

一、施政目標與重點

國立故宮博物院 99 年度施政目標與重點

本院典藏世界級文化瑰寶，長期以來對於文物之保存、維護、研究及展覽等不遺餘力，並戮力發揮博物館各項功能，期能提升博物館之參觀品質，讓故宮博物院成為全民及世界級的博物館。

本院依據行政院 99 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對當前社會狀況及本院未來發展需要，編定 99 年度施政計畫，其目標與重點如次：

壹、年度施政目標

一、積極走入國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，提升專業研究水準：

- (一) 故宮經由多年在典藏、整理、維護、展覽、研究、推廣等各方面全力以赴，業已躋身於世界級博物館之列，未來更將積極與兩岸及國際知名大博物館進行互動及學術交流，發展博物館各項功能，重視普世性的多元觀與國際觀，開展世界大博物館的格局，務使故宮融合時代脈動成為全民的博物館。
- (二) 在兩岸交流方面，除 98 年 10 月 6 日起舉辦之「雍正—清世宗文物大展」外，預計於 99 年 6 月至 9 月與蒙藏委員會合作推出「西藏藝術展」；99 年 10 月將推出「紹興以來—南宋的藝術與文化特展」，除將向東京、京都博物館商借南宋禪宗繪畫與書法作品配合展出外，還將向杭州市歷史博物館、湖州市博物館、衢州市博物館、蘭溪博物館、諸暨博物館、金華文物局、寧波天一閣地宮博物館、福建博物院等機構商借考古出土南宋金銀器等文物。
- (三) 國際重要博物館交流方面，英國大英博物館「古希臘人體之美」特展預計於 99 年 10 月展出，另規劃中的交流合作如奧地利「克林姆展」、法國凡爾賽宮「從康熙到凡爾賽宮」展、法國「卡地亞古董珠寶展」及伊朗「波斯文明」展等，均已在洽談中。另美國 Cincinnati 美術館籌辦「動物畫的象徵語言展」、法國吉美博物館籌辦「道教藝術展」、美國大都會博物館辦「元代文物展覽」，均向本院商借文物展出，亦已順利出借或積極洽談中。
- (四) 本院除積極規劃內容豐富多元展覽、拓展民眾國際視野外，亦在與國際博物館合作之交流展覽中，推出具華夏文化特色之主題展覽，充分呈現本院典藏之特色。
- (五) 為提升專業研究水準，本院廣邀國內、外學者專家，舉辦學術演講或進行合作交流等活動，以增進學術風氣、拓展研究領域，前開「雍正—清世宗文物大展」、「紹興以來—南宋的藝術與文化特展」並將舉辦國際研討會，邀請國內、外學者專家發表論文，共同為提升研究水準而努力。
- (六) 另尋求與國內、外有關器物、書畫、圖書文獻等典藏單位之相互合作，並多方舉辦座談、交換工作經驗，以增進典藏、編目、推廣及研究等方面之成果。
- (七) 鼓勵同仁將國際合作交流成果及本院典藏與個人研究予以結合，積極撰述個人研究報告，俾提升專業研究水準，累積學術成果。

二、打造典藏新活力，創造故宮新價值，積極籌設「國立故宮博物院文化創意園區」：

- (一) 文化藝術已成為現代社會最重要的資本，而臺灣要晉升為開發國家，必須從工業出超國轉變為具有文化生產力的國家。藝術、設計與建築正是未來最能夠展現臺灣潛力與能量的文化創意產業。為有效開拓創意領域，結合人文及經濟，發展具國際水準之文化創意產業，本院爰籌建文化創意園區，希望藉此提升國內文化創意產業品質。
- (二) 提高文創產品產值：為推廣文化創意產業，積極加強本院出版品、文物仿製品及衍生藝術紀念品之品質，並推動圖像及品牌授權業務，本院藉藝文衍生商品研發行銷及授權廠商使用本院之註冊商標及數位圖檔，以激發廠商發揮創意，並由其製造及銷售至全球各地之典藏文物仿製品及衍生商品，行銷故宮，以達到為故宮打開國際知名度以提升文化產品之附加價值之

目標。本項績效目標包括提高故宮商品銷售金額及銷售量，提升圖像及品牌授權業務之營收，創造故宮國際品牌價值，以及提高文創活動參與人次等。

(三) 將藉由文化創意設計人才培育計畫，主動結合國內外系所進行資源整合共享，並配合 2011 年國際設計大會參與國際設計競賽展示活動。

三、重新檢討及積極推動南部院區—亞洲文化藝術博物館籌建及開館：

(一) 亞洲文化園區願景，不只是單純地想在嘉南平原上點綴一座國際級的建築物，也不只為打造培育亞洲文化藝術研究菁英的堡壘，更重要的是希望讓在地鄉親更有機會享受亞洲各種文化資源，汲取來自中華民國、亞洲以及世界各地的文化養分，並營建出具有特色的文化園區。

(二) 新政府對於打造此一旗艦級觀光景點的政治承諾並未改變，惟本計畫前因景觀及建築顧問違約契約終止，造成設計工作停滯，加以 98 年 8 月故宮南院基地在莫拉克颱風中受到外水侵入致有淹水及部分設施受損，且該颱風在嘉義地區累積雨量達 2,900mm 以上，挾帶之外水量超過 200 年洪水高程，亦超過博物館區原規劃興建安全設計，為維護日後博物館建築物及文物、人員之安全，本院未來勢必需重行檢討現有計畫內容，除評估原訂之防洪標準是否足夠，亦需協調嘉義縣政府須重行核算各項水利、防洪、水土保持、聯外道路等工程能否足夠因應颱風侵害，以徹底解決此一淹水問題。

(三) 本計畫之場館興建部分，已列為行政院院管計畫及一億元以上重大工程興建計畫列管，由行政院公共工程委員會負責管制事宜，本院將依據莫拉克颱風災後，院址淹水防洪排水重新檢視規劃情形並報行政院核定後之計畫，配合辦理各項工程硬體興建作業，並據以評估各項工作執行情形。

四、加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統，規劃辦理文物大清點：

(一) 文物的定期檢視與修護：定期檢視本院收藏器物、書畫、圖書文獻保存狀況及進行文物材質科學研析與修護。並進行藏品總登錄與點檢，舊藏文物登錄資料維護及新增文物登錄作業，以及辦理不定時抽點文物。

(二) 強化文物安全維護管理系統：辦理消防海龍系統汰換工程，以及典藏文物自動化庫藏安全管理系統。

(三) 依據本院典藏計畫及南部院區籌建進度，加強典藏徵集中華及亞洲文物。

(四) 為拓展院藏近現代書畫藏品，積極徵集清末民初書畫。

(五) 規劃辦理文物總清點：本院於 78 年辦理文物總清點至今未再辦理，為昭公信現已著手規劃總清點時程，俾利繼續文物保存，並已先由器物類及書畫類文物開始辦理。

(六) 繼續辦器物庫房改箱為櫃計畫：為維護文物安全及提供完善的保存環境，器物處自 93 年起辦理庫房改箱為櫃計畫，目前已完成文具庫、漆器庫、玉器庫之大部分的開包定位的工作。另銅器庫已於 97 年底完成櫃體製作，98 年開始開包上櫃，98 年至 100 年，將分階段性完成困難度最高的珍玩庫改箱為櫃計畫。

(七) 規劃佈建文物典藏及展覽空間溫溼度網路監測系統。

五、提升博物館專業功能，積極推廣教育與服務品質，推展數位化博物館：

(一) 文物是先民智慧的結晶，不斷進行研究，予以詮釋展陳，才能真正顯現收藏的意義。因此，故宮除了擔負起典藏、維護的任務外，於推出文物展覽同時，也出版相關圖錄和研究著作，寄望文化傳承得以紮根茁壯。本院在藝術文化的研究領域內，經過長期的培育與訓練，已累積眾多具備專業知識的研究人才，未來將持續與國內從事藝術文化研究、教學機構結合，並配合各項展覽主題，出版展覽圖錄或學術研究專論，以充分展示院藏文物並推廣藝文教育。

- (二) 為發揮博物館之教育推廣功能，提升社會大眾認識故宮文物之美，本院開辦「滿、藏文研讀班」；另針對不同年齡、特性及地區之對象，規劃辦理多元豐富之教育活動，以服務包括成人、青少年、兒童等不同年齡層，一般社會大眾、導遊、教師、學生、親子等不同屬性觀眾的需求，並擴大對於老人安養院、視障團體、中輟生等弱勢族群之服務。自 97 年起每周六夜間免費開放參觀，推出「故宮週末夜表演活動」，並持續開發適合青少年參加之研習營、網路遊戲等，以開發年輕觀眾。針對美術、藝術相關科系所師生，本院本於博物館教育推廣及學術研究，每年 9 月至 10 月開放申請核發免費參觀證；另開放大專院校相關科系所學生申請，於寒暑假期間實習本院觀眾服務、教育推廣等相關業務，以增進與相關科系所之合作。近年並與大學博物館研究所合作，邀請國外博物館專家學者辦理博物館專業培訓講座，以提升國內博物館從業人員之專業能力。
- (三) 透過文化藝術，撫慰受創的民眾心靈，莫拉克颱風對臺灣造成嚴重侵害，本院將藉由文化藝術關懷災民，如提供藝術饗宴、安排災區學童來本院參觀等，規劃設計活動，一起為災後重建努力。
- (四) 為因應電腦科技發展及全球化之浪潮，本院將積極推展數位化博物館，提升本院教育文化影響力。未來的數位化發展將配合「愛台 12 項建設」，執行推動「提供科技與人文跨域文創環境計畫」、「打造故宮成為全球文化創意產業應用重鎮計畫」，期望透過新科技及新媒體的運用，突破博物館實體的藩籬，使故宮精美的文物及教育資源貼近人群，走向世界。

六、落實公文管考機制，提升本院公文處理效率：

公文是政府機關推動公務與溝通意見的重要工具，且本院導覽申請均係以公文申辦，故公文本身能否發揮功能並有效解決所遭遇之各項問題，與行政效率及服務品質有極密切關係。本院已在 98 年採購新版公文資訊系統並新增線上簽核之功能，未來將持續強化系統之運用，掌握公文處理過程的每一個環節，並透過嚴謹的公文登錄作業及稽催查詢途徑，提升公文處理效率；除了公文資訊系統之加強運用外，本院亦將強化公文管考機制落實，包括：要求各處室每日應將未結案公文列表稽催，逾 15 日以上未辦結之公文應簽報延遲理由併案陳核，秘書室每月統計公文處理時效結果陳報首長核閱，將各處室公文時效辦理結果提報院務會議檢討報告，以及主動稽查各單位逾期之公文等。本院期望透過公文資訊系統的加強運用以及公文管考機制之落實，有效提升公文的辦結比率，並促使每一件公文皆能在最短時限之內完成縮短公文處理時間，以提升本院行政效率，落實為民服務。

七、結合民間資源，合作辦理各項建設與活動：

- (一) 為因應博物館角色的多元化，本院策劃一系列敦親睦鄰、企業合作以及加強故宮之友向心力的方案，透過社會資源的有效整合，提供更多元的服務給民眾，並透過各種管道，擴大故宮文物藝術之影響力，也利用鄰近社區獨特之人文藝術優勢，為地方創造繁榮及更高的附加價值，同時藉著媒體的參與合作，讓社會各界能同享故宮提供的藝術饗宴。
- (二) 積極招募培訓專業志工，支援導覽服務、觀眾服務及各項教育推廣活動，98 年 9 月本院志工總人數已達 506 名，未來將持續為志工開設專業文物及服務禮儀培訓等課程，使志工服務之品質與數量均能更為提升。

八、舉辦主管人員研習營並選派工作同仁接受國內外博物館專業訓練，以提升領導管理效能及同仁專業素養：

為激發領導與管理階層創意思考與行動活力，並整體檢視各單位年度預算執行績效，定期舉辦主管人員研習營；博物館從業人員必須擁有管理研究收藏品的豐富學養，又必須嫻熟詮釋、展示、溝通的各項知識與技術，方能使博物館機構功能得以發揮。又博物館具有無限潛能，本院豐富的藏品能讓專業人員持續發現文物所蘊含的歷史文化價值，故本院未來將持續選派工作同仁接受國內外博物館專業訓練，以充實相關知能，提升專業素養。

九、提升研發量能：

- (一) 在展覽服務方面，本院每年均針對來院觀眾進行意見調查；而在數位化服務方面，本院亦每年進行「故宮文物數位化成果及服務」之調查分析，俾利瞭解觀眾及使用者之需求，作為本院政策之參考，提升服務品質。
- (二) 為積極與國際接軌，本院每年均派員出國參與博物館專業相關之考察或會議，並鼓勵同仁將國際合作交流成果及本院典藏與個人研究予以結合，提升專業研究水準，累積學術成果。

十、提升資產效益，妥適配置政府資源：依本院中程及年度施政計畫，將行政院核定之預算額度，依實際推動業務需求，合理分配各業務單位執行，並貫徹行政機關十大革新要求，力求摶節支出，節省公帑，以完成本院核定之年度目標。

十一、提升人力資源素質與管理效能：積極推動本院公務人員終身學習，開發公務人力潛能，營造良好學習環境；依法進用身心障礙人員及原住民人員，並配合年度預算員額增減，適時調整人力配置，以達適才適所；另為充分運用人力資源，辦理本院強制性職務輪調，大幅提升人員素質，建構優質行政團隊。

貳、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標	關鍵績效指標				
	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值
一 積極走入國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，提升專業研究水準	1 加強兩岸故宮及國際知名博物館進行學術交流與互訪	1	統計數據	與國際知名博物館及北京故宮共同舉辦之展覽、學術研討會場次、人員互訪人次等	11 次
	2 提升專業研究水準	1	統計數據	本院同仁出版文章各項論文研究報告、期刊、研討會報告等	120 篇
二 打造典藏新活力，創造故宮新價值，積極籌設「國立故宮博物院文化創意園區」	1 提升文創產業營收	1	統計數據	收入／年（文創產業營收包括文物仿製品、紀念品、出版品及文創創意商品結合。）	162700 千元
	2 文創園區興建籌設進度	1	統計數據	每年實際工程累計進度	5%
三 積極推動南部院區—亞洲文化藝術博物館籌建及開館	1 硬體工程辦理進度	1	統計數據	每年實際工程累計進度	33%
四 加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統，規劃辦理文物大清点	1 文物保存維護	1	統計數據	每年實際保存維護件數	4250 件
	2 年度零意外事故	1	統計數據	無意外事故對文物造成危害	0 件
五 提升博物館專業功能，積極推廣教育與服務品質，推展數位化博物館	1 對展覽主題豐富性之滿意程度	3	民意調查	民眾滿意度調查結果（以來院遊客為調查對象）	88%
	2 推廣數位成果活動	1	統計數據	參與人次／年	10000 人次
六 落實公文管考機制，提升本院公文處理效率	1 發文平均使用日數	1	統計數據	依行政院研考會公文流程管理手冊規定之方式計算	3.4 天
	2 公文辦結率	1	統計數據	依行政院研考會公文流程管理手冊規定之方式計算	87%
七 結合民間資源，合作辦理各項建設與活動	1 與民間單位合作辦理各項活動	1	統計數據	本院與社會之互動、與媒體合作及社區參與	7 案
	2 志工支援院內各項服務	1	統計數據	本院志工支援導覽服務、觀眾服務及各項教育推廣活動服務之人次統計	6000 人次
八 舉辦主管人員研習營並選派工作同仁接受國內外博物館專業訓練，以提升領導管理效能及同仁專業素養	1 舉辦主管人員研習營	1	統計數據	舉辦主管人員實地參訪、見習、業務檢討或意見交流等研習活動場次	1 場次
	2 同仁接受國內外博物館專業訓練	1	統計數據	本院同仁參加國內外博物館專業訓練或課程、進行學術交流等人數統計	5 人

註：評估體制之數字代號意義如下：

- 1.指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。
- 2.指實際評估作業係由特定之任務編組進行。
- 3.指實際評估作業係透過第三者方式（如由專家學者）進行。
- 4.指實際評估作業係運用既有之組織架構並邀請第三者共同參與進行。
- 5.其它。

參、年度共同性指標

共同性目標	共同性指標				
	共同性指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值
一 提升研發量能	1 行政及政策研究經費比率	1	統計數據	$(\text{年度行政及政策類研究經費} \div \text{年度預算}) \times 100\%$	0.36%
	2 推動法規鬆綁：主管法規檢討訂修完成率	1	統計數據	$(\text{檢討訂修法規完成數} \div \text{主管法規數}) \times 100\%$	1%
二 提升資產效益，妥適配置政府資源	1 機關年度資本門預算執行率	1	統計數據	$(\text{本年度資本門實支數} + \text{資本門應付未付數} + \text{資本門賸餘數}) \div (\text{資本門預算數}) \times 100\%$ (以上各數均含本年度原預算、追加預算及以前年度保留數)	97%
	2 機關中程歲出概算額度內編報概算數	1	統計數據	$[(\text{本年度歲出概算編報數} - \text{本年度中程歲出概算額度核列數}) \div \text{本年度中程歲出概算額度核列數}] \times 100\%$	4%
三 提升人力資源素質與管理效能	1 機關年度預算員額增減率	1	統計數據	$[(\text{次年度} - \text{本年度預算員額數}) \div \text{本年度預算員額}] \times 100\%$	0%
	2 推動終身學習	1	統計數據	是否依規定推動終身學習，並達到下列各分項標準者（各年度目標值填列符號代表意義：0代表「3項均未達到」、1代表「達到1項」、2代表「達到2項」、3代表「達到3項」） 【說明】：1、平均學習時數、平均數位學習時數、與業務相關平均學習時數均超過該年度最低時數規定。 2、各主管機關將推動法治教育、人文素養及推廣數位學習（如營造優質數位學習環境、依業務性質及施訓需求發展數位課程、選送屬員參加數位學習人才培訓專班等）等工作納入年度訓練進修計畫。 3、各主管機關及其所屬機關訓練費用占人事費用之比例均達4%以上。	2 排序符號

註：評估體制之數字代號意義如下：

- 1.指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。
- 2.指實際評估作業係由特定之任務編組進行。
- 3.指實際評估作業係透過第三者方式（如由專家學者）進行。
- 4.指實際評估作業係運用既有之組織架構並邀請第三者共同參與進行。
- 5.其它。

肆、國立故宮博物院年度重要施政計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
文物管理	器物存放管理及維護	一、為保護及展出文物，實施 24 小時恆溫恆濕空調及照明電費、水費。 二、改善包裝用品、棉花、絲線、牛皮紙、品名資料印刷、現代化封條等。 三、無酸材料選購與使用。 四、為保護文物防止蟲害，全院實施防蟲藥劑放置。 五、珍玩庫房改箱為櫃計畫。
	書畫存放管理	一、執行書畫提件攝影，及影像輸出、整理與歸檔。 二、執行舊有傷損文物之局部修復。 三、針對少數損傷嚴重之書畫，進行揭裱重裝。 四、改善書畫庫房保存文物的方式。
	圖書文獻存放管理	一、為保護及展出文物，置備 24 小時恆溫、恆濕空調設備。 二、改善圖書文獻函套、標籤等包裝用品。 三、為妥善保存文物，購置裱褙專用楮皮紙等用品。 四、製作文獻檔案用護匣、善本函匣。 五、聘請專家指導圖書文獻修裱。
文物展覽	文物展出	一、展場設計製作招標、院區立體與平面設計、院區指標系統。 二、「故宮通訊」設計印製。 三、展覽摺頁設計印刷。
	社教與推廣	一、配合展覽強化中外籍志工培訓，加強在勤志工管理業務。 二、舉辦專題演講、教師培訓、各項文物研習活動等。 三、舉辦各項親民活動。
	開放研究用專業圖書館	一、循採購及館際交換、互贈方式，擴充館藏中外文研究資源。 二、維護館藏目錄資料庫之及時性，方便讀者掌握研究資源。 三、透過分類編目、裝訂列架作為，維繫館藏研究資源之完整性，俾利閱覽。 四、確保館內各類硬體設備系統（如文獻提借輸運、安全管控、視聽多媒體器材…等）運作無誤，維持服務品質。 五、提供場地與設備，協助辦理教育推廣及學術研討活動。
	本院周圍環境美化與維持	一、維持院區環境景觀綠美化之經常性維護，景觀依季節搭配植栽變化，提供參訪遊客舒適的休憩環境。 二、依據行政院及所屬各機關推動業務委託民間辦理實施要點，辦理院區清潔委外作業及園藝部分委外作業。 三、院區環境設施及器材之經常性維護，適時維修及保養環境設施及器材。
資訊管理	拓展台灣數位典藏計畫－故宮精緻文物數位博物館知識庫建置計畫	一、審核參加國際會議、發表論文等相關事宜、主辦國內數位化成果推展及研討會、各子計畫作業彙整成效的督導。 二、持續進行器物的文字資料數位化器物核心資料數位化及圖像資料數位化。 三、彙整書畫藏品總目錄，並精選「法帖」、「碑刻」，建置完整後設資料。參考相關國際標準，攝製高解析數位影像。建置歷代人物、界畫畫家人名權威資料。 四、建置「史館檔清人傳記全文影像資料庫」、「軍機處檔冊全文影像資料庫」、持續增建「善本古籍資料庫」之目錄檢索檔。 五、進行「文物保存修護紀錄系統」銅器類及其他類文物後設資料回溯建檔。銅器類修護記錄的後設資料校對。琺瑯器、漆器、玉器等其他類文物修護紀錄數位化。 六、規劃並建置故宮藏品數位資料管理機制，規劃單一文物檢索功能與各類主題式藏品資訊服務，並加入資訊蒐集機制，持續進行本院各執行單位所需之電腦科技軟硬體技術支援。 七、整理學者解讀輿圖內容並撰成文字，確立輿圖正確的歷史資訊。研擬及架設「故宮明清輿圖類文獻」資料庫之相關工作。

