預<br>辦公費 | 算<br>合 計 | 歸屬預算科目 | 前三年內有無赴同一機構拜會 |   |
|----------|----------|----------|----------|--------|---------------|---|
|          |          |          |          |        | 有/無           | 如有，說明其拜會內容  |
| 120      | 142      | 42       | 304      | 新故宮計畫  | 無             |   |
| 10       | 34       | 10       | 54       | 新故宮計畫  | 無             |   |
| 12       | 35       | 10       | 57       | 新故宮計畫  | 無             |   |
| 52       | 102      | 101      | 255      | 新故宮計畫  | 有             | 105年度為「中國藝術中的自然觀-國立故宮博物院珍藏展」派員前往澳洲拜會澳洲新南威爾斯藝術博物館接洽借展事宜。 |



國立故宮  
派員出國計畫預算類別表  
中華民國

| 計畫名稱及領域代碼                                    | 擬前往國家或地區 | 主要會議議題<br>談判重點等                                 | 預計天數 | 擬派人數 | 旅費  |     |
|--|----------|---|------|------|-----|-----|
|  |          |   |      |      | 交通費 | 生活費 |
| 一·定期會議                                       |          |   |      |      |     |     |
| 01 東方陶瓷協會會員研討會<br>- 70                       | 英國       | 參加2019年東方陶瓷協會會員研討會。                             | 7    | 1    | 54  | 62  |
| 02 國際圖書館協會暨圖書館<br>機構聯合會年會 - 70               | 希臘       | 參加第85屆國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會年會。                       | 7    | 1    | 57  | 33  |
| 03 美國亞洲研究協會年會 -<br>70                        | 美國       | 參加2019年美國亞洲研究協會(AAS)年會。                         | 5    | 1    | 45  | 19  |
| 04 美國博物館聯盟年會暨博<br>物館展覽會 - 70                 | 美國       | 參加美國博物館聯盟(AAM)2019年年會暨博物館展覽會。                   | 7    | 1    | 60  | 3   |
| 05 國際博物館協會年會 - 70                            | 日本       | 參加2019年國際博物館協會(ICOM)年會。                         | 7    | 5    | 62  | 230 |
| 06 非破壞暨顯微分析技術在<br>藝術與文化遺產之應用國<br>際學術研討會 - 70 | 比利時      | 參加非破壞暨顯微分析技術在藝術與文化遺產之應用」(TECHNART 2019)國際學術研討會。 | 13   | 1    | 56  | 36  |
| 07 美國文物保存學會國際學<br>術年會 - 70                   | 美國       | 參加2019年美國文物保存學會(AIC)國際學術年會。                     | 10   | 1    | 48  | 39  |
| 08 國際博物館登錄學會年會<br>- 70                       | 日本       | 參加2019年國際博物館登錄學會(ICOM-CIDOC)年會。                 | 10   | 1    | 28  | 45  |

博物院  
一開會、談判

108年度

單位：新臺幣千元

| 預算  |     | 歸屬預算科目         | 最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形 |        |      |      |
|-----|-----|----------------|---------------------|--------|------|------|
| 辦公費 | 合計  |                | 出國地點                | 出國期間   | 出國人數 | 國外旅費 |
| 5   | 121 | 文物研究、展覽<br>與推廣 | 英國                  | 102.06 | 1    | 74   |
|     |     |                | 英國                  | 103.01 | 1    | 79   |
|     |     |                | 英國                  | 106.12 | 1    | 157  |
| 1   | 91  | 文物研究、展覽<br>與推廣 | 南非開普敦               | 104.08 | 1    | 114  |
|     |     |                | 美國俄亥俄州              | 105.08 | 1    | 114  |
|     |     |                | 波蘭樂斯拉夫市             | 106.08 | 1    | 110  |
| 5   | 69  | 文物研究、展覽<br>與推廣 | 加拿大                 | 106.03 | 1    | 95   |
|     |     |                |                     |        | -    | -    |
|     |     |                |                     |        | -    | -    |
| 14  | 77  | 文物研究、展覽<br>與推廣 | 美國                  | 104.04 | 1    | 85   |
|     |     |                | 美國                  | 105.05 | 2    | 170  |
|     |     |                | 美國                  | 106.05 | 3    | 359  |
| 123 | 415 | 文物研究、展覽<br>與推廣 |                     |        | -    | -    |
|     |     |                |                     |        | -    | -    |
|     |     |                |                     |        | -    | -    |
| 19  | 111 | 文物研究、展覽<br>與推廣 | 西班牙                 | 106.04 | 1    | 175  |
|     |     |                |                     |        | -    | -    |
|     |     |                |                     |        | -    | -    |
| 11  | 98  | 文物徵集與管理        | 美國                  | 102.07 | 1    | 87   |
|     |     |                | 加拿大                 | 105.06 | 1    | 90   |
|     |     |                | 美國                  | 106.05 | 1    | 129  |
| 11  | 84  | 文物徵集與管理        | 德國柏林                | 103.09 | 1    | 90   |
|     |     |                | 印度                  | 104.09 | 1    | 90   |
|     |     |                | 義大利米蘭               | 105.09 | 1    | 90   |

| 計畫名稱及領域代碼                    | 擬前往地區    | 擬拜會單位                        | 工 作 內 容                               | 預計前往期間          | 預計天數 | 擬派人數 |
|------------------------------|----------|------------------------------|---------------------------------------|-----------------|------|------|
| 01 出席古陶瓷學會年會及考察周邊相關博物館及遺址70  | 北京       | 無                            | 器物研討。                                 | 108.09 - 108.12 | 6    | 2    |
| 02 辦理「群芳譜－女性形象與才藝特展」蒐集展覽資料70 | 鄭州、洛陽、西安 | 河南博物館、鄭州博物館、洛陽博物館、西安博物院等相關單位 | 前往相關博物館與機構蒐集女性形象與傑出中國古代女性書畫家之展覽與研究資料。 | 108.06 - 108.10 | 8    | 2    |
| 03 辦理「無聲詩－南宋小品畫意展」蒐集展覽資料70   | 瀋陽、上海、杭州 | 遼寧省博物館、上海博物館、浙江省博物館等         | 前往具南宋小品收藏之博物館等蒐集特展與研究資料。              | 108.04 - 108.06 | 7    | 1    |
| 04 辦理「刻帖書法特展」蒐集展覽資料70        | 北京       | 北京故宮、頤和園等                    | 前往北京故宮等保有名帖初拓及刻帖原石地方進行展覽與研究資料蒐集。      | 108.03 - 108.06 | 7    | 1    |

博物院  
畫預算類別表  
108年度

單位：新臺幣千元

| 旅 費 預 算 |     |     |     | 歸屬預算科目     | 前三年內有無赴同一單位拜會 |   |
|---------|-----|-----|-----|------------|---------------|---|
| 交通費     | 生活費 | 辦公費 | 合 計 |            | 有/無           | 如有，說明其拜會內容  |
| 50      | 78  | 8   | 136 | 文物研究、展覽與推廣 | 無             |   |
| 65      | 67  | 1   | 133 | 文物研究、展覽與推廣 | 無             |   |
| 46      | 38  | 1   | 85  | 文物研究、展覽與推廣 | 有             | 106年為蒐集「趙孟頫書畫展」前往遼寧省博物館、上海博物館等地進行學術考察；107年為辦理「晚明書畫特展」前往上海博物館蒐集展覽資料。 |
| 26      | 46  | 1   | 73  | 文物研究、展覽與推廣 | 有             | 106年為蒐集「趙孟頫書畫展」及107年為蒐集「職貢圖」展，前往北京故宮等地進行學術考察。                       |

國立故宮  
歲出按職能及  
中華民國

| 職能<br>別分類   | 經濟性<br>分類 | 支 出       |      |       |        |           |
|-------------|-----------|-----------|------|-------|--------|-----------|
|             |           | 經 常       | 支    | 出     |        |           |
|             |           | 消費支出      | 債務利息 | 補助地方  | 移轉民間   | 小計        |
| 總 計         |           | 1,378,969 | -    | 3,100 | 15,713 | 1,397,782 |
| 08 娛樂、文化與宗教 |           | 1,378,969 | -    | 3,100 | 15,713 | 1,397,782 |

博物院  
經濟性綜合分類表  
108年度

單位：新臺幣千元

| 資       |      | 本  |      | 支    |    | 出       | 總計        |
|---------|------|----|------|------|----|---------|-----------|
| 資本形成    | 土地購入 | 增資 | 補助地方 | 移轉民間 | 小計 |         |           |
| 574,397 | -    | -  | -    | -    | -  | 574,397 | 1,972,179 |
| 574,397 | -    | -  | -    | -    | -  | 574,397 | 1,972,179 |

本 頁 空 白

**國立故宮博物院  
跨年期計畫概況表**

中華民國108年度

單位：新臺幣億元

| 計畫名稱                          | 執行期間    | 中央公務預算<br>經費需求總額 | 分年經費需求              |              |              |                       | 備註  |
|-------------------------------|---------|------------------|---------------------|--------------|--------------|-----------------------|---|
|                               |         |                  | 106及以<br>前年度<br>預算數 | 107年度<br>預算數 | 108年度<br>預算數 | 109及以後<br>年度預估<br>需求數 |   |
| 博物館館校合作<br>教育資料鏈結服<br>務計畫     | 107-109 | 0.24             | -                   | 0.08         | 0.07         | 0.09                  | 「第五階段電子化政<br>府計畫-數位政府」<br>業經行政院105年1月<br>18日院臺科會字第10<br>50000364號函核定，<br>後經國家發展委員會<br>106年1月26日發資字<br>第1061500153號函將<br>本計畫納入「第五階<br>段電子化政府計畫」<br>，又依據106年9月7<br>日行政院第3565次院<br>會通過，轉型為「服<br>務型智慧政府推動計<br>畫」。<br>行政院106年12月6日<br>院臺文字第10600402<br>68號函核定。 |
| 新故宮-故宮公共<br>化帶動觀光產業<br>發展中程計畫 | 107-112 | 101.00           | -                   | 4.20         | 8.38         | 88.42                 |   |



| 委 辦 計 畫                      | 計 畫<br>起 訖<br>年 度 | 委 辦 內 容          | 委 辦     |         |
|------------------------------|-------------------|------------------|---------|---------|
|                              |                   |                  | 經 常     | 辦 常     |
|                              |                   |                  | 用 人 費 用 | 業 務 費 用 |
| 合計                           |                   |                  | -       | 2,230   |
| 1.5303400200<br>文物研究、展覽與推廣   |                   |                  | -       | 230     |
| (1)觀眾服務意見調查                  | 108-108           | 觀眾服務意見調查。        | -       | 230     |
| 2.5303400300<br>文物徵集與管理      |                   |                  | -       | 1,500   |
| (1)文獻檔案類檢索系統內容委託製作           | 108-108           | 文獻檔案類檢索系統內容委託製作。 | -       | 500     |
| (2)善本舊籍檢索系統內容委託製作            | 108-108           | 善本舊籍檢索系統內容委託製作。  | -       | 762     |
| (3)院史檔案檢索系統內容委託製作            | 108-108           | 院史檔案檢索系統內容委託製作。  | -       | 238     |
| 3.5303400400<br>南院文物研究、展覽與推廣 |                   |                  | -       | 500     |
| (1)觀眾服務意見調查                  | 108-108           | 觀眾服務意見調查。        | -       | 500     |

