

中華民國 112 年度

中央政府總預算

國立故宮博物院單位預算

國立故宮博物院 編

國立故宮博物院

目 次

中華民國 112 年度

壹、預算總說明	1
貳、主要表	
一、歲入來源別預算表	65
二、歲出機關別預算表	67
參、附屬表	
一、歲入項目說明提要表	71
二、歲出計畫提要及分支計畫概況表	79
三、各項費用彙計表	98
四、歲出一級用途別科目分析表	102
五、資本支出分析表	104
六、人事費彙計表	107
七、預算員額明細表	108
八、公務車輛明細表	111
九、現有辦公房舍明細表	112
十、捐助經費分析表	114
十一、派員出國計畫預算總表	117
十二、派員出國計畫預算類別表-考察、視察、訪問	118
十三、歲出按職能及經濟性綜合分類表	120
十四、跨年期計畫概況表	127
十五、委辦經費分析表	128
十六、媒體政策及業務宣導經費彙計表	131
十七、立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表	132

壹、預算總說明

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

壹、現行法定職掌

一、機關主要職掌

依國立故宮博物院組織法第 1 條規定，本院為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能。

二、內部分層業務

本院置院長 1 人，副院長 2 人，主任秘書 1 人，並置處長、副處長、研究員、副研究員、主任、專門委員、科長等。其組織下設綜合規劃處、器物處、書畫文獻處、登錄保存處、行銷業務處、展示服務處、南院處、數位資訊室、秘書室、人事室、主計室及政風室。其掌理事項如下：

- (一) 綜合規劃處：掌理施政方針、中程與年度施政計畫、重要措施與政策、組織體制檢討、創新變革之研擬、協調及規劃；博物館館際合作交流、資源共享與整合之蒐集、評析及研議；研考、法制及公關業務；圖書之管理及閱覽服務；其他有關綜合規劃事項。
- (二) 器物處：掌理器物藏品之典藏、管理、研究及編目；器物藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；器物藏品之學術交流；器物藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關器物藏品事項。
- (三) 書畫文獻處：掌理書畫與古籍文獻藏品之典藏、管理、研究及編目；書畫與古籍文獻藏品展覽之策劃、布展與相關圖錄、出版品之撰寫及編輯；書畫與古籍文獻藏品之學術交流；書畫與古籍文獻藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關書畫及古籍文獻藏品事項。
- (四) 登錄保存處：掌理藏品之登錄及徵集作業；藏品之預防性保存、修護及科學研究；北部院區安全防護與災害防救、安全管制設施業務之規劃、執行及管理；安全勤務之訓練管理、督導考核及與轄區憲警單位協調聯繫；其他有關登錄保存及安全管理事項。
- (五) 行銷業務處：掌理出版品研發、製作及發行；藏品衍生利用、創意加值及產品研發；智慧財產權之管理、授權及權利侵害之救濟；產品銷售管理與故宮文物藝術發展基金銷售業務之執行及管理；行銷與教育推廣活動之規劃及執行；其他有關行銷業務推廣事項。

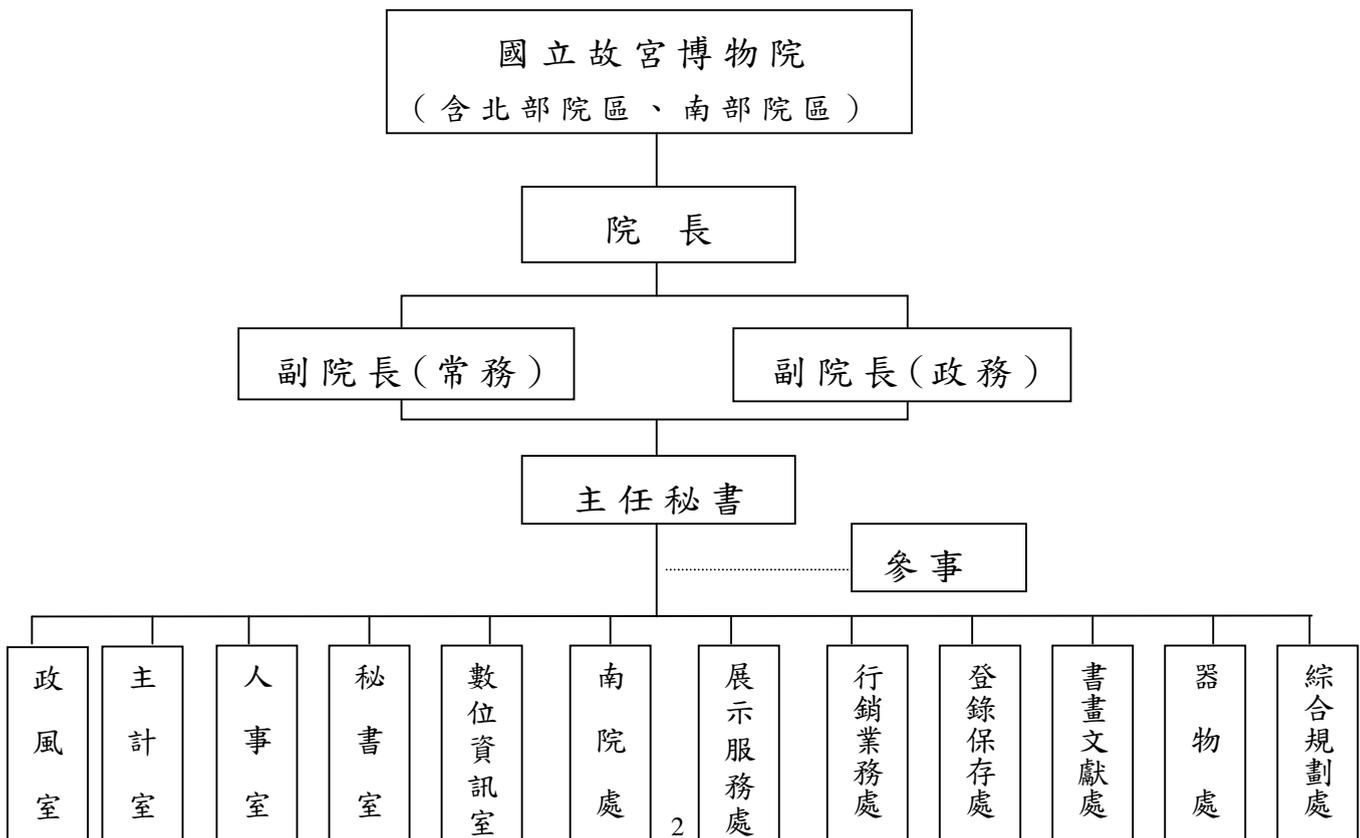
國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

- (六) 展示服務處：掌理北部院區觀眾服務之規劃與執行及志工之訓練管理；北部院區與展場之規劃設計及其相關設施之管理、維護；北部院區展場安全之執行、維護、管理及訓練；其他有關展示服務事項。
- (七) 南院處：掌理南部院區文物之典藏、管理、研究、出版及展覽；南部院區文物之保存、維護及徵集；南部院區教育推廣活動與觀眾服務之規劃、執行及志工訓練管理；南部院區安全防護與災害防救、安全管制設施業務之規劃、執行及管理；南部院區整體營運、行政管理與營繕工程之規劃及執行；其他有關南部院區事項。
- (八) 數位資訊室：掌理資訊基礎設施之規劃、建置及維運；資訊應用系統之規劃、建置及維運；資訊科技之創新應用模式研發及推廣；資通安全之規劃及推動；其他有關數位資訊事項。
- (九) 秘書室：掌理本院文書、檔案、印信、出納、營繕、採購、庶務、財產管理；不屬其他各處、室事項。
- (十) 人事室：掌理本院人事事項。
- (十一) 主計室：掌理本院歲計、會計及統計事項。
- (十二) 政風室：掌理本院政風事項。

三、組織系統圖及預算員額說明



國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

本院本（112）年度配合業務推展需要，配置預算員額 491 人，包括正式職員 351 人、駐衛警 66 人、工友 4 人、技工 42 人、駕駛 2 人、聘用人員 5 人、約僱人員 21 人。

貳、112 年度施政目標與重點

國立故宮博物院（以下簡稱本院）為回應新時代的觀眾期待，持續以成為「友善、開放、智慧、普世」的博物館為四大施政目標，打造使用者友善環境，強化民眾參與，推動博物館數位轉型，並發展多元、跨域之主題展覽與教育推廣活動，提供貼合觀眾需求的博物館體驗，同時聚焦鞏固與拓展國內外館際合作關係，從而邁向普世的博物館。

本院依據行政院 112 年度施政方針，配合核定預算額度，並針對經社情勢變化及本院未來發展需要，編定 112 年度施政計畫。

一、年度施政目標

（一）推動友善的博物館

推動大規模新建及整建工程，以「友善使用者」為核心，進行南北院區的空間、設施改造，並持續精進觀眾服務品質。

1、打造友善的博物館空間

(1)持續執行「故宮北部院區整擴建計畫」，本年度執行北側基地研究大樓、圖書文獻大樓等整建工程，行政大樓與圖書館新建工程、正館整建工程之細部設計與招標作業，以提供安全、友善的參觀環境。

(2)持續執行由營建署代辦之南部院區二館新建工程計畫，並配合建置園區友善設施，包括執行景觀橋主體工程，縮短北端停車場至主展館之動線距離；規劃多樣植栽生態體驗與公共藝術等特色主題景觀，打造舒適的園區環境；推動博物館內電梯優化工程，以提升服務量能，縮短觀眾等待入場的時間；新建五分車月臺廣場及優化串聯相關動線，促成蒜頭糖廠與南院間觀光人潮流通，提供搭乘遊客更友善舒適之參觀環境。

(3)配合圖書文獻大樓修整更新展示櫃，以提升觀眾觀展品質。

2、友善觀眾服務

(1)持續收集觀眾意見並檢討改善，進行服務臺與展場人員友善服務之教育訓練，以及充實導覽內容，精進各項觀眾服務品質。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

- (2)辦理兒童暨青年事務推動諮詢會，邀請各界賢達與青年學子擔任諮詢委員，建立博物館兒童與青年議題的意見交流平臺。
- (3)針對不同年齡、族群之觀眾，發展不同的服務內容及設施。本年度北部院區集中於優化兒童及親子學習空間，設置多媒體互動體驗裝置及發展線上線下整合之服務。同時，針對青少年需求，發展博物館實體學習之教材及課程，以提供友善的博物館參訪體驗。南部院區則持續辦理「百萬學子悠遊博物館」計畫，以南部院區典藏文物及展覽為基礎，設計文化體驗課程，提供中南部地區的學子更多參訪體驗活動。
- (4)持續辦理「跨越障礙·觸摸美麗」計畫，以「跨越障礙」、「友善共融」為核心理念，為身心障礙團體與個人設計體驗活動及友善服務設施。
- (5)持續強化南部院區聯外交通可及性與園區接駁服務，提升遊客進館參觀的舒適性與便捷性。

(二) 打造開放的博物館

- 1、為面對新時代的博物館任務，以「策展者必須與觀眾對話」為核心理念，推動參與式展覽。從權威單向傳播知識轉型為分享與交流的平臺，以「開放」、「多元」為核心目標，運用故宮典藏文物，與文化、社會、藝術、科學等領域合作，呈現多元觀點，促進社會對話及交流。舉辦「十六世紀大航海時代的文化與藝術」特展(暫名)，探討東西文化相遇過程中，所激盪產出的各種樣貌。將邀集不同領域專家組成策展委員會，廣納多元觀點。
- 2、邀請國內外跨領域學者專家組織策展諮詢委員會，依據本院需求諮詢策展方向、評估展覽效益，以提升展覽品質，呈現多元觀點。
- 3、辦理多元教育推廣活動
 - (1)辦理青年教育推廣暨行銷專案：推動校園大使計畫，透過大使以當代、年輕及生活化視角詮釋故宮文物，擴大與青年族群之連結，並辦理館校合作計畫，以培養核心素養為導向之教育目標，依據各校不同的需求與特色，開發有趣新穎的主題課程與跨領域教案，將故宮文物教育融入正式學校課程。
 - (2)辦理低度參與觀眾平權教育推廣活動：以院藏文物資源發想，與學

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

校、醫療、社福、藝術團體專業工作者跨域合作，為心智障礙者、樂齡族群（含失智）、機構安置兒少、中輟生、青少年收容人等低度參與者量身設計「藝術療育」課程。

- (3)辦理身心障礙教育推廣活動：面對特殊教育學校場域，以故宮典藏文物結合學校或地方文化特色，規劃多感官體驗站點之教育主題活動。
- (4)推動藝術與人文跨域展演計畫：配合展覽主題或節慶活動，推出表演藝術、文化體驗活動及主題講座課程等，提供來館觀眾跨界的美學及藝文饗宴。
- (5)辦理博物館開放資料深度運用計畫：應用 STEAM 教育精神，與各級學校、文化機構共同發展適才適性之數位教案，並執行「創客魔幻列車」，將開放資料的資源導入學校藝術教育現場，與學校自造教育及各地文化內涵結合，響應教育部 108 新課綱「以素養為導向」之主軸，進行主題統整課程，強化故宮文物與教學現場的結合，激發學子創新力量。
- (6)辦理在地扎根計畫：執行故宮和地方文化館「對談」計畫，以相互交流歷史文獻出發，達成在地文化深化扎根之目標。

(三) 建構智慧博物館

因應數位時代趨勢，推動故宮數位轉型，本年度規劃導入新媒體與數位科技，應用於博物館之展示、服務與管理等面向。

1、建置庫房管理系統

為優化文物庫房管理工作，規劃建置文物條碼管理系統、文物提件系統等，以資訊技術輔助典藏管理，提升典藏管理效能，並提升文物安全。

2、辦理線上線下新媒體數位展

- (1)運用故宮數位資源，辦理數位巡迴展示，提供各地民眾文物之數位體驗。
- (2)以高解析度圖像、3D 塑模、8K 影片，結合實體文物展出豐盛精彩的數位文物，於本院北部院區及南部院區，提供新穎之數位體驗服務。
- (3)建置虛擬展廳，以雲端技術提供觀眾高速、擬真、多樣之線上文物

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

展覽，轉化線上展覽扁平化之刻板印象，提供觀眾高品質及多媒材的線上參觀體驗。

3、充實數位內容，並發展線上應用

(1) 運用新媒體載具及平臺（如 Podcast、Youtube、Facebook、Instagram 等），進行網路社群推廣，與數位世代交流、分享及互動，開發新的博物館觀眾。

(2) 持續深化 Google Arts And Culture 合作計畫，擴充 Google Arts And Culture 平臺之高解析文物圖像與線上展覽，結合外部資源推展故宮數位典藏與策展內容。

(3) 持續辦理線上學習課程，深耕藝術學習領域，包括辦理及充實故宮線上學校、結合大學持續開放磨課師平臺等。

4、打造新型態博物館導覽服務

本院發展新型態的數位導覽模式，以觀眾自身手機或行動裝置取代傳統的導覽機，於後疫情時代提供無接觸服務，並規劃導入定位服務機制。

5、持續導入智慧監控系統

(1) 進行南、北部院區監控設備、控制中心錄影系統陣列等硬體擴增與汰換，確保中央電腦控制安全預警系統功能運轉穩定，以維院區安全。

(2) 配合新故宮計畫分年實施之進程，於北部院區持續進行建築物安全監視設備數位化工作、優化中央電腦控制安全預警系統功能架構，並建置控制中心新式機房，以強化智慧監控院區建築物及文物安全之效能。

(四) 建立普世博物館

持續拓展各類國際交流活動，包括國際借展合作、學術合作、締結姊妹館、深化多元領域交流、辦理論壇與工作坊及邀請國際專業學者專家來臺交流等事項，厚實我國文化外交影響力及展現臺灣文化軟實力，實踐博物館之普世性核心價值。

1、辦理國際借展合作

(1) 舉辦「梵蒂岡宗座圖書館珍藏」暨「明清宮廷藏書特展」聯展，將與梵蒂岡宗座圖書館共同合作，搭配本院明清宮廷之珍稀古籍，呈

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

現東、西書籍文化的不同面相與內涵。

- (2)舉辦「朝鮮王朝與清宮藝術交會」特展(暫名)，規劃以朝鮮王朝十八世紀的藝術為主軸，並以韓國文化與中韓藝術交會為題，邀策展顧問與院外專家進行交流諮詢，希冀呈現出朝鮮王室與清宮藝術所激盪出的精彩火花。

2、辦理合作交流

- (1)與國際著名博物館締結姊妹館，以互惠原則簽訂合作備忘錄，深化展覽、研究、教育推廣、人才培育等領域之交流。
- (2)為博物館營運注入多元前瞻的視角，推動國際文化交流擬邀請國際知名文化機構的營運團隊及傑出博物館或文資產業從業者、研究人員等來院進行深度訪談與交流。
- (3)持續辦理「亞洲藝術節」，與各國駐臺辦事處合作，透過展覽、講座、電影及市集等不同層次，呈現亞洲各國風情，促進臺灣與亞洲各國之文化交流。
- (4)辦理國際工作坊，促進國內外學界交流與討論。

二、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	「新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」係以故宮為核心，推動「故宮北部院區整(擴)建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」、「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」三大分項計畫，從景觀優化、展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際五大面向，全面強化故宮南北院區軟硬體設施之服務品質。 一、提升故宮公共性，創造友善參觀環境 因應現代博物館複合功能與網路時代數位服務轉型需求，本院將透過本計畫全面提升南、北部院區軟、硬體設備，創造全方位友善參觀環境，提升博物館服務設施品質，提供遊客美好的參觀體驗。 二、創造故宮文物與國內外民眾新的連結 積極地向外邀展、策展，與世界各博物館深度合作，透過不同視角展現故宮文物的各種面貌，並與國

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
		<p>內外民眾建立新的連結。</p> <p>三、推動故宮與博物館群合作，促進臺灣博物館觀光資源整合</p> <p>以故宮國際觀光能量結合國內各博物館，建立臺灣以博物館為核心的觀光產業環境，促進臺灣觀光產業轉型升級，提升國家總體形象，發揮提振國內經濟發展的作用。</p>
博物館開放資料深度運用計畫	智慧政府 2.0 推動計畫	<p>此為國發會主導之科技計畫，結合本院任務特性，擴大資料使用受眾。將數位科技應用於教育推廣，並融合故宮開放資料，用以推動藝術教育服務：</p> <p>一、運用智慧設備建置藝術教育資源，並導入藝術教育現場。</p> <p>二、擴大故宮開放資料之樣態、途徑與受眾。</p> <p>三、與國際教育潮流 STEAM 接軌，持續開發創客教案。</p> <p>四、優化博物館數位學習資源。</p>
前瞻基礎建設—國家文化記憶庫-故宮智慧博物館計畫	前瞻基礎建設—國家文化記憶庫—故宮智慧博物館計畫	<p>本計畫以故宮文化內涵為核心，導入前瞻科技（如 IoT、AR/VR、8K、AI 及 5G 等技術），於「典藏」、「展覽」及「服務」三大面向，實踐智慧博物館理念。主要工作項目與細部計畫包括：</p> <p>一、計畫整合管理與推動計畫成果之國內外交流及推廣。</p> <p>二、數位典藏智能化及虛實整合數位展示工作計畫。</p> <p>三、器物高解析及 3D 產製與數位典藏索引典研究工作計畫。</p> <p>四、擴增珍稀圖籍文獻數位計畫暨圖書文獻數位典藏資料庫計畫。</p> <p>五、南院亞洲文化數位互動內容建置工作計畫。</p>

參、以前年度計畫實施成果概述

一、前（110）年度計畫實施成果概述

工作計畫	實施概況	實施成果
新故宮—故宮公共化帶	一、故宮北部院區整(擴)建計畫：北側基地之圖書文獻	一、故宮北部院區整(擴)建計畫： (一)北側基地之圖書文獻大樓、研究大

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
<p>動觀光產業發展中程計畫</p>	<p>大樓整建工程、研究大樓整建工程、第二行政大樓整建工程開工與正館整建工程基本設計完成。</p> <p>二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館建築)：南院二館建築工程(委託營建署代辦)細部設計核定並取得建造執照、五大管線遷移及整合工程完工、南瓜精靈廣場工程完工、景觀橋及園區動線整合工程施工進度達 40%、南院二館環差分析報告經主管機關審核通過。</p> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：以故宮國際觀光能量結合國內博物館相關資源，強化臺灣以博物館為核心的觀光產業環境，帶動臺灣觀光產業升級，提升臺灣文化觀光之國際效益，本分項計畫包含展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際四大面向，並分為 13 項子計畫執行。</p>	<p>樓、第二行政大樓整建工程基本設計於110年3月22日核定，3月23日開始細部設計。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 圖書文獻及研究大樓先期室內裝修等拆除工程於 10 月 8 日開工。 2. 第二行政大樓整建工程 11 月 12 日開工，預定 111 年 9 月竣工。 3. 北院正館於 109 年 10 月 26 日登錄為歷史建築，完成基本設計作業，目前辦理修復再利用計畫送審中。 <p>(二)南側基地新行政大樓及圖書館新建工程於 110年3月22日完成基本設計核定；有關文資及都市設計審議作業業已完成，建造執照亦經臺北市政府建管處核准在案。細部設計尚須配合都市設計審議結論修正。</p> <p>二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館建築)：</p> <ol style="list-style-type: none"> (一)營建署代辦之南院二館建築工程：廠商於110年5月5日提送細部設計予營建署，8月19日辦理第2次細部設計修正暨專家學者聯合審查會議，本院於11月29日函復營建署核定細部設計需求內容。 (二)環境影響差異分析變更案：配合南院二館進度重新修正環境報告初稿，已於110年7月9日函送嘉義縣政府環保局審查，9月22日由該府環保局召開委員審查會議，並於12月29日核定。 (三)既有五大管線遷移工程：已於110年11月26日完工，並於12月8日驗收通

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>過。</p> <p>(四)景觀橋及園區動線整合工程：已完 成全套管基樁、跨湖段臨時構臺、 南北岸橋體基礎等工項。至12月底 工程實際進度達52.72%。</p> <p>(五)南瓜精靈廣場工程：已於110年6月 21日完工，7月22日驗收通過。</p> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計 畫：</p> <p>(一)國際策展合作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 「大阪市立美術館珍藏書畫特展」 已於 110 年 7 月 24 日至 9 月 21 日 展出。 2. 「萬國津梁-琉球王國歷史與文物特 展」由於 110 年受嚴重特殊傳染性 肺炎持續威脅，未解除出入境管制 政策，爰日本及沖繩方面重要借展 單位已取消展覽。 3. 「巨擘之印：北美原住民藝術特 展」因疫情影響運費漲幅過高，經 評估後停辦展覽與工作坊。 <p>(二)「故宮國寶出遊去」展覽合作案： 110年無展覽合作申請案件。</p> <p>(三)博物館群國際觀光網絡服務設施友 善化：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 國立社教機構與文化機構聯合行 銷：寒假活動已於 110 年 1 月 21 日 至 3 月 31 日完成，北部院區推出 「藝術偵探闖關 GO!」集章闖關任 務，約 4,000 人次參與；南部院區 推出「勇闖諸羅集章闖關卡」任 務，約計 7,699 人次參與。暑假活

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>動原預計於 7 月至 9 月執行，惟因疫情影響經主辦單位教育部來函通知延至寒假辦理。</p> <p>2. 故宮遊藝思-學子嗨 FUN 參訪北部院區：110 年度共計完成 84 校，2,977 人參訪，其中偏鄉原鄉達 53 校，1,714 人參訪。受疫情影響期間規劃計 6 條參訪主題路線之導覽影片及學習單，提供給無法參訪之學校使用。</p> <p>3. 友善故宮·有愛無礙-身心障礙學子參訪北部院區專案：第一階段第 1 及第 2 場次於 110 年 5 月 5 日辦竣，5 月中旬以後因受疫情影響暫停辦理。</p> <p>4. 百萬學子悠遊博物館計畫：受疫情影響，高中職以下學校接駁服務提前於 110 年 6 月結束，另大專院校參訪活動於疫情趨緩後，仍提供部分接駁服務，計 102 所學校參訪、7,974 名學子受惠(含 13 所偏鄉學校，計師生 718 名)。</p> <p>5. 南部院區圖書館空間設計改造計畫，分為藝術裝置與書架區優化，於 110 年 12 月完工。</p> <p>(四)博物館群國際觀光網絡數位化增值運用：</p> <p>1. 建置南院數位導覽服務：南部院區 3 樓展覽區域無線網路建置案已於 110 年 12 月完工。</p> <p>2. 文獻大樓數位展-魔幻山水歷險特展：已於 110 年 4 月 2 日開放試營</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>運供民眾體驗，4 月 16 日正式開展，展出時因受疫情影響關閉。</p> <p>3. 第二屆線上策展人計畫：已完成徵件及校園講座等作業，於 40 組以上參賽團隊中選出金銀銅佳作等 10 個獎項，於 110 年 12 月辦理頒獎典禮。</p> <p>(五)臺灣博物館群聯合大展：</p> <p>1. 故宮數位巡展推廣示範計畫</p> <p>(1)臺南新總圖書館「藝起冒險-一場始於十七世紀的數位旅程」特展已於 110 年 1 月 2 日至 7 月 2 日展出。</p> <p>(2)臺中港區清水藝術中心「經典之美-故宮數位印象展」已於 109 年 12 月 19 日至 110 年 3 月 7 日展出。</p> <p>(3)屏東菸葉廠「魔幻山水歷險特展」已於 110 年 12 月完成布展作業。</p> <p>2. 古物揭密-文物科學鑑識在故宮特展：於 110 年 8 月 1 日於國立臺灣科學教育館展出，展出時間因受疫情影響，延至 11 月 30 日。</p> <p>(六)發行愛臺灣博物館卡、體驗臺灣文化套裝行程、博物館便利行：</p> <p>1. 愛臺灣博物館卡網站系統維運暨行銷推廣：截至 110 年 12 月 15 日止共售出 4 萬 8,688 張愛臺灣博物館卡。</p> <p>2. 故宮電子票務平臺規劃營運：票務系統已於 111 年 1 月 1 日開始營</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>運。</p> <p>3. 「故宮南部院區與嘉義縣市政府交通路線串聯」促成無障礙高鐵快捷公車增設南部院區及檜意森活村站點，以連結嘉義市景點、嘉義市火車站及高鐵站 2 大交通樞紐。</p> <p>4. 「故宮南院串聯高鐵及園區友善接駁服務案」，持續提供嘉義高鐵至南部院區接駁服務及博物館區與停車場間之接駁服務。</p> <p>(七)青少年、兒童教育中心服務升級：</p> <p>1. 兒藝學藝中心展示教育線上線下整合服務藝文採購案：已於 110 年 12 月完成官網新版「兒童與親子學習專區」內容建置、服務簡介影片 1 部、居家創意活動影片 12 部、至善園實境解謎遊戲 1 款、兒藝中心戲劇導覽 6 幕及文物語音故事 18 則等。</p> <p>2. 辦理兒童特展：已於 110 年 12 月 24 日推出「華麗魔法屋-故宮的洛可可珍藏」親子特展，透過實體情境式展示打造親子友善的展覽。</p> <p>(八)故宮整體行銷及媒宣推廣</p> <p>1. 2021 故宮藝術節</p> <p>(1) 「風格收藏家-2021 故宮童樂節(原名夏日藝術節)」於 110 年 7 月 31 日至 12 月 4 日辦理，並因應疫情推出線上課程。</p> <p>(2) 秋冬藝術節因應疫情停辦。</p> <p>2. 國內旅展參展：因應疫情，僅參加 110 年 11 月 5 日至 8 日「2021 臺北</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>國際旅展(ITF)」。</p> <p>3. 故宮南院 2021 夏日親子藝術月</p> <p>(1)故宮南院 2021 夏日親子藝術月因受疫情影響取消大型活動，並於 7 月 30 日至 9 月 26 日辦理。</p> <p>(2)水舞暨無人機群飛展演於 7 月 3 日開始展演後即受疫情影響暫停，並於 8 月 10 日至 10 月 31 日恢復展出。</p> <p>(九)國際青年旅客客源開發：因應國際疫情，仍維持「邊境嚴管」，已停辦。</p> <p>(十)新南向行銷及媒宣推廣：「2021 故宮亞洲藝術節-印尼月」已於 110 年 10 月 2 日至 31 日辦理；「印尼蠟染織品特展」於 10 年 1 日開展。</p>
<p>前瞻基礎建設計畫</p>	<p>前瞻基礎建設計畫包括「國家文化記憶庫」及「5G 博物館建設計畫」，以數位典藏為核心，從「典藏」、「展示」、「服務」三大面向實踐智慧博物館理念。主要工作項目包括推動數位典藏智能化及虛實整合數位展示、文物高解析數位化、互動內容建置等，均已陸續推動。</p>	<p>一、至 110 年 12 月止，已完成器物類文物高解析圖像數位化 3,454 件、製作珍稀圖籍文獻數位影像 2 萬 2,292 頁、應用 IT 技術完成 2D 文物數位化 2 萬 5,746 件(頁)及完成索引典-嘉靖至萬曆陶瓷之詮釋資料建置 1,324 件。</p> <p>二、建置策展流程及電子表單管理系統，提供表單製作及流程設定、管考與流程追蹤、歸檔與管理等功能，使紙本式表單免除實體文件交換。</p> <p>三、完成文物數位圖像互動桌及 3D 模型展示臺之開發工作。</p> <p>四、於數位典藏系統導入 IIIF 國際圖像交換協定之功能。</p> <p>五、完成故宮官網行動版之新版上線、完</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		成 5G 線上數位展、線下實體展籌備作業。
文物研究、展覽與推廣	<p>器物研究與展覽：</p> <p>一、依據年度計畫，辦理工物專題展覽與常設展覽維護更新。</p> <p>二、加強學術研究，提升研究品質。</p> <p>三、提供民眾文物諮詢服務。</p>	<p>一、年度特展及常設展維護更新：</p> <p>(一)「航向天方—十五世紀的伊斯蘭印象」特展於110年10月26日開展，展期至111年1月26日止。</p> <p>(二)優化「搏泥幻化-院藏陶瓷精華展」、「吉金耀采-院藏銅器精華展」照明。</p> <p>二、加強學術研究方面：</p> <p>(一)出版《鑑古-乾隆朝的宮廷銅器收藏》圖錄1本；於《故宮文物月刊》等刊物發表推廣性專文13篇；於《故宮學術季刊》等刊物及專書發表學術專文5篇。</p> <p>(二)執行科技部專題計畫2項，《青綠：清代乾隆朝古代及仿古銅器作色及修繕考察》、《重建消失的官窯-明正統、景泰、天順三朝瓷器研究》。</p> <p>(三)「製造：生產的知識與知識的生產」國際學術研討會因受疫情影響，多數學者無法配合參與，經評估難以達成預估目標和效益，爰停止辦理。</p> <p>(四)優化數位典藏內容：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理「器物資料庫詮釋資料優化計畫」，對 Open Data 專區中階圖像開放之器物詮釋資料進行優化校準，完成1萬2,000筆(件)。 2. 辦理「器物資料庫詮釋資料英文化計畫」，對 Open Data 專區中階圖