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
	提供科技與人文跨域文創環境計畫	<p>年度重點：跨域合作人機互動展示</p> <p>一、提供人文與科技跨領域文創樂趣欣賞，促進文創科技產學合作及轉移</p> <p>(一) 推動大型跨域合作計畫：選擇具國際競爭力的本院華夏優勢核心內容為底，媒合更多產學研單位與藝術團體，並藉實務開發運用機會，促成技術轉移於產業界，例如：以邦國重器毛公鼎或廣為人知的清明上河圖為核心內容，跨域研發感動人心的最新文創作品。</p> <p>(二) 導入人文結合科技的展場跨域多媒體展示：藉本院每年 200 萬國內外參觀人次的實務淬鍊，觸動跨域整合一連串國內外基礎技術研發、實做、展示、使用者評估等產業活動鏈。例如：預計導入實務展場運用的多重解析度多重指觸互動桌雛型（表面運算技術）。</p> <p>(三) 與各學術機構合作舉辦專業性研討會議，並研商館際合作、學術交流等事宜。</p> <p>二、發展文創影片等數位內容，提供博物館虛實互補之教育經驗</p> <p>(一) 數位內容為文創產業的重要產品，本計畫預定以每年一個主題式文創數位內容，將以本院具世界獨特性文物為基礎元素，廣邀各界發想具提升人民美學素養劇本，促進主流媒體與博物館共同發展文創環境的機會。</p> <p>(二) 持續以分齡分眾的目標觀眾族群，分期完成包括數位動畫短片、紀錄片、形象廣告、數位藝術影片等多元豐富的文化創意數位內容。並藉由與實體教育空間或教育活動之結合，提供虛擬與實體互補之教育經驗。</p> <p>三、發展全球資訊網觀光及提升國民美學素養</p> <p>(一) 提供及推廣文創觀光內容</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、利用新網路科技，設計網站「歷史長河」等主題導覽：從「新石器時代」的文物開始，解讀長達八千年的中華文化與文物創作之發展。 2、搜尋引擎行銷：為便利海內外民眾利用故宮網站，本院擬於國內外知名搜尋引擎，配合故宮展覽、文創議題等適時做行銷變化，並提高文創計畫的曝光度。 3、推廣本院藏品跨域作品：擬於國際機場、捷運車站等地，提供文創作品的欣賞。 4、配合本院另一文創產業計畫舉辦的文創工作營、研討會與設計專題講座等，製作相關簡介或報名網站，並透過網路廣告行銷、活動、電子郵件直效行銷發送，及適地性簡訊廣播服務行銷簡訊等推廣方式，讓民眾積極參與文創活動外，亦可提升民眾瀏覽故宮網站的意願。 <p>(二) 建構友善的網站環境</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、推動健全的網站資安管理機制：強化網站防毒、防駭等資安策略，營造一個優質、便利且安全的文化藝術網路環境。 2、提供行動條碼服務：民眾可透過手機及 PDA 等行動載具，快速便利地獲取最新且即時的博物館新知，讓文化藝術透過行動科技的運用，延伸出更寬廣的服務模式與環境。

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
保存維護與文化行銷	出版品編印	一、配合各項展覽編印各類出版品。 二、發行清宮奏摺台灣史料。 三、發行故宮文物月刊、故宮學術季刊、英文年刊等 3 種定期刊物。
	品牌圖像授權	一、尋求國際品牌經驗豐富廠商異業結盟，創造品牌授權加值運用的最大效益,提昇本院國際品牌市值。 二、參加國際授權展，期能促成本院更多的品牌及圖像授權之商機。 三、希冀持續建立品牌新形象，規劃設計本院相關視覺形象、公關手法及推廣活動。
安全系統管理維護	安全系統設備測試及維修	一、安全系統控制中心 24 小時電腦及周邊設備正常運轉。 二、本院閉路電視監視、出入控制、盜警、火警消防、對講機及廣播 6 大預警系統修護。 三、通信器材及無線電對講機汰換更新及建置通訊網。 四、辦理安全監控預警系統、閉路電視監視系統更新及數位化。 五、建置巡更巡邏系統，強化安全預警功能。
營建工程	院區公共設施更新	一、空調冷水塔系統改善。 二、後側山坡自動化監測系統。 三、正館廁所改善等院區公共設施修繕更新工程。
故宮南部院區籌建	故宮南部院區籌建	一、整體園區景觀規劃及建置。 二、博物館建築工程招標、施工。 三、展示工程規劃及建置。 四、策展研究與文物購藏。 五、教育推廣。

伍、國立故宮博物院以前年度實施狀況及成果概述

一、前(97)年度施政績效及達成情形分析：

年度 績效目標	衡量指標	原定 目標值	績 效 衡 量 暨 達 成 情 形 分 析
文物展陳 與空間改 造	改善院區 交通及改 造展示空 間	90	<p>(1)衡量標準：民意調查(滿意度<以來院遊客為調查對象>)</p> <p>(2)依據本院 97 年度觀眾意見調查結果，本院院區內道路安全性獲得 82.3%受訪表示「滿意」，與目標值 90 相較，達成度為 91.44%(82.3÷90)；和去年相較，滿意度成長了 4.6 個百分點。另關於展示空間部分，81.7%受訪者對本院展場空間規劃表示「滿意」，與目標值 90 相較，達成度為 90.77% (81.7÷90)，二者平均值(本指標之達成度)為 91.11 [(91.44+90.77)÷2]，在 90%以上，顯示本院 96 年度改善院區交通及改造展示空間的努力已有一定成果。</p> <p>(3)另因本項指標 95 年度目標值為 70，96 年度調整為 86，調整幅度達 29%，足見該目標值極具挑戰性，不易達成，且本院依山建築，腹地狹小，能獲得 82.3%及 81.7%受訪對院區內道路安全性及展示空間表示「滿意」，實殊為不易，且確有結果面之績效產出，應值得肯定。謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>A.本院圖書文獻大樓舉辦大型教育特展期間，皆於院區路口醒目處設置大型輸出看板及路旗以為指引。</p> <p>B.於捷運士林站設置大型輸出看板及中、英文交通地圖指引，將參觀指示的範圍延伸至院外的交通重要據點。</p> <p>C.正館各陳列室編號標示，配合電梯旁之平面圖，有助於辨認動線。</p> <p>D.「故宮通訊」及「故宮導覽圖」附有院區及正館平面圖，標示各展覽名稱及陳列室編號，有助於辨認參觀動線。</p> <p>E.配合本院各項教育推廣活動，設計製作各式標示牌及指引海報。</p> <p>F.配合行政院漢語拼音政策陸續修正導覽圖與各類告示指標。</p> <p>G.設置兒童學藝中心門楣與告示。</p> <p>H.設計「展間布展中」告示。</p> <p>I.配合故宮晶華餐廳完成，製作本院下山車道、西側停車場及科技室等相關交通引導標示。增設西側車道下山路口告示指引。</p> <p>J.改善東側車道喇叭口之告示。</p> <p>K.為求整體設計改善現有指標之缺失，以提升本院整體形象與行政效率，業已完成本院指標設計製作案之發包作業，刻正積極辦理中。</p> <p>L.為改善本院交通與增闢停車設施，著手規劃人車分道的交通動線，以解決目前人車合流、險象環生的窘境，並與台北市政府合作積極爭取衛勤學校(原國防管理學校)校地，籌設大型公共停車場。</p> <p>M.故宮整修工程設計與使用材料不當，造成展廳迴音干擾，目前採用子母機語音導覽、鋪設地毯等方法改善，俟延宕一年半之整修工程驗收完成，將裝置隔音設施，以提升參觀品質。</p> <p>N.增加展覽空間，本院 105、107 原為特展陳列室，有特展則開放，無特展則關閉；目前已著手規劃為清末民初現代書畫展區，於 98 年元旦開展，使本院書畫展更為完整。</p>
	故宮南部 院區	1	<p>(1)衡量標準：統計數據(執行進度<以年度招標案件次數之達成度評量><100%>)</p> <p>(2)原訂目標值為 1 件，實際達成 2 件，目標達成度超過 100 (2/1*100=200)，謹就本指標辦理成果說明如下：</p> <p>A.「南部院區博物館展示工程」委託設計、監造服務案於 97 年 2 月份公告招標，並於 97 年 4 月 7 日評選出優勝廠商「御匠設計工程公司」並完成合約簽訂。</p> <p>B.「南部院區整地儲水層工程大地監測服務案」於 97 年 7 月 16 日決標評選出優勝廠商「穩禾工程公司」並完成合約簽訂。</p>

<p>增加展覽內容、場次與多元化</p>	<p>90</p>	<p>(1)衡量標準：民意調查(滿意度<以來院遊客為調查對象>)</p> <p>(2)97年度本院觀眾意見調查結果，參訪觀眾對於故宮在展覽規劃上的用心多給予肯定，更得到近九成的好評。例如展覽內容的豐富性及陳列室展示的方式，分別都獲得 88.5%及 80.9%參訪觀眾的肯定表示滿意，與原訂目標值(90)相較，達成度分別為 98.33(88.5/90*100)與 89.88(80.9/90*100)。謹就本院近一年來舉辦重要展覽活動說明如下：</p> <p>■常設展覽</p> <ul style="list-style-type: none"> · 《典冊載籍—古代圖書精華展》 · 《奉天承運—清代歷史文書珍品展》 · 《文明曙光—新石器時代》 · 《古典文明—銅器時代》 · 《從古典到傳統—秦~漢》 · 《銜接與交融合—六朝隋唐》 · 《新典範的建立—宋~元》 · 《新裝飾時代—明代前期的官營作坊》 · 《官民競技的時代—晚明》 · 《盛世工藝—清康熙、雍正、乾隆》 · 《走向現代—清晚期》 · 《慈悲與智慧—宗教雕塑藝術》 · 《貴冑榮華—清代傢俱展》 · 《子子孫孫寶用—清代皇室的文物典藏》 · 《玉燦珠光》 <p>■年度特展</p> <ul style="list-style-type: none"> · 《天祿琳琅—乾隆御覽之寶特展》(96.12.15~97.07.10) · 《筆畫千里—院藏古輿圖特展》(97.07.19~) · 《傳移模寫》(97.01.01~03.25) · 《書畫裝池之美》(97.04.01~97.06.25) · 《追索浙派》(97.07.01~09.25、10.01~12.25) · 《晉唐法書名蹟展》(97.10.10~97.11.20) · 《國色天香—伊斯蘭玉器展》(96.08.19~97.08.17) · 《和光剔采—故宮藏漆特展》(97.02.05~97.11.30) · 《華麗彩瓷—乾隆洋彩特展》(97.10.10~) · 《法象風規—彭楷棟先生遺贈文物特展》(97.12.31~) <p>■國內外借展</p> <ul style="list-style-type: none"> · 《玉丁寧館紀念展》(96.04.14~96.07.15) · 《風城風采：李澤藩百歲紀念展》(96.9.26~97.01.06) · 《華麗巴洛克—維也納藝術史博物館鉅作展》：(96.10.20~02.24) · 「上海—近代の美術」日本大阪市立美術館和東京松濤美術館(96.12.11~97.01.27) · 《物華天寶—赴奧展》(97.02.25~97.05.12) · 《故宮南院首部曲—探索亞洲特展》(97.03.25~97.06.25) (97.10.25~98.02.01 於嘉義縣表演藝術中心展出) · 院藏王翬畫作 6 件借予美國紐約大都會藝術博物館舉辦《山水清暉—王翬藝術展》(97.09.09~98.01.04) <p>■文物收購</p> <ul style="list-style-type: none"> · 佛教文物「秣菟羅佛塔欄楯」1 件。 · 唐代佛教文物「半跏菩薩坐像」、北魏佛教文物「佛坐像」共 2 件。 · 經典「大威德陀羅尼經卷第十一」1 冊。 · 經典「清俗紀聞」8 冊。 · 亞洲織品 34 件。 · 青花瓷器 15 件。
----------------------	-----------	---

			<p>■文物受贈</p> <ul style="list-style-type: none"> ·坂本五郎先生捐贈瓷器 1 件 ·胡家源先生捐贈繪畫 2 件 ·林寶桂女士捐贈瓷盤 1 件 ·陳中皇先生捐贈法書 1 件、瓷器 1 件 ·賴陳惠美女士捐贈繪畫 1 件 ·彭楷棟先生遺贈金銅佛像 48 件 ·林柏亭先生捐贈繪畫 1 件 ·盧鍾雄先生捐贈貝葉經 64 部 <p>■文物寄存</p> <ul style="list-style-type: none"> ·黃聯昇大使寄存晉江黃氏在台開墾地 契文書 127 件。 ·陳中皇先生寄存中日書畫繡絲 32 件。 <p>■年輕化</p> <ul style="list-style-type: none"> ·國立故宮博物院為符合時代潮流，讓故宮年輕化，以及表演藝術愛好者及青年學生團體，利用本院戶外廣場舉辦表演藝術活動，以提昇國內表演藝術品質及民眾藝術素養。活動內容包括音樂、舞蹈、戲劇、民俗技藝、相聲或其他表演藝術等。 ·自本（97）年 11 月 1 日起，每週六下午六時至八時於本院正館一樓戶外平台演出，預期將吸引大量年輕族群來院，為建院 83 週年的故宮注入新的活力與生命。
	增加參觀人數	280	<p>(1)衡量標準：統計數據(參觀人數/年)</p> <p>(2)本院 97 年參觀總人數為 2,244,284 人，其中外籍人士 801,808 人，本國籍觀眾、學生團體 1,442,476 人，雖較 96 年減少，然外籍人數佔總參觀人數的 36%，較 96 年的 21%增加 15%，人數則從 566,696 人增加至 801,657 人。</p> <p>(3)本指標 97 年目標值 280 萬，實際達成情形為 224 萬，略呈落後；惟該目標值與 96 年相較，增加達 12.5%，年度目標極具挑戰性，另 97 年下半年遭逢全球金融海嘯及經濟風暴，一般民眾與外籍人士非必要性支出銳減，連帶影響觀光市場。</p>
學術研究與學術交流	提升專業研究水準	83	<p>(1)衡量標準：統計數據(對外發表研究報告件數)</p> <p>(2)為鼓勵同仁發揮學術專長，從事研究撰述工作，貢獻研究成果，97 年度本院研究同仁對外發表文章及論文總計 160 篇，分別發表於國、內外期刊及本院文物月刊；並參與執行本國國科會、美國及日本的學術專題研究計畫。原訂目標值相較，達成度已超過 100(160/83*100=192.77)，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>■提升專業研究水準</p> <ul style="list-style-type: none"> ·器物處計有鄧處長淑蘋〈「華西系統玉器」觀點形成與研究展望〉，《故宮學術季刊》第二五卷第二期等共計學術論文 5 篇、對外發表專書 3 本、普及性文章 21 篇，共計 29 件出版品及與其它單位同仁合力完成《探索亞洲—故宮南院首部曲特展》導覽手冊。 ·書畫處計有何處長傳馨「晉唐法書名蹟特展展覽概述」等 31 篇研究報告及論文；出版圖錄(傳移模寫特展圖錄、書畫裝池之美特展圖錄、追索浙派特展圖錄、晉唐法書名蹟展、故宮書畫圖錄第 27 冊)並與東京文化財研究所合作編寫出版「孫過庭書譜光學攝影檢測報告」、進行李唐「萬壑松風圖」、宋徽宗「詩帖」、「蠟梅山禽」等光學檢測資料彙整。 ·保存維護處計有副處長陳媛「故宮·導覽·志工—從志工經驗反思故宮導覽願景」等共計 28 篇。 ·圖書文獻處計有助理研究員許媛婷《明末西學東漸的未竟之聲—以李之藻〈天學初函〉》的選書為討論中心等共計 49 篇。

			<ul style="list-style-type: none"> • 展示服務處計有林明美《臺灣公立博物館功能趨勢與組織架構初探：以臺北縣四座博物館為例》等共計 3 篇。 • 教育推廣處林處長國平《博物館自導式數位學習系統成功模式之研究-以故宮 e 學園為例》等共計 14 篇。 • 南院處計有蔡副處長玫芬《金瓶梅》中的漆器—兼述明晚期漆藝等共計 6 篇。 <p>■執行國科會計畫</p> <ul style="list-style-type: none"> • 馮明珠：(97 年度)「國立故宮博物院藏滿文文獻編目、解題與比較研究」 • 李天鳴：(97 年度)「第三次至第五次宋金戰史」 • 鄧淑蘋：(95 年度)「國立故宮博物院藏史前華東地區玉器研究 (2/2)」(延期) • 鄧淑蘋：(96 年度)「國立故宮博物院藏史前華西地區玉器研究」(延期) • 鄧淑蘋：(97 年度)「國立故宮博物院藏翡翠寶石類藏品研究」 • 余佩瑾：(96 年度)「奇趣與機巧—清乾隆官窯轉心瓶的研究」 • 余佩瑾：(97 年度)「蓬島瑤台—清乾隆官窯四景山水系列」 • 施靜菲：(96 年度)「科技與概念的交流：代表「中國」意象的象牙球」(延期) • 李玉珉：「國立故宮博物院佛教文物研究」 • 賴毓芝：「清宮的圖譜製作與西洋百科全書」 <p>■執行美國、日本的學術專題研究計畫</p> <ul style="list-style-type: none"> • 施靜菲助理研究員獲美國 207/2008 J.Paul Getty Foundation 博士後研究獎助，研究題目：「轉變的關鍵點：十四世紀景德鎮青花瓷的出現」(“A Turning Point:The Beginning of Blue-and-White Porcelain Production in Fourteenth Century Jingdezhen”)。 • 施靜菲助理研究員獲得東京大學東洋文化研究所外國人研究計畫：“The Nature of Ceramic Trade between China and Middle East during the 13th to 14th centuries” (2008.1.20-6.30)
舉辦學術研討會、文物研習會及專題演講	155	(1)衡量標準：統計數據(次數/年)	<p>(2)為提昇專業研究水準，本院定期舉辦學術研討會與演講，並邀請國內外學者發表論文，加強教育推廣及公共服務空間。97 年度舉辦學術研討會、專題演講、冬夏令文物研習共計 169 場，與原訂目標值相較，達成度已超過 100(169/155*100=109.03)，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>■國內外學術研究</p> <ul style="list-style-type: none"> • 97 年 11 月 6 日至 7 日與中央研究院台灣史研究所共同主辦「空間新思維—歷史與圖學國際學術研討會」，計有學者專家、研究所學生、本院研究人員、志工等約計 230 人參與。 • 接受立法院教育委員會委員審查，邀請紐約大都會博物館亞洲部部長屈志仁先生、大英博物館亞洲部研究員麥嘉樂女士、台灣大學人類學系黃士強教授，舉辦本院珍藏玉器小型座談會。 • 羅文華：方寸之間—明代宮廷藏傳佛典插圖研究漫談 • 王耀庭：故宮藏畫與浙派研究 • 板倉聖哲：雪舟所見／所現的明代繪畫 • 味岡義人：橋本收藏的浙派繪畫 • 張辰城：過渡的時代：「狂態邪學」的大師與韓國繪畫(英文演講含翻譯) (The Age of Transition: The "Wild and Heterodox" Masters and Korean Painting, 1550-1650) • 方聞：新時代的世界博物館、什麼是教學的藝術與考古博物館 • 博物館電腦網路協會台灣分會(MCN Taiwan)2008 年會暨研討會，主題：台灣博物館資訊人員專業自主與專業發展。

■研究合作

- 自 93 年至今與東京文化財研究所合作，進行院藏重要書畫材質檢測，選擇懷素「自敘帖」、李唐「萬壑松風」、黃庭堅「松風閣」、關同「秋山晚翠」、徽宗「詩帖」、孫過庭「書譜」等進行光學檢測，懷素「自敘帖」已出版檢測報告，其他於「大觀」特展展出部分成果，於 97 年出版孫過庭「書譜」檢測報告。
- 97 年計有 13 次提取古物供國際學者參觀並從事學術討論交流。