博物院  
分析表  
108年度

單位：新臺幣千元

| 經 費 之 用 途 分 析 |         |     |     |   |       |
|---------------|---------|-----|-----|---|-------|
| 門             | 資       | 本   | 門   | 合 | 計     |
| 其 他           | 設 備 購 置 | 其 他 | 其 他 |   |       |
| -             | -       | -   | -   |   | 2,230 |
| -             | -       | -   | -   |   | 230   |
| -             | -       | -   | -   |   | 230   |
| -             | -       | -   | -   |   | 1,500 |
| -             | -       | -   | -   |   | 500   |
| -             | -       | -   | -   |   | 762   |
| -             | -       | -   | -   |   | 238   |
| -             | -       | -   | -   |   | 500   |
| -             | -       | -   | -   |   | 500   |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項 | 辦 理 情 形   |
|-------------------------|---|
| 項 次                     | 內 容   |
| (一)                     | <p>一、通案決議部分</p> <p>107 年度中央政府總預算案針對各機關及所屬統刪項目如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 大陸地區旅費：統刪25%，其中國家發展委員會、賦稅署、南區國稅局及所屬、觀光局及所屬、中央健康保險署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</li> <li>2. 國外旅費及出國教育訓練費：除法律義務支出及接機接艦不刪外，其餘統刪5%，其中國家發展委員會、檔案管理局、審計部、警政署及所屬、中央警察大學、外交部、領事事務局、外交及國際事務學院、財政部、國庫署、北區國稅局及所屬、中央地質調查所、民用航空局、僑務委員會、農業委員會、林務局、水土保持局、農業試驗所、林業試驗所、水產試驗所、畜產試驗所、家畜衛生試驗所、農業藥物毒物試驗所、特有生物研究保育中心、茶業改良場、種苗改良繁殖場、高雄區農業改良場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農業金融局、農糧署及所屬、臺灣省諮議會改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</li> <li>3. 委辦費：除法律義務支出不刪外，其餘統刪3%，其中內政部、國庫署、中央氣象局、觀光局及所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</li> <li>4. 水電費：統刪1%，其中監察院、審計部、中央警察大學、消防署及所屬、國防部所屬、賦稅署、北區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、中央氣象局改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</li> <li>5. 政策宣導費：統刪3%。</li> <li>6. 設備及投資：除資產作價投資不刪外，其餘統刪9.2%，其中國家發展委員會、立法</li> </ol> |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項 | 辦 理 情 形  |
|-------------------------|--|
| 項 次                     | 內 容  |
|                         | <p>院、司法院、最高法院、最高行政法院、臺北高等行政法院、臺中高等行政法院、高雄高等行政法院、公務員懲戒委員會、法官學院、智慧財產法院、臺灣高等法院臺中分院、臺灣高等法院臺南分院、臺灣高等法院高雄分院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣臺北地方法院、臺灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣新竹地方法院、臺灣苗栗地方法院、臺灣臺中地方法院、臺灣南投地方法院、臺灣彰化地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣橋頭地方法院、臺灣高雄地方法院、臺灣屏東地方法院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣宜蘭地方法院、臺灣基隆地方法院、臺灣澎湖地方法院、臺灣高雄少年及家事法院、福建高等法院金門分院、福建金門地方法院、福建連江地方法院、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、警政署及所屬、建築研究所、國防部所屬、財政部、國庫署、賦稅署、臺北國稅局、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、中區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、行政執行署及所屬、最高法院檢察署、臺灣高等法院檢察署、臺灣高等法院臺中分院檢察署、臺灣高等法院臺南分院檢察署、臺灣高等法院高雄分院檢察署、臺灣高等法院花蓮分院檢察署、臺灣高等法院檢察署智慧財產分署、臺灣臺北地方法院檢察署、臺灣士林地方法院檢察署、臺灣新北地方法院檢察署、臺灣桃園地方</p> |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項 | 辦 理 情 形  |
|-------------------------|--|
| 項 次                     | 內 容  |
|                         | <p>法院檢察署、臺灣新竹地方法院檢察署、臺灣苗栗地方法院檢察署、臺灣臺中地方法院檢察署、臺灣南投地方法院檢察署、臺灣彰化地方法院檢察署、臺灣雲林地方法院檢察署、臺灣嘉義地方法院檢察署、臺灣臺南地方法院檢察署、臺灣橋頭地方法院檢察署、臺灣高雄地方法院檢察署、臺灣屏東地方法院檢察署、臺灣臺東地方法院檢察署、臺灣花蓮地方法院檢察署、臺灣宜蘭地方法院檢察署、臺灣基隆地方法院檢察署、臺灣澎湖地方法院檢察署、福建高等法院金門分院檢察署、福建金門地方法院檢察署、福建連江地方法院檢察署、調查局、工業局、國際貿易局及所屬、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、僑務委員會、海岸巡防署、海岸巡防總局及所屬、檢查局改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>7. 對國內團體之捐助與政府機關間之補助：除法律義務支出不刪外，其餘統刪3%，其中國家發展委員會、司法院、警政署及所屬、國防部所屬、觀光局及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、文化部改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>8. 對地方政府之補助：除法律義務支出及一般性補助款不刪外，其餘統刪2%，其中動植物防疫檢疫局及所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>9. 財政部國庫署「國債付息」減列 4 億 6,500 萬元，科目自行調整。</p> |
| (二)                     | <p>現行特別費之支用範圍包括贈送婚喪喜慶之禮金、奠儀、禮品、花籃（圈）、喜幛、輓聯、中堂、匾額，及對本機關及所屬機關人員之獎（犒賞）、慰勞與慰問等支出。另特別費之支用，均需檢據核銷，又列支對象</p> <p>本院無應辦事項。</p>  |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |   | 辦理情形     |
|--------------|---|----------|
| 項次           | 內容  |          |
|              | 不論本職及兼職僅得擇一列支。鑒於行政院前次通盤檢討使用範圍及報支手續係於 95 年間辦理，為持續檢討精進，建請行政院適時檢討「各級政府機關特別費支用規定」相關事宜。  |          |
| (三)          | 本院審查 102 年度中央政府總預算案通過決議，年終慰問金發給對象為按月支（兼）領退休金（俸）在新臺幣 2 萬元以下之退休（伍）人員及對國家有重大犧牲貢獻的軍公教人員及其遺族，以「照顧弱勢」及「對國家有重大犧牲貢獻」為原則，行政院並於 102 年 9 月 5 日令發布「退休（伍）軍公教人員年終慰問金發給辦法」，作為發給之依據。106 年參酌國民所得、消費者物價指數及中低收入戶生活費變動情形，核定基準數額為 2 萬 5,000 元；同年 6 月 13 日又修正該辦法，將兼領月退休金還原為以全額月退休金計算，年終慰問金發給人數已大幅下降。為對經濟弱勢及對國家有重大犧牲貢獻者做適當的照顧，並期資源合理之運用，年終慰問金之發放，仍請依前揭原則及規定辦理。 | 本院無應辦事項。 |
| (四)          | 行政院於 105 年 9 月 8 日以院授人給撥字第 1050053161 號函修正發給對象為支（兼）領月退休金在 2 萬 5 千元以下（兼領月退休金者以原全額退休金為計算基準）、「因公失能」之退休公教人員，以及退休時未具工作能力之退休公教人員，得由各機關酌贈三節慰問金。鑑於退休公教人員給與隨時空環境已有所改善，早年因公教人員退休所得較低所採取的權宜措施，應隨之調整；現雖已較為限縮發放對象及金額，行政院仍應就財政、資源分配或退休人員所得等因素，適時檢討，以期資源合理運用，並落實照顧弱勢。  | 本院無應辦事項。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形     |
|--------------|--|----------|
| 項次           | 內容   |          |
| (五)          | 為維護公務人員權益，避免加班補休因業務繁忙無法於期限內休畢，建請公務人員一般加班補休期限比照專案加班補休辦理方式，均放寬於一年內補休完畢。  | 本院無應辦事項。 |
| (六)          | 107 年度中央政府總預算案歲出預算計編列 1 兆 9,917 億 7,307 萬 1 千元，較 106 年度法定預算數 1 兆 9,739 億 9,594 萬 7 千元增加 177 億 7,712 萬 4 千元（增幅 0.90%）。行政院於近年度皆編列近 2 兆元之歲出預算，規模居高不下，在資源有限下，當應就國家發展各項政事所需，審慎分配各主管部會執行，惟如從各主管部會近年獲賦預算之消長情形觀之，中央政府歲出預算相對集中於少數部會及對其他部會產生資源分配上之排擠效果，值行政院正視。經我國中央政府歲出預算相對集中於少數主管部會，且部分主管部會如衛福部、勞動部、教育部之分配預算近年增長頗速，恐加深資源分配之排擠效果，不利國家總體經濟之均衡發展，要求行政院應正視此現象並妥謀因應改善之道。 | 本院無應辦事項。 |
| (七)          | 中央政府總預算支應施政所需之經費，檢視施政結果對於總體經濟均衡之影響亦有其必要。鑑於近年來國內超額儲蓄情形未能有效改善，顯示行政部門過去所為相關措施恐未能對症下藥，要求行政院應重新檢討影響投資意願等之相關政策措施，以改善國內投資環境，提高民間投資意願，導正總體經濟失衡現象。  | 本院無應辦事項。 |
| (八)          | 107 年度中央政府總預算案歲出編列 1 兆 9,918 億元、歲入歲出短絀 944 億元，加上該年度辦理之中央政府前瞻基礎建設計畫第 1 期（106-107 年度）特別預算及中央政府流域綜合治理計畫第 3 期特別預算（107-108 年度）歲出規模已逾 2 兆元、收   | 本院無應辦事項。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形     |
|--------------|--|----------|
| 項次           | 內容   |          |
|              | 支短絀則擴大為 1,958 億元，觀察 10 餘年來中央政府歲出規模（含總預算及特別預算）大致呈現逐年增加之趨勢，且多為赤字預算，恐不符健全財政原則。中央政府之歲出規模（含總預算及特別預算）於逐年增加之趨勢下，107 年度之規模已逾 2 兆元，且近 10 餘年中央政府財政收支持續短絀，不符健全財政原則，要求行政院應積極落實財政紀律，以有效縮小財政收支差短缺口，以符世界各國重視財政紀律之潮流，並提昇國家競爭力。   |          |
| (九)          | 鑒於預算法第 27 條規定：「政府非依法律，不得於其預算外增加債務……。」同法第 9 條規定：「因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度內之支出者，應於預算書中列表說明；其對國庫有重大影響者，並應向立法院報告。」歷年中央政府總預算除於「因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表」列有臺灣南北高速鐵路興建營運合約乙項外，亦從 100 年度起揭露軍公教人員新、舊制退撫基金、勞工保險、公務人員保險、軍人保險及國民年金保險等未來需由政府負擔支出事項，惟仍有部分承諾事項未來需由政府編列預算支應而未揭露者，允有詳實揭露之必要。截至 106 年 7 月底中央政府一年以上債務未償餘額為 5 兆 3,615 億元，短期債務未償餘額為 860 億元，總計上述長、短期借款及發行公債合計數為 5 兆 4,475 億元，而未揭露之鉅額潛藏負債保守估計約在 17 兆 6,051 億元以上，未來勢將成為政府財政嚴重負擔。而有關潛藏負債之表達，審計部雖於 105 年度決算審定書內作部分揭露，行政院主計總處亦於 107 年度中央政府總預算案中揭露相關資訊，惟因部分實際舉借債務金額及法定給付義務排除於 | 本院無應辦事項。 |



## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形     |
|--------------|--|----------|
| 項次           | 內容   |          |
|              | 公共債務法債務未償餘額之額度，致財政主管機關所計算之政府債務未償餘額占 GDP 比率，遠低於歐美各國或亞洲鄰近國家（如日本）債務比率，恐造成外界誤解國家財政結構良好之假象；公共債務法雖已修法將債務比率之計算，由公共債務未償餘額占前三年度名目國民生產毛額平均數改為占前三年度國內生產毛額平均數，並增加政府債務預警機制，惟對公共債務之定義及潛藏負債之管控仍有未盡之處，為促使政府正視鉅額潛藏負債及重視財政紀律，並利政府債務之控管及表達，建請行政院應賡續檢討改善。  |          |
| (十)          | 鑒於預算法第 1 條第 3 項規定：「預算之編製及執行應以財務管理為基礎，並遵守總體經濟均衡之原則。」將此原則體現於政府之財政規劃上，即須將舉債換取之施政資源，有效引導用於具未來效益之公共建設或投資，發揮帶動經濟成長之效果，進而提高國民所得。然而，近 20 餘年間中央政府債務迅速累積、人均負債隨之攀升，惟國內生產毛額之提昇卻有限，舉債用於施政之效益性備受考驗。近 20 餘年，GDP 僅上升 2.76 倍，惟中央政府債務未償餘額增加逾 20 倍，因此政府舉債用於施政能量之同時，應審慎評估帶動經濟成長之效果，並持續檢討強化中央政府之債務管理。 | 本院無應辦事項。 |
| (十一)         | 鑒於 107 年度中央政府總預算案經常收支賸餘 1,903 億元，惟歲入歲出相抵（經資門併計）仍有差短 944 億元。建請行政院應研謀稅制改革方案，俾有效改善稅課收入無法充分支應各項施政所需之現狀，且全面檢討取消不合理及不合時代潮流之租稅減免措施。另具體落實零基預算之精神於預算編列過程，以妥善配置政府資源；增加經常收入之穩定性，設法增裕經常收支賸餘，俾臻整  | 本院無應辦事項。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形     |
|--------------|--|----------|
| 項次           | 內容   |          |
|              | 體財政之穩健，提昇政府施政效能及國家競爭力。   |          |
| (十二)         | 鑒於 107 年度中央政府總預算案歲出編列 1 兆 9,918 億元，其中依法律義務必須編列之支出，高達 1 兆 4,115 億元，占歲出預算總額之 70.86%，高於 106 年度之 69.33%。107 年度可自由規劃運用預算額度為 5,803 億元，較 106 年度之 6,053 億元減少 250 億元，顯示 107 年度中央政府總預算案依法律義務必須編列之支出比重達 7 成，仍居高不下，歲出結構持續僵化。107 年度中央政府總預算案依法律義務必須編列之支出比重達 70.86%，歲出預算結構持續僵化，可自由規劃運用預算額度僅 5,803 億元（占 29.14%），恐排擠公共建設及其他重要施政計畫之資源配置，連帶影響經濟成長。要求行政院應研謀改善之道，充裕財政收入，期能提高政府歲出預算編列之靈活度，並增加可自由規劃運用預算之額度。 | 本院無應辦事項。 |
| (十三)         | 中央政府總預算案之依法律義務必須編列之支出占歲出額度成數仍高，以致財政資源因應新增政務需要彈性配置之空間有限；惟關於依法律義務必須之支出，不僅行政院未定義其範圍，其內容項目亦未彙核列表揭露於中央政府總預算案，導致外界難以檢視行政院每年度依法律所必須編列之固定支出細項，對於其內容是否確屬法律義務，尚有待行政院公開揭露支出之內容項目與金額以釐清之。行政院所稱依法律義務之支出，既對歲出結構有重大影響，應明確界定歸屬該項支出之定義範疇，並於各年度中央政府總預算案中詳實彙核列表揭露其項目、金額與依據，以利審議。  | 本院無應辦事項。 |
| (十四)         | 鑒於中央各機關經營國有宿舍包括首長宿舍、單房間職務宿舍、多房間職務宿舍及眷  | 本院無應辦事項。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形  |
|--------------|--|-------|
| 項次           | 內容   |       |
|              | <p>屬宿舍等 4 類，截至 106 年第 2 季，各機關經管宿舍計有 4 萬 2,341 戶。為建立合理宿舍制度，提高國家資產運用效能，行政院前於 92 年及 96 年分別訂頒「國有宿舍及眷舍房地加強處理方案」、「國有職務宿舍房地加強處理方案」，促請各宿舍管理機關應積極檢討國有宿舍使用效能，並加強處理無需保留公用之房地。惟近年部分機關宿舍仍存有長期間置、低度利用或被占用之情事，亟待檢討強化運用效能。國有財產法第 61 條及第 62 條分別規定，主管機關對於各管理機關有關公用財產保管、使用、收益及處分情形，應為定期與不定期之檢查。財政部對於各主管機關管理公用財產情形，應隨時查詢。惟中央各機關經管之國有宿舍，截至 106 年第 2 季仍有近 2 成閒置，又部分機關被占用宿舍戶數逐年增加，且被占用期間逾 3 年之比率偏高，均顯國有宿舍經管及使用效能仍有待加強。信義首長宿舍由獲配機關自行經管，然近年閒置比率已近 5 成，請財政部加強督促各機關清理閒置或被占用宿舍，變更為非公用財產，移交國有財產署接管。</p> |       |
| (十五)         | <p>依全國軍公教員工待遇支給要點第四、(三)、2 點規定：「……居住公有房舍之現職軍公教員工，應由服務機關學校按月將所併入之房租津貼數額扣繳公庫。……。」又依行政院訂頒中央各機關職務宿舍管理費收費基準第 1 點規定：「各機關提供職務宿舍予借用人住用，應依職務宿舍管理費收費基準表按月計收職務宿舍管理費。」107 年度中央政府總預算案之「其他收入—雜項收入—其他雜項收入」科目內，即據此編列各機關借用宿舍員工自薪資扣回繳庫數及宿舍管理費收入合計 2 億 2 千萬餘元。行政院</p>  | 遵照辦理。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |   | 辦理情形     |
|--------------|---|----------|
| 項次           | 內容  |          |
|              | 雖已訂定職務宿舍管理費最低收費基準，然僅規定各機關「得」依宿舍座落區位、使用設備及必要之維修費用等因素調高職務宿舍管理費，惟實務上，各機關多僅依最低標準收取管理費，又因行政院所訂收費基準偏低，致近年各機關管理費收入均不足支應宿舍相關維護成本，仍需國庫額外進行補貼，顯非妥當。要求行政院依中央各機關職務宿舍管理費收費基準第 4 點規定定期檢討。   |          |
| (十六)         | 據 105 年度中央政府總決算財產目錄顯示，截至該年底公務用財產帳面價值約 4.4 兆元，房屋建築及設備項目中扣除作業使用及撥交地方政府機關後之總值為 3,834 億餘元，其中各機關自有辦公廳舍計有 1 萬 7,121 棟，面積約 2,869 萬餘平方公尺；政府資產規模龐大，房地閒置亦屢有所聞，而近年各機關辦公廳舍租金預算雖已呈遞減狀態，107 年度預算案仍逾 20 億元，有賡續檢討必要。中央政府財產數額龐大，國有房地閒置時有所聞，惟每年仍需編列高額租金預算，顯示國家資源運用效率有待提升，要求各機關應儘速檢討租用現址房舍之必要性及適當性，儘量運用現有國有房舍，俾國家資源有效運用。 | 遵照辦理。    |
| (十七)         | 鑒於近年來政府推動重大體育建設計畫，常因規劃欠周、執行進度落後、跨區整合不足或機關間缺乏連結機制等缺失，影響施政計畫執行成效，故要求行政院責成所屬主管機關於重大施政計畫前置作業階段，應審慎規劃並落實管考工作，如涉及各級政府或跨部會共同辦理事項，應加強橫向與縱向聯繫，以利計畫順利推動。  | 本院無應辦事項。 |
| (十八)         | 鑒於 107 年度中央政府總預算公共建設規模為 3,749 億元，分別編列於公務預算 1,617 億元、特別預算 878 億元、營業基金  | 本院無應辦事項。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |   | 辦理情形  |
|--------------|---|-------|
| 項次           | 內容  |       |
|              | <p>923 億元及非營業基金 331 億元，各次類別分配情形分別為交通及建設 1,226 億元(公路 599 億元、軌道運輸 348 億元、航空 109 億元、港埠 129 億元及觀光 41 億元)、環境資源 702 億元(環境保護 34 億元、水利建設 500 億元、下水道 148 億元及國家公園 20 億元)、經濟及能源 895 億元(工商設施 249 億元及油電 646 億元)、都市開發 138 億元、文化設施 121 億元、教育設施 153 億元(教育 108 億元及體育 45 億元)、農業建設 464 億元及衛生福利 50 億元。政府公共建設為推動經濟成長之重要動能，囿於政府近年來財政困難，公務預算編列之公共建設未能擴增，要求行政院應研謀財源籌措方法，又公共建設預算長年主要編列於交通及建設部門別(尤以公路及軌道運輸次類別)，允宜依優先順序合理配置資源於各次類別計畫，以使有限之公共建設資源投入能發揮更大成效。</p> |       |
| (十九)         | <p>107 年度中央政府總預算案各機關編列資本支出合計 3,011 億 6,745 萬 4 千元，其中「公共建設及設施」編列 509 億 6,818 萬 7 千元，金額龐鉅，且多數計畫係配合國家經濟建設發展需要編列，故公共工程能否如期如質完成，攸關政府施政效能。依政府採購法第 70 條第 3 項規定：「中央及直轄市、縣(市)政府應成立工程施工查核小組，定期查核所屬(轄)機關工程品質及進度等事宜。」另依同條第 4 項規定，應訂定工程施工查核作業辦法以資遵循。公共工程採購案件執行上屢傳爭議，惟近年工程採購案件施工查核比率不高，另部分主管機關查核小組查核件數亦未達規定比率，復未妥善運用「政府採購資訊查詢系統」篩選異常關聯案件，皆應檢討改善，為有效監督施工品質及</p>  | 遵照辦理。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |   | 辦理情形     |
|--------------|---|----------|
| 項次           | 內容  |          |
|              | 執行進度，要求行政院及其所相關機關應再加強查核件數，及妥善運用「政府採購資訊查詢系統」篩選異常關聯案件，以杜採購案件爭議之發生，俾使工程如期如質完成。   |          |
| (二十)         | 依據審計部監督 106 年度行政院工程會列管 1 億元以上公共建設計畫預算執行情形，106 年度列管之公共建設計畫共有 208 件，截至 6 月底執行率（累計執行數/累計分配數）未達 80%之計畫計有 42 件（占列管總件數 20.19%），其中 21 件執行率甚至未達 50%（占列管總件數 10.10%）。又上述 42 件執行率未達 80%公共建設計畫以交通部 16 件最多，倘以占該部會列管計畫件數比，以退輔會 33.33%（2 件）為最高，內政部 26.67%（5 件）次之，文化部 25.00%（3 件）再次之，另執行率未達 50%公共建設計畫占比最高之部會仍為退輔會 33.33%（2 件），文化部 16.67%（2 件）次之，經濟部 12.20%（5 件）再次之。部分公共建設計畫仍有執行情形不佳，或無法達成其原訂目標效益等，主要係計畫相關前置作業未盡完善或監督管理機制仍有不足等所致，為使政府投入公共建設之資源得以達成預期效益，要求行政院應積極強化公共建設計畫之前期規劃作業及監督管理機制。 | 遵照辦理。    |
| (二十一)        | 107 年度總預算案編列科技發展計畫經費 977 億元，加計前瞻基礎建設計畫特別預算 107 年度編列數 174 億元、國防科技經費 81 億元、營業與非營業特種基金編列之研發支出 228 億元，合共 1,460 億元，較 106 年度相同基礎預算數增加 121 億元，約增 9.1%，顯示政府對科技研發之重視。然全球智慧財產權爭議如火如荼展開，我國廠商之產品輸出美國市場，屢遭受國際專利訴訟威脅及美國關稅法 337 條款之控告，惟國內研究機構  | 本院無應辦事項。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形     |
|--------------|--|----------|
| 項次           | 內容   |          |
|              | 提起之反制訴訟或控告案件僅 10 餘件，反制訴訟能量恐不足。為有效降低國內廠商專利費用與智財權糾紛之風險，應盤點現行產業鏈技術缺口，布局研發關鍵性專利，並善加利用現有之專利，以形成完整、嚴密之專利保護網，俾面對激烈國際智財權競爭情勢。  |          |
| (二十二)        | 107 年度中央政府總預算案編列科技發展計畫 977 億元，加計前瞻基礎建設計畫特別預算案 174 億元、國防科技經費 81 億元及營業與非營業特種基金 228 億元，總計 1,460 億元（較上年度增加 121 億元，增幅 9.04%）。其中 977 億元為中央研究院 115 億元、科技部 394 億元、行政院國家科學技術發展基金跨部會署計畫 16 億元及其餘機關 452 億元（包括生命科技 115 億元、環境科技 30 億元、資通電子 102 億元、工程科技 101 億元、人社科服 65 億元及科技政策 39 億元）。中央政府逐年增編科技發展支出，且全國研發經費占國內生產毛額比率已逾 3%，惟政府鉅額科學技術研究支出卻未能發揮領頭羊效益並契合產業關鍵技術需求，致我國技術貿易逆差持續加劇，產業發展備受箝制，要求行政院應務實檢討並研擬積極對策，逐步改善技術貿易逆差問題。 | 本院無應辦事項。 |
| (二十三)        | 107 年度中央政府總預算案編列科學支出 1,057 億元，較 106 年度預算數 1,134 億元減少 77 億元，減幅 6.79%；其中資本支出自 500 億元降為 409 億元，遽減 91 億元，減幅 18.20%，又資本支出除用於土地建築，主要為購置儀器設備。按金額 500 萬元（含）以上之貴重儀器為國家耗費鉅額公帑購買，應積極研謀提升使用效能，方屬妥適。惟經檢視中央政府各機關所提供資料顯示，部分貴重儀器之使用時數及使用收入偏  | 遵照辦理。    |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形     |
|--------------|--|----------|
| 項次           | 內容   |          |
|              | 低。部分機關貴重儀器近年使用時數偏低，且大部分儀器設備未能創造租金與其他使用收入，顯示使用效能未臻理想。貴重儀器乃為公共資源，若其對政府部門或研究機構未能產生合理回饋，形成政府研發資金運用之良性循環，恐招致外界非議，長期以往亦不利創新研發之推動，要求檢討改善。   |          |
| (二十四)        | 為推動資源共享理念及貴重儀器設備之有效管理運用，103 年 5 月行政院科技會報決議，請科技會報辦公室協調科技部、教育部等相關部會，建置貴重儀器開放共同管理平台，將政府補助經費購買之貴重儀器資訊，以雲端管理系統開放提供國內各研究機關或學術單位查詢運用。惟執行結果，中央各機關 500 萬元(含)以上貴重儀器置於開放共同管理平台之比率偏低，且供他用時數亦少。全球主要國家均相當重視科技資源共享，並透過完善法制以促進科技資源之共享。我國雖已建置貴重儀器開放共同管理平台，惟未建立促進開放之激勵引導機制、或未建立相應之開放、運行、維護、使用管理制度，致各機關配合意願不高，從而無法發揮資源共享之效益。又各機關貴重儀器提供予業界、其他法人研究機構及學界等之使用時數亦偏低，共享機制之效果並未顯著，執行推廣績效難謂有成，要求各部會應參酌科技部貴重儀器共同使用服務計畫之運作及管理模式，完善現行機制，強化貴重儀器共同開放之廣度，以營造優質產學研發資源共享環境。 | 遵照辦理。    |
| (二十五)        | 軌道建設之特性為投資與維運成本甚鉅且回收期較長，惟因其具有公共財屬性，票價之訂定常無法充分反映建設及營運成本，故除需有穩定而足夠之運量支撐票箱收入外，尚須藉由多元開發軌道周邊附屬設施及   | 本院無應辦事項。 |



## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |   | 辦理情形     |
|--------------|---|----------|
| 項次           | 內容  |          |
|              | 多角化業務經營等挹注財務收入。然目前國內軌道建設車站及周邊土地整合開發績效欠佳，且軌道營運機構之附屬事業發展不足，相關財源挹注有限，允待研謀改善。   |          |
| (二十六)        | 107 年度中央政府總預算案「公共建設計畫—交通及建設—軌道運輸」合共編列 176 億元，占我國整體公共建設預算（1,617 億元）之 10.88%，僅次於公路（401 億元）及農業建設（427 億元）經費，高居我國公共建設經費第 3 位。鑑於軌道建設投資成本甚鉅，各國在建設前首重當地公共運輸使用量之提升，大多於達相當規模後始進一步評估興建軌道運輸之可行性。惟近年我國公共運輸市占率仍待強化提升，又以高鐵完工營運後，因運量未達預期引發財務問題等前車之鑑；有關各地軌道建設之投資效益、各類交通運具間能否有效整合及如何提升民眾對於軌道運輸之使用等，要求行政院應全面審視並研謀良策增進，以達我國軌道建設之健全良性發展。 | 本院無應辦事項。 |
| (二十七)        | 政府自 91 年度起，每年投入鉅額經費辦理各項水患治理及治山防洪計畫；91 年度至 106 年度，中央政府所投入之各項防洪經費已高達 5,298.36 億元，107 年度續編列相關計畫所需預算 381.86 億元，治理水患所需經費龐鉅，要求應有完整財務計畫，以長期整體規劃配置預算資源，亦應務實檢討中央與地方間有關治水經費負擔比例之合理性，以加速完成流域綜合治理。  | 本院無應辦事項。 |
| (二十八)        | 為追求環境永續發展，107 年度總預算編列水環境建設計畫經費 240.68 億元，加計流域綜合治理計畫與前瞻基礎計畫特別預算編列數 276.55 億元，以及營業與非營業特種基金所編計畫型水環境建設經費 165.28 億元，合共 682.51 億元，較 106 年度相同  | 本院無應辦事項。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形     |
|--------------|--|----------|
| 項次           | 內容   |          |
|              | 基礎增加 2.27 億元，增幅 0.33%；經統計 91 至 107 年度中央政府投入之各項水環境建設計畫已高達 1 兆 0,428.80 億元。水資源開發方案規劃過程長達數 10 年，如未能就整體計畫興建方式妥慎考量，除造成抗爭事件層出不窮，亦徒增政府不經濟支出；故各項水環境建設計畫除允應配合當前政府施政重點，檢討其急迫性與優先順序，將資源作妥適配置及整合運用，亦應有長期財務規劃配合，以利中央與地方權責劃分及財政健全發展。   |          |
| (二十九)        | 依據 107 年度中央政府總預算案總說明，「為推動以人為本的『新南向政策』，將強化與東協及南亞在經貿投資、教育訓練、農漁業合作、勞務諮商、資通訊能力建構等各領域的雙向交流互動，洽簽各項協定」、「提升臺灣在區域的重要性」，107 年度新南向政策經費計編列 71.9 億元，較 106 年度增加 27.4 億元，約增 61.6%，主要為經濟部 28.8 億元、教育部 17 億元、科技部 5.6 億元、僑務委員會 4.5 億元、外交部 3.2 億元、交通部 3.2 億元及衛生福利部 2.9 億元等。政府推動之新南向政策，係由各主政及協辦機關共同推動執行，為成功重新定位臺灣在亞洲發展之角色，各部會應善用並整合資源，俾發揮最大效益。新南向政策係政府現階段施政重點之一，惟年度預算執行率僅少數機關逾半，允宜加強控管進度；另為展現更具體之政策績效，未來將聚焦於五大旗艦計畫及三大潛力領域，並由各主、協辦機關分別編列預算辦理，惟因政策推動涵蓋之內容及計畫甚多，且分散於各部會，爰要求行政院應加強跨部會之連繫與協調，以避免資源重複配置，並發揮綜效。 | 本院無應辦事項。 |
| (三十)         | 我國產業用地迄今仍存有區域供需失衡及   | 本院無應辦事項。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形     |
|--------------|--|----------|
| 項次           | 內容   |          |
|              | 閒置現象；農、工用地競合不利產業用地儲備制度發展；且隨著國土計畫法公布施行，產業用地之開發與擴充，未符合國土功能分區及其分類指導之開發行為者，將不得開發利用，產業用地總量管制隱然成型。是以，產業用地整體規劃開發及協調機制應及早建置，以解決產業用地儲備、開發與供需失衡現象。   |          |
| (三十一)        | 近年隨貿易自由化，我國中小企業因規模小、經營不易，擴展海外市場能力漸衰，國內貧富差距拉大，中低收入戶生活日益困難，中南部部分產業外移，及製造業研發經費投入不足，致營利事業營收及家戶所得與北部有相當差距，要求行政院應重視該等問題之嚴重性，研擬合宜解決方案，以降低對人民造成之負面影響。  | 本院無應辦事項。 |
| (三十二)        | 我國乃文化多元、民主開放之社會，深具發展文化創意產業之潛力，然近年我國文化創意產業產值占全國 GDP 之比重呈現下降趨勢，外銷收入亦有衰退趨勢，且外銷表現遜於鄰近國家及全球整體文化產品出口表現，產業面臨激烈之國際競爭，要求行政院應協助（輔導）業者強化產品之文化內涵豐富度與多元性，以增進產品之市場競爭力，並妥善整合利用駐外單位資源，協助產業蒐集並掌握海外市場資訊及國際發展趨勢，以輔助國內相關產業拓展國際市場與增進海外行銷層面。 | 本院無應辦事項。 |
| (三十三)        | 鑒於臺南市與高雄市就轄區內國立高中職之得否移撥改隸，關鍵概取決於經費補助、員額需求及不動產產權移轉事項能否與中央取得共識，惟事涉中央財政能否勻應及相關人事法規之適用問題，要求行政院應客觀考量接管直轄市之財政狀況並以維持現有高中職校完善教育品質為本，協調有關機關   | 本院無應辦事項。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形     |
|--------------|--|----------|
| 項次           | 內容   |          |
|              | 協同教育部積極與臺南市與高雄市政府協商早日完成移撥改隸，避免體制混亂及影響學生權益。   |          |
| (三十四)        | 鑒於國際駭客手法詭譎多變，部分機關資安專責人力配置未盡妥適，資安防護工作尚難落實，要求行政院應研謀對策深植資安防護能量，建構合理之資安專業技術組織規模與用人彈性，延攬專業資安人員，提高國家資安技術專業量能，並整合資安防護資源，以強化區域聯防能力。  | 本院無應辦事項。 |
| (三十五)        | 鑑於近 4 年全國資安防護經費投入情形來看，中央政府資安防護經費占該機關資通訊經費比率較低前 5 名主管機關分別為法務部、主計總處等五個單位，地方政府較低前 5 名機關則為台北市、連江縣政府等五個單位，其中不乏機敏性較高主管機關及重要直轄市，資安防護經費配置情形未盡妥適，恐不利達成國家整體資安防護目標。政府應儘速推動資安專法以管理各級機關資安，俾確立國家資安政策推動及管理方向，期深植資安能量於各部會，甚至推及民間關鍵基礎設施廠商；另資安防護經費雖逐年成長，惟無法窺悉全貌，且部分機關經費配置情形未盡妥適，應改善以利達成資安防護目標。 | 本院無應辦事項。 |
| (三十六)        | 行政院自 94 年度起積極推動性別主流化政策，規範中長程個案計畫及法律案應辦理性別影響評估，並自 103 年起研議修正性別預算之試辦，惟面對我國預計自 107 年將邁入高齡社會及女性高齡人口比率逐年擴增之趨勢，要求行政院應全面審視近年推動性別影響評估之成效，以及性別預算試辦多年仍未能正式實施之原因，並審酌我國人口及社會變遷之需要研謀有效策進措施，以提高我國性別主流化政策之執行成效。   | 本院無應辦事項。 |
| (三十七)        | 為落實性別平權，政府漸將聯合國性別主流  | 本院無應辦事項。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項 | 辦 理 情 形  |
|-------------------------|--|
| 項 次                     | 內 容  |
|                         | <p>化之各項作為，實踐於政府體制中，惟經檢視我國近 10 年來婦女部分之預算編列、勞動情形、所得水準、財產繼承、人身安全及公共設施等之變動趨勢，結果呈現女性勞動參與率雖有成長，惟成長態勢趨緩、女性所得水準與男性之差距漸有改善，惟老年女性貧窮化問題亟待解決、財產繼承權之性別差異趨向雖已漸有改善，惟不均態勢仍然存在，且性別差異弭平不易、性侵害案件未進入司法體系之比率逐年上升，性別友善之司法偵審及支持系統似未落實、女男用大便器數比仍不足 2:1，女性如廁環境尚待加強，顯見政府在預算資源、促進婦女就業、托育服務、老年女性貧窮化、性別友善之司法偵審、公共設施等相關政策及措施容有改進空間，要求行政院應積極落實，以使女性在經濟、就業、司法、家庭及人身安全等面向之權益獲得保障及發展。</p>      |
| (三十八)                   | <p>我國全國各地觀光遊憩據點可區分為國家風景區、國家公園、公營遊憩區、直轄市級及縣(市)級風景特定區、森林遊樂區、海水浴場等 8 大項，近年來各級政府致力於觀光遊憩據點新增及修繕以提高服務品質，主要觀光遊憩據點自 88 年度 203 個，至 106 年 6 月底，已增加至 307 個，以交通部觀光局為例，107 年度重要觀光景點建設計畫預算編列 40.99 億元辦理相關業務。各級政府近年積極興建觀光相關設施，挹注龐鉅資源提升軟硬體設施，惟部分觀光遊憩據點參觀人次卻不增反減，要求行政院責成所屬相關主管機關應確實檢討並加強宣導；另為避免環境過度開發與破壞，熱門據點宜進行流量管制，強化友善環境建置及特色；有鑑於各級政府建置及維護休閒遊憩據點負擔不輕，應研謀提高據點之自籌財源可行性，或</p> |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |   | 辦理情形     |
|--------------|---|----------|
| 項次           | 內容  |          |
|              | 鼓勵民間企業捐助認養，俾利相關場所環境品質提升及有效推廣，以期發揮綜效。  |          |
| (三十九)        | 鑑於部分國稅局運用營業稅資料庫辦理營利事業所得稅作業專案查核之補徵稅額呈逐年減少之趨勢，且減少金額及比率甚高，其選案查核之策略及技術尚有精進空間，允宜精進電腦選案模式，及加強稽查人員人工選案查核經驗與專業能力；另我國為減輕稅捐稽徵成本並鼓勵營利事業採用會計師簽證申報，給予採用會計師簽證申報者較高之交際費限額比率、10 年內之虧損得適用盈虧互抵等租稅優惠規定。惟 104 及 105 年度會計師簽證案件選查結果，選查對象連續 3 年度均有短(漏)報所得者之金額及比率甚高，且有增加之趨勢，顯示甚多企業並未因委託會計師簽證而減少其租稅逃漏，會計師簽證申報功能仍有待落實，以確實減少營利事業低報所得或租稅逃漏行為。此外，上述專案查核發現部分企業短(漏)報所得情形嚴重，惟 101 年度以後會計師代理所得稅事務違失移送懲戒之案件僅 3 件，且處分結果尚屬輕微，有欠妥適，要求行政院責成所屬相關主管機關應積極查明會計師辦理稅務查核簽證因未盡專業應有之注意，致企業短(漏)報鉅額所得之疏失責任，俾利誠實申報納稅，並促進租稅公平。 | 本院無應辦事項。 |
| (四十)         | 中央各部會依其業務職掌透過各種計畫型補助款項，協助地方政府推動相關業務，理應對地方政府所提申請補助計畫之可行性及執行能力嚴加審核，並對補助案竣工後之使用情形妥為追蹤管控，俾使預算資源得以有效運用，然極少數部會仍時有預、決算差異甚大及設施低度使用情況，要求行政院應督導所屬機關強化事前計畫審核、執行過程及竣工後使用狀況之督考機制，以提升各補   | 本院無應辦事項。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形     |
|--------------|--|----------|
| 項次           | 內容   |          |
|              | 助案件執行成效。   |          |
| (四十一)        | 我國各項社會保險原則係於相關法律明文規範主管機關、應(得)委託之保險人及行政經費負擔情形,惟目前行政經費之規範情形分歧,且編列方式及內容未盡周妥。目前我國各項社會保險委託保險人辦理之行政經費,雖均由政府負擔,惟囿於法令規範或預算編列形式不同等,致經費負擔機關、預算編列方式與補助標準等迥異,允宜研謀改進;此外,社會保險應建立獨立自主、兼具公平性、效率性與減少經濟負面效果之財務責任制度,政府如於負擔保險費及補助虧損之外,尚須全額負擔保險之行政經費,其合理性及是否有效撙節之誘因等問題,殊值檢討。  | 本院無應辦事項。 |
| (四十二)        | 行政院及所屬機關資訊業務委外經費 107 年度預算案數合計 73.9 億元,較 106 年度預算數 67.7 億元約增加 6.2 億元(增幅 9.2%),占資訊設備相關經費 130.1 億元比率 56.8%。檢視我國中央行政機關資訊業務委外辦理近年之發展情形,其居高不下之委外經費比率,恐將面臨潛在之資安風險。我國中央政府行政機關受限於資訊人力、經費資源,近年來推動資訊業務委外政策,其整體委外經費比率居高不下,又因欠缺妥適規範,加以資訊人力吃緊,爰面臨資訊業務主控性逐漸喪失及資安管理風險,要求行政院及所屬機關應積極檢討現行資訊業務委外政策,除應強化機關對委外建置之系統及軟體設施之主控性外,另應提供誘因鼓勵機關使用已開發之通用系統(如人事、薪資、公文等),減少系統重複建置,以節省公帑。此外,更應配合電子化政府計畫之推動,適時調整既有公務流程,促進整體人力資源運用效益,以達成提升政府資訊業務效率之預 | 遵照辦理。    |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形     |
|--------------|--|----------|
| 項次           | 內容   |          |
|              | 期目標。   |          |
| (四十三)        | <p>近年來我國持續透過推動各項電子化政府計畫提供線上便民服務，其中，強調以民眾生活為核心，整合相關公共服務資訊，提供便利且安全之個人化服務之「數位服務個人化計畫」於 107 年度中央政府總預算案即編列 3.3 億元。檢視近年來電子化政府服務推動情形，部分計畫執行成效容待檢討改善。我國政府多年來雖致力推動各階段電子化政府計畫，在建置資通訊基礎建設及發展各項線上公共服務雖有初步成果，惟城鄉間仍存在數位落差，且線上公共服務使用率不高。要求行政部門除持續針對偏鄉地區強化資通訊基礎建設，並積極宣導線上公共服務之便利性外，允宜積極檢討既有相關服務之功能，未來規劃時，允宜先瞭解民意需求，以使用者角度規劃單一窗口之流程整合服務，提供讓民眾真正有感之服務，以利提升民眾對公共線上服務之利用率。</p> | 本院無應辦事項。 |
| (四十四)        | <p>鑑於現行行政院所訂「全國軍公教員工待遇支給要點」所附之公務人員專業加給，曾於 90 年 1 月 1 日將原 55 種公務人員專業加給簡化為 29 種；94 年 1 月 1 日再依工作屬性相近、所需專業程度相當及整體衡平等原則再簡併為 25 種，後於 100 年 7 月 1 日軍公教人員待遇調整時，惟因適逢行政院組織調整期間，人員及各機關編制及安置尚未底定，故該表自 94 年迄今未再予簡併。經查該表對於專業加給之分類核有未盡合理之處，仍有加強簡化之必要。現行各公務機關人員所支領之專業加給種類仍屬繁多，且標準紊亂。按行政院組織架構業於 99 年 2 月 3 日依行政院組織法修正調整為 29 個機關，為達成政府簡化作業程序之施政目標，宜藉由行政院組織再造之契機予以簡化，建</p>   | 本院無應辦事項。 |



## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |   | 辦理情形     |
|--------------|---|----------|
| 項次           | 內容  |          |
|              | 請行政院積極研議。   |          |
| (四十五)        | 為解決長年來，澎湖地區之軍公教人員離島加給（地域加給）與金門與連江縣相較不公平之現象。行政院人事總處與國防部，應於四個月內，落實改善澎湖地區軍公教人員離島加給之具體方案。有關澎湖地區軍方聘僱人員（包含評價聘僱人員）之離島加給改善數額，並應與軍公教人員相同。  | 本院無應辦事項。 |
| (四十六)        | 107 年度中央政府各機關汰換、新購之公務車輛，優先採購「電動車輛」，以達到節能減碳、減少空污。  | 遵照辦理。    |
| (四十七)        | 鑑於 107 年度中央政府各機關派員出國計畫（僅公務預算部分，不包括機密預算部分、赴大陸計畫預算數、非營業基金及營業基金等）預算案數 11 億 3,169 萬 1 千元，國外旅費金額龐鉅。107 年度中央政府各機關派員出國計畫經費頗鉅，惟部分出國報告書未依規定登錄於公務出國報告資訊網，且部分機關出國報告歸屬限閱比例偏高，似有規避監督之嫌，要求行政院督促所屬機關檢討改進。  | 遵照辦理。    |
| (四十八)        | <p>排富門檻之設定，係在政府資源有限之前提下，優先運用於經濟弱勢之群體。然而當前分屬不同部會主管之法規，對於社會救助、福利津貼與公費安置之資格，於不動產價值金額及納入計算之家戶人口規定不一，不啻為政府施政邏輯之混亂，也迭生民怨。</p> <p>經查，我國現行法規對於社會救助、福利津貼與公費安置之資格，於不動產價值方面，訂有不同金額與計算範圍之排富門檻。例如，國民年金法、老年農民福利津貼暫行條例，係以個人所有之土地及房屋價值，合計不得超過新臺幣五百萬元為限。以及，身心障礙者生活補助費發放辦法、國軍退除役官兵就養安置辦法，與幼兒就讀幼兒園補助</p> | 本院無應辦事項。 |

# 國立故宮博物院

## 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |   | 辦理情形  |
|--------------|---|-------|
| 項次           | 內容  |       |
|              | <p>辦法，其不動產價值門檻訂為新臺幣六百五十萬元，但計算方式卻有家庭總收入應計算人口、申請人及配偶、幼兒與其父母或監護人等不同範圍之處理。</p> <p>爰要求行政院於 107 年 6 月底前，整體檢討所屬各機關主管之法規，對於社會救助、福利津貼及公費安置資格所訂定之不動產價值金額，及納入計算之對象範圍；往後並應參考土地公告現值之調整情形，定期檢討所訂金額門檻之合理性。</p>   |       |
| (四十九)        | <p>提供身心障礙者完善無障礙的工作環境，是政府及民間共同努力的目標，而對身心障礙者工作權益的保障，更是一個國家民主進步、社會發展的表徵。國家發展委員會於「105 年身心障礙者於公務機關資訊應用概況調查報告」指出，任職公務機關的身心障礙者，有高達 96.6% 的比率需要使用電腦處理公務，而其使用公務系統之比率，依序為公文系統 78.8%、線上學習系統 71.0%、差勤系統 67.2% 等。</p> <p>然而各機關公務系統在規劃設計時，多數並未考量身心障礙同仁之使用需求。國發會之調查報告亦指出，公務機關中有 70% 以上的身心障礙者，需要透過同事協助才能使用公務系統完成工作。例如，視覺障礙者使用政府公文系統時，面臨圖片及按鈕沒有替代文字、需要使用滑鼠無法單以鍵盤操作等問題。顯示我國政府機關作業的高度 e 化，反而造成身心障礙者於職場面臨更多資訊系統障礙的考驗。</p> <p>國家發展委員會已於 106 年 10 月發布「政府機關公務系統無障礙指引」提供各機關參考，以逐步調整改善公務系統，提升整體工作環境之效率。然而該指引之發布並未同時訂定推動期程，恐將影響推動成效。爰</p> | 遵照辦理。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |   | 辦理情形     |
|--------------|---|----------|
| 項次           | 內容  |          |
|              | 此，要求總統府、立法院、司法院、考試院、監察院、行政院、行政院各部會行總處署、各省市府、各縣市政府，與國營事業、行政法人等機關單位，於 107 年底前依據「政府機關公務系統無障礙指引」，改進公務系統之設計，以期完善我國無障礙公務環境之建置，並帶動公私部門保障及落實身障同仁工作權益。   |          |
| (五十)         | <p>身心障礙者權利公約已於 103 年 12 月 3 日國內法化，根據身心障礙者權利公約施行法第 10 條之規定，列於優先檢視清單內的法規及行政措施，如有不符合公約規定之處，應於 106 年 12 月 3 日完成法規之修訂。經查，截至 106 年底止，列於優先檢視清單內共 674 條的法規與行政措施，尚有 463 條未修正完成，顯已逾法定修正期限。</p> <p>我國於 106 年 11 月 3 日完成初次國家報告之審查，國際審查委員於結論性意見中表示，國家應加速檢討法規、政策、實務用語及方法，以確認身心障礙者擁有一切人權及基本自由，顯見國際審查委員對我國修法進度感到憂慮。且近期行政院院會通過之法案，如獸醫師法修正草案、口腔衛生人員法草案中，仍出現違反公約條文之歧視性規定，顯示政府部門欠缺對公約內涵應有的敏感度。</p> <p>爰要求行政院、立法院、司法院、考試院、監察院於 107 年 6 月底前，將列於優先檢視清單之法規與行政措施，全數修正完成。未來各院將法規函送立法院審查或備查前，應自行檢視是否符合身心障礙者權利公約，以落實保障身心障礙者之平等權益。</p> | 本院無應辦事項。 |
| (五十一)        | 依據公務人員考績法之相關規定，考績等第除直接影響考績獎金之金額，更影響公務人員之升遷機會。長期以來，由於銓敘部與人   | 本院無應辦事項。 |