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>像開放之器物詮釋資料進行英文優化校準，完成 1 萬 2,000 筆(張)。</p> <p>(五)學者專家特別參觀服務共 7 場次： 來訪學者單位有國內臺灣大學藝術史研究所、臺南市奇美博物館等。</p> <p>三、提供民眾文物諮詢服務： 辦理陶瓷、珍玩、文具、佛像、銅器、玉器六類器物諮詢，110 年 6 月至 11 月配合防疫政策暫停服務，100 年度共計辦理 24 場，服務 75 位民眾。</p>
	<p>書畫研究與展覽：</p> <p>一、依據年度計畫，辦理書畫文獻專題展覽與例行展覽維護更新。</p> <p>二、加強學術研究，提升研究品質。</p> <p>三、提供民眾文物諮詢服務。</p>	<p>一、辦理「權力的形狀-南薰殿帝后像特展」、「筆墨見真章-故宮書法導賞」(2 檔)、「畫琳瑯-貨郎圖特展」、「筆歌墨舞-故宮繪畫導賞」(2 檔)、「人氣國寶展」(4 檔)、「院藏善本古籍選粹」(2 檔)、「院藏清代歷史文書珍品」(2 檔)、「呼畢勒罕-清代活佛文物大展」、「院藏藏傳佛教文物賞析」、「說·古地圖」特展、「遺珠-大阪市立美術館珍藏書畫特展」、「鎮院國寶-范寬·郭熙·李唐」「文人畫最後一筆-溥心畬書畫特展」、「國寶聚焦」、「刻石取拓-故宮碑帖特展」、「北溝傳奇-故宮文物遷臺後早期歲月特展」移展等。</p> <p>二、配合特展，於 110 年出版「呼畢勒罕-清代活佛文物大展」圖錄、「南薰殿歷代帝后圖像(上)(下)」、「畫琳瑯-貨郎圖特展」導覽手冊、臺灣地圖</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(經摺裝)、「遺珠-大阪市立美術館珍藏書畫特展」圖錄、「鎮院國寶-范寬·郭熙·李唐」導覽手冊、「文人畫最後一筆-溥心畬書畫特展」圖錄等。</p>
	<p>圖書研究與展覽：</p> <p>一、持續與國內外各博物館、圖書館進行圖書交換，推動館際合作與實質交流。</p> <p>二、持續充實並購置藝術文史領域專業書刊與資料庫，提供圖書館學術資源，以利讀者使用。</p>	<p>一、圖書交換：</p> <p>(一)持續與日本東京國立博物館等25個國內外博物館，以及208所學術機構，進行圖書及期刊交流。共寄出交換圖書214種、227冊。</p> <p>(二)領收交換圖書148種、196冊，收受贈書(含個人)共698冊。</p> <p>二、充實並購置藝術文史書：</p> <p>(一)持續訂閱中、西文資料庫供各界讀者檢索利用，110年度截至12月底止，使用量計32萬7,622人次。</p> <p>(二)陸續充實及購置藝術文史領域專業之館藏，截至12月底止，計採購中西日韓文各類圖書2,254種、3,517冊、期刊188種、1,579冊，總館藏量達27萬4,695冊。</p>
	<p>觀眾服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p>	<p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作：</p> <p>(一)展場規劃管理：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 元旦及春節公共空間布置。 2. 大廳及 B1 展覽訊息更新輪播。 3. 告示立牌及週邊設施統整。 <p>(二)文宣品設計製作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 文宣品設計製作：配合管理及觀眾需求製作院區及展場各類告示。 2. 導覽圖：製作電子版導覽圖上傳官網，供訪客下載使用。 <p>(三)全院指標更新製作：</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>1. 修正藝文園區、三希堂、富春居及第二展覽區等空間指標。</p> <p>2. 全面更新無障礙指標。</p> <p>(四)故宮展覽通訊編印： 53-1、53-2、53-3期（1-3月、4-6、7-9月）中英日文版編輯與印製寄發。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理</p> <p>(一)導覽小志工培訓： 為培育國小學童導覽力及推動志願服務，於1月26日至28日辦理「與海怪同行－導覽小志工培訓」課程，共招收19位國小五、六年級生，並於3月至5月間週末假日在本院兒童學藝中心服勤，提供觀眾導覽服務，共值勤168小時。</p> <p>(二)成人志工培訓： 配合本年度各項展覽辦理志工培訓講座及走場，計14場。</p> <p>三、年度觀眾意見調查 為了解民眾對故宮現有數位資源的知悉度、使用需求、滿意度、成效及未來期待，110年度辦理「故宮數位資源網路調查」，採量化研究，以網路問卷調查收集資料並進行分析，並已於12月完成結案報告。</p>
	<p>社教推廣：</p> <p>一、舉辦專題演講、文物研習、教師研習、樂齡觀眾教推活動，及兒童、親子、青少年創意體驗活動等，以協助不同需求的觀</p>	<p>一、故宮校園大使：</p> <p>(一)已於1月辦理第二次培訓課程。</p> <p>(二)已於2月至4月密切與各校校園大使討論規劃校園教育活動。</p> <p>(三)已於4月至5月完成國立高雄師範大學演講2場、國立臺灣師範大學微型</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>眾深入了解故宮文物與展覽。</p> <p>二、兒童學藝中心展示更新，並增加適合青少年觀眾需求的展示內容。</p> <p>三、舉辦海外青年文化大使研習營。</p> <p>四、辦理兒童暨青年事務推動諮詢會。</p>	<p>展、國立政治大學微型展、臺北醫學大學微型展、臺北醫學大學野餐日、國立臺灣大學演講1場、國立臺灣大學曲水流觴市集、國立東華大學定向闖關活動等，共逾1,000人次參與。</p> <p>(四)東海大學「Gather town」線上展覽、淡江大學手作材料包活動，於110年9月以線上方式辦理完成；澎湖科技大學及國立高雄師範大學改為線上活動。另國立陽明交通大學於10月23日順利舉辦建黨清茗工作坊。部分原定執行項目因受疫情影響，延期至111年辦理。</p> <p>二、藝術陪伴課程：</p> <p>(一)從本院的文化平權理念出發，與「勵馨基金會-林口服務中心」合作「國寶總動員藝術陪伴課程」，於110年11月5日於該中心進行系列參觀及VR體驗課程，包含文物介紹、藝術手作等課程主題，計有11個親子家庭參與，另執行2次線上課程、1場到院參訪及1場實體參觀課程，計75人次。</p> <p>(二)與新北市愛家發展中心合作，結合本院志工、戲劇治療師、藝術統合教師及該中心教保服務人員，以故宮文物為核心規劃視覺鑑賞、多元感官體驗及多媒材創作，規劃2至6歲遲緩兒早療藝術陪伴課程。自110年10月5日至11月30日止，完成12堂課程。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(三)與智邦藝術基金會合作苗栗少女之家藝術陪伴課程，以食物與記憶、家具與空間等主題連結本院文物與少女生活經驗，並引導體驗版畫創作。自110年7月3日至10月23日，完成9堂課程，並完成約84件創作。</p> <p>三、新北市偏鄉巡迴課程：與新北市教育局合作，搭配新北市既有偏鄉巡迴課程專車，提供本院文物及教學資源，進行偏鄉課程服務，計服務 17 所偏鄉學校，師生 478 名。</p> <p>四、青少年教育推廣事項：</p> <p>(一)故宮Podcast：「110年故宮Podcast 規劃、製作與推廣」藝文採購案業於110年6月8日決標，並製作共35集節目。</p> <p>(二)截至111年1月3日中午11時止發行64集，計171萬3,027次收聽數。</p> <p>五、原住民教育資源開發跨館合作案：與順益臺灣原住民博物館、南投縣清流部落及互助國小、國立臺灣大學人類學博物館、臺東縣都蘭國小、國立臺灣史前文化博物館、花蓮縣港口部落及國小合作，執行 2 場館舍參訪及 16 場至部落及到校服務教育活動，374 人次參與。</p> <p>六、中介教育學校青少年藝術陪伴計畫：至新竹縣寶山國中莒光分部執行文物賞析、VR 體驗、藝術手作、戲劇詮釋等教育活動，共 11 週，每次 3 堂課，154 人次參與。</p> <p>七、樂齡推廣活動：持續與不同區域院外</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>單位合作，包含：</p> <p>(一)士林區健康中心故宮國寶動動操課程第二梯次，於110年3月底開課至6月底止，共14週，已進行6堂、180人次參加。5月中旬後課程因疫情暫停，改為線上與長者互動，分享文物資源及複習動動操運動，推動博物館以藝術陪伴長者的理念。疫情減緩後，部分樂齡機構於11月至12月開始恢復實體課程，包含臺北市士林區健康服務中心國寶動動操系列課程等。</p> <p>(二)臺北市立聯合醫院失智症中心合作失智長者團體線上視訊國寶動動操課程，6月辦理3堂，計20位長者及其家屬參與，帶領長者在家從運動中認識故宮文物。另與該團體定期介紹分享故宮文物與數位資源影片。10月4日與臺北市立聯合醫院失智症中心合作合辦失智友善組織初階課程，對象為展場一線服務人員，並為志工辦理同步直播。</p> <p>(三)與臺北仁濟院合作「故宮尋寶趣」9堂課程，於11月4日辦理完竣。</p> <p>(四)與臺北市立聯合醫院合作「預立醫療照護諮商」活動，11月23日辦理3場，搭配「故宮國寶動動操」、文物介紹、複製文物欣賞和花卉轉印貼紙手作活動，以藝術美感融合至醫療決定中。</p> <p>(五)老人安養中心和住宅樂齡課程：</p> <p>1. 至善老人安養護中心樂齡課程 110</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>年預定辦理 5 次（含故宮參觀），已於 4 月辦理 1 次、25 位長者參加，5 月後因疫情暫緩。</p> <p>2. 大龍老人住宅 6 月至 9 月原安排 4 次活動因疫情暫緩，疫情減緩後，11 月至 12 月恢復辦理實體課程。</p> <p>八、舉辦專題演講、文物研習，及兒童、親子、身心障礙族群教育推廣活動：</p> <p>（一）專題演講：</p> <p>配合本院當期展覽辦理專題演講，包括110年3月5日「權力的形狀-南薰殿帝后像專題講座」，4月15日「畫琳瑯-貨郎圖特展賞析」，5月5日「說·古地圖特展賞析」，5月19日「敬天格物-院藏歷代玉器賞析」（線上直播），計辦理4場次，實際參與人次共235人，網路直播近3萬5千人次觀看。</p> <p>（二）「策展人陪我看展覽」導覽活動：</p> <p>針對本院北部院區「權力的形狀-南薰殿帝后像特展、呼畢勒罕-清代活佛文物大展、筆墨見真章-故宮書法導賞、鑑古-乾隆朝的宮廷銅器收藏、筆歌墨舞-故宮繪畫導賞、北溝傳奇-故宮文物遷臺後早期歲月、搏泥幻化-院藏陶瓷精華展、敬天格物-院藏玉器精華展、院藏藏傳佛教文物賞析、士拿乎-清宮鼻煙壺的時尚風潮、畫琳瑯-貨郎圖特展、說·古地圖」等各項常設展與特展，邀請各策展人於展場為觀眾導覽，計辦理19場、參與人次共589</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>人，因應疫情警戒提升至三級，自5月15日閉館後暫停辦理。</p> <p>(三)兒童教育推廣活動：</p> <p>110年度兒童創藝課程係以「嗅揪來故宮」為主題，以本院院藏文物為素材，開發觀眾五感知覺，翻轉用眼欣賞展品的印象，另從嗅覺、觸覺等不同方式認識故宮院藏，原預計辦理4梯次。第1及第2梯次分別有47名學童參與，後續梯次因疫情影響暫停辦理。</p> <p>(四)身心障礙導覽服務：</p> <p>身心障礙團體來院參觀可預約申請專人導覽，110年上半年共服務6團次、173人次，5月中旬受疫情影響暫停辦理。另開辦「有愛無礙-身心障礙學子樂遊故宮北院」專案活動，為特教學校或班級規劃包含故宮參訪之一日遊行程，已執行2場次，共服務25人次，5月中旬受疫情影響暫停辦理。</p> <p>(五)故宮易讀易懂版導覽手冊設計暨製作案：</p> <p>為服務心智障礙觀眾及一般社會大眾，並推動易讀資訊普及，規劃製作2條文物尋寶路線，分別以珍玩、玉器為主題，參考歐盟及各國推行的易讀易懂原則設計製作導覽手冊。</p> <p>九、兒童學藝中心：</p> <p>結合北院特展主題及兒藝中心展示內容辦理帶狀兒童親子活動，於 4</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>月至 5 月週末推出「海怪小學堂辦理小丑歷險記戲劇導覽」、「貨郎圖藝術拼貼工作坊」、「宋貨郎說故事活動」，共辦理 16 場次，累計有 854 人次參加，連帶使 4 月至 5 月週末假日親子參觀人次，較 109 年同期成長 4 成，大幅提升展廳學習設施之使用率。</p> <p>十、海外青年文化大使研習營： 為服務因疫情影響被迫中斷留學計畫的臺籍海外留學生，並培養本院在海外學生社群中的國際推廣種子，於 110 年 2 月 18 日至 4 月 30 日，辦理為期十週的海外青年文化大使研習營。</p> <p>十一、兒童暨青年事務推動諮詢會：辦理兒童暨青年事務推動諮詢會議 2 場次。</p>
	<p>數位教推與服務維運： 一、辦理數位新媒體展廳之維護、新型態數位內容製作等工作。 二、辦理全球資訊網建置與維運。</p>	<p>一、已完成故宮數位展廳及展示裝置之零件更新、展示軟體更新、展示硬體如電腦及投影機維修等作業。數位內容方面，完成「國寶國際頻道」共 20 集文物影片，並已於串流平臺上架。 二、北部院區全球資訊網配合本院推出的展覽與活動，共推出 27 款主題網站並完成 70 件 3D 文物賞析專區及院內同仁研究成果專區網站等。</p>
	<p>文物科技研析與實驗室維護： 一、配合展覽、研究與保存，進行文物科學分析研究。 二、進行保存修護類材料分析及數據庫建立。 三、辦理「古物揭密—文物科學</p>	<p>一、配合展覽、研究與保存，進行文物科學分析研究：共分析文物及研究品 18 件，計分析 XRF、拉曼光譜、XRD、OM、OCT、SEM 等數據達 524 組、X 光影像達 3,726 張。 二、進行保存修護類材料分析及數據庫建</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>鑑識在故宮」展覽。</p>	<p>立：計分析漆、膠類等材料 175 件、625 組數據。</p> <p>三、辦理「古物揭密-文物科學鑑識在故宮」展覽，於 110 年 8 月 1 日至 11 月 30 日假國立臺灣科學教育館展出。</p>
	<p>國際交流計畫：</p> <p>一、以互惠原則，與國際博物館所締結姊妹館，簽訂合作備忘錄，深化展覽、研究、教育推廣、人才培育等各領域之交流。</p> <p>二、為博物館營運注入多元前瞻的視角並提升國際能見度，擬邀請國際博物館學者或重要策展人來臺進行學術交流。</p>	<p>一、與蒙古博格達汗博物館續簽姊妹館協議。</p> <p>二、與韓國國立中央博物館續簽姊妹館協議。</p> <p>三、邀請學者來訪交流事宜，因疫情影響取消辦理。</p> <p>四、與美國丹佛美術館續簽姊妹館協議。</p> <p>五、與法國巴黎裝飾博物館簽訂展覽合作備忘錄。</p>
	<p>南部院區文物研究與展覽：</p> <p>一、辦理各項特展，常設展與專題特展。</p> <p>二、南院文物之規劃、布展及相關圖錄、出版品之編纂。</p> <p>三、國內外學術交流及工作坊。</p> <p>四、南院文物藏品之數位圖檔資料蒐集作業。</p>	<p>一、辦理各項常設展、專題特展：</p> <p>(一)常設展：</p> <p>「佛陀形影-院藏亞洲佛教藝術之美」例行換展4檔；「人氣國寶展」例行換展4檔；「翰墨空間-故宮書畫賞析」例行換展2檔；「東亞茶文化展」例行換展3檔；「亞洲織品展」例行換展1檔。</p> <p>(二)專題特展：</p> <p>「樹：從信仰到抒情」於109年12月25日開展，110年6月20日閉展；「遠方的戰爭：清宮銅版戰圖特展」於110年7月30日開展，12月26日閉展；「刻石取拓-故宮碑帖特展」於110年9月30日開展，110年12</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>月26日閉展；「印尼蠟染特展」於110年10月1日開展。</p> <p>二、配合特展，編輯出版《印尼蠟染特展》等導覽手冊。</p> <p>三、南院文物數位化進度： 配合相關圖錄、出版品、教育推廣所需之高階影像，並依南部院區藏品特性，調整數位典藏的詮釋資料著錄，累計至12月底止已完成典藏系統內100%典藏文物高階影像拍攝，以及調整797筆典藏詮釋資料。</p>
	<p>南部院區教育推廣與數位服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p> <p>三、舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。</p> <p>四、與學校及地方政府合作，共同推廣博物館文化。</p> <p>五、多媒體教育系統開發、電腦軟硬體操作教育訓練、網站及數位媒體維護。</p> <p>六、推動以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。</p> <p>七、數位網路行銷，運用故宮數位資源進行社群經營及維護。</p> <p>八、充實亞洲藝術人文資料中心之館藏及其他設備耗材。</p>	<p>一、完成常備文宣品印製採購作業，並依活動及展覽需求辦理文宣品印製。</p> <p>二、辦理故宮南院下午茶藝文表演活動，截至12月底止共辦理26場，計1萬4,523人次參與；另配合展覽、節慶舉辦各式教推活動，截至12月底止共辦理68場。</p> <p>(一)1月辦理「5年一瞬」南院沙龍系列活動、「故宮迎新春 金犧頭啤好運」新春活動。</p> <p>(二)3月起配合「翰墨空間-故宮書畫賞析」展覽，辦理文化走讀活動，以南部院區為起點，串連「朴子配天宮」、「北港朝天宮」及「新港奉天宮」暨周邊歷史景點，提升在地連結。</p> <p>(三)3月配合「翰墨空間-故宮書畫賞析」展覽，辦理「Q版媽祖手作活動」2場共110人參與。</p> <p>(四)4月配合「東亞茶文化」展覽及兒童節辦理「故宮花漾春日-百人茶席」</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>九、與學校合作辦理博物館人才培育計畫。</p> <p>十、兒童創意中心營運維護。</p>	<p>茶文化專題演講及親子體驗活動等。</p> <p>(五)5月針對518博物館日，與「臺灣吧 Taiwan Bar」合作規劃「哈啤大進擊」解謎闖關活動，規劃四大活動，分別為「藏書閣-展覽手札工作坊」、「藏寶實境-線下+VR解謎挑戰」、「未來寶藏-IG照片隨拍隨印！」及「博物館小探員-小朋友的展覽闖關卡」等系列活動。另因受疫情影響，5月15日起取消之體活動，改為線上辦理，計逾700人次參與。</p> <p>(六)7月「翰墨空間-故宮書畫賞析展」，規劃「尋找蘇黃米蔡-宋四家作品辨認大挑戰與我也會話竹石」活動摺頁，讓民眾可以認識宋代蘇軾、黃庭堅、米芾、蔡襄四大書法家，並在摺頁上體驗模仿竹石古畫。</p> <p>(七)8月搭配人氣國寶展第4檔主題「高士出遊」，擇選〈明董其昌周子通書〉與〈明文徵明書醉翁亭記〉二件書軸展件設計「藝起寫字-文人習字帖」教推活動，達成5,000人次以上體驗效益。</p> <p>(八)9月中秋連假與臺南第二高級中學合作辦理「詩韻茶香南院度中秋」填字遊戲活動，計1,300人參與；另搭配「刻石取拓-故宮碑帖特展」推出「快雪時晴帖」介紹摺頁，除提供展覽簡介外，並特別針對展出的3個</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>版本進行介紹與比較，使觀眾認識文物的多樣面貌。</p> <p>(九)11月人氣國寶展第5檔展覽，辦理「秋冬家居指南學習手冊」教育推廣活動，以古融今，藉由當今現代居家議題，引導親子觀眾認識古代宮廷家居活動，另規劃線上居家心理測驗，觀眾2至3人一組參加體驗，透過親子共同學習認知，達成6,000人參與活動體驗效益。</p> <p>(十)12月配合聖誕節與南部院區開館6周年，以文物動漫為主題，辦理「南宮學院·聖誕派對」系列活動，共辦理6場次現場活動，計3,954人參與及1場次線上活動。</p> <p>三、與學校及地方政府合作進行教育推廣：</p> <p>(一)與國立中正大學通識中心合作，共同開設博物館相關課程，共計90名學生選修。</p> <p>(二)與嘉義縣政府教育處共同開發教材合作案-以「東亞茶文化」為例，並辦理相關之教師研習工作坊及教案甄選比賽，計150位教師參與線上研習工作坊及7份教案投件，選出2份優選及4份佳作教案。</p> <p>四、持續拍攝及製作 720 度展廳實景與重點展件圖文介紹，以利推行線上博物館，110 年完成「樹：從信仰到抒情」、「遠方的戰爭-清宮銅版畫特展」及「亞洲織品展暨印尼蠟染特展」展覽網站。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>五、與嘉義縣政府聯合啟動「山海交陪遊南院，美感人情嘉藝點」社區樂齡活動，促進更多地方交流，截至 12 月底止共接駁 37 趟次。</p> <p>六、經營社群平臺（如 Facebook、Instagram）等，推廣南部院區當期展覽、數位資源及活動並與線上民眾交流互動，以達到博物館教育推廣之目的。</p> <p>七、持續擴充圖書館書目，截至 12 月底止購書 546 筆均已分編上架，交換與增書共計 2,674 筆，持續辦理登錄分編。</p> <p>八、辦理 110 年大專校院博物館人才培育，計有 7 校參與，藉由館校合作，激發不同的想像與創意。</p>
	<p>博物館開放資料深度運用計畫(110-114)：</p> <p>一、配合服務型智慧政府推動計畫，優先以民眾關切議題推動數位服務，契合民眾的需要，以提升國家數位競爭力之願景為目標。</p> <p>二、將故宮教育資料整合進入各式教育系統，積極提供多樣型態之教育資料，以結合社群連結、館校協作的模式，俾利使用者獲取相關資訊，同時驅動使用者依此開發創意、提供使用回饋，形成雙邊互動之資訊分享共構環境，進而推動故宮、師生、</p>	<p>一、透過「創客魔幻列車」執行博物館 STEAM 教育實地推廣至全國 81 所城鄉中小校、服務 3,177 名師生數，另 110 年計辦理教師推廣工作坊活動 2 場、教案開發 20 件及共 7 所參與學校回訪。</p> <p>二、積極推廣中小學教師或師生團隊以故宮 Open Data 專區圖像及文物展示內容為基礎，結合在地或族群文化，持續創製博物館自造教案，開展產學共創方式，並配合故宮教育頻道，推廣故宮數位教育資料應用。為因應新課綱需求，擬規劃新增教學用數位內容、教育類應用系統介面、製作電子書、AI 跨域教案，擴大博物館資料應用效益，達到館校合作、跨單位教育</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>學校、教學系統方、教育主管單位間形成多邊連結的教育資料生態圈。</p> <p>三、因應各教育系統連結，增益不同資料之型態，以符合不同系統特性；透過館校合作的協力生產、介接、增益、交換等方式，提升資料豐富度與使用者多元應用之便利。</p> <p>四、經過交流互動產出的教育資料，可透過教育系統的連結與不同保存模式進而永久保留，以提供博物館與使用者分享再利用；使用者可透過分享材料觸發多元創意，開發創新教案與課程內容，促進資料發展能力與創意能量累積。</p>	<p>資料鏈結之計畫目標。</p>
<p>文物徵集與管理</p>	<p>器物管理：</p> <p>一、持續進行本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，以增進學術研究及民眾查詢利用。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護。</p>	<p>一、持續擴充本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，「故宮院藏文物數位化加速計畫」截至 110 年底止之成果：</p> <p>(一)完成器物數位典藏詮釋資料增補、修訂與維護，共計2萬4,382筆。</p> <p>(二)完成器物數位攝影前置作業文物開箱整理件數，共計2,780件。</p> <p>(三)完成器物新拍與優化數位攝影約3,677件，共計1萬7,969張影像。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護：</p> <p>(一)製作文物典藏緩衝墊2,500件及典藏盒250個。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(二)每月進行文物抽點，共計63件。</p> <p>三、完成器物類文物分級作業資料提送，共計 30 件。</p>
	<p>書畫管理：</p> <p>一、持續進行本院書畫類藏品數位圖檔與基礎資料的建置，以增進學術研究及民眾查詢利用。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護。</p>	<p>一、完成數位圖檔影像之拍攝，共計 1,460 件、6,129 張，供書畫展覽與研究、出版品與文創增值開發使用。</p> <p>二、數位典藏系統後設文字增補校對，110 年共計完成 2,016 筆。</p> <p>三、資料開放：已校對未開放文物資訊，計 405 件、545 筆。</p> <p>四、110 年完成增補數位典藏知識庫整合型系統出版品管理與作品管理之「參考資料」，計新增 2,818 筆。</p> <p>五、為加強書畫藏品的保護，製作藍布套 204 件，另添購相關無酸耗材用品乙批。</p>
	<p>圖書管理：</p> <p>定期維護圖書館內各項設備（如閉路電視、館藏查詢系統等），並辦理書刊裝訂修復、圖書編目外包作業、影印機租賃、報紙訂購。</p>	<p>一、完成 110 年度圖書館閉路電視監視系統維修保養採購案，每月定期維護圖書館監控系統，以確保館藏與讀者安全。</p> <p>二、完成 110 年度圖書館 Symphony 資訊系統維護採購案，每季定期針對館藏查詢系統，進行書目新增、更新與維護，提供 Enterprise 圖書館整合探索平臺服務。</p> <p>三、完成中英日韓文各類期刊裝訂作業，共計 493 冊。</p> <p>四、完成 110 年度圖書資料編目外包採購案，編目圖書資料逾 2,070 筆。</p>
	<p>文獻及古籍管理：</p> <p>一、持續進行本院文獻與古籍類藏品數位圖檔與基礎資料的</p>	<p>一、持續進行本院文獻與古籍類藏品數位圖檔與基礎資料的建置，提供學術研究及民眾查詢利用。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>建置，以增進學術研究及民眾查詢利用。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護。</p> <p>三、清代檔案暨院史檔案數位化影像製作。</p>	<p>二、完成「清代文獻、本院院史檔案」掃描 3 萬 4,005 頁及善本舊籍掃描 2 萬 880 頁。</p> <p>三、110 年度清代檔案暨院史檔案數位化影像製作採購案業於 110 年 12 月 1 日履約完成，掃描製作檔案數量為 1 萬 8,538 頁。</p>
	<p>文物登錄管理與保存修護：</p> <p>一、執行「文物歷年修護資料整理及數位典藏知識庫整合系統修護資料更新」。</p> <p>二、修護業務。</p> <p>三、預防性保存業務。</p>	<p>一、執行「文物歷年修護資料整理及數位典藏知識庫整合系統修護資料更新」共 9,300 件；「歷年帳籍資料更新」案，更新盤點資料 69 萬 2,113 筆、新增文物資料 9,800 餘筆、借展資料 6,000 筆及檢核帳籍資料 70 萬 7,000 餘筆。</p> <p>二、執行文物修護 803 件。</p> <p>三、預防性保存工作執行情況如下：</p> <p>(一)文物展存環境監測</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 溫濕度系統監測及相關協調 1,901 件次；文物展存微環境調濕 61 箱/櫃次；監測系統軟硬體設定及維護 123 件次。 2. 文物保存及展覽裝修用材之釋酸性檢測 241 件。 3. 文物展存環境之照明量測計有 106 展次/批次。 4. 文物展存環境巡檢計 250 次室。 <p>(二)有害生物防除</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 文物展存用材及保存空間之防蟲處理(加熱防蟲、冷凍防蟲、文物保存空間消毒)計 710 件次。 2. 院藏文物防蟲處理(冷凍防蟲、氮氣防蟲、脫氧劑防蟲)計 586 件次。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>文物創意管理：</p> <p>一、出版品發行與授權業務之規劃營運。</p> <p>二、藏品圖錄、院景、活動攝影。</p> <p>三、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>四、智慧財產權授權及權利侵害救濟。</p> <p>南部院區文物徵集與典藏管理：</p>	<p>3. 北部院區白蟻追蹤防治(全院區巡查及餌站複查)計 19 批次。</p> <p>4. 木料查驗 20 批次；展櫃櫃後及庫房環境有害生物監測 237 次室。</p> <p>一、出版品發行</p> <p>(一)配合本院特展及典藏，編輯出版10本圖錄、導覽手冊、典藏精選等出版品。</p> <p>(二)編輯出版故宮文物月刊454至465期、故宮學術季刊38卷2至4期及39卷1至2期。</p> <p>二、積極推動藏品數位內容之衍生利用及創意加值，截至 110 年底止成果如下：</p> <p>(一)出版授權12家出版廠商，累計授權出版品74種。</p> <p>(二)受理國內外圖像授權件數共計143件。</p> <p>(三)履約中之品牌授權廠商計28家，合作開發計1,938項商品。</p> <p>(四)國際圖像授權代理：國際授權合作案共7家，包括法國RMN公司、北美地區Art Resource公司、日本地區DNPAC公司、歐美地區Artistory公司、日本及韓國地區Sonet公司，大陸地區則授權臺灣之藝拓國際股份有限公司、祥瀧股份有限公司辦理。</p> <p>三、智慧財產權授權及權利侵害救濟：委託 1 家專業律師事務所，處理侵權案件等法律諮詢專業服務。</p> <p>一、為延續文物保存研究，辦理文物之徵</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>一、維護文物庫房保存環境。</p> <p>二、辦理登錄、盤點等管理作業。</p> <p>三、辦理文物展存環境溫溼度、照明、有害生物之預防性保存作業。</p>	<p>集、展覽文物之包裝、運輸及保險，截至 110 年底止已辦理 17 趟次運輸。</p> <p>二、新入藏印度織品一批已完成登錄給號作業，並匯入數位典藏登錄系統。</p> <p>三、辦理文物展存環境溫溼度、照明、有害生物之預防性保存作業：</p> <p>(一)對文物展存環境執行預防性保存作業，包含進行溫濕度控制及監控系統連線確認、展櫃內調濕設備、展廳文物照明設備維護、文物照度監控、有害生物綜合防治等；另執行科技部專題研究計畫，研析文物保存環境相關議題。</p> <p>(二)完成博物館區白蟻防治作業。</p>
<p>安全管理維護</p>	<p>北部院區安全管理維護：</p> <p>一、執行展場文物安全及展場秩序維護勤務。</p> <p>二、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。</p> <p>三、辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管職能相關教育訓練。</p> <p>四、確實執行安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施之保養及維護，實施必要之設備汰換或更新擴充，以發揮安全系統之正常功能。</p>	<p>一、運用勞務承攬人力協助展場及陳列室安全檢查、參觀秩序維護及觀眾服務，提升博物館安全與友善化。</p> <p>二、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作：</p> <p>(一)採購駐衛警察應勤裝備，確保駐衛警察執勤效率。</p> <p>(二)賡續辦理夜間偵察及警犬爆裂物偵搜技能訓練，維護院區安全。</p> <p>(三)協助臺北市政府警察局防情警報臺保養，順利完成維護作業。</p> <p>三、辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管職能相關教育訓練：</p> <p>(一)110年2月辦理重要節日安全維護工作，強化本院維安強度。</p> <p>(二)110年9月至11月共辦理4次防護團常年訓練及防震演練，強化同仁對辦</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>公場所之緊急避難能力。</p> <p>(三)110年10月辦理自衛消防編組訓練及展場安全疏散訓練，提升本院整體自衛防護能力。</p> <p>(四)執行文物院內移動戒護勤務計227趟次；與警察機關合作，共同執行文物院外移動道路段警衛勤務計27趟次。</p> <p>四、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運：</p> <p>(一)辦理北部院區弱電、消防設施保養維護，確保設備可靠度，院內各棟建築消防設施，含主機、感應器及機構裝置，係由專業技術小組人員以每月為循環週期逐一巡檢保養，確保該設備功能正常且使用無虞。</p> <p>(二)辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運，因應設備使用年限，持續進行預防性汰舊換新，並規劃辦理北部院區南側藝文園區消防圖控系統建置，及門禁、盜警設備擴充，整合納入「安全監控系統平臺」，提高北部院區各項預警應變量能及效能。</p>
	<p>南部院區安全管理維護：</p> <p>一、確實執行安控、機水電、空調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正常功能。</p> <p>二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、消防防護、急救護理</p>	<p>一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作：</p> <p>(一)採購駐衛警察應勤裝備，確保執勤效率。</p> <p>(二)實施110年新進駐衛警察訓練。</p> <p>二、辦理院區安全維護(含文物運送)及加強安管職能相關教育訓練：</p> <p>(一)110年2月辦理重要節日安全維護工</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。執行各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練。</p>	<p>作暨安全檢查，強化本院維安強度。</p> <p>(二)110年10月辦理防護團常年訓練暨自衛消防編組演練，提升本院整體自衛防護能力。</p> <p>(三)110年10月辦理CPR及AED緊急救護教育訓練，強化一線同仁緊急救護應變能力，並提升對辦公場所之緊急避難能力。</p> <p>(四)配合各項專題特展，南部院區110年度執行院外及南北院區文物移動運送19趟次、執行展廳安全維護或文物戒護計361次。</p> <p>(五)110年執行園區大型活動安全維護如8月至10月「動感水舞秀」、「3D水幕魔鏡秀」、無人機展演、蘭嶼黑潮勇士拼板舟環島、全國運動會聖火傳遞活動及戶外劇場活動展演。</p> <p>三、執行展場文物安全及展場秩序維護勤務：</p> <p>(一)執行陳列室巡查及秩序維護等狀況之發現、反應、通報、初步處理與紀錄。</p> <p>(二)110年12月辦理「性別工作平等法勞動檢查實務」及「性別工作平等法案例研討及座談」教育訓練，提升同仁性別平等認知、落實性別歧視之禁止、性騷擾之防治並促進工作平等措施。</p> <p>(三)展場一線工作人員分組執勤，110年度辦理教育訓練72場次，課程內容包含服務禮儀、展場安全、動線導</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>引、防災、團隊合作等。</p> <p>四、辦理安全設施中央電腦控制系統及機水電、空調及消防系統設施維運：</p> <p>(一)督導南部院區維護保養廠商定期巡檢重要設備，消防、電力、空調、供水設施等由專業技術小組依約每月、每周、每日循環檢視，確保設施系統用常運作。</p> <p>(二)因應消防偵測及高壓電設備使用年限，持續進行預防性汰舊換新。</p> <p>(三)針對數位監視影像、門禁管理、防盜預警、火警圖控、緊急通報等，委由維護保養廠商專業技術小組依約定期巡檢，並由中控室24小時全年無休輪班監控，以提高南部院區監控效能。</p>

二、上年度已過期間（111年1月1日至6月30日止）計畫實施成果概述

工作計畫	實施概況	實施成果
<p>新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫 (107-115年)</p>	<p>一、故宮北部院區整(擴)建計畫：辦理北側基地圖書文獻大樓及研究大樓等整建工程、第二行政大樓整建工程開工，正館整建工程基本設計完成；南側基地之新行政大樓與新圖書館新建工程開工。</p> <p>二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館建築)：辦理既有五大管線遷移工程完工、景觀橋及園區動線改善工程完工、南院二館工程開工。</p>	<p>一、故宮北部院區整(擴)建計畫：</p> <p>(一)北側基地圖書文獻大樓、研究大樓、第二行政大樓及正館整建工程：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 圖書文獻大樓及研究大樓先期工程(室內裝修拆除等)已於 111 年 3 月 1 日完工，4 月 1 日驗收合格。 2. 圖書文獻大樓及研究大樓整建工程於 111 年 1 月起已歷經 4 次流標，6 月 14 日辦理第 5 次公告招標，預計於 7 月 14 日開標。 3. 第二行政大樓整建工程已於 110 年 11 月 12 日開工，截至 6 月底止實際工程進度為 61.4%，預計於 9 月