■舉辦演講

- 97 年 3 月邀請楊鴻勛、王秀蘭教授主講：建築考古及建築物理學。
- 97 年 6 月 2 日邀請浦馬丁教授主講：空氣污染對文物的影響。
- 97 年 3 月 21 日邀請台灣大學藝術史研究所助理教授坂井隆主講：何謂亞洲文化？從海域物質交換的角度觀察。
- 97 年 4 月 5 日邀請德國漆器藝術博物館館長 Monika Kopplin 主講：東方刺激下的近代歐洲漆器製作藝術。
- 97 年 4 月 11 日邀請台灣大學藝術史研究所助理教授坂井隆主講：另一種角色/另一個世界：縱談東南亞陶瓷。
- 97 年 4 月 16 日邀請德國柏林貝加蒙博物館伊斯蘭館副館長 Jens Kroger，演講：「從泰西封到薩馬拉：薩珊與伊斯蘭藝術」。
- 97 年 4 月 18 日邀請德國柏林貝加蒙博物館伊斯蘭館副館長 Jens Kroger，演講：「從泰西封到尼沙布爾：薩珊與早期伊斯蘭玻璃」。
- 97 年 6 月 16 日邀請法國遠東學院駐柬埔寨中心研究員 Pascal Royère，主講：東南亞歷史發展概述。
- 97 年 6 月 17 日邀請法國遠東學院駐柬埔寨中心研究員 Pascal Royère，主講：區域發展沿革，柬埔寨歷史。
- 97 年 6 月 18 日邀請法國遠東學院駐柬埔寨中心研究員 Pascal Royère，主講：柬埔寨宗教建築。
- 97 年 6 月 18 日邀請 Mr. Alberfo Alessi 來台交流舉辦設計名家專題演講。
- 97 年 6 月 19、20 日邀請法國遠東學院駐柬埔寨中心研究員 Pascal Royère，主講：吳哥窟建築史。
- 97 年 6 月 23 日邀請法國遠東學院駐柬埔寨中心研究員 Pascal Royère，主講：大吳哥巴蓬神廟建築修護。
- 97 年 7 月 24 日邀請法國遠東學院駐法國遠東學院駐曼谷中心研究員 Peter Skilling，主講：佛教藝術新發現：南印度安得拉邦 Phanigiri 佛傳圖。
- 97 年 10 月 22 日邀請大英博物館亞洲部研究員麥嘉樂女士，主講：「大英博物館中國藝術領域的發展近況」。
- 97 年 10 月 24 日邀請紐約大都會博物館亞洲部 Brooke Russell Astor 講座部長屈志仁先生，主講：「蒙元時期的藝術」。
- 97 年 11 月 7 日邀請巴黎高等研究實踐學院榮譽教授，主講：Giuseppe Castiglione (1688-1766), an artist between two traditions。
- 97 年 11 月 14 日邀請洪曉純博士主講：台灣與東南亞史前時代的貿易交換活動-從台灣玉、瑪瑙珠、玻璃珠以及冶煉青銅技術談起。
- 97 年 12 月 2 日邀請國立故宮博物院處前書畫處長王耀庭，主講：故宮藏畫與浙派研究。
- 12 月 11 日北京社會科學院研究員閻崇年主講「康熙皇帝的歷史評價」
- 12 月 19 日北京社會科學院研究員閻崇年主講「雍正皇帝的歷史評價」
- 12 月 23 日中國人民大學教授劉耿生主講「清代檔案與清宮影視」
- 12 月 30 日中國社會科學院近代史研究所研究員劉小萌主講「清代的少數民族」

		<p>■本院同仁應邀演講</p> <ul style="list-style-type: none"> • 97年2月鄧淑蘋處長應邀赴奧地利向華僑演講：「從「物華天寶」解讀華夏文化的源遠流長與融合創新」 • 97年11月18日余佩瑾副處長應文建會邀請於前往鴻禧美術館講授：「清雍乾時期之督陶官唐英及其監造」。 • 97年11月19日余佩瑾副處長應國立臺灣海洋大學邀請前往海洋文化研究所講授：「從德國 Dresden 的陶瓷收藏來看十八世紀中西窯業的交流」。 • 97年11月29日國立故宮博物院與東吳大學合作之卓越教學計畫余佩瑾副處長應邀講授：「收藏的印記—北宋汝窯在十八世紀清宮流傳的經過」。 • 賴依縵助理研究員任義大利佛羅倫斯 Palazzo Strozzi “Cina: alla corte degli Imperatori” 特展 (2008/3 - 2008/6)及杜林 La Fondazione per l’Arte della Compagnia di San Paolo “Il Celeste Impero” (2008/9 - 2008/11)特展策展顧問 (Scientific Committee)。 • 97年12月17日研究員林天人受邀至北京人民大學專題演講及參加「清史地理志學術研討會」。 <p>■本院同仁專題報告</p> <ul style="list-style-type: none"> • 97年6月6日洪助理研究員順興：「書畫材料與裝裱之劣化狀況分析」。 • 97年7月4日陳助理研究員東和：「文物科學分析」。 • 97年7月25日沈編輯建東報告：「玉器工藝研究及其開展」。 • 97年8月22日洪助理研究員順興：「分享赴美之博物館修復室見聞」。 • 97年9月5日岩副處長素芬：「文物保存環境溫溼度感知監測系統建置計畫」。 • 97年9月16日賴編輯永貳：「物華天寶-台灣國立故宮博物院精品展」卸展及押運文物返國作業。 • 97年10月31日陳助理研究員東和：「X光3D斷層掃描及多波域影像技術在文物上之應用」。 • 97年12月11日陳助理研究員東和：「輻射與物質的交互作用」。 <p>■文物研習</p> <ul style="list-style-type: none"> • 舉辦「文字的奇幻之旅」兒童研習營，推出高低年級共4梯次，服務101位學童。 • 舉辦種子教師研習活動2梯次，共計80人次參加。 • 舉辦「印象畢沙羅」特展教師研習活動3場，共計156人次參加。 • 舉辦週三下午教師進修活動自10月起舉辦6梯次，共計162人次參加。 • 舉辦全美中小學教暑期培訓，共計31人次參加。 • 舉辦冬令及夏令文物研習營97年度舉辦30場演講，共計5,238人次參加。 • 配合展覽，舉辦專題演講，97年度舉辦52場次，約計服務3,161人次。 • 97年舉辦10場「走出故宮」演講，共計1,298人次參加。
推展數位計畫	45000	<p>(1)衡量標準：統計數據(數位學習系統當年度使用人次數)</p> <p>(2)97年度「故宮e學園」網站瀏覽人數共計45,700人次，與原訂目標值相較，達成度已超過100(45,093/45,000*100=101.56)，以下謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>A.故宮e學園參觀人數45,700人。</p>

		<p>B.5月至9月30日，故宮與新竹市立動物園共同舉辦悠遊式數位博物館-結合生態觀察與動物畫欣賞的情境學習模式，提供觀賞者自然與人文對話的全新體驗。</p> <p>C.4月至9月15日，於嘉義南院願景館舉辦數位學習展示與應用推廣，結合南院藏品與亞洲茶文化展示與數位學習成果，提供嘉義地區學校一個新的文化體驗。</p> <p>D.97年度獲頒獎項：</p> <p>a.參加97年度行政院研考會主辦2008優良政府出版品獎，榮獲入圍獎，得獎內容：「故宮e學園數位學習課程之三—中國繪畫的異想世界」、「天下一人」、「時尚故宮·數位生活」、「故宮文物月刊」、「新視界—郎世寧與清宮西洋風」、「中國書法·圖書文獻」、「透視內幕：國立故宮博物院」。</p> <p>b.參加國際博物館協會影視新科技委員會(AVICOM)主辦2008年國際博物館與文化資產多媒體展示及競賽會議(FI@MP)，榮獲銀牌獎：「追索浙派數位博物館主題網站」。</p> <p>c.參加Horizon Interactive Awards LLC主辦2008 Horizon Interactive Award，榮獲銅牌獎：「造書小工坊」。</p> <p>d.參加Promax BDA主辦2008 Global Promax & BDA Awards，榮獲金獎：「透視內幕：國立故宮博物院」。</p> <p>e.參加美國博物館協會(AAM)主辦2008繆思獎，榮獲銅牌獎：「追索浙派數位博物館主題網站」。</p> <p>f.參加公共電視主辦2008第三屆國際兒童電視影展，榮獲最佳電視節目獎：「故宮奇航—〈美不勝收〉：帝后生活」。</p> <p>g.參加國際博物館協會影視新科技委員會(AVICOM)主辦2007年國際博物館與文化資產多媒體展示及競賽會議(FI@MP)，榮獲震撼獎：「國寶總動員」3D動畫影片。</p> <p>h.參加國際博物館協會影視新科技委員會(AVICOM)主辦2007年國際博物館與文化資產多媒體展示及競賽會議(FI@MP)，榮獲網頁藝術大獎：「故宮全球資訊網」。</p> <p>i.參加東京動畫影展，榮獲首獎：「國寶總動員」3D動畫影片。</p>
故宮全球資訊網瀏覽人數	200	<p>(1)衡量標準：統計數據(上網瀏覽人次)</p> <p>(2)97年度本院全球資訊網瀏覽人數約達200.4萬人次，新增故宮網站會員數8,730位，達成度100%(200.4/200*100=100.2)，以下謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>A.97年度瀏覽人數經電腦統計為195.5萬人次，係因12月份本院部分主機須關閉，以進行維護與更新，故有數日無法統計瀏覽人數數據；但以1至11月人數統計為183.5萬，月均值為16.7萬之情況下，本院97年度瀏覽人數已超過目標值200萬人次以上。</p> <p>B.新增故宮網站會員數8,730位。</p> <p>C.規劃建置完善且隨手可得的故宮U-Museum知識網路服務系統：已建置中(正體與簡體)、英、德、日、法、西、韓、俄等語文版全球資訊網，阿拉伯語文版正開發中。</p> <p>D.製作主題網頁，如「晉唐書法及歷史與圖學國際學術研討會」、「受贈寄存展」、「筆有千秋業展」、「巨幅書畫展」、「追索浙派展」、「未來博物館」、「晉唐法書名蹟展」、「華麗彩瓷—乾隆洋彩特展」、「京華歲朝特展」、「揭開金匱—院藏古籍秘檔展」，與「虛擬實境導覽」等完成上線。</p> <p>E.「故宮全球資訊網」於4月獲得2007年國際博物館與文化資產多媒體展示及競賽會議網站類網頁藝術大獎。</p>

落實博物館教育推廣	改善導覽系統（導覽人員定時導覽、學生及團體參觀教學、語音導覽等）	50000	<p>(1)衡量標準：統計數據(使用率<次/年>)</p> <p>(2)97年度共提供 153,543 人次導覽服務，與原訂目標值相較，達成度已超過 100(153,543/50,000*100=307.08)，且依據 97 年度本院觀眾意見調查發現，參訪觀眾對於故宮導覽設施的使用評價，無論是導覽解說人員(88.0%)、個人遊客對故宮提供的語音導覽租借服務(84.9%)或團體遊客對於團體子母機導覽設施(93.8%)的使用好評都超過八成，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>A.提供中英語定時導覽 1,435 導覽人次，服務 20,451 位中外人士。</p> <p>B.提供中、英、日、韓、西、法、德語特別導覽 2,167 次，服務 32,193 位中外貴賓。</p> <p>C.張大千先生紀念館導覽，服務 2,678 人次。</p> <p>D.禮遇來訪國際嘉賓：院長親自接待來訪國際貴賓 1,033 人，增進外交友誼。E.親子導覽：計提供 46 場次服務，服務人數 898 人。</p> <p>F.視障導覽服務：自 97 年 10 月提供服務以來，共服務 6 視障團體，受服務視障人士 133 人。</p> <p>G.免費接待學生團體參觀：大專 208 校次，9433 人；高中 89 校次，12717 人；國中 141 校次，20198 人；小學 181 校次，19816 人；教師團 3 校次 64 人。</p> <p>H.提供導覽服務：大專 127 校次，6721 人；高中 114 校次，9225 人；國中 116 校次，9308 人；小學 311 校次，23900 人。教師團 13 校次，7440 人。</p> <p>I.委外語音導覽服務：提供中英日韓語版本個人語音導覽，97 年度共計 95,652 人次使用。</p> <p>J.全面使用團體導覽系統：為提昇遊客參觀品質，保持展場靜謐舒適環境，本院自 96 年 7 月 1 日起全面實施團體導覽系統，凡 10 人以上(含 10 人)購買本院團體票參觀之團體，須併同使用團體導覽系統。97 年服務總團體數為 53,556 團，服務總人次為 1,084,822 人次。</p>
	推廣博物館教育(種子教師培訓及各項研習會)	3800	<p>(1)衡量標準：統計數據(參與度/人次)</p> <p>(2)運用本院典藏之文物及專家研究之成果，滿足社會人士專門知識之需要，經常舉辦文物研習、培訓及親子活動。97 年度共計 11,528 人次參加，與原訂目標值相較，達成度已超過 100(11,528/3,800*100=303.36%)，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>A.配合展覽，舉辦專題演講，97 年舉辦 52 場次，約計服務 3,161 人次。</p> <p>B.配合本院「探索亞洲」特展，舉辦 7 場專題演講，共 455 人參加。同時並舉辦「探索亞洲—與策展人對談」現場專題導讀 12 場策展人和觀眾對談，共 180 人次參加。</p> <p>C.配合「印象畢沙羅—英國牛津大學美術館珍藏展」舉行 14 場演講，計有 1,262 人參加。</p> <p>D.為南院嘉義「探索亞洲」展舉辦 8 場志工、種子教師培訓專題講座，計有 346 人參加。</p> <p>E.本院與輔仁大學博物館學研究所合作舉辦 3 場「博物館專業人才培訓—美國與澳洲實例」專題講座，邀請美國與澳洲博物館學專家來院演講座談，共計 292 人。</p> <p>F.本院與財團法人敦安社會福利基金會「故宮與青少年對談」座談會，計有 70 人參加。</p> <p>G.本院與東吳大學歷史系合作舉辦「探索博物館文物與典藏文獻活動營」，共 3 場演講，參加人數為 197 人。</p> <p>H.配合本院各項展覽，舉辦 4 場專題演講，計有 359 人次參加。</p>

		<p>I.舉辦文物研習會：為培養廣大社會民眾瞭解中華文物之美及藝生活術美感，本院每年定期舉辦冬令及夏令文物研習營，共舉辦 30 場演講，計有 5,238 人次參加。</p> <p>J.配合觀光局加強導遊訓練，本院協助北部、南部及東部地區新進及在職導遊培訓，。完成南部 8 梯次與東部 1 梯次培訓，北部完成 19 梯次培訓，97 年度培訓總人數計約計 2,700 人。</p> <p>K.97 年 7 月 14、21 日舉辦種子教師研習活動 2 梯次，共計 80 人參與。</p> <p>L.舉辦畢沙羅特展教師研習活動 3 場(6 月 21、28、7 月 5 日)，共 156 人參加。</p> <p>M.週三下午教師進修活動自 10 月 8 日起舉辦 6 梯次(10 月 8、15、11 月 12、26、12 月 3 日)，參加人數共計 162 人次。</p> <p>N.97 年全美中小學教師暑期培訓，於 7 月 3 至 4 日二日舉行，共計 31 人參加。</p>
文化教育 效益	170	<p>(1)衡量標準：統計數據(文宣品發行/數量)</p> <p>(2)97 年度文宣品編印發行共計 6,541,690 份，與原訂目標值相較，達成度已超過 100($6,541,690/1,700,000*100=384.81$)，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>A.編印「故宮通訊」中、英、日文版：每期寄贈故宮之友會員、媒體、飯店、文化及旅遊等機構，以供民眾獲知本院展覽、教育推廣、出版品及參觀等最新訊息，共計 126,900 份。</p> <p>B.配合特展印製「裝池之美」展覽摺頁、「追索浙派」展覽摺頁/文宣海報/展件清單、「筆畫千里」展覽摺頁、「晉唐法書」展覽摺頁、「宮樂映像」活動摺頁、「張大千紀念館」摺頁，以增進展覽教育之實效，共計 710,800 份。</p> <p>C.印製 17 項常設展單張說明書中英日文版，共計 4,099,840 份。</p> <p>D.編印「導覽地圖」中、英、日、韓文版，共計 1,604,150 份。</p>
舉辦教育 推廣活動	2500	<p>(1)衡量標準：統計數據(參與度/人次)</p> <p>(2)97 年度舉辦各項教育推廣活動，共計 4,242 人次參加，與原訂目標值相較，達成度已超過 100($4,242/2,500*100=169.68$)，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>A.走出故宮系列活動：</p> <p>a.本院與財團法人平等文教基金會合作，於 97 年 1 月 19 日~10 月 12 日，舉辦 8 場「親近故宮系列演講」，共計 1,058 人次參加。</p> <p>b.2008 年海外華裔青年暑期福爾摩沙營於 97 年 7 月 10 日下午舉辦 1 場演講，由志工沈麗民於劍潭活動中心介紹故宮文物，約 120 人參加。</p> <p>c.中國青年救國團新加坡學生文化訪問團 28 人於 97 年 11 月 26 日於劍潭青年活動中心舉行「故宮之美」研習，由志工詹于佳主講，約 120 人參加。</p> <p>B.游藝專案—生活美感體驗活動：於例假日推出故宮一日遊套裝行程，結合文物欣賞、創意動手做、園林遊憩等活動，廣邀民眾共享藝術體驗的樂趣。本(97)年度舉辦 16 梯次，共計 437 人次參加。</p> <p>C.特展親子活動：97 年配合「印象—畢沙羅特展」，舉辦「印象小畫室」親子活動；配合「華麗彩瓷—乾隆洋彩特展」，舉辦「瓷磚彩繪」活動；配合「晉唐法書名蹟特展」，推出「墨舞飛揚親子律動」活動。以上 97 年親子活動共計舉辦 14 梯次，服務 351 人次。</p> <p>D.«文字的奇幻之旅»兒童研習營：舉辦「文字的奇幻之旅»兒童研習營，分二梯次活動，自 97 年 8 月 16 日開始於本院「創意工坊»舉辦，推出高低年級共 4 梯次，服務 101 位學童。</p>

			<p>E.夜間開放免費參觀：擴大民眾參與，讓更多民眾在週末能有一健康又充滿文藝氣息的優質休憩場所，本院自 2008 年起每周六夜間 5 時至 8 時 30 分免費開放參觀，且為吸引民眾接，配合辦理多項「故宮週末夜表演活動」。</p> <p>F.兒童學藝中心：本院為促進兒童對院藏文物之認識與興趣，並提昇兒童生活美感經驗，特設置兒童學藝中心，此係本院首次為兒童觀眾特別建置展示、活動空間，以照顧兒童觀眾的參觀需求。本（97）年度自 5 月 18 日開館營運至 12 月 31 日，共計 78,060 參觀人次。</p> <p>G.複製文物巡迴展：本院策劃「吉祥如意—國立故宮博物院教育巡迴展」於 2008 年於多處縣市展出，讓外縣市的學童能親近故宮之美。展出內容包括本院複製文物百餘件(依展場大小安排件數)、多媒體數位互動裝置遊戲，並提供文物導覽及辦理 DIY 教育活動。97 年本院複製文物巡迴展共巡迴 7 站，總參觀人數為 37,553 人。</p> <p>H.故宮週末夜活動：繼 1 月 1 日「故宮新年音樂會-2008 維也納新年音樂會」，本院於 4-5 月間配合「探索亞洲」特展，舉辦 11 場「故宮週末夜—亞洲藝術季活動」。另為提升博物館教育功能及提供年輕社團或學子展現自我的表演場地，本院特自 11 月 1 日起每週六辦理「當 young people 遇上故宮—故宮週末夜表演藝術活動」，開闢院外廣場與 B1 室內的表演空間，同時建置舞台、音響、燈光設備，並提供表演的個人獲團體補助費用。自本（97）年 11 月 1 日起至明年 1 月底止，計有 14 組團體審查通過並排定演出日期，演出時間。依性質區分，計民俗技藝類 1 團、西樂團類 8 團、國樂團類 1 團、現代舞類 1 團、族群舞蹈類 3 團。</p> <p>I.博物館實習：</p> <p>a.97 年 2 月及 7-8 月共有 18 名大專生，來院實習博物館教育推廣相關事宜。</p> <p>b.97 年配合國科會「候鳥專案」受理海外僑胞子女 8 位來院實習。</p> <p>c.配合行政院青輔會「協助大專在校生公部門實習試辦計畫」，97 年共有 3 名同學參與。</p> <p>d.提供全國大專院校文史、藝術相關科系師生學習資源，97 年免費參觀證申請核發 7,180 張。</p> <p>J.志工業務：</p> <p>a.97 年度為增進導覽志工文物知識及配合本院各項新展培訓，特為志工開設了 100 場培訓課程，其中包含專業文物培訓課程，以強化其導覽內容，及服務台培訓課程，以提升服務品質。針對一般民眾、貴賓團體，共計提供了 2,066 人次之中文導覽服務，服務觀眾近 35,251 人；另為學生團體提供 1,787 人次之專業導覽，服務 48,149 位中小學生及大專學生；更提供外語導覽，包括英語、日語、韓語、法語、西班牙語共計 14,198 人次，服務外籍遊客近 14,198 人，其他支援服務台諮詢 3,746 人次。</p> <p>b.協助本院各項活動接待與導覽工作：2008 年故宮新年音樂會、印象-畢沙羅展記者會及酒會、印象畢沙羅親子活動、夜間開放及視障團體觸摸式導覽各項活動。</p>
健全全球化出版授權並加強行銷	提高本院出版品之流通範圍及銷售率	58000	<p>(1)衡量標準：統計數據(銷售冊數/年)</p> <p>(2)97 年度出版品銷售總冊數為 114,049 冊，與原訂目標值相較，達成度已超過 100(114,049/58,000*100=196.64)，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p>