# 國立故宮博物院

## 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形   |
|--------------|--|--|
| 項次           | 內容   |  |
|              | <p>事行政總處對各機關「考績甲等人員比例以50%為原則，最高不得超過75%。」之行政指導，導致機關內部輪流拿乙等、低階公務員優先分配乙等的亂象叢生，考績制度也失去獎優汰劣的意義。</p> <p>依銓敘部提報考試院第122屆第1次會議業務報告資料陳述，自85年度舉辦首屆身心障礙特考至103年為止，身心障礙公務人員考績甲等之比率平均為58.59%，最低之年度為98年50.84%。前述統計數據與全國公務人員考績甲等人數比率，平均為75%相較，存在極為明顯之差距。政府機關內部是否存在身心障礙公務員考績優先分配乙等的潛規則，也迭受外界詬病。</p> <p>身心障礙者權益保障法第16條明定，身心障礙者之人格及合法權益，應受尊重及保障，對其接受教育、應考、進用、就業、居住、遷徙、醫療等權益，不得有歧視之對待。聯合國身心障礙者權利公約第27條亦強調，身心障礙者享有與其他人平等之工作權利，締約國應禁止各種形式的就業歧視。爰要求考試院會同行政院提出近10年身心障礙公務員考績等第分析及檢討報告，列出改善措施與逐年預期目標，於107年6月底前函送立法院；爾後逐年9月底前送交檢討與具體改善報告，使本院委員得依該報告審酌各院、部會等相關預算。</p> |  |
| (一)          | <p>二、各組審查決議部分<br/>新增通過決議</p> <p>凍結第5目「南院文物徵集與管理」213萬2千元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告，經同意後始得動支。</p>   | <p>本院已依決議事項，於107年3月5日以台博秘字第1070002587號函向立法院提陳書面報告在案，並經立法院於107年6月20日台立院議字第1070703088號函准予動支在案。</p> |
| (二)          | <p>凍結第6目「安全管理維護」之「北部院區</p>   | <p>本院已依決議事項，於107年3月5日以台</p>  |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |   | 辦理情形   |
|--------------|---|--|
| 項次           | 內容  |  |
|              | 安全管理維護」臨時人員酬金20萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告，經同意後始得動支。  | 博秘字第 1070002585 號函向立法院提陳書面報告在案，並經立法院於 107 年 6 月 20 日台立院議字第 1070703088 號函准予動支在案。  |
| (三)          | 國立故宮博物院運用出版授權機制讓民間業者申請出版有助於各項文物知識之推廣與宣傳，惟近年來出版授權之權利金均未達預算目標，爰要求國立故宮博物院應更積極投入及研議改善措施，鼓勵民間業者出版不同品項出版品並於銷售時協助宣傳與增加通路，以提高出版品收益及權利金收入。 | <p>一、為擴大本院典藏文物及文化創意資產利用，本院已於 107 年 5 月 1 日發布「國立故宮博物院文化創意資產公共化利用辦法」，將據以續行研修相關利用措施，包括出版授權，增加利用彈性及擴大利用範圍。</p> <p>二、參與國內外書展，並藉機拜訪相關出版業以尋找合作機會，參展時除展示本院故宮文物藝術發展基金印製之出版品外，亦對出版授權之出版品加以宣傳。</p> <p>三、另協助本院出版授權廠商進行行銷宣傳，如於本院博物館商店店面展售實體出版品，並利用海報、電視牆、故宮臉書、電子報及故宮通訊等露出。</p> <p>四、此外，積極從實體商店與網路商城辦理商品促銷活動(如 107 年 5 月 26 日至 6 月 3 日於故宮正館廣場舉辦曬書節活動、11 月 3 日至 108 年 4 月 24 日於台中世界花卉博覽會設置專區行銷故宮文創商品)，及透過參與各種展會(台北國際書展、海外國際書展等)之機會，多管道行銷。</p> <p>五、為拓展客群，網路商城持續多方洽談評估國內外知名電商平台之合作機會，並已於 106 年 10 月起分別在 Udesign 有設計及美國 AMAZON 上架，其中 Udesign 海外商城並進一步聯合台灣品牌於 107 年 7 月 30 日在 Amazon 重新上架，該平台規劃聯合台灣品牌，以品牌合作方式行銷海外市場，階段性拓展 9 個國家電商業務，並可觸及新加坡、印尼、菲律賓等新南向政策之國家。</p> |
| (四)          | 經查國立故宮博物院現存國寶數量眾多，為   | 本院已依決議事項，於 107 年 3 月 5 日以台   |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形  |
|--------------|--|---|
| 項次           | 內容   |   |
|              | 維持文物典藏保存環境良善，其溫度及濕度皆應維持於一定數值。然故宮博物院展區漏水情形嚴重，遲遲未能改善，對於國家重要文物有損害之虞，文物保存環境亦有改善空間。爰要求國立故宮博物院針對院內漏水狀況檢討改善，並於下會期向立法院教育及文化委員會提出書面報告。                  | 博秘字第 1070002586 號函向立法院提陳書面報告在案。   |
| (一)          | 教育及文化委員會<br>歲出部分<br>凍結第 1 目「一般行政」100 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。  | 本院已依決議事項，於 107 年 3 月 5 日以台博秘字第 1070002588 號函向立法院提陳書面報告在案，並經立法院於 107 年 6 月 20 日台立院議字第 1070703088 號函准予動支在案。 |
| (二)          | 原審查報告所列決議(二)，予以修正：<br>凍結第 2 目「文物研究、展覽與推廣」443 萬元（含「社教推廣」100 萬元），俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告，經同意後始得動支。  | 本院已依決議事項，於 107 年 3 月 5 日以台博秘字第 1070002589 號函向立法院提陳書面報告在案，並經立法院於 107 年 6 月 20 日台立院議字第 1070703088 號函准予動支在案。 |
| (三)          | 凍結第 3 目「文物徵集與管理」200 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。   | 本院已依決議事項，於 107 年 3 月 5 日以台博秘字第 1070002591 號函向立法院提陳書面報告在案，並經立法院於 107 年 6 月 20 日台立院議字第 1070703087 號函准予動支在案。 |
| (四)          | 凍結第 7 目「新故宮計畫」1 億元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。   | 本院已依決議事項，於 107 年 6 月 1 日以台博秘字第 1070006393 號函向立法院提陳書面報告，並請立法院安排專案報告日程在案。                                   |
| (五)          | 故宮近年來因應各項專案，已成立「國際交流推動辦公室」、「國際策展委員會」，106 年 8 月又成立「青年事務暨行銷專案辦公室」，顯見故宮組織規程已不合時宜，須儘速推動組織改造；爰請故宮博物院於 3 個月內提出修正「國立故宮博物院處務規程」期程，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。 | 本院已依決議事項，於 107 年 4 月 16 日以台博秘字第 1070004250 號函向立法院提陳書面報告在案。  |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項 | 辦 理 情 形   |                       |      |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
|-------------------------|---|-----------------------|------|----------|-------|-------|------|--------------------|-------|-----|-------|-----------------------|-----|---|------|----------|----|---|------|----------------------|----|---|------|--------------------|----|---|------|-------------------|----|---|------|-------------|----|---|------|------------------|----|
| 項 次                     | 內 容   |                       |      |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| (六)                     | <p>近年來外國博物館至故宮展出，多由民間廠商辦理，包含「雷諾瓦繪畫特展」、「大秦文化特展」、「奧賽美術館30周年大展」等，顯見故宮國際策展、借展能力大有問題，須儘速改善，爰請故宮博物院就如何自行辦理國際策展，於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;">序號</th> <th style="width: 10%;">日期</th> <th style="width: 60%;">展覽</th> <th style="width: 20%;">合作單位</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">2017</td> <td>大英博物館藏埃及木乃伊：探索古代生活</td> <td style="text-align: center;">時藝</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">2017</td> <td>「印象·左岸—奧賽美術館 30 周年大展」</td> <td style="text-align: center;">時藝</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">2015</td> <td>「大秦文化特展」</td> <td style="text-align: center;">時藝</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">2015</td> <td>「阿爾卑斯的皇冠—列士敦士登秘藏瑰寶展」</td> <td style="text-align: center;">聯合</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td> <td style="text-align: center;">2013</td> <td>「蒙娜麗莎 500 年：達文西傳奇」</td> <td style="text-align: center;">時藝</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">2013</td> <td>「幸福大師—雷諾瓦與二十世紀繪畫」</td> <td style="text-align: center;">聯合</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">2011</td> <td>羅浮宮神話藝術珍藏特展</td> <td style="text-align: center;">時藝</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">8</td> <td style="text-align: center;">2011</td> <td>「康熙大帝與太陽王路易十四特展」</td> <td style="text-align: center;">時藝</td> </tr> </tbody> </table> | 序號                    | 日期   | 展覽       | 合作單位  | 1     | 2017 | 大英博物館藏埃及木乃伊：探索古代生活 | 時藝    | 2   | 2017  | 「印象·左岸—奧賽美術館 30 周年大展」 | 時藝  | 3 | 2015 | 「大秦文化特展」 | 時藝 | 4 | 2015 | 「阿爾卑斯的皇冠—列士敦士登秘藏瑰寶展」 | 聯合 | 5 | 2013 | 「蒙娜麗莎 500 年：達文西傳奇」 | 時藝 | 6 | 2013 | 「幸福大師—雷諾瓦與二十世紀繪畫」 | 聯合 | 7 | 2011 | 羅浮宮神話藝術珍藏特展 | 時藝 | 8 | 2011 | 「康熙大帝與太陽王路易十四特展」 | 時藝 |
| 序號                      | 日期  | 展覽                    | 合作單位 |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| 1                       | 2017  | 大英博物館藏埃及木乃伊：探索古代生活    | 時藝   |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| 2                       | 2017  | 「印象·左岸—奧賽美術館 30 周年大展」 | 時藝   |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| 3                       | 2015  | 「大秦文化特展」              | 時藝   |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| 4                       | 2015  | 「阿爾卑斯的皇冠—列士敦士登秘藏瑰寶展」  | 聯合   |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| 5                       | 2013  | 「蒙娜麗莎 500 年：達文西傳奇」    | 時藝   |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| 6                       | 2013  | 「幸福大師—雷諾瓦與二十世紀繪畫」     | 聯合   |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| 7                       | 2011  | 羅浮宮神話藝術珍藏特展           | 時藝   |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| 8                       | 2011  | 「康熙大帝與太陽王路易十四特展」      | 時藝   |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| (七)                     | <p>故宮南院BOT案應於2018年8月17日完成第2期開發興建，惟因契約廠商申請變更投資執行企畫書未獲故宮同意變更，日前第2期開發計畫尚未啟動，導致工程進度嚴重落後，爰請故宮儘速檢討工程速度，重擬興建、完工期程，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>  |                       |      |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| (八)                     | <p>經查故宮博物院近2年門票收入預算與實際購票收入差距甚大，未達預期；惟因107年編列門票收入為12億2,150萬元，預估門票收入仍高，爰請故宮博物院提出改善方案，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p> <p style="text-align: right; font-size: small;">單位：新台幣百萬元</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width: 30%;">年度</th> <th style="width: 30%;">預算數</th> <th style="width: 40%;">門票收入(決算)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">105 年</td> <td style="text-align: center;">1,171</td> <td style="text-align: center;">880</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">106 年</td> <td style="text-align: center;">1,255</td> <td style="text-align: center;">532</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">107 年</td> <td style="text-align: center;">1,222</td> <td style="text-align: center;">---</td> </tr> </tbody> </table> <p style="font-size: x-small; margin-top: 5px;">1. 106 年統計至 9 月底<br/>2. 以四捨五入計</p>   | 年度                    | 預算數  | 門票收入(決算) | 105 年 | 1,171 | 880  | 106 年              | 1,255 | 532 | 107 年 | 1,222                 | --- |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| 年度                      | 預算數   | 門票收入(決算)              |      |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| 105 年                   | 1,171   | 880                   |      |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| 106 年                   | 1,255   | 532                   |      |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| 107 年                   | 1,222   | ---                   |      |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |
| (九)                     | <p>國立故宮博物院連年運用臨時人員辦理一般業務，有違行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點第3條：「臨時人員得</p>   |                       |      |          |       |       |      |                    |       |     |       |                       |     |   |      |          |    |   |      |                      |    |   |      |                    |    |   |      |                   |    |   |      |             |    |   |      |                  |    |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形  |
|--------------|--|---|
| 項次           | 內容   |   |
|              | 辦理之業務，以非屬行使公權力之臨時性、短期性、季節性及特定性等定期契約性質之工作為限。」之原則，且多項博物館業務需要長期、連續性之人才養成，方能有效累積文物保存、研究成果及能量。立法院多次做出決議要求故宮針對文物研究、登錄與科技研析技術計畫之臨時人力運用作出說明與改善，然至今未有積極作為。爰要求故宮於3個月內就人才聘僱、安排與臨時人員運用狀況改善，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。   |   |
| (十)          | 受限於中國旅客來台觀光人數，故宮參觀人次也隨之下滑，為維持穩定來客數，並進一步向世界推廣，故宮應積極爭取來自世界各地的散客，思考如何調整、改變過去依賴團客及特定國籍參觀者的樣態，更加國際化。爰要求故宮檢討策展計畫，包括策展時程之規劃、人才之培育、國際化概念之融入，從大方向出發，思考如何增進佈展品質，訂定創新行銷策略，強化故宮品牌策略。爰要求故宮就上述事項，於1個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。  | 本院已依決議事項，於107年3月5日以台博秘字第1070002566號函向立法院提陳書面報告在案。 |
| (十一)         | 立法院教育及文化委員會歷來屢有決議，要求故宮博物院盤點院內有關北溝之資料，針對早年北溝庫房設計史料予以保存。該院擁有大量相關史料，理應對該批史料有最高掌握程度，然則迄今對於「北溝故宮文物典藏山洞」，卻未有積極作為，包括北溝時期模型與史料陳展均付之闕如。故宮文物的流轉，與台灣近代歷史記憶保存相合，對於這段時期歷史之結合與歷史記憶之推展，故宮責無旁貸。然而故宮針對「霧峰北溝」，近年來多以現址為私人所有、中市府已著手推動文資保存為由，未扮演積極角色，爰要求故宮針對北溝文物保存、故宮歷史與在地之 | 本院已依決議事項，於107年3月5日以台博秘字第1070002567號函向立法院提陳書面報告在案。 |



## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項 | 辦 理 情 形   |     |       |     |       |     |       |       |       |  |       |     |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
|-------------------------|---|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-------|-------|--|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|------|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-------|-----|-------|------|---|---|---|---|-----|----|-----|----|-----|----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-------|-----|-------|
| 項 次                     | 內 容   |     |       |     |       |     |       |       |       |  |       |     |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
|                         | 記憶，如何與地方政府、民間共同合作活化與推廣，1個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。  |     |       |     |       |     |       |       |       |  |       |     |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
| (十二)                    | <p>國立故宮博物院之門票收入，自105年起，已連續2年下降，且預算數與決算數差距甚大（附表），顯見故宮對於門票收入無法掌握。且107年度故宮南北院區門票收入僅編列12億2,150萬元，又較106年度12億5,510萬元減少3,360萬元（減幅2.68%），對於門票收入持續下降，亟欲檢討改善，要求國立故宮博物院針對門票收入減少現象，檢討文物展覽及推廣業務，並於1個月內立法院教育及文化委員提出書面報告。</p> <p style="text-align: center; font-size: small;">附表：103年度至107年度南北院區預估及實際門票收入一覽表<br/>單位：新臺幣百萬元</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="2">103年度</th> <th colspan="2">104年度</th> <th colspan="2">105年度</th> <th colspan="2">106年度</th> <th>107年度</th> </tr> <tr> <th>預算數</th> <th>決算數</th> <th>預算數</th> <th>決算數</th> <th>預算數</th> <th>決算數</th> <th>預算數</th> <th>累計實現數</th> <th>預算數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>北部院區</td> <td>550</td> <td>757</td> <td>770</td> <td>966</td> <td>1,062</td> <td>826</td> <td>1,077</td> <td>489</td> <td>1,112</td> </tr> <tr> <td>南部院區</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>109</td> <td>53</td> <td>178</td> <td>43</td> <td>110</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>550</td> <td>757</td> <td>770</td> <td>966</td> <td>1,171</td> <td>880</td> <td>1,255</td> <td>532</td> <td>1,222</td> </tr> </tbody> </table> <p style="font-size: x-small;">※註：1. 資料來源，故宮提供；本報告整理。<br/>2. 106年度累計實現數為106年9月底之累計實現數。<br/>3. 4捨5入致有尾差。</p> <p>本院已依決議事項，於107年3月5日以台博秘字第 1070002568 號函向立法院提陳書面報告在案。</p> | 院區  | 103年度 |     | 104年度 |     | 105年度 |       | 106年度 |  | 107年度 | 預算數 | 決算數 | 預算數 | 決算數 | 預算數 | 決算數 | 預算數 | 累計實現數 | 預算數 | 北部院區 | 550 | 757 | 770 | 966 | 1,062 | 826 | 1,077 | 489 | 1,112 | 南部院區 | - | - | - | - | 109 | 53 | 178 | 43 | 110 | 合計 | 550 | 757 | 770 | 966 | 1,171 | 880 | 1,255 | 532 | 1,222 |
| 院區                      | 103年度   |     | 104年度 |     | 105年度 |     | 106年度 |       | 107年度 |  |       |     |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
|                         | 預算數   | 決算數 | 預算數   | 決算數 | 預算數   | 決算數 | 預算數   | 累計實現數 | 預算數   |  |       |     |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
| 北部院區                    | 550   | 757 | 770   | 966 | 1,062 | 826 | 1,077 | 489   | 1,112 |  |       |     |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
| 南部院區                    | -   | -   | -     | -   | 109   | 53  | 178   | 43    | 110   |  |       |     |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
| 合計                      | 550   | 757 | 770   | 966 | 1,171 | 880 | 1,255 | 532   | 1,222 |  |       |     |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
| (十三)                    | <p>「新故宮計畫」執行期間為107至112年，計畫總經費91億3,020萬元，第1年編列4億6,305萬元。然目前僅知第1年主要辦理內容為南北院擴建先期計畫及階段設計等，對於辦理內容之細項、期程等均不得而知。此為國家之重大建設計畫，要求國立故宮博物院於1個月內針對第1年之詳細辦理內容向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p> <p>本院已依決議事項，於107年3月5日以台博秘字第 1070002651 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>   |     |       |     |       |     |       |       |       |  |       |     |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
| (十四)                    | <p>「國立故宮博物院南部院區附屬文教設施民間參與興建營運移轉案」104年8月17日故宮與樺鼎簽定「興建營運移轉契約書」。依據前揭契約書第8.2.1條規定，本案應於104年底配合甲方（即故宮）南部院區博物館區開館營運完成第1期開發興建；簽約後3年內</p> <p>本院已依決議事項，於107年4月17日以台博秘字第 1070004327 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>  |     |       |     |       |     |       |       |       |  |       |     |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |   | 辦理情形   |
|--------------|---|--|
| 項次           | 內容  |  |
|              | <p>完成第2期開發興建，總投資興建總額之建造費不得低於新臺幣20億元（不含營業稅）；簽約後5年內完成第3期開發興建，總投資興建總額之建造費不得低於新臺幣30億元（不含營業稅）。第8.2.3條規定，乙方（樺鼎公司）應至少達成下列各期開發量體或功能需求之規範(略)。樺璽公司自105年7月7日提送投資執行計畫書第1次變更案後，故宮與該公司歷經1年協商及審查作業，該公司依相關審查意見修訂至第6版，其變更內容仍未獲故宮及審查委員同意，致第2期開發計畫尚未啟動。依南部院區促參案依據契約規定，應於107年8月17日前完成第2期開發興建，故宮應針對本案延宕提出說明，並釐清是否有行政怠惰之情事，以及後續能否依契約規定積極處理。</p> |  |
| (十五)         | <p>因應國際情勢恐怖攻擊頻傳，故宮擁有許多重要的國寶。不管是站在守護國寶的立場或保存人類重要文明的角度，故宮的院區安全維護需特別重視。目前故宮對於恐攻的因應方式是加強安檢，以及固定的教育訓練與消防防護計畫，恐只限於前端預防跟紙上談兵，卻欠缺實際的災防演練。請故宮於107年規劃大型防恐演習，並應會同行政院國土安全辦公室及地方消防與警政單位合作排練，並規劃至少每3年進行1次大型防災演練。</p>  | <p>北部院區：</p> <p>一、辦理「105 年關鍵基礎設施防護想定兵棋推演」：<br/>業於 105 年 9 月 13 日，配合行政院國土安全辦公室，想定天災、網路攻擊與人為恐攻破壞等複合型災害，辦理「遊客緊急疏散」、「大量傷患搶救」及「文物保全」等兵棋推演，並協調臺北市政府災害應變中心、消防局、士林分局、刑事警察局偵查第五大隊、後備指揮部、憲兵 202 指揮部、士林憲兵隊、環保署北區毒災應變諮詢中心、大臺北地區急救責任醫院及臺灣電力公司等機關共同參演。</p> <p>二、辦理「107 年強化文物安全防災實兵演練」：<br/>業於 107 年 9 月 6 日，規劃正館發生電氣火災之演練情境，與臺北市消防局及衛理女中，共同辦理「通報聯繫」、「初期滅火」、「文物搶救」、「安全防</p> |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |    | 辦理情形   |
|--------------|----|--|
| 項次           | 內容 |  |
|              |    | <p>護」、「遊客疏散」、「緊急救護」及「公助滅火搜救」等演習項目，同時實施爆裂物偵搜演練，計 270 人次參演。</p> <p>三、辦理「107 年臺中花博花蝶館防護演練」：</p> <p>四、本院評估花蝶館文物安全可能面臨之風險與威脅，業於 107 年 11 月 2 日，實施防災演練，演練內容包括災害初期緊急應變之通報、滅火、安全防護、文物搶救及避難引導，由院內同仁、臺中花博故宮花蝶館展場人員結合臺中市政府消防局、警察局，計 100 餘人參演</p> <p>南部院區：</p> <p>一、本院南部院區業於 105 年 10 月 28 日，配合行政院國土安全辦公室，執行「105 年度關鍵基礎設施防護 CI 訪評演練」，演練「恐怖活動暴徒無差別攻擊遊客」、「展廳滅火」、「遊客緊急疏散」及「大規模傷患搶救」等課目，除由本院區全體同仁、保全人員全程參與演練外，業請嘉義縣警察局、消防局、衛生局、憲兵指揮部嘉義憲兵隊、調查局嘉義縣調查站等嘉義地區安全、防災機關共同派員配合演練。</p> <p>二、另利用配合世界大學運動會，業積極強化安全維護人員初步判定爆裂物及操作防爆毯能力，並健全反恐應變機制，成立爆裂物初步處理小組，並協請刑事警察局偵查第五大隊(爆裂物處理專責人員)辦理講習，講授爆裂物處理等反恐作為相關知識。</p> <p>三、本院區為防範國際恐怖主義威脅，除持續「採購裝備」、「訓練人員」、「加強演練」、「強化勤務」、「交流情資」、「掌握輿情」等作為外，亦積極配合行政院國土安全辦公室調訓所屬安全管理人員，並配合地區警消憲調等機關執行各項反</p> |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形  |
|--------------|--|---|
| 項次           | 內容   |   |
|              |  | <p>恐演練，以維護國寶文物安全。</p> <p>四、本院區開館期間展廳每小時執行安全檢查一次，每二週執行一次展廳消防及觀眾緊急疏散演練，另每年配合防護團及自衛消防編組訓練，分別邀請專家學者舉辦反恐講習，並舉辦反恐實兵演練，以維護院區及觀眾安全。</p> <p>五、鑑於 107 年 9 月 2 日巴西國家博物館大火造成館藏嚴重損毀，南院於 107 年 11 月 22 日擴大辦理下半年度消防演練，除落實各自衛消防編組任務外，以展廳發生電器火災為情境，實施遊客疏散及展廳文物預防性搶救撤離演練。本次演練除南院同仁全程參與演練外，業請轄區消防隊派遣救災人車進行聯合演練，以強化博物館災害應變能力。</p> |
| (十六)         | <p>故宮北院有針對外國團客跟旅行社合作，於遊覽車上先行播放故宮介紹影片。然而針對自由行的國外旅客，於捷運士林站出來後的外語方向指引與搭乘公車資訊不夠完整，對自由行外國旅客不夠親和。請故宮重新檢討士林捷運站之乘車標示，必要時請與臺北大眾捷運股份有限公司以及臺北市公共運輸處合作重新設計或提供語音服務。另請延續跟旅行社合作的模式，研議與公車業者合作，提供如司機的教育訓練、或可於車內播放的語音訊息。請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p> | <p>本院已依決議事項，於 107 年 4 月 9 日以台博秘字第 1070003933 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>  |
| (十七)         | <p>故宮文物珍藏豐富，策展應與台灣重大活動合作配合，使民眾能從器物、書畫中找到故宮與台灣各活動之間的聯繫，來一趟知性的時空文化之旅，並期待能藉由高曝光度的國際活動故宮、宣傳城市觀光，讓世界能看見臺灣無論在各領域或文化上的底蘊，同時冀盼能讓更多人來故宮欣賞這些珍貴的文</p>   | <p>本院已依決議事項，於 107 年 5 月 2 日以台博秘字第 1070005116 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>  |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形  |
|--------------|--|---|
| 項次           | 內容   |   |
|              | <p>物。爰要求國立故宮博物院於6個月內進行規劃，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>  |   |
| (十八)         | <p>故宮門票從2018年1月1日起，北院普通參觀券從250元漲到350元，團體票從230元漲到320元；故宮南院的普通參觀券從250元降到150元；國人憑身分證依舊享有150元優惠，這次漲價對觀光客影響較大。</p> <p>另外依老人福利法第25條規定，對於65歲以上本國籍老人優惠參觀方式，平日免費、假日應收取半價，因此故宮從107年元旦起，針對65歲以上老人假日參觀北院、南院，都將收取75元門票費。</p> <p>然故宮近年來參觀人次下降，門票上漲有影響參觀意願之虞，故宮將如何應對？爰要求國立故宮博物院於6個月內進行規劃，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p> | <p>本院已依決議事項，於107年4月20日以台博秘字第1070004518號函向立法院提陳書面報告在案。</p> |
| (十九)         | <p>10月17日為全國文化日，文化部及全國各縣市大小文化場館紛紛響應，舉辦「重建台灣文化」的主題活動。故宮卻僅提出免票參觀優惠，毫無任何策展及活動之配合。故宮應積極配合台灣文化日，策劃至少一檔與台灣主題相關之特展，以回應台灣文化日主題之串聯，讓故宮更在地，貼近台灣。爰要求國立故宮博物院於6個月內進行規劃，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>   | <p>本院已依決議事項，於107年4月20日以台博秘字第1070004519號函向立法院提陳書面報告在案。</p> |
| (二十)         | <p>行銷國際作為，故宮也應有聰明的創新手法，應從精進跨界合作、活用故宮文化內容開始。舉例而言，「台灣歷史博物館」結合《常玉特展》的畫作元素，與新銳時尚設計師周裕穎跨界合作，讓台灣藝術登上2017紐約時裝周，史博館做法值得借鏡。</p> <p>故宮應把握跨界合作行銷國際之機會，使故宮文化結合時尚等跨領域，走向國</p>   | <p>本院已依決議事項，於107年4月20日以台博秘字第1070004524號函向立法院提陳書面報告在案。</p> |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形   |
|--------------|--|--|
| 項次           | 內容   |  |
|              | 際。爰要求國立故宮博物院於6個月內進行規劃，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。   |  |
| (二十一)        | 故宮將於107年啟動新故宮計畫，就文創商品之推銷，將參與米蘭家具展等國際展演。故宮應積極與台灣新銳設計師合作，藉由帶領參展方式，扶持台灣設計能量，也為故宮之文創商品增添設計成分。爰要求國立故宮博物院於6個月內進行規劃，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。  | 本院已依決議事項，於 107 年 4 月 23 日以台博秘字第 1070004594 號函向立法院提陳書面報告在案。 |
| (二十二)        | 107至110年故宮北部院區來客數逐年上升，又以此提出新故宮計畫，預計擴建南北院區，於此，故宮應對其相關收入覈實編列。故宮於藝術發展基金中，107年度文物收購預算編列1億5,000萬元較106年度編列9,800萬元增加5,200萬元(增幅53.06%)。106年南院來客數不如預期人數下，收購文物期增加來客數及相關收入，故宮應對其促進來客之策略提出書面說明，於1個月內送交立法院教育及文化委員會。 | 本院已依決議事項，於 107 年 3 月 5 日以台博秘字第 1070002569 號函向立法院提陳書面報告在案。  |
| (二十三)        | 故宮南部院區促參案第二期開發計畫，由於廠商與故宮間因執行計畫書變更一事僵持不下，迄今仍未動工，而第二期開發之興建期將於107年8月16日到期，如期完成顯然有極大困難。南院促參案至此，故宮方面無論是否提前解約，皆應提出新的期程表、規劃與應變措施，於1個月內書面送交立法院教育及文化委員會。  | 本院已依決議事項，於 107 年 3 月 5 日以台博秘字第 1070002570 號函向立法院提陳書面報告在案。  |
| (二十四)        | 國立故宮博物院北部院區參觀人數自103年起逐年銳減，同時期(1至10月)參觀人數衰退達2成以上；南部院區自105年正式營運後，參觀人數更只有北部院區的四分之一，不僅影響門票收入，亦未能充分發揮博物館文化社教功能，更無助於提升觀光與產業發展。爰要求國立故宮博物院全面檢討經營策  | 本院已依決議事項，於 107 年 4 月 20 日以台博秘字第 1070004522 號函向立法院提陳書面報告在案。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形   |
|--------------|--|--|
| 項次           | 內容   |  |
|              | 略，研議轉型方案並不再過度依賴中國觀光客，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。   |  |
| (二十五)        | 國立故宮博物院南部院區附屬文教設施民間參與興建營運移轉案爭議迄今未獲解決，導致開發進度延遲。今「新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」已於12月6日獲行政院核定，雖無民間參與興建營運移轉事項，惟相關興(擴)建工程仍牽涉政府採購與民間廠商履約管理事項。為避免計畫進度延宕，爰要求國立故宮博物院積極排除施工延宕之因素，並定期向立法院教育及文化委員會提交進度報告，俾隨時追蹤、掌握計畫辦理進度。  | 本院已依決議事項，分別於107年3月5日以台博秘字第1070003019號函向立法院提陳第一季、107年7月20日以台博秘字第1070008372號函向立法院提陳第二季、107年10月31日以台博秘字第1070012640號函向立法院提陳第三季、108年1月11日以台博秘字第1080000498號函向立法院提陳第四季書面報告在案。 |
| (二十六)        | 新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫已於12月6日獲行政院核定，計畫內容以「已過開館熱潮」、「受國寶館工程影響」為由，預期故宮南院於107至112年每年參觀人數為120萬人次，均低於105年度參觀人數之148萬人次水準。然即使有國寶館的新建工程，既有場館仍能繼續展示；且中程計畫亦有「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」分項計畫，亦將於6年內陸續執行，以提升國內博物館群之觀光動能。足見中程計畫預期績效指標過於保守消極，爰要求國立故宮博物院重行檢討，並積極提高故宮南院參觀人數，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。 | 本院已依決議事項，於107年7月4日以台博秘字第1070007696號函向立法院提陳書面報告在案。  |
| (二十七)        | 為提升國家文創產值，國立故宮博物院致力於提升文物加值應用效益，提高衍生商品之銷售成果。然106年度原預計帶動12億元產值，但累計至6月為止，「故宮商店經營直接產生之文創產值」與「利用故宮文化創意資產所收取之權利金」合計收入僅3億6,113萬元，執行率有待提升。爰要求國立故宮博   | 本院已依決議事項，於107年4月23日以台博秘字第1070004590號函向立法院提陳書面報告在案。   |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形   |
|--------------|--|--|
| 項次           | 內容   |  |
|              | 博物院改善經營績效，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。  |  |
| (二十八)        | 台灣擁有豐富原住民族文化和歷史，國立故宮博物院亦保存許多相關文物；然而，過去故宮卻鮮少策劃台灣原住民族特展，僅分別在95和103年分別展出「黎民之初：院藏臺灣原住民圖檔文獻展」、「履踪：台灣原住民文獻圖畫特展」，顯有不足。為促進各界對於原住民族文化和歷史的瞭解，爰要求國立故宮博物院改善，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。 | 本院已依決議事項，於 107 年 4 月 17 日以台博秘字第 1070004326 號函向立法院提陳書面報告在案。   |
| (二十九)        | 故宮博物院設置南院，其重要任務之一即是因應新南向政策，行銷台灣並連結台灣與新南向國家。綜觀新南向國家來台灣之國籍分布，以穆斯林國家為大宗。然台灣各大場館，皆無穆斯林相關之友善設施，故宮身為台灣最具代表性之文化場館，應有帶頭示範之決心。請故宮提出相關書面報告予立法院教育及文化委員會。                        | 本院已依決議事項，於 107 年 4 月 20 日以台博秘字第 1070004521 號函向立法院提陳書面報告在案。   |
| (三十)         | 故宮博物院之來客數近年呈現衰退趨勢，故宮應針對其來客狀況有更精確之掌握。目前故宮博物院針對來客之背景（國籍、性別等等）僅針對團體客有所統計，個人客部分則較缺乏。故宮博物院應研議相關辦法，完善相關統計數據。   | 本院目前已研議並採用更精進的訪客分析方法，除在正館團體售票櫃檯登錄團體訪客之主要國籍別之外，在個人訪客部分，已於售票系統註記國人或外籍購票人次，並運用交通部觀光局公布之國外訪客入境人數，推估正館個人訪客之國籍比例，故目前已可呈現個人訪客的分析數據。 |
| (三十一)        | 鑑於故宮南院全院配置70公頃中有50公頃非博物館區，腹地平坦廣大，目前僅規劃少數國內與國際藝術家創作之藝術作品，其餘多為草皮和間距極大之植栽樹木。故宮作為台灣重要文物收藏展覽空間，應重視全院區整體配置。<br><br>目前非博物館區部分，應結合在地特色與「可食地景」概念，進行相關規劃，並可參考國內外案例，運用台灣在地果樹、蔬  | 本院已依決議事項，於 107 年 4 月 10 日以台博秘字第 1070003981 號函向立法院提陳書面報告在案。   |



## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |   | 辦理情形   |
|--------------|---|--|
| 項次           | 內容  |  |
|              | 菜、草藥、可食的開花植物，依據不同時節更迭不同地景，成為與在地農文化結合的大地藝術。爰此，要求故宮南院具體說明現行 50 公頃非博物館區「可食地景」之執行進度與成果，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。  |  |
| (三十二)        | 偏鄉學生文化資源少，國立故宮博物院應推動「行動博物館」，結合在地資源推動地方文化，走入偏鄉激發孩童文化撞擊，並提供各縣市偏鄉小學教育推廣資源，推動偏鄉孩童文化歷史之旅。爰要求故宮於 3 個月內，提出具體增加「行動博物館」偏鄉推動場次計畫與推動方案。  | 本院已依決議事項，於 107 年 4 月 3 日以台博秘字第 1070003878 號函向立法院提陳書面報告在案。  |
| (三十三)        | 台灣茶文化歷史悠久，相關文物收藏於台灣各地，如南投魚池茶改場保存紅茶文化歷史文獻與器物。故宮博物院推動文物數位典藏，應與茶改場、研究員、茶農、茶商與茶藝師合作，推動數位典藏，協助保存地方文物，並與在地文化組織或單位，進行協力與合作，將行動博物館與在地文化概念結合，使其成為行動博物館之基地，方可發展在地文化。爰要求故宮於 3 個月內，提出行動博物館推廣專案。 | 本院已依決議事項，於 107 年 4 月 11 日以台博秘字第 1070004029 號函向立法院提陳書面報告在案。 |
| (三十四)        | 台灣各地文史豐富，百花齊放的常民文化深厚台灣文化之底蘊，故宮南院位於台灣的南部，應扎根台灣在地文化，發展歷史性脈絡之展覽，並與在地組織合作，深化地方特色並保存在地文化。<br>有鑑於此，台灣文史常設展應不限區域，需全面性推動。爰要求故宮於 3 個月內，針對增設台灣文史常設展，提出具體推動方案，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。             | 本院已依決議事項，於 107 年 4 月 11 日以台博秘字第 1070004025 號函向立法院提陳書面報告在案。 |
| (三十五)        | 故宮在提供各界使用出版品、品牌授權、文物圖像授權的同時，應注意著作權有無侵權  | 遵照辦理。  |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形  |
|--------------|--|---|
| 項次           | 內容   |   |
|              | 之情形，以避免再次出現龍藏經盜印抄襲、大東山珠寶設計抄襲等事件，且對於大陸地區抄襲、侵權故宮文物圖像，進行文創商品製造之部分，更應要有積極捍衛著作權之作為。   |   |
| (三十六)        | <p>107年度「安全管理維護」計畫編列1億3,163萬2千元，較106年度1億6,521萬1千元減少3,357萬9千元（減幅20.32%），主要係北部院區安全管理維護經費較106年度減列消防設備汰舊改善等經費2,503萬3千元，及南部院區安全管理維護經費較106年度減列承攬業務等經費854萬6千元。</p> <p>查106年5月21日發生「正館305陳列室銅鏡壁櫃異常開啟事件」：據故宮資料，106年5月21日10時16分故宮正館305陳列室壁櫃門無故彈開，控制中心監控系統出現異常警報，初始尚無發現展場秩序異狀，櫃門亦無明顯被開啟情形。10時20分陳列室管理員接獲遊客告知該壁櫃鎖鬆脫，即刻到達305陳列室現場查看後，先淨空展櫃周遭遊客，由駐警隊及管理員在場執行戒護，通報值日官及器物處同仁，並逐級向上通報……云云。又106年7月18日發生《揚帆萬里—日本伊萬里瓷器特展》展品掉落破損事件：故宮表示，該院南部院區展場管理人員於106年7月18日上午8時20分進行開館前每日例行展場檢查時，發現S201陶瓷展廳「青花柳葉鳥紋盤」藏品部分於原位置盤體脫落，立即啟動院內緊急通報及應變措施，先行關閉展場，逐一檢查展場內其他文物後，確認其他文物安全無虞，並於第一時間通知日本大阪市立東洋陶瓷美術館。另外，日方收到故宮通知後，除要求故宮不要移動文物及封鎖展櫃外，並緊急派該館研究部主任暨此展策展人於7月19日來台進一步詳細檢查。</p> | 本院已依決議事項，於107年3月5日以台博秘字第 1070002571 號函向立法院提陳書面報告在案。 |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |   | 辦理情形   |
|--------------|---|--|
| 項次           | 內容  |  |
|              | <p>綜上，故宮典藏大量國家重要文物，文物保存維護為核心任務之一，且訂有國立故宮博物院文物展覽保存維護要點，確保文物展覽期間環境之穩定與安全，以落實文物保存維護；惟故宮106年接連發生展櫃異常及展品掉落事件，文物之安全維護尚有待提升，允宜儘速完成前揭要點之修訂，以提升安全維護之作為，俾保障文物安全。故宮應於1個月內將改善書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>   |  |
| (三十七)        | <p>107年度故宮文化藝術發展基金規劃辦理「故宮數位科技藝術巡展計畫」編列2,000萬元。</p> <p>故宮文物藝術發展基金為作業基金，基金用途以出版品、文創產品、紀念品、複製或仿製文物及收購文物等支出為主；文化藝術發展基金係依預算法第4條第1項第2款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。另依故宮文物藝術發展基金收支保管及運用辦法第1條規定，為宣揚具有美學、歷史、教育及文明意義之文物，辦理出版品發行、複製、仿製文物、文化创意產品、藝術紀念品之開發與銷售、文物收購及相關業務推動，特設置故宮文物藝術發展基金。爰此，故宮文物藝術發展基金為作業基金，且基金用途以出版品、文創產品、紀念品、複製或仿製文物及收購文物等支出為主。</p> <p>又故宮數位科技藝術巡展計畫之計畫內容及經費需求：該計畫將故宮之互動體驗裝置，推廣至各縣市/偏鄉/離島；以故宮藝術內容為主之互動體驗裝置，策畫行動巡展，主動出擊至各縣市/偏鄉/離島，辦理可供民眾親身體驗之數位互動體驗展，主動將「有如參觀故宮」之體驗帶往民眾之生活區</p> | <p>本院已依決議事項，於107年3月5日以台博秘字第1070002572號函向立法院提陳書面報告在案。</p> |

# 國立故宮博物院

## 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項 | 辦 理 情 形  |
|-------------------------|--|
| 項 次                     | 內 容  |
|                         | <p>域；再以數位巡展為核心、將雲端化之人文與科技整合資訊作為延伸學習資源釋放給各學校團體使用；並於各巡展之巡迴期間結合當地之教育機構、文化團體，共同發起結合巡展主題之實體式、啟發教學活動，讓各地民眾除了可以參觀故宮之數位巡迴體展外，也能同時參加各類啟發式學習活動、文化活動，促成以巡展為刺激核心之文化交流和社區營造。</p> <p>文物藝術發展基金106年度未編列「故宮數位巡展推廣示範計畫」，以收支併決算方式辦理：「故宮數位巡展推廣示範計畫」雖經基金管理會決議納入基金辦理，惟106年度文化藝術發展基金未編列該計畫相關預算，以併決算方式辦理計畫相關業務。經查，截至106年8月底累計執行數328萬8千元，辦理「同安·潮新媒體藝術展—澎湖遊」及「清水雅集—故宮書畫新媒體藝術展」等。綜上所述，故宮數位巡展推廣示範計畫內容與基金用途未盡相符，惟故宮文物藝術發展基金106年度以併決算方式辦理該計畫相關業務，復於107年度編列相關支出預算，與基金用途容有未合，故宮應審慎檢討改善，並於1個月內將改善書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p> |
| (三十八)                   | <p>博物館人才培育合作計畫預計為2年：博物館人才培育合作計畫為達到人才培育之目標，每一補助計畫期程目前規劃最多為2年，107年每校補助金額不超過100萬元，確切補助額度尚在研議中，將納入補助作業要點規定執行；108年度補助方式及金額，將視107年度預算執行情形、預算額度及補助辦法等調整辦理。</p> <p>允宜訂定博物館人才培育合作計畫之作業規範：中央政府各機關對民間團體及個</p> <p>本院已依決議事項，於107年3月5日以台博秘字第1070002654號函向立法院提陳書面報告在案。</p>  |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形   |
|--------------|--|--|
| 項次           | 內容   |  |
|              | <p>人補(捐)助預算執行應注意事項第3點規定：「各機關對民間團體及個人之補(捐)助，應按補(捐)助事項性質，訂定明確、合理及公開之作業規範，報請主管機關核定。但行政院主管之特種基金，由各該基金管理機構自行核定。前項作業規範，應包括下列事項：(一)補(捐)助對象。(二)補(捐)助條件或標準。(三)經費之用途或使用範圍。(四)申請程序及應備文件。(五)審查標準及作業程序。(六)經費請撥、支出憑證之處理及核銷程序。(七)督導及考核。」爰此，故宮允宜依據前揭規定，訂定作業規範。是以，故宮為辦理博物館人才培育合作計畫，預計結合公、私立大專院校補助其辦理培育博物館人才，惟補助作業規範尚未訂定，允宜儘速依據相關規定擬定補助作業規範，並1個月內將說明之書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>                |  |
| (三十九)        | <p>107年度編列「委辦費」251萬6千元，其中「文物研究、展覽與推廣—展示服務」項下編列27萬元、「南院文物研究、展覽與推廣—南院教育推廣與數位服務」項下編列57萬元，主要係辦理南北院區觀眾意見調查。</p> <p>觀眾意見調查經費，105年度起南部院區分攤金額高於北部院區：104年12月28日起南部院區開館試營運，為了解南部觀眾意見，爰自105年度起辦理觀眾意見調查，且考量與北部院區觀眾意見調查合併辦理較節約經費，故105及106年度均採合併辦理。查105年度北部院區編列28萬元、南部院區編列38萬元，合計66萬元，決算數同預算數；106年度北部院區編列28萬元、南部院區編列40萬元，合計68萬元，實際決標62萬1千元。107年度北部院區編列27萬元、南部院區編列57萬元，合計84萬元，較106年</p> | <p>本院已依決議事項，於107年3月5日以台博秘字第1070002573號函向立法院提陳書面報告在案。</p> |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形   |
|--------------|--|--|
| 項次           | 內容   |  |
|              | <p>度68萬元增加16萬元（增幅23.53%）。105至107年度觀眾意見調查經費，南部院區分擔金額高於北部院區，且107年度編列57萬元較106年度40萬元再增加17萬元。</p> <p>故宮委外辦理觀眾意見調查，以了解觀眾滿意度，惟自105年起南部院區觀眾意見調查經費逐年增加，主要係南部院區剛開幕需了解觀眾意見之質性資料，允宜參酌相關調查結論，強化展覽內涵並改善相關缺失，以提升滿意度及服務品質，故宮應於1個月內將說明之書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>   |  |
| (四十)         | <p>107年度「業務費」科目編列5億2,293萬9千元，其中「臨時人員酬金」編列6,126萬4千元、勞務承攬1億2,913萬元，進用非典型人力合計1億9,039萬4千元（占業務費36.41%）。</p> <p>107年度非典型人力進用較106年度減少，惟仍較105年度增加：故宮107年度預計進用臨時人力157人、6,126萬4千元，較106年度預算數162人、6,523萬4千元，減少5人、減少397萬元；惟仍較105年度決算數115人、6,028萬8千元，增加42人、增加97萬6千元。另外，107年度預計勞務承攬252人、1億2,913萬元，較106年度270人、1億4,068萬7千元，減少18人、減少1,155萬7元；仍較105年度227人、1億0,687萬1千元，增加25人、增加2,225萬9千元。</p> <p>綜上，107年度故宮預估進用臨時人員人數較106年度減少，惟仍較105年度增加；復以北部院區106及107年度預估參觀人數低於103至105年度參觀人次，故宮允宜依臨時人員進用之相關規定及實際需求，妥適檢討臨時人員進用人數，故宮應於1個月內將說明之書面報告送交立法院教育及文化委</p> | <p>本院已依決議事項，於107年3月5日以台博秘字第1070002574號函向立法院提陳書面報告在案。</p> |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形   |
|--------------|--|--|
| 項次           | 內容   |  |
|              | 員會。  |  |
| (四十一)        | <p>大故宮計畫未經核定即編列預算，嗣後卻緩辦，造成部分已投入前置規劃作業經費虛擲；故宮前於100年度推動大故宮計畫，惟計畫未經核定即編列預算，100至102年度共執行1億5,415萬6千元之前置作業經費，及至105年大故宮計畫緩辦已失去效益，立法院於審議106年度中央政府總預算案時決議要求故宮對於新故宮計畫應詳細規劃、說明與大故宮計畫之差異性及其效益，並建立大故宮計畫延續工程之監督審議制。</p> <p>綜上，鑑於故宮前因大故宮計畫緩辦，已投入之前置規劃費用虛擲；又重新擬議之新故宮計畫總經費達91億3,000萬元且全數由國庫負擔，且計畫內容尚未確定，全案仍待行政院核定，故宮允宜審慎規劃及評估財務與經濟效益，以利計畫如期執行完成，並避免增加國庫負擔，1個月內將改善書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p> | <p>本院已依決議事項，於107年3月5日以台博秘字第1070002628號函向立法院提陳書面報告在案。</p> |
| (四十二)        | <p>博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫：國立故宮博物院組織法第1條規定，為整理、保管展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處所藏之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能，特設立國立故宮博物院。第2條第4款規定，故宮掌理古文物與藝術品之展覽設計、觀眾服務、學術交流、教育推廣、數位學習及國際合作。故宮南院定位為「亞洲藝術文化博物館」，以「放眼亞洲、提升視野」為職志，通過文物徵集、研究、展覽、國際借展、教育推廣等多元方式，致力詮釋、呈現「亞洲」之文化概念與藝術成就。爰此，故宮之業務範圍包括歷代古文物、藝術品、亞洲藝術文化等之教育推廣，以擴大社教功能。</p>   | <p>本院已依決議事項，於107年3月5日以台博秘字第1070002575號函向立法院提陳書面報告在案。</p> |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項 | 辦 理 情 形  |
|-------------------------|--|
| 項 次                     | 內 容  |
|                         | <p>部分計畫內容與績效指標之關聯性有待強化：由博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫之績效指標及衡量指標觀之，推動「館校合作資料鏈」之擴散項下分為各方推廣與合作及發展多樣化創新服務，各方推廣與合作項下大學專案合作係以館校合作校數為績效指標，惟跨博物館合作未以博物館合作數為績效指標而以社群媒體推廣之觸及人次為績效指標，計畫內容與績效指標之關聯性有待強化；發展多樣化創新服務項下開發遊戲學習、虛擬實境教學應用及全景節目則以教學用數位內容之件數為績效指標，107 至 109 年度每年合計 2 件，恐難用以衡量多樣化創新服務之成效。</p> <p>故，故宮為推動故宮教育資料與教育系統鏈結之目標，辦理博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫，惟部分計畫內容與績效指標之關聯性有待強化，俾達計畫預期之效益，並 1 個月內將改善書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p> |
| (四十三)                   | <p>107年度增列「國際策展研究學術研討會」、「傳世文物收藏史國際學術研討會」及年度特展（器物、書畫、文獻等聯展）等工作項目：107年度增列舉辦「國際策展研究學術研討會」及「傳世文物收藏史國際學術研討會」合計553萬7千元，並辦理年度特展（器物、書畫、文獻等聯展）所需展覽設計製作、宣傳及陳列室相關配件等合計700萬元。</p> <p>為推動國際交流並提升策展研究之國際能量，舉辦「國際策展研究學術研討會」：工作內容，故宮為推動博物館國際交流，拓展學術研究、展覽設計視野，豐富典藏文物展覽方式，舉辦「國際策展研究學術研討會」。將邀請國際策展人發表論文，分享研究及策展思路歷程與經驗；藉由學術對話，</p>  |



## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項 | 辦 理 情 形  |       |        |        |              |               |        |        |        |      |      |      |      |              |               |      |      |       |       |       |       |       |       |       |      |   |   |     |     |     |     |     |    |       |       |       |       |       |       |       |
|-------------------------|--|-------|--------|--------|--------------|---------------|--------|--------|--------|------|------|------|------|--------------|---------------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 項 次                     | 內 容  |       |        |        |              |               |        |        |        |      |      |      |      |              |               |      |      |       |       |       |       |       |       |       |      |   |   |     |     |     |     |     |    |       |       |       |       |       |       |       |
|                         | <p>激盪展覽典藏文物之觀點，再思展覽設計新方向，並透過多方交流，促進館際間之合作，提升故宮策展研究之國際能量；經費需求：該研討會經費需求293萬7千元。</p> <p>故宮依據組織法規定，負有古文物與藝術品之研究、學術交流及國際合作等職掌，107年度編列舉辦2場國際研討會經費553萬7千元，允宜秉摶節原則辦理，並達成提升故宮學術地位、促進國際學術交流之目標，並1個月內將說明之書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>   |       |        |        |              |               |        |        |        |      |      |      |      |              |               |      |      |       |       |       |       |       |       |       |      |   |   |     |     |     |     |     |    |       |       |       |       |       |       |       |
| (四十四)                   | <p>105年度至106年9月底南部院區實際購票人數分別為33萬8千餘人及28萬5千人。故宮表示，105年度因開幕初期免費參觀致購票人數未達預期；106年度則因開幕熱潮已過，又受夏季園區遮陰效果不足其熱無比及交通接駁不便等因素，致購票人數較預估人數減少。</p> <p style="text-align: center;">103 至 107 年度南北院區購票人數一覽表</p> <p style="text-align: right;">單位：千人</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin: 10px 0;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th>103 年度</th> <th>104 年度</th> <th colspan="2">105 年度</th> <th colspan="2">106 年度</th> <th>107 年度</th> </tr> <tr> <th>實際人數</th> <th>實際人數</th> <th>預估人數</th> <th>實際人數</th> <th>預估人數<br/>(全年)</th> <th>1-9 月實<br/>際人數</th> <th>預估人數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>北部院區</td> <td style="text-align: center;">4,446</td> <td style="text-align: center;">4,289</td> <td style="text-align: center;">4,760</td> <td style="text-align: center;">3,692</td> <td style="text-align: center;">3,925</td> <td style="text-align: center;">2,179</td> <td style="text-align: center;">3,397</td> </tr> <tr> <td>南部院區</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">540</td> <td style="text-align: center;">338</td> <td style="text-align: center;">712</td> <td style="text-align: center;">285</td> <td style="text-align: center;">730</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: center;">4,446</td> <td style="text-align: center;">4,289</td> <td style="text-align: center;">5,300</td> <td style="text-align: center;">4,030</td> <td style="text-align: center;">4,637</td> <td style="text-align: center;">2,464</td> <td style="text-align: center;">4,127</td> </tr> </tbody> </table> <p>105及106年度門票收入未達預期：105及106年度南部院區門票收入，105年度決算數5,300萬元低於預算數1億0,900萬元，106年9月底累計實現數4,300萬元(占該年度預算數1億7,800萬元之24.16%)，故宮允宜積極提振購票人數並覈實編列收入預算，並1個月內將改善書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p> | 院區    | 103 年度 | 104 年度 | 105 年度       |               | 106 年度 |        | 107 年度 | 實際人數 | 實際人數 | 預估人數 | 實際人數 | 預估人數<br>(全年) | 1-9 月實<br>際人數 | 預估人數 | 北部院區 | 4,446 | 4,289 | 4,760 | 3,692 | 3,925 | 2,179 | 3,397 | 南部院區 | - | - | 540 | 338 | 712 | 285 | 730 | 合計 | 4,446 | 4,289 | 5,300 | 4,030 | 4,637 | 2,464 | 4,127 |
| 院區                      | 103 年度   |       | 104 年度 | 105 年度 |              | 106 年度        |        | 107 年度 |        |      |      |      |      |              |               |      |      |       |       |       |       |       |       |       |      |   |   |     |     |     |     |     |    |       |       |       |       |       |       |       |
|                         | 實際人數   | 實際人數  | 預估人數   | 實際人數   | 預估人數<br>(全年) | 1-9 月實<br>際人數 | 預估人數   |        |        |      |      |      |      |              |               |      |      |       |       |       |       |       |       |       |      |   |   |     |     |     |     |     |    |       |       |       |       |       |       |       |
| 北部院區                    | 4,446  | 4,289 | 4,760  | 3,692  | 3,925        | 2,179         | 3,397  |        |        |      |      |      |      |              |               |      |      |       |       |       |       |       |       |       |      |   |   |     |     |     |     |     |    |       |       |       |       |       |       |       |
| 南部院區                    | -  | -     | 540    | 338    | 712          | 285           | 730    |        |        |      |      |      |      |              |               |      |      |       |       |       |       |       |       |       |      |   |   |     |     |     |     |     |    |       |       |       |       |       |       |       |
| 合計                      | 4,446  | 4,289 | 5,300  | 4,030  | 4,637        | 2,464         | 4,127  |        |        |      |      |      |      |              |               |      |      |       |       |       |       |       |       |       |      |   |   |     |     |     |     |     |    |       |       |       |       |       |       |       |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項 | 辦 理 情 形   |   |        |     |        |     |        |     |        |  |        |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
|-------------------------|---|---|--------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|--|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|------|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-------|-----|-------|------|---|---|---|---|-----|----|-----|----|-----|----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-------|-----|-------|
| 項 次                     | 內 容   |   |        |     |        |     |        |     |        |  |        |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
|                         | <p>103 至 107 年度南北院區預估及實際門票收入一覽表</p> <p style="text-align: right;">單位：新臺幣百萬元</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="2">103 年度</th> <th colspan="2">104 年度</th> <th colspan="2">105 年度</th> <th colspan="2">106 年度</th> <th>107 年度</th> </tr> <tr> <th>預算數</th> <th>決算數</th> <th>預算數</th> <th>決算數</th> <th>預算數</th> <th>決算數</th> <th>累計實現數</th> <th>預算數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>北部院區</td> <td>550</td> <td>757</td> <td>770</td> <td>966</td> <td>1,062</td> <td>826</td> <td>1,077</td> <td>489</td> <td>1,112</td> </tr> <tr> <td>南部院區</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>109</td> <td>53</td> <td>178</td> <td>43</td> <td>110</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>550</td> <td>757</td> <td>770</td> <td>966</td> <td>1,171</td> <td>880</td> <td>1,255</td> <td>532</td> <td>1,222</td> </tr> </tbody> </table> | 院區  | 103 年度 |     | 104 年度 |     | 105 年度 |     | 106 年度 |  | 107 年度 | 預算數 | 決算數 | 預算數 | 決算數 | 預算數 | 決算數 | 累計實現數 | 預算數 | 北部院區 | 550 | 757 | 770 | 966 | 1,062 | 826 | 1,077 | 489 | 1,112 | 南部院區 | - | - | - | - | 109 | 53 | 178 | 43 | 110 | 合計 | 550 | 757 | 770 | 966 | 1,171 | 880 | 1,255 | 532 | 1,222 |
| 院區                      | 103 年度  |   | 104 年度 |     | 105 年度 |     | 106 年度 |     | 107 年度 |  |        |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
|                         | 預算數   | 決算數   | 預算數    | 決算數 | 預算數    | 決算數 | 累計實現數  | 預算數 |        |  |        |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
| 北部院區                    | 550   | 757   | 770    | 966 | 1,062  | 826 | 1,077  | 489 | 1,112  |  |        |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
| 南部院區                    | -   | -   | -      | -   | 109    | 53  | 178    | 43  | 110    |  |        |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
| 合計                      | 550   | 757   | 770    | 966 | 1,171  | 880 | 1,255  | 532 | 1,222  |  |        |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
| (四十五)                   | <p>故宮最新的兒少出版刊物已是102年出版，102年之後已沒有兒少讀物，只有幾本由其他出版社出版的介紹故宮或故宮文物的兒少讀物，顯見故宮欠缺穩定持久的兒少讀物規劃。然故宮近年發展線上數位影音教材成果不錯，應給與肯定，然而紙本閱讀式的推廣較無整體之規劃。經查故宮南北兩院館內目前設有完善的兒童教育中心，卻無法提供符合當代價值與美學設計的故宮兒少讀物提供家長選擇，甚為遺憾，尤其南院剛設立，主題是亞洲文化藝術為主，配合目前政府新南向政策，對相關輔助讀物的需求更為急迫。建請故宮重新檢討並提出未來兒少讀物出版計劃，於3個月內向立法院教育及文化委員會提出未來兒童讀物出版規劃書面報告。</p>   | <p>本院已依決議事項，於107年4月11日以台博秘字第 1070004027 號函向立法院提陳書面報告在案。</p> |        |     |        |     |        |     |        |  |        |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |
| (四十六)                   | <p>目前行政院核定之「新故宮計畫」，北院的規劃主要為新建行政大樓、新建綠色華表廊道。另涉及本館展覽區建築的更動，僅有採購新式展覽櫥窗一案與漏水修繕等工程。然故宮北院本館於54年建成後，當時的結構設計已不符合現代博物館展覽需求，如展廳內挑高不足、樑柱過多、展廳空間過於零碎影響參觀動線等問題。「新故宮計畫」內容僅改善園區周邊進出動線，並未規劃改善調整博物館的核心—展演空間。請國立故宮博物院針對改進北院第一展覽區內部展覽空間，於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>   | <p>本院已依決議事項，於107年4月20日以台博秘字第 1070004523 號函向立法院提陳書面報告在案。</p> |        |     |        |     |        |     |        |  |        |     |     |     |     |     |     |       |     |      |     |     |     |     |       |     |       |     |       |      |   |   |   |   |     |    |     |    |     |    |     |     |     |     |       |     |       |     |       |

## 國立故宮博物院

### 立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 107 年度

| 決議、附帶決議及注意事項 |  | 辦理情形   |
|--------------|--|--|
| 項次           | 內容   |  |
| (四十七)        | 故宮南院定位為「亞洲藝術文化博物館」，且為推行「新南向政策」之重點單位，惟網站上之多國語言內容，翻譯多有錯誤，爰要求故宮南院於3個月內完成多國語言網站內容之更新。  | <p>一、南院官網中文版部份已於 106 年 11 月底前全面改版檢核完成。10 種外文語版（含：英、日、韓、泰、印尼、緬、越、法、德、西）已根據中文版全數委由專家學者翻譯審稿完成，配合 107 年票價調整資訊，並於 107 年 1 月底前完成更新上網，以提供正確詳細資訊。</p> <p>二、為確保網站可正常顯示，本院已排定專責人力，加強南院網站內容更新，並每日檢測各項網站連結。</p>  |
| (四十八)        | 依照國立故宮博物院107年度預算說明，故宮預計進用臨時人員157人，列6,126萬4千元；勞務承攬252人，列1億2,913萬元，當中包含南部院區安全管理維護預計進用勞務承攬163人，列8,884萬3千元，非典型人力共計409人，而故宮之預算員額為507人，非典型人力已達預算員額之80.7%，實非合理，爰請故宮向行政院爭取正式人員員額，減少非典型人力用人數。 | <p>一、業依據總統 107 年 2 月 5 日公布「中華民國 106 年度中央政府總預算案審查總報告(修正本)」本院決議事項第 24 項，函報行政院請增職員預算員額 6 人。</p> <p>二、嗣經行政院人事行政總處 107 年 3 月 28 日核復，請本院針對「超額人力過多」、「臨時人力多辦理經常性業務」、「北部院區非典型人力運用」及「105 年度員額評鑑結論報告評鑑建議之行政院列管事項，要求本院針對控制幅度偏低之業務單位檢討整併方案，同時通盤檢討輔助單位人數比例降至 30%」等人力運用問題後，評估以現有人力支應或朝業務委外方式辦理。</p> <p>三、其中為有效改善及減少本院臨時人力運用情形，本院分別於 107 年 2 月 14 日、3 月 9 日及 4 月 27 日召開改善臨時人員進用措施會議決議賡續解決臨時人員進用問題，並盤點各臨時人員計畫後，採「納入博物館人力」、「報請臺北市政府勞動局核備特定性工作計畫」及「採勞務外包」等三類處理方案。</p> |