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：以展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際等四大面向推動，辦理國際策展合作、故宮國寶出遊去、博物館群國際觀光網絡服務設施友善化、博物館群國際觀光網絡數位化加值運用、臺灣博物館群聯合大展、體驗臺灣文化套裝行程、博物館便利行、青少年、兒童教育中心服務升級、故宮整體行銷及媒宣推廣、國際青年旅客客源開發、新南向行銷及媒宣推廣等項目。</p>	<p>23 日完工。</p> <p>4. 正館整建工程：細部設計作業待修復及再利用計畫經臺北市政府文化局審查確認後啟動。</p> <p>(二)南側基地新行政大樓及圖書館新建工程自111年4月起已歷經2次流標，第3次公告招標於7月7日開標，惟仍流標，刻正進行檢討中。</p> <p>二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館建築)：</p> <p>(一)營建署代辦之南院二館建築工程：工程標案已由營建署於111年1月上網公告，歷經3次流標，第4次公告招標於6月29日開標，有1家廠商投標，於7月8日召開評選會議，預計7月底決標、9月開工。</p> <p>(二)自辦國寶館相關工程：既有五大管線遷移工程已提前於110年11月26日完工並驗收通過；公共藝術設置計畫書已於111年6月6日送文化部審議中；南部院區配合二館建置動線調整工程於6月10日上網公告，6月23日開標，惟流標，經檢討及修正招標文件後，於6月30日重新上網公告，預計於7月12日開標。</p> <p>(三)景觀藝術化工程：</p> <p>1. 景觀橋及園區動線整合工程：已完成全套管基樁、跨湖段臨時構臺及橋體鋼模、南北岸橋體基礎等工項。目前進行機電管路預埋、跨湖段管體鋼網牆施作及混凝土澆置、南岸一樓板鋼筋綁紮、北岸施工架</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>搭設及屋頂鋼筋綁紮，截至 6 月底止工程實際進度 75.43%。</p> <p>2. 參觀民眾停車、景觀及公共廁所設施改善工程：已於 111 年 1 月 10 日完工、廠商缺失補正複驗於 4 月 26 日通過，使用執照送嘉義縣政府審核中，預定 7 月取得使用執照。</p> <p>3. 園區景觀綠美化營造(二期)工程已於 111 年 1 月 14 日完工，並於 2 月 22 日驗收完成。</p> <p>4. 植栽優質化暨環境維護(二期)勞務案於 111 年 1 月 28 日開工，截至目前已完成二館預定地樹木移植、大客車停車場及迎賓大道綠美化、南大門候車亭及廁所旁、圓形綠地綠美化等施作、迎賓大道植栽移植等工項。</p> <p>5. 五分車月臺廣場及週邊景觀整合工程於 111 年 6 月 16 日完成基本設計，刻正進行細部設計中。</p> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：</p> <p>(一) 國際策展合作：預計於 111 年 9 月 16 日至 12 月 18 日辦理「老派生活—燒香·點茶·掛畫·插花(暫名)」茶會展。</p> <p>(二) 「故宮國寶出遊去」：預計 111 年 12 月 20 日至 112 年 2 月 28 日於彰化縣文化局展出，刻正進行協商規劃中。</p> <p>(三) 博物館群國際觀光網絡服務設施友善化：</p> <p>1. 國立社教機構與文化機構聯合行銷寒假活動已於 111 年 1 月 21 日至 3</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>月 31 日完成，北部院區推出「華麗魔法屋—故宮的洛可可珍藏」特展探險，計有 3,681 人次參與；南部院區推出「我的神奇寶被」任務，計有 3,465 人次參與。暑假活動預計於 7 月 1 日至 9 月 30 日辦理。</p> <p>2. 故宮遊藝思—學子嗨 FUN 參訪北部院區 111 年 3 月至 5 月共 7 校 265 人參訪，因疫情影響，上半年共 77 校 2,757 人取消參訪行程。為幫助學童持續藝文學習，規劃「防疫不停學」專案，寄發教具、材料包予因疫情取消參訪的學校，截至 7 月 1 日止共寄發 72 校。</p> <p>3. 有愛無礙-身心障礙學子參訪北部院區專案於 111 年 3 月至 6 月已執行 15 場共計 231 人次，受疫情影響共計 23 場約 380 人次暫停辦理參訪。經評估特教學生校外教學傳染風險較高，於疫情緩和後恢復辦理。</p> <p>4. 百萬學子悠遊博物館截至 6 月底止共 62 校通過申請，計 3,631 人參與；原鄉學子遊南院預計 7 月份開放學校申請。</p> <p>(四) 博物館群國際觀光網絡數位化加值運用：南部院區 2 樓與 1 樓展覽區域無線網路建置案已於 111 年 2 月 16 日完成第一階段驗收，7 月 1 日完成 15 個無線網路基地臺的安裝設定並開通無線網路服務，預計 7 月 22 日完成網路訊號強度檢測。</p> <p>(五) 臺灣博物館群聯合大展：</p> <p>1. 故宮數位巡展推廣示範計畫</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(1)屏東巡展「故宮魔幻山水歷險到屏東」於 111 年 2 月 15 日試營運，2 月 25 日正式開幕，展覽期間至 5 月 31 日止，參觀人數共計 10 萬 3,429 人。</p> <p>(2)彰化巡展預定以魔幻山水歷險為主題辦理故宮新媒體藝術展，並與「故宮國寶遊彰化 2.0 (暫名)」共同於 111 年 12 月 20 日至 112 年 2 月 28 日展出。</p> <p>2. 「決戰策展人：看見藏品裡的原民官」三館聯展已於 110 年 12 月 21 日至 111 年 5 月 29 日於國立臺灣博物館展出；預計 10 月起至國立臺灣歷史博物館接續展出。</p> <p>3. 南部院區 2022 戶外美術館規劃設計執行專業服務案已於 111 年 6 月 23 日決標，刻正進行主題及內容規劃。</p> <p>(六)體驗臺灣文化套裝行程、博物館便利行：</p> <p>1. 票務電子化服務建置與整合委託服務案：新電子售票系統北部院區已於 111 年 1 月 1 日正式營運；南部院區於 7 月 1 日正式營運。</p> <p>2. 接續辦理南部院區週邊景點串聯交通接駁、串聯高鐵及園區假日友善接駁等服務。</p> <p>(七)青少年、兒童教育中心服務升級：南部院區兒童暨青少年觀眾培育深耕計畫已於 111 年 6 月 22 日決標，並於 7 月 11 日召開第 1 次工作會議。</p> <p>(八)故宮整體行銷及媒宣推廣：</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<ol style="list-style-type: none">1. 2022 故宮童樂節採購案已於 111 年 4 月 20 日決標，並於 7 月 1 日至 9 月 11 日辦理親子探索包發放、大型展演 4 場、親子音樂會 4 場、展廳迷你劇場 20 場、互動式展廳探索活動 16 場等。2. 故宮秋冬藝術節採購案已於 111 年 7 月 5 日完成評審，預計於 9 月下旬至 12 月底辦理文人四藝生活體驗活動、茶人交流座談工作坊、展廳互動學習體驗、洛可可主題變裝派對、社區感恩嘉年華、跨域展演活動及聖誕至跨年燈光裝置等。3. 國內旅展參展－台北國際旅展預計 111 年 11 月 4 日至 7 日於南港展覽館舉行，目前已完成線上登錄報名並由主辦單位於 4 月審核通過，及繳納攤位租金。4. 南部院區 2022 夏日親子藝術月採購案已於 111 年 4 月 20 日決標，並於 7 月 1 日開幕，活動期間至 8 月 31 日。5. 南部院區 2022 水舞暨無人機群飛展演活動採購案已於 111 年 4 月 20 日決標，為促進暑假參訪及接續國慶煙火展演效益，延長水舞展演期間自 7 月 1 日至 10 月 10 日止，並增設環湖燈光。 <p>(九)國際青年旅客客源開發：受疫情影響暫緩執行。</p> <p>(十)新南向行銷及媒宣推廣：故宮亞洲藝術節－越南月已於111年5月24日決標，活動期間自9月24日至10月30</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		日止(暫定)，並於9月24日上午辦理開幕記者會。
博物館開放資料深度運用計畫(110-114)	<p>一、配合服務型智慧政府推動計畫，優先以民眾關切議題推動數位服務，契合民眾的需要，以提升國家數位競爭力之願景為目標。</p> <p>二、將故宮教育資料整合進入各式教育系統，積極提供多樣形態之教育資料，以結合社群連結、館校協作的模式，俾利使用者獲取相關資訊，同時驅動使用者依此開發創意、提供使用回饋，形成雙邊互動之資訊分享共構環境，進而推動故宮、師生、學校、教學系統方、教育主管單位間形成多邊連結的教育資料生態圈。</p> <p>三、因應各教育系統連結，增益不同資料之型態，以符合不同系統特性；透過館校合作的協力生產、介接、增益、交換等方式，提升資料豐富度與使用者多元應用之便利。</p> <p>四、經過交流互動產出的教育資料，可透過教育系統的連結與不同保存模式進而永久保留，以提供博物館與使用者分享再利用；使用者可透過分享材料觸發多元創意，開</p>	<p>一、111 年度上半年本院教育推廣團隊延續博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫成果，持續規劃透過「創客魔幻列車」執行博物館 STEAM 教育實地推廣至全國城鄉中小校、規劃博物館數位教育資源教育工作坊。</p> <p>二、「111 年度博物館資料增值暨教育推廣服務案」業於 111 年 3 月 8 日決標，4 月中旬完成第一階段驗收。目前已完成以下工作：</p> <p>(一)教案內容設計:蒐集教案內容，第一批預計蒐集至少10件，已於6月6日召開第一次教案諮詢審查會議，審查12件教案。</p> <p>(二)數位教育STEAM工作坊:預計於北、南、東舉辦三場教師工作坊，其中北部場次已於6月25日至26日完成，實體課程參與教師人數26名，數位課程參與教師68名。</p> <p>(三)教育巡迴課程推廣:已於5月16日開跑，因應疫情先進行線上課程教學，已陸續將教學材料簽收單、材料包、課程簽到表、課後問卷等寄送至學校，截至6月29日止，已完成17所學校視訊教學，共計432名師生參與。</p> <p>三、持續依據計畫執行人工智慧藝術教育巡迴推廣、教育專區自適性及組課功能等專案，預計完成教案 22 件、數位教育 STEAM 工作坊三場、巡迴全臺</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>發創新教案與課程內容，促進資料發展能力與創意能量累積。</p>	<p>至少 85 所學校(線上及實體授課合併服務至少 3,200 人次)、提升教育專區自適性與組課功能資訊服務內容、推廣本院透過 OPEN ID 教育系統介接服務等，以達到博物館教育推廣之效。</p>
<p>前瞻基礎建設計畫－國家文化記憶庫及數位博物館應用計畫</p>	<p>為充實數位內容、拓展數位服務，並於典藏、服務、展示等各層面導入數位科技，推動「國家文化記憶庫及數位博物館應用計畫」。至上年半進度均依規劃逐步推進。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 一、持續推動器物類文物高解析圖像數位化、建置索引典-嘉靖至萬曆陶瓷之詮釋資料建置。策展流程管理系統平臺於 111 年 3 月 15 日正式啟用提供服務，完成 55 項策展立案作業，提供策展立案、填報作業、進度彙整及查核管考等功能。 二、完成文物數位圖像互動桌及 3D 模型展示臺之開發工作，可隨時抽換不同主題之文物圖像及 3D 影像，以新型態數位媒體展示手法，翻轉博物館全然靜態展覽之印象。 三、建立虛實整合展示 2 式，辦理「草蟲書畫展」之相關數位投影內容。 四、完成「多寶格」展覽之手機及投影展示體驗，結合投影科技與藍芽技術，提供觀眾新穎之觀展體驗。 五、完成南部院區織品展之沉浸式投影互動裝置，並於 3 月開放供觀眾體驗、提升織品展覽之趣味及互動性。
<p>前瞻基礎建設計畫－故宮 5G 博物館建設計畫</p>	<p>為因應 5G 時代到來，本計畫規劃與多個館所合作，推動實體線下數位互動展示、線上 8K/3D/億萬畫素賞析、雲端虛擬展廳等數位體驗，並加強資通訊行動服務及資安。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 一、結合國立臺灣博物館、國立臺灣大學人類學博物館、高雄市立美術館、順益臺灣原住民博物館等 5 個館所，組成數位人文國家隊，共同策畫合作辦理線下展新媒體展，第一檔展覽(臺灣意象)，已於 111 年 3 月至 5 月展

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>出，並搭配展覽辦理如工作坊、教育活動、推廣活動等。</p> <p>二、與各館共同策畫合作，辦理線上數位聯合展與個別展，主要以建置 8K/3D/億萬畫素等超高解析之數位內容及 3D 掃描及虛擬立體模型光學成像塑模，提供線上體驗，目前已完成線上展覽網站規劃、提交 46 件數位內容成果，賡續進行億萬像素拍攝作業、3D 掃描及虛擬立體模型光學成像塑模、網頁內容設計等。</p>
<p>文物研究與展覽</p>	<p>器物研究與展覽：</p> <p>一、加強學術研究，提升研究品質。</p> <p>二、提供學者專家提件特別參觀服務。</p> <p>三、提供民眾文物諮詢服務。</p> <p>四、依據年度計畫，辦理工物專題展覽與例行展覽。111 年度預計辦理「花樣何處來：一位道教皇帝對瓷器製作的影響」、「謎樣景泰藍」、「多寶格的收、納、藏」、「老派生活—插花·焚香·掛畫·喝茶」等展覽，編輯圖錄與導覽手冊，深化專業研究，加強博物館教育功能。</p>	<p>一、加強學術研究方面：</p> <p>(一)出版《謎樣景泰藍》圖錄；於《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》等刊物發表推廣性專文8篇。</p> <p>(二)執行科技部專題計畫1項，〈青綠：清代乾隆朝古代及仿古銅器作色及修繕考察〉。</p> <p>二、學者專家特別參觀服務共 2 場次：</p> <p>提件主題包含十八世紀日耳曼元素、十八世紀琺瑯器，來訪學者單位為國立臺灣大學藝術史研究所。</p> <p>三、提供民眾文物諮詢服務：</p> <p>辦理陶瓷、珍玩、文具、佛像、銅器、玉器六類器物諮詢，共計 21 場，服務 53 位民眾。</p> <p>四、年度展覽計畫：</p> <p>(一)111年3月25日「多寶格的收、納、藏」於北部院區開展。</p> <p>(二)111年4月1日「花樣何處來：一位道教皇帝對瓷器製作的影響」、「謎樣景泰藍」於南部院區開展。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>書畫文獻研究與展覽：</p> <p>一、加強與國內外重要博物館與學術機構學術交流與互訪，拓展多元視野。</p> <p>二、配合年度特展，編輯出版相關圖錄。</p> <p>三、依據年度計畫，辦理書畫文獻例行與專題特展。</p> <p>四、加強學術研究，提升研究品質暨其它相關活動。</p> <p>南部院區文物研究與展覽：</p> <p>一、辦理各項特展，常設展與專題特展。</p> <p>二、南院文物之規劃、布展及相關圖錄、出版品之編纂。</p> <p>三、國內外學術交流及工作坊。</p>	<p>(三)「老派生活—插花·焚香·掛畫·喝茶」展示設計製作進行中。</p> <p>一、與國內外博物館學術機構進行交流： 預計於 111 年 7 月至 9 月「草蟲捉迷藏」特展與臺北市立動物園、臺北市立成功高級中學蝴蝶宮昆蟲科學博物館、國立中興大學昆蟲學系及國立臺灣大學昆蟲學系等機構與大專院校合作，結合生命科學與藝術史視野，共同推出特展。</p> <p>二、出版《無聲詩-南宋的小品繪畫》圖錄，並預計於 7 月出版《草蟲捉迷藏特展》圖錄。</p> <p>三、已辦理展覽有「巨幅書畫」(2 檔)、「筆墨見真章-故宮書法導賞」(2 檔)、「國寶聚焦」(2 檔)、「無聲詩-南宋的小品繪畫」(1 檔)、「鏤繪集錦—緙繡山水人物」(1 檔)、「院藏善本古籍選粹」(2 檔)、「院藏清代歷史文書珍品」(1 檔)、「什麼是番?-清帝國文獻裡的臺灣原住民族」(1 檔)。</p> <p>四、於各類刊物(如《故宮文物月刊》等)發表文章 17 篇。</p> <p>一、辦理各項常設展、專題特展之規劃及布展： (一)常設展： 1. 「人氣國寶展」例行換展 2 檔。 2. 「佛陀形影—院藏亞洲佛教藝術之美」例行換展 2 檔。 3. 「亞洲織品展」例行換展 2 檔。 4. 「東亞茶文化展」例行換展 2 檔。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>5. 「翰墨空間—故宮書畫賞析」例行換展 2 檔。</p> <p>(二) 專題特展：</p> <p>1. 「《法華經》及其美術」已於 111 年 1 月 29 日開展，預計 7 月 17 日閉展。</p> <p>2. 「千年南國-院藏越南主題文物特展」目前設計製作中，預計 111 年 8 月 20 日開展。</p> <p>二、配合特展，出版《法華經》及其美術圖錄。</p>
<p>綜合規劃與推廣行銷</p>	<p>綜合規劃與管理：</p> <p>一、依據各項政策研擬與評估，擬定未來施政方針，並推動施政目標之達成，促進國會及各界瞭解本院施政成果。</p> <p>二、透過與外國博物館交流，進行文化外交，提升本院國際能見度，並達成與國際間各博物館互惠合作、舉辦展覽目標。</p> <p>三、提供圖書館軟硬體優質服務，滿足研究、閱覽之需求，並進行圖書及期刊館際交流，促進博物館間的合作共享。</p>	<p>一、各項政策研擬與評估：</p> <p>(一) 完成 110 年年報編輯作業，刻正進行美編及校對，預計 111 年 7 月出版，並公告電子版於本院官網。</p> <p>(二) 「建構符合國際博物館時代趨勢之政策評量機制及大數據時代之觀眾調查模組」委託研究，已完成院內需求訪談、問卷設計等，刻正依既定進度執行中。</p> <p>(三) 推動各項行政精進措施：</p> <p>1. 依行政院計畫及本院性別平等推動計畫(111 至 114 年)落實相關業務，於 111 年 3 月 29 日召開 111 年度第 1 次性別平等專案小組會議，5 月 10 日召開專案會議。</p> <p>2. 於 3 月 28 日辦理 111 年度第 3 屆兒童暨青年事務推動諮詢會議。</p> <p>3. 辦理第 5 屆政府服務獎院內推薦參獎作業。</p> <p>(四) 辦理「多寶格的收、納、藏」特展開幕記者會，計 1 場。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>二、與外國博物館交流：</p> <p>(一)完成與法國遠東學院合作備忘錄續約事宜。</p> <p>(二)辦理法國作家Eric FAYE參訪接待及交流事宜，後續渠擬以本院文物遷徙作為小說創作背景；參訪過程將製作成紀錄片並公開於文化部Taiwan Plus影音臺。</p> <p>(三)向外國駐臺機構推動該國海外文物司法免扣押事宜。</p> <p>三、圖書館各項基本維運業務：圖書加工與書目資料建檔</p> <p>(一)購置藝術文史領域專業圖書，截至6月底止，已採購867種、968冊，總館藏量計27萬6,642冊。</p> <p>(二)持續訂閱中西文研究參考學術資料庫供各界讀者，截至6月底止，使用量12萬3,807人次。</p> <p>(三)持續與東京國立博物館等25個國內外博物館，以及208所學術機構，進行圖書及期刊交換，共寄出圖書81種、85冊，期刊2種、805冊；受贈圖書434種、512冊，期刊106種、138冊。</p> <p>(四)完成各類書刊裝訂作業，計416冊。</p> <p>(五)辦理圖書館資訊系統維護、影印機租賃等採購，門禁、閉路監視、微縮影複印機及恆溫恆濕保存櫃、電動密集書架等各項設備適時檢視維護，以確保館藏與讀者安全。</p>
	<p>社教推廣及博物館行銷：</p> <p>一、與學校及相關館所、社福組</p>	<p>一、故宮校園大使：第二屆故宮校園大使核定錄取 12 名學生，校園大使業已</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>織合作，舉辦青年、身心障礙、樂齡等低度參與族群之教育推廣活動，培養博物館觀眾，實現文化平權之社會責任。</p> <p>二、以全齡推廣活動，設計實境解謎、藝文講座及實作活動等，廣泛觸及各層面之群眾，以開發及培養新的博物館觀眾。</p> <p>三、與相關藝文領域跨界合作，推動展演活動，吸引由遊客參訪故宮。</p> <p>四、持續辦理學術季刊編印、智財權維護工作。</p>	<p>完成 20 小時培訓及繳交校園教育推廣活動企劃書，刻正規劃後續委託專業廠商團隊協助統籌與執行之採購事宜。其中校園大使活動「國立臺北大學」場於 111 年 6 月 15 日至 18 日辦理，以「清明上河圖」為主題，展現校園大使對故宮文物的詮釋、轉化，共累積逾 300 位學校師生參與。</p> <p>二、與新北市政府教育局合作服務偏鄉學校：以新北創藝通—新北 X 故宮小漾偏鄉巡迴列車巡迴，除安排先前已規劃完成之「古人保健與現代防疫」、「故宮青銅課程」、「畫琳瑯—貨郎圖特展」等課程，111 年度針對「草蟲捉迷藏」特展規劃相關課程，以同步行銷本院特展。本案於 6 月 7 日起跑，因應疫情轉為視訊課程，截至 6 月 30 日止，總計已完成 12 所新北偏鄉學校視訊課程，共計 300 名師生參與。</p> <p>三、故宮 Podcast：「111 年故宮 Podcast 藝文採購案」業於 111 年 3 月 3 日決標，本案自 109 年開始規劃製作，111 年已進入第四季，本季預計製作 40 集節目。</p> <p>四、矯正中學館校合作：與誠正中學特教老師合作資源班「社會技巧—處己」課程，將本院文物圖像及內涵作為引發及延伸特殊境遇青少年自我覺察、情緒覺知表達、人際互動等課程素材，已進行 13 堂課，因受疫情影響，該校至 8 月底前外部師資不能入</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>校，特教課程暫停，將改由教學影片結合創作材料包方式替代。</p> <p>五、樂齡推廣活動：持續與不同區域院外單位合作，包含：</p> <p>(一)邀請臺北榮民總醫院失智研究及治療中心、高齡醫學中心，共同合作，由三方精選本院60件文物，發展長者懷舊治療導向之「今牌人生」生命歷程牌卡，預定製作文物手冊和第一線醫事人員卡牌使用手冊，並辦理培訓工作坊及長者實測等運用及推廣專案。</p> <p>(二)臺北市立聯合醫院邀請本院參與社會處方箋計畫，於鄰近本院之陽明院區日照中心得憶齋為失智長者規劃辦理樂齡活動，以非醫療介入之方式，運用文化藝術促進個人身心健康和延緩老化。本院於111年6月20日與該聯合醫院舉行線上討論會議，並於6月30日至陽明院區觀課，以瞭解學員狀態及活動設計之方向。預計於8月開始進行8場次。</p> <p>(三)6月21日與新北市政府衛生局召開視訊會議討論「樂活健腦巴士」偏鄉巡迴合作案，由本院結合職能治療師團隊之專業為長者開發「故宮國寶動動操」文物相關遊戲教案，並為治療師進行培訓，以認識故宮文物、如何運用故宮教具資源和小型複製文物等，與「樂活健腦巴士」共同深入新北市偏遠地區服務失智症長者。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>六、與臺北市政府社會局、教育局早療相關機構合作，結合本院參訪、教案開發及種子教師培訓，後續以本院文物為素材規劃特教教案、藝術療育及到宅服務課程，包括：</p> <p>(一)到宅服務及培訓：完成教保老師、社工、督導3次早療種子教師課程培訓，目前到宅服務採實體與線上並行，約已進行47場。</p> <p>(二)社區早資中心：合作開辦2堂藝術陪伴線上課程，1場院內參訪及創作課程，參與人數約79人，FB貼文觸及人數約7萬1,600人次。</p> <p>七、展演及活動部分</p> <p>(一)111年1月22日、29日舉辦「2022年《巨人和春天》影偶詩意劇場」，二場次順利圓滿。</p> <p>(二)配合「無聲詩—南宋的小品繪畫」展覽，於2月19日、26日舉辦「花氣襲人香自來—南管、花藝、香氣表演及教育推廣活動」，結合南管樂演出，花藝手作/香氣體驗課程，讓觀眾在春暖花開之際，於本院得以同時進行雅樂聆賞與兼具實體與沉浸式的手作體驗課程。</p> <p>(三)配合2022年ICOM訂定國際博物館日主題「博物館的力量」，於4月10日、17日舉辦工作坊，提供觀眾參與博物館事務機會，以當代觀眾視角觀察並詮釋本院「多寶格的收、納、藏」展出文物。</p> <p>八、故宮學術季刊：截至 6 月底止已完成</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>展場管理及觀眾服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p> <p>三、舉辦專題演講、文物研習，及兒童、親子、身心障礙族群教育推廣活動等。</p> <p>四、兒童學藝中心展示更新，並開發教具與學習資源，以及辦理帶狀教育活動。</p>	<p>第 39 卷第 2 期及第 39 卷第 3 期之出版與驗收作業。</p> <p>九、辦理智慧財產權及權利受侵害救濟法律諮詢：於 111 年 1 月 13 日與專業律師事務所簽訂「111-112 年國立故宮博物院智慧財產權及權利受侵害救濟法律諮詢專案服務案」契約，依約執行中。</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作</p> <p>(一)展場規劃管理：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 元旦及春節公共空間布置妝點美化。 2. 大廳及 B1 展覽訊息更新輪播宣傳。 3. 售票處環境美化及資訊整合。 <p>(二)文宣品設計製作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 文宣品設計製作：各類防疫資訊公告，配合管理及觀眾需求製作院區及展場各類告示。 2. 導覽圖：因應疫情將展場資訊製作成電子版導覽圖並上傳官網，供訪客下載使用。 <p>(三)捷運士林站與臺北車站故宮藝文空間更新：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 配合南北院展覽與活動，定期更換影片資訊與相關資訊。 2. 北院特展宣傳：定期更換複製文物；並配合特展，進行臺北車站形象牆與捷運士林站燈片牆局部更新。 <p>(四)全院指標更新製作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 至善園平面圖更新設計製作。 2. 正館洗手間各類標示彙整統一更