		<p>A.本院出版之種類與內容採分眾行銷策略以滿足各讀者群所需；在編輯方面，本院編輯團隊以學有專精之藝術史及博物館學者為主，並引進民間專業美術設計專才，增加出版品活潑性、趣味性及普及性。出版的方式也朝多元發展，目前正結合國內外知名出版商實務經驗，提昇美編設計、印刷品質，以符合國際標準為目標。另因應數位出版趨勢，提供電子檔、POD等形式之出版品，並開辦故宮網路書店，期能拓展全球市場。</p> <p>B.參加「第十五屆台北國際書展」(2月13日-2月18日)、「第十三屆東京國際圖書博覽會」(7月10日-7月13日)、「第十五屆北京國際圖書博覽會」(8月30日-9月5日)、「德國法蘭克福書展」(10月15日-10月19日)等四個國際書展，以提高本院出版品之國際曝光度。尤以「2008德國法蘭克福書展」，主辦單位特別設立「故宮出版品與授權精品專區」，展出本院與國際知名設計廠商 Alessi 合作文物藝術品及 40 種圖書，並放映「故宮國寶總動員」動畫影片等，深獲國際讚譽，充分宣揚中華文化。</p> <p>C.97年本院出版品行銷，至12月底營業額已達新台幣38,754,415元，總計銷售114,049冊。</p>
建立電子進、銷、存管理系統	39	<p>(1)衡量標準：統計數據(電子進銷存管理系統所進出之商品數額/全部銷售金額)</p> <p>(2)透過故宮全球資訊網出版品展示系統，提供本院新書即時資訊，並藉由網路商城之建置及啓用，朝向推動POD等電子商務功能發展。97年度透過電子進、銷、存管理系統之紀念品佔全部銷售量的94.71%；出版品114,049冊，佔總銷售數之100%，透過電子進、銷、存管理系統之商品佔總銷售量之平均數為97.35%，衡量指標達成率為$97.35/39*100\% = 249.62\%$。</p>
提高本院文物圖像授權業務	3000	<p>(1)衡量標準：統計數據(收入/年)</p> <p>(2)97年度國內外圖像授權權利金共計新台幣6,511,624元，衡量指標達成率超過100($6,511,624$元/$3,000,000$元*$100\% = 217.10\%$)，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>A.本院近年已製作許多影音資料行銷故宮，為配合利用型態之多樣化並鼓勵廠商與本院合作開發影音資料，除修正本院珍貴動產衍生品管理及收費規定，特訂定本院影音資料授權使用暨合作開發收費規定，針對使用本院影音資料及以本院藏品圖像或展覽場地拍攝影片，依常見利用行為態樣分別訂定其授權金額。另為鼓勵廠商與本院合作開發影音資料及其週邊商品，就影音資料週邊商品之衍生利用行為，分別訂定其授權金額。本規定已於97年12月9日以令發布。</p> <p>B.97年度受理國內及國外各界索取本院文物藏品圖像授權件數共計362件，權利金收入共計新台幣6,511,624元，較96年度權利金收入5,009,159元，增加1,502,465元。</p> <p>C.97年度履約中之品牌授權廠商計有霖沅企業股份有限公司、頑石創意股份有限公司、明碁電通股份有限公司、日本株式會社 Sanrio Far East、皇室股份有限公司、迪雅國際股份有限公司、義美食品股份有限公司、異言堂廣告股份有限公司等8家廠商，權利金收入為5,735,921元。</p> <p>D.97年與本院新簽約廠商計有：澳門商大洋集團(澳門離岸商業服務)有限公司、今生金飾股份有限公司、朱的寶飾藝術品店、印傑影像服務股份有限公司、廣達香食品股份有限公司、禾禮有限公司、藝奇藝術授權股份有限公司、法藍瓷有限公司及維渥特科技股份有限公司等9家廠商，簽約金收入為6,500,000元。總計97年品牌授權之簽約金及權利金收入為新台幣12,235,921元。</p>

	提高本院之紀念品流通範圍及銷售率	80300	<p>(1)衡量標準：統計數據(收入/年)</p> <p>(2)97年度紀念品銷售實際營收為新台幣 146,877,518 元衡量指標達成率超過 100(146,877,518 元/80,300,000 元*100%=182.91%)，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>A.文物仿製品、藝術紀念品委外合作開發：97年總計召開 5 次產品評選會，共計送審 378 件企劃案，產品總數 812 件，通過件數 155 件；合作開發商品已累計近 2000 件，線上合作廠商共計 66 家，持續加強及改進文物仿製及衍生藝術紀念品之品質，以提昇文化產品之附加價值。</p> <p>B.97年度 1 月至 12 月銷貨收入為新台幣 146,877,518 元。</p>
加強文物典藏與維護	文物預防性保存	95	<p>(1)衡量標準：統計數據(相對濕度 55%±5 < 年平均目標值註：一般文物、玉器、瓷器、琺瑯 55%，銅器 45%，漆器 65% >)</p> <p>(2)本院展場環境溫溼度控制為兼顧遊客參觀品質及文物保護，較具挑戰性。基本上，對於本院各類材質文物展示環境，以相對溼度 55%為空調機組設定標準，如陶器、玉器、書畫等皆適用。本院保存維護處又特別針對銅器及漆器等度溫溼度極端要求乾燥 (45%RH 以下) 或潮濕 (60-65%RH) 之環境進行微環境之控制，即在展櫃內進行除濕或加濕之處理，如以館一樓之金銅佛展櫃，經本室除濕處理過之銅器展櫃共有四個，及三樓以銅器為主之展場，對於生坑之銅器微環境處理共一櫃，而向中研院借展之兩個展櫃也控制在相對溼度 45%以下。一樓之多寶閣展場為綜合質材，其中銅器使用舊展櫃展示，因而雖經微環境乾燥劑處理，但是在兩週間相對溼度會上升超過 45%之標準，因此必須定期作乾燥劑更換。綜合上述，因展場外在空調會隨著季節、參觀遊客人潮空氣交換率，難免有所調動，進而從櫃外影響到展櫃內的相對溼度變化，但是因動線工程後的新購展櫃密閉性高，經科技室以主動式機械除濕者，溼度皆為正常，以乾燥劑除濕者，必須定期更換乾燥劑，但整體上，文物皆在穩定狀況，相對濕度均控制在原訂目標值之內，達成度為 100%，謹就本指標成果說明如下：</p> <p>A.每日檢視文物所在展場及庫房的溫溼度，即時掌控文物保存環境的溫溼度，以期盡速排除異常狀況。</p> <p>B.與元智大學及資策會持續合作發展文物環境溫濕度無線監控系統，使溫濕度偵測資料可以即時傳輸及解讀，做好溫濕度有效率、即時的監控；10 月更應用於南院首部曲嘉義演藝中心展場及展櫃內溫溼度之遠端監測。</p> <p>C.配合本院各項特展完成展場設備報告，並配合達成借展合約之環境條件，展覽期間定期回報借展單位溫濕度記錄資料。</p> <p>D.審閱借展單位之展場設備報告，並檢視借方定期回傳之溫溼度紀錄，確保文物借展期間之環境符合合約標準。</p> <p>E.針對不同材質之文物相對溼度之特殊需求，調節櫃內濕度。</p> <p>F.配合各項展覽進行文物照明之照度測量。</p> <p>G.4 月委請行政院環境保護署至本院進行年度例行性之院區戶外空氣品質量測。</p> <p>H.定期偵測展場空氣品質。</p>
	文物善後性修護	2400	<p>(1)衡量標準：統計數據(維護文物、書畫、圖書文獻件數/年)</p> <p>(2)本院 97 年度文物善後性修護共計 4,845 件，衡量指標達成率超過 100(4,845 件/2400 件*100=201.88%)，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>A.文獻類藏品處理件數共計 2,656 件，其中文獻檔案 2,393 件、善本古籍 212 件冊(262 頁)、坤輿全圖 8 件、詔書 2 件、地契 41 件。</p>

		<p>B.修護書畫文物藏品處共計 426 件。</p> <p>C.器物類藏品處理件數共計 1,619 件，其中銅器 60 件、陶瓷 1 件、玉器 1 件、漆器 5 件、琺瑯 1 件、其他類器物 34 件、文獻類器物 1 件、陶瓷 5 件、各類器物共 1004 件、銅器修護紀錄 120 件(含修護照片 347 張)、銅器 X 光影像 387 件(1522 張)。</p> <p>D.待徵集文物處理件數共計 144 件，其中狀況檢視織品 37 件。</p>
安全系統改善情形	0	<p>(1)衡量標準：統計數據(意外事故件數/年)</p> <p>(2)本院 97 年度安全系統意外事故統計件數 0 件，與原訂目標值(0)相較一致，目標達成度為 100%，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>A.【安全系統】</p> <p>a.掌握安全系統控制中心 24 小時電腦及周邊設備正常運轉。</p> <p>b.通信器材及無線電對講機汰換更新及建置通訊網。</p> <p>c.建置巡更巡邏系統，強化安全預警功能。</p> <p>d.完成行政大樓及文獻大樓閉路監視系統汰換；完成全院 CCTV 監控系統數位化。</p> <p>e.完成控制中心監控台設備汰換及線路重整。</p> <p>f.進行正館山洞文物庫房閉路監視系統汰換及影像入侵監測系統建置。</p> <p>B.【文物運送】</p> <p>a.1 月 7 日完成「風城風采—李澤藩紀念展」借展文物運送戒護。</p> <p>b.1 月 31 日完成「上海—近代美術」借展文物返院運送戒護。</p> <p>c.2 月至 5 月完成「物華天寶」奧地利借展文物押運戒護事宜。</p> <p>d.3 月 2、3、5 日完成「華麗巴洛克」借展文物離院運送戒護。</p> <p>e.5 月至 8 月完成「印象、畢沙羅」英國借展文物押運戒護事宜。</p> <p>f.6 月 5 日完成「彭楷棟遺贈」展品文物到院運送戒護。</p> <p>g.6 月 27 日完成「葉博文先生」借展文物離院運送戒護。</p> <p>h.9 月 2 日完成「王翬藝術特展」紐約大都會展借展文物返院運送戒護。</p> <p>i.10 月 14—16 日完成「探索亞洲-故宮南院首部曲」借展文物離院運送戒護。</p> <p>C.【防災應變】</p> <p>a.7 月 17 日「卡玫基」中度颱風來襲，依規定自 17 日 17 時至 18 日 08 時成立防颱指揮中心應變，災後統計本院無災損。</p> <p>b.7 月 27 日「鳳凰」中度颱風來襲，依規定自 27 日 10 時至 28 日 18 時成立防颱指揮中心應變，災後統計本院無災損。</p> <p>c.9 月 12 日「辛樂克」強烈颱風來襲，依規定自 12 日 17 時至 14 日 17 時成立防颱指揮中心應變，災後統計本院無災損。</p> <p>d.9 月 27 日「薈蜜」強烈颱風來襲，依規定自 27 日 14 時至 29 日 14 時成立防颱指揮中心應變，災後統計本院無災損。</p>
文物清點情形	1750	<p>(1)衡量標準：統計數據(文物抽點件數/件)</p> <p>(2)97 年度配合本院作業進行抽點、盤點三處庫房院藏品，完成文物清點件數總計 3,706 件，與原訂目標值相較，達成度已超過 100%(3,706/1,750*100=211.77%)，謹就本指標相關辦理成果說明如下：</p> <p>A.辦理全年度文物不定期抽點共計 1,914 件。</p> <p>B.辦理院藏文物盤點，器物類文物共計 937 件、書畫類文物共計 855 件。</p>

二、上(98)年度施政績效及達成情形分析：

編號	年度績效目標	衡量指標	績效衡量暨達成情形分析
1	籌辦大型展覽，宣揚固有文化，提供國人高品質文化饗宴	年度大型展覽籌備辦理進度	(1)98年10月舉辦「雍正—清世宗文物大展」，將展出雍正時期文物246組件，其中部份文物借自大陸地區之北京故宮博物院(37組件)及上海博物館(2件)。 (2)中央研究院歷史語言研究所已同意商借文物3件；另五洲製藥公司董事長吳先旺先生願出借「雍正朝服立像」一幅參與展出。 (3)各項展覽籌備進度均依計畫辦理。
		對展覽主題豐富性之滿意程度	本院每年度均進行觀眾意見調查，依據「97年國立故宮博物院觀眾意見調查分析報告」，參訪觀眾對於故宮在展覽規劃上的用心多給予肯定，其中展覽豐富性達88.5%的好評。至98年度之意見調查已於98年9月14日召開採購案評審會議。
2	提升專業研究水準，加強學術研究與學術交流	提升專業研究水準	鼓勵同仁發揮學術專長，從事研究撰述工作，貢獻研究成果，97年度研究人員計85人，研究報告繳交計218篇；98年度研究人員繳交研究報告審查作業，依規定於本(98)年9月底開始辦理。
		舉辦、參與學術研討會	(1)配合98年10月之「雍正—清世宗文物大展」，自98年9月18日至11月20日辦理專題演講，邀請本院展覽策展人、清史研究學者專家舉行主題一「深入展覽」，介紹展覽理念、規劃方向與展出文物；另主題二「雍正其人其事」，邀請研究學者探討清雍正時期歷史背景及雍正的重要政績等相關主題。 (2)本院專業人員應邀演講共4場 (3)98年11月4-6日舉辦「兩岸故宮第一屆學術研討會」，共有26篇論文宣讀，已提交摘要22篇、全文8篇。
		提升學術研究	(1)為擴大研究領域，提升學術研究水準，本處同仁參與國科會之研究計畫，98年度有「第三次至第五次宋金戰史」研究案。 (2)目前國科會專題研究計畫有「國立故宮博物院印度佛教文物研究II」、「博物圖」等6件。
3	打造典藏新活力，創造藝術新價值，積極籌設「文化創意產業育成中心」	提高本院出版品之流通範圍及銷售率(3%)	出版品銷貨收入98年1-8月共計新台幣18,154,155元。
		提高本院文物圖像授權業務(4%)	(1)受理本院文物藏品圖像授權使用案，98年1月至8月權利金收入共計新台幣4,950,451元。 (2)受理本院註冊商標授權廠商商品化使用案，98年1月至8月權利金收入共計新台幣1,645,373元。
		提高本院之紀念品流通範圍及銷售率(3%)	藝術紀念品1-8月銷貨收入共計163,784,808元。
4	加強電腦科技運用，積極推展數位化博物館，提升本院教育文化影響力	故宮全球資訊網之滿意程度	透過97年11月29至98年1月13日之「國立故宮博物院文物數位化成果與服務」全國四地資訊月問卷調查，有九成二受訪者滿意故宮全球資訊網內容與呈現方式；有九成一受訪者滿意「故宮虛擬實境導覽」單元內容及呈現方式；對故宮全球資訊網的評價主要是「網站資料即時豐富」、「網頁設計具創意與藝術性」與「使用介面友善」。

		推展數位學習系統	(1)本院數位文物主題網站，98年至8月每月平均計1.5萬人次瀏覽，共12萬餘人次。 (2)98年1至8月份E學園主題網站總流覽數92,417人。
		推廣數位成果活動	(1)1月至5月16日，共計3,951人參與數位成果推廣活動。 (2)1月1至13日於高雄與台南場資訊月活動，招募3,826位故宮會員。 (3)98年2月9日至28日參與於科技大樓一樓展示區舉辦之「數位典藏與數位學習國家型科技計畫97年度成果展：典藏無限。學習無線-數位生活1等e」。 (4)98年4月28日至5月4日參加美國博物館協會2009費城年會暨博覽會，並於該年會繆思獎中以「故宮未來博物館『過去-未來』」及「透視內幕：國立故宮博物院」獲得多媒體裝置類及行銷發展類2面銀牌獎殊榮。 (5)98年7月23日舉辦「文物修護記錄系統資料庫-文物知識管理研討會」，藉由分享本院相關修護紀錄資料庫建置經驗及成果。 (6)98年8月底止共接待5場，包括中興大學圖書資訊學研究所、靜宜大學資訊傳播工程系及財團法人中衛中心「公部門數位學習推廣與應用國際研討會」參訪團等。
5	改善館院設施， 打造故宮為世界 級觀光景點	院區各項服務設施改善	(1)正館屋頂防水修繕工程： 本工程之委託設計監造服務案已決標簽約及開工，預計於98年10月底前完成。 (2)正館展場迴音改善工程： 規劃設計監造案廠商已於7月7日提送「服務實施計畫書（含初步設計內容）」，本院將召開審查會，審定後進行細部設計作業。 (3)正館展場安全維護金屬門製作及安裝工程： 本工程之委託設計監造服務案已於98年3月10日決標簽約，建築師於98年8月13日完成修正設計。 (4)正館入口及大廳視覺意象與品質提昇計畫工程： 該項工程廠商已於98年8月20日開始施工，預計於98年10月4日完工。 (5)「張大千摩耶精舍」市定古蹟委託規劃設計及修繕： 本院經管之「張大千摩耶精舍」為市定古蹟，修復須依「文化資產保存法」及其相關規定辦理。本院業委託建築師完成相關圖說，並依規定提出修繕計畫，主管機關文化局已審查通過，將繼續辦理工程招標事宜。 (6)至善園魚池過濾系統汰換及前後溪流整修、院區邊溝修繕工程： 進行本院至善園魚池過濾毯汰換及前後段溪流之防漏整治，維持系統之過濾功能，以及第二行政大樓及院區邊坡排水溝整修，確保溝渠之排水功能，已於98年3月20日竣工。 (7)辦理其他本院院區內設備修繕工程。
		展場空間規劃及展示方式滿意程度	依據「97年國立故宮博物院觀眾意見調查分析報告」，參訪觀眾對於故宮在展覽空間規劃、陳列室展示方式滿意度達80.9%。至98年度之意見調查已於98年9月14日召開採購案評審會議。

6	協助推動南部院區—亞洲文化園區籌建	硬體工程辦理進度	(1)持續執行整地及儲水層工程(BP03)，迄98年8月31日止施工進度為92.307%。 (2)莫拉克風災造成本院區基地淹水，基地外部淹水已越200年防洪土堤高程，由基地外溢流入基地內，顯見基地周邊治水防洪工作尚未準備妥當，亟需加強周邊治水防洪整治工作，方能推動一旗艦級的觀光景點。
		營運時期展示文物準備進度_開館第一年(民國100年)展品準備完成率	(1)98年5/20~5/22日辦理「匯聚：交流中所形塑的亞洲」學術研討會。 (2)98年完成至3月31日止之文物徵集上網公告整理工作。 (3)編輯南院處自94年以來所購文物基礎資料。
		營運時期展示文物準備進度_開館第三年(民國102年)展品準備完成率	(略)
7	加強文物典藏與維護，規劃辦理文物總清點	規劃辦理文物總清點	(1)自97年10月開始辦理院藏文物盤點，每週一、三盤點器物類文物，每週二、四盤點書畫類文物。 (2)截至98年9月14日，文物盤點件數器物類4,608件，書畫類4,722件。
		文物善後修護	(1)文物(器物)修護完成件數38件。 (2)庫房文物(器物)整理件數173件。 (3)完成書畫修護件數345件。 (4)完成文獻修護11566葉(508件)。 (5)文物狀況檢視657件。
		安全系統改善情形	(1)完成1~8月安全設施六大預警系統維護保養。 (2)完成1~8月安全設施中央電腦控制系統保養維護。 (3)完成本院文物庫房及重要場所門禁管制系統汰換案之委託設計監造顧問案招標，已進行規化設計。

二、主 要 表

國立故宮博物院
歲入來源別預算表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

科 目					本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節	名 稱					
				合 計	280,606	227,485	264,335	53,121	
2				0400000000 罰款及賠償收入	100	50	2,872	50	
	12			0403400000 國立故宮博物院	100	50	2,872	50	
		1		0403400300 賠償收入	100	50	2,872	50	
			1	0403400301 一般賠償收入	100	50	2,872	50	本年度預算數係廠商違約逾期交貨之賠償收入。
3				0500000000 規費收入	201,603	217,405	221,615	-15,802	
	13			0503400000 國立故宮博物院	201,603	217,405	221,615	-15,802	
		1		0503400300 使用規費收入	201,603	217,405	221,615	-15,802	
			1	0503400305 資料使用費	9,700	30,700	34,051	-21,000	本年度預算數係出售出版品等收入。
			2	0503400312 場地設施使用費	191,573	186,375	186,557	5,198	本年度預算數係展場及至善園門票等收入。
			3	0503400313 服務費	330	330	1,007	0	本年度預算數係文物研習會及兒童研習營報名費收入。
4				0700000000 財產收入	66,441	30	1,176	66,411	
	13			0703400000 國立故宮博物院	66,441	30	1,176	66,411	
		1		0703400100 財產孳息	66,391	-	-	66,391	
			1	0703400105 權利金	61,333	-	-	61,333	本年度預算數係委託員工消費合作社經營文物複製品業務、餐飲服務中心委外經營、語音導覽委外服務及文物圖像與品牌授權等權利金收入。
			2	0703400106 租金收入	5,058	-	-	5,058	本年度預算數係餐飲服務中心、語音導覽中心、員工消費合作社及郵局等場地租金收入。
		2		0703400600 廢舊物資售價	50	30	1,176	20	本年度預算數係出售廢舊物品之收入。
5				0800000000 營業盈餘及事業收入	12,462	10,000	6,840	2,462	
	2			0803400000 國立故宮博物院	12,462	10,000	6,840	2,462	