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>新。</p> <p>3. 電子售票機新增各類指標及售票資訊。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理</p> <p>(一)故宮導覽小志工：</p> <p>為培育國小學童導覽力及推動志願服務，於111年1月21日、22日、25日至26日辦理「與海怪同行－導覽小志工培訓」課程，共招收20位國小學童，並於2月至7月間週末假日在本院兒童學藝中心服勤，提供觀眾導覽服務。</p> <p>(二)成人志工在職培訓：</p> <p>為使一線服務志工提早準備與展覽相關教育推廣活動，持續辦理展覽培訓，已辦理9場次，共1,542人次參與。</p> <p>三、舉辦專題演講、文物研習，及兒童、親子、身心障礙族群教育推廣活動等</p> <p>(一)專題演講：</p> <p>1. 配合推廣「無聲詩－南宋的小品繪畫」特展，共辦理3場專題演講，截至目前線上講座累計觀看人數2.5萬人次。</p> <p>2. 配合推廣「院藏善本古籍選粹－梵筴與經摺」展，共辦理2場次，實體講座參加人數共129人，線上觀看累積達15,161人次。</p> <p>3. 配合推廣「鏤繪集錦－院藏緙繡山水人物」，共辦理2場次，實體講座參加人數為50人，線上觀看累積達18,273人次。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>4. 配合推廣「多寶格特展」，共辦理 1 場次，實體講座參加人數為 86 人。</p> <p>5. 配合推廣「開山撫番－清帝國文獻裡的臺灣原住民族」展，辦理 1 場次，線上觀看累積達 6,674 人次。</p> <p>(二)文物研習：</p> <p>111年度「故宮講堂－春季文物研習營」於5月20日(週五)至21日(週六)舉辦，分為「器物大觀」、「老派生活」、「文獻大觀」三大專題。因疫情影響，實際出席人數為168人次。</p> <p>(三)親子教育推廣活動：</p> <p>111年度親子活動以「唐夫人的沙龍：東方與西方的相遇」為主題，邀請表演團隊「明日和合製作所」，以本院院藏文物為素材，發想故事角色與劇情軸線，透過演員與親子觀眾互動，以移動導覽的形式帶領探索正館、欣賞院內多項館藏；同時提供道具髮套讓親子扮裝體驗沙龍氛圍，營造活潑有趣的博物館體驗。5月至6月共執行15場次，共計443人次參與。</p> <p>(四)「策展人陪我看展覽」導覽活動：</p> <p>針對本院北部院區等各項特展「敬天格物－院藏玉器精華展、吉金耀采－院藏銅器精華展、搏泥幻化－院藏陶瓷精華展、慈悲與智慧－宗教雕塑藝術、國寶聚焦、巨幅書畫、筆墨見真章－故宮書法導</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>賞、院藏清代歷史文書珍品、什麼是『番』—清帝國文獻裡的臺灣原住民族、院藏古籍善本選粹—梵英與經摺、風格故事—琺瑯彩瓷特展、航向天方—十五世紀的伊斯蘭印象、華麗魔法屋—故宮的洛可可珍藏、無聲詩—南宋的小品繪畫、鏤繪集錦—緙繡山水人物、多寶格的收、納、藏」等常設展與特展，邀請各策展人於展場實境為觀眾導覽，共計辦理場次25場次、參與共458人次。</p> <p>(五)身心障礙導覽服務：</p> <p>身心障礙團體來院參觀可預約申請專人導覽，111年上半年受疫情影響，共服務3團次、101人次。另，110年度受疫情影響而暫停辦理之院外到校推廣活動，擬將於111年10月份與國立基隆特殊教育學校共同合作，赴該校辦理推廣活動，提供導覽解說、DIY手作等體驗項目。</p> <p>四、兒童學藝中心展示更新，並開發教具與學習資源，以及辦理帶狀教育活動</p> <p>兒童學藝中心自109年7月1日全面更新開放後，參觀人數累計至111年6月30日止共計17萬9,824人次，111年上半年計有4萬9,349人次。為豐富數位展廳學習體驗及提升假日親子觀眾來客數，特別策劃結合北院特展主題及兒藝中心展示內容之帶狀兒童親子活動，於4月至6月週末推出「海怪小學堂之小丑歷險記戲劇導覽」、「多寶格拼貼藝術手作</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>活動」、「故宮之星至善園時實境解謎」等，共辦理 56 場次，累計有 1,708 人次參加，連帶促成連假及週末親子參觀人次，大幅提升展廳學習設施之使用率。</p>
	<p>數位教推與服務維運：</p> <p>一、執行各項資訊系統維護、資通安全應辦項目執行、網路架構調整、個人電腦相關設備汰換等作業。</p> <p>二、提升網站服務品質、擴增網站數位資源且強化網站資訊安全，藉由提升博物館的網路數位服務，拉近民眾與故宮在教育、生活、休憩的連結性，達到文化教育推廣的任務。</p> <p>三、進行「數位典藏知識庫整合型系統」維護工作，以維持系統正常運作以及儲存安全管理等。</p> <p>四、規劃智慧導覽服務，拓展博物館行動化應用。</p>	<p>一、維持本院基礎資通訊系統維運。</p> <p>二、確保本院資通訊系統安全。</p> <p>三、持續改善本院資訊基礎建設服務水準。</p> <p>四、本院官網網頁瀏覽量 111 年截至 6 月底止約 178 萬次、線上資源網頁瀏覽量約 397 萬次。另外配合本院展覽與活動，111 年截至 6 月底止共提供 13 款展覽主題網站及 1 款活動網站，持續將博物院優質多元的文物、展覽、活動與服務資訊，即時且正確地傳遞予民眾，享受文化美學的參訪樂趣。</p> <p>五、持續更新及維護數位典藏系統，111 年截至 6 月底止約 15.6 萬人次使用；為使院內使用管理流程更為自動化及研究查詢智慧化，新版操作介面已於 6 月 30 日調整完成並測試。另外，已於 111 年 4 月 29 日提供一般民眾六百萬像素中階圖檔 5 萬張，後續將分階段持續開放中階圖檔。</p> <p>六、已完成新版之故宮智慧導覽行動應用程式，提供民眾故宮常設展覽之單件展示語音內容、圖文介紹，並提供地圖指引等。</p>
	<p>南部院區教育推廣與觀眾服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p>	<p>一、已完成常備文宣品印製採購作業，並依活動及展覽需求辦理文宣品印製。</p> <p>二、辦理志工教育研習：111 年 1 月至 6 月共辦理 31 場講座，共計 1,029 人次參與。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>三、舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。</p> <p>四、與學校及地方政府合作，共同推廣博物館文化。</p> <p>五、推動以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。</p> <p>六、數位網路行銷，運用故宮數位資源進行社群經營及維護。</p> <p>七、充實本院南部院區圖書館之館藏及其他設備耗材。</p> <p>八、兒童創意中心營運維護。</p>	<p>三、辦理故宮南院下午茶藝文表演活動，截至 6 月底止共辦理 25 場次，計 9,428 人次參與。</p> <p>四、「111 年南部院區春季活動」於春節及兒童節連假配合展覽舉辦各式教推活動，已辦理 18 場次。</p> <p>五、1 月搭配人氣國寶展第 6 檔主題，推出「共敘天倫」尋找新年神獸集章教推活動，共有 1 萬人次以上參與。</p> <p>六、2 月、3 月及 6 月配合「翰墨空間：故宮書畫賞析展」，各辦理 1 場專題演講及專廳導覽活動，共 227 人參加。</p> <p>七、4 月配合「東亞茶文化展」進行專題演講及專廳導覽活動，共 90 人參加。</p> <p>八、4 月配合「亞洲織品展」進行專題演講及專廳導覽活動，共 70 人參加。</p> <p>九、5 月針對 518 博物館日，規劃「奇幻的影像力」系列活動，邀請知名動畫師製作手繪紀念動畫，聚焦博物館的數位影像力，民眾得以在線上、線下遊玩闖關展廳內的數位互動裝置，規劃四大活動，分別為：「永恆瞬間—定格動畫工作坊」、「牛車大進擊-手作遊戲坊」、「動畫的誕生—藝術家講座」及「影像大解謎：展覽闖關卡」等系列活動，定格動畫工作坊，共 35 人次參與、牛車大進擊工作坊，共 30 人次參與、藝術家講座，共 11 人參與、影像大解謎展覽闖關卡，自 5 月 1 日至 6 月 5 日止，現場版共計 1,250 人參與、線上版共計 1,661 人參與。另期間於官方社群媒體以貼文、影片、動態方式介紹當期展件結合活動宣傳，期間活動網路觸及量達</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>12 萬 6,804 次。</p> <p>十、5 月搭配人氣國寶展第 7 檔主題規劃「品味宋代」國寶菜單學習闖關教推活動，本教推案設計融入互動白板素材，結合線上拼圖體驗，共有 6,000 人次以上參與。</p> <p>十一、與學校及地方政府合作進行教育推廣：</p> <p>(一)為推廣學子對故宮文物的興趣，111 年上半年共前往 20 所學校(含 10 所偏鄉小學)進行教育推廣。</p> <p>(二)與嘉義縣政府教育處共同開發教材合作案—以「東亞茶文化」為例，辦理相關之教師研習工作坊及教案甄選比賽，共選出優選教案 2 份，已公告於南部院區官網及嘉義縣政府教育資訊網。</p> <p>(三)與嘉義縣政府聯合啟動「山海交陪遊南院，美感人情嘉藝點」社區樂齡活動，促進更多地方交流，截至 6 月底止共接駁 12 趟次。</p> <p>(四)「攜手北回行—嘉義文史推廣提升計畫」與嘉義縣 4 個地方文化館合作，截至 6 月底止已完成 4 個鄉鎮的口述史座談會，並辦理 3 場懶人包讀書會及 1 場走讀串聯活動。</p> <p>十二、經營社群平臺(如 Facebook、Instagram)等，推廣南部院區當期展覽、數位資源及活動並與線上民眾交流互動，以達到博物館教育推廣之目的。</p> <p>十三、持續擴充圖書館館藏，截至 6 月底止購書 88 筆均已分編上架，交換與</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>增書共計 255 筆，持續辦理登錄分編；連續性出版品，持續訂購期刊 67 種。</p> <p>十四、兒童創意中心已針對友善平權設施進行維修，並供參觀孩童使用，另於兒童創意教室增設海報區域；7 月至 12 月預估維修兒童創意中心裝飾及磁鐵牆區域，提升孩童體驗樂趣。</p>
<p>文物安全、管理與修護</p>	<p>器物典藏與庫房管理：</p> <p>一、持續進行本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護。</p>	<p>一、持續擴充本院器物藏品詮釋資料與數位圖檔的建置及優化，截至 6 月底止成果：</p> <p>(一)完成明萬曆、嘉靖與正德時期陶瓷索引典資料建置1,025筆(件)。</p> <p>(二)完成器物數位典藏庫欄位資料修訂與維護共計6,324筆。</p> <p>(三)完成器物詮釋資料新增著錄2,000筆(件)。</p> <p>(四)完成器物中、英文詮釋資料增補與校對3,600筆(件)。</p> <p>(五)完成「故宮典藏資料檢索系統」器物品名新增英譯4,432筆。</p> <p>(六)完成器物數位攝影前置作業文物開箱整理件數共計1,180件。</p> <p>(七)完成器物新拍與優化數位攝影約 2,334件，共計1萬1,161張影像。</p> <p>(八)完成器物3D圖像建模59件。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護：</p> <p>(一)辦理文物包裝緩衝墊採購、手工紙採購、藍布盒訂製。</p> <p>(二)確實檢視文物典藏管理工作執行情形，每月進行文物抽點，截至6月底止共計30件。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>書畫文獻典藏與庫房管理：</p> <p>一、書畫典藏資料庫與庫房管理系統維護，後設資料庫增補與數位影像拍攝與接圖。</p> <p>二、書畫典藏之保管與維護。</p> <p>三、新增書畫典藏資料庫展覽概述等。</p> <p>四、製作清代檔案摺件及檔冊類文物保存盒套，改善該類單件式不易收貯之保存情況。</p> <p>五、進行本院文獻類文物等資料庫資料擴充，暨其它補充事項。</p>	<p>一、完成書畫數位圖檔影像拍攝，共 221 件，計 2,057 張，供書畫展覽與研究及出版品與文創加值開發使用。</p> <p>二、截至 6 月底止已完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對與增補：</p> <p>(一)歷年出版圖錄資訊，計1,022筆。</p> <p>(二)數位典藏系統英文化計畫現階段處理故畫類一般古物級別書畫品名英譯，主件244件（作品管理3,044筆）。</p> <p>(三)數位典藏系統剩餘書畫作品詳目二校：796件(1,012筆)。</p> <p>(四)數位典藏系統已校對未開放文物圖像，開放作品619件(731筆)。</p> <p>三、新增「數位典藏資料庫」展覽概述 7 則及展覽作品說明 158 件。</p> <p>四、製作善本古籍檔案經板函盒 4 個、推車布套 2 個。</p> <p>五、111 年院藏「清代文獻」全文影像製作案截至 6 月 30 日止，完成清代《上諭檔》內容分段 1 萬 5,000 筆，全彩無壓縮影像 1 萬頁。</p>
	<p>文物登錄與修護：</p> <p>一、配合辦理借展文物保險、包裝運輸及押運。</p> <p>二、辦理文物徵集。</p> <p>三、辦理院藏文物抽點。</p> <p>四、辦文物登錄、分級、抽盤點、提調等各項資料維護。</p> <p>五、進行文物展存環境預防性保存作業。</p> <p>六、辦理文物修護實務工作。</p>	<p>一、辦理「航向天方」、「決戰策展人」、「草蟲圖特展」、「老派生活特展」借展品保險、包裝運輸及押運。</p> <p>二、辦理南院處徵集文物審查案。</p> <p>三、辦理第一、二季院藏文物抽點。</p> <p>四、文物庫房系統資料維護。</p> <p>五、進行文物展存環境預防性保存作業：</p> <p>(一)針對藏品預防性保存執行相關溫濕度監測協調及微環境調控共1,038件次、展存環境用材釋酸性檢測共47</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>件次及文物照明相關之照度及燈具量測共17展次，總計執行1,102次室。</p> <p>(二)針對藏品預防性保存相關防蟲處理共952件次、院區白蟻監測及防治共11批次、例行性展存空間及櫃後巡檢273次室、展存環境裝修用木料檢視11批次，總計已執行1,247件次。</p> <p>六、完成書畫、文獻、器物、織品四個修護室文物修護計 290 件及文物狀況檢視計 428 件，總計 718 件。</p>
	<p>南部院區典藏與庫房管理：</p> <p>一、維護文物庫房保存環境。</p> <p>二、辦理文物包裝、運輸、保險、登錄等作業。</p> <p>三、辦理文物展存環境溫溼度、照明、有害生物之預防性保存作業。</p> <p>四、辦理南院文物藏品之數位圖檔資料蒐集作業。</p>	<p>一、為延續文物保存研究，辦理展覽文物之包裝、運輸及保險，截至 6 月底止已辦理 17 趟次運輸。</p> <p>二、辦理文物展存環境溫溼度、照明、有害生物之預防性保存作業：</p> <p>(一)對文物展存環境執行預防性保存作業，包含進行溫濕度控制及監控系統連線確認、展櫃內調濕設備、展廳文物照明設備維護、文物照度監控、有害生物綜合防治等。</p> <p>(二)辦理博物館區白蟻防治作業：共分2階段，第1階段驗收中。</p> <p>三、南院文物數位化進度：</p> <p>配合相關圖錄、出版品、教育推廣所需之高階影像，並依南部院區藏品特性，調整數位典藏的詮釋資料著錄，累計至 6 月底止已完成 243 件文物高階影像拍攝。</p>
	<p>北部院區安全管理維護：</p> <p>一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。</p>	<p>一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作：</p> <p>(一)協助臺北市政府警察局防情警報臺</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>二、辦理院區安全維護(含文物運送)及加強安管職能相關教育訓練。</p> <p>三、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運。</p>	<p>保養。</p> <p>(二)採購駐衛警察應勤裝備，確保執勤效率。</p> <p>(三)賡續訓練警犬爆裂物偵搜，強化技能訓練。</p> <p>二、辦理院區安全維護(含文物運送)及加強安管職能相關教育訓練：</p> <p>(一)於1月辦理重要節日安全維護工作，強化本院維安強度。</p> <p>(二)於1月辦理1次自衛消防編組訓練，提升本院整體自衛防護能力。</p> <p>(三)於1月辦理1次防護團常年訓練，強化同仁維安意識及應變能力。</p> <p>(四)截至6月底止召開5次防疫應變會議。</p> <p>(五)截至6月底止召開7次跨部會國土安全業務會議。</p> <p>(六)截至6月底止，執行文物院內移動戒護勤務計129趟次，並與警察機關合作，共同執行文物院外移動道路段警衛勤務計23趟次。</p> <p>三、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運：</p> <p>(一)由專業技術人員以每月為循環週期，針對北部院區設置之門禁、監控、盜警、消防等安全設施逐一巡檢保養，確保設備功能正常且運作無虞。</p> <p>(二)持續強化安全設施配置，提升院區預警應變效能，分別於至善園增設監視設備、創意工坊及甲種宿舍區強化消防設備配置，並整合納入</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 112 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>南部院區安全管理維護：</p> <p>一、執行國寶文物安全勤務及駐衛警察隊勤務運作。</p> <p>二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒及巡邏工作。辦理各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練，增進一線同仁應變能力，維護展廳及遊客安全。</p> <p>三、確實執行安控、機水電、空調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正常功能。</p>	<p>「安全監控系統平臺」。</p> <p>(三)配合新故宮—北部院區整(擴)建計畫進程，規劃辦理第二行政大樓門禁與監控設備採購建置、控制中心機房遷移等案。</p> <p>(四)於5月辦理年度院區消防安全設備檢修申報作業，臺北市政府消防局士林中隊於6月到院複檢合格。</p> <p>一、截至 6 月底止，執行文物院內移動戒護勤務計 174 趟次；執行院外及南北院文物移動運送 18 趟次，其中與警察機關合作，共同執行文物院外移動道路段警衛勤務計 12 趟次。</p> <p>二、111 年 1 月配合辦理重要節日安全維護工作暨安全檢查。</p> <p>三、於 5 月辦理南部院區防護團常年訓練、AED 緊急救護教育訓練、自衛消防編組演練。</p> <p>四、於 6 月辦理災害應變作業演練及一線服務人員服務品質教育訓練各一場次。</p> <p>五、確實督導南部院區維護保養廠商定期巡檢設備，執行安控、機電、空調及消防設備之保養及維護，設備正常運作。</p>

本 頁 空 白

貳、主要表

國立故宮博物院
歲入來源別預算表
中華民國 112 年度

經費門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目 節	名稱及編號					
			合 計	402,306	681,686	211,700	-279,380	
2			0400000000 罰款及賠償收入	7,700	7,700	2,296	0	
	8		0403400000 國立故宮博物院	7,700	7,700	2,296	0	
		1	0403400300 賠償收入	7,700	7,700	2,296	0	
		1	0403400301 一般賠償收入	7,700	7,700	2,296	0	本年度預算數係廠商違約逾期之賠償收入。
3			0500000000 規費收入	239,463	478,926	36,796	-239,463	
	6		0503400000 國立故宮博物院	239,463	478,926	36,796	-239,463	
		1	0503400300 使用規費收入	239,463	478,926	36,796	-239,463	
		1	0503400303 資料使用費	12	27	12	-15	本年度預算數係善本文獻及圖書等資料影印收入。
		2	0503400306 場地設施使用費	239,451	478,899	36,784	-239,448	本年度預算數係門票收入及院區場地設施使用費。
4			0700000000 財產收入	68,491	73,432	50,921	-4,941	
	10		0703400000 國立故宮博物院	68,491	73,432	50,921	-4,941	
		1	0703400100 財產孳息	68,286	73,227	50,339	-4,941	
		1	0703400102 權利金	56,208	60,643	43,781	-4,435	本年度預算數係出版品授權、語音導覽、BOT委外案及院區停車場等權利金收入。
		2	0703400103 租金收入	12,078	12,584	6,558	-506	本年度預算數係院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。
		2	0703400500 廢舊物資售價	205	205	582	0	本年度預算數係出售報廢財產及廢舊物品等收入。
5			0800000000 營業盈餘及事業收入	85,000	120,000	120,000	-35,000	
	2		0803400000 國立故宮博物院	85,000	120,000	120,000	-35,000	

國立故宮博物院
歲入來源別預算表
中華民國 112 年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目 節	名稱及編號					
7	10	1	0803400200 非營業特種基金賸餘 繳庫	85,000	120,000	120,000	-35,000	本年度預算數係故宮文物藝術發 展基金作業賸餘繳庫數。 前年度決算數係收回退職工友勞 保補償金等繳庫數。 本年度預算數係販售庫存書籍刊 物及辦理文物研習會報名費等收 入。
			0803400201 賸餘繳庫	85,000	120,000	120,000	-35,000	
			1200000000 其他收入	1,652	1,628	1,687	24	
			1203400000 國立故宮博物院	1,652	1,628	1,687	24	
			1203400200 雜項收入	1,652	1,628	1,687	24	
			1203400201 收回以前年度歲出	-	-	255	-	
			1203400210 其他雜項收入	1,652	1,628	1,432	24	

國立故宮博物院
歲出機關別預算表
中華民國 112 年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度 預算數	上年度 預算數	前年度 決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節					
		3		160,410	194,929	170,714	-34,519	<p>設計製作等經費4,098千元。</p> <p>(3)南部院區文物研究與展覽經費8,425千元，較上年度減列辦理專題特展展示設計等經費6,838千元。</p> <p>本科目上年度預算數163,961千元，配合科目調整，移出國內旅費、短程車資等經費311千元，列入「一般行政」科目項下，另由上年度「文物安全、管理與修護」科目移入展場觀眾服務勞務承攬人力等經費31,279千元，移出移入數互抵後，上年度預算數淨計如列數。</p> <p>1. 本年度預算數160,410千元，包括業務費142,171千元，設備及投資18,239千元。</p> <p>2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下：</p> <p>(1)綜合規劃與管理經費11,572千元，較上年度減列辦理創新變革之研擬與規劃委託研究計畫及購置中西文書刊等經費2,813千元。</p> <p>(2)社教推廣及博物館行銷經費11,970千元，較上年度減列辦理青年教育推廣等經費857千元。</p> <p>(3)展場管理及觀眾服務經費35,422千元，較上年度減列辦理展場觀眾服務勤務勞務承攬人力等經費10,390千元。</p> <p>(4)數位教推與服務維運經費30,392千元，較上年度減列建置綠能機房等經費6,342千元。</p> <p>(5)南部院區教育推廣與觀眾服務經費64,674千元，較上年度減列辦理教育推廣活動等經費12,625千元。</p> <p>(6)博物館開放資料深度運用計畫總經費60,000千元，分5年辦理，110至111年度已編列17,472千元，本年度續編第3年經費6,380千元，較上年度減列1,492</p>

國立故宮博物院
歲出機關別預算表
中華民國 112 年度

經費門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度 預算數	上年度 預算數	前年度 決算數	本年度與 上年度比較	說 明	
款	項	目	節						名稱及編號
		4		5303400400 文物安全、管理 與修護	151,111	123,071	111,061	28,040	千元。 本科目上年度預算數154,807千元，配合科目調整，移出展場觀眾服務勞務承攬人力等經費31,279千元，列入「綜合規劃與推廣行銷」科目項下，及移出國內旅費、短程車資等經費457千元，列入「一般行政」科目項下，上年度預算數淨計如列數。 1. 本年度預算數151,111千元，包含業務費109,027千元，設備及投資42,084千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 器物典藏與庫房管理經費15,467千元，較上年度增列辦理瓷器庫房包裝改善等經費10,259千元。 (2) 書畫文獻典藏與庫房管理經費6,564千元，較上年度減列辦理清代文獻及善本舊籍數位化全文影像製作等經費3,643千元。 (3) 文物登錄與修護經費3,599千元，較上年度減列文物預防性保存及修護工作等經費828千元。 (4) 南部院區典藏與庫房管理經費15,698千元，較上年度減列辦理文物包裝、國內外運輸及保險等經費10,751千元。 (5) 北部院區安全管理維護經費64,222千元，較上年度增列辦理圖書文獻大樓安控門禁監視設備汰換工程等經費34,274千元。 (6) 南部院區安全管理維護經費45,561千元，較上年度減列保全業務勞務承攬人力等經費1,271千元。
		5		5303400500 新故宮計畫	671,887	492,541	379,282	179,346	新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫總經費8,782,000千元，分9年辦理，107至111年度已編列2,749,269千元，本年度續編第6年經費671,887千元，較上年度增列179,346

國立故宮博物院
歲出機關別預算表
中華民國 112 年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度 預算數	上年度 預算數	前年度 決算數	本年度與 上年度比較	說 明	
款	項	目	節						名稱及編號
			6	5303409000 一般建築及設備	-	990	1,269	-990	千元。
			1	5303409011 交通及運輸設備	-	990	1,269	-990	上年度汰換公務車1輛及公務機車2輛等預算業已編竣，所列990千元如數減列。
			7	5303409800 第一預備金	3,600	3,600	-	0	仍照上年度預算數編列。

參、附屬表

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0403400300 賠償收入	-0403400301 -一般賠償收入	預算金額	7,700	承辦單位	各單位
----------------	--------------------	------------------------	------	-------	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容 廠商違約逾期之賠償收入。	二、法令依據 依所訂合約規定辦理。
------------------------	----------------------

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
2				0400000000 罰款及賠償收入	7,700	
	8			0403400000 國立故宮博物院	7,700	
		1		0403400300 賠償收入	7,700	
			1	0403400301 一般賠償收入	7,700	廠商違約逾期之賠償收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400303 -資料使用費	預算金額	12	承辦單位	綜合規劃處,書畫文獻處,南院處
------------	----------------------	-----------------------	------	----	------	-----------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容
善本文獻及圖書等資料影印收入。

二、法令依據
依規費法辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3				0500000000 規費收入	12	
	6			0503400000 國立故宮博物院	12	
		1		0503400300 使用規費收入	12	
			1	0503400303 資料使用費	12	善本文獻及圖書等資料影印收入12千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400306 -場地設施使用費	預算金額	239,451	承辦單位	展示服務處,南院處,秘書室
------------	----------------------	-------------------------	------	---------	------	---------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容
門票收入及院區場地設施使用費。

二、法令依據
依規費法辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3	6	1		0500000000 規費收入	239,451	
				0503400000 國立故宮博物院	239,451	
				0503400300 使用規費收入	239,451	
				0503400306 場地設施使用費	239,451	1. 門票收入239,107千元，係以普通票、團體票及優待票等票價估算。 2. 本院場地設施(如文會堂、集賢廳及中庭廣場等)使用費344千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400102 -權利金	預算金額	56,208	承辦單位	行銷業務處,展示服務處,南院處,秘書室
------------	--------------------	---------------------	------	--------	------	---------------------

歲 入 項 目 說 明

- | | |
|--|---------------------------------------|
| <p>一、項目內容
出版品授權、語音導覽、BOT委外案及院區停車場等權利金收入。</p> | <p>二、法令依據
依國有財產法及文化創意產業發展法辦理。</p> |
|--|---------------------------------------|

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4				0700000000 財產收入	56,208	
	10			0703400000 國立故宮博物院	56,208	
		1		0703400100 財產孳息	56,208	
			1	0703400102 權利金	56,208	1. 提供各界使用出版品權利金13,000千元、品牌授權權利金19,941千元、數位物件利用權利金9,950千元，合計42,891千元。 2. 語音導覽權利金2,677千元。 3. 院區BOT委外案(故宮晶華)經營權利金收入6,830千元，回饋金1,370千元，合計8,200千元。 4. 南院餐飲委外經營權利金320千元。 5. 院區停車場使用權利金收入2,120千元。

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400103 -租金收入	預算金額	12,078	承辦單位	展示服務處,南院處, 數位資訊室,秘書室
------------	--------------------	----------------------	------	--------	------	-------------------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。

二、法令依據

依國有財產法辦理。

金 額				及 說 明		
款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4	10	1		0700000000 財產收入	12,078	
				0703400000 國立故宮博物院	12,078	
				0703400100 財產孳息	12,078	
				0703400103 租金收入	12,078	1. 院區附設博物館商店場地租金收入7,086千元。 2. 院區附設餐飲服務場地租金收入358千元。 3. 院區BOT委外案(故宮晶華)土地租金收入2,013千元。 4. 郵局場地租金收入460千元。 5. 語音導覽場地租金收入255千元。 6. 停車場場地租金收入230千元。 7. 行動通信基地台場地租金收入1,585千元。 8. 自動販賣機場地租金收入91千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400500 廢舊物資售價	預算金額	205	承辦單位	南院處,秘書室
------------	----------------------	------	-----	------	---------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容 出售報廢財產及廢舊物品等收入。	二、法令依據 依國有公用財產管理手冊及物品管理手冊辦理。
---------------------------	---------------------------------

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4				0700000000 財產收入	205	
	10			0703400000 國立故宮博物院	205	
			2	0703400500 廢舊物資售價	205	出售報廢財產及廢舊物品等收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0803400200 非營業特種基金 賸餘繳庫	-0803400201 -賸餘繳庫	預算金額	85,000	承辦單位	行銷業務處
------------	-------------------------------	----------------------	------	--------	------	-------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容 故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。	二、法令依據 依據預算法第13條辦理。
------------------------------	------------------------

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
5				0800000000 營業盈餘及事業收入	85,000	
	2			0803400000 國立故宮博物院	85,000	
		1		0803400200 非營業特種基金賸餘繳庫	85,000	
			1	0803400201 賸餘繳庫	85,000	故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	1203400200 雜項收入	-1203400210 -其他雜項收入	預算金額	1,652	承辦單位	行銷業務處,展示服務處,南院處,秘書室
------------	--------------------	------------------------	------	-------	------	---------------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

1. 販售庫存書籍刊物及學術季刊收入。
2. 辦理文物、兒童、青少年、親子研習營等報名費收入。
3. 員工借用宿舍管理費收入及扣繳房租津貼收入。

二、法令依據

1. 依預算法及相關規定辦理。
2. 依全國軍公教員工待遇支給要點辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
				1200000000 其他收入	1,652	
				1203400000 國立故宮博物院	1,652	
			1	1203400200 雜項收入	1,652	
			2	1203400210 其他雜項收入	1,652	1. 販售101年度以前公務預算印製之庫存書籍刊物及學術季刊收入220千元。 2. 研習活動報名費收入808千元。 3. 宿舍管理費及扣繳房租津貼收入624千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	801,722
-----------	-----------------	------	---------

計畫內容：

1. 各類人員待遇相關費用。
2. 支應展場、庫房、辦公空間所需水電、清潔、院區景觀維護等基礎行政運作共同性費用。
3. 辦理展館、庫房、辦公房舍小型修繕及昇降機、空調等設備養護工作。
4. 辦理南部院區橋樑檢測與安全評估及外牆鋼構維護、鑄鋁圓盤加固等作業。
5. 辦理文書、出納、檔案管理、庶務、人事、主計、政風等一般行政事務。

預期成果：

1. 共同項目集中管理，以加強行政效能，支援各項業務之進行。
2. 維持展場、庫房及辦公房舍之建物、景觀環境及基礎設備之運作，以維護文物安全及營運各項基本服務設施。
3. 維持公務所需及業務聯繫之通信、能源穩定性，以提供工作環境的基本需求。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 人員維持	586,820	人事室, 秘書室	本計畫包括職員351人，駐衛警66人，工友4人，技工42人，駕駛2人，聘用人員5人，約僱人員21人，共491人，計需人事費586,820千元。
1000 人事費	586,820		
1010 政務人員待遇	4,609		
1015 法定編制人員待遇	341,330		
1020 約聘僱人員待遇	12,917		
1025 技工及工友待遇	20,000		
1030 獎金	72,253		
1035 其他給與	8,300		
1040 加班值班費	18,478		
1045 退休退職給付	40,773		
1050 退休離職儲金	32,859		
1055 保險	35,301		
02 基本行政工作維持	214,902	南院處、秘書室等單位	
2000 業務費	181,908		
2003 教育訓練費	446		
2006 水電費	53,466		
2009 通訊費	1,897		
2018 資訊服務費	3,594		
2021 其他業務租金	2,422		
2024 稅捐及規費	1,565		
2027 保險費	493		
2033 臨時人員酬金	600		
2036 按日按件計資酬金	1,180		
2051 物品	5,181		
2054 一般事務費	70,929		
2063 房屋建築養護費	2,002		
2066 車輛及辦公器具養護費	544		
2069 設施及機械設備養護費	33,124		
2072 國內旅費	2,982		
2081 運費	320		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經費門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	801,722
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2084 短程車資	218		0千元。
2093 特別費	945		10. 物品5,181千元，包括：
3000 設備及投資	19,095		(1)辦公場所及展場所需文具用品、紙張及電氣材料等費用4,093千元。
3015 公共建設及設施費	18,157		(2)環境美化用植栽、肥料及動物飼料等費用718千元。
3020 機械設備費	516		(3)公務車輛及發電機組等所需油料370千元。
3035 雜項設備費	422		
4000 獎補助費	13,899		
4060 對公保軍保退撫基金之補助及挹注	12,699		11. 一般事務費70,929千元，包括：
4075 差額補貼	540		(1)按預算員額491人及臨時人員13人，每人每年以2千元編列文康活動費，計需1,008千元。
4085 獎勵及慰問	660		(2)職務官舍管理等費用150千元。
			(3)公務人員健康檢查補助370千元。
			(4)南部院區與文化機構、地方機關業務交流與聯繫等費用180千元。
			(5)登革熱病媒蚊防治等費用50千元。
			(6)北部院區清潔維護及植栽養護(含藝文園區、張大千先生紀念館、至善園及至德園)等費用28,878千元。
			(7)南部院區清潔與維護(含玻璃帷幕、外牆清洗及園區景觀維護)14,233千元。
			(8)南部院區植栽養護、防汛及搶險等費用12,345千元。
			(9)南部院區污水處理費用1,100千元。
			(10)大千館社區管理等費用90千元。
			(11)保全護送票款等費用375千元。
			(12)北部院區行政輔助勞務承攬等費用1,539千元(含勞務承攬人力3人，人力經費1,456千元)。
			(13)南部院區行政輔助勞務承攬等費用2,387千元(勞務承攬人力4人)。
			(14)公文檔案數位影像建置1,400千元。
			(15)南部院區停車場經營接駁車等費用6,456千元。
			(16)政風、主計及人事行政業務費用368千元。
			12. 辦理展場、庫房及辦公房舍等建物保養維修費用2,002千元。
			13. 公務車輛及辦公用器具之保養維修等費用5

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	801,722
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			44千元。 14. 設施及機械設備養護費33,124千元，包括： (1) 室內空氣品質改善及設備維護費500千元。 (2) 建築物設施、景觀設施、電機、殘障設施、電動門扇及供水設備等維護費用5,099千元。 (3) 北部院區昇降梯維護保養2,200千元。 (4) 冰熱水主機三級保養等維護費用420千元。 (5) 投影機、攝影機、錄音機等養護費用250千元。 (6) 大千館各項設備、設施維護費用591千元。 (7) 北部院區機電空調設施管理維護費用10,834千元(勞務承攬人力10人)。 (8) 南部院區9座景觀橋樑檢測與安全評估作業980千元。 (9) 南部院區水電空調設施管理維護11,350千元(勞務承攬人力17人)。 (10) 南部院區昇降機維護保養900千元。 15. 國內出差旅費2,982千元。 16. 辦理業務所需之公物運費320千元。 17. 開會洽公所需之短程車資218千元。 18. 院長、副院長特別費945千元。 19. 公共建設及設施費18,157千元，包括： (1) 辦理建築物零星修繕5,000千元。 (2) 橋樑劣損維修修復工程7,000千元。 (3) 南部院區主館建築外牆鋼構維護及鑄鋁圓盤檢查、加固作業工程6,157千元。 20. 汰換各項通訊、機械儀器設備等費用516千元。 21. 汰換辦公室事務設備等費用422千元。 22. 年金改革節省退撫給付挹注公務人員退休撫卹基金經費12,699千元。 23. 退休人員優惠存款利息差額補貼540千元。 24. 發放退休員工三節慰問金等費用660千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究與展覽	預算金額	33,997
計畫內容： 1. 辦理南北院區專題特展、常設展與例行展以及國際借、換展工作。 2. 辦理文物主題研習、講座、工作坊等國內外學術交流與推廣活動。 3. 辦理民眾文物諮詢服務。		預期成果： 1. 呈現優質多元的展覽內容，提供多元豐富的觀展體驗。 2. 透過展覽及主題講座推廣文物知識與藝術史研究。 3. 透過國內外學術交流活動，持續提升研究與展覽品質。 4. 透過國際合作展，深化國際文化交流。	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說 明
01 器物研究與展覽	16,878	器物處	辦器物展覽，深化器物研究與學術交流，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	16,878		
2036 按日按件計資酬金	60		1. 展覽研究交流講座鐘點費、邀請專家學者出席費60千元。
2054 一般事務費	16,818		2. 一般事務費16,818千元，包括： (1) 辦理「會心不遠-我們和玉器相知千年的故事」、「陶瓷系譜-院藏陶瓷面面觀」、三處聯展、青銅器常設展，計需16,018千元(含媒體政策及業務宣導費540千元)。 (2) 辦器物類常設展覽管理維護，計需400千元。 (3) 辦理展覽研究、諮詢及國際交流等事務，計需400千元。
02 書畫文獻研究與展覽	8,694	書畫文獻處	辦理書畫文獻展覽，強化書畫文獻相關學術交流與研究，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	8,619		
2036 按日按件計資酬金	512		1. 按日按件計資酬金512千元，包括： (1) 國際交流與諮詢、展覽相關翻譯費計242千元。 (2) 辦理滿、藏文研習班，講座鐘點費計270千元。
2054 一般事務費	7,416		2. 辦理書畫文獻例行展與特展計7,416千元(含媒體政策及業務宣導費400千元)。
2078 國外旅費	691		3. 辦理「龍文化」特展赴法國展出國外旅費計691千元。
3000 設備及投資	75		4. 展廳用相關雜項設備費計75千元。
3035 雜項設備費	75		
03 南部院區文物研究與展覽	8,425	南院處	為豐富展覽內容及強化國際合作，籌劃主題展覽，舉辦相關工作坊或講座，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	8,275		
2036 按日按件計資酬金	25		1. 辦理專家學者講座、法國遠東學院工作坊費用，策展顧問、諮詢學者費25千元。
2054 一般事務費	8,250		2. 一般事務費8,250千元，包括： (1) 辦理人氣國寶展展示設計製作，計需1,500千元。
3000 設備及投資	150		
3035 雜項設備費	150		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究與展覽		預算金額	33,997
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說	明
			(2)辦理佛教展局部換展4次，展示設計及互動內容製作，計需542千元。 (3)辦理東亞茶文化展局部換展4次，展示設計製作及多媒體製作，計需400千元。 (4)辦理亞洲織品展例行4次換展，展示設計製作及婚慶區採購，計需5,808千元。 3.雜項設備費150千元，包括： (1)展廳燈光系統擴充改善暨現有燈光汰換，計需100千元。 (2)展廳常設多媒體相關設備汰換，計需50千元。	

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經費門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	160,410
-----------	----------------------	------	---------

計畫內容：

1. 辦理年度重要政策之研擬、協調及規劃研究計畫。
2. 辦理國內外博物館與文化機構合作交流工作。
3. 辦理研考、法制及公關業務。
4. 辦理圖書館書刊之管理及閱覽服務。
5. 與學校、館舍及相關團體合作，針對兒童、青少年、樂齡、原偏鄉地區、身心障礙者、低度參與觀眾等，辦理各式跨域教育推廣活動、講座及工作坊。
6. 辦理學術季刊編印。
7. 加強館員及志工專業訓練，並優化展場設計及指標動線，提供多語文參觀資訊與導覽服務等，辦理觀眾意見調查，建構友善參觀環境。
8. 辦理對外服務及行政所需各項資訊系統管理維護，並建置各項資通安全防禦機制。
9. 辦理數位典藏系統、智慧語音導覽系統維護，以及新媒體展示設備維護等工作。
10. 辦理數位巡展，並製作更新新媒體展件。
11. 辦理博物館開放資料深度運用計畫，建構數位教育資源，如STEAM、自造教育(Maker)、遊戲教案等，到全國北中南東(含離島)中小學進行校園實地推廣。