國立故宮博物院
歲入來源別預算表

中華民國99年度

經費門併計

單位：新臺幣千元

科	目	節	名	目 稱	本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明	
7	13	1	0803400200	非營業特種基金賸餘繳庫	12,462	10,000	6,840	2,462		
			0803400201	賸餘繳庫	12,462	10,000	6,840	2,462		本年度預算數係故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。
					1100000000	其他收入	-	-	31,831	
					1103400000	國立故宮博物院	-	-	31,831	
				1	1103400900	雜項收入	-	-	31,831	
				1	1103400901	收回以前年度歲出	-	-	292	前年度決算數係收回正館三希堂室內裝修工程施工查核缺失扣款等繳庫數。
				2	1103400909	其他雜項收入	-	-	31,540	前年度決算數係員工福利委員會結餘款等繳庫數。

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

經費門併計

科					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度 比	說 明
款	項	目	節	目 稱				
2				0003000000 行政院主管	1,011,077	1,741,685	-730,608	
	9			0003400000 國立故宮博物院	1,011,077	1,741,685	-730,608	本科目上年度法定預算數1,740,985千元，連同由法務部「矯正業務」科目移入700千元，共計如表列上年度預算數。
				5303400000 文化支出	1,011,077	1,741,685	-730,608	
		1		5303400100 一般行政	468,490	468,356	134	1.本年度預算數468,490千元，包括人事費443,066千元，業務費23,194千元，設備及投資1,000千元，獎補助費1,230千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)人員維持費443,066千元，與上年度同。 (2)基本行政工作維持費25,424千元，較上年度增列房屋稅及地價稅等經費134千元。
		2		5303400200 文物管理	30,938	29,535	1,403	1.本科目係由上年度預算「器物管理」、「書畫管理」及「圖書文獻管理」科目合併改設。 2.本年度預算數30,938千元，包括業務費26,938千元，設備及投資4,000千元。 3.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)器物管理經費9,012千元，較上年度增列珍玩庫房改箱為櫃等經費3,007千元。 (2)書畫管理經費5,268千元，較上年度減列展覽資料蒐集旅費5千元。 (3)圖書文獻管理經費16,658千元，較上年度減列水電費等1,599千元。
		3		5303400300 文物展覽	60,267	53,316	6,951	1.本科目上年度預算數53,499千元，配合科目調整，移出管理員制服經費183千元，列入「安全系統管理維護」科目，淨計如列數。 2.本年度預算數60,267千元，包括業務費52,827千元，設備及投資7,440千元。 3.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)文物展出經費30,621千元，較上年度增列電腦售票系統維護等經費1,694千元。 (2)社教與推廣經費5,652千元，較上年度增列教育推廣活動等經費518千元。 (3)開放研究用專業圖書館經費9,221千元，較上年度減列門禁及閉路監視系統維護等經費154千元，增列圖書編目外包及圖書購置等經費690千元，計淨增536千元。 (4)本院周圍環境美化與維持經費10,901千元，較上年度增列正館陳列室清潔外包等經費1,670千元。 (5)第二展覽館管理與維護經費1,262千元，與上年

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

經費門併計

科 目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度 比	說 明
款	項	目	節	名 稱				
		4		5303400400 資訊管理	148,634	114,026	34,608	<p>度同。</p> <p>(6)出席國際會議經費110千元，較上年度增列出席美國博物館協會會議經費33千元。</p> <p>(7)新增南院主題研究與推廣計畫經費2,500千元。</p> <p>1.本年度預算數148,634千元，包括業務費98,787千元，設備及投資49,847千元。</p> <p>2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下：</p> <p>(1)電腦用品消耗經費662千元，較上年度核實增列80千元。</p> <p>(2)資料建檔與教育推廣經費1,739千元，與上年度同。</p> <p>(3)軟硬體及機房維護經費3,372千元，較上年度減列圖書館自動化系統維護經費323千元。</p> <p>(4)軟硬體設備經費3,406千元，較上年度減列電腦化行政系統更新等經費256千元。</p> <p>(5)拓展台灣數位典藏計畫經費42,560千元，較上年度增列臨時人員酬金等經費992千元。</p> <p>(6)新增提供科技與人文跨域文創環境計畫，總經費300,000千元，分4年辦理，本年度編列第1年經費72,525千元。</p> <p>(7)新增打造故宮成為全球文化創意產業應用重鎮計畫，總經費100,000千元，分4年辦理，本年度編列第1年經費24,370千元。</p> <p>(8)上年度出席國際性電腦網路各協會會議經費預算業已編竣，所列80千元如數減列。</p> <p>(9)上年度辦理縱橫五千年悠遊掌中天—新世紀U化故宮優質園區示範計畫預算業已編竣，所列62,700千元如數減列。</p>
		5		5303400500 保存維護與文化行銷	11,317	10,946	371	<p>1.本科目係由上年度預算「文物登錄及徵集」、「文物科技研析維護」及「文物攝影出版」科目合併改設。</p> <p>2.本年度預算數11,317千元，均屬業務費。</p> <p>3.本年度預算數之內容與上年度之比較如下：</p> <p>(1)文物登錄及徵集經費2,400千元，較上年度增列文物盤點委員出席費等1,500千元。</p> <p>(2)文物科技研析維護經費2,949千元，與上年度同。</p> <p>(3)文化行銷經費5,968千元，較上年度減列照相材料及沖洗等經費1,129千元。</p>
		6		5303400700 安全系統管理維護	10,938	14,868	-3,930	<p>1.本科目上年度預算數14,685千元，配合科目調整，由「文物展覽」科目移入管理員制服經費183千元，淨計如列數。</p> <p>2.本年度預算數10,938千元，包括業務費8,638千元，設備及投資2,300千元。</p>

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

經費門併計

科 目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度較比	說 明
款	項	目	節	名 稱				
			7	5303400800 故宮南部院區籌建	233,200	1,000,000	-766,800	3.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)安全系統設備測試及維修經費8,209千元，較上年度減列庫房門禁系統更新等經費6,000千元，增列庫房消防設施及緊急應變中心建置規劃等經費2,000千元，計淨減4,000千元。 (2)安全管制管理及教育訓練經費1,022千元，較上年度增列醫療器材等經費70千元。 (3)警衛守護及消防經費1,707千元，與上年度同。 故宮南部院區籌建計畫，總經費7,933,528千元，分年辦理，92至98年度已編列3,430,412千元，本年度續編233,200千元，較上年度減列766,800千元。
			8	5303409000 一般建築及設備	43,293	48,638	-5,345	
			1	5303409002 營建工程	17,767	26,480	-8,713	本年度預算數之內容與上年度之比較如下： 1.辦理空調冷卻水塔改善、後側山坡自動化監測系統、院區排水系統改善及正館廁所改善等經費17,767千元。 2.上年度辦理展場與辦公廳舍屋頂防水修繕、展場品質提昇規劃設計及南院願景館搬遷等預算業已編竣，所列26,480千元如數減列。
			2	5303409011 交通及運輸設備	-	280	-280	上年度汰購警用巡邏機車4輛及南院行政勤務機車2輛等預算業已編竣，所列280千元如數減列。
			3	5303409019 其他設備	25,526	21,878	3,648	本年度預算數之內容與上年度之比較如下： 1.展覽製作設備經費21,091千元，較上年度增列展覽製作費、多媒體教育系統開發等經費8,088千元。 2.新增攝影器材週邊設備及文物保存科技設備等經費4,435千元。 3.上年度辦理圖書館自動化系統更新、資料庫轉移及南部院區辦公設備等預算業已編竣，所列8,875千元如數減列。
			9	5303409800 第一預備金	4,000	2,000	2,000	本年度預算數較上年度增列如列數。

三、附 屬 表

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0403400300 賠償收入	-0403400301 一般賠償收入	預算金額	100	承辦單位	秘書室
----------------	--------------------	-----------------------	------	-----	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

發包工程逾期完工，財物、勞務採購逾期交貨等
違約之罰款收入。

二、法令依據

依所訂合約辦理。

金 額 及 說 明						
款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
2				0400000000 罰款及賠償收入	100	
	12			0403400000 國立故宮博物院	100	
		1		0403400300 賠償收入	100	
			1	0403400301 一般賠償收入	100	逾期交貨罰金、違約金等賠償收入，估列如數。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400305 資料使用費	預算金額	9,700	承辦單位	文化行銷處
----------------	----------------------	----------------------	------	-------	------	-------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

1. 出版書籍刊物售價收入。
2. 合作出版銷售書刊收入。

二、法令依據

依本院及故宮文物藝術發展基金出版品印製發行
注意事項辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3				0500000000 規費收入	9,700	
	13			0503400000 國立故宮博物院	9,700	
		1		0503400300 使用規費收入	9,700	
			1	0503400305 資料使用費	9,700	按歷年實收情形估列。 1. 出版書籍刊物售價收入5,500千元。 2. 本院與學術文化及出版機構合作出版銷售書刊，依合約給付 本院供應有關事項所收取收入4,200千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400312 場地設施使用費	預算金額	191,573	承辦單位	秘書室
------------	----------------------	------------------------	------	---------	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

1. 員工借用宿舍自薪資扣繳款。
2. 陳列室文物門票收入。
3. 至善園投幣入園之收入。

二、法令依據

1. 全國軍公教員工待遇支給要點。
2. 依規費法辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3				0500000000 規費收入	191,573	
	13			0503400000 國立故宮博物院	191,573	
		1		0503400300 使用規費收入	191,573	
			2	0503400312 場地設施使用費	191,573	1. 員工借用宿舍自薪資扣回繳庫252千元。 2. 陳列室門票收入186,000千元，估計售出：普通票500,000張，每張160元，計80,000千元；團體票900,000人，每人100元，計90,000千元；優待票200,000張，每張80元，計16,000千元。 3. 至善園投幣入園收入5,321千元：全年開放313天，平均每天投850人次，每人每次20元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400313 服務費	預算金額	330	承辦單位	展示服務處
------------	----------------------	--------------------	------	-----	------	-------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

1. 文物研習會報名費收入。
2. 兒童社教活動報名費收入。

二、法令依據

依規費法辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3				0500000000 規費收入	330	
	13			0503400000 國立故宮博物院	330	
		1		0503400300 使用規費收入	330	
			3	0503400313 服務費	330	1. 文物研習會報名費收入180千元：一般社會人士每人每堂200元，預計300人次，計60千元；教師、學生每人每堂150元，預計800人次，計120千元。 2. 兒童研習營收入150千元，共四梯次，每梯次招生50人，每人750元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400105 權利金	預算金額	61,333	承辦單位	秘書室、文化行銷處、展示服務處
------------	--------------------	--------------------	------	--------	------	-----------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

提供故宮晶華服務中心委外案經營、故宮員工消費合作社代辦業務等權利金收入。

二、法令依據

依規費法辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4				0700000000 財產收入	61,333	
	13			0703400000 國立故宮博物院	61,333	
		1		0703400100 財產孳息	61,333	
			1	0703400105 權利金	61,333	1. 故宮院區內之餐飲（故宮晶華）服務中心BOT委外案經營權利金收入15,333千元。 2. 委託故宮員工消費合作社代辦業務權利金收入28,000千元。 3. 提供各界索取文物圖像與品牌授權權利金收入14,000千元。 4. 委外語音導覽服務權利金4,000千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400106 租金收入	預算金額	5,058	承辦單位	秘書室
------------	--------------------	---------------------	------	-------	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

提供語音導覽場地、故宮員工消費合作社及故宮晶華服務中心委外案等租金收入。

二、法令依據

依規費法辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4	13	1		0700000000 財產收入	5,058	1. 語音導覽場地租金收入371千元。 2. 故宮員工消費合作社營業場地等租金收入2,750千元。 3. 故宮郵局場地租金收入101千元。 4. 故宮院區內之餐飲（故宮晶華）服務中心BOT委外案經營管理土地租金收入1,836千元。
				0703400000 國立故宮博物院	5,058	
				0703400100 財產孳息	5,058	
				0703400106 租金收入	5,058	

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0703400600 廢舊物資售價	預算金額	50	承辦單位	秘書室
----------------	----------------------	------	----	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

二、法令依據

變賣廢舊物品之收入。

依國有公用財產管理手冊辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4				0700000000 財產收入	50	
	13			0703400000 國立故宮博物院	50	
		2		0703400600 廢舊物資售價	50	變賣廢舊物品之收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0803400200 - 0803400201 非營業特種基金賸餘繳庫	預算金額	12,462	承辦單位	文化行銷處
------------	--	------	--------	------	-------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

「故宮文物藝術發展基金」本年度預算賸餘。

二、法令依據

依據預算法辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
5				0800000000 營業盈餘及事業收入	12,462	
	2			0803400000 國立故宮博物院	12,462	
		1		0803400200 非營業特種基金賸餘繳庫	12,462	
			1	0803400201 賸餘繳庫	12,462	故宮文物藝術發展基金年度賸餘分配繳庫數。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	468,490
計畫內容：		預期成果：	
1.本計畫屬一般性行政管理工作，包括秘書、總務、人事、研考、會計、政風等各單位行政工作。		充分發揮行政管理之效能，並配合各項業務之進行與發展，期達政府及法令賦予之使命。	
2.院區電機、空調設施維護。			
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 人員維持	443,066	人事室	本計畫列職員294人（包含院長1人、副院長2人），駐衛警60人，約聘2人，約僱21人，技工52人，駕駛3人，工友44人，合計476人。
0100 人事費	443,066		
0102 政務人員待遇	4,152		
0103 法定編制人員待遇	225,565		
0104 約聘僱人員待遇	9,616		
0105 技工及工友待遇	37,241		
0111 獎金	62,922		
0121 其他給與	13,260		
0131 加班值班費	12,600		
0142 退休退職給付	32,000		
0143 退休離職儲金	20,859		
0151 保險	24,851		
02 基本行政工作維持	25,424	各行政單位	1.公務郵資494千元，電話電報費1,440千元，合計1,934千元。 2.院區建築及設施工程圖檔系統建檔硬體維護100千元。 3.數位電子總機及話機租金1,080元、複印機及傳真機租金400千元，光纖網路租金1,080千元，合計2,560千元。 4.租與故宮消費合作社、故宮郵局等營業用房屋應繳交房屋稅、地價稅1,100千元。 5.現有車輛，其牌照稅及燃料使用費等163千元，保險費196千元，合計359千元。 6.檔案室檔案整理及建檔臨時人員酬金1,080千元(含勞、健保勞退公提)。 7.文具紙張用品500千元，報刊雜誌240千元，事務耗材435千元，合計1,175千元。 8.公務車輛油料234千元。（詳見公務車輛明細表） 9.雜支607千元，院區清潔維護外包及廢棄物清理127千元，合計734千元。 10.本院預算員額294人，駐衛警60人，約聘僱人員23人，技、工友及駕駛99人，合計476人，每人每年文康活動費3.84千元，年計1,828千元。
0200 業務費	23,194		
0203 通訊費	1,934		
0215 資訊服務費	2,260		
0219 其他業務租金	400		
0221 稅捐及規費	1,263		
0231 保險費	196		
0249 臨時人員酬金	1,080		
0271 物品	1,409		
0279 一般事務費	4,536		
0282 房屋建築養護費	1,170		
0283 車輛及辦公器具養護費	527		
0284 設施及機械設備養護費	6,408		
0291 國內旅費	450		
0294 運費	98		
0295 短程車資	203		
0299 特別費	1,260		
0300 設備及投資	1,000		
0319 雜項設備費	1,000		
0400 獎補助費	1,230		
0475 獎勵及慰問	1,230		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	468,490
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
			11. 首長及副首長職務官舍管理費240千元。 12. 公務人員健康檢查補助421千元。 13. 故宮年報及工作報告印製費353千元。 14. 故宮指導委員會會議資料等100千元。 15. 政風、主計、研考及人事等相關業務費860千元。 16. 展覽室及辦公房屋41,825.85平方公尺，機關宿舍4,443.81平方公尺，圖書館13,712.05平方公尺，停車場919平方公尺，倉庫1,504平方公尺，其他建築308.5平方公尺，維護費合計1,170千元。（詳見辦公房舍明細表） 17. 車輛維護費費195千元。 18. 本院預算員額294人，約聘僱人員23人，合計317人，每人每年辦公器具維護費1,048元，年計332千元。 19. 院區各大樓空調設施維護費，包括系統一般修護、過濾網更新暨活性碳濾網、軟水藥劑及冰熱水主機等維護2,384千元。 20. 院區各大樓電機維護費，包括電腦監控系統、一般修護、電梯自動門、殘障設施、供水設備等維護2,877千元。 21. 屋外設施維護，包括停車場、排水溝等屋外設施修理維護費500千元、交通標誌維護100千元、後側山坡設施清理維護500千元、水土保持47千元，合計1,147千元。 22. 員工公差旅費450千元，公物運費98千元，公務短程出勤車餐費203千元，合計751千元。 23. 正、副首長特別費依規定標準(院長每月53千元，副院長二人，每人每月26千元)編列全年合計1,260千元。 24. 零星設備購置費1,000千元。 25. 退休人員205人三節慰問金1,230千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物管理	預算金額	30,938
-----------	-----------------	------	--------

計畫內容：

1. 藏品之典藏、研究、編目、數位化作業。
2. 藏品展覽之策劃、佈展及相關圖錄、出版品之編纂。
3. 國內外學術交流。
4. 藏品徵集計畫之擬訂及執行。

預期成果：

切實辦理計畫內工作相目，並施以安全系統管理及人員守護，期達安全保管文物之使命；加強學術研究，提升展覽品質及社教推廣功效。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 器物管理	9,012	器物處	1. 器物存放管理費用8,698千元，其內容如下： (1)為保護及展出文物，實施廿四小時恆溫恆濕空調夜間開館及院景夜間照明電費、水費全年30,259千元。本科目分攤13.42%，計4,060千元。 (2)器物存放及改善包裝等相關用品540千元。 (3)為保護文物防止蟲害，全院實施防蟲藥劑噴射，計需312千元。本科目分攤27%，計84千元。 (4)員工因公出差旅費及短程車資14千元。 (5)珍玩庫改箱為櫃計畫總經費11,000千元，分3年辦理，九十八年度編列1,000千元，本年度續列第二年經費4,000千元。 2. 器物研究費用234千元，其內容如下： (1)資料蒐集、文物掃圖及拓片、編譯彙整、器物研究資料等184千元。 (2)探訪製作技術差旅費50千元。 3. 派員出席國際器物研討會一項一人次，旅什費80千元。
0200 業務費	5,012		
0202 水電費	4,060		
0250 按日按件計資酬金	50		
0271 物品	540		
0279 一般事務費	218		
0291 國內旅費	61		
0293 國外旅費	80		
0295 短程車資	3		
0300 設備及投資	4,000		
0319 雜項設備費	4,000		
02 書畫管理	5,268	書畫處	1. 書畫存放管費用5,073千元，其內容如下： (1)為保護及展出文物，實施廿四小時恆溫恆濕空調夜間開館及院景夜間照明電費、水費全年30,259千元，本科目分攤15.33%計4,640千元。 (2)書畫諮詢費120千元及書畫指導費50千元（含保險），合計170千元。 (3)說明卡印製及資料複印、書畫存放及庫房工作等相關用品200千元。 (4)防蟲噴射全院全年312千元，本科目分攤13%，計41千元。 (5)淨水機及工具維護費10千元。 (6)員工因公出差旅費及短程車資12千元。 2. 書畫研究費用135千元，其內容如下：
0200 業務費	5,268		
0202 水電費	4,640		
0250 按日按件計資酬金	170		
0271 物品	190		
0279 一般事務費	141		
0284 設施及機械設備養護費	10		
0291 國內旅費	9		
0293 國外旅費	105		
0295 短程車資	3		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經費門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物管理	預算金額	30,938
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
03 圖書文獻管理	16,658	圖書文獻處	(1)書畫研究資料蒐集、辦理研討會等相關費用90千元。 (2)展覽資料蒐集旅費45千元。 3.派員出席世界藝術史會議一項一人次，旅什費60千元。
0200 業務費	16,658		1.圖書文獻存放管理費用14,413千元，其內容如下： (1)為保護及展出文物，實施廿四小時恆溫恆濕空調夜間開館及院景夜間照明電費、水費全年30,259千元，本科目分攤40.12%，計12,139千元。 (2)圖書文獻改善包裝用品、檔案護匣、善本函匣製作修護等120千元。 (3)文獻資料影印裝訂123千元。 (4)防蟲噴射全院全年312千元，本科目分攤60%，計187千元。 (5)圖書文獻館外包清潔經費每月153千元，年計1,836千元。 (6)員工因公出差旅費及短程車資8千元。
0202 水電費	12,139		
0249 臨時人員酬金	960		
0250 按日按件計資酬金	160		
0271 物品	120		
0279 一般事務費	3,056		
0284 設施及機械設備養護費	115		
0291 國內旅費	6		
0293 國外旅費	100		
0295 短程車資	2		
			2.文獻檔案數位影像檔製作費用1,695千元，其內容如下： (1)3名校對臨時人員酬金(含保險)960千元。 (2)製作清代文獻檔案數位影像檔經費620千元。 (3)微縮影閱讀機、影印機等維護費115千元。 3.圖書文獻研究450千元，包括： (1)辦理研討會(邀請國內外專家、學者往返機票、膳宿費、論文發表及評論費、會議資料及論文印製、餐點、場地佈置及雜支)、圖書研究研習等相關費用。 4.派員出席國際圖書館學會聯盟年會一項一人次，旅什費100千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經費門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物展覽	預算金額	60,267
-----------	-----------------	------	--------