預期成果：

1. 依據各項政策研擬與評估，擬訂未來施政方針。
2. 與國內外博物館及文化機構交流，促成未來各項合作項目，以提升博物館各項服務內容。
3. 提升圖書館軟硬體服務品質，滿足研究及閱覽之需求。
4. 透過多元教育推廣活動，以培養新一代的博物館觀眾、服務低度參與觀眾等，落實文化推廣及文化平權。
5. 定期以學術期刊推介本院研究成果。
6. 建構友善故宮參觀環境，持續提升一線服務人員素養，以及定期進行觀眾意見調查等，為不同使用者提供相應觀眾服務。
7. 管理維護對外服務及行政運作資訊系統，並確保各項資通訊系統安全。
8. 管理維護數位典藏系統、智慧語音導覽系統，提供友善便利的使用者體驗。
9. 辦理數位巡展，製作新媒體展件，提供各地觀眾優質的新媒體展體驗。
10. 南部院區結合教育機構，串連地方觀光、文化資源等，辦理各項教推活動，提升南院及區域觀光量能。
11. 建置數位藝術教育資源，巡迴學校進行推廣活動，介接縣市教育體系，拉近與年輕觀眾距離。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 綜合規劃與管理	11,572	綜合規劃處	為研擬協調重要措施與政策，開拓與國際博物館、學術研究機構之合作交流，擴充圖書館藝術文史研究資源，本年度辦理內容如下： 1. 資訊服務費1,650千元，包括： (1) 圖書館館藏查詢系統軟體系統維護費用，計需650千元。 (2) 圖書館數位資料庫使用授權費用，計需1,000千元。 2. 邀請專家學者出席費、講座鐘點費、衛斯理學院實習生編譯費、稿費等，計需645千元(含性別預算60千元)。 3. 辦理本院創新變革之研擬與規劃委託研究計畫，計需764千元。 4. 參加國際組織會費，計需176千元。 5. 參加國內組織會費，計需36千元。 6. 圖書館讀者報紙訂閱、圖書加工需用品等耗材費，計需216千元。 7. 一般事務費3,577千元，包括： (1) 年報編譯印製，計需297千元。 (2) 邀請國際文化機構營運團隊及傑出博物館或文資產業從業者、研究人員來院進行深度訪談與交流，以及國際交流業務，計需930千元。
2000 業務費	8,136		
2018 資訊服務費	1,650		
2036 按日按件計資酬金	645		
2039 委辦費	764		
2042 國際組織會費	176		
2045 國內組織會費	36		
2051 物品	216		
2054 一般事務費	3,577		
2069 設施及機械設備養護費	401		
2078 國外旅費	671		
3000 設備及投資	3,436		
3030 資訊軟硬體設備費	146		
3035 雜項設備費	3,290		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	160,410
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			(3)辦理兒童暨青年事務推動諮詢會業務，計需53千元。 (4)辦理國會及媒體聯繫相關業務，計需1,260千元。 (5)辦理書刊國際交換等費用，計需200千元。 (6)圖書上架加工等業務委外費用，計需607千元。 (7)期刊裝訂及編目外包等費用，計需230千元。 8.圖書館門禁、閉路監視、微縮影複印機、數位看板、電動密集書架等各項設備維護費，計需401千元。 9.赴歐美考察博物館暨洽談展覽國外旅費，計需671千元。 10.購置包括中西文藝術、漢學、考古、文物保存等主題書刊及資料庫，計需3,436千元。
02 社教推廣及博物館行銷	11,970	行銷業務處	與學校及相關館所、社福組織合作，辦理身心障礙、兒童、樂齡、低度參與族群的教育推廣活動，並推動跨界合作展演計畫，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	11,970		
2036 按日按件計資酬金	500		1.辦理智慧財產權及權利受侵害救濟法律諮詢所需費用500千元。
2054 一般事務費	11,470		2.一般事務費11,470千元，包括： (1)辦理青年教育推廣，計需4,428千元(含媒體政策及業務宣導費980千元)。 (2)辦理低度參與觀眾平權教育推廣活動，計需4,531千元。 (3)辦理節慶行銷及跨域展演活動，計需1,939千元。 (4)故宮學術季刊編印，計需572千元。
03 展場管理及觀眾服務	35,422	展示服務處	為提升民眾參觀體驗、建構博物館友善環境、優化館員及志工等人員服務品質，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	35,218		
2027 保險費	110		1.保險費110千元，包括： (1)北部院區志工保險50千元。 (2)遊客公共意外險60千元。
2036 按日按件計資酬金	1,136		2.按日按件計資酬金1,136千元，包括： (1)辦理志工培訓742千元(含性別預算8千元
2039 委辦費	609		
2051 物品	394		
2054 一般事務費	32,969		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	160,410
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說 明
3000 設備及投資	204)。
3035 雜項設備費	204		(2)辦理兒童創藝推廣活動之講師費用150千元。
			(3)辦理故宮講堂(包含專題演講、文物研習活動及策展人導覽活動)之講師費用244千元。
			3.辦理北部院區年度觀眾意見調查609千元(性別預算)。
			4.護理站醫療用品耗材等物品，計需394千元。
			5.一般事務費計需32,969千元，包括：
			(1)辦理北部院區志工管理與運用等，計需925千元。
			(2)辦理兒童創藝推廣活動及兒童學藝中心營運管理，計需2,448千元。
			(3)辦理故宮講堂(包含專題演講、文物研習活動及策展人導覽活動)，計需122千元。
			(4)辦理特教學校到校推廣活動暨參觀輔具開發製作，計需221千元。
			(5)辦理兒童版網站內容更新及博物館兒童議題論壇，計需5,400千元。
			(6)身心障礙觀眾友善參觀及資源建置，計需500千元。
			(7)北部院區導覽大廳營運維護，計需165千元。
			(8)臺北車站與士林站捷運故宮藝文空間維護更新，計需300千元。
			(9)提供現場觀眾參觀告示資訊、設施維護、節慶佈置等，計需1,012千元。
			(10)信用卡、各項電子支付金流服務費及票務合作手續費，計需1,700千元。
			(11)辦理本院「票務電子化服務建置與整合委託專業服務案」，計需2,000千元。
			(12)北部院區展場維護勤務及護理業務等勞務承攬採購案，計需18,176千元(含勞務承攬人力26人，人力經費17,611千元)(含性別預算12千元)。
			6.辦理兒童學藝中心相關展廳設備、教具維護及耗材汰換更新等，計需204千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	160,410
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
04 數位教推與服務維運	30,392	數位資訊室	1. 通訊費2,350千元，包括： (1) 北部院區GSN、TANet、Hinet等網路專線等通訊費用，計需1,290千元。 (2) 南部院區GSN、TANet、Hinet等網路專線等通訊費用，計需660千元。 (3) 官網連線通訊運作及智慧導覽、數位展覽訊號及設定傳輸等通訊費用400千元。
2000 業務費	21,337		2. 資訊服務費13,554千元，包括： (1) 辦理ISMS資訊安全管理制度委外建置與驗證、資通安全威脅偵測管理(SOC)服務、資通安全健診等資安服務，計需1,900千元。 (2) 辦理公文系統、預算簽控系統、人事差勤系統、薪資系統、國有財產系統、員工資訊系統、北部院區不斷電系統維護等，計需1,162千元。 (3) 辦理南北院區網路設備、伺服器、軟體與週邊維護，計需2,800千元(勞務承攬人力3人)。 (4) 因應北部院區整建工程之機房搬遷費用，計需1,000千元。 (5) 辦理官網、數位典藏、新媒體展示及智慧導覽等系統維護工作，計需5,012千元。
2009 通訊費	2,350		(6) 弱掃軟體、垃圾郵件過濾軟體、電子郵件防毒、端點安全防護軟體、政府機關資安弱點通報機制(VANS)上傳模組、端點偵測與回應(EDR)系統授權、IP管理系統授權等資安相關軟體服務，計需1,560千元。 (7) 視訊會議系統授權，計需120千元。
2018 資訊服務費	13,554		3. 物品1,020千元，包括： (1) 印表機碳粉等耗材，計需500千元。 (2) 辦理官網、數位典藏及展間新媒體展示、智慧導覽等相關螢幕、投影設備零件及儲存硬碟等小額非消耗性物品，計需220千元。 (3) 小額網路設備、伺服器零組件、電腦螢幕等更換採購，計需300千元。
2051 物品	1,020		4. 辦理數位巡展，計需4,413千元。
2054 一般事務費	4,413		
3000 設備及投資	9,055		
3030 資訊軟硬體設備費	9,055		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	160,410
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說 明
05 南部院區教育推廣與觀眾服務	64,674	南院處	5. 資訊軟硬體設備費9,055千元，包括： (1) 北部院區辦理個人電腦等設備汰換，計需1,200千元。 (2) 南部院區辦理個人電腦等設備汰換，計需460千元。 (3) 辦理新媒體展件數位內容製作及軟硬體增修、檢修及組件更換，計需1,711千元。 (4) 辦理數位典藏系統功能擴增、線上數位內容及開放資料應用等系統功能開發，計需5,434千元。 (5) 辦理展場新媒體展示、智慧導覽等硬體設備更換，計需250千元。
2000 業務費	61,254		結合地方與相關單位資源，辦理各式教育推廣活動，強化南部院區形象；並提升展場設施及觀眾服務品質。本年度辦理內容如下：
2027 保險費	50		1. 辦理志工保險費，計需50千元。
2036 按日按件計資酬金	208		2. 辦理志工講座聘請講師費用，計需208千元(含性別預算8千元)。
2039 委辦費	795		3. 辦理觀眾意見調查，計需795千元(性別預算)。
2051 物品	1,110		4. 辦理教推、展場管理、觀眾服務所需各項物品，計需1,110千元。
2054 一般事務費	59,091		5. 一般事務費59,091千元，包括： (1) 辦理廣告媒體行銷等媒體政策及業務宣導費2,000千元。 (2) 辦理教育推廣活動相關業務，計需5,300千元(含性別預算8千元)。 (3) 辦理觀眾服務相關費用，計需800千元。 (4) 辦理南院社群平臺經營媒體政策及業務宣導費1,000千元。 (5) 辦理志工相關業務，計需1,200千元。 (6) 辦理藝文展演活動，計需1,200千元。 (7) 辦理展示及環境佈置費用，計需622千元。 (8) 語音導覽製作費用，計需1,307千元。 (9) 辦理兒創中心、服務臺及資訊中心勞務承攬等費用，計需3,100千元(勞務承攬人力5人)。 (10) 醫護、展場服務臺及售票業務等勞務承
3000 設備及投資	3,420		
3035 雜項設備費	1,620		
3040 權利	1,800		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	160,410
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
06 博物館開放資料深度運用計畫	6,380	行銷業務處、數位資訊室	<p>攬費用，計需9,238千元(含勞務承攬人力12人，人力經費7,688千元)。</p> <p>(11)展場人員及電話客服人員勞務承攬費用，計需32,027千元(勞務承攬人力60人)(含性別預算5千元)。</p> <p>(12)實境解謎遊戲規劃製作700千元。</p> <p>(13)敦親睦鄰遊南院接駁服務597千元。</p> <p>6.雜項設備費1,620千元，包括：</p> <p>(1)辦理圖書館之館藏購置及其他設備，計需1,600千元。</p> <p>(2)醫療救護設備，計需20千元。</p> <p>7.辦理展覽影片拍攝，計需1,800千元。</p> <p>本計畫為「服務型智慧政府2.0推動計畫」，業經行政院109年8月3日院臺科會字第1090022013號函核定。主要工作指標為以運算思維優化故宮資料供師生利用、以STEAM結合藝術教育資源並巡迴各縣市，介接各縣市教育體系、擴大故宮資料受眾，每年巡迴80校以上中小學，學習人數達7萬人次以上。全計畫期程5年，計畫總經費60,000千元，110至111年已編列17,472千元，本年度編列第3年經費6,380千元，本年度辦理內容如下：</p> <p>1.建置數位教育資源，導入正式教育現場，以數位方式提供教師進行跨領域跨學科課程規劃，以及辦理教學工作坊及相關推廣活動，提供學校師生深入瞭解故宮文物融入課程教學資源，到校輔導偕同課程應用，計需4,256千元，包括：</p> <p>(1)智慧教學應用資訊系統介接及維護費690千元。</p> <p>(2)全國合作學校巡迴人員按日按件計資酬金37千元。</p> <p>(3)辦理全國合作學校巡迴教育推廣活動及基本行政業務等耗材305千元。</p> <p>(4)教育資源及教案內容開發一般事務費2,916千元。</p> <p>(5)全國合作學校巡迴活動之國內旅費308千元。</p> <p>2.優化故宮開放資料，建置及維護故宮教育頻道暨開放平臺，提供跨領域教學及藝術教育</p>
2000 業務費	4,256		
2018 資訊服務費	690		
2036 按日按件計資酬金	37		
2051 物品	305		
2054 一般事務費	2,916		
2072 國內旅費	308		
3000 設備及投資	2,124		
3030 資訊軟硬體設備費	1,916		
3035 雜項設備費	208		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	160,410
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			資源等作業所需之軟硬體設備及系統開發，計需2,124千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物安全、管理與修護	預算金額	151,111
-----------	-----------------------	------	---------

計畫內容：

1. 辦理事物瓷器庫房包裝改善。
2. 建置庫房條碼管理系統。
3. 辦理文物登錄、分級、抽盤點、提調及資料維護。
4. 辦理文物數位影像製作，以及優化文物典藏資料庫詮釋資料。
5. 辦理文物保險、包裝運輸、文物押運等工作。
6. 辦理文物預防性保存，以及文物修護作業。
7. 針對文物所在空間進行環境監測及防治作業，包含持續性微環境監測、照明控制、裝修材料檢測、有害生物防治等。
8. 更新並維護消防設施，整合安全監控系統，提升安全防護品質。
9. 辦理安全教育訓練、災害防救規劃與演練，以及強化憲警消聯繫等，強化災害應變能力。

預期成果：

1. 改善器物瓷器庫房包裝，優化文物貯放環境。
2. 建置庫房條碼管理系統，提升文物管理效率。
3. 維護文物良好的典藏及展出環境，並執行文物預防性保存作業，排除典藏及展示環境危險因子，確保文物環境安全。
4. 優化數位典藏資料，提供各界研究與加值應用。
5. 登錄管理文物資料，並依照文資法進行文物分級。
6. 執行文物包裝、運輸之風險管理，確保文物安全。
7. 執行文物修護，延緩文物老化。
8. 進行人員教育訓練及防災演練，提升人員緊急應變能力，並維護安全監控與消防設備，維護院區安全。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 器物典藏與庫房管理	15,467	器物處	為維護器物庫房保存環境、建置文物條碼管理系統及辦理瓷器庫房包裝改善，優化器物資料庫詮釋資料品質，本年度辦理內容如下： 1. 購置包裝等相關文物保存材料用品無酸紙、無酸筆、包裝緩衝材等，計需860千元。 2. 一般事務費14,513千元，包括： (1) 辦理瓷器庫房包裝改善，計需12,000千元。 (2) 辦理「器物中、英文詮釋資料優化計畫」，計需1,613千元。 (3) 辦理庫房條碼管理相關工作，計需900千元。 3. 辦理庫房條碼管理系統建置，計需94千元。
2000 業務費	15,373		
2051 物品	860		
2054 一般事務費	14,513		
3000 設備及投資	94		
3030 資訊軟硬體設備費	94		
02 書畫文獻典藏與庫房管理	6,564	書畫文獻處	為維護書畫文獻庫房保存環境，建置文物條碼管理系統，增補書畫文獻數位典藏資料內容，本年度辦理內容如下： 1. 增補書畫及清代文獻典藏數位資料內容所需臨時人員6人，計需3,750千元。 2. 購置包裝用無酸紙、無酸紙盒、包裝函匣等，計需1,257千元。 3. 一般事務費1,463千元，包括： (1) 辦理清代檔案典藏檢索系統維護費，計需640千元。 (2) 辦理庫房條碼管理相關工作，計需823千元。 4. 辦理庫房條碼管理系統建置，計需94千元。
2000 業務費	6,470		
2033 臨時人員酬金	3,750		
2051 物品	1,257		
2054 一般事務費	1,463		
3000 設備及投資	94		
3030 資訊軟硬體設備費	94		
03 文物登錄與修護	3,599	登錄保存處	為辦理各項登錄、保存及修護管理工作，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	3,146		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物安全、管理與修護	預算金額	151,111
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說 明
2051 物品	635		1. 物品635千元，包括： (1) 辦理文物展存環境監測、有害生物防除等預防性保存工作需用物品，計需200千元。 (2) 辦理書畫、文獻、器物、織品等文物之修護工作需用物品，計需435千元。 2. 一般事務費2,318千元，包括： (1) 辦理文物保險、包裝、運輸、押運等相關工作，計需665千元。 (2) 辦理全院區白蟻防治、文物展存環境監測、有害生物防除等相關工作，計需978千元。 (3) 辦理文物修護室搬遷之相關包裝與搬運工作，計需675千元。 3. 設施及機械設備養護費193千元，包括： (1) 執行預防性保存等業務相關設施及機械設備養護所需經費，計需136千元。 (2) 辦理書畫、文獻、器物、織品等文物修護用設施及機械設備養護所需經費，計需57千元。 4. 購置文物預防性保存設備之零組件及文物修護相關機具等機械設備費，計需246千元。 5. 購置防潮櫃等設備207千元。 為辦理文物登錄作業、執行展覽相關之文物保險、包裝及運輸等事項；對展廳、庫房及博物館區進行環境監測及文物修護，建置文物條碼管理系統，本年度辦理內容如下： 1. 辦理文物押運車輛租金，計需200千元。 2. 辦理保存修護所需耗材物品1,150千元，包括： (1) 辦理織品、其他有機、金屬、瓷玉、書畫庫房所需各類無酸包裝材，計需800千元。 (2) 辦理保存耗材含環境檢測用試劑等耗材、展櫃用乾燥劑、調濕機用濾網等，計需150千元。 (3) 辦理保存實驗用具、展櫃微環境監測用品，計需200千元。 3. 一般事務費1,768千元，包括： (1) 辦理展存環境蟲害防治、博物館週邊白
2054 一般事務費	2,318		
2069 設施及機械設備養護費	193		
3000 設備及投資	453		
3020 機械設備費	246		
3035 雜項設備費	207		
04 南部院區典藏與庫房管理	15,698	南院處	
2000 業務費	14,850		
2021 其他業務租金	200		
2051 物品	1,150		
2054 一般事務費	1,768		
2069 設施及機械設備養護費	1,432		
2081 運費	10,300		
3000 設備及投資	848		
3030 資訊軟硬體設備費	547		
3035 雜項設備費	301		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物安全、管理與修護	預算金額	151,111
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說 明
05 北部院區安全管理維護	64,222	登錄保存處、展	<p>蟻防治，計需600千元。</p> <p>(2)展櫃搬運，計需900千元。</p> <p>(3)處理預防性保存維護相關工作，計需99千元。</p> <p>(4)辦理庫房條碼管理相關工作，計需169千元。</p> <p>4.設施及機械設備養護費1,432千元，包括：</p> <p>(1)展廳邊櫃維護保養，計需1,132千元。</p> <p>(2)辦理實驗室相關設備的保養維護與校正，計需300千元。</p> <p>5.辦理南院年度展覽(人氣國寶、翰墨空間、佛教文獻、茶書畫文獻、織品)及北院三尊大佛搬遷之包裝、運輸及保險，計需10,300千元。</p> <p>6.辦理庫房條碼管理系統建置，計需547千元。</p> <p>7.購置文物保存環境監測設備150千元及展櫃微環境控制設備151千元，計需301千元。</p> <p>為維護北部院區文物安全，確保安全災防設備運作正常，本年度辦理內容如下：</p>
2000 業務費	25,077	示服務處	
2003 教育訓練費	212		1.辦理駐衛警、安管、消防等教育訓練及相關演練，計需212千元。
2009 通訊費	36		2.緊急通報專線及警報臺之維護，計需36千元。
2018 資訊服務費	4,530		3.辦理中央控制安全監控系統之資訊操作維護，計需4,530千元。
2051 物品	1,969		4.物品1,969千元，包括：
2054 一般事務費	15,625		(1)駐衛警察隊制服及裝備汰換，計需585千元。
2069 設施及機械設備養護費	2,705		(2)警犬飼養及保健費用，計需190千元。
3000 設備及投資	39,145		(3)巡邏裝備維護費用，計需394千元。
3010 房屋建築及設備費	7,520		(4)控制中心電腦周邊耗材544千元。
3020 機械設備費	443		(5)辦理六大預警系統及消防器材等零件汰換，計需256千元。
3030 資訊軟硬體設備費	31,182		5.一般事務費15,625千元，包括：
			(1)辦理保全勤務採購及教育訓練，計需10,057千元(勞務承攬人力16人)。
			(2)北部院區展場維護勤務及護理業務等勞務承攬採購案，計需5,568千元(勞務承攬人力12人)。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物安全、管理與修護	預算金額	151,111
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
06 南部院區安全管理維護	45,561	南院處	6. 辦理火警防災系統設施保養維護，計需2,705千元。 7. 辦理消防滅火幫浦機組及管線汰換工程，計需7,520千元。 8. 通訊、無線電器材、消防器具設備等機械設備汰換，計需443千元。 9. 資訊軟硬體設備費31,182千元，包括： (1) 辦理安控門禁監視設備汰換工程，計需30,832千元。 (2) 監控器材、控制中心錄影系統陣列等硬體設備汰換，計需350千元。
2000 業務費	44,111		為維護南部院區文物安全，確保安控防災設備運作正常，本年度辦理內容如下：
2009 通訊費	48		1. 通訊費48千元，包括：
2021 其他業務租金	97		(1) 中控室專用網路費用，計需12千元。 (2) 中控室專線電話費用，計需36千元。
2036 按日按件計資酬金	174		2. AED租賃費用，計需97千元。
2051 物品	2,121		3. 辦理安全教育訓練講座鐘點費，計需174千元。
2054 一般事務費	32,101		4. 物品2,121千元，包括：
2069 設施及機械設備養護費	9,570		(1) 消防及安控系統備品耗材等，計需2,068千元。 (2) 中控室、駐衛警察執勤用品及裝備，計需53千元。
3000 設備及投資	1,450		5. 一般事務費32,101千元，包括：
3020 機械設備費	1,450		(1) 保全業務勞務承攬費用，計需31,300千元(勞務承攬人力62人)。 (2) 憲警消聯繫，計需261千元。 (3) 無線電維護保養等費用，計需540千元。
			6. 設施及機械設備養護費9,570千元，包括：
			(1) 消防系統操作維護，計需4,900千元(含勞務承攬人力6人，人力經費3,942千元)。
			(2) 中央控制安全監控系統維護檢修，計需4,670千元(含勞務承攬人力4人，人力經費3,075千元)。
			7. 安全監控及消防系統設備擴增，計需1,450千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 新故宮計畫	預算金額	671,887
-----------	------------------	------	---------

計畫內容：

本計畫為推動故宮公共化、營造觀光亮點，並促進臺灣博物館觀光資源整合，全面強化故宮南北院軟硬體設施及服務品質，串聯臺灣博物館群共同帶動觀光產業升級與創新。本年度計畫辦理內容如下：

1. 故宮北部院區整(擴)建計畫，預計辦理北側基地圖書文獻大樓整建工程、研究大樓整建工程、正館整建工程細部設計完成；南側基地新行政大樓與新圖書館新建工程。
2. 故宮國寶文物修復展示館建設計畫，預計辦理南院二館工程、公共藝術設置，以及配合二館進行景觀橋及園區動線改善工程、五分車月臺廣場及周邊景觀動線整合計畫、植栽優質化及環境維護。
3. 博物館群國際觀光網絡系統建置計畫，以展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際等四大面向推動，預計辦理國際策展合作、故宮國寶出遊去、博物館群服務設施友善化、臺灣博物館群聯合大展、博物館便利行、故宮整體行銷等。

預期成果：

1. 優化故宮展示、典藏、修護等空間品質。
2. 提升本院參觀環境，打造故宮新品牌。
3. 提升本院軟硬體設施、參觀服務品質。
4. 建立以博物館為核心的觀光產業環境，提升臺灣博物館群觀光量能。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	671,887	南院處、秘書室、行銷業務處等	依行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定，計畫總經費10,100,000千元；嗣經行政院108年8月27日院臺文字第1080023723號函原則同意修正，計畫總經費修正為8,782,000千元，執行期間107至112年；110年5月7日獲行政院院臺文字第1100013169號函核定第二次計畫修正，計畫總經費維持8,782,000千元，執行期間修正為107至115年。107至111年已編列2,749,269千元，本年度續編第6年經費671,887千元，逐年採滾動式檢討編列，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	73,086		
2033 臨時人員酬金	3,600		
2036 按日按件計資酬金	20		
2054 一般事務費	69,214		
2072 國內旅費	30		
2078 國外旅費	222		
3000 設備及投資	598,801		
3010 房屋建築及設備費	567,642		
3015 公共建設及設施費	19,581		
3030 資訊軟硬體設備費	18		
3035 雜項設備費	11,560		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 新故宮計畫	預算金額	671,887
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			<p>別預算1,000千元)。</p> <p>(2)景觀藝術化工程等費用，計需19,581千元。【含工程管理費369千元，14,581千元×1.5%+150千元=369千元，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行】。</p> <p>(3)南院二館建築相關費用及景觀藝術化工程相關費用等，以及臨時人員酬金，計需13,355千元(含臨時人力3人，人力經費1,800千元)。</p> <p>3.辦理博物館群國際觀光網絡系統建置計畫，包括「展覽創新」、「活動整合」、「交通串聯」、「行銷國際」四大面向，並透過下列子計畫推動，經費合計68,432千元。</p> <p>(1)子計畫「國際策展合作」計需20,547千元(含媒體政策及業務宣導費250千元)。</p> <p>(2)子計畫「故宮國寶出遊去」計需1,750千元。</p> <p>(3)子計畫「博物館群國際觀光網絡服務設施友善化」計需25,816千元(含性別預算200千元)。</p> <p>(4)子計畫「臺灣博物館群聯合大展」計需559千元。</p> <p>(5)子計畫「博物館便利行」計需5,250千元。</p> <p>(6)子計畫「故宮整體行銷及媒宣推廣」計需14,510千元(含媒體政策及業務宣導費130千元)。</p>

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國112年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409800 第一預備金	預算金額	3,600
-----------	------------------	------	-------

計畫內容：
依實際需要申請動支。

預期成果：
適時解決業務需求。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 第一預備金	3,600	各單位	
6000 預備金	3,600		
6005 第一預備金	3,600		

國立故宮博物院
各項費用彙計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究與展 覽	5303400300 綜合規劃與推 廣行銷	5303400400 文物安全、管 理與修護	5303400500 新故宮計畫	5303409800 第一預備金
合 計	801,722	33,997	160,410	151,111	671,887	3,600
1000 人事費	586,820	-	-	-	-	-
1010 政務人員待遇	4,609	-	-	-	-	-
1015 法定編制人員待遇	341,330	-	-	-	-	-
1020 約聘僱人員待遇	12,917	-	-	-	-	-
1025 技工及工友待遇	20,000	-	-	-	-	-
1030 獎金	72,253	-	-	-	-	-
1035 其他給與	8,300	-	-	-	-	-
1040 加班值班費	18,478	-	-	-	-	-
1045 退休退職給付	40,773	-	-	-	-	-
1050 退休離職儲金	32,859	-	-	-	-	-
1055 保險	35,301	-	-	-	-	-
2000 業務費	181,908	33,772	142,171	109,027	73,086	-
2003 教育訓練費	446	-	-	212	-	-
2006 水電費	53,466	-	-	-	-	-
2009 通訊費	1,897	-	2,350	84	-	-
2018 資訊服務費	3,594	-	15,894	4,530	-	-
2021 其他業務租金	2,422	-	-	297	-	-
2024 稅捐及規費	1,565	-	-	-	-	-
2027 保險費	493	-	160	-	-	-
2033 臨時人員酬金	600	-	-	3,750	3,600	-
2036 按日按件計資酬金	1,180	597	2,526	174	20	-
2039 委辦費	-	-	2,168	-	-	-
2042 國際組織會費	-	-	176	-	-	-
2045 國內組織會費	-	-	36	-	-	-
2051 物品	5,181	-	3,045	7,992	-	-
2054 一般事務費	70,929	32,484	114,436	67,788	69,214	-
2063 房屋建築養護費	2,002	-	-	-	-	-
2066 車輛及辦公器具養護費	544	-	-	-	-	-
2069 設施及機械設備養護費	33,124	-	401	13,900	-	-
2072 國內旅費	2,982	-	308	-	30	-
2078 國外旅費	-	691	671	-	222	-
2081 運費	320	-	-	10,300	-	-

國立故宮博物院
各項費用彙計表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究與展 覽	5303400300 綜合規劃與推 廣行銷	5303400400 文物安全、管 理與修護	5303400500 新故宮計畫	5303409800 第一預備金
2084 短程車資	218	-	-	-	-	-
2093 特別費	945	-	-	-	-	-
3000 設備及投資	19,095	225	18,239	42,084	598,801	-
3010 房屋建築及設備費	-	-	-	7,520	567,642	-
3015 公共建設及設施費	18,157	-	-	-	19,581	-
3020 機械設備費	516	-	-	2,139	-	-
3030 資訊軟硬體設備費	-	-	11,117	31,917	18	-
3035 雜項設備費	422	225	5,322	508	11,560	-
3040 權利	-	-	1,800	-	-	-
4000 獎補助費	13,899	-	-	-	-	-
4060 對公保軍保退撫基金之 補助及挹注	12,699	-	-	-	-	-
4075 差額補貼	540	-	-	-	-	-
4085 獎勵及慰問	660	-	-	-	-	-
6000 預備金	-	-	-	-	-	3,600
6005 第一預備金	-	-	-	-	-	3,600

國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號					合 計
合 計					1,822,727
1000 人事費					586,820
1010 政務人員待遇					4,609
1015 法定編制人員待遇					341,330
1020 約聘僱人員待遇					12,917
1025 技工及工友待遇					20,000
1030 獎金					72,253
1035 其他給與					8,300
1040 加班值班費					18,478
1045 退休退職給付					40,773
1050 退休離職儲金					32,859
1055 保險					35,301
2000 業務費					539,964
2003 教育訓練費					658
2006 水電費					53,466
2009 通訊費					4,331
2018 資訊服務費					24,018
2021 其他業務租金					2,719
2024 稅捐及規費					1,565
2027 保險費					653
2033 臨時人員酬金					7,950
2036 按日按件計資酬金					4,497
2039 委辦費					2,168
2042 國際組織會費					176
2045 國內組織會費					36
2051 物品					16,218
2054 一般事務費					354,851
2063 房屋建築養護費					2,002
2066 車輛及辦公器具養護費					544
2069 設施及機械設備養護費					47,425
2072 國內旅費					3,320
2078 國外旅費					1,584
2081 運費					10,620

國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號					合 計
2084 短程車資					218
2093 特別費					945
3000 設備及投資					678,444
3010 房屋建築及設備費					575,162
3015 公共建設及設施費					37,738
3020 機械設備費					2,655
3030 資訊軟硬體設備費					43,052
3035 雜項設備費					18,037
3040 權利					1,800
4000 獎補助費					13,899
4060 對公保軍保退撫基金之 補助及挹注					12,699
4075 差額補貼					540
4085 獎勵及慰問					660
6000 預備金					3,600
6005 第一預備金					3,600

國立故宮
歲出一級用途
中華民國

科 目				經 常 支				
款	項	目	節	名 稱	人事費	業務費	獎補助費	債務費
2				行政院主管				
	5			國立故宮博物院	586,820	539,964	13,899	-
				文化支出	586,820	539,964	13,899	-
		1		一般行政	586,820	181,908	13,899	-
		2		文物研究與展覽	-	33,772	-	-
		3		綜合規劃與推廣行銷	-	142,171	-	-
		4		文物安全、管理與修護	-	109,027	-	-
		5		新故宮計畫	-	73,086	-	-
		7		第一預備金	-	-	-	-

博物院
別科目分析表
112年度

單位：新臺幣千元

出		資本支出					合計
預備金	小計	業務費	設備及投資	獎補助費	預備金	小計	
3,600	1,144,283	-	678,444	-	-	678,444	1,822,727
3,600	1,144,283	-	678,444	-	-	678,444	1,822,727
-	782,627	-	19,095	-	-	19,095	801,722
-	33,772	-	225	-	-	225	33,997
-	142,171	-	18,239	-	-	18,239	160,410
-	109,027	-	42,084	-	-	42,084	151,111
-	73,086	-	598,801	-	-	598,801	671,887
3,600	3,600	-	-	-	-	-	3,600

款	項	目	節	科 目 名 稱 及 編 號	設 備			
					土地	房屋建築及設備	公共建設及設施	機械設備
2				0003000000 行政院主管				
	5			0003400000 國立故宮博物院	-	575,162	37,738	2,655
				5303400000 文化支出	-	575,162	37,738	2,655
		1		5303400100 一般行政	-	-	18,157	516
		2		5303400200 文物研究與展覽	-	-	-	-
		3		5303400300 綜合規劃與推廣行銷	-	-	-	-
		4		5303400400 文物安全、管理與修護	-	7,520	-	2,139
		5		5303400500 新故宮計畫	-	567,642	19,581	-

博物院
分析表
112年度

單位：新臺幣千元

及		投			其他資本支出	合 計
運輸設備	資訊軟體設備	雜項設備	權 利	投 資		
-	43,052	18,037	1,800	-	-	678,444
-	43,052	18,037	1,800	-	-	678,444
-	-	422	-	-	-	19,095
-	-	225	-	-	-	225
-	11,117	5,322	1,800	-	-	18,239
-	31,917	508	-	-	-	42,084
-	18	11,560	-	-	-	598,801

本 頁 空 白

國立故宮博物院
人事費彙計表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

人 事 費 別	金 額	說 明
一、民意代表待遇	-	
二、政務人員待遇	4,609	
三、法定編制人員待遇	341,330	
四、約聘僱人員待遇	12,917	
五、技工及工友待遇	20,000	
六、獎金	72,253	
七、其他給與	8,300	
八、加班值班費	18,478	
九、退休退職給付	40,773	
十、退休離職儲金	32,859	
十一、保險	35,301	
十二、調待準備	-	
合 計	586,820	

國立故宮
預算員額
中華民國

科 目				員 額 (單位：														
款	項	目	節 名 稱	職 員		警 察		法 警		駐 警		工 友		技 工		駕 駛		
				本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	
2																		
	5																	
			1	0003000000 行政院主管														
				0003400000 國立故宮博物院	351	351	-	-	-	-	66	66	4	5	42	44	2	2
				5303400100 一般行政	351	351	-	-	-	-	66	66	4	5	42	44	2	2

博物院
明細表
112年度

單位：新臺幣千元

人								年 需 經 費			說 明
聘 用		約 僱		駐外雇員		合 計		本 年 度	上 年 度	比 較	
本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度				
5	5	21	21	-	-	491	494	568,342	545,495	22,847	本院以業務費預計進用臨時人員13人，經費7,950千元；及勞務承攬240人，經費143,195千元，分述如下： 1. 基本行政工作維持，預計進用臨時人員1人，經費600千元；機電空調維護等勞務承攬34人，經費26,027千元。 2. 展場管理及觀眾服務，預計進用勞務承攬26人，經費17,611千元。 3. 數位教推與服務維運，預計進用勞務承攬3人，經費2,800千元。 4. 南部院區教育推廣與觀眾服務，預計進用勞務承攬77人，經費42,815千元。 5. 書畫文獻典藏與庫房管理，預計進用臨時人員6人，經費3,750千元。 6. 北部院區安全管理維護，預計進用勞務承攬28人，經費15,625千元。 7. 南部院區安全管理維護，預計進用保全及安全設備維護等勞務承攬72人，經費38,317千元。 8. 新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫，預計進用臨時人員6人，經費3,600千元。
5	5	21	21	-	-	491	494	568,342	545,495	22,847	

本 頁 空 白

**國立故宮博物院
公務車輛明細表**

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客人數 不含司機	購置 年月	汽缸總 排氣量 (立方公分)	油料費			養護費	其他	備註
					數量(公升)	單價(元)	金額			
現有車輛：										
1	首長專用車	4	110.06	2,500	1,668	31.30	52	5	25	BKJ-6792。
1	副首長專用車	4	107.04	1,998	1,668	31.30	52	8	20	AWD-1532。
1	副首長專用車	4	107.04	1,998	1,668	31.30	52	8	20	AWD-1533。
1	2 1人座大客車	19	104.12	102	0	0.00	0	0	0	EAL-0701。 BOT契約中止 廠商移轉之電 動車。
1	2 1人座大客車	19	104.12	102	0	0.00	0	0	0	EAL-0702。 BOT契約中止 廠商移轉之電 動車。
1	油電混合動力車	5	111.07	1,798	1,140	31.30	36	8	14	BPL-8972。
1	小客貨兩用車 (7-8人座)	7	103.05	2,198	1,668	31.30	52	30	20	AGJ-3595。
1	小客貨兩用車 (7-8人座)	6	105.06	2,198	1,668	31.30	52	26	20	ANY-1281。 BOT契約中止 廠商移轉。
1	一般公務用機車	1	95.05	124	312	31.30	10	2	1	N5A-928。
1	一般公務用機車	1	98.09	124	312	31.30	10	2	1	370-EDQ。
3	一般公務用機車	1	105.04	3	0	0.00	0	6	1	QAG-2138、QA G-2139、QAG- 2150。BOT契 約中止廠商移 轉之電動機車 。
1	一般公務用機車	1	106.03	124	312	31.30	10	2	1	MCK-6109。
1	一般公務用機車	1	107.06	4	0	0.00	0	2	6	EWA-1528。電 動機車。
1	一般公務用機車	1	109.03	8	0	0.00	0	2	5	EPF-6118。電 動機車。
3	一般公務用機車	1	110.09	3	0	0.00	0	6	1	EWE-1985、EW E-1986、EWE- 1990。電動機 車。
2	一般公務用機車	1	111.05	8	0	0.00	0	2	16	EPS-9902、EP S-9903。電動 機車。
	合 計				10,416		326	109	151	

預算員額： 職員 351 人 技工 42 人
 警察 0 人 駕駛 2 人
 法警 0 人 聘用 5 人
 駐警 66 人 約僱 21 人
 工友 4 人 駐外雇員 0 人

合計： 491 人

國立故宮
現有辦公房

中華民國

區 分	自有				無償借用		
	單位數	面積	取得成本	年需養護費	單位數	面積	年需養護費
一、辦公房屋	26棟	66,923.53	5,192,244	1,571		-	-
二、機關宿舍		4,162.64	45,128	181		97.92	-
1 首長宿舍	1戶	164.44	4,848	5	1戶	97.92	-
2 單房間職務宿舍	7戶	756.60	272	20		-	-
3 多房間職務宿舍	54戶	3,241.60	40,008	156		-	-
三、其他	114	134,649.00	881,887	250		-	-
合 計		205,735.17	6,119,259	2,002		97.92	-

博物院

舍明細表

112年度

單位：新臺幣千元，平方公尺

有償租用或借用					合計			
單位數	面積	押金	租金	年需養護費	面積	押金	租金	年需養護費
	-	-	-	-	66,923.53	-	-	1,571
	-	-	-	-	4,260.56	-	-	181
	-	-	-	-	262.36	-	-	5
	-	-	-	-	756.60	-	-	20
	-	-	-	-	3,241.60	-	-	156
	-	-	-	-	134,649.00	-	-	250
	-	-	-	-	205,833.09	-	-	2,002

捐 助 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	捐 助 對 象	捐 助 內 容	捐 助
				經 常 人 事 費
合計				-
1. 對團體之捐助				-
4060 對公保軍保退撫基金之補助及挹注				-
(1)5303400100 一般行政				-
[1]年金改革節省退撫給付挹注公務人員退休撫卹基金	1 112-112	公務人員退休撫卹基金	退撫基金差額補助12,699千元。(依據公立學校教職員退休資遣撫卹條例第40條及同條例施行細則第102條規定辦理)	-
2. 對個人之捐助				-
4075 差額補貼				-
(1)5303400100 一般行政				-
[1]退休人員優存利息差額補貼	2 112-112	退休人員	退休人員優存利息差額補貼540千元。(依據公立學校退休教職員一次退休金及養老給付優惠存款辦法辦理)	-
4085 獎勵及慰問				-
(1)5303400100 一般行政				-
[1]退休人員三節慰問金	3 112-112	退休人員	退休員工三節慰問金660千元。(依據行政院105年9月8日院授人給揆字第1050053161號函、行政院人事行政總處105年9月13日總處綜字第1050053769號函及行政院107年6月15日院授人給字第10700438463號函辦理)	-

博物院
分析表
112年度

單位：新臺幣千元

經 費		之 用 途		分 析
門		資 本 門		合 計
業 務 費	其 他	營 建 工 程	其 他	
-	13,899	-	-	13,899
-	12,699	-	-	12,699
-	12,699	-	-	12,699
-	12,699	-	-	12,699
-	12,699	-	-	12,699
-	1,200	-	-	1,200
-	540	-	-	540
-	540	-	-	540
-	540	-	-	540
-	660	-	-	660
-	660	-	-	660
-	660	-	-	660

本 頁 空 白

國立故宮博物院
派員出國計畫預算總表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

類 別	本 年 度 計 畫 項 數	本 年 度 預 計 人 天	本 年 度 預 算 數	上 年 度 計 畫 項 數	上 年 度 核 定 人 天	上 年 度 預 算 數
合 計	3	90	1,584	10	197	3,059
考 察	3	90	1,584	9	185	2,911
視 察	-	-	-	-	-	-
訪 問	-	-	-	-	-	-
開 會	-	-	-	1	12	148
談 判	-	-	-	-	-	-
進 修	-	-	-	-	-	-
研 究	-	-	-	-	-	-
實 習	-	-	-	-	-	-

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	計畫內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
一．考察						
01 「龍文化」特展布展工作70	法國	凱布朗利-席哈克博物館	為本院「龍文化」特展赴法押運暨布展工作	112.08-112.09	8	5
02 赴歐美考察博物館暨洽談展覽70	歐洲或美國	參訪包含法國巴黎裝飾藝術博物館等或美國丹佛美術館等歐美地區博物館所及相關機構	本院每年赴不同國外博物館考察。近年與歐美地區博物館交流頻繁，且與美國兩館締結姐妹館，為深化與歐美博物館或姐妹館交流、洽談引進國際展覽，將考察拜會法國巴黎裝飾藝術博物館或美國丹佛美術館等歐美地區博物館所及相關機構。	112.01-112.12	10	3
03 朝鮮王朝與清宮藝術交流特展文物狀況檢視70	韓國	韓國國立中央博物館、古宮博物館	韓國展選件文物狀況檢視及包裝作業。	112.05-112.08	5	4

博物院
算類別表—考察、視察、訪問
112年度

單位：新臺幣千元

旅 費		預 算		歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會、視察	
交通費	生活費	辦公費	合 計		有/無	如有，說明其內容
329	350	12	691	文物研究與展覽	無	
351	240	80	671	綜合規劃與推廣行銷	無	
95	118	9	222	新故宮計畫	有	本項出國計畫係為辦理國際借展，前於110年獲核定5天4人2萬2千元，考量新冠肺炎國際疫情嚴峻，隔離檢疫管制等因素，暫緩執行出國計畫。111年獲核定4天3人17萬1千元，預計進行選件討論。本次出國目的為選件狀況檢視及文物包裝等事務。

職能 別分類	經濟性 分類	經 常			
		受僱人員報酬	商品及勞務購買支出	債務利息	土地租金支出
總 計		611,966	530,941	-	-
08 娛樂、文化與宗教		611,966	530,941	-	-

博物院
 濟性綜合分類表
 112年度

單位：新臺幣千元

支 出				經常支出合計
對企業	經 常 移 轉			
		對家庭及民間 非營利機構	對政府	對國外
-	1,200	-	176	1,144,283
-	1,200	-	176	1,144,283

職能 別分類	經濟性 分類	資本			
		投資及增資			資
		對營業基金	對非營業特種基金	對民間企業	對企業
總計		-	-	-	-
08 娛樂、文化與宗教		-	-	-	-

博物院
濟性綜合分類表
112年度

單位：新臺幣千元

支			出	
本	移	轉	土地購入	無形資產購入
對家庭及民間 非營利機構	對政府	對國外		
-	-	-	-	1,800
-	-	-	-	1,800

職能 別分類	經濟性 分類	資 本			
		固 定			本
		住宅	非住宅房屋	營建工程	運輸工具
總 計	-	575,162	37,738	-	
08 娛樂、文化與宗教	-	575,162	37,738	-	

博物院
濟性綜合分類表
112年度

單位：新臺幣千元

支			出		總計
形	成		資本支出合計		
資訊軟體	機器及其他設備	土地改良			
7,691	56,053	-	678,444		1,822,727
7,691	56,053	-	678,444		1,822,727

本 頁 空 白

國立故宮博物院
跨年期計畫概況表
中華民國112年度

單位：新臺幣億元

計畫名稱	執行期間	中央公務預算 經費需求總額	分年經費需求				備註
			110及以 前年度 預算數	111年度 預算數	112年度 預算數	113及以後 年度預估 需求數	
博物館開放資料 深度運用計畫	110-114	0.60	0.10	0.08	0.06	0.36	本計畫為「服務型智慧政府2.0推動計畫」，業經行政院109年8月3日院臺科會字第1090022013號函核定。
新故宮-故宮公共 化帶動觀光產業 發展中程計畫	107-115	87.82	22.57	4.93	6.72	53.60	行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定，嗣經該院108年8月27日以院臺文字第1080023723號函原則同意修正，及110年5月7日獲行政院院臺文字第110013169號函核定第二次計畫修正。

委 辦 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	委 辦 內 容	委 辦	
			經 常	
			用 人 費 用	業 務 費 用
合計			-	2,168
1.5303400300 綜合規劃與推廣行銷			-	2,168
(1)辦理本院創新變革之研 擬與規劃委託研究計畫	112-112	委託專業機構辦理研究計畫。	-	764
(2)北部院區觀眾服務意見 調查	112-112	觀眾服務意見調查。	-	609
(3)南部院區觀眾服務意見 調查	112-112	觀眾服務意見調查。	-	795

博物院
分析表
112年度

單位：新臺幣千元

經 費 之 用 途 分 析				合 計
門 其 他	資 設 備 購 置	本 其 他	門 其 他	
-	-	-	-	2,168
-	-	-	-	2,168
-	-	-	-	764
-	-	-	-	609
-	-	-	-	795

本 頁 空 白

國立故宮博物院
媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科 目				預 算 數	預 計 執 行 內 容	
款	項	目	節			名 稱 及 編 號
2	5			0003000000 行政院主管		
				0003400000 國立故宮博物院	5,300	
				5303400000 文化支出	5,300	
			2	5303400200 文物研究與展覽	940	辦理展覽相關媒體政策及業務宣導費。
			3	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	3,980	1. 辦理青年教育推廣媒體政策及業務宣導費980千元。 2. 辦理廣告媒體行銷等媒體政策及業務宣導費2,000千元。 3. 辦理南院社群平臺經營媒體政策及業務宣導費1,000千元。
	5		5303400500 新故宮計畫	380	1. 辦理國際策展合作媒體政策及業務宣導費250千元。 2. 辦理故宮整體行銷及媒宣推廣之媒體政策及業務宣導費130千元。	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
(一)	<p>一、通案決議部分</p> <p>111 年度總預算案針對各機關所屬通案刪減用途別項目決議如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.減列大陸地區旅費 50%，不得流用。 2.減列國外旅費及出國教育訓練費（不含現行法律明文規定支出）5%，除國防部及外交部外，不得流用。 3.減列委辦費（不含現行法律明文規定支出）5%。 4.減列房屋建築養護費、車輛及辦公器具養護費、設施及機械設備養護費 5%。 5.減列軍事裝備及設施 3%。 6.減列一般事務費（不含現行法律明文規定支出）5%。 7.減列媒體政策及業務宣導費 30%。 8.減列設備及投資（不含現行法律明文規定支出及資產作價投資）6%。 9.減列對國內團體之捐助及政府機關間之補助（不含現行法律明文規定支出）5%。 10.對地方政府之補助(不含現行法律明文規定支出及一般性補助款)4%。 11.前述三至六項允許在業務費科目範圍內調整。 12.前述九至十項允許在獎補助費科目範圍內調整。 13.若有特殊困難無法依上開原則調整者，可提出其他可刪減項目，經主計總處審核同意後予以代替補足。 14.如總刪減數未達 270 億元(約 1.19%)，另予補足。 <p>111 年度中央政府總預算案針對各機關及所屬統刪項目如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.大陸地區旅費：統刪 50%，其中警政署及所屬、移民署、法務部、司法官學院、廉政署、矯正署及所屬、調查局、觀光局及所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 2.國外旅費及出國教育訓練費：除現行法律明文規定支出不刪外，其餘統刪 5%，其中總統府、國家安全會議、外交部、領事事務局、國防部、僑務 	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>委員會改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>3.委辦費：除現行法律明文規定支出不刪外，其餘統刪5%，其中總統府、國家安全會議、主計總處、國立故宮博物院、客家委員會及所屬、大陸委員會、立法院、考試院、審計部、內政部、營建署及所屬、役政署、建築研究所、外交及國際事務學院、國防部、國防部所屬、財政部、國庫署、體育署、國家教育研究院、法務部、司法官學院、廉政署、矯正署及所屬、臺灣高等檢察署、交通部、中央氣象局、觀光局及所屬、公路總局及所屬、職業安全衛生署、僑務委員會、畜產試驗所、家畜衛生試驗所、農業藥物毒物試驗所、種苗改良繁殖場、臺南區農業改良場、花蓮區農業改良場、動植物防疫檢疫局及所屬、農糧署及所屬、中部科學園區管理局、南部科學園區管理局、證券期貨局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署、國家海洋研究院改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>4.房屋建築養護費、車輛及辦公器具養護費、設施及機械設備養護費：統刪5%，其中主計總處、公務人力發展學院、國立故宮博物院、國家發展委員會、大陸委員會、立法院、臺灣臺北地方法院、臺灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣臺中地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣高雄地方法院、臺灣屏東地方法院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣澎湖地方法院、福建金門地方法院、監察院、審計部、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、內政部、營建署及所屬、警政署及所屬、消防署及所屬、移民署、領事事務局、外交及國際事務學院、國防部所屬、國庫署、賦稅署、臺北國稅局、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>財產署及所屬、財政資訊中心、教育部、體育署、國家圖 19 書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、標準檢驗局及所屬、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、僑務委員會、原子能委員會、輻射偵測中心、放射性物料管理局、農業委員會、水土保持局、家畜衛生試驗所、桃園區農業改良場、臺中區農業改良場、臺南區農業改良場、高雄區農業改良場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農糧署及所屬、農田水利署、毒物及化學物質局、環境檢驗所、新竹科學園區管理局、證券期貨局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署、國家海洋研究院改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>5.軍事裝備及設施：統刪 3%，其中國防部所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>6.一般事務費：除現行法律明文規定支出不刪外，其餘統刪 5%，其中總統府、主計總處、國家發展委員會、公平交易委員會、國家通訊傳播委員會、大陸委員會、公共工程委員會、立法院、司法院、最高法院、最高行政法院 20 院、臺北高等行政法院、臺中高等行政法院、高雄高等行政法院、懲戒法院、法官學院、智慧財產及商業法院、臺灣高等法院、臺灣高等法院臺中分院、臺灣高等法院臺南分院、臺灣高等法院高雄分院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣臺北地方法院、臺灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣桃園地方法院、臺灣新竹地方法院、臺灣苗栗地方法院、臺灣臺中地方法院、臺灣南投地方法院、臺灣彰化地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣橋頭地方法院、臺灣高雄地方法院、臺灣屏東地方法院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣宜蘭地方法院、臺灣基隆地方法院、臺灣澎湖地方法院、臺灣高雄少年及家事法院、福建高等法院金門分院、福建金門地方法院、福建連江地方法院、考試院、銓敘部、審計部、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、營建署及所屬、警政署及所屬、中央警察大學、消防署及所屬、役政署、移民署、空中勤務總隊、外交部、國防部、國防部所屬、財政部、國庫署、臺北國稅局、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、中區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、標準檢驗局及所屬、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、中央地質調查所、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、原子能委員會、輻射偵測中心、放射性物料管理局、農業委員會、水土保持局、家畜衛生試驗所、臺南區農業改良場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農業金融局、農糧署及所屬、農田水利署、中央健康保險署、毒物及化學物質局、新竹科學園區管理局、中部科學園區管理局、金融監督管理委員會、銀行局、證券期貨局、保險局、檢查局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署、國家海洋研究院改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>7. 媒體政策及業務宣導費：除農業委員會動植物防疫檢疫局及所屬、衛生福利部疾病管制署不刪外；總統府主管、國立故宮博物院、檔案管理局、原住民族文化發展中心、中央選舉委員會及所屬、促進轉型正義委員會、不當黨產處理委員會、考試院主管、勞動部主管、原子能委員會主管、環境保護署主管、科技部主管、海洋委員會主管、國軍退除役官兵輔導委員會主管統刪 5%；行政</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>院、主計總處、國家發展委員會、原住民族委員會、大陸委員會、內政部主管、財政部主管、法務部主管、僑務委員會主管統刪 28%；司法院主管統刪 30%；客家委員會及所屬、外交部主管、國防部主管、教育部主管、經濟部主管、交通部主管、農業委員會主管(不含動植物防疫檢疫局及所屬)、衛生福利部主管(不含疾病管制署)、文化部主管統刪 35%。</p> <p>8.設備及投資：除現行法律明文規定支出及資產作價投資不刪外，其餘統刪 6%，其中大陸委員會、立法院、司法院、最高法院、最高行政法院、臺北高等行政法院、臺中高等行政法院、高雄高等行政法院、懲戒法院、法官 22 學院、智慧財產及商業法院、臺灣高等法院、臺灣高等法院臺中分院、臺灣高等法院臺南分院、臺灣高等法院高雄分院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣桃園地方法院、臺灣新竹地方法院、臺灣苗栗地方法院、臺灣臺中地方法院、臺灣南投地方法院、臺灣彰化地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣橋頭地方法院、臺灣高雄地方法院、臺灣屏東地方法院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣宜蘭地方法院、臺灣基隆地方法院、臺灣澎湖地方法院、臺灣高雄少年及家事法院、福建高等法院金門分院、福建金門地方法院、福建連江地方法院、監察院、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、役政署、建築研究所、外交及國際事務學院、財政部、國庫署、賦稅署、臺北國稅局、南區國稅局及所屬、財政資訊中心、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、工業局、標準檢驗局及所屬、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、交通部、勞動部、農業委員會、農糧署及所屬、海洋委員會、海洋保育署、國家海洋研究院改以其他項目 23 刪減替代，科目自行調整。</p> <p>9.對國內團體之捐助及政府機關間之補助：除現行法律明文規定支出不刪外，其餘統刪 5%，其中客家委員會及所屬、大陸委員會、內政部、營建署及所屬、消防署及所屬、體育署、標準檢驗局及所屬、交通部、觀光局及所屬、公路總局及所屬、核能研究所、農業委員會、水土保持局、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、環境保護署、新竹科學園區管理局、中部科學園區管理局、海洋委員會、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>10.對地方政府之補助：除現行法律明文規定支出及一般性補助款不刪外，其餘統刪 4%，其中役政署、教育部、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、海洋委員會、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p>	
(二)	<p>有鑑於網路社群媒體具有快速傳播特性，各行政機關陸續採取新媒體經營與運用，直接與社會大眾溝</p>	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>通政策及宣導。近年來政府時有挾龐大預算資源於網絡社群平台進行非廣告形式宣傳與澄清之情事，立法院遂於 110 年三讀通過修正預算法第 62 條之 1 條文，目的為將政府於四大媒體（平面媒體、廣播媒體、網路媒體及電視媒體）執行政策宣導時，也能同時納入預算法的規範。行政院主計總處於修法通過後，雖於預算書中增設宣導經費專屬預算科目，並新增媒體政策及業務宣導經費彙計表，然卻將宣導方式限定為於四大媒體所辦理，過去各機關辦理活動、說明會、園遊會或發放各式宣導品之方式，不再納入政策宣導規範。爰此，為利立法院能明確掌握各機關編列政策宣導之實際預算，要求行政院主計總處：1.各機關辦理活動、說明會、園遊會或發放各式宣導品等，應明確揭示辦理或贊助機關名稱，以避免產生置入性行銷之疑慮。2.各機關於四大媒體上處理政策及業務宣導之相關工作者（即小編人力），以委外或勞務承攬方式辦理之經費，應納入政策及業務宣導費彙計表表達，以利預算之呈現。</p>	
(三)	<p>111 年度中央政府總預算案歲出編列 2 兆 2,621 億元，其中依法律義務必須編列之支出 1 兆 5,262 億元，占歲出總額之 67.47%，比重近七成，且 111 年度較 110 年度增加 129.76 億元，對歲出結構與其他新興計畫額度有重大關聯性，因分散於各機關預算內，並未於總預算案總說明及主要附表列表揭露，如直接於中央政府總預算案總說明附中列表揭露，將使歲出資訊更公開透明，且立法院審議 107 年度中央政府總預算案時曾作成通案決議(十三)：「……行政院所稱依法律義務之支出，……，應明確界定歸屬該項支出之定義範疇，並於各年度中央政府總預算案中詳實彙核列表揭露其項目、金額與依據，以利審議。」行政院應於 112 年度中央政府總預算案附中列明法律義務支出之項目、金額、預算編列機關、依據等資料，俾利預算審議之參考。</p>	本院無應辦事項。
(四)	<p>111 年度中央政府總預算案修正案預計自 111 年 1</p>	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>月 1 日起調增軍公教人員待遇 4%，係依行政院 110 年 10 月 28 日發布「蘇揆：與全民共享經濟成果亦盼帶動民間企業調薪」新聞稿說明略以：「……在臺灣經濟創 11 年來新高且稅收增加的情況下，為了讓全民共享經濟成長的果實，因此政院今天通過自明（111）年 1 月 1 日起，全體軍公教人員調薪 4%，是 25 年來最高調幅，希望藉此進一步帶動民間企業調薪。」惟前一次（107 年度）軍公教人員調薪 3%，竟發生高階公務人員調薪高達 7%。茲為確保基層軍公教人員調薪 4%，111 年度軍公教人員調薪應一律採調薪 4%。</p>	
(五)	<p>依照立法院 110 年 12 月 24 日各黨團朝野協商的共識，各黨團同意 111 年度中央政府總預算案（公務預算部分），至遲於 111 年 1 月 28 日以前完成三讀程序，並不提出復議。而 111 年度中央政府總預算案中，其中包含調整軍公教人員薪資待遇（中央政府部分 163 億元）、受雇勞工育嬰留職停薪津貼加給補助（47.89 億元）、辦理產檢假薪資補助（3.62 億元）等新增計畫，因總預算案三讀日期與春節連續假期相當接近，請行政院人事行政總處、行政院主計總處、財政部國庫署及相關部會，預先各自主管法規及行政作業提前準備（例如：全國軍公教員工待遇支給要點、中央政府總預算統籌科目經費核定動支數額通知單及各機關付款憑單等），以利各項發放作業順利。</p>	遵照辦理。
(六)	<p>2020 東京奧運我國代表團於 110 年 7 月 19 日搭中華航空公司包機出國，選手被安排搭經濟艙，相關行政人員卻搭乘商務艙，引發國人譁然。依現行國外出差旅費報支要點規定，部長級人員、特使，得乘坐頭等座（艙）位。次長級人員、大使、駐外代表、公使、其他特任（派）人員、簡任第十二職等以上領有各該職等全額主管加給人員，得乘坐商務或相當之座（艙）位。但次長級人員負有外交任務代表政府出訪或參加重要國際會議，得乘坐頭等座（艙）位。其餘人員乘坐經濟（標準）座（艙）位。</p>	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
	鑑於國家財政困窘，行政院應鼓勵公務人員應以身作則，本節約原則之支用經費，爰應請行政院於 1 個月內就搭乘旅途遠近，及實際情形檢討現行國外出差旅費報支要點規定，以符社會之期待。	
(七)	有鑑於農藥生產及使用，所衍生環境汙染及農藥殘留諸多問題，嚴重威脅生態環境與人類健康，聯合國於 2017 年 1 月 24 日發表食物權問題特別報告 (Report of the Special Rapporteur on the right to food)，報告中強調免於農藥毒害，為人類應有之基本人權，並將之列入第 34 屆人權理事會議議程。指出農藥長期累積之毒素，使得罹患癌症、阿茲海默症、帕金森氏症、內分泌失調、發展失調、基因突變及不孕症等人數與日俱增，世界各國因應減少農藥危害趨勢，紛紛提出相關政策，如歐盟提出為達到農藥永續使用架構 (2009/128/EC) 指令，要求會員國設置量化目標、對象、方法、時間表、指標等，惟農藥造成環境毒性影響及食物飲水殘留等，與國人健康息息相關，影響甚鉅，爰此，行政院應督導行政院農業委員會、衛生福利部、行政院環境保護署等相關單位正視並整合有關農藥管理制度等跨部會相關系統管理與監測作為及權責分工業務等精進方案，並於 3 個月內向立法院相關委員會提出書面報告。	本院無應辦事項。
(八)	根據內政部警政署統計，除 110 年度因為疫情影響外，自 106 年度起，全國毒品查獲件數、嫌疑犯人數看似減少，但毒品查獲重量卻大幅成長，且居高不下，顯見毒品交易情形日益嚴重。又加上近年來加密虛擬貨幣興起且種類繁多，各有不同的特性，以致於被不法人士拿來做為吸金、毒品交易的支付 26 工具。例如：泰達幣 (Tether) 又稱 USDT，其特性為每一元泰達幣都有一美元擔保，亦即擁有多少泰達幣等同有同價位美元，犯罪者利用此一特性，再透過幣託中心交易虛擬貨幣，即可完成鉅額毒品買賣。由於在幣託中心透過人頭帳戶分多層轉出，即便調查人員也無法完整查出最終的主嫌，許	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形																								
項 次	內 容																									
	<p>多被利用來做毒品交易的年輕人，被捕落網後雖配合調查供出案情以求減刑，但往往到判決書下來時已被處以私刑失去生命。爰此，請行政院指示相關部會就毒品交易利用上述新興犯罪模式，拿出有效防制作為及加強相關法律規範，並由法務部於 6 個月內向立法院提出相關進度檢討書面報告。</p> <p style="text-align: right;">單位：件、人、公克</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">全國查獲件數</th> <th style="text-align: center;">全國嫌疑犯人數</th> <th style="text-align: center;">全國查獲重量(公克)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">106 年度</td> <td style="text-align: center;">58,515</td> <td style="text-align: center;">62,644</td> <td style="text-align: center;">9,685,469</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">107 年度</td> <td style="text-align: center;">55,480</td> <td style="text-align: center;">59,106</td> <td style="text-align: center;">20,596,643</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">108 年度</td> <td style="text-align: center;">47,035</td> <td style="text-align: center;">49,131</td> <td style="text-align: center;">15,929,366</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">109 年度</td> <td style="text-align: center;">45,489</td> <td style="text-align: center;">47,779</td> <td style="text-align: center;">13,305,709</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">110 年度</td> <td style="text-align: center;">38,827</td> <td style="text-align: center;">41,292</td> <td style="text-align: center;">8,283,280</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">資料來源：內政部警政署</p>		全國查獲件數	全國嫌疑犯人數	全國查獲重量(公克)	106 年度	58,515	62,644	9,685,469	107 年度	55,480	59,106	20,596,643	108 年度	47,035	49,131	15,929,366	109 年度	45,489	47,779	13,305,709	110 年度	38,827	41,292	8,283,280	
	全國查獲件數	全國嫌疑犯人數	全國查獲重量(公克)																							
106 年度	58,515	62,644	9,685,469																							
107 年度	55,480	59,106	20,596,643																							
108 年度	47,035	49,131	15,929,366																							
109 年度	45,489	47,779	13,305,709																							
110 年度	38,827	41,292	8,283,280																							
(九)	<p>全球加密貨幣總市值已達 2 至 3 兆美元，從 2009 年出現比特幣至今，各類加密貨幣種類眾多可達上千種，然我國至今對於加密貨幣的定義和管理過於保守，僅僅只是洗錢防制法中，將金融監督管理委員會指定為虛擬資產服務業的防洗錢事務的主管機關，而涉及其他業務相關部分（例如發展及交易糾紛），仍然模糊不清。且金融監督管理委員會對於國內設置多少比特幣 ATM？是否有法源可以管理？均無法即時掌握。顯見，我國對於加密貨幣的發展及運用，已經大幅落後國際腳步，但終究得面對新興金融帶來的挑戰。金融監督管理委員會對虛擬通貨洗錢防制面所作之因應作為，雖已於 110 年 6 月 30 日發布虛擬通貨平台及交易業務事業防制洗錢及打擊資恐辦法，並將透過現地及非現地查核，督促本事業落實執行相關措施，惟鑑於虛擬通貨市場之發展迅速，請金融監督管理委員會持續關注國際間對虛擬通貨及其衍生性商品採行之相關監理規範，適時採取相關因應措施，以保護投資人/消費者權益。</p>	本院無應辦事項。																								
(十)	<p>依照財政紀律法所授權訂定的稅式支出評估作業辦法規定，相關法律案送立法院審議前，行政院必須審查通過稅式支出評估，並且業務主管機關必須將</p>	本院無應辦事項。																								