計畫內容：

1. 全年無休假展出文物，供海內外人士觀賞。
2. 展場規劃管理及文宣品之設計製作。
3. 服務人員與志工之訓練管理。
4. 辦理社教活動，舉辦專題演講，文物研習、促進社區文藝推廣及親子文化活動。
5. 開放研究用圖書館。
6. 本院周圍環境美化與維持。
7. 開放第二展覽館供民眾觀賞。
8. 南院主題研究與推廣。
9. 派員出席與業務有關之國際會議。

預期成果：

本工作計畫除可宣揚我國固有文化，促進社區及國際文化交流，提高國民知識水準，提升生活品質，由於本院享譽國際，為觀光嚮往之地，對發展觀光事業，貢獻良多。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 文物展出	30,621	展示服務處等	1. 教育人員升等著作審查費278千元，教育訓練36千元，合計614千元。
0200 業務費	30,621		2. 為保護及展出文物，實施廿四小時恆溫恆濕空調夜間開館及院景夜間照明電費、水費，計30,459千元，本計畫分攤31.13%，計9,420千元。
0201 教育訓練費	554		3. 培訓義務工作人員夏冬季制服製作暨清洗、職前暨在職訓練參觀、保險、義工聯誼、服務證製作及義工表揚等什支1,400千元。
0202 水電費	9,420		4. 意外責任及遊客等人員安全險96千元。
0203 通訊費	104		5. 陳列室燈管等電氣材料600千元。
0215 資訊服務費	600		6. 館內打臘材料、飄香劑、洗手液、其他衛生清潔用品、飲水機清洗、換藥、紙杯、止滑板及垃圾處理費等1,924千元。
0231 保險費	196		7. 陳列室佈置美工用品、盆景花材及標示牌、圖表消息牌等2,000千元。
0250 按日按件計資酬金	556		8. 參觀券印製費500千元，中英文說明書、故宮簡介等摺頁印製4,960千元，合計5,460千元。
0271 物品	4,680		9. 故宮展覽通訊四期印製費、郵寄費、稿費，合計1,100千元。
0279 一般事務費	13,461		10. 本院列為首要觀光區，製發第一線服務人員制服，以求形象統一。導覽員制服100千元，售票人員、衣帽管理員制服85千元，合計185千元。
0291 國內旅費	40		11. 國內外重要貴賓接待餐費、贈送貴賓出版品、文物複製品成本費及禮品裱裝等1,162千元。
0292 大陸地區旅費	1,000		12. 配合慶典舉辦特展，每次佈置費300千元四次計1,200千元。
0295 短程車資	10		13. 與文化機構、媒體等業務交流、連繫660千元

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經費門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物展覽	預算金額	60,267
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
02 社教與推廣	5,652	展示服務處	<ul style="list-style-type: none"> 14.特展宣傳廣告製作260千元。 15.觀眾意見調查250千元。 16.各項特展開幕活動費1,140千元。 17.票務信用卡刷卡服務費1,000千元。 18.電腦輔助售票系統維護費600千元。 19.赴大陸地區參訪旅費及兩岸文化交流等相關費用1,500千元。 20.員工因公出差旅費及短程車資50千元。
0200 業務費	5,652		
0250 按日按件計資酬金	418		
0261 國際組織會費	110		
0262 國內組織會費	21		
0271 物品	2,179		
0279 一般事務費	2,194		
0284 設施及機械設備養護費	500		
0291 國內旅費	230		
03 開放研究用專業圖書館	9,221	圖書文獻處	<ul style="list-style-type: none"> 1.文物研習會，授課鐘點費126千元；配合展期專題演講及座談會192千元，合計318千元。 2.參加國際協會會員費110千元，國內協會會員費21千元，合計131千元。 3.電化視聽用品耗材600千元。 4.辦理培訓「種子教師」計畫127千元。 5.文物研習活動簡章、講義、工作手冊等印刷170千元。 6.教育巡迴展設計及製作1,300千元。 7.社區文藝推廣經費300千元及台日學術文化交流費200千元，小計500千元。 8.教育推廣活動經費676千元。 9.週末夜間藝文活動500千元。 10.兒童及親子活動授課鐘點費、教材印製、餐點及雜支等600千元。 11.媒體幻燈機、攝影機、錄音機等養護500千元。 12.教育推廣活動及巡迴展人員旅費230千元。
0200 業務費	1,781		
0249 臨時人員酬金	162		
0271 物品	274		
0279 一般事務費	1,006		
0284 設施及機械設備養護費	339		
0300 設備及投資	7,440		
0319 雜項設備費	7,440		
04 本院周圍環境美化與維持	10,901	秘書室	<ul style="list-style-type: none"> 1.院區環境美化用草皮、花卉、樹木、培植用土壤肥料、花房用品及動物飼料等800千元。
0200 業務費	10,901		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經費門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物展覽	預算金額	60,267
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
0271 物品	800		2. 正館陳列室、至善園、至德園等清潔外包費用8,395千元。
0279 一般事務費	9,101		3. 院區園藝外包706千元。
0284 設施及機械設備養護費	1,000		4. 至善園、至德園、花房等設施、器材修理維護1,000千元。
05 第二展覽館管理與維護	1,262	秘書室	1. 水費、電費249千元及電話費45千元，合計294千元。
0200 業務費	1,262		2. 清潔用品、植栽用顆粒土、培養土、肥料，動物飼料及防疫等196千元。
0202 水電費	249		3. 社區管理費72千元。
0203 通訊費	45		4. 水電空調修理維護、室內裝潢及傢俱維護、電梯、鐵門、監視系統等公共設施養護582千元。
0271 物品	196		5. 庭園設施修理維護及花木盆景維持118千元。
0279 一般事務費	72		1. 郵資、電話、傳真及網路通訊等費用計300千元。
0284 設施及機械設備養護費	700		2. 影印機、車輛及其他辦公設備等租金計100千元。
06 南院主題研究與推廣	2,500	南院處	3. 講義製作、演講費、出席費、審稿、撰稿等計200千元。
0200 業務費	2,500		4. 文具紙張、衛生用品、耗材及非消耗品等計200千元。
0203 通訊費	300		5. 資料收集及整理建置、印刷、清潔、保全、接待外賓、訴訟及各項雜支等計1,070千元。
0219 其他業務租金	100		6. 因公赴國內各地區出差所需差旅費計500千元。
0250 按日按件計資酬金	200		7. 設備搬遷費計100千元。
0271 物品	200		8. 短程車資計30千元。
0279 一般事務費	1,070		派員出席美國博物館協會年會一項一人次，旅什費如列數。
0291 國內旅費	500		
0294 運費	100		
0295 短程車資	30		
07 出席國際會議	110	展示服務處	
0200 業務費	110		
0293 國外旅費	110		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經費門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 資訊管理	預算金額	148,634
計畫內容：		預期成果：	
1. 配合政府推動資訊化管理政策，本院將文物資料及各單位業務分別設計系統。 2. 提升擴充全球資訊網伺服器功能及擴增網路應用環境。 3. 定期維護電腦軟硬體，確保系統正常運作。 4. 故宮精緻文物數位博物館知識庫建置。 5. 提供人文與科技跨領域文創樂趣欣賞，促進文創科技產學合作及轉移。 6. 發展文創影片等數位內容，提供博物館虛實互補之教育經驗。 7. 發展全球資訊網觀光及提升國民美學素養。		進入資訊管理時代，對資料之查詢及運用，亦將因迅速確實而達到高度之效能，透過本院文物數位化有利知識經濟產業加值利用，提高文化創意產業產值，將中華文化瑰寶推向世界，促進優質文化的交流賞析。	
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 電腦用品消耗	662	教育推廣處	1. 文具用品、資料表單、報表紙、磁帶、磁碟片、色帶、印字頭等，合計474千元。
0200 業務費	662		
0271 物品	662		2. 資料複印、套印，合計188千元。
02 資料建檔及教育推廣	1,739	教育推廣處	1. 教育訓練100千元。
0200 業務費	1,739		2. 網路通信每月租金48千元，年計576千元。
0201 教育訓練費	100		3. 資料整理人員酬金（含保險）及資料建檔外包費用500千元。
0203 通訊費	576		4. 院藏文物資訊上網網頁更新302千元，多國語言網頁翻譯費230千元，合計532千元。
0249 臨時人員酬金	500		5. 文物數位化教育推廣11千元。
0250 按日按件計資酬金	230		6. 公務差旅及短程車資20千元。
0279 一般事務費	313		
0295 短程車資	20		
03 軟硬體及機房維護	3,372	教育推廣處	1. 網路設備、伺服器、電腦硬體及相關設備駐點維護，文物系統電腦設備及應用軟體維護，指型機維護，視訊設備維護，儲存管理設備維護等2,160千元。
0200 業務費	3,372		2. 圖書自化系統軟體維護642千元，公文影像檔案管理資訊系統、院內資訊網、國有財產系統、差勤及薪資系統等維護420千元，合計1,062千元。
0215 資訊服務費	3,372		3. 機房設施維護及清潔費150千元。
04 軟硬體設備	3,406	教育推廣處	1. 辦理本院行政資訊化及文物上網計畫，增置各項硬體設施2,413千元，包括：
0300 設備及投資	3,406		(1) 多媒體電腦、筆記型電腦、印表機、掃描器等1,785千元。
0306 資訊軟硬體設備費	3,406		(2) 院區網路系統擴充198千元。
			(3) 行政資訊網伺服器擴增及管理430千元。
			2. 資料庫管理系統等套裝應用軟體購置370千元。
			3. 電腦化行政系統更新623千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 資訊管理	預算金額	148,634
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
05 拓展台灣數位典藏計畫－故宮精緻文物數位博物館知識庫建置計畫	42,560	教育推廣處等	<p>本計畫將延續第一期計畫之基礎，繼續增加資料庫目錄檢索檔與數位影像圖檔之數量，並建置各相關資料庫。本計畫各年度經費申請數為：98年：41,568千元，100年：45,829千元，101年：48,120千元。</p> <p>1. 教育訓練費用80千元。</p> <p>2. 電話及郵資等費用27千元。</p> <p>3. 資訊設備及系統維護費1,178千元。</p> <p>4. 臨時人員酬金包括：專案約用專任碩士級研究助理、專案約用碩士級研究助理、專案約用專任學士級研究助理、專案約用學士級研究助理、工讀生薪27,315千元，勞、健保費、勞退公提及資遣費4,991千元，合計32,306千元。</p> <p>5. 學者專家指導費、委外裱修、出席費、講座鐘點費及稿費等費用289千元。</p> <p>6. 印刷文具、文物保存修護耗材、電腦耗材等費用2,209千元。</p> <p>7. 一般事務費合計1,150千元，明細如下： (1) 辦理成果運用推廣等項目400千元。 (2) 印刷260千元及文宣品製作費40千元，合計300千元。 (3) 替代役雜支等20千元。 (4) 圖書及資料檢索費280千元。 (5) 學者來台交通食宿費150千元。</p> <p>8. 國內旅費110千元。</p> <p>9. 短程車資15千元。</p> <p>10. 硬體設備費合計1,641千元，明細如下： (1) 計畫人員電腦及週邊設備汰舊換新、升級與維護費380千元。 (2) 磁碟陣列及備份等儲存設備擴充等378千元。 (3) 攝影系統擴充873千元。 (4) 主機不斷電系統10千元。</p> <p>11. 資訊軟體費140千元。</p> <p>12. 資料庫系統維護與開發940千元。</p> <p>13. 雜項設備費合計2,475千元，明細如下： (1) 影像掃描費2,209千元。 (2) 設備修繕與更新266千元。</p>
0200 業務費	37,364		
0201 教育訓練費	80		
0203 通訊費	27		
0215 資訊服務費	1,178		
0249 臨時人員酬金	32,306		
0250 按日按件計資酬金	289		
0271 物品	2,209		
0279 一般事務費	1,150		
0291 國內旅費	110		
0295 短程車資	15		
0300 設備及投資	5,196		
0306 資訊軟硬體設備費	2,721		
0319 雜項設備費	2,475		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 資訊管理	預算金額	148,634
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
06 文創產業發展第二期計畫—提供科技與人文跨域文創環境計畫	72,525	教育推廣處等	文創產業發展第二期計畫—提供科技與人文跨域文創環境計畫，總經費300,000千元，分4年辦理，本年度編列第1年經費72,525千元。(愛台12項建設)
0200 業務費	39,650		
0203 通訊費	371		1. 網路相關服務租用及維護費(網路專線、代管主機、技術引用等)371千元。
0249 臨時人員酬金	17,530		2. 臨時人員酬金包括：碩士級研究助理、學士級研究助理共13,379千元，資料建檔人員、工讀生薪及專案臨時人員加班費1,733千元，勞、健保、勞退公提、資遣費等2,418千元，合計17,530千元。
0250 按日按件計資酬金	610		3. 專家出席費330千元。
0271 物品	4,420		4. 研究業務費4,700千元(校稿翻譯費、圖書、期刊、電子資料、消耗性材料、及辦公水電等雜項支出4,600千元，文宣品製作100千元)。
0279 一般事務費	15,614		5. 國內、外參展暨參賽報名等費用400千元。
0291 國內旅費	530		6. 舉辦計畫成果行銷推廣活動、研習會、國內外展覽等活動費13,214千元。
0293 國外旅費	438		7. 文創影片委外營運費等費用2,000千元。
0295 短程車資	137		8. 國內差旅費530千元。
0300 設備及投資	32,875		9. 派員出國出席國際會議暨考察等相關業務差旅費438千元。
0306 資訊軟硬體設備費	21,735		10. 短程車資費137千元。
0319 雜項設備費	11,140		11. 研究人員工作環境建置(電腦及週邊設備、相關辦公室自動化設備等) 900千元。
07 文創產業發展第二期計畫—打造故宮成爲全球文創產業應用重鎮計畫	24,370	教育推廣處等	文創產業發展第二期計畫—打造故宮成爲全球文創產業應用重鎮計畫總經費100,000千元，分4年辦理，本年度編列第1年經費24,370千元。(愛台12項建設)
0200 業務費	16,000		
			12. 軟體購置(影像軟體、文書軟體、防毒軟體等)850千元。
			13. 人文結合科技跨域合作展示規劃與建置(含內容開發、系統軟硬體設備等)13,350千元。
			14. 全球資訊網等多媒體觀光行銷規劃與建置(系統開發、程式設計、圖像建置等)6,635千元。
			15. 文創內容建置與文創影片等數位內容規劃與製作11,140千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 資訊管理	預算金額	148,634
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
0249 臨時人員酬金	5,764		1. 臨時人員酬金包括：專案約用碩士級研究助理、學士級研究助理共4,363千元，資料建檔人員、工讀生、專案臨時人員、加班費等606千元，專案臨時人員保險等相關經費，如：勞、健保、勞退、資遣費等795千元，合計5,764千元。 2. 專家出席費120千元。 3. 研究業務費2,000千元(校稿翻譯費、圖書、期刊、電子資料、消耗性材料及辦公水電等雜項支出1,913千元，文宣品製作87千元)。 4. 國內、外參展暨參賽報名等費用500千元。 5. 舉辦行銷推廣活動、研習會研習會、國內外展覽等活動費7,486千元。 6. 國內差旅費100千元。 7. 短程車資費30千元。 8. 研究人員工作環境建置(電腦及週邊設備、相關辦公室自動化設備、研討會及講座活動之硬體設備費等) 800千元。 9. 軟體購置(文書、防毒、影像軟體等)200千元。 10. 媒體展示設備費3,000千元。 11. 辦理各系列工作營、研討會及講座活動之硬體設備費2,000千元。 12. 故宮文創園區建置規劃及博物館商店賣場展示示範建置費2,370千元。
0250 按日按件計資酬金	240		
0271 物品	1,880		
0279 一般事務費	7,986		
0291 國內旅費	100		
0295 短程車資	30		
0300 設備及投資	8,370		
0306 資訊軟硬體設備費	3,370		
0319 雜項設備費	5,000		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經費門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 保存維護與文化行銷	預算金額	11,317
-----------	----------------------	------	--------

計畫內容：

1. 本院藏品之登錄及徵集作業、藏品增購審查寄存、贈與及借展接洽。
2. 分批辦理文物清點。
3. 藏品之科學分析研究。
4. 藏品修護及保存環境維護。
5. 出版品發行與授權業務之規劃營運。
6. 藏品圖錄、院景、活動攝影。
7. 藏品數位內容之衍生利用及創意加值。
8. 智慧財產權授權及權利侵害救濟。
9. 故宮文物藝術發展基金業務之執行管理。

預期成果：

1. 文物登錄工作對文物資料作有系統之整理，俾利文物之查考研究與出版。
2. 徵集藏品並接洽借展將使本院藏品更臻豐碩，展品更完整。
3. 文物元素分析對文物保存與修護提供最佳方法，確保古物之安全與完美；燻蒸文物可滅除附著文物之霉菌、微生物，以免受侵害，延長古物之壽命。
4. 文物行銷工作誠為達到出版品在國際間廣為流傳，行銷管道之增加及品牌形象塑造，以期文化宣揚與流傳之更臻深遠豐碩。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 文物登錄及徵集	2,400	保存維護處	1. 藏品分類整理與文物資料蒐整費用56千元，如下： (1) 文物編目用品等28千元。 (2) 建立附貼照片登錄清冊文物卡片、圖片資料等28千元。 2. 藏品徵集與借展費用844千元，如下： (1) 增購及受贈藏品鑑定審查，聘請國內外專家鑑定審查、出席費、交通費490千元。 (2) 國內外借展品接洽相關文件，圖檔掃描、燒錄光碟、印製清冊，律師洽詢與外文翻譯計302千元。 (3) 接洽購藏或受贈差旅費及短程車資52千元。 3. 院藏文物盤點委員審查費、出席費、交通補助費等盤點相關經費1,500千元。
0200 業務費	2,400		
0250 按日按件計資酬金	1,500		
0271 物品	324		
0279 一般事務費	524		
0291 國內旅費	37		
0295 短程車資	15		
02 文物科技研析維護	2,949	保存維護處	
0200 業務費	2,949		
0249 臨時人員酬金	1,369		
0250 按日按件計資酬金	60		
0271 物品	840		
0279 一般事務費	370		
0284 設施及機械設備養護費	160		
0291 國內旅費	78		
0293 國外旅費	70		
0295 短程車資	2		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 保存維護與文化行銷	預算金額	11,317
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
03 文化行銷	5,968	文化行銷處	1. 出版品編印2,323千元，其內容如下：
0200 業務費	5,968		(1) 為出版翻譯及蒐集各國資料，雇用外籍編譯8人（含保險），計900千元，聘請院外學者、專家出席文物編輯會議出席費16千元，合計916千元。
0215 資訊服務費	180		(2) 編輯書稿用文具用品及複印材料157千元。
0249 臨時人員酬金	900		(3) 出版台灣相關史料、故宮學術季刊、英文年刊等公務書刊印製費1,026千元。
0250 按日按件計資酬金	106		(4) 出版台灣相關史料、故宮學術季刊、英文年刊等稿費、圖片費、審稿費60千元。
0271 物品	881		(5) 出版相關債權擔保及訴訟相關費用100千元。
0279 一般事務費	3,358		(6) 編輯用機具維護50千元。
0284 設施及機械設備養護費	100		(7) 員工因公往返印刷廠等公務差旅及短程車資14千元。
0291 國內旅費	190		
0293 國外旅費	116		
0294 運費	83		
0295 短程車資	54		
			2. 文物攝照1,095千元，其內容如下：
			(1) 聘請院外學者專家出席相關會議出席費30千元。
			(2) 為攝照提供各界文物照片，更新老舊底片及故宮器物、書畫圖錄彩色片拍攝等照相材料200千元，沖洗費258千元，合計458千元。
			(3) 影視資料剪輯相關製作費307千元。
			(4) 各項攝影器材及養護300千元。
			3. 出版品推廣1,058千元，其內容如下：
			(1) 出版品廣告及宣傳品製作420千元。
			(2) 參加書展場地租用費及佈置費500千元。
			(3) 參加書展等出版品促銷活動差旅費、運費及短程車資138千元。
			4. 品牌圖像授權1,492千元，其內容如下：
			(1) 文物圖檔資料管理系統維護費180千元。
			(2) 電腦週邊設備及用品耗材計74千元。
			(3) 智慧財產權及權利侵害之救濟等相關費用326千元。
			(4) 辦理國內外授權展、場地設備租用及展場佈置計621千元。
			(5) 授權展人員國內外差旅、車資及運費291千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400700 安全系統管理維護	預算金額	10,938
-----------	---------------------	------	--------

計畫內容：

1. 確實執行安全系統保養、維護，以發揮安全系統之正常功能。
2. 加強控制中心、警衛、管理人員之教育與警犬訓練。
3. 落實院區警戒、巡邏、消防防護及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。

預期成果：

本計畫除傳統警力守護外，更運用各項先進科技安全防護裝置，共同負起全院文物、人員及建築物設備安全之重大責任。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 安全系統設備測試及維修	8,209	保存維護處	1. 安全系統中央控制中心電腦及周邊設備保養維護2,410千元。 2. 六大預警系統修護備用器材零件693千元。 3. 本院閉路電視監視、出入控制、盜警、火警、對講機及廣播六大預警系統維護2,806千元。 4. 通訊器材及無線對講機汰換300千元。 5. 庫房消防設施及緊急應變中心建置計畫規劃費2,000千元。
0200 業務費	5,909		
0215 資訊服務費	2,410		
0271 物品	600		
0284 設施及機械設備養護費	2,899		
0300 設備及投資	2,300		
0319 雜項設備費	2,300		
02 安全管制管理及教育訓練	1,022	保存維護處	1. 主控室電腦磁碟、印表機紙張、色帶等用品70千元。 2. 狀況偵測實習訓練用品等50千元。 3. 替代役各項訓練等費用370千元。 4. 控制中心全年無休廿四小時輪值人員大夜班夜點費96千元。 5. 管理員、便衣駐警制服366千元。 6. 醫療器材與物品清洗70千元。
0200 業務費	1,022		
0271 物品	349		
0279 一般事務費	673		
03 警衛守護及消防	1,707	保存維護處	1. 防護團訓練100千元。 2. 本院守衛警察訓練講習及轄區業務聯繫經費290千元。 3. 專線電話及警鈴專線每月2,900元，年計35千元。 4. 消防演習用品、教材及滅火機換新、換藥及電池消耗137千元。 5. 警犬飼料保健、訓練用品，合計245千元。 6. 本院守衛警察年節加菜金及禮品100千元。 7. 本院守衛警察全年無休廿四小時輪值，大夜班夜點費265千元。 8. 本院守衛警察服裝費及各項什支等475千元。 9. 文物押運差旅費60千元。
0200 業務費	1,707		
0201 教育訓練費	290		
0203 通訊費	35		
0271 物品	582		
0279 一般事務費	740		
0291 國內旅費	60		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400800 故宮南部院區籌建	預算金額	233,200
-----------	---------------------	------	---------

計畫內容：

博物館展覽內容策劃與文物購藏。

預期成果：

1. 平衡南北文化，提供南部民眾同等的社會、文化教育資源，以為知識經濟提供實質的源頭活水。
2. 以亞洲文物的博物館為發展目標，從文化教育上使國人對亞洲其他國家家的文化有更深刻的認識；加強民眾對台灣週邊環境的認識，塑造民眾寬廣的世界觀。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 故宮南部院區籌建	233,200	南院處	<p>本籌建計畫在於建立一座國際級的亞洲藝術文化博物館，塑造台灣與亞洲其他地區、以及世界各地文化相互聯結的新意識。將藉由創新與高科技的展示，獨特的建築設計，及包含主題花園、水景、活動空間及各種非博物館用途空間等之70公頃園區來達成。本計畫分為軟硬體二項，其中硬體工程依行政院96年8月30日院臺教字第0960039787號函核定總工程經費7,100,000千元、軟體建置依行政院98年1月22日院臺教字第0980001648號函核定總經費833,528千元，合計總經費為7,933,528千元，分9年辦理，除92至98年度已編列3,430,412千元，本年度續編列第8年經費233,200千元，主要辦理博物館展覽內容策劃與文物購藏，另有關園區景觀及博物館建築工程等所需經費，擬由歷年保留預算下支應。未來年度經費需求數4,269,916千元。軟體建置相關預算包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理策展活動相關保險費用計800千元。 2. 演講費、出席費、審稿、撰稿等計1,200千元。 3. 文物購藏相關耗材及非消耗品等計1,530千元。 4. 策展、借展活動所需資料收集、整理建置等計4,200千元。 5. 赴國內各地區辦理策展等差旅費用計1,000千元。 6. 出國接洽借展事宜差旅費用計170千元。 7. 文物運輸、裝卸等運費計800千元。 8. 辦理策展、借展等事宜短程車資計300千元。 9. 國內外文物購藏、圖書購置及策展、借展活動所需設備223,200千元。
0200 業務費	10,000		
0231 保險費	800		
0250 按日按件計資酬金	1,200		
0271 物品	1,530		
0279 一般事務費	4,200		
0291 國內旅費	1,000		
0293 國外旅費	170		
0294 運費	800		
0295 短程車資	300		
0300 設備及投資	223,200		
0319 雜項設備費	223,200		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經費門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409002 營建工程	預算金額	17,767
-----------	-----------------	------	--------

計畫內容：

1. 空調冷水塔系統改善、後側山坡自動化監測系統、正館廁所改善等院區公共設施修繕更新工程。

預期成果：

整修辦公廳舍及改善展廳空間，維護展覽環境安全美觀，提升展場品質，及維持各設施正常運轉。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
01 院區公共設施更新	17,767	秘書室	1. 院區車道瀝青整修600千元。
0300 設備及投資	17,767		2. 空調冷卻水塔改善9,700千元。
0303 公共建設及設施費	17,767		3. 後側山坡自動化監測系統2,478千元。
			4. 院區排水系統改善650千元。
			5. 正館廁所改善4,339千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409019 其他設備	預算金額	25,526
計畫內容：		預期成果：	
1. 結合展覽、教學及資訊展覽製作設備。		1. 加強文物展覽之陳設、佈置，增益文化傳播之功能及提昇展覽場地設施。	
2. 設備汰換。		2. 汰換更新老舊設備，提升社教及行政效能。	
分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 展覽製作設備	21,091	器物處等	1. 器物處定期展、專題特展製作費10,000千元。
0300 設備及投資	21,091		2. 書畫處定期展、專題展展覽製作費2,100千元。
0319 雜項設備費	21,091		。3. 圖書文獻處定期展、專題展展覽製作費2,588千元。
			4. 宣導展覽製作及展覽館標誌設備2,000千元。
			5. 多媒體教育系統開發4,000千元。
			6. 數位教育推廣設備403千元。
02 設備汰換	4,435	秘書室等	1. 文物保存科技設備：氮氣除蟲設備1,000千元
0300 設備及投資	4,435		、院外借展溫濕度監測系統400千元，計1,400
0319 雜項設備費	4,435		千元。
			2. 攝影器材週邊設備1,500千元。
			3. 本院辦公室設備汰換735千元。
			4. 視聽相關設施設備汰換800千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409800 第一預備金	預算金額	4,000
-----------	------------------	------	-------

計畫內容： 預期成果：

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說 明
01 第一預備金	4,000	會計室	
0900 預備金	4,000		
0901 第一預備金	4,000		

國立故宮博物院
各項費用彙計表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物管理	5303400300 文物展覽	5303400400 資訊管理	5303400500 保存維護與文 化行銷	5303400700 安全系統管理 維護
合計	468,490	30,938	60,267	148,634	11,317	10,938
0100人事費	443,066	-	-	-	-	-
0102政務人員待遇	4,152	-	-	-	-	-
0103法定編制人員待遇	225,565	-	-	-	-	-
0104約聘僱人員待遇	9,616	-	-	-	-	-
0105技工及工友待遇	37,241	-	-	-	-	-
0111獎金	62,922	-	-	-	-	-
0121其他給與	13,260	-	-	-	-	-
0131加班值班費	12,600	-	-	-	-	-
0142退休退職給付	32,000	-	-	-	-	-
0143退休離職儲金	20,859	-	-	-	-	-
0151保險	24,851	-	-	-	-	-
0200業務費	23,194	26,938	52,827	98,787	11,317	8,638
0201教育訓練費	-	-	554	180	-	290
0202水電費	-	20,839	9,669	-	-	-
0203通訊費	1,934	-	449	974	-	35
0215資訊服務費	2,260	-	600	4,550	180	2,410
0219其他業務租金	400	-	100	-	-	-
0221稅捐及規費	1,263	-	-	-	-	-
0231保險費	196	-	196	-	-	-
0249臨時人員酬金	1,080	960	162	56,100	2,269	-
0250按日按件計資酬金	-	380	1,174	1,369	1,666	-
0261國際組織會費	-	-	110	-	-	-
0262國內組織會費	-	-	21	-	-	-
0271物品	1,409	850	8,329	9,171	2,045	1,531
0279一般事務費	4,536	3,415	26,904	25,063	4,252	1,413
0282房屋建築養護費	1,170	-	-	-	-	-
0283車輛及辦公器具養護費	527	-	-	-	-	-
0284設施及機械設備養護費	6,408	125	2,539	-	260	2,899
0291國內旅費	450	76	770	740	305	60

國立故宮博物院
各項費用彙計表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物管理	5303400300 文物展覽	5303400400 資訊管理	5303400500 保存維護與文 化行銷	5303400700 安全系統管理 維護
0292大陸地區旅費	-	-	1,000	-	-	-
0293國外旅費	-	285	110	438	186	-
0294運費	98	-	100	-	83	-
0295短程車資	203	8	40	202	71	-
0299特別費	1,260	-	-	-	-	-
0300設備及投資	1,000	4,000	7,440	49,847	-	2,300
0303公共建設及設施費	-	-	-	-	-	-
0306資訊軟硬體設備費	-	-	-	31,232	-	-
0319雜項設備費	1,000	4,000	7,440	18,615	-	2,300
0400獎補助費	1,230	-	-	-	-	-
0475獎勵及慰問	1,230	-	-	-	-	-
0900預備金	-	-	-	-	-	-
0901第一預備金	-	-	-	-	-	-

國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400800 故宮南部院區 籌建	5303409002 營建工程	5303409019 其他設備	5303409800 第一預備金	合 計
合 計	233,200	17,767	25,526	4,000	1,011,077
0100人事費	-	-	-	-	443,066
0102政務人員待遇	-	-	-	-	4,152
0103法定編制人員待遇	-	-	-	-	225,565
0104約聘僱人員待遇	-	-	-	-	9,616
0105技工及工友待遇	-	-	-	-	37,241
0111獎金	-	-	-	-	62,922
0121其他給與	-	-	-	-	13,260
0131加班值班費	-	-	-	-	12,600
0142退休退職給付	-	-	-	-	32,000
0143退休離職儲金	-	-	-	-	20,859
0151保險	-	-	-	-	24,851
0200業務費	10,000	-	-	-	231,701
0201教育訓練費	-	-	-	-	1,024
0202水電費	-	-	-	-	30,508
0203通訊費	-	-	-	-	3,392
0215資訊服務費	-	-	-	-	10,000
0219其他業務租金	-	-	-	-	500
0221稅捐及規費	-	-	-	-	1,263
0231保險費	800	-	-	-	1,192
0249臨時人員酬金	-	-	-	-	60,571
0250按日按件計資酬金	1,200	-	-	-	5,789
0261國際組織會費	-	-	-	-	110
0262國內組織會費	-	-	-	-	21
0271物品	1,530	-	-	-	24,865
0279一般事務費	4,200	-	-	-	69,783
0282房屋建築養護費	-	-	-	-	1,170
0283車輛及辦公器具養護費	-	-	-	-	527
0284設施及機械設備養護費	-	-	-	-	12,231
0291國內旅費	1,000	-	-	-	3,401

國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400800 故宮南部院區 籌建	5303409002 營建工程	5303409019 其他設備	5303409800 第一預備金	合 計
0292大陸地區旅費	-	-	-	-	1,000
0293國外旅費	170	-	-	-	1,189
0294運費	800	-	-	-	1,081
0295短程車資	300	-	-	-	824
0299特別費	-	-	-	-	1,260
0300設備及投資	223,200	17,767	25,526	-	331,080
0303公共建設及設施費	-	17,767	-	-	17,767
0306資訊軟硬體設備費	-	-	-	-	31,232
0319雜項設備費	223,200	-	25,526	-	282,081
0400獎補助費	-	-	-	-	1,230
0475獎勵及慰問	-	-	-	-	1,230
0900預備金	-	-	-	4,000	4,000
0901第一預備金	-	-	-	4,000	4,000

國立故宮
歲出用途別
中華民國

款	項	科		目	名稱	經 常 支			
		目	節			人事費	業務費	獎補助費	債務費
2					行政院主管	443,066	231,701	1,230	-
	9				國立故宮博物院	443,066	231,701	1,230	-
					文化支出	443,066	231,701	1,230	-
		1			一般行政	443,066	23,194	1,230	-
		2			文物管理	-	26,938	-	-
		3			文物展覽	-	52,827	-	-
		4			資訊管理	-	98,787	-	-
		5			保存維護與文化行銷	-	11,317	-	-
		6			安全系統管理維護	-	8,638	-	-
		7			故宮南部院區籌建	-	10,000	-	-
		8			一般建築及設備	-	-	-	-
		1			營建工程	-	-	-	-
		3			其他設備	-	-	-	-
	9				第一預備金	-	-	-	-

博物院
科目分析表

99年度

單位：新臺幣千元

出		資本支出					合計	
預備金	小計	業務費	設備及投資	獎補助費	預備金	小計		
4,000	679,997	-	331,080	-	-	331,080	1,011,077	
4,000	679,997	-	331,080	-	-	331,080	1,011,077	
4,000	679,997	-	331,080	-	-	331,080	1,011,077	
-	467,490	-	1,000	-	-	1,000	468,490	
-	26,938	-	4,000	-	-	4,000	30,938	
-	52,827	-	7,440	-	-	7,440	60,267	
-	98,787	-	49,847	-	-	49,847	148,634	
-	11,317	-	-	-	-	-	11,317	
-	8,638	-	2,300	-	-	2,300	10,938	
-	10,000	-	223,200	-	-	223,200	233,200	
-	-	-	43,293	-	-	43,293	43,293	
-	-	-	17,767	-	-	17,767	17,767	
-	-	-	25,526	-	-	25,526	25,526	
4,000	4,000	-	-	-	-	-	4,000	

國立故宮
資本支出
中華民國

款	項	科		目	名稱及編號	土地	房屋建築	公共建設
		目	節					
2					0003000000 行政院主管	-	-	17,767
	9				0003400000 國立故宮博物院	-	-	17,767
					5303400000 文化支出	-	-	17,767
			1		5303400100 一般行政	-	-	-
			2		5303400200 文物管理	-	-	-
			3		5303400300 文物展覽	-	-	-
			4		5303400400 資訊管理	-	-	-
			6		5303400700 安全系統管理維護	-	-	-
			7		5303400800 故宮南部院區籌建	-	-	-
			8		5303409000 一般建築及設備	-	-	17,767
			1		5303409002 營建工程	-	-	17,767
			3		5303409019 其他設備	-	-	-

博物院
分析表
99年度

單位：新臺幣千元

機械設備	運輸設備	資訊軟硬體設備	雜項設備	權 利	投資及其他	合 計
-	-	31,232	282,081	-	-	331,080
-	-	31,232	282,081	-	-	331,080
-	-	31,232	282,081	-	-	331,080
-	-	-	1,000	-	-	1,000
-	-	-	4,000	-	-	4,000
-	-	-	7,440	-	-	7,440
-	-	31,232	18,615	-	-	49,847
-	-	-	2,300	-	-	2,300
-	-	-	223,200	-	-	223,200
-	-	-	25,526	-	-	43,293
-	-	-	-	-	-	17,767
-	-	-	25,526	-	-	25,526

國立故宮博物院
人事費分析表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

人 事 費 別	金 額	說 明
一、民意代表待遇	-	
二、政務人員待遇	4,152	
三、法定編制人員待遇	225,565	
四、約聘僱人員待遇	9,616	
五、技工及工友待遇	37,241	
六、獎金	62,922	
七、其他給與	13,260	
八、加班值班費	12,600	超時加班費2,132千元。
九、退休退職給付	32,000	
十、退休離職儲金	20,859	
十一、保險	24,851	
十二、調待準備	-	
合 計	443,066	

國立故宮
預算員額
中華民國

科 目				員 額 (單位 :														
款	項	目	節	名 稱	職 員		警 察		法 警		駐 衛 警		工 友		技 工		駕 駛	
					本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度
2				0003000000 行政院主管	294	294	-	-	-	-	60	58	44	44	52	52	3	3
	9			0003400000 國立故宮博物院	294	294	-	-	-	-	60	58	44	44	52	52	3	3
		1		5303400100 一般行政	294	294	-	-	-	-	60	58	44	44	52	52	3	3

博物院
明細表

99年度

單位：新臺幣千元

人)								年 需 經 費			說 明
聘 用		約 僱		駐 外 雇 員		合 計		本 年 度	上 年 度	比 較	
本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度				
2	2	21	21	-	-	476	474	443,066	443,066	0	
2	2	21	21	-	-	476	474	443,066	443,066	0	
2	2	21	21	-	-	476	474	443,066	443,066	0	自九十二年度起，自內政部警政署保六總隊移撥警員63人，納入本院編制。

國立故宮博物院
公務車輛明細表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客人數 不含司機	購置 年月	汽缸總排氣量 (立方公分)	油料費			養護費	其 他	備 註
					數量(公升)	單價(元)	金額			
1	現有車輛： 中央各部會首長座車	4	95.03	3,000	1,371	27.28	37	24	64	2068-ET。
1	中央各部會副首長座車	4	93.03	3,000	1,371	27.28	37	33	64	9309-DQ。
1	中央各部會副首長座車	4	95.03	3,000	1,371	27.28	37	24	64	2578-ET。
1	公務轎車	4	87.07	1,587	1,371	27.28	37	49	67	DJ-3490。
1	小型客貨車(8人座)	7	87.07	2,438	1,371	27.28	37	49	41	DJ-3487。
1	一般公務用機車	1	88.08	125	165	27.28	5	1	4	BBB-472。
2	一般公務用機車	1	93.02	125	330	27.28	9	3	8	N99-968、N99-969。
1	一般公務用機車	1	95.05	125	165	27.28	5	1	4	NSA-928。
4	一般公務用機車	1	98.05	150	733	27.28	20	7	19	
2	一般公務用機車	1	98.06	125	330	27.28	9	3	8	
	合 計				8,578		234	195	343	

預算員額： 職員 294 人 技工 52 人
 警察 0 人 駕駛 3 人
 法警 0 人 聘用 2 人 合計： 476 人
 駐衛警 60 人 約僱 21 人
 工友 44 人 駐外雇員 0 人

區 分	自有				無償借用		
	單位數	面積	帳面價值	年需修繕費	單位數	面積	年需修繕費
一、辦公房屋	9棟	41,825.85	309	685	-	-	-
二、機關宿舍		4,443.81	11	136	-	-	-
1 首長宿舍	2戶	263.63	5	6	-	-	-
2 單房間職務宿舍	4戶	299.83	-	-	-	-	-
3 多房間職務宿舍	65戶	3,880.35	6	130	-	-	-
三、教室		-	-	-	-	-	-
四、圖書館	1棟	13,712.05	749	285	-	-	-
五、禮堂		-	-	-	-	-	-
六、體育管		-	-	-	-	-	-
七、停車場	1棟	919.00	4	15	-	-	-
八、倉庫	2個	1,504.00	13	30	-	-	-
九、檔案庫		-	-	-	-	-	-
三、其他	59	308.50	139	19	-	-	-
合 計		62,713.21	1,225	1,170	-	-	-

博物院

舍明細表

99年度

單位：新臺幣千元，平方公尺

單位數	有償租用或借用				合計			
	面積	押金	租金	年需修繕費	面積	押金	租金	年需修繕費
	-	-	-	-	41,825.85	-	-	685
	-	-	-	-	4,443.81	-	-	136
	-	-	-	-	263.63	-	-	6
	-	-	-	-	299.83	-	-	-
	-	-	-	-	3,880.35	-	-	130
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	13,712.05	-	-	285
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	919.00	-	-	15
	-	-	-	-	1,504.00	-	-	30
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	308.50	-	-	19
	-	-	-	-	62,713.21	-	-	1,170

國立故
 捐助經費
 中華民國

捐 助 計 畫	計 起 年	畫 訖 度	捐 助 對 象	捐 助 內 容	捐 助
					經 人 事 費
合 計					-
1.對個人之捐助					-
0475獎勵及慰問					-
(1)5303400100					-
一般行政					-
[1]退休人員三節慰問金	02	99-99	退休人員	退休人員205人三節慰問金1,230千元	-

宮博物院
分析表

99年度

單位：新臺幣千元

經 費 之 用 途 分 析		資 本 門		合 計
業 務 費	其 他	營 建 工 程	其 他	
-	1,230	-	-	1,230
-	1,230	-	-	1,230
-	1,230	-	-	1,230
-	1,230	-	-	1,230
-	1,230	-	-	1,230