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	稅式支出評估報告及公聽會會議紀錄送交立法院財政委員會及相關委員會，業務主管機關屢次未依照前開辦法將相關資料與法案併送交立法院（例如延長當沖降稅的證券交易稅條例），也未同時將評估報告登載於機關網站，無視法令規定，亦不理會立法院長期以來決議的要求。爰此，要求行政院各部會提出涉及租稅減免的法案送立法院審查時，除應確實依照稅式支出評估作業辦法規定外，同時應將相關稅式支出評估報告併同修正草案送立法院備查。	
(十一)	為合理監督國營事業捐贈支出，爰要求行政院所屬相關部會主管之國營事業，比照公開發行公司、財團法人等管理機制，應於 1 個月內公布其過去 5 年（106 至 110 年）之所有捐贈明細，並自 111 年度起，每季公布捐贈明細，以昭公信，並提升治理效能。	本院無應辦事項。
(十二)	中央政府轉投資公私合營事業家數眾多，中央各主管部會派任或推薦至各該事業之董事長、總經理薪資規範，係由各主管部會訂定之，惟各部會所訂該等人員薪資標準規範規定，其中當年度其所支領之非固定收入（如房屋津貼、績效獎金及其他各項獎金等）總額不得超過固定收入（即月支薪俸、主管加給合計）總額，超過部分一律解繳國庫或繳作投資事業之收益。有鑑於行政院業自 78 年度起取消公務人員房屋津貼，立法院審議 103 年度中央政府總預算案決議略以，自 104 年度起，各財團法人除應比照公務人員取消交通補助費外，亦不得再發放高層主管之房屋津貼。爰此，中央各主管部會應立即修正派任或推薦至各該事業之董事長、總經理薪資標準規範，並取消違法津貼。	本院無應辦事項。
(十三)	政府轉投資事業 107 年底至 109 年底，分別為 164 家、164 家及 175 家，期末實際總投資金額 1 兆 652 億 5,518 萬餘元、1 兆 2,871 億 3,722 萬餘元及 1 兆 6,498 億 3,334 萬餘元，其中 21 家轉投資公司連續虧損達 3 年以上，依 28 立法院預算中心 109 年度中央政府總決算審核報告整體評估報告指出，檢	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
	視投資目的達成度之揭露狀況，部分投資機關僅分析虧損原因，部分係說明現行處置狀況，部分則未備註分析，且中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點第 11 條規定：「各基金參加民營事業投資所營事業目標無法達成，或連續 3 年虧損情況無法改善，應詳加評估檢討，報由主管機關核處。」鑑於政府轉投資家數及數額近年度皆趨增，轉投資事業連續虧損達 3 年以上者高達 21 家，為保障政府權益，行政院應督促各投資機關除於投資前宜妥為評估目的、效益、回收年限及發展目標等事項，並確實檢討投資政策及檢視投資目的之達成情形，以評估繼續持有或退場撤回資金，以達到政府監督效果，爰請行政院督導相關主管機關於 3 個月內向立法院相關委員會提出書面報告。	
(十四)	預算法第 41 條第 3 項規定，政府捐助之財團法人，每年應由各該主管機關就以前年度投資或捐助之效益評估，併入決算辦理。109 年度總決算編製要點規定，各主管機關須於主管決算編製主管機關對各部門捐助財團法人之效益評估表。且政府資訊公開法第 7 條第 1 項第 6 款規定，政府機關除依法限制公開或不予提供者外，應主動公開預算及決算書。惟依立法院預算中心 109 年度中央政府總決算審核報告整體評估報告指出，108 及 109 年度中央政府各主管機關之單位決算及主管決算之公開情形，各主管機關均有公開單位決算；惟主管決算部分，僅行政院原子能委員會、衛生福利部、文化部、科技部及金融監督管理委員會等 5 個主管機關公開，多數主管機關則未依法公開，致民眾難以知悉主管機關對各部門捐助財團法人之效益評估情形，爰此，行政院應立即依政府資訊公開法規定各主管機關自 110 年度起主動公開主管決算。	遵照辦理。
(十五)	有鑑於衛生福利部所實施之春節檢疫措施專案，實施迄今已發生數起防疫旅館群聚案件，極有可能造成台灣下一波民眾感染的破口，爰要求衛生福利部應會同交通部訂立防疫旅館之各項標準作業程序，	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	並責成各縣市政府進行督導查核，將查核結果每月定期公布。	
(一)	<p>二、各組審查決議部分</p> <p>歲出部分</p> <p>111 年度國立故宮博物院第 2 目「文物研究與展覽」預算編列 4,658 萬 7 千元，凍結 200 萬元，俟國立故宮博物院於 2 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。</p>	<p>本院已依決議事項，於 111 年 3 月 11 日以台博綜字第 1110002578 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、策辦主題特展，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗。</p> <p>二、文物展示率在新故宮計畫完工後因展場面積增加，將有較大幅度的提升。</p> <p>三、辦理文物數位化及資料庫功能優化工作。</p> <p>四、推動博物館跨館際合作交流與國外借、換展相關規劃。</p>
(二)	<p>111 年度國立故宮博物院第 3 目「綜合規劃與推廣行銷」預算編列 1 億 6,396 萬 1 千元，凍結 500 萬元，俟國立故宮博物院於 2 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。</p>	<p>本院已依決議事項，於 111 年 4 月 15 日以台博綜字第 1110003741 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、辦理「最適組織型態委託研究計畫」，以提出本院組織型態之具體建議與後續相應之解決辦法，提供決策參考。</p> <p>二、落實本院圖書館全齡友善服務之政策目標。</p> <p>三、本院赴歐洲考察及洽談展覽之國外差旅費主要係用於洽談展覽合作案，以汲取相關博物經營經驗及最新發展現況，做為未來經營發展政策之參考。</p> <p>四、精進社教推廣及導覽服務</p> <p>五、辦理多元教育推廣及行銷活動項目。</p> <p>六、辦理南院多元展覽、教育推廣及藝文展演活動、行銷宣傳及在地連結。</p> <p>七、辦理博物館開放資料深度運用計畫</p> <p>八、推廣數位資源相關業務</p>
(三)	<p>111 年度國立故宮博物院第 5 目「新故宮計畫」預算編列 5 億 3,955 萬 3 千元，凍結 3,000 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。</p>	<p>本院已依決議事項，於 111 年 4 月 15 日以台博綜字第 1110003748 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>新故宮計畫自計畫核定起，本院即積極推動，</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
		並戮力排除重大不確定因素，以加速進行各項整建、新建工程與辦理大型活動及專案，期許創造故宮新價值，並與地方縣市政府、文教機構、各博物館所等串聯合作，打造國際文化觀光亮點，外溢、擴大觀光效益，達成提升臺灣博物館群觀光量能的目標。
(四)	111年度國立故宮博物院第3目「綜合規劃與推廣行銷」項下「數位教推與服務維運」，包含「數位典藏知識庫整合型系統」內容管理及儲存安全管理等工作預算編列400萬元與「數位典藏知識庫整合型系統」系統擴充預算編列150萬元等。經查，該筆預算用於辦理典藏數位化作業。查，故宮106至109年累計完成1萬7,598件，平均每年完成5,866件，然截至109年底，尚有23萬7,635件典藏尚未數位化，以此數位化之進度，恐使典藏數位化作業時程大幅度拉長，為使民眾可於線上閱覽更完善之故宮典藏。建請國立故宮博物院研議如何加速辦理典藏數位化，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月11日以台博綜字第1110002568號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為提供民眾多元數位資源，提升文化創意與教育推廣應用，採取已製作完成的數位影像陸續開放免費使用、持續辦理文物數位化。
(五)	國立故宮博物院作為世界級博物館，以「友善、開放、智慧、普世」為重要施政目標，一改舊有單向傳輸資訊、與民眾疏遠的形象，實為民主精神的體現。然而實務運作上，是否真如原所規劃，應受滾動式檢討。故宮所收藏盡皆國寶，所編列預算盡皆公帑，應以全民共有為念，忌讓展覽之辦理曲高和寡，僅使特定階層人士有機會與意願前往觀展。經查，故宮辦理多元教育推廣活動，其中除有青年教育推廣暨行銷專案，亦包含低度參與觀眾平權教育，與學校、醫療、社福、藝術團體專業工作者跨域合作，為心智障礙者、機構安置兒少、中輟生、青少年收容人等群體設計「藝術療育」課程。多元教育推廣之辦理值得鼓勵，且因有涉國民對故宮文物、展覽與知識的利用，其實際推動績效相當重要，國立故宮博物院應於2個月內向立法院教育及文化委員會提出相關盤點報告，以利後續推展。	本院已依決議事項，於111年3月11日以台博綜字第1110002535號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院之教育推廣活動，係反映當代社會議題，與多元共融的核心價值為基礎，結合展覽規劃教育推廣內容，為低度參與觀眾設計「藝術陪伴」計畫。 二、111年度規劃說明如開發文物療癒潛能設計多元感官體驗課程、與早療中心、中介教育學校、矯正學校、安置機構等社政機關合作、友善高齡呼應政府推動「在地老化」和「健康老化」照護政策。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
(六)	<p>根據110年9月14日111年度國立故宮博物院預算編列說明會上報告，故宮北部院區參展客源80%為外國遊客，其中中國遊客占比50%，日本遊客占比20%。故宮作為世界知名博物館，固然吸引諸多鄰近國家遊客參觀。然而，因受COVID-19疫情影響外國遊客銳減，原先高度依賴外國客源的故宮，為因應門票收入減損，應極力思索開發本國客群，並以此危機為轉機，拉近故宮與國人的距離。除了拉抬疫情壟罩下的門票收入外，故宮之定位亦應重新受到思考。國立故宮博物院應於2個月內向立法院教育及文化委員會，針對如何提升國人參觀比率提出檢討規劃。</p>	<p>本院已依決議事項，於111年3月31日以台博綜字第1110003195號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗</p> <p>二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪</p> <p>三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益</p> <p>四、加強票券合作及銷售管道</p>
(七)	<p>國立故宮博物院過去多為人所批評過於封閉保守，與民間缺乏主動連結。為扭轉社會之負面形象，故宮近年推出多項計畫如「國際策展合作」、「故宮國寶出遊去」等計畫，企盼透過國內外合作策展，使故宮國寶深入民間，頗得各界佳評。惟，故宮國寶各項深入民間計畫雖行之有年，然與屏東縣之連結極少，以特展而論，近期僅於2019年曾於與國立屏東海洋生物博物館合作，推出「故宮動物園」特展。如前所述，故宮近年設置南部院區，且推出多次外展活動，若屏東地區未能與其他縣市雨露均霑，故宮美意恐付之闕如。綜上，敬請國立故宮博物院於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告，說明未來至屏東縣進行國寶展或其他特展之有關計畫。</p>	<p>本院已依決議事項，於111年3月11日以台博綜字第1110002569號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>自111年2月25日起至5月31日止辦理「故宮魔幻山水歷險到屏東」特展，以本院典藏文物發展的新媒體展覽，提供南部觀眾新穎的數位藝術體驗。</p>
(八)	<p>國立故宮博物院長期以外國遊客為主要客源，2019年實際到訪故宮的遊客共有350萬人次，其中，國外遊客有276萬人次，國內遊客則為74萬人次，國外遊客佔78.86%。而自2019年底開始，全球COVID-19疫情影響，出國觀光人數驟減，以外國遊客為主要客源的故宮也受到影響。另查，「線上故宮」2020年已累積500萬瀏覽人次，在疫情之中開創不同的展覽方式，甚至超越原本的到院人次，值得鼓勵。但線上故宮500多萬瀏覽人次中，國外瀏覽量卻僅占二</p>	<p>本院已依決議事項，於111年4月15日以台博綜字第1110003744號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、提升線上故宮國外使用者使用頻率，除提供中、英文兩種語言介面外，111年度新增日語、韓語介面。</p> <p>二、持續透過各式新媒體管道，如Youtube、FB、IG等推播，行銷「線上故宮」網頁及相關線上教育資源等，提升網站能見</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	成，相較實際到訪的八成遊客，有明顯差距。另外，故宮官方網站，有中文、英文、日文的語言顯示，且過往故宮北部院區的外國遊客中，以中國、日本、南韓為大宗，然線上故宮卻只有中英顯示，是否忽略了日韓的遊客，或因此影響外國遊客的參觀意願？故宮作為我國最重要的博物館，即便受疫情影響，故宮仍應努力增加國外瀏覽量，且努力觸及更多國家。爰請國立故宮博物院就提升線上故宮國外遊客數於3個月內向立法院教育及文化委員會提出具體規劃或執行書面報告。	度，提高國內外使用者進入「線上故宮」網頁、取用相關資源之頻率。
(九)	自2019年底開始，全球COVID-19疫情影響，出國觀光人數驟減。根據國立故宮博物院110年9月資料，北部院區參展客源80%為外國遊客；另111年度門票收入編列4億7,855萬5千元，相較110年度減少11%。有鑑於故宮長期以外國遊客為主要客源，在國際疫情尚未趨緩、邊界尚未放鬆之前，應積極強化展覽內容及創新數位展示。查故宮已有「線上故宮」之設置，利用創新數位科技於線上呈現展品，打破物理空間限制，也增加展品曝光，值得嘉獎。但目前線上故宮之成效指標只有「總瀏覽人次」，難以檢視遊客於網頁上的「平均停留時間」、「跳出率」等數據，故也難以針對使用者的線上體驗或需求進行評估，更難以檢視其成效。爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出檢討線上故宮成效指標及數據統計方式及面向之書面報告，以利精進使用者之線上體驗，促進數位展覽之長期發展。	<p>本院已依決議事項，於111年4月15日以台博綜字第1110003742號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、為瞭解本院線上數位資源利用率，本院於110年度針對使用者使用狀況與滿意度，辦理「110年度國立故宮博物院數位資源網路調查」。</p> <p>二、包括線上故宮在內，針對各項數位資源的使用情況統計及公開，本院刻正進行將線上數位資源導入「政府網站流量儀表板」作業，並同步公布於官網上。</p>
(十)	國立故宮博物院的文物保存部門，在文物保存專業能力位居國內領導地位。而111年度故宮南院增加辦理特展及更換常設展，致南部院區典藏與庫房管理經費大幅增加，111年度故宮「南部院區典藏與庫房管理」預算編列2,644萬9千元，較110年度相同工作項目之「南部院區文物徵集與典藏管理」預算編列1,034萬1千元增加1,610萬8千元（增幅155.77%），尚逾111年度北院「器物典藏與庫房管理」、「書畫文	<p>本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第1110002358號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>本院文物運輸皆謹慎處理每個環節，並於運輸過程協請國道及地方警察護送及戒護，以確保文物安全無虞，詳細說明包含包裝作業、車輛規格及行車安全、運輸風險管理等作業方式。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	獻典藏與庫房管理」及「文物登錄與修護」之預算合計數2,013萬2千元。由於南部院區換展次數與新展出文物較前年度運輸件數多達2倍以上，預定由北部院區庫房提調多項文物，致經費增加，爰此，請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出文物運輸安全及改善書面報告，以維收支平衡。	
(十一)	國立故宮博物院第3目「綜合規劃與推廣行銷」工作計畫下定有「社教推廣及博物館行銷」業務；其任務為培養博物館觀眾，實現文化平權之社會責任，規劃與學校及相關館所、社福組織合作，辦理青年、身心障礙、樂齡等低度參與族群的教育推廣活動，並與相關藝文領域跨界合作推動展演活動，及辦理行銷業務管理等事項。建請111年度國立故宮博物院於社教推廣業務下研擬與試辦「社會處方箋」(Social Prescribing) 方案，積極與醫療院所洽談合作和開設合作洽詢窗口，強化博物館服務與社會責任。	<p>本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003298號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、本院推動「藝術陪伴」計畫服務樂齡族群及多元兒少(含特殊境遇青少年)，運用文物作為社會適應、互動社交、自述表達及藝術教育素材，並結合「社會處方箋」的精神長期服務，積極與醫療院所洽談合作。</p> <p>二、除醫療院所外，本院並主動觸及學校、特教體系、安置機構等社福單位，跨領域結合共創，期望達到文化資源流通平權的目標。</p>
(十二)	據查，目前國立故宮博物院網站上公開之業務統計資料僅有故宮南北院之參觀人數統計、教育推廣活動統計及觀眾意見調查分析報告等相關統計報表，而未有數位資源相關平臺利用數據統計報表。依「政府資訊公開法」第1條規定：「為建立政府資訊公開制度，便利人民共享及公平利用政府資訊，保障人民知的權利，增進人民對公共事務之瞭解、信賴及監督，並促進民主參與，……。」及「博物館法」第3條第4項規定：「中央主管機關應會同中央各目的事業主管機關建立博物館業務統計資料庫，以作為政策及業務推動參考。」近年故宮執行前瞻基礎建設計畫與發展數位博物館編列之數位資訊相關經費逐年增加，以因應博物館發展趨勢。請國立故宮博物院遵循「政府資訊公開法」及「博物館法」之精神，於故宮網站上公開數位典藏及教育平臺等相關	<p>本院已依決議事項，於111年4月15日以台博綜字第1110003743號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、為瞭解本院線上數位資源利用率，本院於110年度針對使用者使用狀況與滿意度，辦理「110年度國立故宮博物院數位資源網路調查」。</p> <p>二、包括線上故宮在內，針對各項數位資源的使用情況統計及公開，本院刻正進行將線上數位資源導入「政府網站流量儀表板」作業，並同步公布於官網上。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	數位資源運用情形之統計資訊，以落實資訊公開，俾利瞭解並監督其資源是否妥善分配運用。	
(十三)	111年度國立故宮博物院第4目「文物安全、管理與修護」計畫項下「北部院區安全管理維護」預算編列3,001萬5千元、「南部院區安全管理維護」計畫編列7,821萬1千元。為確保火災及其他災害發生時，能將損害損失減至最低，故宮南、北院區除了依「消防法」相關規定成立自衛消防編組外應強化人員訓練，應提升人員消防救災能力，並加強夜間安全防護措施與人力配置。建請國立故宮博物院允宜針對火警預防對策，召開檢討會議，滾動式調整措施並加強辦理相關防救災檢討及演練，切實完善安全維護，俾維護國家文物安全。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003276號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、於110年11月29日修正「國立故宮博物院災害緊急應變作業要點」頒布施行，統合預防、整備、保護、復原等安全防護計畫、落實防災訓練、實施應變措施，以提升防災韌性。 二、本院對於火警預防對策皆定期進行檢討，其中包括三大面向：物的防護（物防）、科技的防護（技防）、人的防護（人防）。
(十四)	國立故宮博物院典藏豐富文物資源，文物收藏數量截至110年8月底止累計達69萬8,854件，其中典藏數量最多前5類分別為檔案文獻39萬5,551件、善本書籍21萬6,507件、陶瓷器2萬5,595件、玉器1萬3,478件及雜器1萬2,495件，且典藏位置仍以北部院區為主，而典藏文物之展出皆有一定之數量及期限，囿於展示空間不足，可展出數量受限，致展示率偏低，為充分發揮典藏文物資源之展覽及教育推廣效果，允宜加強辦理策展及建置線上影像資料庫供民眾閱覽，並積極辦理南部院區國寶文物修復展示館新建計畫，以增加展示空間，俾提升典藏文物展示率及線上閱覽情形。	本院已依決議事項，於111年4月13日以台博綜字第1110003635號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、建置線上影像資料庫及加速開放數位影像 二、本院持續透過新媒體數位展等方式，在各縣市展出結合文物元素與科技的數位影片、展件等，提升典藏文物能見度。 三、南部院區二館新建工程預計將於115年12月28日開館試營運。二館完成後可增加展示空間，提升文物展示率。
(十五)	111年度國立故宮博物院第6項第1目「使用規費收入」項下「場地設施使用費」預算編列4億7,889萬9千元，其中門票收入編列4億7,855萬5千元，較110年度預算數5億4,357萬元減少6,501萬5千元（減幅11.96%）。經查：1.107至109年度實際購票參觀人數受交通接駁不便及嚴重特殊傳染性肺炎疫情等因素影響呈逐年遞減，致門票收入未達預期目標；2.111年度故宮預估購票參觀人數及門票收入持續減少；3.應積極辦理各項行銷宣傳及文化推廣活	本院已依決議事項，於111年3月14日以台博綜字第1110002597號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗 二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪 三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益 四、加強票券合作及銷售管道

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	動，以提升購票參觀人數及門票收入。故宮近年來購票參觀人數未達預期，門票收入大幅減少，且109和110年又受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，致購票參觀人數及門票收入均較過去大幅減少，亟需針對提振購票參觀人數及門票收入提出對策。爰要求國立故宮博物院就上述問題於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(十六)	111年度國立故宮博物院第10項第1目「財產孳息」項下「權利金收入」預算編列5,814萬3千元，較110年度預算數6,101萬8千元減少287萬5千元（減幅4.71%），主要係語音導覽權利金收入減少200萬元及BOT委外經營權利金減少142萬7千元。經查：1.語音導覽及故宮晶華BOT委外經營權利金收入大幅減少；2.故宮111年度編列之出版及品牌授權權利金收入較109年度決算數大幅減少。故宮近來因參觀人數減少並受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，致各項權利金收入鉅減。爰要求國立故宮博物院就提升權利金收入於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第1110002382號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為提升權利金收入，本院積極研議增加授權管道，各項授權機制因應作法如出版授權、國際授權代理、品牌授權、圖像授權等。
(十七)	106年12月經行政院核定辦理國立故宮博物院「新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫（107至112年）」，111年度「新故宮計畫」項下編列5億3,955萬3千元。經查：1.新故宮計畫業經行政院於110年5月7日核定第2次修正計畫；2.新故宮第2次修正計畫111年度以後經費需求已逾可編列預算數，計畫內容與預算編列未盡相符。新故宮計畫107至110年度已編列預算數22億5,700萬元，本計畫修正後總經費為87億8,200萬元，預估111至115年度最大可編列預算數為65億2,500萬元。惟查修正後計畫書107至110年度經費需求僅列17億4,400萬元，致111年度以後預算數計有70億3,800萬元，已超過可編列的65億2,500萬元。另本計畫於110年5月始核定第2次修正計畫，卻發生計畫書111年度經費需求與110年8月所提報之111年度預算案差異即達10億3,700萬元，計畫經費與預算編列差異頗大，故宮顯未妥善	本院已依決議事項，於111年4月15日以台博綜字第1110003749號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 新故宮計畫自計畫核定起，本院即積極推動，並戮力排除重大不確定因素，以加速進行各項整建、新建工程與辦理大型活動及專案，期許創造故宮新價值，並與地方縣市政府、文教機構、各博物館所等串聯合作，打造國際文化觀光亮點，外溢、擴大觀光效益，達成提升臺灣博物館群觀光量能的目標。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	評估計畫內容並確實控管計畫執行。爰要求國立故宮博物院於3個月內就新故宮計畫相關執行問題向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(十八)	111年度國立故宮博物院第4目「文物安全、管理與修護」項下「南部院區典藏與庫房管理」預算編列2,644萬9千元，主係維護南部院區庫房保存環境，辦理典藏登錄管理、文物展存環境預防性保存、文物展覽時之文物包裝及運輸等工作。經查故宮南院增加辦理多項特展及更換常設展致典藏與庫房管理經費大幅增加，已逾北部院區預算數，惟預估購票參觀人數及門票收入與110年度相同，且遠低於北部院區收入數，亟應設法提升參觀人次以增加收入，並維持收支平衡。爰要求國立故宮博物院於2個月內就南部院區營運收入問題向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第1110002377號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、111年度南部院區除常設展例行換展外，新增多檔展覽，並搭配亞洲藝術節推出「越南主題特展」，較110年度展覽換展幅度及換展面積、規模增加。 二、本院除持續增加展覽豐富度外，更積極辦理各項推廣活動及行銷宣傳，期吸引民眾到訪參觀，深入了解展覽、文物內容。
(十九)	111年度國立故宮博物院第3目「綜合規劃與推廣行銷」項下「數位教推與服務維運」預算編列3,673萬4千元，其中包含「數位典藏知識庫整合型系統」內容管理及儲存安全管理等工作預算編列400萬元與系統擴充150萬元等，係辦理典藏數位化作業。然據立法院預算中心評估報告指出，截至109年底尚未數位化之典藏品高達23萬7,635件，且106至109年平均每年僅5,866件完成數位化，執行率僅2.4%。為儘速全面提供民眾多元數位資源，提升文化創意產業與教育推廣領域應用，爰要求國立故宮博物院於2個月內提出加速典藏品數位化之做法，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月11日以台博綜字第1110002570號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為提供民眾多元數位資源，提升文化創意與教育推廣應用，採取已製作完成的數位影像陸續開放免費使用、持續辦理文物數位化。
(二十)	111年度國立故宮博物院於第5目「新故宮計畫」預算編列5億3,955萬3千元，較110年度預算4億3,260萬1千元增加1億0,695萬2千元（增幅24.72%）。查故宮所提之「新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」，係辦理「故宮北部院區整（擴）建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」及「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」等3項計畫。截至109年度止累計賸餘數已逾5億元，停辦項目經費	本院已依決議事項，於111年4月15日以台博綜字第1110003750號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 新故宮計畫自計畫核定起，本院即積極推動，並戮力排除重大不確定因素，以加速進行各項整建、新建工程與辦理大型活動及專案，期許創造故宮新價值，並與地方縣市政府、文教機構、各博物館所等串聯合作，打造國際文化觀

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	達13億1,800萬元。110年度新故宮計畫截至8月底累計分配數1億8,417萬8千元、累計執行數1億2,057萬6千元，執行率僅65.47%。新故宮計畫多項子計畫因文資審議、採購進度延宕，或受疫情影響等因素致計畫執行進度落後，爰要求國立故宮博物院於3個月內就新故宮計畫相關執行問題向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	光亮點，外溢、擴大觀光效益，達成提升臺灣博物館群觀光量能的目標。
(二十一)	國立故宮博物院於107至109年連續3年辦理文創商品品牌設計研發委託服務及品牌授權案，其中107年度辦理之品牌設計案所附授權文創商品預估銷售額2,378萬餘元，惟實際值161萬餘元，占比為6.78%，未有實際文創產值；據109年度審計部決算審核報告指出，又108及109年辦理之品牌設計案所附授權文創商品預估銷售額分別為743萬餘元及1,500萬元，以委託案未來3年預估銷售額作為績效指標實際執行數，未盡合宜，不利文創品牌設計研發效益之達成等情事，業經審計部函請故宮積極改善，以提升整體文化創意資產產值。為促進類似專案計畫能研擬設計更合理之績效指標，爰要求國立故宮博物院於2個月內就文創產值績效提升對策向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003296號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、文創商品產製多元化 二、加強文創商品行銷 三、藉由本院相關行銷策略，經統計網路商城近三年網路商城每年平均實際營收成長。
(二十二)	據查國立故宮博物院109年10月23日召開台灣原創IP聯合招商說明會，故宮與台灣原創IP開會討論瞭解原創IP設計師面臨通路數量及營業額門檻瓶頸，無法個別與故宮簽訂品牌授權契約之情況。110年6月重新修訂「國立故宮博物院品牌授權公開徵求須知」。爰要求國立故宮博物院於111年持續推動與台灣原創IP創作者之洽談與合作，啟動以專案合作形式合作開發或品牌授權進行商品開發製造，力促故宮台灣原創IP跨界應用。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003277號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院近年來積極透過各項專案與不同部門架構合作平台，並於110年6月重新修訂「國立故宮博物院品牌授權公開徵求須知」，嘗試以專案合作形式降低與台灣原創IP創作者合作的門檻，期順利推動故宮與台灣原創IP創作者跨界合作。 二、新修訂後之品牌授權權利金及履約保證金大幅調整，小規模原創角色工作室以專案形式合作者放寬。 三、本院與文化內容策進院積極洽談，並持續與台灣本土原創IP創作者進行品牌授

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
		權聯名合作洽談。
(二十三)	<p>哈佛北京書院 (Harvard Beijing Academy) 暑期中文課程自2022年起，將改與國立臺灣大學合作，並更名為「哈佛台北書院」。此為教育交流及文化推廣之重要機會，國立故宮博物院可藉機合作。該暑期課程在北京舉辦期間，除教室內的語言課程，亦帶領學生登長城、學唱中文流行歌，學打麻將等，沉浸式教學備受學生好評。全長9週課程被劃分為2個4週的學期，學生可在第5週前往中國其他地方進行研究計畫。臺大校方已說明，2022年預計由哈佛選送60名學員，詳細課程和師資還在規劃中，考慮安排參訪故宮、九份、金瓜石、士林夜市、陽明山等景點，或是體驗書法、象棋、剪紙、包餃子等文化活動。故宮應積極表達合作意願，相關如書法體驗、絹印、印章篆刻、茶文化等工作坊，都可成為課程內容。除哈佛外，教育部於110年啟動「優華語計畫」，包括國立臺灣大學、國立臺灣師範大學、國立政治大學等10所大學，將和美國21所大學進行華語教學合作計畫，皆是潛在合作對象。建請國立故宮博物院以培養文化推廣大使為目標，積極與教育部和各大學溝通，在與海外大學的合作計畫中安排適當之參觀體驗活動，並可適當與「故宮海外青年文化大使」計畫合作，擴大推廣效益，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於111年5月3日以台博綜字第1110004396號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 一、因應不同展覽，跨領域、跨館所合作推出多元主題講座或工作坊。 二、與大專院校合作持續辦理第二屆「故宮校園大使計畫」 三、每年寒暑假提供大專校院實習生培訓 四、與海外大學的合作計畫
(二十四)	<p>影視作品貼近大眾，可使生硬歷史化為生動故事，如《斯卡羅》刷新公共電視台開台21年來的收視紀錄，第1、2集平均收視率分別為2.52及2.14，居當全頻道戲劇類節目之冠，2集總觸達人數為119.39萬人，與109年國立故宮博物院南北兩院區合計參觀人數169.75萬人相比，2小時觸及人數就達故宮全年七成。除台劇經驗，中國近年漢服產業迅速擴張，2021年估計產值超過436億台幣，並逐漸影響台灣，Facebook社團「漢服配飾/古風配飾分享與買賣二手交易」有7,915位成員，雙北漢服出租、盤髻妝髮、代購等周邊產業興盛。此風潮除有中國官方推動，</p>	<p>本院已依決議事項，於111年5月6日以台博綜字第1110004525號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 一、本院已與文化內容策進院聯繫洽談並表達合作意願，未來將視影視作品需要，媒合影視團隊到故宮院區或展覽場所進行拍攝。 二、為使本院展覽場所拍攝影片有明確之規範，本院訂有「國立故宮博物院展覽場所拍攝影片申請作業須知」。另為增加本院與影視IP的合作機會，本院於111年

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	影響民眾偏好最大的原因即為古裝劇盛行。NETFLIX投資之韓劇「魷魚遊戲」則帶動全球學韓語熱潮，播出2週內，語言學習平台「Duolingo」上加入學韓文的新用戶，美國增加40%、英國增加76%。上述2例皆證明，影視在當代文化推廣中扮演重要角色。台灣影視雖已棄守歷史題材多年，但近年因前瞻計畫領航投資、西進中國影視人才因中國廣電總局政策緊縮而回台、NETFLIX等大型國際企業投資台劇諸多正面因素，逐漸重新有發展空間。故宮典藏大量文物，並有遷館前後等歷史事蹟，都有發展IP商機之潛力。為拓展影視IP合作機會，增進內容授權收入，建請國立故宮博物院可積極與文化內容策進院擴大合作，爭取與海內外影視團隊、平台合作之機會，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	3月9日修正要點，將涉及商業用途之展覽場所拍攝影片案件納入本院「品牌授權公開徵求須知」辦理聯名合作對象，未來欲與本院合作並符合「品牌授權公開徵求須知」規範的影視IP，其資格、條件、行銷活動、通路審查等得以專案辦理，且其商標授權權利金(簽約金)、商品銷售權利金比例、履約保證金等均有專案收費方式，以吸引、鼓勵影視IP與本院合作。
(二十五)	疫情期間，國內飯店業者為求生機，積極尋求變現新方案，如針對企業股東會等剛性需求，運用飯店開闢會議空間出租股東會方案；又如因疫情間不便舉辦婚禮，開啟線上視訊/VR場勘，方便新人籌備並預定場地。但故宮晶華BOT委外經營案長年依靠國立故宮博物院自身人流，未有積極獨立尋求盈利之舉，在疫情前權利金決算數已逐年降低，2020年爆發疫情後更僅剩2019年決算數一成。隨台灣及國際疫苗施打率逐漸提升，國內已啟動五倍券及加碼券振興方案，國旅報復性旅遊熱潮漸顯，民眾休閒需求大增，疫情期間無法舉辦之婚宴也重新舉辦，故宮晶華BOT委外經營應可以把握商機，重回市場爭取客源。建請國立故宮博物院與委外廠商積極溝通，把握後疫情國內消費商機，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告，說明策進規劃。	本院已依決議事項，於111年3月11日以台博綜字第1110002577號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院與BOT承商故宮晶華股份有限公司積極溝通後，重新擬訂本年度行銷推廣策略，以期增加營業收入。 二、111年故宮晶華針對整體消費族群、旅行社促銷方案、重新調整行銷策略。
(二十六)	因應醫學界逐漸重視樂齡失智預防及延緩、憂鬱及自閉、現代人壓力身心症候群等健康問題，英國積極推動「社會處方箋」，將藝術、音樂、運動視為醫療處方取代單純用藥。社會處方箋推行以來，個案及其照顧者皆有正面回饋，除英國外，加拿大法語	本院已依決議事項，於111年4月13日以台博綜字第1110003634號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、為落實文化平權的社會責任，本院推動「藝術陪伴」計畫服務樂齡族群及多元

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>醫學會也開始嘗試與蒙特婁美術館合作。臺灣則有國立臺灣博物館推「博物館處方箋」，與臺北市立聯合醫院簽署合作備忘錄，結合不同園區推出10週高齡教育計畫，並預計出版實務手冊。國立臺灣交響樂團也與臺北市立聯合醫院合作「音樂會處方箋」，國立臺灣美術館則刻正規劃與中國醫藥大學洽談藝術治療活動。國立故宮博物院雖已與士林健康中心合作設計「國寶動動操」，但仍與刺激感官、思考，增進社交機會、減輕照顧者負擔、具體進行藝術治療有極大落差。搭配故宮核心客群以壯、老年國民為主，應投入社會處方箋計畫，作為藝術治療之實踐場域。另考量前述國立臺灣博物館、國立臺灣交響樂團及國立臺灣美術館服務據點皆以北部、中部為主，故宮南部院區若可做為社會處方箋場域，擴大服務南部民眾，亦有文化平權與醫療平權之效。建請國立故宮博物院以加入推動「社會處方箋」計畫為目標，積極與衛生福利部國民健康署、南北兩院鄰近院區之醫療院所或照顧機構啟動合作，提出可行計畫，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告，說明洽談進度。</p>	<p>兒少(含特殊境遇青少年)，運用文物作為社會適應、互動社交、自述表達及藝術教育素材，並結合「社會處方箋」的精神長期服務，積極與醫療院所洽談合作。</p> <p>二、除醫療院所外，本院並主動觸及學校、特教體系、安置機構等社福單位，跨領域結合共創，期望達到文化資源流通平權的目標。</p>
(二十七)	<p>經查，110年1至8月國立故宮博物院實際參觀人次14萬5千人，僅達110年度預估人次202萬8千人之7.15%，其中故宮北部院區110年1至8月參觀人次僅5萬8千人，僅占110年度預估參觀人次174萬人之3.33%。即便納入春夏季疫情影響，達成比率仍屬偏低。為持續吸引國內遊客到訪，達成推廣文化、介紹文物之目標，故宮應配合中央流行疫情指揮中心防疫政策，滾動檢討各項活動規劃，擴大辦理多元活動與創新教案，進行多元通路推廣，積極尋求與外部單位串聯合作，透過行銷資源交換，提升展覽及活動曝光度。爰要求國立故宮博物院加強行銷宣導，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出參訪人數提升之可能改善方案書面報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於111年3月31日以台博綜字第1110003196號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗。</p> <p>二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪。</p> <p>三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益。</p> <p>四、加強票券合作及銷售管道</p>
(二十八)	<p>嚴重特殊傳染性肺炎疫情全球大流行導致國際觀光旅遊停滯，連帶國立故宮博物院收入大幅減少，尤</p>	<p>本院已依決議事項，於111年4月25日以台博綜字第1110004128號函向立法院提陳書面</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	其北部院區原作為國際旅客觀光景點指標，整體收入甚至減少逾90%。又，我國自110年5月因邊境管制不當造成之防疫破口，加上疫苗採購不力，在在衝擊國內民眾前往參觀之意願及頻率，以致國內旅客之門票收入亦大幅下降。鑑於全球已陸續根據2劑疫苗完整接種率作為開放邊境指標，我國亦逐漸與部分國家簽訂「旅遊泡泡」措施，爰要求國立故宮博物院應主動針對目前已開放「旅遊泡泡」以及未來可能逐漸恢復來往之國家，超前布署，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出積極推出具吸引力之文化之旅相關書面報告，並儘速以不同語言加強宣傳。	報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院隨時因應中央流行疫情指揮中心防疫指引以及交通部觀光局相關政策等，與相關機關及各家旅行社業者保持聯繫，並滾動式檢討、調整本院推出的相關遊程規劃。 二、本院刻正與僑務委員會接洽相關合作事宜，規劃雙方未來將可針對展覽、教育推廣等面向進行合作，提升本院國際能見度並進行行銷推廣工作。
(二十九)	鑑於111年度國立故宮博物院第10項第1目「財產孳息」項下「權利金收入」預算編列5,814萬3千元，較110年度預算數減少287萬5千元。主因嚴重特殊傳染性肺炎疫情衝擊，造成遊客大幅減少，連帶影響語音導覽與BOT委外經營權利金減少。為使國立故宮博物院能在「後疫情時代」持續維持國際頂尖博物館之競爭優勢，應持續辦理各項文化推廣，加強行銷宣傳，並提出因應方案於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003279號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗。 二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪。 三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益。 四、加強票券合作及銷售管道
(三十)	依據立法院預算中心評估報告指出，108年底國立故宮博物院存貨數量龐大，容易增加庫存管理成本，易生報廢損失使成本支出增加。雖後續有所改善，但受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，參觀人數驟降勢必影響商品販售。爰要求國立故宮博物院立即檢討商品存貨制度與因應疫情之商品販售計畫，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出修正改善方案書面報告。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003280號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院已於「109年度國立故宮博物院附設博物館商店暨網路商城服務委託經營管理案」採購案中規範營運廠商於110年度完成進銷存管理系統及增列存貨帳齡統計功能之規劃作業，全部系統於111年建置完成後，可進一步有效分析儲存過久或已逾使用期限之商品數量及金額，提升存貨管理之效能。 二、本院為降低基金出版品暨文物仿製品實體庫存數量，減少存貨成本之負擔，提升基金經營績效，積極從實體商店與網

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		路商城辦理商品促銷活動。
(三十一)	鑑於國立故宮博物院辦理數位巡展推廣計畫，106至109年已在全國10個縣市辦理巡迴展覽，雖計畫已於109年執行完畢。但卻有縣市未曾辦理任何數位巡展計畫，例如新竹縣市、苗栗縣、連江縣、金門縣等地，爰此，請國立故宮博物院研議執行數位巡展推廣計畫於尚未辦理之縣市，以利將數位展演之成果推展至全國，拉近城鄉落差、推廣文化至地方基層。	<p>本院已依決議事項，於111年5月3日以台博綜字第1110004395號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、本院近年來積極於各縣市推廣數位巡展，如111年度分別於臺中市港區藝術中心辦理「經典之美—故宮數位印象展」、臺南市立圖書館新總館辦理「藝起冒險——一場始於十七世紀的數位旅程」、屏菸1936文化基地辦理「魔幻山水新媒體藝術展」等。</p> <p>二、本院辦理數位巡展，須進行場地評估、設備盤點、檔期規劃等各項前置工作，陸續進行各項評估作業，以選擇合適的空間與場地，期望能持續推廣本院數位巡展內容至全國各地。</p>
(三十二)	國立故宮博物院為舉世聞名之重要博物館之一，其藏品涵蓋自新石器時代以來近8,000年之時間跨度，亦為全球重要之中華傳承重要景點之一。不僅如此，國立故宮博物院現編有「故宮文物藝術發展基金」，持續於國際市場收購文物以擴充現有之館藏，期許強化國立故宮博物院之文化能量。鑑於國立故宮博物院自106年至今所收購之文物，逾半數與上述中華文化古代文物並無直接關聯性，可能違背「國立故宮博物院組織法」第1條明定之精神，爰要求國立故宮博物院於1個月內針對近3年收購之各國文物與國立故宮博物院宗旨之關聯性向立法院教育及文化委員會提出書面報告逐一闡明，並且於未來審查文物收購清單時，應確保收購文物是否符合國立故宮博物院之組織宗旨，以期國立故宮博物院持續保有其社教功能及國際地位。	<p>本院已依決議事項，於111年3月4日以台博綜字第1110002259號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>依本院典藏計畫，南部院區徵集標的如陶瓷器類別文物、織品類別文物、宗教藝術類別文物、茶文化類別文物等。</p>
(三十三)	鑑於近年國立故宮博物院文物收購之預算編列不符合文物徵集的實務運作，導致時有值得收購之文物卻不足支應，或是預算編列卻沒有適合之文物可收購。而國立故宮博物院之年度文物收購預算，近20	<p>本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003295號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、本院採購程序說明如下：</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>年來之預算編列和執行的落差甚大，亦應檢討是否應重新設計預算編列和與採購流程規劃。爰要求國立故宮博物院針對文物徵集預算編列與執行落差一事作出相關檢討，並自採購流程提出對文物收購預算編列模式之建議，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>(一) 本院藏品之徵集主要以符合本院需求條件之文物為購藏方向，而為謹慎評估購藏價值及必要性，依本院文物藏品徵集辦法，文物購藏採三級三審制（預審、初審及複審），並邀集國內外專家學者參與審議，時間與行政程序較為龐雜費時。</p> <p>(二) 目前以年度編列預算的方式，在文物徵集上容易出現執行率不佳的情況，此因符合典藏政策的文物並不會經常出現，若文物在三級審查未通過，或雖審查通過卻在收購價格未達成一致，皆會造成預算無法執行的狀況。</p> <p>(三) 為一定程度改善執行率不佳情形，未來在預算執行策略上，更改為於前一年度辦理文物預審後確立明確標的物，再行編入該年度採購預算，依計畫進度辦理文物收購相關作業。</p> <p>(四) 倘臨時遇有值得收購之文物出現，而預算編列不足，可依預算法第 88 條規定先行辦理，事後補辦預算之機制因應。</p> <p>二、近五年本院購藏文物情形說明。</p>
(三十四)	<p>依據國立故宮博物院歲出計畫提要及分支計畫概況表第77頁「一般行政」中按日按件計資酬金之「法律諮詢顧問費」，以及第84頁「綜合規劃與推廣行銷」項下「社教推廣及博物館經銷」按日按件計資酬金之「辦理智慧財產權及權利受侵害救濟法律諮詢、訴訟所需費用」，國立故宮博物院似有固定法律資源使用之需求。是否應在院內設置法務單位，以熟稔內部資訊之方式累積相關案件處理經驗，透過提供諮詢資訊，避免後續訟爭發生？爰要求國立故宮博物院就內部是否設置法務單位一事作出相關檢討，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於 111 年 3 月 8 日以台博綜字第 1110002383 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>本院文創授權產生智慧財產權爭議，雖時有個案需求，但其需求量並非固定，評估以委外型態較具彈性，無須以內部法務單位常態性人力設置。</p>
(三十五)	<p>111年度國立故宮博物院歲入預算編列6億7,913萬6千元，較110年度預算數7億4,743萬1千元減少6,829萬5千元，減幅9.14%。其中111年度「使用規費收</p>	<p>本院已依決議事項，於 111 年 3 月 22 日以台博綜字第 1110002890 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>入」項下「場地設施使用費」預算編列4億7,889萬9千元，較110年度法定預算數5億4,405萬元減少6,515萬1千元，減幅11.95%。109年起受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，致實際購票參觀人次遞減。110年5至8月受中央流行疫情指揮中心實施藝文場館防疫措施與邊境管制等防疫措施，國際觀光客與國內觀光旅遊人次皆再度銳減，凸顯國立故宮博物院宜強化開拓國內參觀人口，同時允宜積極辦理各項行銷宣傳及文化推廣活動，以提升參觀人數及門票收入。臺灣疫情逐漸受控制，國立故宮博物院應積極滾動檢討各項活動規劃，擴大辦理多元、創新活動，積極推展多元通路，並尋求與外部單位合作，透過行銷資源交換，提升展覽及活動曝光度。綜上，爰要求國立故宮博物院針對加強行銷、教育推廣業務，研謀提升參觀人次，俾增營運效益，提出具體方案並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>造新穎的觀展體驗。</p> <p>二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪。</p> <p>三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益。</p> <p>四、加強票券合作及銷售管道</p>
(三十六)	<p>國立故宮博物院自110年起，列舉「友善、開放、智慧、普世」為4大施政目標，並且根據其精神宣示「打造開放多元的參與式博物館，於立法院第10屆第4會期赴教育及文化委員會進行業務報告時提出14項參與式展覽執行成果。然，上述14項展覽中，有9項與國立故宮博物院吳院長密察於第3會期之業務報告內容完全相同，包含「印尼織品特展」、「鎮院國寶—范寬、郭熙、李唐」、「遠方的戰爭—清宮銅板戰圖特展」、「亞洲織品展」、「翰墨空間—故宮書畫賞析」、「權力的形狀—南薰殿帝后像特展」、「東亞茶文化展」、「畫琳瑯—貨郎圖特展」、「故宮線上策展人徵選活動」等，皆連續2會期列為業務成果、僅作次序更換，明顯與上述宣稱之「多元」精神不符，且國立故宮博物院於第2目「文物研究與展覽」預算編列之4,658萬7千元，反而較110年度增加489萬元。為確保國立故宮博物院能夠適切評估經費需求進而持續展現應有之文化能量，請國立故宮博物院改善上述重複之展覽內容，妥善擬定111年度之薪</p>	<p>本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003297號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>本院南部院區展覽多為跨年度展覽，且同一個展覽遇有機材質文物(書畫、文獻、織品等)時，每3個月須更換展示文物，亦即展覽名稱相同，在展期間分檔更新展出內容，並錯落配置更檔時間，使觀眾每月來訪時都能觀賞新的展出文物。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	新計畫，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(三十七)	<p>國立故宮博物院核心客群以壯年、老年國民為主，近年亟欲尋求轉型吸引兒童到青年族群。但故宮並未針對青年以下族群進行研究，如各年齡層對各展覽滿意度調查或文創與餐飲消費偏好等，且多項規定對兒童及青少年不友善，例如圖書館限定16歲以上才可進入。故宮雖成立「兒童暨青年事務諮詢會」，但18名成員中僅保障2名青年代表，第2屆則因第1屆青年代表參與貢獻佳，再次延聘，但3名青年代表仍只占16%，難搜集多元領域、年齡之青年意見，也恐造成青年代表在諮詢會內發言受阻。對應行政院青年諮詢委員會青年代表比例則高達83%，台北市青年事務委員會青年代表比例則有52%，故宮的青年工作仍需大幅精進。故宮應擴大「青年參與」及促進「青年友善」作為，如：1.進行各年齡層對南北兩院各展覽、故宮文創商品及相關設施服務，進行滿意度調查、消費偏好、希望故宮舉辦的展覽及期待策進之作為。並可針對青年進行焦點團體訪問等加強研究。2.檢討圖書館入館年齡限制，並全面盤點各項服務對青年之友善度。3.提升兒童暨青年事務諮詢會青年代表名額，並擴大故宮校園大使、故宮海外青年大使等計畫，增加青年可自行提案之空間。爰要求國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於111年4月13日以台博綜字第1110003636號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、辦理111年度觀眾意見調查</p> <p>二、本院圖書館入館年齡限制檢討，並提升各項服務對青年之友善度。</p> <p>三、提升兒童暨青年事務諮詢會青年代表名額，並於相關計畫擴大青年發揮空間。</p>
(三十八)	<p>國立故宮博物院作為國家級博物館，擔負藝術推廣與文物保存之重責大任，近年亦積極尋求轉型，擴大民眾參與。為搜集學術界之專業建議，作為組織改革等重大政策之參考，故宮辦理各項委外研究案，例如110年甫完成期中報告之「最適組織型態委託研究計畫」，即提供故宮組織改革之建議。若是當前政策所需，且未有學術先進研究過之議題，故宮編列預算進行委外研究有其必要。但若針對博物館「創新變革」之參考報告，學術界已有許多博物館學之研究，亦有多篇台灣之學術論文係以故宮為研</p>	<p>本院已依決議事項，於111年3月14日以台博綜字第1110002596號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、本項下編列之「辦理本院創新變革之研擬與規劃委託研究計畫」預算經費，委託專業機構辦理研究計畫，作為博物館發展政策參考。</p> <p>二、由於COVID-19疫情對於國際間博物館的衝擊，掌握博物館觀眾文化參與情形，建構資料治理為核心的智慧化博物</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	究對象，111年度國立故宮博物院「辦理本院創新變革之研擬與規畫委託研究計畫」預算編列146萬元，顯難見其必要性。為搏節開支、減少財源浪費，國立故宮博物院委外之學術研究案應審慎考量其必要性，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	<p>館，實為時代趨勢。</p> <p>三、本院近年積極希望以「友善、開放、智慧、普世」四大願景目標出發，具體落實在博物館的典藏、研究、展示、服務與管理等工作項目，爰應發展扣合博物館願景之評量機制、策略目標與績效指標等。</p> <p>四、本案須進行各項具高度專業之研究工作，以協助本院盤點現行作法，並作為未來擬定政策之重要依據，爰須委由專業機構辦理。</p>
(三十九)	111年度國立故宮博物院「綜合規劃與管理」編列預算1,442萬8千元，係用於辦理年度與中程施政計畫、重大政策與創新變革研擬，俾利依據各項政策研擬與評估，擬定未來施政方針。自嚴重特殊傳染性肺炎蔓延以降，故宮之門票收入以及參觀人次事實上係呈現大幅度之下滑，以月參觀人次而言，在2018及2019年各自是為38萬人以及40萬人，惟至2020年，人數則是下滑到至14萬人，其與2019年相較下滑66%，2021年更係降至7萬人下滑83%，又從門票收入來觀之，2018及2019年平均每月都呈現7,000萬元左右之穩定收入，惟至2020年，與2021年相比卻下滑至842萬元，收入銳減89%，2021年更下滑至238萬元，整整比2019年少約97%之收入，顯見嚴重特殊傳染性肺炎之影響甚鉅，與故宮意欲推廣文物之政策目標，情勢更顯嚴峻。又現行故宮門票收入以國際觀光客為主要之來源，因受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，各國旅遊人次又大幅下降，中央流行疫情指揮中心亦實施邊境嚴管等防疫措施，使我國觀光旅遊人次大幅降低，顯見疫情之影響非短期數年之內得以解決，故宮自應加強行銷宣傳，持續辦理各項活動，以提高民眾參觀意願，俾提振購票參觀人數及門票收入。爰要求國立故宮博物院應提出具體改善之作為，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	<p>本院已依決議事項，於111年3月14日以台博綜字第1110002598號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗。</p> <p>二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪。</p> <p>三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益。</p> <p>四、加強票券合作及銷售管道</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
(四十)	111年度國立故宮博物院「綜合規劃與推廣行銷」項下「南部院區教育推廣與觀眾服務」預算編列4,602萬元，包含辦理廣告媒體行銷等業務200萬元、教育推廣活動業務930萬9千元、觀眾服務費用452萬9千元、社群平台經營200萬元等、故宮南院結合蔗埕文化園區及高鐵五分車遊憩動線「評估規劃費」200萬元……等，行銷費用與評估規劃費合計超過2,000萬元。故宮南院開設以來，吸引國人前往參觀，國內知名度漸增，社群行銷表現亦受到民眾肯定。惟行銷費用與評估規劃費達2,000萬元，實需詳加說明，以達確保開支符合效益、替人民納稅錢把關之益。爰請國立故宮博物院於2個月內向立法院教育及文化委員會提出預算細項說明與成效評估之書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第1110002377號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為強化南部院區形象，並提升展覽宣傳效益，本院辦理教育推廣及藝文展演活動、加強行銷宣傳、提升觀眾服務、深耕在地連結。
(四十一)	為因應數位政府資料開放政策，國立故宮博物院現已完成文物數位掃描約有40萬件，但在「文物典藏資料庫」及「精選圖像下載」專區釋出圖像中，中階圖檔目前只有開放2萬2,985筆、低階圖檔只開放14萬張，與已完成掃描之數字落差24萬餘件。為有利資料數位運用，建請故宮提出開放進度延宕之檢討報告，並針對中階圖檔開放比例嚴重偏低進行說明，規劃積極加速數位資料開放。爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年4月13日以台博綜字第1110003652號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為加速6百萬像素中階圖檔開放，本院於盤點及重新規劃作業程序後大幅加速開放，持續進行數位資料建置等各項工作，並於數位化作業完成後即開放各界運用。
(四十二)	111年度國立故宮博物院「綜合規劃與推廣行銷」項下「博物館開放資料深度運用計畫」預算編列787萬2千元係用於行銷博物館基礎開放資料通訊系統深度，建置機房，以持續更新、擴充及維護官網服務、數位典藏系統等，提供更為便捷與智慧之使用者體驗。經查，故宮「博物館開放資料深度運用計畫」，計畫期間自110至114年度，總經費6,000萬元，111年度計畫經費為1,260萬元，惟預算經費卻僅編列預算數787萬2千元，占該年度計畫需求數1,260萬元約62.48%，為達前述各項策略及目標，允宜覈實檢討計畫內容，避免計畫與實際執行落差過大。	本院已依決議事項，於111年3月9日以台博綜字第1110002409號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 本案111年度相關執行規劃： 一、符合當前教育需求，以故宮文物為素材，建構貼近師生生活之教案及教學內容。 二、結合STEAM導向教案及教育資料內容開發，採專題式學習方式為教學目標，強化本院教學資源實際運用於教育現場。 三、邀請教學現場教師共同研發AI+STEAM教

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	爰要求國立故宮博物院提出具體改善作為，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	案，以共備方式進行跨領域跨學科教案設計。 四、透過工作坊型態培養國小、國中、高中種子教師，廣邀各科別與科技老師共同參與，將教學成果帶回自己所屬之輔導團等單位或學校，擴大故宮文物之數位運用教學能量，擴大發散範圍。 五、整合開發之教案或教學資源介面，鼓勵教師利用故宮線上學校。
(四十三)	法國羅浮宮朗斯分館，透過前瞻之建築設計，將部分庫房典藏空間改為玻璃式，讓觀展者可透過玻璃一窺典藏空間之實境，引發造成博物館界廣泛討論。最新如荷蘭博伊曼斯·范伯寧恩美術館 Museum Boijmans Van Beuningen 打造全球首個開放式庫房，將於2021年11月開放，使該館所藏15萬1,000件作品，包括梵谷、達利、莫內等世界級畫家畫作，皆可讓民眾隨到隨看，不受展覽檔期、主題限制。開放式庫房打破典藏管理和展覽教推之壁壘，典藏庫從後台變主場，對拉近藝術文化與大眾距離深具意義。後疫情時代大眾休閒娛樂體驗型態改變，博物館如何重新吸引觀眾入館，需要創新作為、貼近大眾體驗偏好，開放式庫房或可成為解方。建請國立故宮博物院於新故宮計畫中積極研議規劃：1.蒐集博伊曼斯·范伯寧恩美術館全面開放式庫房，及國內與國際小型試行開放式庫房經驗，如國立海洋科技博物館、國立科學工藝博物館、加拿大英屬哥倫比亞大學人類學博物館、美國大都會博物館、法國羅浮宮朗斯分館等；2.學習國際經驗，評估故宮有可能進行開放式庫房之文物件數，按其品類所需之保存需求（光照、濕度、空間大小）估算所需工程經費、工程規劃之可行性。爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003300號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院未來將在以確保文物不受傷害之前提，規劃以開放式庫房形式展出。 二、南院二館目前規劃三間開放式庫房，總坪數為508.2坪。
(四十四)	111年度國立故宮博物院「北部院區安全管理維護」預算編列3,001萬5千元係為維護北部院區文物安	本院已依決議事項，於111年4月15日以台博綜字第1110003746號函向立法院提陳書面

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	全，落實院區警戒巡邏，確保安全災防設備運作正常。同時「南部院區安全管理維護」預算編列7,821萬1千元作為維護南部院區文物安全，確保安控防災設備正常所需。惟查北部院區館藏文物約69萬餘件，而南部院區館藏文物2千餘件，其編列之防災經費與其館藏文物數量顯不相當。又查109年北部院區實施文物院內移動戒護勤務計296趟次、南部院區執行文物運送戒護18趟次，由此可見北部院區之安全維護需求大大高於南部院區，但防災保全預算卻是北部院區少於南部院區，顯不合理，有檢討必要。爰此關於111年度國立故宮博物院「文物安全、管理與修復」預算編列1億5,480萬7千元，請國立故宮博物院就其館藏文物安全、災害預防及文物移動戒護安全於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院對館藏文物的安全維護體系，分為建物空間、安全監控、人員巡檢三面向。 二、辦理災害預防，如防災教育訓練、修正「國立故宮博物院災害緊急應變作業要點」等。 三、綜理相關作業及擬定展覽文物押運計畫，進行相關文物戒護勤務安排。
(四十五)	111年度國立故宮博物院第4目「文物安全、管理與修復」項下「南部院區典藏與庫房管理」預算編列2,644萬9千元，包含南院庫房文物搬移及上架作業140萬8千元、庫房文物整理50萬元、文物數位化之數位攝影245萬8千元、展櫃搬運暨展廳邊櫃護保養232萬元……等，搬運作業、整理費、攝影費用皆超出一般坊間物價水準，所費不貲。文物之保存與修復是故宮重大任務，絕不能怠惰。惟預算項目之精確度1億5,480萬7千元不足「文物安全、管理與修復」編列84萬8千元，卻未詳細交代預算細項。爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出相關書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第1110002359號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、「南部院區典藏與庫房管理」預算編列有包裝運輸保險、車輛租金、一般事務費與設備及機械設備養護、設備費等項目。 二、本院文物典藏、運輸、管理等作業皆謹慎處理，設備調整、得標廠商皆須有相關經驗者始得擔任，以確保文物皆在良好環境展示及保存。
(四十六)	國立故宮博物院豐沛之館藏享有國際博物館、美術館競相邀展合作之世界級地位，回饋展之形式應有前瞻思維，可由實體展件「借、換展」調整策略為「人才培育面向」之合作。蓋我國文物修復人才缺，受行政院文化會報高度重視，雖文化部文化資產局推動「文化資產學院人才培育計畫」，另有部分大學開設相關科系館所，但仍有教育量能不足、培力緩不濟急、不同文物品類間修復人才不均等問題。綜	本院已依決議事項，於111年3月21日以台博綜字第1110002823號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院於110年12月起，在文物借展合約範本「交流展及回饋」項目中已具體加入內容。 二、未來本院與其他國際館所之展覽合作，可在雙方合意的前提下選派專業人員至

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>觀國際經驗，如法國羅浮宮、國立自然史博物館等館所，有健全之學位制度，培育博物館經營所需如修復技藝、博物館學、藝術史、策展等全方位人才，日本、美國之博物館文創開發與行銷也屢有驚艷之作，相關軟實力培育資源正適做交流之回饋。建請故宮轉化「以展換展」之單一回饋思維，向國際交流之館所商議「以展換培育」之新型態回饋，研議進行：1.與合作之國際博物館溝通合作新模式，以「故宮文物借展，並送人才至該館所進修實習作為回饋」；2.與文化部、教育部共同研議，提供出國進修之博物館人才獎助學金和生活補助，並協助學歷認定事宜。3.針對出國進修人才，故宮應在人事制度上進行彈性調整，保留留職停薪等選項，以利人才學成後回館任職。爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>對方館進行研究或進修，或將對方館舍的展覽引介至國內其他適當的館所辦理。</p>
(四十七)	<p>我國文物修復人才缺，行政院文化會報列為跨部會討論因應議題，雖文化部文化資產局推動「文化資產學院人才培育計畫」，另有部分大學開設相關科系館所，但修復重視實操技藝，校園並無典藏文物可供學習演練操作之用，學生縱使取得學位，所獲訓練恐難足以投入修復產業。國立故宮博物院為世界級博物館，但正式、約聘人力總計僅16位，且因故宮文物通常僅作展示前修復之「治療性修復」，無法針對典藏文物投入更全面的「預防性修復」，修復人力與專業皆有待提升。故宮原已策劃在南部院區成立「國寶文物修復展示館」，南院空間開闊、用途彈性，典藏之故宮與亞洲文物種類眾多，並鄰近幾所主要開設修復系所的大學如正修科技大學、國立臺南藝術大學、國立雲林科技大學，坐擁地利之便。為整合學用需求，並達成跨館所組成「文物修復國家隊」之效益，建請故宮善用南院空間與儀器設備，將國寶文物修復展示計畫擴大打造「國家文物修復中心」，達成：1.與有實際操作修復之大學科系合作，開放教學使用，並可與故宮修復師進行交流與教學傳承。2.擴大各國立博物館合作，開放南院空</p>	<p>本院已依決議事項，於111年4月22日以台博綜字第1110004000號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>一、南院二館預計於115年完竣，完工後將可提升典藏、展示及修護空間。</p> <p>二、南院修護中心修護業務合作方式初步規劃：建立與公立博物館間合作修護模式、與國內大學院所修護相關科系建立夥伴關係以本院修護人員為主，辦理修護實務研習工作坊及推廣課程等。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	間及設備供有修復需求之文化館舍利用，達到資源共享極大化。爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(四十八)	111年度國立故宮博物院第5目「新故宮計畫」項下「業務費」預算編列1億4,920萬6千元，凍結500萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於111年4月21日以台博綜字第1110004002號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 新故宮計畫自計畫核定起，本院即積極推動，並戮力排除重大不確定因素，以加速進行各項整建、新建工程與辦理大型活動及專案，期許創造故宮新價值，並與地方縣市政府、文教機構、各博物館所等串聯合作，打造國際文化觀光亮點，外溢、擴大觀光效益，達成提升臺灣博物館群觀光量能的目標。
(四十九)	目前國立故宮博物院網站公開之業務統計資料僅包含故宮南北院之參觀人數統計、教育推廣活動統計及觀眾意見調查分析報告等相關統計報表。然因應數位時代趨勢，近年來故宮編列龐大經費推動博物館數位轉型，並不斷充實故宮典藏數位內容、辦理線上學習課程及線上展覽等，其中數位典藏平台、線上策展人平台、故宮e學園、教育頻道及Google arts & culture等各類平台及網站已成為關注之焦點，應比照國立故宮博物院參觀人數統計，將數位典藏及教育平台等各線上資源使用情形於網站公開，以落實資訊公開，俾利外界瞭解並監督其資源是否妥善分配運用。	本院已依決議事項，於111年4月15日以台博綜字第1110003747號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、為瞭解本院線上數位資源利用率，本院於110年度針對使用者使用狀況與滿意度，辦理「110年度國立故宮博物院數位資源網路調查」。 二、包括線上故宮在內，針對各項數位資源的使用情況統計及公開，本院刻正進行將線上數位資源導入「政府網站流量儀表板」作業，並同步公布於官網上。
(五十)	有鑑於111年度國立故宮博物院「國外旅費」預算編列322萬元，然該筆預算為故宮至各國開會、考察之經費等，雖各國已開始施打疫苗，但疫情未因此減緩，然病毒變異速度快速，疫苗保護力急遽下降，突破性感染案例多，且現今出國都需隔離，為避免故宮派員至各國考察及開會時染疫，反成我國防疫破口。爰要求國立故宮博物院做出改善檢討報告，並於3個月內向立法院教育及文化委員會與提案委員提出書面改善方案。	本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第1110002384號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 一、本院因公派員出國計畫預算編列均依「行政院及所屬各機關因公派員出國案件編審要點」、「國立故宮博物院因公派員出國案件處理要點」、行政院所訂年度預算籌編原則及編製概算應行注意事項。 二、本院111年度國外旅費原擬編列322萬

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
		元，經大院決議通刪 5%後，編列 305 萬 9 千元，共 10 項出國計畫，其中 9 項主要辦理與日本、法國等國博物館借展合作事項，1 項係參加國際會議，皆屬重要國際交流活動，有助於厚實臺灣外交影響力並展現文化軟實力。
(五十一)	查國立故宮博物院配合行政院推動「數位政府」，逐步開放各類藝術圖像，將藝術資料及文化資料擴大應用、轉化成為數位服務。然至今仍有 20 萬餘件典藏品尚未完成數位化，近 3 年平均每年僅執行 5,000 餘件典藏品之數位化作業，如何提升數位化效率，加強推動數位資源利用，提升民眾數位資源使用率，應有完整之規劃及說明。爰要求國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 111 年 4 月 15 日以台博綜字第 1110003745 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為提供民眾多元數位資源，提升文化創意與教育推廣應用，本院加速開放數位影像、持續建置線上故宮，並透過新媒體管道行銷，以提升數位資源使用率。
(五十二)	1925 年 10 月 10 日國立故宮博物院正式成立，2011 年成立 96 周年紀念，10 月故宮院慶推出之相關展覽與優惠活動原應加強宣傳與推廣，但是於國立故宮博物院官方網站首頁上無直接顯示院慶相關活動，僅出現振興五倍券攻略、熱門展覽等資訊。故宮博物院為臺灣最具規模的博物館，故宮收藏的文物珍寶更是舉世聞名的文化資產，收藏品的年代幾乎涵蓋了中華文化 5,000 餘年未曾中斷的歷史，有鑑於現在網路資訊發達，各項活動資訊應該在網站上發布以利宣傳，尤其 10 月故宮院慶更是全年重要活動之一，院慶或是周年紀念之相關展覽及優惠活動需要在官方網站上有版面，爰要求國立故宮博物院於 3 個月內針對 111 年度院慶系列活動以及官網宣傳方案向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 111 年 4 月 21 日以台博綜字第 1110004001 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 搭配年度重要展覽、辦理各項分齡分眾的教育推廣活動，包括專題演講、策展人導覽、特展專人導覽、兒童及親子活動等，並同步透過官網、臉書粉絲專頁、IG 等管道加強行銷宣傳
(五十三)	行政院蘇院長貞昌、國立故宮博物院吳院長密察、文化部李部長永得多次提及故宮改隸、降級之議題引發輿論抨擊。若故宮降級或改隸恐造成故宮編制、員額、預算縮減，留不住長期培養之優秀專業人才，文物的保存、研究和展覽的專業度不足，故宮在國際上的地位勢必下降，影響重大且深遠；故	本院已依決議事項，於 111 年 4 月 1 日以台博綜字第 1110003278 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 有關本院組織調整，涉及行政院組織改造整體規劃，本院辦理前開最適組織型態委託研究計畫，除借鏡他國經驗外，亦瞭解目前國內其他

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>宮對於國寶級文物出國展覽和保存均有內部嚴謹的程序機制，無論改隸或降級後勢必無法像目前嚴格的機制，若發生國寶級文物出展遺失或毀損，政策錯誤後果恐由全體國人承擔。吳院長密察更於立法院質詢時表態支持故宮改隸文化部，等同吳院長密察先有降級改隸的結論再委外進行「最適組織型態委託研究計畫」，該研究案顯已喪失專業性和中立性，對政治意識型態而背書。爰此，要求故宮博物院應向行政院堅持維持目前中央政府二級機關的層級，預算獨立編列維持相關人力業務，故宮維持現狀有其必要性；故宮進行任何相關組織型態研究案亦應提及維持現行故宮層級及組織架構之立場及優點，以及提及故宮不宜降級三級機關及降級產生各項缺點，請國立故宮博物院就上述執行情形於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>類似組織型態之運作現況。未來如有組織調整需求，本院將召開公聽會廣納各界意見，提供相關資料供行政院作為政策決定參考。</p>
(五十四)	<p>111年度國立故宮博物院「使用規費收入」項下「場地設施使用費」預算編列4億7,889萬9千元，其中門票收入編列4億7,855萬5千元，較110年度預算數5億4,357萬元減少6,501萬5千元，減幅達到11.96%。過去故宮門票收入以外國旅客為主要來源，然受嚴重特殊傳染性肺炎影響，我國實施嚴格邊境管制措施，外國旅客大幅減少，因此門票收入減低，惟國內疫情趨於穩定，且國內旅遊盛行，加上政府全力規劃振興方案並發放五倍券及各項加碼券，預期2022年國人旅遊、參訪行程較2021年提升，國立故宮博物院應加強行銷宣傳，辦理推廣活動，提高民眾參觀意願，爰請國立故宮博物院應於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於111年3月22日以台博綜字第1110002889號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 一、策劃主題展覽，並結合新媒體科技，打造新穎的觀展體驗。 二、辦理多元教推活動，搭配不同管道行銷推廣，以豐富內容吸引觀眾到訪。 三、推動地方連結，以最大化行銷推廣效益。 四、加強票券合作及銷售管道
(五十五)	<p>國立故宮博物院近年推動典藏數位化，惟經查圖書文獻類典藏文物之數位化進度落後，109年底仍有22萬6,894冊尚未完成數位化，但據故宮博物院估計，111年度圖書文獻類未完成數位化之冊數仍有22萬5,870冊，亦即2年期間所能執行數位化冊數僅不到1千冊，顯見數位化效率過於緩慢。爰請國立故宮博物院就加強圖書文獻類典藏數位化效率提出具體改</p>	<p>本院已依決議事項，於111年4月1日以台博綜字第1110003299號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下：</p> <p>將全面清點文獻古籍狀態並進行修護，建置分件數位目錄並掃描或拍攝數位檔案。且因文獻古籍過去原已有相當比例經影印重製，發行至各大圖書館，未來本院將排定數位化優先順序，以年代久遠的文獻古籍優先進行數位化作</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 111 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	善方案，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	業，再推進到年代較近者，並且排除已經重印出版、可於圖書館查詢、或國內其他館所已有複本者。
(五十六)	111年度國立故宮博物院「文物安全、管理與修復」項下「南部院區典藏與庫房管理」預算編列2,644萬9千元，比110年度相同工作項目之「南部院區文物徵集與典藏管理」1,034萬1千元增加1,610萬8千元（增幅155.77%），還超過111年度北院「器物典藏與庫房管理」、「書畫文獻典藏與庫房管理」及「文物登錄與修復」之預算合計數2,013萬2千元。故宮表示係南院將於111年度辦理法華展及越南展等特展，又佛教、織品、茶文化等相關常設展將換展，換展次數與新展出文物較前年度運輸件數多達2倍以上，預定由北院庫房提調多項文物，至經費增加，而其中111年度主要增加經費為辦理文物國內外展覽包裝等保險費編列1,760萬元，較上年度增加1,320萬元。本項經費大幅增加，但南院預估門票收入只有4,200萬元與110年度相同，並遠低於北院預估門票收入4億3,700萬元，南院應積極提升參觀人次，以維收支平衡。請國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第1110002380號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為強化南部院區形象，並提升展覽宣傳效益，本院辦理教育推廣及藝文展演活動、加強行銷宣傳、提升觀眾服務、深耕在地連結。
(五十七)	111年度國立故宮博物院「文物安全、管理與修復」項下「南部院區典藏與庫房管理」預算編列2,644萬9千元。經查故宮南院將辦理多項特展及更換常設展，111年度「典藏與庫房管理」預算數較110年度同工作項目增加1,610萬8千元，且高於北院同年度之預算數，4億3,700萬元，建議應加強行銷，研謀提升參觀人次，俾增收入，以維收支平衡。爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於111年3月8日以台博綜字第1110002381號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 為強化南部院區形象，並提升展覽宣傳效益，本院辦理教育推廣及藝文展演活動、加強行銷宣傳、提升觀眾服務、深耕在地連結。