國立故宮博物院
派員出國計畫預算總表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

類 別	本 年 度 計 畫 項 數	本 年 度 預 計 人 天	本 年 度 預 算 數	上 年 度 計 畫 項 數	上 年 度 核 定 人 天	上 年 度 預 算 數
合 考 視 訪 開 談 進 研 實 計 察 察 閱 會 判 修 究 習	12	106	1,189	14	134	1,226
	3	27	331	2	14	135
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	9	79	858	12	120	1,091
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	拜會內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
一·考察						
01書畫研究-展覽資料收集70	美、日	美日等相關博物館	洽談本院書畫交流展及資料相關事誼。	99.01-99.12	7	1
02國外授權展70	日本	國際禮品授權展	品牌授權商洽及行銷	99.01-99.12	7	2
03故宮南部院區籌建-借展文物70	法國	吉美博物館	洽談吳哥窟借展事宜。	99.01-99.12	6	1

博物院

算類別表—考察、視察、訪問

99年度

單位：新臺幣千元

旅 費 預 算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會	
交 通 費	生 活 費	辦 公 費	合 計		有/無	如有，說明其拜會內容
25	20	-	45	45 文物管理	無	
45	71	-	116	116 保存維護與文化行銷	無	
65	65	40	170	170 故宮南部院區籌建	無	

派員出國計畫預算類別表

中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家或地區	主要會議議題 談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費	
					交通費	生活費
一、定期會議						
01國際器物研討會 - 70	歐洲	器物研討。	7	1	46	29
02世界藝術史會議 - 70	日本	藝術史研討。	7	1	30	25
03國際圖書館學會聯盟年會 - 70	澳洲	國際圖書館業務。	9	1	45	50
04美國博物館協會年會 - 70	美國	全球性博物館。	7	1	65	35
05國際文物保存研討會 - 70	土耳其	文物保存處理研究。	9	1	40	25
06提供科技與人文跨域文創環境 計畫-計畫整合與推廣 - 70	歐洲	專案成果發表及推廣，並參訪文化創意或博物館科技應用等相關議題之國際會議。	8	2	92	73
07提供科技與人文跨域文創環境 計畫-科技與人文人機互動 展現 - 70	美洲	參訪觸動科技、情境感知技術、國際館際線上合作與交流、展場互動裝置等相關科技應用或參加國際會議推廣本院專案成果，如參加：AVICOM、SIGGRAPH等。	8	1	47	35
08提供科技與人文跨域文創環境 計畫-文創影片發展 - 70	美洲	觀摩各國視聽多媒體等科技之應用及參加相關會議推廣本院專案成果。	8	1	48	35
09提供科技與人文跨域文創環境 計畫-全球資訊網文化觀光 展現 - 70	美洲	觀摩各國博物館在網路應用等數位化科技應用之成效及作法或參加國際會議發表本院專案成果，如參加：美國博物館協會年會(AAM)等。	8	1	48	35

博物院

— 開會、談判

99年度

單位：新臺幣千元

預 算		歸屬預算科目	最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形			
辦 公 費	合 計		出 國 地 點	出 國 期 間	出 國 人 數	國 外 旅 費
5		80 文物管理				-
						-
						-
5		60 文物管理	英國倫敦	95.05	1	70
						-
						-
5		100 文物管理	韓國首爾	95.08	1	81
			南非、班德	96.08	1	95
			加拿大	97.08	1	93
10		110 文物展覽	美國波士頓	95.04	1	77
			美國	96.05	1	77
			美國	97.04	1	77
5		70 保存維護與文化行銷	德國慕尼黑	95.10	1	70
			澳洲	96.10	1	70
						-
10		175 資訊管理				-
						-
						-
5		87 資訊管理				-
						-
						-
						-
5		88 資訊管理				-
						-
						-
5		88 資訊管理				-
						-
						-

國立故
派員赴大陸計

中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往地區	擬拜會單位	工 作 內 容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
01南宋書畫藏品研究調查70	北京	北京故宮	北京故宮藏品調查研究及策 展討論。	99.03-99.04	5	2
02文物科學研析之交流與考察70	北京	北京故宮	進行文物科學研析技術交流 及相關資料之收集。	99.07-99.09	30	1
03文物保存環境技術交流與考察70	北京、上海	北京故宮、上海 博物館	進行文物保存環境溫濕度、 照明、蟲菌防治技術。	99.07-99.09	21	1
04參加圖書名品交易展覽會70	四川重慶	相關出版單位	出版品及藝術紀念品授權與 文創商品設計交流。	99.05-99.05	7	2
05國際博物館學會年會70	上海		出席ICOM2010年會（國際博 物館學會）。	99.11-99.11	8	2

宮博物院

畫預算類別表

99年度

單位：新台幣千元

旅 費 預 算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一單位拜會	
交 通 費	生 活 費	辦 公 費	合 計		有/無	如有，說明其拜會內容
50	70	20	140	文物展覽	無	
18	205	18	241	文物展覽	有	助理研究員陳東和於98年7月18日至9月20日赴北京故宮進行陶瓷科學研析及鐘錶修復交流。
27	160	13	200	文物展覽	無	
78	111	30	219	文物展覽	無	
40	134	26	200	文物展覽	無	

國立故宮
歲出按職能及
中華民國

職能 別分類	經濟性 分類	經常			支出	
		消費支出	債務利息	補助地方	移轉民間	小計
總計		678,657	-	-	1,340	679,997
08娛樂、文化與宗教		678,657	-	-	1,340	679,997

博物院
經濟性綜合分類表
99年度

單位：新臺幣千元

資		本			支		出	總計
資本形成	土地購入	增資	補助地方	移轉民間	小計			
331,080	-	-	-	-	331,080	1,011,077		
331,080	-	-	-	-	331,080	1,011,077		

歲出按職能及

中華民國

職能別分類	經濟性分類	經常支出									
		受雇員報酬	商品及勞務	購買支出	債務利息	土地租金支出	經常移轉				經常支出合計
							對企業	對家庭及民間非營利機構	對政府	對國外	
合計		509,426	169,231	-	-	-	1,230	-	110	679,997	
08娛樂、文化與宗教		509,426	169,231	-	-	-	1,230	-	110	679,997	

經濟性綜合分類表

99年度

單位：新臺幣千元

資			本					支								出	總計	
投資及增資			資本轉移					土地購入	無形資產購入	固定資本形成								資本支出合計
營業基金	非營業基金	民間企業	對企業	對家庭及民間非營利機構	對政府	對國外	住宅			非住宅房屋	營建工程	運輸工具	資訊軟體	機械及其他設備	土地改良			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,767	-	6,478	287,835	-	331,080	1,011,077	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,767	-	6,478	287,835	-	331,080	1,011,077	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
一、	通案決議	
1.	人事費：國防部主管統刪 20 億元，科目自行調整。	本院無列為刪減機關。
2.	油料費：統刪 20%。	原列預算數 308 仟元，刪減 20% =62 仟元。
3.	委辦費：統刪 5%。	本院無編列此預算。
4.	水電費：統刪 5%。	原列預算數 33,804 仟元，本院為排除刪減機關。
5.	「房屋建築及設備費」及「公共建設及設施費」：統刪 5%。	原列預算數 792,980 仟元，本院為排除刪減機關。
二、	各組審議結果	
	歲出部分：	
1.	凍結第 8 目「故宮南部院區籌建」6 億 2,900 萬元(不含「對嘉義縣政府聯外道路補助款」1 億 6,500 萬元及「其他展覽、軟體業務及雜項工程經費」2 億 0,600 萬元)，俟故宮博物院向立法院教育及文化委員會報告，經同意後始得動支。	立法院議事處 980318 台立議字第 0980700566 號文安排報告案，本院已辦理解凍報告，惟未獲同意，目前仍凍結中。
2.	凍結第 9 目「一般建築及設備」第 1 節「營建工程」有關「育成文化園區暨其他周邊配合設施先期規劃費」250 萬元，俟故宮博物院取得育成中心預定地土地，並向立法院教育及文化委員會報告後始得動支。	立法院 980612 台立院議字第 0980702427 號文函覆准予動支。
3.	凍結第 9 目「一般建築及設備」第 1 節「營建工程」有關「南院願景館搬遷等」278 萬元，俟故宮博物院向立法院教育及文化委員會報告，經同意後始得動支。	立法院議事處 980318 台立議字第 0980700546 號文安排報告案，本院已辦理解凍報告，惟未獲同意，目前仍凍結中。
4.	凍結第 9 目「一般建築及設備」第 3 節「其他設備」有關「南院區電腦設備、軟體及 OA 辦公設備等」72 萬元，俟故宮博物院向立法院教育及文化委員會報告，經同意後始得動支。	立法院 980612 台立院議字第 0980702430 號文函覆准予動支。
5.	鑒於故宮晶華自開幕後市場反應熱絡，且經營情況日趨穩定，但 98 年度卻未編列回饋金部分，依據收入實現原則，該院只將故宮晶華 98 年度之經營權利金及回饋計畫，列為「資料使用費」，顯然不符預算科目之相關規定，因此為善盡監督管理人立場，該院應充分了解故宮晶華之經營成效及遠景，並依合約規定，將其應繳納之經營權利金及回饋計畫編列入帳，以免歲入短估。	98 年度歲入已編列故宮博物院餐飲(故宮晶華)服務中心 BOT 案，委外經營管理權利金收入 6,865 仟元。回饋金 1,373 仟元依合約回饋計畫供作展覽營運及員工教育推廣等相關活動用(回饋金依財政部統一捐獻金收支處理辦法辦理)。

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
6.	近年來各國博物館業務蓬勃發展，為促進故宮博物院功能，加強展示效果，促進國際交流合作，故宮應對展品翻譯加強品質要求。有鑒於故宮對翻譯費用受限於「中央政府各機關用途別科目分類及執行標準」之規定（其中特別譯稿中翻英部分，約每字 0.92~1.7 元），故宮應專案研究如何爭取經費，適度調整，符合專業翻譯所需標準。	翻譯費本院目前依「各機關學校出席費及稿費支給要點」第十一點稿費支給標準辦理，如有個別專業翻譯依其業務需求專案簽准辦理並在相關業務費檢討調整支應。
7.	為提升故宮專業研究水準，加強學術研究與產學交流，發揮故宮研究教育功能，立法院教育及文化委員會建議要求故宮專案研究結合國內大學文史類科系合作學程計畫之可行性；另為提升故宮與國際大學學術研究合作，故宮應規劃吸引國際優秀研究生或博士後研究學者到故宮參與研究之可行性。	<p>(1)98年2月14日本院與北京故宮展開院對院的正式交流，並於2月17日訪問上海博物館；又上海博物館陳館長、北京故宮博物院鄭院長則分別於98年2月26及98年3月1日來訪本院，達成多項合作共識，促進博物館專業之國際交流。</p> <p>(2)98年3月5日邀請北京大學(考古學系)林梅村教授作專題演講，講題為：《蒙古山水地圖》—在日本新發現的一幅中世紀的絲綢之路地圖。</p> <p>(3)98年4月2日邀請廖禮光先生(震旦博物館修復組組長)主講「天衣無縫—大陸陶瓷修復漫談」。</p> <p>(4)98年5月20日至22日舉辦「匯聚：交流中所型塑的亞洲」國際學術研討會。本次研討會與法國遠東學院合作，以「日本美術中的中國」、「異國的想像」、「亞洲的宗教」、「歐亞大陸」、「伊斯蘭世界」、「西方藝術在亞洲」、「陶瓷與亞洲貿易」、「形塑亞洲概念」等主題，探討亞洲內各文化區域間以及亞洲與其他地域在藝術、歷史、物質文化等面向的交流。</p> <p>(5)本院研究員陳東和於98年3月赴北京故宮博物院參加「古陶瓷科學技術國際研討會」(ISAC'09)，發表青瓷科學研究論文「Studies of Chinese Celadon by Synchrotron-Radiation-Based Techniques」，並於3月28至4月2日參與北京故宮及窯址專業參訪行程，落實兩岸故宮文物保存科技、修護及古陶瓷研究分析交流合作事宜。</p> <p>(6)本院嵇若昕研究員獲選為第一屆「利榮森紀念交流計畫」之「資深訪問學人」，預計於98年12月前往北京故宮博物院執行本項交流計畫，交流研究內容以清代宮廷文物典藏、著錄、編號與管理方式為主。</p>
8.	96年2月正館工程正式完工開放後，自96年3月起，於正館4樓三希堂、正館2樓增設咖啡廳及販賣部、文獻大樓增設外賣小站（視特展展期不定期設置）等。供應中心、設咖啡廳及販賣部，查係由「有限責任國立故宮博物院員工消費合作社」與故宮簽訂「本院院區出版品、文物複製品及餐點等業務委託經營」契約後經營，經營範圍尚且包括餐點供應及自動販賣機之設置等，加計該消費合作社之辦公室及所營福利社，共使用故宮所提供之場地面積約628.3坪。依上揭委託經營契約約定，消費合作社應支付故宮使用場地租金267萬6,000元，然租	<p>本院員工消費合作社所使用之場地於95年1月1日起均依據「國有出租基地租金率調整方案」規定，並採最高標準計收租金，計算方式如下：</p> <p>房地年租金=土地年租金+房屋年租金 土地年租金=公告地價×使用面積×10% 房屋年租金=房屋課稅現值×10%</p>

決議、附帶決議及注意事項		辦	理	情	形
項次	內 容				
	予消費合作社使用之辦公室、福利社場地，係以明顯低於其他業者之租金標準計收（故宮就消費合作社辦公室、福利社所使用之持分土地，以公告地價 2% 計收租金；房屋部分，係以房屋現值×5% 計收年租金，低於中華郵政公司租用郵局營業場地以房屋現值×10% 計收。），故宮應合理調高對消費合作社之租金。				
9.	故宮南部分院原定位為「亞洲的博物館」，是一扇通往亞洲的門，然故宮以中華瑰寶的收藏稱道於世，若要收藏、展覽其他地區的文物，又跟故宮有何關連？實應另外成立專門的博物館來主導本案，怎會要故宮擔負起這樣不相關的責任？故建請行政院另立籌備處負責本案。	行政院於 97 年 3 月 7 日以院授研綜字 0972260246 號函核定本院處務規程，其中南部院區相關業務係由南院處掌理。本院籌畫南部院區，實以院藏華夏文物為基礎，但立足觀點擴大至亞洲。而華夏文化本為亞洲文化重要之一環，故此亞洲主題博物館之籌設，由本院來辦理，無論就華夏文物典藏之豐富性、研究人力之充足性，應屬當前適當之選擇。			
10.	位於故宮院區內之餐飲「故宮晶華」服務中心 BOT 委外案，於 97 年 5 月 25 日起對外試行營運，6 月 25 日正式開幕，98 年度相關歲入計有：「使用規費收入」之「資料使用費」686 萬 5,000 元及「場地設施使用費」183 萬 6,000 元，合計為 870 萬 1,000 元，分別為委外經營管理權利金及土地租金收入。依 98 年度中央政府總預算編製作業手冊規定，「規費收入—使用規費收入—資料使用費」之範圍為：交付或提供資訊、標誌、標章…閱覽、查錄、抄錄等收取之工本費，該院將「經營權利金」以「資料使用費」編列入帳，顯然與「經營權利金」之用途不符，下次年度預算編列時，應注意將預算編列科目歸類為「財產收入」之「財產孳息」之「權利金」項下為宜。	關於「故宮晶華」服務中心 BOT 委外案之經營權利金於九十九年度預算編列時將更正為「財產收入」之「財產孳息」之「權利金」。			
11.	故宮於 98 年度「安全系統管理維護」工作計畫之「安全系統設備測試及維修」分支計畫項下，編列 1,220 萬 9,000 元，為維護院區館舍、設備及所保存珍貴文物安全，建置有閉路電視監視、出入控制、盜警、火警、對講機及廣播等 6 大安全監控預警系統，每年度並編列有約一千餘萬元預算，辦理該項安全監控預警系統之管理維護及相關安全設施更新。本年度另編列 550 萬元辦理庫房門禁系統更新。 故宮自 94 年度起分 4 年辦理總經費 2,850 萬元，逐步更新安全監控預警系統及閉路電視監視系統，至 97 年 7 月底止，該院已置換 2,612 萬 2,000 元之相關監控設備，安全等級應隨設備更新後提升。 除有上述科技安全防護設施設置之外，故宮	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本院安全系統管理維護計畫項下經費為經常門業務維持費用，近四年資本門編列 2850 萬係逐年汰換老舊之閉路監視系統、出入控制系統及盜警、火警等系統之設施費用。 2. 本院安全系統主要配置應用於管制區域，如文物典藏庫房、陳列室、文物修護室、展覽室等重要場所，此區域於下班時間後即淨空為無人狀態，對於文物安全維護均依賴相關安全系統設施監控，另配合駐衛警於建築物外圍巡邏來確保文物之最高安全。 3. 本院院區範圍廣達 16 公頃，為世界知名博物館，每年國內外遊客參觀多達 200 萬人次以上，再加上開放陸客來臺觀光，參觀人數更是成長快速。本院所配置駐衛警人力，平時即在維持院區交通及遊客動線順暢及展區文物換展運送戒護及夜間巡邏等勤務，另有配合政要、貴賓及友邦元首參訪之安全勤務，國寶文物交流借展運送戒護等不特定之特別勤務，因勤務特殊性故均需由駐衛警擔負實無法委由一般民間保全公司替代，且無法以自動化設施取代。 			

決議、附帶決議及注意事項		辦 理 情 形
項次	內 容	
	另配置有駐衛警 58 人執行傳統警戒、巡邏勤務，並自 92 年度起每年均申請替代役支援，目前約有 30 名替代役人力支援相關警勤業務，故該院計有約達 88 名警衛人力執行安全勤務。故宮近年來大量換置科技安全防护設施，不斷提升運用自動化科技提升安全等級後，應檢討駐衛警人力之實際需求以節省公帑。	4. 替代役人力之運用係由本院各業務單位申請所用，本院駐衛警僅負責替代役之生活管理並非輔助駐衛警勤務，因此現階段駐衛警 58 人之人力在維護國寶安全及院區遊客安全與秩序維護等任務尚難以負荷，經審慎檢討後無法再精減員額。
12.	查故宮南院籌建(計畫編號 5303400800)計畫案內列有「對嘉義縣政府聯外道路補助款」，顯然有違「發展觀光條例」相關規定(是項經費理應由地方政府負責)，業已排擠相關籌建經費，行政院主計處應請切實注意於未來年度預算匡列時依法督導，不再重蹈覆轍。	有關太子大道拓寬、嘉 45、嘉 58(臨南院院區路段)拓寬、嘉 58、嘉 59(未臨南院院區路段)拓寬所需經費係依行政院 96 年 2 月 26 日院臺教字第 0960002581 號函核復由本院全額負擔，納入「國立故宮博物院南部院區籌建修訂計畫」配合辦理。
13.	有鑑於現行故宮南院工程一再延宕，除美國建築設計安普公司於 97 年 11 月 24 日控告故宮，要求付出積欠的設計費外；95 年間遭故宮解約的專案管理顧問公司澳商聯盛，也向故宮提出損害賠償。士林地方法院於 97 年 11 月 28 日宣判，澳商聯盛求償部分勝訴，故宮必須賠償澳商聯盛 3,978 萬 8,333 元。 故宮為興建位於嘉義太保的故宮南院，編列預算聘用工程專案管理顧問公司，原由澳商聯盛得標，事後卻傳出故宮評審過程放寬競標資格，行政院公共工程委員會以違反採購法之嫌裁決「撤銷原採購」，迫使故宮向澳商聯盛解約。另外在安普公司自 2004 年國際競圖勝出後，故宮南院隨即展開先前的設計規畫階段，目前尚在先前作業的整地排水等基地整理階段，建築尚未正式動工，卻又傳出終止設計的契約糾紛。而故宮截至目前編列已編列 24 億 3,041 萬元(98 年度另編列 10 億元)，但預算執行數卻僅為 6 億 3,569 萬元，執行率僅達 26.16%，再再顯示故宮預算過去數年執行不力，亟需改進。 另為故宮將來能真正帶動嘉義地區之繁榮發展，應積極於鄰近台糖土地規劃類似迪斯耐樂園之大型遊樂區為配套，將文化藝術產業觀光三者合而為一，以帶動觀光人潮，如此方能對嘉義地區造成實質幫助，爰特請故宮於 98 年度預算中或擴大公共建設特別預算中應優先寬籌遊樂區之規劃等相關經費，以免延宕故宮整體配套之進度，又在預算中，如有迫切需要，或特殊情形，建請優先予以解凍該南院預算。	1. 本院依行政院核定之南院籌建計畫辦理相關興建工程，計畫初期本於國際競圖之分標策略與美意，因國際廠商認知差異與履約請求無據，加上廠商違法違約之履約行為，確實造成成本計畫推動遲延，本院已向行政院提出修正計畫。 2. 博物館設立乃為文化扎根之百年大計，博物館的永續發展建立在自我特色上，有特色才能與其他博物館有所區隔，方能獲得發展。本院周院長上任後，南部院區籌建計畫列為院內重要業務，並研議思考如何讓南院活化，帶動嘉義地方觀光和產業發展。加入花卉庭園等，無非是讓博物館的功能加值，同時充分利用南部院區 70 公頃寬廣的腹地，活化整個園區。 3. 本項經費經立法院議事處 980318 台立議字第 0980700566 號文安排報告案，本院已辦理解凍報告，惟未獲同意，目前仍凍結中，下會期將積極協調，希早日解凍。